

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2011-2012

La Transformación de CEPA



**INFORM E DE RENDICIÓN DE CUENTAS
2011-2012**

AEROPUERTO INTERNACIONAL EL SALVADOR



INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

La Transformación de CEPA

Presentación

I EL AGOTAMIENTO DE UN MODELO

1. Pérdida de rumbo
2. La Falta de inversión y modernización de la infraestructura
3. Descapitalización y endeudamiento
4. Debilitamiento institucional

II DESEMPEÑO OPERATIVO DE CEPA Y SUS EMPRESAS

1. Balance Financiero y gestión de adquisiciones
2. Aeropuerto Internacional El Salvador
3. Aeropuerto Internacional Ilopango
4. Puerto Acajutla
5. Puerto de la Unión
6. Ferrocarriles Nacionales de El Salvador

III CONSTRUYENDO EL FUTURO: LAS PRIORIDADES ESTRATÉGICAS DE CEPA 2012- 2014

Las prioridades estratégicas de CEPA

A LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL: Hacia una CEPA moderna y solvente

1. Planificación estratégica, reorganización institucional y nueva ley orgánica de CEPA
2. Estrategia Financiera
3. Asistencia/cooperación técnica y financiera internacional
4. Mejora/ Estabilización de las Relaciones Laborales, Fortalecimiento de las Calificaciones profesionales y Gestión del Talento Humano

B LA TRANSFORMACIÓN DE LAS EMPRESAS: Hacia unas empresas modernas, eficientes y competitivas

1. Transformación del Aeropuerto Internacional El Salvador
2. Estrategia para la concesión exitosa del Puerto de La Unión Centroamericana
3. Reconversión del Puerto de Acajutla
4. Estrategia de Desarrollo del Aeropuerto Internacional de Ilopango
5. Creación de la Institución de Servicios de Ayuda Para la Navegación Aérea
6. Desarrollo del Nuevo Sistema Ferroviario Nacional

C LOS NUEVOS POLOS DE DESARROLLO: hacia la creación de riqueza y la inserción competitiva de El Salvador en el mundo global

1. El Desarrollo de las Zonas Extraportuarias
2. El cluster de servicios aeronáuticos
3. La zona económica especial del Golfo de Fonseca y de su hinterland





Articulación institucional

Organismos reguladores



Instituciones de apoyo



Relaciones inter institucionales





Desempeño del Aeropuerto Internacional El Salvador

1

Situación Económica

2

Gestión de Adquisiciones

3

Estadísticas en Movimiento de Pasajeros

4

Estadísticas en Movimiento de Carga Aérea

5

Responsabilidad Social



II

Desempeño del Aeropuerto Internacional El Salvador

1

Situación Económica

2

Gestión de Adquisiciones

3

Estadísticas en Movimiento de Pasajeros

4

Estadísticas en Movimiento de Carga Aérea

5

Responsabilidad Social



Situación Económica Comparativo
Aeropuerto Internacional El Salvador
01 de junio 2011 a 31 de mayo 2012 (en miles de US\$)

CONCEPTOS	Jun11- May12	Jun10- May11	Variación	%
INGRESOS DE OPERACIÓN	35,685.0	31,092.7	4,592.3	15%
GASTOS DE OPERACIÓN	16,883.5	13,857.3	3,026.1	22%
UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIÓN	18,801.5	17,235.4	1,566.1	9%
(+) INGRESOS NO DE OPERACIÓN	130.6	485.4	-354.9	-73%
(-) GASTOS NO DE OPERACIÓN	11,654.6	11,317.6	337.0	3%
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IM P.	7,277.5	6,403.2	874.3	14%
EBITDA EN US\$	13,480.2	12,196.9	1,283.3	11%



Informe de Ejecución Presupuestaria Junio 2011 a Mayo 2012
(en miles de us\$)

DESCRIPCION	PRESUPUESTADO	EJECUTADO	%	SALDO	%
	Jun '11 a May '12	Jun '11 a May '12			
INGRESOS					
VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	33,977	36,615	108	2,639	8
INGRESOS FINANCIEROS Y OTROS	1,881	2,980	158	1,099	58
TOTAL DE INGRESOS	35,858	39,595	110	3,737	9
EGRESOS					
REMUNERACIONES	7,455	7,687	103	232	3
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	11,042	9,895	90	-1,147	-10
GASTOS FINANCIEROS Y OTROS	3,797	4,428	117	631	17
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1,852	2,056	111	204	11
INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS	3,768	3,158	84	-609	-16
AMORTIZACION DE ENDEUDAM. PÚBLICO	135	135	100	0	0
TOTAL EGRESOS	28,048	27,358	98	-690	-2
SUPERAVIT (DEFICIT) PRESUP.	7,809	12,237		4,428	57

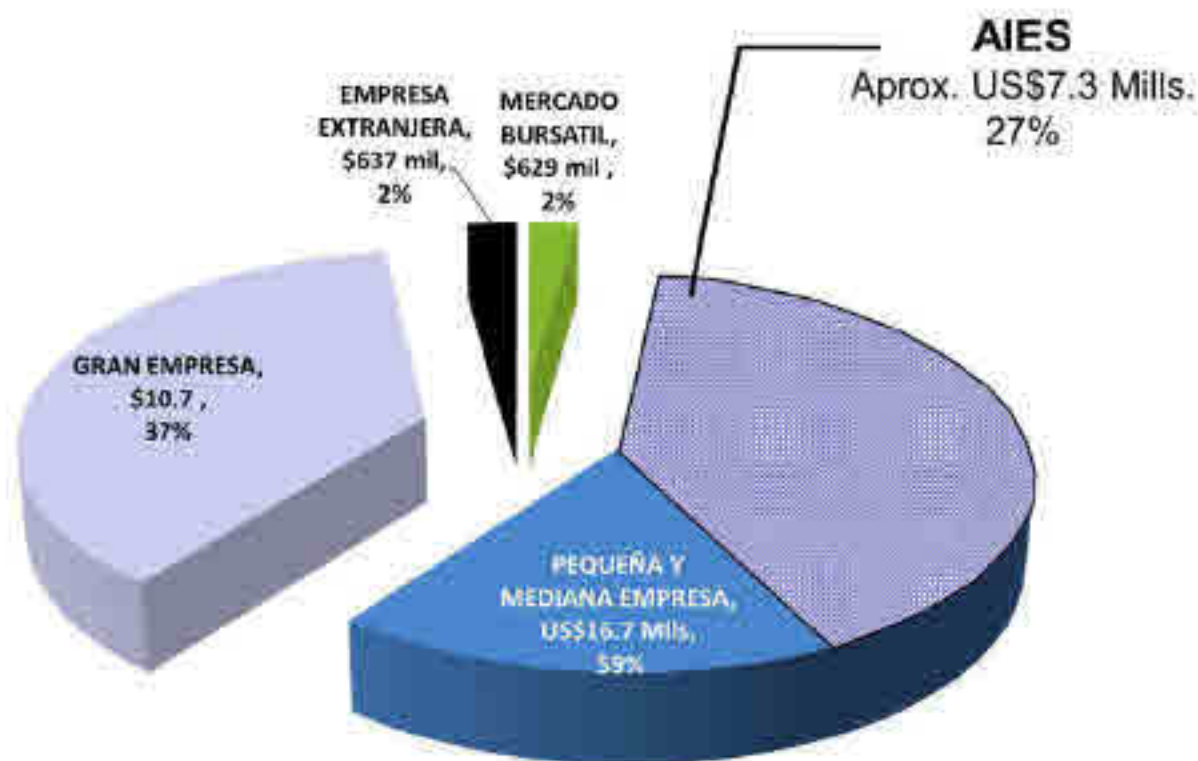


II Desempeño del Aeropuerto Internacional El Salvador

- 1 Situación Económica
- 2 **Gestión de Adquisiciones**
- 3 Estadísticas en Movimiento de Pasajeros
- 4 Estadísticas en Movimiento de Carga Aérea
- 5 Responsabilidad Social



**En el período 2011 – 2012 se adjudicó un total
de US\$28.6 millones**



Monto Adjudicado por clasificación de empresa



II

Desempeño del Aeropuerto Internacional El Salvador

1

Situación Económica

2

Gestión de Adquisiciones

3

Estadísticas en Movimiento de Pasajeros

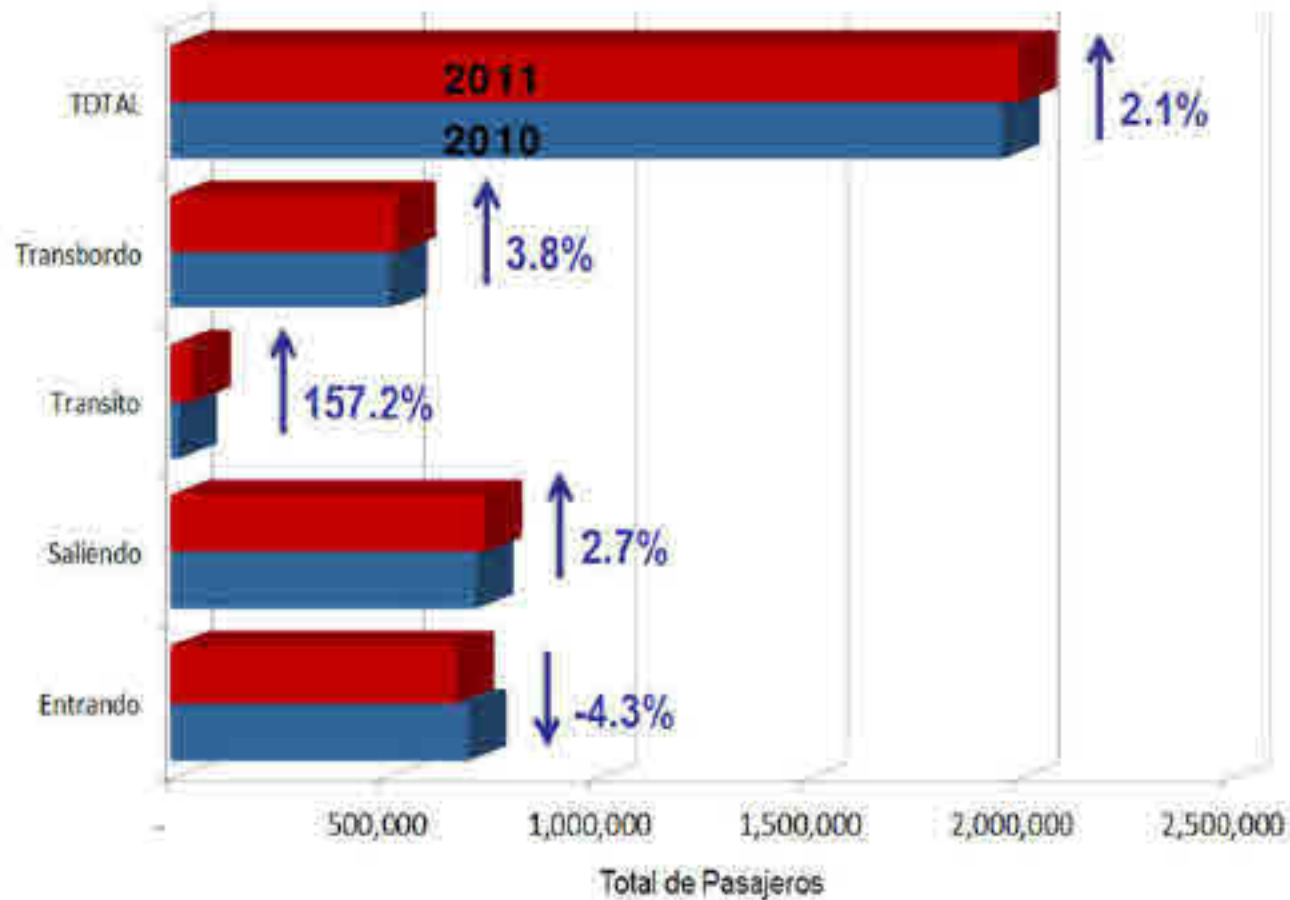
4

Estadísticas en Movimiento de Carga Aérea

5

Responsabilidad Social

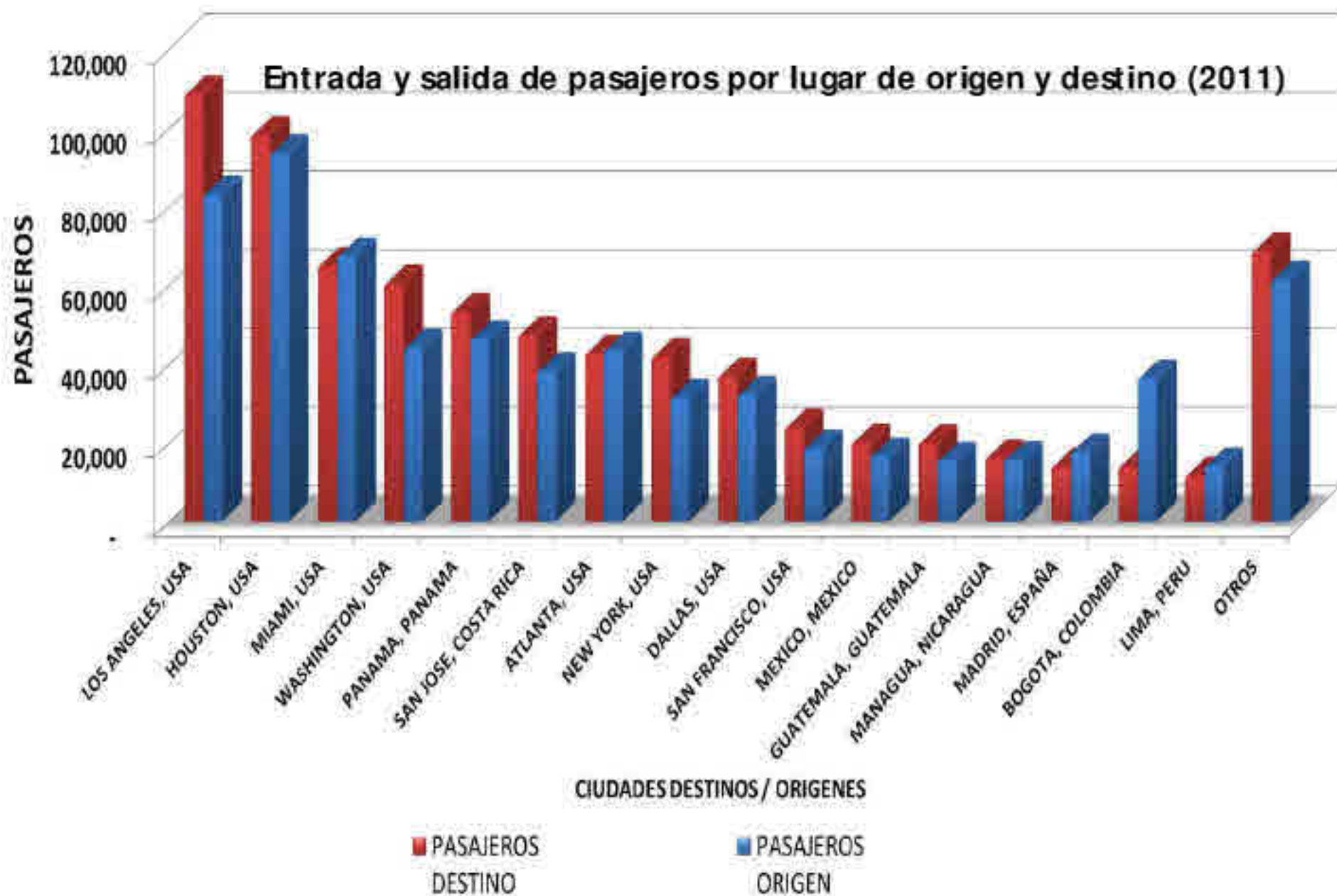
Movimiento comparativo de pasajeros



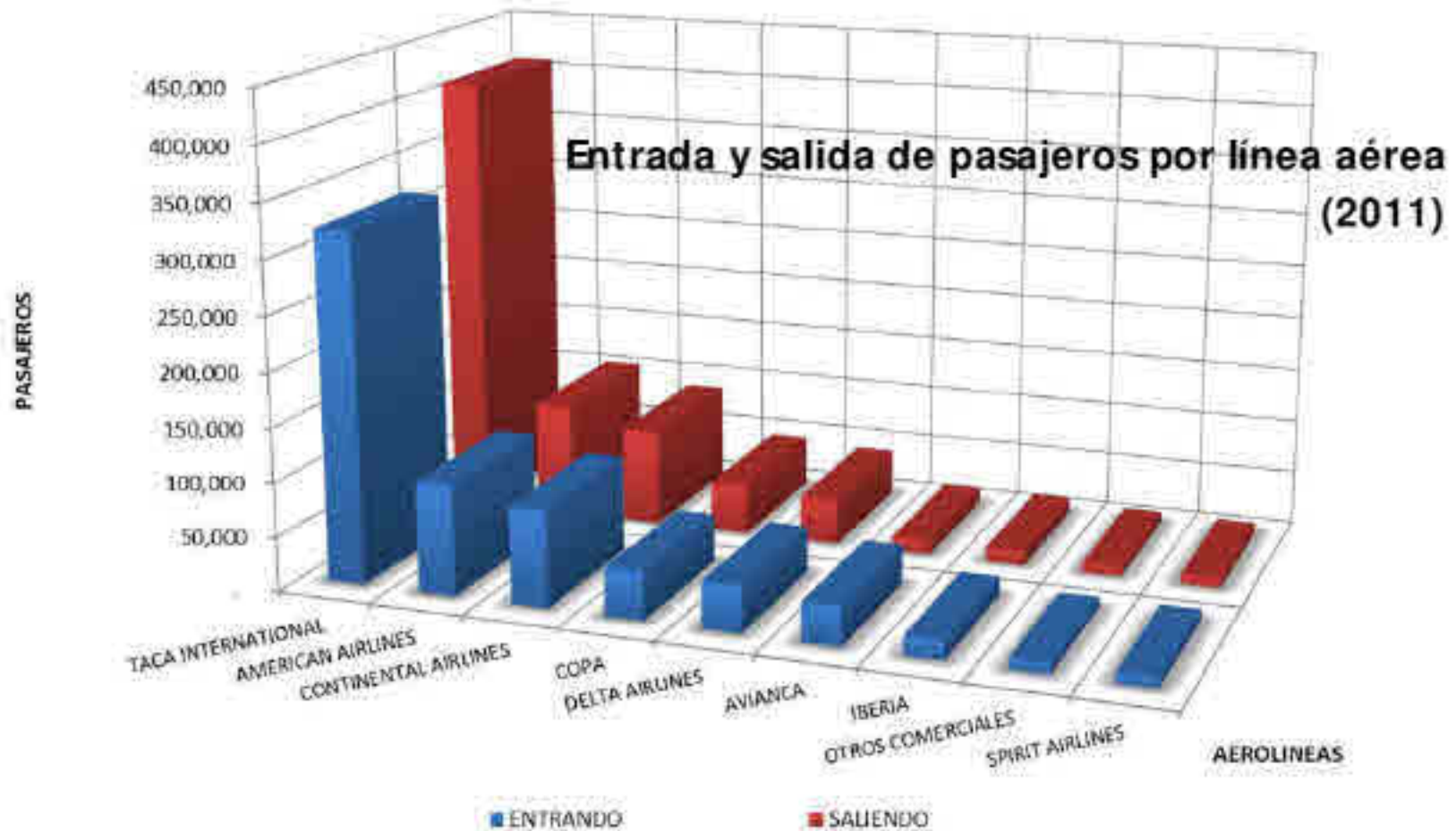
En el 2011 se movilizaron un total de 2,005,951 pasajeros.

■ 2011
■ 2010

El mayor crecimiento lo representaron los pasajeros de transito y transbordo, debido principalmente a la característica de HUB de nuestro Aeropuerto.



Del Aeropuerto Internacional El Salvador se puede tener acceso directamente a 32 rutas de origen y destino.



Del total de pasajeros entrando y saliendo (1,416,037), la compañía TACA (que incluye a TACA, Aviateca, LACSA y TACA Perú) movilizó el 52%, seguido de American Airlines con el 15%, y Continental Airlines con el 13%, entre otros.

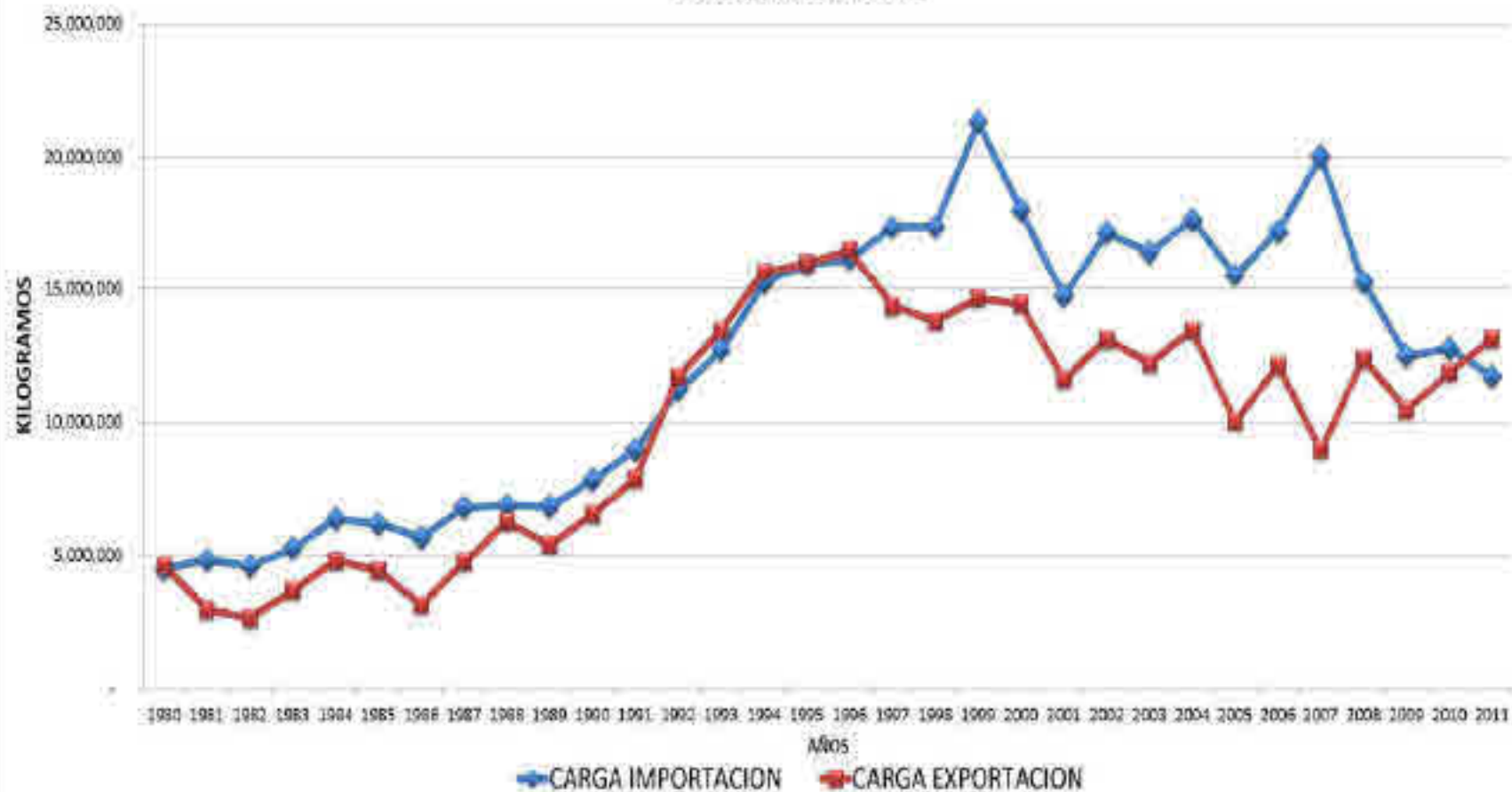


II Desempeño del Aeropuerto Internacional El Salvador

- 1 Situación Económica
- 2 Gestión de Adquisiciones
- 3 Estadísticas en Movimiento de Pasajeros
- 4 **Estadísticas en Movimiento de Carga Aérea**
- 5 Responsabilidad Social



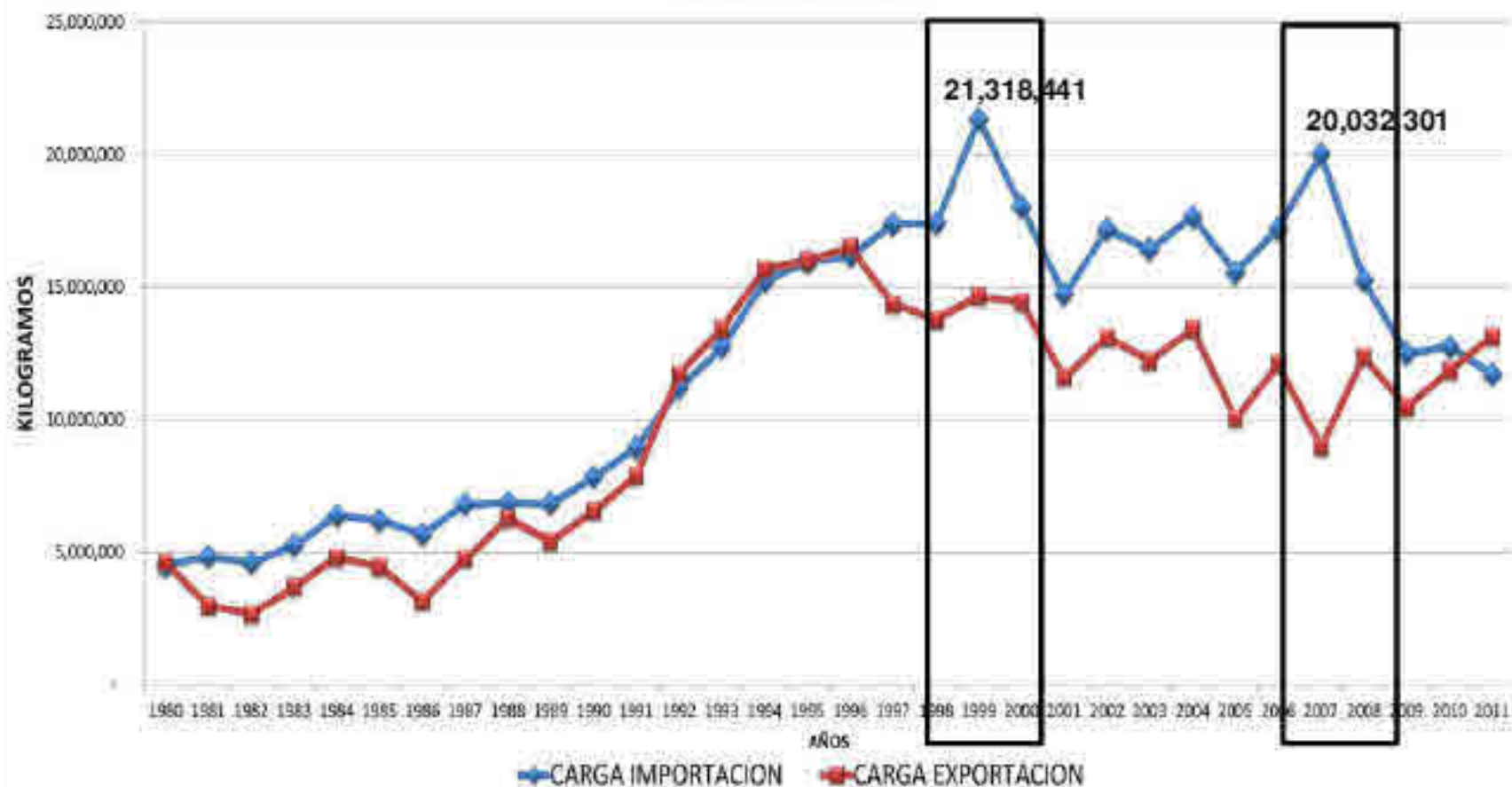
MOVIMIENTO DE CARGA DE IMPORTACION Y EXPORTACION PERIODO 1980 AL 2011



Comportamiento histórico de la Carga Aérea



MOVIMIENTO DE CARGA DE IMPORTACION Y EXPORTACION
PERIODO 1980 AL 2011



Años 1998 -2000: Ampliación del AIES, instalación del HUB TACA y operación TACA CARGO.

Años 2007 – 08: Competencia entre empresas de telefonía celular.

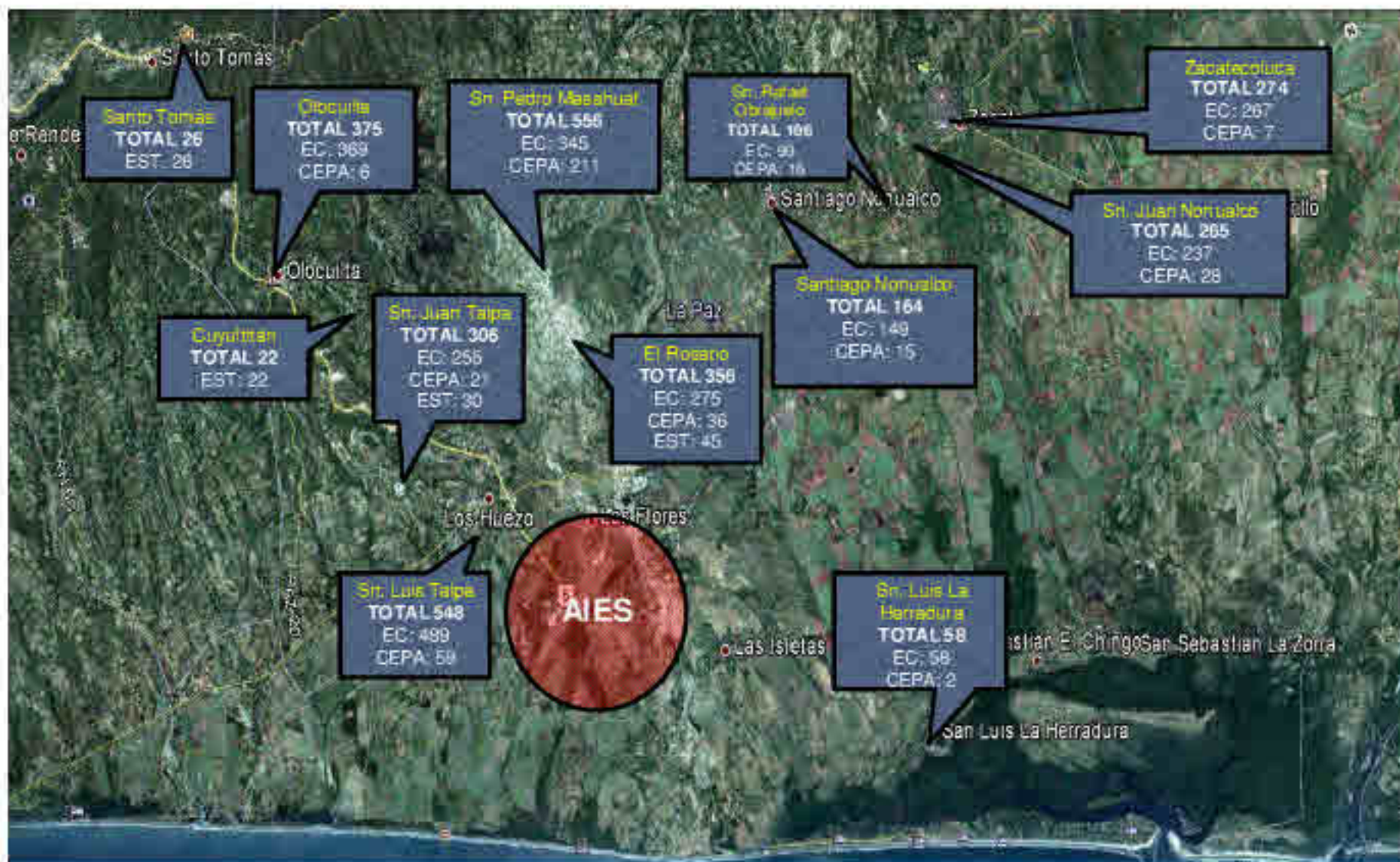


II Desempeño del Aeropuerto Internacional El Salvador

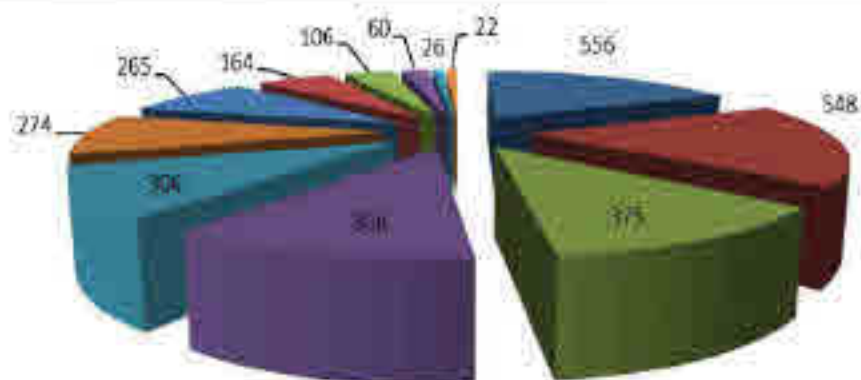
- 1 Situación Económica
- 2 Gestión de Adquisiciones
- 3 Estadísticas en Movimiento de Pasajeros
- 4 Estadísticas en Movimiento de Carga Aérea
- 5 **Responsabilidad Social**

Responsabilidad Social: Generación de Empleos

EM PRESA	LEYENDA	CANT IDAD
Em pleados co ncesio narios	EC	2 534
Em pleados CEPA	CEPA	401
Estu dantes en Ho ras Socia les	EST	123
TOTALES		3.058



EST: ESTUDIANTES EC: EMPLEADOS DE EMPRESAS CONCESIONARIAS



Responsabilidad Social: Generación de Empleos

■ SAN PEDRO MASAHUAT ■ SAN LUIS TALPA ■ OLOCUILTA ■ ROSARIO DE LA PAZ
 ■ SAN JUAN TALPA ■ ZACATECOLUCA ■ SAN ILIÁN NONUALCO ■ SANTIAGO NONUALCO
 ■ SAN RAFAEL OBRAJUELO ■ SAN LUIS LA HERRADURA ■ SANTO TOMÁS ■ CUYULTITÁN



RESPONSABILIDAD SOCIAL: CONVENIOS



- “Convenio Interinstitucional para la Recolección, Transporte, Tratamiento y Disposición Final de los Desechos Sólidos del Aeropuerto Internacional El Salvador” CEPA - Alcaldía Municipal de San Luis Talpa.

- Costo actual: US\$50.00/T.M. + 5% de fiestas patronales, de acuerdo al peso real diario, en báscula del relleno sanitario donde se disponga.

Resultando en satisfacción por el servicio prestado por parte de la Alcaldía y, contribuyendo a la generación de empleos.





II Desempeño del Aeropuerto Internacional El Salvador

- 1 Situación Económica
- 2 Gestión de Adquisiciones
- 3 Estadísticas en Movimiento de Pasajeros
- 4 Estadísticas en Movimiento de Carga Aérea
- 5 Responsabilidad Social



LA TRANSFORMACION DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL EL SALVADOR HACIA UNA EMPRESA MODERNA EFICIENTE Y COMPETITIVA

- 1. Visión Estratégica y Ejes de la Transformación del Aeropuerto**
- 2. Proyectos en Ejecución**



LA TRANSFORMACION DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL EL SALVADOR HACIA UNA EMPRESA MODERNA EFICIENTE Y COMPETITIVA

- 1. Visión Estratégica y Ejes de la Transformación del Aeropuerto**
2. **Proyectos en Ejecución**



Visión Estratégica de la Transformación



TRANSFORMACIÓN AIES

PROYECTO REHABILITACIÓN, MODERNIZACIÓN Y OPTIMIZACIÓN
US\$70.4 millones

ANÁLISIS DE MODELOS DE GESTIÓN

ACTUALIZACIÓN PLAN MAESTRO

PROYECTO AMPLIACIÓN AEROPUERTO INTERNACIONAL EL SALVADOR

UNOPS (Cartera de Pre-inversión)

USTDA US\$ 428.000
MOC US\$ 1.9 millones

ANÁLISIS TÉCNICO

- Políticas Comerciales.
- Políticas Sot.
- Política Tarifas Aeroportuarias.

FACILITACIÓN AL PASAJERO

- Migración y Aduanas.
- Sala de Espera 18.
- Servicios Sanitarios.
- Esterilización Salas de Espera.
- Equipos para Chequeo de Pasajeros.

MODERNIZACIÓN

- Puentes de Abordaje.
- Radar y Comunicaciones Aeronáuticas.
- Equipos de Aire Acondicionado.
- Terminal de Carga.

AUTO FINANCIABLES

- Plaza de Comidas.
- Nuevos Locales Comerciales.
- Sistema AMS-CUTE.
- Señalización y Publicidad Digital.

MANTENIMIENTO

- Rehabilitación Pista y Calles de Rodaje.
- Recarpeteo de Calles Perimetrales.
- Renovación de equipos eléctricos.

ACTUALIZACIÓN PLAN MAESTRO

ESTUDIO DE FACTIBILIDAD

CONVENIO PRESTAMO

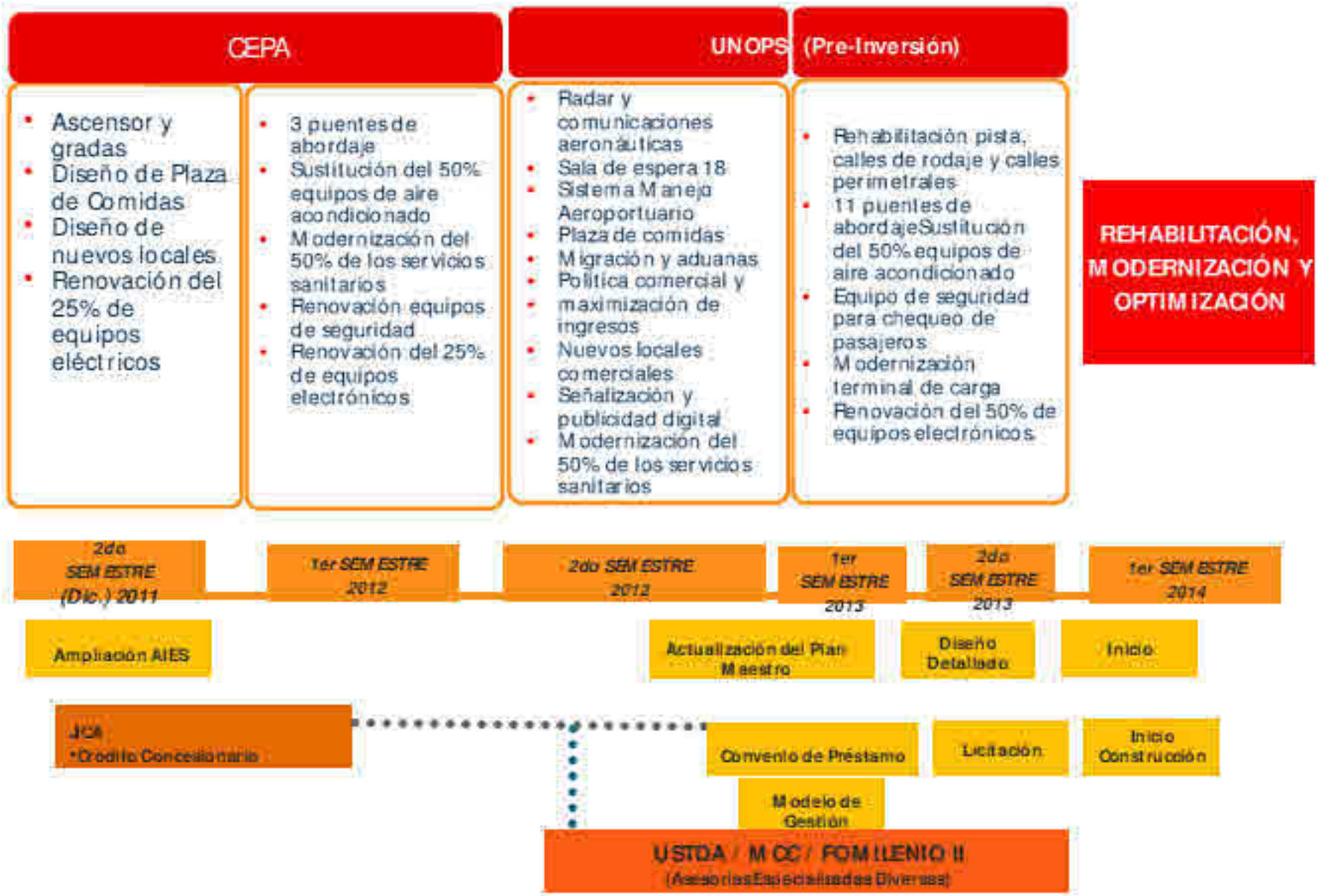
DISEÑO DETALLADO

LICITACION

CONSTRUCCIÓN

CONCEPTO	MONTOS
AUTOFINANCIABLE	\$ 7.0 Millones
CON PRESUPUESTO	\$ 7.7 Millones
SIN FINANCIAMIENTO	\$ 55.7 Millones
TOTAL	\$ 70.4 Millones

LINEA DE TIEMPO





LA TRANSFORMACION DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL EL SALVADOR HACIA UNA EMPRESA MODERNA EFICIENTE Y COMPETITIVA

1. **Visión Estratégica y Ejes de la Transformación del Aeropuerto**
2. **Proyectos en Ejecución**



Sustitución equipos de aire acondicionado.
Fase Inicial US\$ 2.6 millones



Sustitución de los primeros 3 puentes de abordaje



Sustitución y Renovación del CCR
Monto US\$ 4.2 millones
Aporte CEPA: US\$ 2.5 millones
Aporte COCESNA: US\$ 1.7 millones

US 0.27 millones



Baños públicos de las salas de espera
(10 unidades)



US 0.18 millones

**FACILITACIÓN AL PASAJERO
"AUTO-FINANCIABLES"**



FACILITACIÓN AL PASAJERO "AUTO-FINANCIABLES"

Señalización y Publicidad
Digital



Sistema de Administración Aeroportuario -
AMS



Locales Comerciales



**FACILITACIÓN AL PASAJERO
"PROYECTOS EN DESARROLLO"**



**Baños Públicos y Salas de
Espera (10 unidades)**



MODERNIZACIÓN

Radar - Sistemas
Comunicaciones



Equipos Aire Acondicionado



Puentes de abordaje



Servicio de Traslado de Pasajeros



MANTENIMIENTO

Pista — Galles de Rodaje



Equipos Eléctricos



Rehabilitación Pavimento Calles Perimetrales



Terminal de Carga





Análisis para la creación de una Empresa de CEPA que administre y otorgue los Servicios de Ayuda para la Navegación Aérea

“SERVICIOS AUXILIARES (Ley Orgánica de Aviación Civil)

- ***Art. 46.-*** El control y dirección de los servicios de apoyo a la navegación aérea, en lo que corresponde a los servicios de tránsito aéreo, información aeronáutica, servicios de meteorología, comunicaciones aeronáuticas, radio ayudas, despacho y control de vuelos, y demás servicios de navegación aérea, serán proporcionados por el Estado, mediante competencia administrativa, operativa y financiera, otorgada para esos efectos a la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA), quién deberá establecer para esos efectos una organización efectiva y facilitar a ésta el personal, la infraestructura y los equipos que se demanden. Convertir la empresa de Navegación Aérea en una unidad de negocios autofinanciable y con su propio presupuesto. “

Gracias



**INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS
JUNIO 2011- MAYO 2012**

La Transformación de CEPA

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

La Transformación de CEPA

PRESENTACIÓN

I **CONSTRUYENDO EL FUTURO: "LAS PRIORIDADES ESTRATÉGICAS DE CEPA 2012 – 2014: LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL: HACIA UNA CEPA MODERNA Y SOLVENTE"**

III **LA TRANSFORMACIÓN DEL PUERTO DE ACAJUTLA: HACIA UNA EMPRESA MODERNA, EFICIENTE Y COMPETITIVA**

1. Reconversión del Puerto de Acajutla

II **DESEMPEÑO OPERATIVO DEL PUERTO DE ACAJUTLA**

1. Balance Financiero y gestión de adquisiciones
2. Gestión del Puerto Acajutla

IV **NUEVOS POLOS DE DESARROLLO:**

1. El Desarrollo de las Zonas Extraportuarias



CONSTRUYENDO EL FUTURO: LAS PRIORIDADES ESTRATÉGICAS DE CEPA 2012-2014



CONSTRUYENDO EL FUTURO: LAS PRIORIDADES ESTRATEGICAS DE CEPA 2012-2014

LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL:

1. Planificación estratégica, reorganización institucional y nueva ley orgánica de CEPA
2. Estrategia Financiera
3. Mejora/ Estabilización de las Relaciones Laborales, Fortalecimiento de las Calificaciones profesionales y Gestión del Talento Humano
4. Asistencia/cooperación técnica y financiera internacional

Las prioridades estratégicas de CEPA 2012-2014

1. Refundación institucional: hacia una nueva CEPA moderna y solvente.
2. Transformación de la infraestructura y la logística Portuaria, Aeroportuaria y Ferroviaria: hacia unas empresas modernas, eficientes y competitivas.
3. Impulso de nuevos polos de desarrollo sostenible en la Franja Marítimo Costera (clúster de servicios aeronáuticos y clúster logístico, industrial y turístico del CA-4): hacia la creación de riqueza y la inserción competitiva de El Salvador en el mundo global.

Construyendo el Futuro





LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

1. Planificación estratégica reorganización institucional y nueva ley de CEPA.
2. Estrategia Financiera.
3. Asistencia/cooperación técnica y financiera internacional.
4. Mejora/ Estabilización de las Relaciones Laborales, Fortalecimiento de las Calificaciones profesionales y Gestión del Talento Humano.



LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

1. Planificación estratégica reorganización institucional y nueva ley de CEPA
2. Estrategia Financiera
3. Asistencia/cooperación técnica y financiera internacional
4. Mejora/ Estabilización de las Relaciones Laborales, Fortalecimiento de las Calificaciones profesionales y Gestión del Talento Humano

Planificación Estratégica de CEPA

- **PLANEACIÓN ESTRATÉGICA**

Redefinición de estrategias, objetivos estratégicos, temas prioritarios, modelo de beneficio y sistema de negocios.

- **REORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL**

La redefinición de los procesos, reordenamiento de las tareas y concretar el diseño de la estructura organizacional.

- **NUEVA LEY ORGANICA DE CEPA**

La Ley Orgánica de CEPA data de 1963.



LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

1. Planificación estratégica reorganización Institucional y nueva ley de CEPA
2. Estrategia Financiera
3. Asistencia/cooperación técnica y financiera internacional
4. Mejora/ Estabilización de las Relaciones Laborales, Fortalecimiento de las Calificaciones profesionales y Gestión del Talento Humano

Estrategia Financiera

ESFUERZOS PARA MAXIMIZAR INGRESOS

MAXIMIZACIÓN
DE INGRESOS

POLÍTICA
COMERCIAL

NUEVOS LOCALES
COMERCIALES Y
PLAZA DE COMIDAS

HUB REGIONAL
DE CARGA

DESARROLLO DE ZONAS
EXTRAPORT EN PUERTOS
Y AEROPUERTOS

REORGANIZACIÓN
GERENCIAL Y
ADMINISTRATIVA

REDUCCIÓN DE
GASTOS

REDUCIR 70% FACTURA
ELÉCTRICA SIST. LED DE
ILUMINACIÓN

GENERACIÓN
ENERGÉTICA CON
BIODIGESTOR
ANAERÓBICO AIES

CONCESIÓN
DEL PUERTO
LA UNIÓN
EN 2013

ESFUERZOS PARA REDUCIR GASTOS

Rehabilitación de las Empresas de CEPA:

- Crédito con el BCIE
- La titularización
- Se están evaluando otras opciones de créditos bancarios con la banca local, internacional y de inversión.

Ampliación del AIES:

- Crédito concesionario con Japón y/o concesión.
- Titularización





LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

1. Planificación estratégica reorganización Institucional y nueva ley de CEPA.
2. Estrategia Financiera
3. **Asistencia/cooperación técnica y financiera internacional**
4. Mejora/ Estabilización de las Relaciones Laborales, Fortalecimiento de las Calificaciones profesionales y Gestión del Talento Humano.

Cooperación Técnica y Financiera Internacional

Agencias de los Estados Unidos



USTDA

UNITED STATES TRADE AND DEVELOPMENT AGENCY



MILLENNIUM
CHALLENGE CORPORATION
UNITED STATES OF AMERICA

Agencias de las Naciones Unidas



UNOPS

Agencias Aeronáuticas





LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

1. Planificación estratégica reorganización Institucional y nueva ley de CEPA.
2. Estrategia Financiera.
3. Asistencia/cooperación técnica y financiera internacional.
4. Estrategia de Recursos Humanos.

ESTRATEGIA DE RECURSOS HUMANOS



¡¡Un Puerto versátil a su servicio!!





Desempeño operativo del Puerto de Acajutla

- 1 Balance Financiero y Gestión de Adquisiciones**
- 2 Gestión del Puerto de Acajutla**



Desempeño operativo del Puerto de Acajutla

- 1 Balance Financiero y Gestión de Adquisiciones**
- 2 Gestión del Puerto de Acajutla

Estado de Resultados Consolidado Comparativo
Puerto de Acajutla
01 de junio 2011 a 31 de mayo 2012 (en miles de US\$)

CONCEPTOS	Jun11-May12	Jun10-May11	Variación	%
INGRESOS DE OPERACIÓN	29,348.7	28,706.0	642.7	2.2
GASTOS DE OPERACIÓN ➡	18,710.1	13,648.2	5,061.8	37.1
UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIÓN	10,638.7	15,057.8	-4,419.2	(29.3)
(+) INGRESOS NO DE OPERACIÓN	128.7	519.1	-390.5	(75.2)
(-) GASTOS NO DE OPERACIÓN	7,721.2	7,723.2	-2.0	(0.0)
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMP.				
(Sin ajuste por diferencial cambiario)	3,046.1	7,853.7	-4,807.6	(61.2)
DIFERENCIAL CAMBIARIO	-	-	-	0
UTILIDAD (PERDIDA) NETA				
(Con ajuste por diferencial cambiario)	3,046.1	7,853.7	-4,807.6	(61.2)
EBITDA EN US\$ ➡	6,008.1	10,640.1		

Informe de Ejecución Presupuestaria Junio 2011 a Mayo 2012
Puerto de Acajutla
(en miles de US \$)

DESCRIPCION	PRESUPUESTADO	REAL	%	SALDO	%
	Jun '11 a May '12	Jun '11 a May '12			
INGRESOS					
VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	32,396.63	30,750.95	0	(1,645.68)	-5
INGRESOS FINANCIEROS Y OTROS	1,818.12	2,261.87	0	443.75	24
SALDOS DE EFECTIVO DE AÑOS ANTERIORES	0	-	0	0	0
TOTAL DE INGRESOS	34,214.75	33,012.82	0	(1,201.93)	-3
EGRESOS					
REMUNERACIONES	3,148.71	3,266.58	0	117.87	4
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	15,369.86	14,030.68	0	(1,339.18)	-9
GASTOS FINANCIEROS Y OTROS	3,429.67	3,214.66	0	(215.01)	-6
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1,463.97	1,592.94	0	128.97	9
INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS	2,495.63	96.69	0	(2,398.94)	-96
AMORTIZACION DE ENDEUDAM. PÚBLICO	981.34	978.31	0	(3.03)	0
TOTAL EGRESOS	26,889.18	23,179.86	0	(3,709.32)	16
SUPERAVIT (DEFICIT) PRESUP.	7,325.57	9,832.96	0	0	16

Gestión de adquisiciones de bienes y servicios 2011-2012

Monto Adjudicado por tipo de proceso



En el período 2011 – 2012 se adjudicó un total de US\$28.6 millones

Monto Adjudicado por clasificación de empresa



Alrededor de US\$6.00 de cada US\$10.00 adjudicados fueron otorgados a la Pequeña y Mediana Empresa



Desempeño operativo del Puerto de Acajutla

- 1 Balance Financiero y Gestión de Adquisiciones
- 2 **Gestión del Puerto de Acajutla**



Desempeño operativo del Puerto de Acajutla

1 Balance Financiero y Gestión de Adquisiciones

2 Gestión del Puerto de Acajutla

- Estadísticas
- Proyectos Ejecutados
- Plan de Inversiones



Desempeño operativo del Puerto de Acajutla

1 Balance Financiero y Gestión de Adquisiciones

2 Gestión del Puerto de Acajutla

● Estadísticas

● Proyectos Ejecutados

● Plan de Inversiones

TONELADAS MOVILIZADAS

Composición del tráfico portuario
Miles de TM

Junio 2011 a mayo 2012

3,692

3.9 % ↓

Junio 2010 a mayo 2011

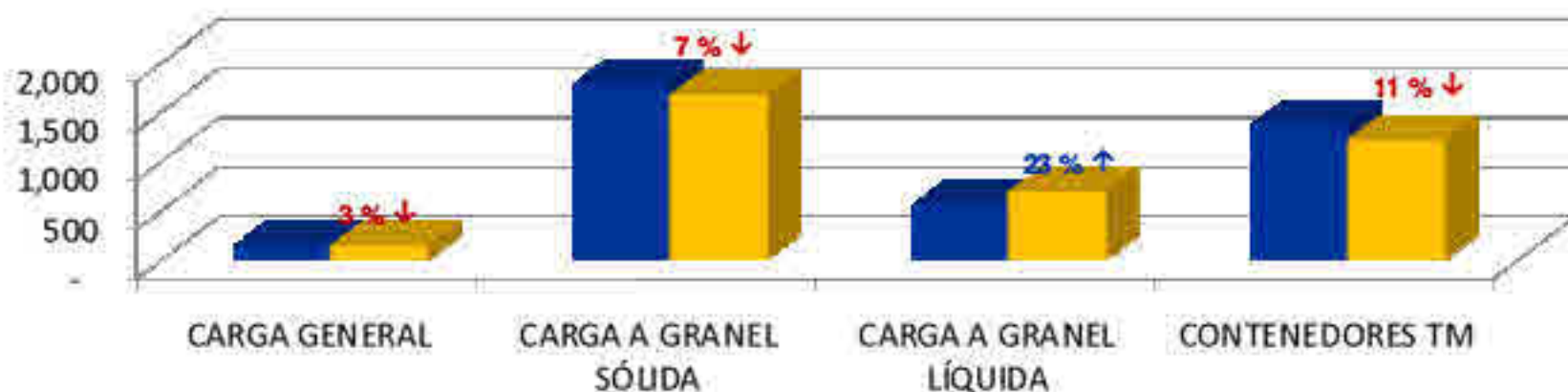
3,842

3,000 3,100 3,200 3,300 3,400 3,500 3,600 3,700 3,800 3,900

POR TIPO DE CARGA

■ Junio 2010 a mayo 2011

■ Junio 2011 a mayo 2012



Composición
de la carga:

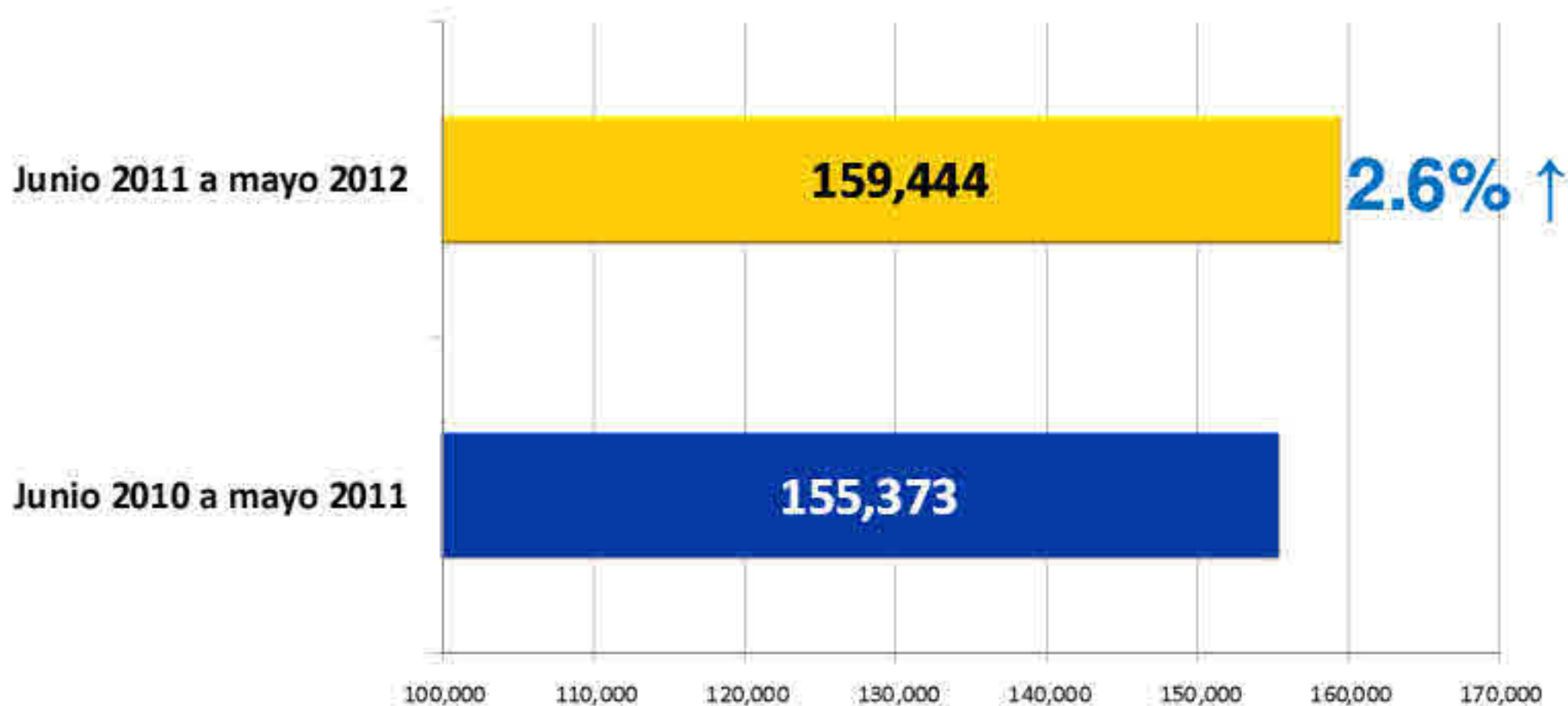
4 %

45 %

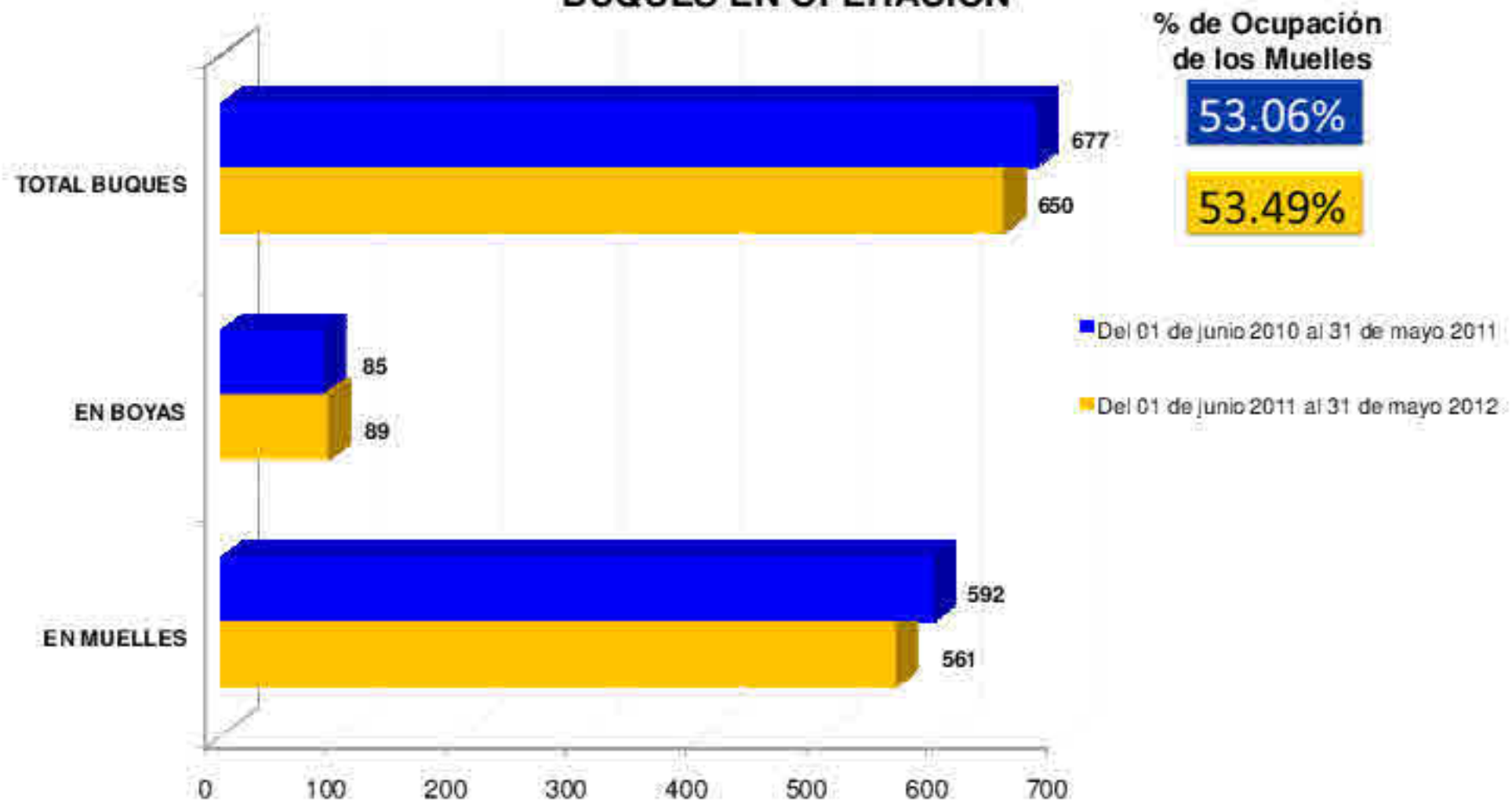
18 %

33 %

CONTENEDORES EN TEUS



BUQUES EN OPERACIÓN



Clientes de contenedores

LÍNEA NAVIERA	REPRESENTANTE LOCAL	%
 MAERSK LINE	MAERSK EL SALVADOR, S.A DE C.V.	32.47%
	AIMAR, S.A. DE C.V.	19.37%
	COMISA DE C.V.	19.36%
	TRANSCONTINENTAL S.A. DE C.V.	8.66%
	MSC EL SALVADOR	7.33%
	SERMARSA	6.13%
	TRANSMARES S.A. DE C.V.	4.62%
	REMARSA DE C.V.	1.67%
	HAMBURG SÜD EL SALVADOR S.A DE C.V.	0.39%
	GLOBAL CARGO LOGISTIC	Inicio Op. el 15-01-2012

Empresas de Gráneles Sólidos y Líquidos



TEQUIMSA

ARFS, LTDA. De C.V.



TEXACO



RASA



Cenérgica

IMINSA

GASOHOL DE EL SALVADOR

Desempeño portuario

RENDIMIENTOS ALCANZADOS	CONTENEDORES	HIERRO	AZÚCAR	VEHÍCULOS	SISTEMA DE ALTO RENDIMIENTO
	Contenedores/ Hora	TM/Hora	TM/Hora	Unidades/ Hora	TM/Hora
	15	267.69	450.41	165	357.16

“Grandes Logros: se ha llegado a descargar 47.250 TM de gráneles sólidos en 4 días y se ha obtenido un record de descarga de 17.000 TM. en 24 horas - MV ER.BERN (05 dic 11)”





Desempeño operativo del Puerto de Acajutla

1 Balance Financiero y Gestión de Adquisiciones

2 Gestión del Puerto de Acajutla

● Estadísticas

● Proyectos Ejecutados

● Plan de Inversiones



Desempeño operativo del Puerto de Acajutla

1 Balance Financiero y Gestión de Adquisiciones

2 Gestión del Puerto de Acajutla

● Estadísticas

● **Proyectos Ejecutados**

● Plan de Inversiones

- Relaciones Empresa – Trabajador
- Socios estratégicos
- Infraestructura estratégica
- Equipamiento
- Mantenimiento general
- Gestión terrenos extraportuarios
- Responsabilidad Social



Desempeño operativo del Puerto de Acajutla

1 Balance Financiero y Gestión de Adquisiciones

2 Gestión del Puerto de Acajutla

● Estadísticas

● **Proyectos Ejecutados**

● Plan de Inversiones

- Relaciones Empresa – Trabajador
- Socios estratégicos
- Infraestructura estratégica
- Equipamiento
- Mantenimiento general
- Gestión terrenos extraportuarios
- Responsabilidad Social

Fortalecimiento relaciones Empresa – Trabajador

**Trabajo en equipo con el
Sindicato en Actualiz. de
Descrip. de Puestos**

**Guía del Instructivo de
relaciones Laborales**

**Regularización de
Jornadas Laborales**



**Mejora continua de
Rendimientos
Operacionales**

**Estabilidad Laboral y
Operacional desde 2010**

**Clima de Respeto y
responsabilidad**



Desempeño operativo del Puerto de Acajutla

1 Balance Financiero y Gestión de Adquisiciones

2 Gestión del Puerto de Acajutla

● Estadísticas

● **Proyectos Ejecutados**

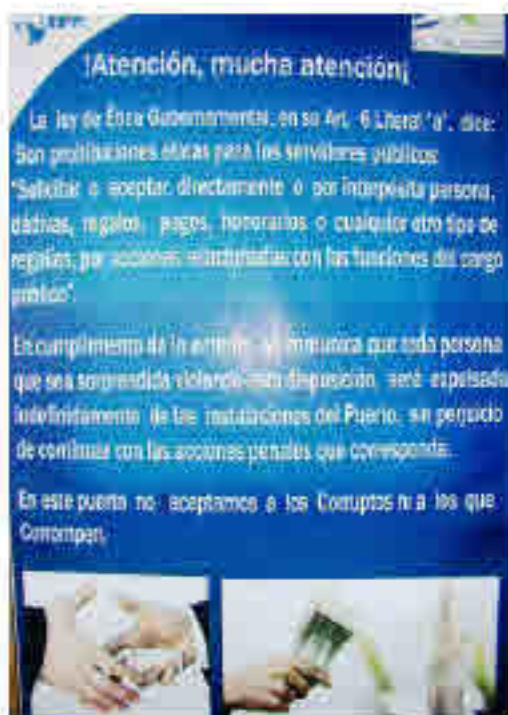
● Plan de Inversiones

- Relaciones Empresa – Trabajador
- Socios estratégicos
- Infraestructura estratégica
- Equipamiento
- Mantenimiento general
- Gestión terrenos extraportuarios
- Responsabilidad Social

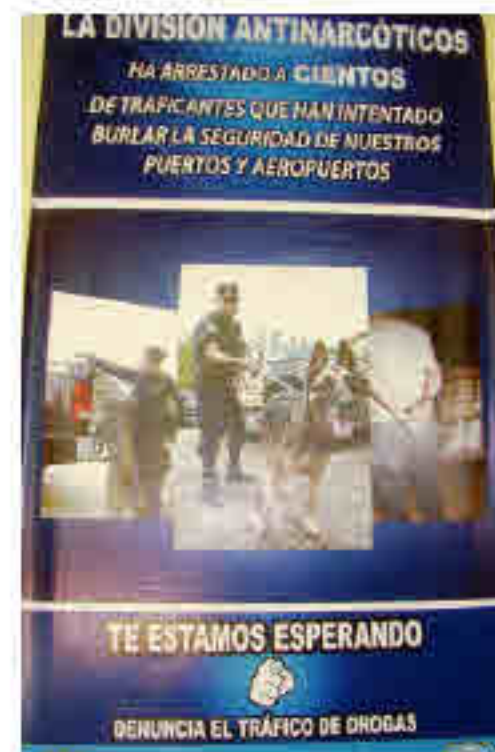
Articulación institucional - plataforma imprescindible para la gestión portuaria



Articulación institucional - plataforma imprescindible para la gestión portuaria



- Reducción de pérdidas y averías a la carga
- Meta: **CERO RECLAMOS**
- Incautaciones de cargas ilícitas



- A través de mensajes visuales y mensajes de audio cada hora todos los días
- Apoyo a otras instituciones para el combate de delitos

Declaración Internacional de Puertos Hermanos
Puerto Chiapas – Puerto de Acajutla



El principal objetivo del acuerdo es **impulsar el movimiento de mercancías producidas en El Salvador hacia el mercado del sureste mexicano.**



Desempeño operativo del Puerto de Acajutla

1 Balance Financiero y Gestión de Adquisiciones

2 Gestión del Puerto de Acajutla

● Estadísticas

● **Proyectos Ejecutados**

● Plan de Inversiones

- Relaciones Empresa – Trabajador
- Socios estratégicos
- **Infraestructura estratégica**
- Equipamiento
- Mantenimiento general
- Gestión terrenos extraportuarios
- Responsabilidad Social

Proyecto Insignia: Limpieza de atracaderos



Meta: Recuperar profundidad original de muelles. Fase I: Realizar estudios de impacto ambiental U\$ 61,083.36 *



Situación Actual de los Muelles y Proyección Año 2013								
Descripción	Muelle A		Muelle B (Atracaderos B3/B4) Sur		Muelle B (Atracaderos B5/B6) Norte		Muelle C	
	Actual	Año 2013	Actual	Año 2013	Actual	Año 2013	Actual	Año 2013
Longitud disponible de atracadero a la profundidad indicada	225 de 300	300	225 De 328	328	225 de 345	345	270	270
Profundidad medida en la marea más baja (mts)	10.30	12.00	10.70	12.00	9.00	10.00	12.50	14.00

* A la fecha

¡¡ ESTUDIOS AMBIENTALES FINALIZADOS – PROXIMO PASO: GESTION ANTE MARN y AMP !!



Desempeño operativo del Puerto de Acajutla

1 Balance Financiero y Gestión de Adquisiciones

2 Gestión del Puerto de Acajutla

● Estadísticas

● **Proyectos Ejecutados**

● Plan de Inversiones

- Relaciones Empresa – Trabajador
- Socios estratégicos
- Infraestructura estratégica
- Equipamiento
- Mantenimiento general
- Gestión terrenos extraportuarios
- Responsabilidad Social

Equipamiento

Adquisición de
tractores para carga
a granel solida
U\$ 430,600



Mantenimiento general

Mantenimiento a
instalaciones, edificaciones
y equipos
US\$ 1,445,756





Desempeño operativo del Puerto de Acajutla

1 Balance Financiero y Gestión de Adquisiciones

2 Gestión del Puerto de Acajutla

● Estadísticas

● **Proyectos Ejecutados**

● Plan de Inversiones

- Relaciones Empresa – Trabajador
- Socios estratégicos
- Infraestructura estratégica
- Equipamiento
- Mantenimiento general
- Gestión terrenos extraportuarios
- Responsabilidad Social

Gestión terrenos extraportuarios

- 1) Planta regasificación gas natural licuado y generación 200 Mw
- 2) Nuevo contrato CENERGICA



;; Ingresos anuales adicionales por us\$ 2.04 millones !!
;; Oportunidad de generación de energía mas limpia !!



Desempeño operativo del Puerto de Acajutla

1 Balance Financiero y Gestión de Adquisiciones

2 Gestión del Puerto de Acajutla

● Estadísticas

● **Proyectos Ejecutados**

● Plan de Inversiones

- Relaciones Empresa – Trabajador
- Socios estratégicos
- Infraestructura estratégica
- Equipamiento
- Mantenimiento general
- Gestión terrenos extraportuarios
- Responsabilidad Social

ESPARCIMIENTO

- Espacios deportivos
- Iluminación de cancha deportiva de CEPA
- Espacio para pesca en días no laborales para los trabajadores

JORNADAS MEDICAS

- Soporte logístico a unidades medicas del Ministerio de Salud
- Soporte logístico a operaciones humanitarias de países amigos (USS COMFORT por segunda ocasión)

AYUDA HUMANITARIA

- Atención de emergencias por bomberos portuarios – apoyo a la ciudad y a la municipalidad
- Apoyo inmediato ante desastres naturales para rescate de victimas (GARITA PALMERA/E12)





Desempeño operativo del Puerto de Acajutla

1 Balance Financiero y Gestión de Adquisiciones

2 Gestión del Puerto de Acajutla

- Estadísticas
- Proyectos Ejecutados
- Plan de Inversiones

CUADRO DE INVERSIONES ACAJUTLA 2012 – 2014 (Miles US\$)

ITEM	PROYECTOS	COSTO DE PROYECTO (US \$)	INCLUIDO PRESUPUESTO 2012 (US \$)	NECESIDAD DE FINANCIAMIENTO (US \$)
1.00	FACILIDADES PARA CONTENEDORES	\$186.0	\$18.0	\$168.0
2.00	FACILIDADES GENERALES EN MUELLES	\$6,517.2	\$1,920.0	\$4,597.2
3.00	FACILIDADES MARINAS	\$7,950.0	\$75.0	\$7,875.0
4.00	FACILIDADES GENERALES EN TIERRA	\$6,775.0	\$465.0	\$6,310.0
5.00	FACILIDADES GENERALES TIERRA / MUELLES	\$1,600.0	\$0.0	\$1,600.0
6.00	PROYECTOS PARA GESTIÓN PORTUARIA	\$750.0	\$0.0	\$750.0
7.00	FACILIDADES PARA GRANELES SÓLIDOS	\$1,204.5	\$0.0	\$1,204.5
8.00	OFICINA DE PROYECTOS (6% sobre necesidad de financiamiento de proyectos)	\$1,350.3	\$0.0	\$1,350.3
	TOTAL	\$26,333.0	\$2,478.0	\$23,855.0



LA TRANSFORMACIÓN DEL PUERTO DE ACAJUTLA

1. Reconversión del Puerto de Acajutla

Reconversión del Puerto de Acajutla

Entorno:

- Incorporación de nuevos actores en la dinámica del mercado de contenedores
- Proceso gradual de especialización interna de los puertos
- Migración natural de las preferencias de los clientes a los puertos especializados

Anticipación estratégica:

- Reconversión de los puertos en ese interin
- Identificación de los nuevos mercados que están surgiendo
- Fortalecimiento de sus capacidades orientándolas a esos nuevos mercados
- ¿Cuándo hacerlo? – ahora, para ganar una posición preferencial en el mercado

Oportunidades reales para el Puerto de Acajutla como un Puerto Multipropósito:

- Ampliar y diversificar la especialización en manejo de gráneles
- Acajutla Centro Energético: Generación de energía a gran escala con recursos más limpios
- Puerto Insignia para Industria de Turismo: desde el mercado de atención de tripulaciones hasta el gran mercado de cruceros
- Gestión de áreas extraportuarias para generar carga local

¿Cómo hacerlo?

- Elaborar estudio de diagnostico y desarrollo de propuesta para contar con plan director de implementación.

Tomar las decisiones lógicas:

- ❖ Garantizar las condiciones estructurales de los muelles **ok, 2012 inicia etapa 2 de 3**
- ❖ Profundizar sus 1,200 metros lineales de atracaderos **ok, en proceso meta: marzo 2013**
- ❖ Rediseñar los accesos **ok, Inversiones 2012/2014**
- ❖ Sistematizar y estandarizar los procesos **ok, Inversiones 2012/2014**

¿Mientras Tanto?

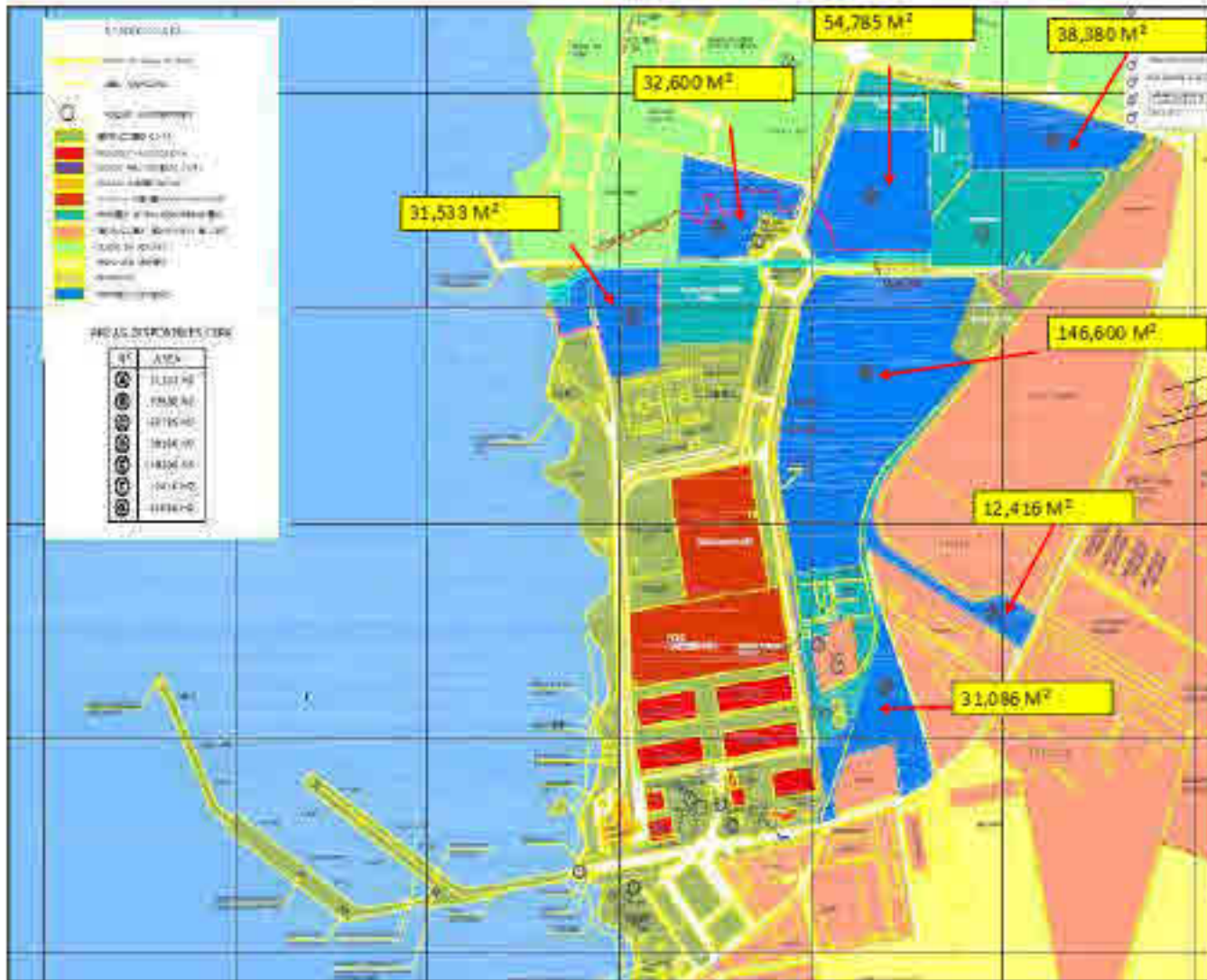
IV NUEVOS POLOS DE DESARROLLO

1. El Desarrollo de las Zonas Extraportuarias

Desarrollo de Zonas Extraportuarias



Áreas extraportuarias – Potencial del Puerto de Acajutla



¿Qué buscamos?

- ❖ Generación de empleo
- ❖ Generación de carga
- ❖ Uso intensivo de las instalaciones del puerto

Liderar la gestión de las áreas extraportuarias en **coordinación** con las carteras e instituciones de estado competentes y **principalmente** con la Municipalidad de la Ciudad de Acajutla, aprovechando:

- ❖ CEPA asume liderazgo
- ❖ Optima calidad del suministro de la energía eléctrica de la zona industrial
- ❖ Conectividad estratégica, tanto en términos de corredores y destinos, como de su mantenimiento oportuno y permanente
- ❖ Proximidad de instalaciones portuarias en proceso de modernización
- ❖ Incentivos - ¿Deuda?

An aerial photograph of a port area. On the left, a yellow crane stands on a pier. Two large cargo ships are docked at the pier; one is red and white, the other is green and white. Several smaller boats are in the water. The text "Gracias por su atención" is overlaid in white at the bottom.

Gracias por su atención

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2011-2012

La Transformación de CEPA



Estado de Resultados Consolidado Comparativo
Puerto de Acajutla
01 de junio 2011 a 31 de mayo 2012 (en miles de US\$)

CONCEPTOS	Jun11-May12	Jun10-May11	Variación	%
INGRESOS DE OPERACIÓN	29,348.7	28,706.0	642.7	2.2
GASTOS DE OPERACIÓN	18,710.1	13,648.2	5,061.8	37.1
UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIÓN	10,638.7	15,057.8	-4,419.2	(29.3)
(+) INGRESOS NO DE OPERACIÓN	128.7	519.1	-390.5	(75.2)
(-) GASTOS NO DE OPERACIÓN	7,721.2	7,723.2	-2.0	(0.0)
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMP.				
(Sin ajuste por diferencial cambiario)	3,046.1	7,853.7	-4,807.6	(61.2)
DIFERENCIAL CAMBIARIO	-	-	-	0
UTILIDAD (PERDIDA) NETA				
(Con ajuste por diferencial cambiario)	3,046.1	7,853.7	-4,807.6	(61.2)
DEPRECIACION	2,402.0	2,226.1		
GASTOS FINANCIEROS	560.0	558.8		
AMORTIZACION BIENES INTANGIBLES	-	1.4		
EBITDA EN US\$	6,008.1	10,640.1		

EBITDA: Flujo de Efectivo (Capacidad del Negocio de Generar Dinero)

**ANEXO DE GASTOS DE OPERACIÓN CONSOLIDADO COMPARATIVO**

CONCEPTOS	Jun11-May12	Jun10-May11	Variación	%
REMUNERACIONES	3,266.6	2,925.6	341.0	11.65
BIENES DE USO Y CONSUMO	1,648.4	1,186.9	461.4	38.87
SERVICIOS BÁSICOS	845.1	710.9	134.2	18.88
SERVICIOS GENERALES Y ARRENDAMIENTOS	12,840.5	8,725.4	4,115.1	47.16
PASAJES Y VIATICOS	13.2	11.8	1.4	11.45
SERVICIOS TECNICOS Y PROFESIONALES	46.4	60.3	-14.0	-23.16
GASTOS EN BIENES CAPITALIZABLES	47.9	27.2	20.8	76.43
TOTAL	18,708.1	13,648.2	5,059.9	0.37

ANEXO DE GASTOS NO DE OPERACIÓN CONSOLIDADO COMPARATIVO

CONCEPTOS	Jun11-May12	Jun10-May11	Variación	%
DEPRECIACION	2,402.0	2,226.1	175.9	7.90
GASTOS POR PRIMAS DE SEGUROS	508.5	567.9	-59.4	-10.46
GASTOS FINANCIEROS	560.0	558.8	1.2	0.21
APORTE A LA A.M.P.	1,591.4	1,586.6	4.8	0.30
OTROS GASTOS	434.9	29.4	405.5	1,378.34
ADMINISTRACION CENTRAL	2,224.4	2,754.3	-529.9	-19.24
TOTAL	7,721.2	7,723.2	-2.0	-0.03

**ANEXO DE ACTIVOS EN EJECUCION PRESUPUESTARIA**

CONCEPTOS	PRESUPUESTO	EJECUCION
ACTIVOS FIJOS	665.63	
PLANTA DE EMERGENCIA 2,500KVA 2.4KV 60HZ	450.00	
BOYA DE BALIZAMIENTO	75.00	
TECHO EN ACCESO NUMERO 5	30.00	
TORQUIMETRO HIDRAULICO COMPLETO	11.00	
EQUIPO INFORMATICO	13.56	23.34
MEDIDOR Y CONTADOR DE AGUA DE 3"	6.71	
OTROS ACTIVOS	79.36	73.35
PROYECTOS DE INVERSIÓN REAL	1,830.00	
REHABILITACION DE LAS TABLESTACAS Y PILOTES METALICOS DE LOS MUELLES A Y B DEL PUERTO DE ACAJUTLA	1,830.00	
TOTAL	2,495.63	96.69



INFORME DE RENDICION DE CUENTAS PUERTO LA UNION JUNIO 2011- MAYO 2012

Septiembre 19, 2012

INDICE

1. UBICACION ESTRATEGICA
2. PROYECTOS ESTRATEGICOS EJECUTADOS
3. LOGROS EN LA GESTION PORTUARIA
4. ESTADISTICAS
5. ESTADO DE RESULTADOS FINANCIEROS
OPERATIVOS
6. HOJA DE RUTA HACIA LA CONCESION
DEL PUERTO

INDICE

1. UBICACION ESTRATEGICA

2. PRODUCTOS ESTRATEGICOS DISCUTIDOS

3. CONCEPTO DE PLAN DE NEGOCIOS

4. PLAN DE NEGOCIOS

5. PLAN DE NEGOCIOS PARA UNA EMPRESA OPERATIVA

6. HOJA DE RUTA HACIA LA CONCESION DEL PUERTO



A map of Central America and the Caribbean region. A central yellow dot in Central America is connected by white curved lines to four other locations: Long Beach (5.5 días), Los Angeles (2.4 días), Balboa (1.7 días), and Callao (3.3 días). A large blue arrow points from the left towards the central yellow dot. The text 'CONVENIENTE CONEXIÓN A MERCADOS' is written in large blue letters, and 'Acceso a mercados' is written in white letters on a black background.

CONVENIENTE CONEXIÓN A MERCADOS

Acceso a mercados

- Proximidad a la ruta Transpacífica
- Proximidad al Canal de Panamá (para paso de carga hacia El Caribe)
- Acceso marítimo a los mercados de los E.E.U.U. de América (Costas Este y Oeste)

POSICION REGIONAL DEL PUERTO



INDICE

1. VISIÓN ESTRATÉGICA

2. PROYECTOS ESTRATEGICOS EJECUTADOS

3. CONSTRUCCIÓN DEL PUERTO DE LA GUAYAMA

4. EL PUERTO DE LA GUAYAMA

5. EL PUERTO DE LA GUAYAMA COMO PUERTO COMERCIAL
OPERATIVO

6. HOJA DE RUTA HACIA LA CONCESIÓN DEL
PUERTO

PROYECTOS ESTRATEGICOS EJECUTADOS

➤ Estudio Batimétrico del Canal de Acceso y Dársenas de Maniobra del Puerto de La Unión.

Objetivo: Conocer las profundidades actuales en las diferentes zonas del canal de acceso y dársenas de maniobra; lo cual es básico para planificar el ingreso de embarcaciones al Puerto, así como, para planificar y programar trabajos de mantenimiento.

Monto: US\$112,500.00

Contratista: TOPONORT



PROYECTOS ESTRATÉGICOS EJECUTADOS

➤ Estudio de Sedimentación y Programa de Mantenimiento del Canal de Acceso y Dársena de Maniobras del Puerto de La Unión.

Objetivo: Conocer mas a fondo las causas y grados de azolvamiento en el canal de acceso, dársenas y muelles (volumen/tiempo); así como, programas y costos de mantenimiento relacionados.

Monto: US\$1.5 Millones (Cooperación no reembolsable)

Contratista: ECOH CORPORATION / JICA

PROYECTOS ESTRATÉGICOS EJECUTADOS

Estudio de sedimentación



PROYECTOS ESTRATEGICOS EJECUTADOS

- **Pintura de cinco grúas de pórtico de patio tipo RTG (Rubber Tire Gantry) para la estiba y desestiba de contenedores en patio.**

Objetivo: Proteger del efecto de la corrosión las grúas usadas adquiridas en el año 2010, y así prolongar su vida útil.

Contratista: TCM con el apoyo de personal de CEPA



PROYECTOS ESTRATEGICOS EJECUTADOS

- Capacitación y certificación de personal de CEPA, para proporcionar mantenimiento correctivo y preventivo a las grúas de pórtico de patio tipo RTG.

Objetivo: Contar con personal técnico capacitado para mantener en condiciones óptimas de funcionamiento las grúas RTG.

Monto: US\$ 29,800.00

Contratista: Transko PLU



PROYECTOS ESTRATEGICOS EJECUTADOS

- **Mantenimiento, Limpieza y Pintura de bombas de succión de agua de mar del sistema contra incendio del Puerto de La Unión.**

Objetivo: Proteger del efecto de la corrosión la estructura y motores de las tres bombas del sistema contra incendio.

Monto: US\$ 13,000.00



INDICE:

1. VISIÓN ESTRATÉGICA

2. INDICADORES ESTRATÉGICOS RESULTANTES

3. LOGROS EN LA GESTION PORTUARIA

4. PLAN DE ACCIÓN

5. ESTADO DE AVANCE DEL PLAN DE ACCIÓN OPERATIVO

6. HOJA DE RUTA HACIA LA CONCESIÓN DEL PUERTO

CERTIFICACIÓN DE PUERTO SEGURO

- **Se efectuaron las gestiones correspondientes en materia de seguridad, para obtener la segunda Certificación de Puerto Seguro Internacional, certificación emitida por parte de la Autoridad Marítima Portuaria (AMP) en mayo de 2012; en vista de haber dado cumplimiento a lo establecido en el Código para la Protección de Buques e Instalaciones Portuarias (PBIP).**

LOGROS EN LA GESTION PORTUARIA

PRIMERAS LÍNEAS NAVIERAS QUE DECIDEN OPERAR EN LA UNIÓN PERMANENTEMENTE

- Septiembre de 2011, American President Line (APL) y Hamburg Süd, son las primeras Líneas Navieras que incluyen el Puerto de La Unión como Puerto regular en un nuevo servicio semanal, que se retroalimenta de los Puertos de Lázaro Cárdenas y Balboa (donde hace transbordo de la carga de SA, Asia y Atlántico), Paita y Guayaquil.
- Se están llevando a cabo gestiones para atraer mas navieras a que recalen en el Puerto de La Unión con servicios diferentes a los que en el presente recalcan en Acajutla.

LOGROS EN LA GESTION PORTUARIA



- SINGAPORE, AUGUST 24, 2011: APL today introduced a new service to expand its presence in Latin America. The West Coast Express (WCX) service replaces the Panama Andean Express 2 service. The new service is a vessel sharing agreement with Hamburg Süd. APL will operate two vessels and Hamburg Süd will operate one vessel, each with a nominal capacity of 1,300 TEU.
- The service links the South America West Coast directly to Central America, and connects to the North America West Coast and other major markets via APL's global line haul services (Mexico Asia Express and Pacific South 2). It provides APL's customers with connections to the carrier's global network via its hubs in Panama and Mexico.
- The new service will include direct port calls in La Union (El Salvador)
- fuente: www.APL.com

CLIENTES DEL PUERTO DE LA UNION

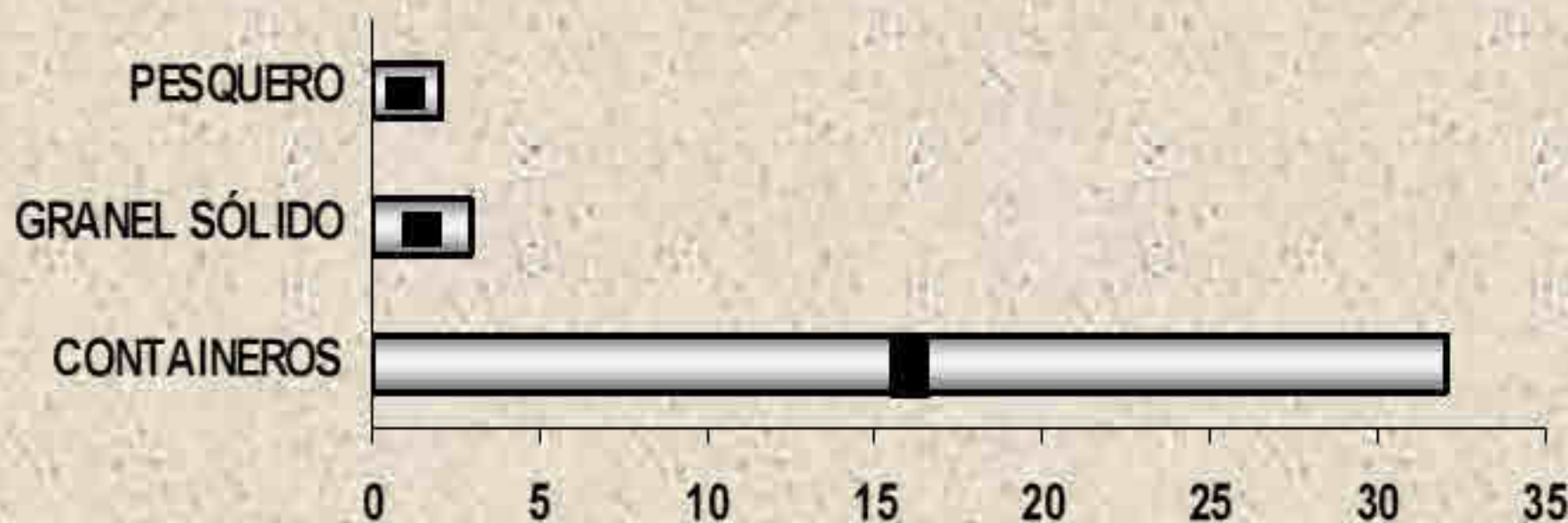


INDICE:

- 1. ANTECEDENTES
- 2. MARCO LEGAL
- 3. MARCO TEORICO
- 4. ESTADISTICAS**
- 5. ESTADO DE RESULTADOS FINANCIEROS OPERATIVOS
- 6. HOJA DE RUTA HACIA LA CONCESIÓN DEL PUERTO

TRÁFICO DE BUQUES Y CARGA

TIPOS DE BUQUES ATENDIDOS



MOVIMIENTO DE CONTENEDORES

TEU = un contenedor de 20 pies



Septiembre 2011 a Mayo 2012
Total Tráfico: 11,775 TEU'S

INDICE:

1. INTRODUCCIÓN
2. EL PUERTO DE SAN CARLOS
3. ANÁLISIS DEL SITIO Y DEL ENTORNO
4. ESTADÍSTICAS
- 5. ESTADO DE RESULTADOS FINANCIEROS OPERATIVOS**
6. HOJA DE RUTA HACIA LA CONCESIÓN DEL PUERTO

Comparativo de Resultados financieros de operación

	SIN OPERACIÓN	CON OPERACIÓN	DIFERENCIA
INGRESOS	183,900	2,611,563	2,427,663
Servicios Portuarios	0	2,427,663	2,427,663
Arrendamiento de Bienes inmuebles	183,900	183,900	-
EGRESOS	2,059,259	3,990,872	1,931,613
RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE IMPUESTO	(1,875,359)	(1,379,309)	496,050

INDICE:

1. INTRODUCCION
2. PLAN DE INVESTIGACION
3. MARCO TEORICO
4. ESTADISTICAS
5. ESTADO DE RESULTADOS FINANCIEROS OPERATIVOS
- 6. HOJA DE RUTA HACIA LA CONCESION DEL PUERTO**

HOJA DE RUTA HACIA LA CONCESION DEL PUERTO DE LA UNION CENTROAMERICANA

- 1. Definiciones básicas**
- 2. Temas principales a considerar en el proceso de concesión**
 - **Canal de Acceso**
 - **Procesos de concesión en Latinoamérica**
 - **Proyectos de conectividad vial**
 - **Comunicación directa con operadores y navieras**
- 3. Línea de Tiempo**

HOJA DE RUTA HACIA LA CONCESION DEL PUERTO DE LA UNION CENTROAMERICANA

1. Definiciones básicas

Objetivo General

- Crear un acuerdo
- Ejecución de concesión por la Unión Centroamericana
- Proyectos de conectividad vital
- Comunicación directa con operadores y navieras

3. Línea de Tiempo

DEFINICIONES BASICAS

El Puerto es...

- Terminal especializada de contenedores.
- La Terminal más nueva de Latinoamérica, con profundidad de diseño de -14 / -15 metros y con potencial de expansión tres veces su tamaño. (ventaja que otros puertos de la región no tienen).
- Una terminal que inicialmente operará con carga nacional y sub-regional...
- ...en una segunda etapa podrá contar con tráfico regional ampliado y mayor volumen de carga nacional y sub-regional.
- Junto al Puerto de Acajutla, forman el sistema portuario nacional.
- Un potencial socio de Puerto Cortés, unidos por un canal logístico con acceso a dos océanos.
- Un potencial eslabón en la cadena logística nacional y regional.

El Puerto no es...

- De concentración de carga de tráficos Asia-EEUU-Europa. Dicho rol es desarrollado por Panamá.
- Actualmente, un centro logístico por carecer de tráfico .
- Un puerto con buena conectividad (marítima y terrestre), mientras no se completen los proyectos de carreteras nacionales y del CA-3.
- Un Puerto de conectividad multimodal, hasta no desarrollar el nuevo sistema Ferroviario del País y del CA-4

QUE QUEREMOS PARA EL FUTURO

Que opere... Que crezca... para contribuir a:

- Aumentar la competitividad del país
- El desarrollo de la Zona Oriental y del hinterland del Golfo de Fonseca

Para ello el Puerto deberá:

- Estar debidamente conectado al sistema productivo y conglomerados poblacionales de El Salvador y de la Sub-Región (CA-3).
- Ser parte del desarrollo de una logística de la Zona Oriental integrada con la del País y la Región, mediante Zonas Extraportuarias y las Zonas Económicas Especiales. Ello exige la provisión de la infraestructura Aduanal, económica y social en cantidad y calidad.
- Ser concebido como parte de una estrategia de desarrollo nacional y sub-regional y no como un proyecto aislado.

Mediante:

- El incremento sostenido del volumen de carga.
- La operación bajo un esquema público-privado, en condiciones competitivas y transparentes.

HOJA DE RUTA HACIA LA CONCESION DEL PUERTO DE LA UNION CENTROAMERICANA

2. Temas principales a considerar en el proceso de concesión

- **Canal de Acceso**

- Procesos de concesión en Latinoamérica
- Proyectos de conectividad vial
- Comunicación directa con operadores y navieras

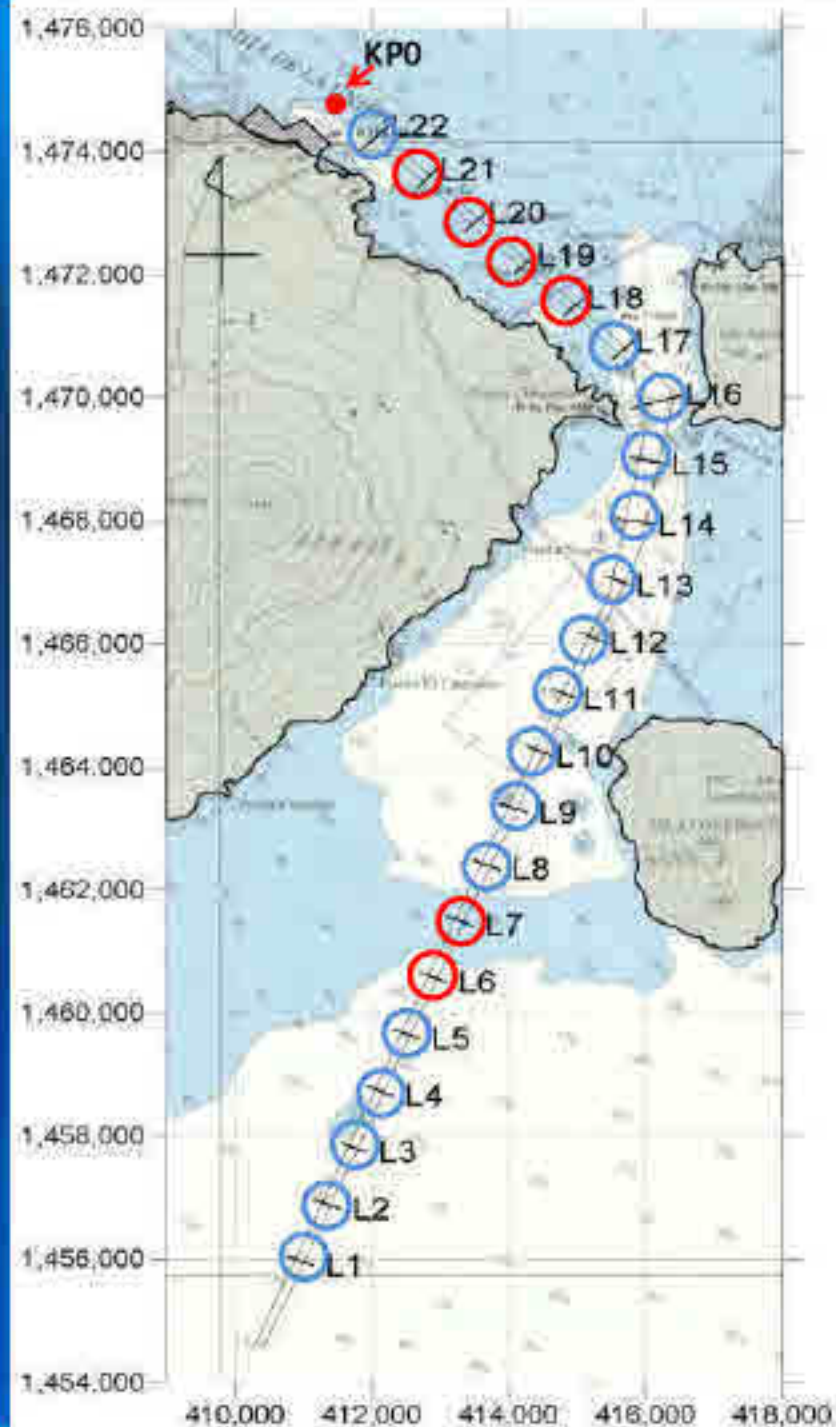
3. Línea de Tiempo

Carta Náutica del Canal de Acceso:

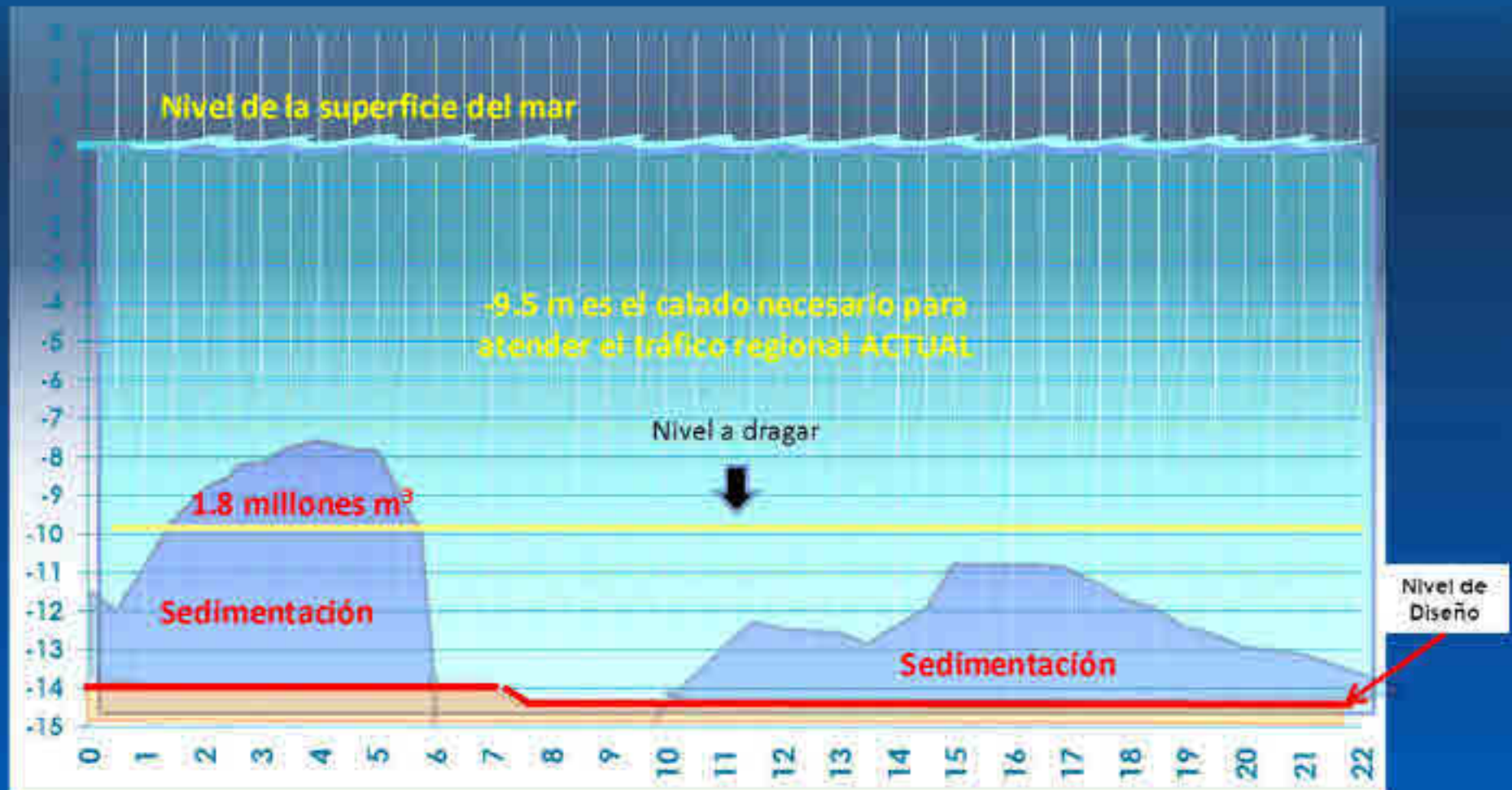
Puntos críticos

Figure 3.1 Bathymetric survey
lines of access channel

ECHO CORPORATION Enero 2012



Canal de Acceso: Perfil Longitudinal*



*Fuente: Gerencia del Puerto de La Unión

Canal de Acceso: Escenarios de Costos de Dragado a -9.5 mts.

Detalle de Costos (Miles de USD)	Dragado: Profundidad: -9.5 Mts / Volumen: 1,490,000 m ³			
	Draga de Succión en Marcha		Dragado por Inyección de agua	Remoción con rastrillo
	Botadero: 28 Kms.	Botadero a 4 Kms.		
Precio de Dragado (USD/m ³)	7.25	4.50	2.28	0.10
Costo por servicios de dragado	10,802	6,705	3,399	149
Costo por movilización de draga	1,150	1,150	975	0
Costo por desmovilización de draga	425	425	0	0
Supervisión y Batimetría Anual	900	900	750	250
Costo Total por Dragado	13,277	9,180	5,124	399



+ No incluye azolvamiento que se produce durante el período de dragado

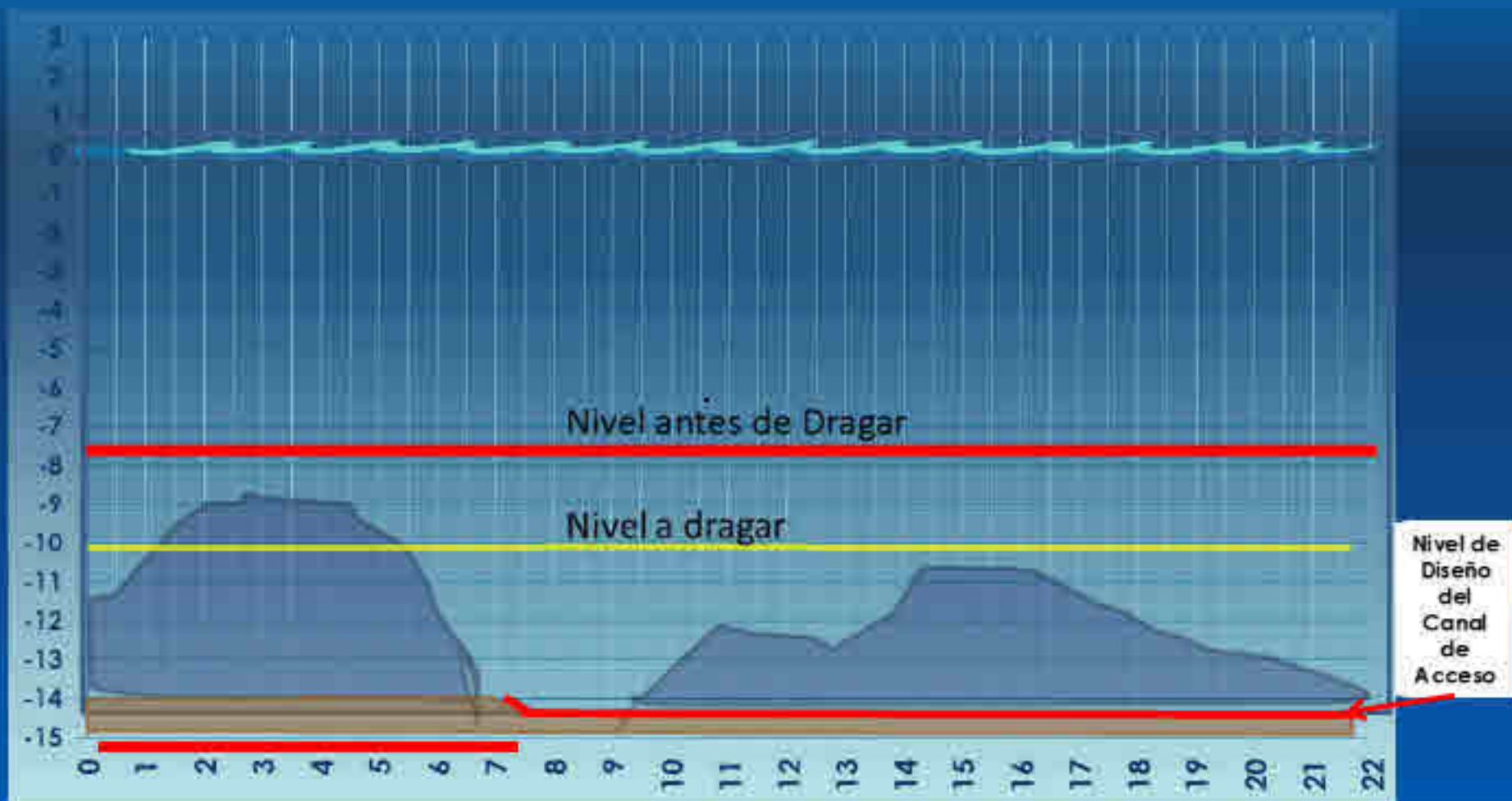
REPORTE DE PROGRESO DE TRABAJOS DE RASTRILLO



PERFIL LONGITUDINAL DEL CANAL DE ACCESO: Agosto 13, 2012



PERFIL LONGITUDINAL DEL CANAL DE ACCESO: Septiembre 13, 2012



**PERFIL LONGITUDINAL DEL
CANAL DE ACCESO: Agosto 13, 2012**



El Canal de Acceso Interno:
Se ha utilizado un
remolcador y un rastrillo
para rebajar los montículos
de azolve identificados.

**PERFIL LONGITUDINAL DEL
CANAL DE ACCESO: Septiembre 13, 2012**



COSTOS ADICIONALES DIARIOS POR DRAGADO CON RASTRILLO

- Combustible: 6 horas 50 gal. por hora (estimado) por día.
- Personal y tripulación: Tiempo extra (estimado) por día 3 horas.

COSTO MENSUAL (estimado)

- Combustible por mes: \$ 4,000
- Tiempo extra tripulación: \$ 687
- **TOTAL por mes (estimado): \$ 4,687**

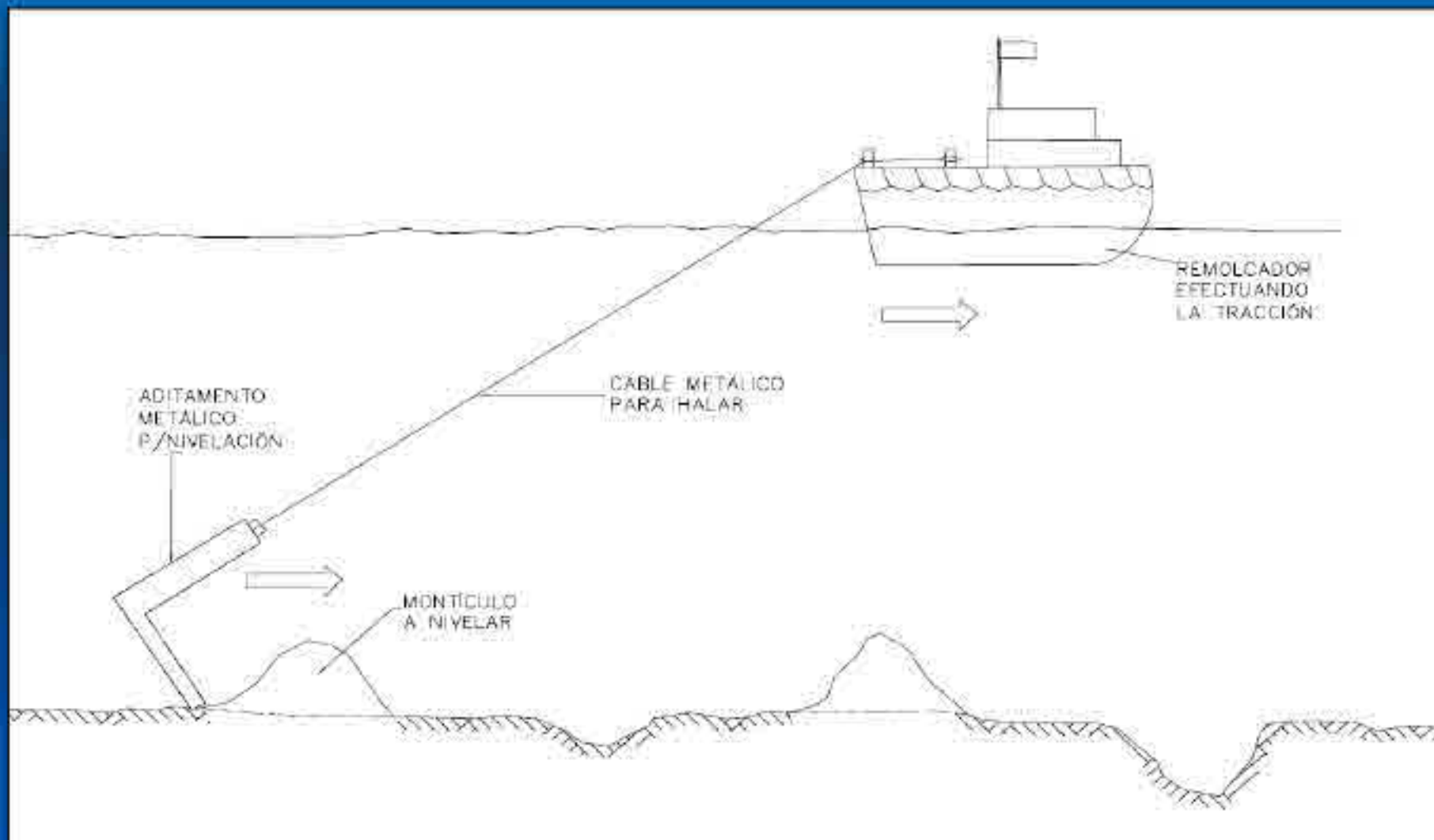
REMOLCADOR IZALCO EN MANIOBRAS DE DRAGADO



RASTRILLO MARINO



REMOLCADOR Y RASTRILLO NIVELANDO MONTICULOS EN EL CANAL INTERNO



HOJA DE RUTA HACIA LA CONCESION DEL PUERTO DE LA UNION CENTROAMERICANA

2. Temas principales a considerar en el proceso de concesión

- Estudio de mercado
- Procesos de concesión en Latinoamérica
- Proyectos de conectividad vital
- Comunicación directa con operadores y navieras

3. Línea de Tiempo

PROCESO DE CONCESION EN LATINOAMERICA, EN EL SEGUNDO TRIMESTRE 2012



CEPA confirmó en su reciente visita a Perú los procesos de concesión que se estarán llevando a cabo en Latinoamérica durante el Segundo Semestre de 2012, relacionados con puertos cuyos volúmenes de carga son superiores a los 250,000 TEU's y en los cuales varios operadores internacionales tienen planes de participar. Entre éstos se mencionan: Cortés (Honduras), Suape y Manaus (Brasil), Valparaíso (Chile) y Manta (Ecuador).

Fuente: CEPAL

HOJA DE RUTA HACIA LA CONCESION DEL PUERTO DE LA UNION CENTROAMERICANA

2. Temas principales a considerar en el proceso de concesión

- Canal por Panamá
- Proceso de concesión en Latinoamérica
- **Proyectos de conectividad vial**
- Comunicación directa con operadores y navieras

3. Línea de Tiempo

PROYECTOS DE CONECTIVIDAD VIAL Y PASOS ADUANALES

PROYECTO	DESCRIPCIÓN	MONTO/FINANCIAMIENTO	ETAPA ACTUAL	ETAPA ACTUAL	
				INICIO	FIN
Bypass San Miguel	Construcción de un "By Pass" que dé continuidad al flujo vehicular interdepartamental, descongestionando el tráfico de la Ciudad de San Miguel. Longitud estimada: 21 kms.	MONTO: \$114 millones FINANCIAMIENTO: Diseño: Gobierno de Japón Ejecución: No definido	Estudio de Factibilidad finalizado (Nippon Koei) Financiado por JICA (\$1 millón)	Mar-11	Mar-12
Bypass La Unión-San Antonio Silva	Reparación del Puente El Carreto, realizada por FOVIAL sobre la CA-01.		Finalizado por FOVIAL	N/A	N/A
Bypass El Delirio-El Carmen	Interconexión El Delirio (San Miguel) - El Carmen (La Unión), dentro del Marco Corredor del Pacífico (CA-02) y Corredor: Ramales y Conexiones Regionales Complementarios (CA-01). Longitud proyectada: 30.03 kms.	MONTO: \$ 110 millones FINANCIAMIENTO: Diseño: No definido Ejecución: No definido	Perfil Técnico - Económico Estudio desarrollado por la Red Internacional de Carreteras Mesoamericanas (RICAM)	2010	Dic-11
Carretera Litoral	Ampliación de Carretera CA-02, Tramo RN-05 (Comalapa) – El Delirio, La Paz, San Vicente, Usulután, San Miguel. Ampliación de carretera y puentes existentes a un ancho de rodaje de 14.60 mts (7.30 mts. por sentido), con 4 carriles a lo largo de 110.59 kms (en la actualidad es de categoría Primaria; así como la ampliación y reparación de 119 puentes ubicados en el tramo)	MONTO: \$ 73 millones FINANCIAMIENTO: Diseño: No definido Ejecución: No definido	Perfil Técnico - Económico Estudio desarrollado por la Red Internacional de Carreteras Mesoamericanas (RICAM)	2010	Dic-11
La Unión-El Amatillo		MONTO: No definido FINANCIAMIENTO: Diseño: No definido Ejecución: No definido			
Puente de la Amistad	Puente de paso fronterizo El Amatillo entre Honduras y El Salvador.		Finalizado por JICA		2010

HOJA DE RUTA HACIA LA CONCESION DEL PUERTO DE LA UNION CENTROAMERICANA

2. Temas principales a considerar en el proceso de concesión

- Canal por Panamá
- Proceso de concesión en Latinoamérica
- Proyectos de conectividad mar
- **Comunicación directa con operadores y navieras**

3. Línea de Tiempo

COMUNICACION DIRECTA CON OPERADORES Y NAVIERAS

OPERADORES

- APMT
- DPW
- PSA
- HPH
- Ports America
- SSA Marine
- ICTSI
- TCB
- Katoen Natie
- SPRC
- Bollore
- SAAM
- ITS
- YTI

NAVIERAS

- APL
- Maersk
- NYK
- CMA/CGM
- CSAV
- CCNI
- MSC
- CSC
- COSCO
- Evergreen
- Hamburg Süd
- Hapag Lloyd
- K-Line
- ZIM

HOJA DE RUTA HACIA LA CONCESION DEL PUERTO DE LA UNION CENTROAMERICANA

1. Definiciones básicas

2. Temas principales a considerar en el proceso de concesión

- Canal de Acceso
- Procesos de concesión en Latinoamérica
- Proyectos de conectividad vial
- Comunicación directa con operadores y navieras

3. Línea de Tiempo

LÍNEA DE TIEMPO DE LA CONCESIÓN DEL PUERTO DE LA UNIÓN

