

COMISION EJECUTIVA PORTUARIA AUTONOMA

PLAN OPERATIVO ANUAL 2013

Departamento de Planificación y Seguimiento

INDICE

RESUMEN EJECUTIVO	7
INFORMACION GENERAL SOBRE EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2013	7
1. INTRODUCCION	8
2. MARCO LEGAL.....	8
3. MARCO INSTITUCIONAL O PENSAMIENTO ESTRATÉGICO.	8
4. OBJETIVOS	9
A. Objetivo General:	9
B. Objetivos Específicos:.....	9
5. EJES FUNDAMENTALES DE LA ESTRATEGIA	9
6. PLAN OPERATIVO ANUAL 2013	10
7. PROYECTOS ESTRATEGICOS A EJECUTAR EN EL 2013.	10
7.1 AEROPUERTO INTERNACIONAL EL SALVADOR (AIES).....	10
A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	10
B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.	11
EJE 1. Transformación Institucional	11
EJE 2. Transformación de las Empresas.....	11
EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.	11
C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	11
7.2 AEROPUERTO INTERNACIONAL DE ILOPANGO (AILO).....	13
A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	13
B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.	13
EJE 1. Transformación Institucional	13
EJE 2. Transformación de las Empresas.....	13
EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.	13
C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	14
7.3 SERVICIOS DE NAVEGACION AEREA (SNA)	15
A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	15
B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN	16
EJE 1. Transformación Institucional	16
EJE 2. Transformación de las Empresas.....	16
EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.	17
C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	17

7.4	PUERTO DE ACAJUTLA	17
A.	DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	17
B.	PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN	18
	EJE 1. Transformación Institucional	18
	EJE 2. Transformación de las Empresas.....	18
	EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo	19
C.	OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	20
7.5	PUERTO DE LA UNION (PLU).....	22
A.	DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	22
B.	PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN	22
	EJE 1. Transformación Institucional	22
	EJE 2. Transformación de las Empresas.....	22
	EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo	24
C.	OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	25
7.6	FERROCARRILES NACIONALES DE EL SALVADOR (FENADESAL).....	26
A.	DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	26
B.	PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN	27
	EJE 1. Transformación Institucional	27
	EJE 2. Transformación de las Empresas.....	27
	EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo	27
C.	OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	27
7.7	OFICINAS CORPORATIVAS (Oficina Central)	28
7.7.1	GERENCIA FINANCIERA.....	28
A.	DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	28
B.	PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN	28
	EJE 1. Transformación Institucional	28
	EJE 2. Transformación de las Empresas	28
	EJE 3. Impulso de Polos de Desarrollo.....	28
C.	OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	29
7.7.2	GERENCIA LEGAL.....	29
A.	DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	29
B.	PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN	29
	EJE 1. Transformación Institucional	29
	EJE 2. Transformación de las Empresas.....	30

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo	30
C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	30
7.7.3 GERENCIA DE SISTEMAS DE INFORMACION.....	31
A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	31
B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN	33
EJE 1. Transformación Institucional	33
EJE 2. Transformación de las Empresas.....	33
EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo	33
C. OTROS PROYECTOS	33
7.7.4 GERENCIA DE CONCESIONES	34
A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	34
B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN	35
EJE 1. Transformación Institucional	35
EJE 2. Transformación de las Empresas.....	35
EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo	36
C. OTROS PROYECTOS	36
7.7.5 GERENCIA DE PLANIFICACION	37
7.7.5.1 DEPARTAMENTO DE PLANIFICACION Y SEGUIMIENTO.....	37
A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	37
B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.	38
EJE 1. Transformación Institucional	38
EJE 2. Transformación de las Empresas.....	38
EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.	38
C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013.....	38
7.7.5.2 UNIDAD DE ANALISIS DE MERCADO Y COMPETITIVIDAD	39
A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	39
B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.	39
EJE 1. Transformación Institucional	39
EJE 2. Transformación de las Empresas.....	40
EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.	40
C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	40
7.7.6 GERENCIA DE ADMINISTRACION DEL RECURSO HUMANO	41
7.7.6.1 DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION DE PERSONAL.....	41
A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	41

B.	PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.....	41
	EJE 1. Transformación Institucional	41
	EJE 2. Transformación de las Empresas.....	41
	EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.	42
C.	OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	42
7.7.6.2	DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO.....	42
A.	DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	42
B.	PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.	42
EJE 1.	Transformación Institucional	42
EJE 2.	Transformación de las Empresas.	42
EJE 3.	Impulso de los Polos de Desarrollo.	42
C.	OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	42
7.7.7	GERENCIA DE INGENIERIA.	45
A.	DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	45
B.	PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.	45
EJE 1.	Transformación Institucional	45
EJE 2.	Transformación de las Empresas.....	45
EJE 3.	Impulso de los Polos de Desarrollo	48
C.	OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	48
7.7.8	GERENCIA DE SEGURIDAD	49
A.	DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	49
B.	PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN	50
EJE 1.	Transformación Institucional	50
EJE 2.	Transformación de las Empresas.....	50
EJE 3.	Impulso de los Polos de Desarrollo.	50
C.	OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	50
7.7.9	UNIDAD DE ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES INSTITUCIONAL (UACI)	51
A.	DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	51
B.	PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.	51
EJE 1.	Transformación Institucional	51
EJE 2.	Transformación de las Empresas.....	51
EJE 3.	Impulso de los Polos de Desarrollo.	51
C.	OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	51
7.7.10	UNIDAD DE ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA (UAIP)	55

A.	DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	55
B.	PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.	55
	EJE 1. Transformación Institucional	55
	EJE 2. Transformación de las Empresas.....	56
	EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.	56
C.	OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	56
7.7.11	UNIDAD DE COMUNICACIONES Y RELACIONES PÚBLICAS	57
A.	DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	57
B.	PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.	58
	EJE 1. Transformación Institucional	58
	EJE 2. Transformación de las Empresas.....	58
	EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.	58
C.	OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	58
7.7.12	UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA.....	59
A.	DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	59
B.	PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.	59
	EJE 1. Transformación Institucional	59
	EJE 2. Transformación de las Empresas.....	59
	EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.	59
C.	OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	59
7.7.13	DEPARTAMENTO DE DESARROLLO Y GESTION DE PROCESOS	59
A.	DIAGNOSTICO 2013 (FODA)	59
B.	PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.	60
	EJE 1. Transformación Institucional	60
	EJE 2. Transformación de las Empresas.....	60
	EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.	61
C.	OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013	61
8.	RIESGOS IDENTIFICADOS A NIVEL INSTITUCIONAL.....	62

RESUMEN EJECUTIVO

El Plan Operativo Anual, es el documento al que en años anteriores hemos identificado como Plan de Trabajo Anual, por lo que a partir de este período lo identificaremos como “POA 2013” de la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA).

El POA permite uniformar la presentación de los programas de trabajo, permitiendo realizar estudios comparativos entre las actividades que realizan las diferentes unidades administrativas.

El POA contiene las diferentes acciones de corto plazo, contenidas en:

- Plan Estratégico Institucional (PEI) 2010-2014.
- Informe de Gestión 2009 – 2012 (que incluye proyecciones para el 2013-2014 y una visión 2020).
- Proyectos establecidos en el PRODOC.
- Plan de Dirección y Administración Institucional 2013 (aplica solo para Oficina Central).
- Plan de Comercialización y Producción 2013

Todo lo anterior, siguiendo los lineamientos estratégicos del Gobierno Central y de la Institución, para dar respuesta eficiente en sus clientes externos e internos, a través de la ejecución de proyectos en los cuales se invertirán recursos propios y otras fuentes de financiamiento.

INFORMACION GENERAL SOBRE EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2013

CEPA: Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma

VIGENCIA: Enero a Diciembre 2013

AUTORIZADO POR: Lic. Salvador Villalobos
Gerente General

1. INTRODUCCION

El Plan Operativo Anual 2013, ha sido elaborado con el propósito de que la Institución cuente con un documento que contenga la programación de las actividades y metas, plasmadas por los responsables de las diferentes empresas y unidades de la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA), sobre la base de los tres ejes estratégicos, cuyos componentes ya se encuentran en ejecución, siendo éstos los siguientes:

- EJE 1. Transformación Institucional
- EJE 2. Transformación de las Empresas
- EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.

Es importante destacar que la planificación operativa para el año 2013, ha sido orientada a la ejecución de las acciones prioritarias vinculadas con el Aeropuerto Internacional El Salvador, Puerto de La Unión y FENADESAL, permitiendo además establecer los mecanismos de seguimiento y evaluación en el nivel operativo y estratégico, por medio de los indicadores y resultados.

2. MARCO LEGAL

- Reglamento de Normas Técnicas de Control Interno específicas de la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma, aprobadas por la Corte de Cuentas de la República el 8 de diciembre de 2010, y publicadas en el Diario Oficial No. 235, Tomo No. 389, del 15 de diciembre de 2010.
- Ley de Acceso a la Información Pública (LAIP), publicada el 8 de abril de 2011 en el Diario Oficial No. 70, Tomo No. 391, específicamente en el Art. 10, numeral 8.

3. MARCO INSTITUCIONAL O PENSAMIENTO ESTRATÉGICO.

MISION

Desarrollar la infraestructura de puertos, aeropuertos y ferrocarriles, a través de nuevos modelos de gestión, con participación del sector privado, para prestar servicios seguros, eficientes y competitivos regionalmente a nuestros clientes, contribuyendo a convertir a El Salvador en un centro de distribución con valor agregado.

VISION

Ser la Institución generadora de polos de desarrollo que planifica y administra la infraestructura portuaria, aeroportuaria y ferroviaria, operando con excelencia a través de diferentes modelos de gestión, articulando iniciativas con entes públicos y privados.

VALORES

CALIDAD: Eficiencia, agilidad y excelencia en el servicio.

COMPETITIVIDAD: Obtener una posición de liderazgo Regional.

LEALTAD: Fidelidad y respeto a nuestra empresa y nuestros clientes.

ACTITUD AL CAMBIO: Disposición ante nuevos desafíos por la transformación Institucional.

PROBIDAD: Rectitud y honradez para beneficio de nuestros clientes.

4. OBJETIVOS

A. Objetivo General:

Recuperar el liderazgo Institucional a nivel nacional e internacional, introduciendo nuevos modelos que hagan de la CEPA una empresa competitiva, solvente y eficiente en la prestación de sus servicios, contribuyendo a la apuesta estratégica de país, de convertir a El Salvador en un importante centro logístico y de servicios internacionales.

B. Objetivos Específicos:

- Buscar la solvencia financiera de la Institución, reestructurando el modelo de financiamiento de CEPA e innovando la obtención de recursos para hacer frente a sus responsabilidades financieras e inversiones.
- Encaminar a CEPA para que contribuya a ser un soporte vital en el desarrollo del país y su adecuada inserción en la economía mundial.
- Apostar en la transformación Institucional con propuestas que sean sostenibles y capaces de contribuir

5. EJES FUNDAMENTALES DE LA ESTRATEGIA

I. La transformación Institucional. Hacia una CEPA moderna y solvente

Incluye la modernización de los activos estratégicos de CEPA y el fortalecimiento de sus capacidades institucionales; el diseño de una nueva política financiera y comercial; el mantenimiento de la paz y la estabilidad laboral (a partir del diálogo directo y transparente sobre las condiciones de la institución y de sus empresas y de la transición hacia su transformación, manteniendo el empleo y ajustando los salarios al índice de inflación); su incorporación al conocimiento, buenas prácticas y apoyo técnico-financiero de la cooperación internacional y países amigos así como el incremento de su credibilidad institucional y posicionamiento público.

II. La transformación de las empresas. Hacia unas empresas modernas, eficientes y competitivas

En general, la estrategia hacia las empresas está orientada a detener el deterioro de la infraestructura, definir políticas financiero-comerciales, diseñar procesos y procedimientos más expeditos, identificar fuentes de financiamiento para realizar nuevas inversiones, avanzar en el equipamiento tecnológico y mejorar la calidad de las relaciones laborales de las empresas de CEPA. Todo ello, con el fin de mejorar el clima organizacional, incrementar la calidad del servicio y atraer y mantener nuevos inversionistas.

III. El impulso de nuevos polos de desarrollo.

Orientado a optimizar el uso de grandes extensiones de terreno y áreas aptas de que dispone CEPA a fin de brindar valor agregado en las zonas extra portuarias y aeroportuarias.

6. PLAN OPERATIVO ANUAL 2013

Considerando todo lo anteriormente expuesto, se elaboró el Plan Operativo Anual (POA) 2013, como producto concreto del proceso de planificación de corto plazo, considerando el conjunto de acciones que cada unidad administrativa, desarrollara de acuerdo a sus responsabilidades, para apoyar la ejecución de los diferentes proyectos contenidos en Plan Estratégico Institucional (PEI) 2012-2014 y que le permita lograr el óptimo funcionamiento de las empresas de la Comisión..

7. PROYECTOS ESTRATEGICOS A EJECUTAR EN EL 2013.

Los proyectos a ejecutarse en el 2013, responden a la consecución de los objetivos y prioridades Institucionales, que permitirán avanzar en la concreción de los proyectos estratégicos y/o de inversión, considerados en los 3 ejes estratégicos establecidos: a) Transformación Institucional; b) Transformación por empresas; y, c) Impulso de los polos de desarrollo. A continuación detallamos los proyectos a ejecutar en el 2013 por cada empresa y por eje:

7.1 AEROPUERTO INTERNACIONAL EL SALVADOR (AIES)

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS.

- Posee una certificación de Aeródromo.
- Favorable situación geográfica a nivel de país y topográfica.
- Vocación potencial de uso de suelos.
- Proyectos de desarrollo ejecutados en el área de influencia del aeropuerto (Plan de Desarrollo Territorial de la Región La Paz, que incluye ampliaciones de AEROMAN, entre otros)
- Fortalecimiento de las relaciones de integración laboral.
- Conectividad vial (AIES – San Salvador y viceversa)

OPORTUNIDADES

- Atracción de inversión en negocios relacionados al quehacer aeronáutico.
- Implementación del esquema de vuelos en zona CA-4
- Revisión y uso de suelo de la Región La Paz.
- Contribución al Desarrollo Turístico.
- Probabilidad de aplicación de una Ley Migratoria, que permitirá movilizar mayor número de pasajeros.
- Incremento de tráfico de pasajeros.
- Política de cielos abiertos e incursión de otras aerolíneas con otros destinos.
- Desarrollo tráfico de carga
- Movilización del hub de TACA de Costa Rica a El Salvador.
- Nuevas regulaciones internacionales en materia de seguridad.

DEBILIDAD

- Ausencia de política de renovación de equipos.
- Pliego tarifario que no responden a los costos actuales.

- Sin remuneración en la prestación de algunos servicios.
- Falta de adopción de un Plan Maestro de desarrollo aeroportuario para ser aplicado dentro de una política de desarrollo territorial.
- Carencia de política en clasificación de suelos (desarrollo territorial).
- Falta de creación de una política sistemática/integral turística.
- Saturación del Edificio Terminal de Pasajeros (ETP) por falta de implantación de esquema CA-4.
- Contaminación de pasajeros (entrando y saliendo).
- Saturación en la capacidad instalada en el área de chequeo de pasajeros.

AMENZAS

- Inestabilidad en la industria por las fluctuaciones financieras mundiales.
- Cambio climático.
- Desarrollo tecnológico aeroportuario a nivel regional.
- Transporte aéreo monopolizado.
- Altos costos por regulación aérea.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.

EJE 1. Transformación Institucional

No aplica

EJE 2. Transformación de las Empresas.

Los proyectos del AIES relacionados a este eje, se administraran y ejecutaran por la Gerencia de Ingeniería

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.

No aplica

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

PROYECTOS	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
1. Ampliación de Archivo Periférico y Almacén de Materiales	02-may-13	31-dic-13	Licitación Adjudic. y 70% de avance en la obra	Departamento administrativo
2. Desmontaje, suministro e instalación de 3 puentes de abordaje para las posiciones 4,7 y 11 del AIES	02-ene-13	31-oct-13	Puentes instalados	Departamento de Mantenimiento
3. Mantenimiento Correctivo en 16,400 Metros Cuadrados de Pavimento Asfáltico del Área Aeronáutica del Aeropuerto Internacional El Salvador	15-abr-13	30-jun-13	Bacheo Finalizado	Gerencia de Ingeniería /Departamento de Mantenimiento
4. Desmontaje, Suministro e Instalación de tres Serpentes para Unidad Manejadora de Aire.	01-ago-13	30-nov-13	Serpentes Instalados	PNUD y Departamento de Mantenimiento
5. Suministro de Cámaras de Video a Color tipo Domo PTZ para el	01-jul-13	31-dic-13	Cámaras Instaladas	PNUD y Departamento de Mantenimiento

PROYECTOS	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
Sistema de Circuito Cerrado de Televisión (CCTV) de Seguridad del Aeropuerto Internacional El Salvador				
6. Construcción de Local del Personal de Fauna del AIES	01-ago-13	30-nov-13	Local Construido	Departamento de Mantenimiento
7. Cambio de Tuberías de Alimentación y Succión de Cisternas ETP, SEI y ETC	01-jul-13	31-oct-13	Tuberías sustituidas	Departamento de Mantenimiento
8. Desmontaje y Sustitución de Bajada de Aguas Lluvias en Fachada Principal de ETP	01-ago-13	31-dic-13	Bajadas de Aguas Lluvias Sustituidas	Departamento de Mantenimiento
9. Clínica Empresarial para empleados	01-abr-13	16-dic-13	Clínica Acondicionando	Departamento de Recursos Humanos
10. CCTV en plataforma	15-abr-13	31-dic-13	CCTV instalado	Departamento de operaciones/Sección Movimiento Terrestre
11. Suministro e instalación de cielo falso en pasillo techado de ETC	15-abr-13	31-dic-13	Cielo falso instalado	Terminal de carga
12. Suministro e instalación de cortinas electromecánicas	15-abr-13	31-dic-13	Cortinas instaladas	Terminal de carga
13. Remodelación de cubículo en Courier ETC	15-abr-13	31-dic-13	Cubículo remodelado e instalado	Terminal de carga
14. Remodelación Cuadra de Seguridad	15-jul-13	30-sep-13	Cuadra de seguridad remodelada	Depto. Seguridad y Depto. Mantenimiento.
15. Reparaciones y acondicionamiento de altura estándar en valla perimetral calle Las Hojas y sector Sur	15-abr-13	30-jun-13	Acondicionamiento y reparaciones realizadas	Depto. Seguridad y Depto. Mantenimiento.
16. Construcción de casetas de seguridad y letrinas en perimetral Sur	15-abr-13	30-sep-13	Casetas y letrinas construidas	Depto. Seguridad y Depto. Mantenimiento.
17. Suministro e instalación de software y equipo para Central de Monitoreo	15-may-13	30-sep-13	Software y equipo instalado, central funcionando	Depto. Seguridad y Depto. Mantenimiento.

7.2 AEROPUERTO INTERNACIONAL DE ILOPANGO (AILO)

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS.

- Este aeropuerto se encuentra en operación, a pesar de sus limitantes.

OPORTUNIDADES

- Desarrollo de un clúster aeronáutico
- Potencial para el movimiento de carga

DEBILIDAD

- Tarifas que no responden a los costos de mantener en operación dicho aeropuerto.
- Limitantes geográficas de expansión

AMENAZA

- Debilitamiento de los taludes por el efecto de las escorrentías de los ríos arenal y las cañas

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.

EJE 1. Transformación Institucional

No aplica

EJE 2. Transformación de las Empresas.

2.2 PROGRAMA: MODELOS DE NEGOCIO				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
2.2.3 Estrategia de desarrollo del AILO	02-Ene-13	31-dic-13	Estrategia definida.	Admón. Superior y Gerencia AIES y AILO.
<ul style="list-style-type: none">• Recuperación de mora	02-Ene-13	31-dic-13	Mora recuperada en un 90%	Gcia. Legal y Finanzas
<ul style="list-style-type: none">• Legalización de terrenos.	02-Ene-13	31-dic-13	Terrenos legalizados	Gcia. Legal

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.

3.1 PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTALADA				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
3.2.3 Rehabilitación del AILO.	02-Ene-13	31-dic-13	AILO Rehabilitado	AILO

3.1 PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTALADA				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
3.2.3.1 Construcción de cerco perimetral del AILO	01-jul-13	31-dic-13	Instalación de nuevo cerco.	AILO e Ingeniería
3.2.3.2 Rehabilitación de Pista 15/33 y Señalización	01-jul-13	31-dic-13	Pista Rehabilitada.	AILO e Ingeniería

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

PROYECTOS	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
Elaboración del modelo financiero para el AILO	10-jul-13	31-ago-13	Modelo elaborado	Presidencia de CEPA, AILO y Finanzas
Propuesta de nuevas tarifas para el AILO	01-sep-13	31-dic-13	Propuesta elaborada	Consultoría y Gerencia Financiera
Suministro e instalación de 14 rótulos verticales de dirección en pista, calles de rodaje y plataforma	01 Feb 13	30 Jun 13	Rótulos instalados	AILO
Remodelación instalaciones de torre de control (cambio de cielo falso, instalación de alfombras antideslizantes, conformar salida de emergencia)	03 Mar 13	15 Jun 13	Cielos Falsos y alfombra Instalados, salida de emergencia funcionando	AILO
Construcción de dormitorios Oficina de Información Aeronáutica	01 Jul 13	31 dic 13	Ampliación Terminada	AILO

7.3 SERVICIOS DE NAVEGACION AEREA (SNA)

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS.

- El Salvador es suscriptor del Convenio de Chicago (OACI), para la uniformidad en la prestación de los Servicios de Navegación Aérea (SNA) internacional.
- CEPA es el único proveedor de Servicios de Navegación Aérea en El Salvador por debajo de los 20,000 pies, de Acuerdo a la Ley Orgánica de Aviación Civil.
- Se cuenta con 30 años de experiencia en la provisión de Servicios de Navegación Aérea.
- Responsable de la vigilancia y administración del Espacio Aéreo Salvadoreño, abonando al resguardo de la soberanía y territorialidad.
- CEPA es suscriptora de la Organización de Servicios de Navegación Aérea Civil (CANSO), para la aplicabilidad de mejores prácticas para los SNA.

OPORTUNIDADES

- Reorganización administrativa que incluya todos los Servicios de Navegación Aérea que se encuentran inmersos en los Servicios Aeroportuarios.
- Implementación de Sistemas de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS) y Sistema de Gestión de Calidad (SGC).
- Implementación de indicadores de performance de la Seguridad Operacional y Gestión de Calidad.
- Posicionar a CEPA como líder de la región en la provisión de Servicios de Navegación Aérea por debajo de 20,000 pies, optándose por una visión de clase mundial en los Servicios.

DEBILIDAD

La evolución de equipos, sistemas y calificación del recurso humano a nivel mundial, así como la demanda de la industria aeronáutica está dejando significativas desventajas en los SNA provistos por CEPA:

a) Legales

- Vulnerabilidad por incumplimiento de la Ley Orgánica de Aviación Civil.
- Falta de delimitación de competencias y responsabilidades.

b) Operativas:

- Servicios brindados con necesidades urgentes de mejora.
- Sistema de comunicaciones aeronáuticas obsoletas. (Solución en desarrollo)
- Sistema de vigilancia -radar primario- obsoleto. (Solución en desarrollo)
- Radar de Ilopango subutilizado.
- Ayudas a la navegación para el aterrizaje de aeronaves -ILS, que data desde 1979.
- Necesidad de Sistema Meteorológico Aeronáutico en Ilopango.

- Necesidad de mejora en la coordinación operativa y de mantenimiento para el desarrollo de las operaciones (Misión OACI -2011).
- Falta de sistema eficiente de Investigaciones de Incidentes y/o Accidentes Aéreos.
- Delimitación de funciones entre AAC y CEPA.
- Necesidad de personal operativo y especializado (instructores, supervisores, oficiales de calidad, entre otros).
- Falta de procesos en selección y reclutamiento de personal especializado.

c) Administrativas

- Falta de organización especializada SNA.
- Necesidad de sistema contable especializado.
- Vulnerabilidad ante evaluaciones de organismos inspectores y/o reguladores.
- Necesidad de pliego tarifario para los Servicios de Navegación Aérea.

AMENAZAS

a) Legales

- Multas y sanciones a la organización o al personal técnico proveedor de los SNA.
- Exposición de responsabilidades civiles y penales.
- Degradación del sistema de aviación civil.

b) Operativos

- Incremento de incidentes de aviación en El Salvador.
- Demoras operacionales a la aviación.
- Industria aeronáutica con nuevas demandas.
- Baja competitividad regional.

c) Administrativas

- Multas y sanciones administrativas a la organización o al personal técnico de los SNA.
- Cobros onerosos de seguros por terceros.
- Descalificación en gestión de riesgos.
- Poca efectividad en la recuperación de costos de los servicios que se brindan.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN

EJE 1. Transformación Institucional

No aplica

EJE 2. Transformación de las Empresas.

2.2 PROGRAMA: MODELOS DE NEGOCIO				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE

2.2 PROGRAMA: MODELOS DE NEGOCIO				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
2.2.4 Creación de la Institución de Servicios de Ayuda para la Navegación Aérea. • Desarrollar capacidad institucional, de acuerdo a lo establecido en la Ley Orgánica de AAC.	02-Ene-13	31-dic-13	Desarrollar capacidades	Servicios de Navegación Aérea

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.

No aplica

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

No aplica

7.4 PUERTO DE ACAJUTLA

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS

- Los muelles existentes y el nivel de calado.
- Existe now how y capacidad de innovación.
- Capacidad instalada de manejo de gráneles.
- Existencia de infraestructura disponible
- Posee área extraportuaria debidamente delimitada y urbanizada.
- Cerca de poblaciones urbanas y desarrolladas.
- Diversidad de cargas multipósitos.
- En desarrollo de actividades adicionales a la actividad portuaria (Ej. instalación de la empresa Quantum)
- Dragado artesanal propio.
- Buena productividad con el equipamiento existente para contenedores y gráneles, para un puerto que no posee grúa de muelles.
- Posee equipamiento de 1970 en buen estado para movilización de gráneles.
- Estabilidad laboral.

OPORTUNIDADES

- Disponibilidad de Infraestructura para explotación futura para uso de oficinas, bodegas, muelles, patio de contenedores y vehículos.
- Frente costero y áreas de respaldo suficiente para garantizar un desarrollo futuro de gran capacidad (pasar de 1,200 ML de frente de atraque a 2,400 con profundidades de 14 a más)
- Iniciativa casi concretizada de las inspecciones no intrusivas.
- Conectividad con Puerto Quetzal y La Unión –con el Pacífico-Atlántico-
- Captar inversiones para el desarrollo extraportuario.
- Especialización de productos percederos como mercadería de alto valor agregado.

- Posicionar a Acajutla como Centro Industrial para TLC aprovechando la concesión del Puerto de La Unión.
- Intercambio electrónico de datos.
- Lograr la gestión de Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE) con todas las instalaciones de apoyo sobre todo de modernización de Aduanas.
- Potenciar la industria turística y la generación de energía.
- Mejorar la conectividad vial existente.
- Alternativas de gestión público privada de las instalaciones portuarias.

DEBILIDAD

- Limitada inversión en maquinaria y equipo, que permita operar también otros tipos de buques.
- Limitado mercado para prestar servicios de estiba y desestiba.
- Ausencia de un área de Comercialización y Generación de Negocios.
- Espacios ociosos de alto valor (bodegas).
- Falta de integración de Puerto-Ciudad.
- Utilización de espacios costeros muy valiosos para zona de recreación.
- Precios anuales de arrendamiento de infraestructuras portuarias (terrenos, bodegas, etc.)
- Áreas estratégicas en concesión y sin demasiada inversión por parte del contratista.
- Ausencia de un área de evaluación de la factibilidad de las inversiones para las zonas extraportuarias.
- Falta de un sistema informático de código de barras para los contenedores.
- Limitado fluido operativo al interior del recinto portuario debido a las gestiones administrativas que se encuentran dentro del recinto fiscal.

AMENAZAS

- Puerto Quetzal y su nueva terminal de contenedores TCB.
- Concesión del Puerto de La Unión a un operador global.
- Promoción de los puertos guatemaltecos: Quetzal y Santo Tomás de Castilla.
- Entorno social y económico en el Municipio muy deprimido.
- Incertidumbre para invertir en Acajutla, debido a la atención que requiere la concesión de La Unión.
- Ausencia de una política de puertos en El Salvador.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN

EJE 1. Transformación Institucional

No aplica

EJE 2. Transformación de las Empresas

2.2 PROGRAMA: MODELOS DE NEGOCIO				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
2.2.2 Reconversión del Puerto de Acajutla.	02-Ene-13	31-dic-13	Puerto reconvertido	Gerencia Puerto de Acajutla

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo

3.2 PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTALADA				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
3.2.1 Realizar obras de mantenimiento de infraestructura y adquisición de equipo del Puerto de Acajutla. <ul style="list-style-type: none">• Rehabilitación de las tablestacas y pilotes metálicos de los muelles "A" y "B"	02-Ene-13	31-dic-13	Tablestacas rehabilitadas	Gerencia Puerto de Acajutla y Gcia. de Ingeniería.

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

PROYECTOS	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
1. FACILIDADES GENERALES EN MUELLES				
1.01 Rehabilitación del enrocamiento de protección del espigón de acceso a muelles.	27-05-2013	31-08-2014		G.I. – Obras Civiles
1.02 Transformador seco trifásico 2400/480 V, 500 KVA y 225 KVA, para los muelles A-C y B, respectivamente	03-06-2013	25-05-2014		Sección Eléctrica
2. FACILIDADES MARINAS				
2.01 Adquisición del sistema de propulsión del remolcador Cuscatlán	13-08-2013	02-06-2014		Atraque/Desatraque
2.02 Mantenimiento en dique seco de los remolcadores Acajutla, Izalco y Cuscatlán	03-06-2013	17-06-2014		Operaciones
UACI-2.04 Mantenimiento de motores de remolcadores Acajutla, Izalco y Cuscatlán	01-07-2013	31-12-2013		Atraque/Desatraque
UACI-2.05 Inspección submarina de muelles de Acajutla	28-ene-13	23-may-13		Puerto de Acajutla
3. FACILIDADES GENERALES EN TIERRA				
3.01 Rehabilitación del sistema de alimentación eléctrica del circuito de Bodegas y Patio de contenedores del Puerto de Acajutla	18-07-2013	03-03-2014		Sección Eléctrica
3.02 Construcción, rehabilitación y equipamiento de oficinas del Puerto de Acajutla	13-02-2013	09-03-2014		Obras Civiles
3.18 Mantenimiento y reparación de torres de alumbrado en patio de contenedores	03-06-2013	13-03-2014		Sección Eléctrica
UACI-3.19 Adquisición e instalación de un ascensor para el edificio administrativo	15-07-2013	31-12-2013		G.I.
UACI-3.20 Control de filtraciones en las bodegas 2 y 4 del Puerto de Acajutla	31-07-2013	31-12-2013		Obras Civiles
4. FACILIDADES GENERALES TIERRA / MUELLES				
4.01 Construcción de sistemas individuales de tratamiento de aguas negras para todas las instalaciones del Recinto Portuario de Acajutla	02-01-2013	09-02-2014		G.I. – Obras Civiles
4.02 Renovación del sistema de Circuito Cerrado de Televisión del Puerto de Acajutla	03-06-2013	28-03-2014		Sección Eléctrica
4.03 Rehabilitación del sistema de pesaje de la volcadora de camiones y modernización del sistema de pesaje del Puerto de Acajutla	10-06-2013	14-03-2014		Alto Rendimiento
4.05 Adquisición de cables de acero de	15-04-2013	21-02-2014		Alto Rendimiento

PROYECTOS	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
diferentes longitudes				
UACI-4.06 Rehabilitación integral en locales de servicios sanitarios del Puerto de Acajutla	01-06-2013	31-01-2014		Obras Civiles
6. FACILIDADES PARA GRANELES SOLIDOS				
6.02 Adquisición de 1 Tractor de bandas	03-06-2013	12-04-2014		Sección Mecánica
6.04 Adquisición de 2 almeja de 14 yardas cúbicas	15-04-2013	26-02-2014		Alto Rendimiento

7.5 PUERTO DE LA UNION (PLU)

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS

- Nueva infraestructura diseñada especialmente para el manejo de carga contenedorizada.
- Ubicación estratégica del Puerto con potencial para el manejo de carga de El Salvador, y la parte Sur de Honduras y Nicaragua, así como para el manejo de carga de transbordo.

OPORTUNIDADES

- Proceso de licitación para la Concesión del Puerto de La Unión, lo cual abre la posibilidad que un operador experimentado de clase mundial, pueda explotar las instalaciones portuarias.
- Con el nuevo concesionario se recibirán nuevas líneas navieras, movilizand o mayor volumen de carga.
- Generar desarrollo en las zonas extraportuarias debido a las inversiones efectuadas por terceros.
- Generación de nuevos empleos con las inversiones realizadas.

DEBILIDADES

- Dificultad en el ingreso de buques con calados mayores de 12 metros, debido al fenómeno relacionado con el azolvamiento o sedimentación del canal de acceso y dársenas de maniobra.
- Ausencia de equipo especializado para la descarga de buques (grúas de muelles).
- Falta de equipo adecuado para el atraque de buques (remolcadores).

AMENAZAS

- No concretización del proceso de concesión.
- Al no contar con un operador global el servicio portuario se continuará proporcionando con deficiencia debido a la falta de equipo portuario.
- Demora en el traslado de operaciones de las líneas navieras al Puerto de La Unión.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN

EJE 1. Transformación Institucional

No aplica

EJE 2. Transformación de las Empresas

2.2 PROGRAMA: MODELOS DE NEGOCIO				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
2.2.1.1 Precalificación de la Concesión del Puerto de La Unión.	4-jul-13	8-dic-13	Empresas Precalificadas	Gerencia Puerto de La Unión y Concesiones.
2.2.1.2 Licitación de la concesión del Puerto de La Unión.	09-dic-13	22-ago-14	Publicación del proceso de invitación a	

2.2 PROGRAMA: MODELOS DE NEGOCIO				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
			empresas precalificadas.	
2.2.1.3 Autorización de nuevo pliego tarifario para la concesión.	02-abr-13	26-sep-13	Tarifas autorizadas y publicadas en Diario oficial.	
2.2.1.4 Realizar giras de información para promover la concesión. (Informe de Gestión)	02-ene-13	30 sep-2013	Informe de resultados de giras de promoción	Gerencia Puerto de La Unión y Gerencia de Concesiones.
2.2.1.5 Dragado del Canal de Acceso y Dársena de Maniobras a -12 metros (\$30.5 Mill.).	02-sep-13	30-dic-14	Términos de referencia para la contratación de los servicios de dragado.	Gerencia Puerto de La Unión
2.2.1.6 Adquisición de un remolcador para maniobras de atraque y desatraque (\$7.5 Mill.).	22-abr-13	24-ago-15	Financiamiento aprobado por el BCIE; borrador de Convenio de Préstamo elaborado; y términos de referencia elaborados	Gerencia Puerto de La Unión
2.2.1.7 Adquisición de lancha incluyendo equipo para batimetría (Hardware y Software) (\$0.75 Mill.)	22-abr-13	22-dic-14	Financiamiento aprobado por el BCIE; borrador de convenio de préstamo elaborado; y términos de referencia elaborados.	Gerencia Puerto de La Unión
2.2.1.8 Reubicación de ocho (8) boyas del canal de acceso y modificación de la pendiente de las rampas de acceso a básculas pesa camiones.	02-ene-13	21-oct-13	Boyas reubicadas y pendiente de las rampas de acceso a las básculas pesa camiones modificadas.	Gerencia Puerto de La Unión
2.2.1.9 Estudio Batimétrico del Canal de Acceso y Dársena de Maniobras	15-mar-13	13-sep-13	Informe de Estudio Batimétrico elaborado.	Gerencia Puerto de La Unión
2.2.1.10 Contratación de servicios de Supervisión de trabajos de dragado	02-sep-13	30-dic-14	Términos de referencia para la contratación de los servicios de Supervisión.	Gerencia Puerto de La Unión

2.2 PROGRAMA: MODELOS DE NEGOCIO				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
2.2.1.11 Estudio de modelación o simulación de canal de acceso para su certificación	16-sep-13	30-dic-13	Informe de resultados	Gerencia Puerto de La Unión
2.2.1.12 Estudio para determinar el tipo y capacidad de protectores de transcientes	16-sep-13	30-dic-13	Informe del Estudio	Gerencia Puerto de La Unión
2.2.1.13 Proyecto de implementación de FERRY	20-may-13	28-oct-13	Ferry Operando	Gerencia Puerto de La Unión

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo

3.1 PROGRAMA: PLANES MAESTROS				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
3.1.2.1 Plan de Uso de Suelos (Plan Maestro del Puerto de La Unión)	15-sep-13	30-jun-14	Obtención de cooperación técnica no reembolsable	Gerencia del Puerto de La Unión

3.2 PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTALADA				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
3.2.4. Realizar obras básicas de mantenimiento en el Puerto de La Unión:	02-ene-13	31-dic-13	Los entregables se desglosan en los ítems abajo.	Gerencia PLU
3.2.4.1 Mantenimiento de Equipo Industrial y de transporte de carretera.	04-mar-13	31-dic-13	Mantenimiento realizado	Gerencia PLU
3.2.4.2 Mantenimiento de Subestaciones y acometidas eléctricas	03-jun-13	06-sep-13	Mantenimiento realizado	Gerencia PLU
3.2.4.3 Mantenimiento de dos Plantas de Tratamiento de aguas servidas	02-ene-13	31-dic-13	Mantenimiento realizado	Gerencia PLU
3.2.4.4 Mantenimiento de Planta de Tratamiento de Agua Potable y pozo profundo	02-ene-13	31-dic-13	Mantenimiento realizado	Gerencia PLU
3.2.4.5 Mantenimiento de instalaciones eléctricas de muelles y Terminales	02-ene-13	31-dic-13	Mantenimiento realizado	Gerencia PLU
3.2.4.6 Mantenimiento del sistema de aire acondicionado	15-ene-13	31-dic-13	Mantenimiento realizado	Gerencia PLU
3.2.4.7 Mantenimiento del elevador del Edificio Administrativo	02-ene-13	31-dic-13	Mantenimiento realizado	Gerencia PLU

3.2.4.8	Mantenimiento del Sistema de Ayudas a la Navegación	02-ene-13	31-dic-13	Mantenimiento realizado	Gerencia PLU
3.2.4.9	Mantenimiento del Sistema contra incendios de las Terminales y Edificio Administrativo	10-sep-13	30-dic-13	Mantenimiento realizado	Gerencia PLU
3.2.4.10	Mantenimiento del sistema de comunicación (telefonía, internet) y CCTV.	02-ene-13	31-dic-13	Mantenimiento realizado	Gerencia PLU

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

PROYECTOS	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
1. Servicios de mantenimiento, limpieza chapoda y riego en instalaciones del puerto año 2013.	02-ene-13	30-dic-13	Contrato firmado, mantenimiento y limpieza efectuada	Gerencia PLU
2. Contratación de servicios de mantenimiento, limpieza, chapoda y riego en instalaciones del Puerto para el año 2014.	15-jul-13	18-dic-13	Contrato firmado	Gerencia PLU
3. Servicios de personal outsourcing para seguridad, operaciones y administrativo.	02-ene-13	31-dic-13	Contrato firmado, servicio de personal proporcionado	Gerencia PLU
4. Servicios de Estiba y Desestiba de carga de buques	02-ene-13	31-dic-13	Contrato firmado, servicios de estiba / desestiba proporcionados	Gerencia PLU
5. Mantenimiento de equipo industrial y de transporte de carretera para el año 2014.	05-sep-13	31-dic-14	Contrato firmado	Gerencia PLU.

7.6 FERROCARRILES NACIONALES DE EL SALVADOR (FENADESAL)

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS.

- Apoyo del equipo administrativo.
- Equipo multidisciplinario que permite ser amplios en la visión de la empresa.
- Se dispone de infraestructura y equipos valiosos de FENADESAL.
- Nueva organización que responde a las necesidades de FENADESAL.
- Administración transparente y honesta.
- Conocimiento técnico y social de los derechos de línea férrea y sistema ferroviario.
- Nueva visión comercial de los activos estratégicos de la empresa.

OPORTUNIDADES

- Estaciones y otros bienes inmuebles para la generación de ingresos.
- Integrar a las comunidades en el desarrollo ferroviario.
- Interés de empresas e inversionistas en el nuevo sistema ferroviario.
- Apoyo de agencias internacionales para la implementación del nuevo sistema ferroviario y reordenamiento territorial de las comunidades.
- Deficiencia del sistema de transporte nacional y regional.
- Beneficios inertes al implementar el modo ferroviario (medio ambiente, uso de la tierra, calidad de vida, disminución del deterioro de la red vial, entre otros).
- Ser una empresa rentable.
- Varios activos de FENADESAL se pueden convertir en polos de desarrollo.
- Restauración de patrimonio histórico.
- Ser clave en el desarrollo logístico de CEPA y del país.
- Contribución en la eficiencia nacional del sistema de transporte.

DEBILIDAD

- Limitado financiamiento para el desarrollo de los proyectos.
- Falta de credibilidad por parte de algunos trabajadores sobre los proyectos del ferrocarril.
- Tiempos de aprobación prolongados por parte de la Junta Directiva de la CEPA.
- Deterioro de las instalaciones.
- Hurto de rieles constantemente.
- Organización sin remuneración adecuada.
- Presupuesto limitado para la ejecución de necesidades actuales que demanda la empresa.
- Plan de Comercialización desfasado con la nueva visión.
- Gestión de la empresa supeditada a normas obsoletas de CEPA.
- Identificación legal de la empresa es confusa y dual (Decreto 269)
- Familias asentadas en los derechos de vía.
- No existe un plan de desarrollo del recurso humano.
- Equipo, maquinaria y herramientas de trabajo obsoletos.
- Manuales y procedimientos desactualizados.
- Falta de software para la gestión de cobro y pagos en red.
- Gestión de cobro de mora
- Personal eventual que se ha convertido en permanente.

- Falta de coordinación Intrainstitucional.

AMENZAS

- Nuevos reasentamientos en terrenos de FENADESAL.
- Año pre-electoral.
- Falta de legislación en el Sistema Ferroviario.
- Inversión sin rentabilidad.
- Desafectación de tramos ferroviarios estratégicos.
- Intereses de sectores que se consideran competidores.
- Falta de consideración del Sistema Ferroviario como estratégico.
- Ausencia de coordinación Interinstitucional.
- Proyectos más rentables en la región.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN

EJE 1. Transformación Institucional

No aplica

EJE 2. Transformación de las Empresas.

2.1 PROGRAMA: DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
2.1.2 Desarrollo de nuevo Sistema Ferroviario Nacional.	02-Ene-13	31-dic-13		Gerencia Ferroviaria
2.1.2.1 Levantamiento de Rieles existentes.	02-Ene-13	31-dic-13	Rieles levantados y vendidos	Gerencia Ferroviaria
2.1.2.2 Firma de convenio con TRAMRAIL.	02-Ene-13	31-dic-13	Convenio firmado	Admón. Superior y Gerencia Ferroviaria
2.1.2.3 Realización de estudios técnicos	02-Ene-13	31-dic-13	Estudios técnicos realizados.	Gerencia Ferroviaria

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo

No aplica

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

No aplica

7.7 OFICINAS CORPORATIVAS (Oficina Central)

7.7.1 GERENCIA FINANCIERA

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS.

- Contar con los recursos financieros necesarios para la realización de inversiones estratégicas principalmente para el Aeropuerto Internacional El Salvador.
- Contar con la actualización del art. 18 de la Ley Orgánica de CEPA que nos permite titularizar.
- Contar con el personal calificada en el área financiera.

OPORTUNIDADES

- Credibilidad Institucional para gestionar préstamos con entidades financieras nacionales e internacionales.
- Financiamiento a través de la titularización.

DEBILIDAD

- Limitado personal para llevar a cabo las operaciones del área financiera.

AMENAZAS

- Sustitución de cargos en la Administración Superior, que no permiten dar continuidad a estrategias financieras implementadas.
- Burocracia por parte de entidades gubernamentales, que limitan la agilidad que CEPA necesita para ejecutar inversiones.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN

EJE 1. Transformación Institucional

1.1 PROGRAMA: PROCESOS ORGANIZACIONALES.				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
1.1.3 Estrategia Financiera <ul style="list-style-type: none">• Emisión de Titularización• Gestiones de Préstamo	02-Ene-13 02-Ene-13	28-feb-13 31-dic-13	Titularización emitida Gestiones realizadas	Admón. Superior y Gcia. Financiera

EJE 2. Transformación de las Empresas

No aplica

EJE 3. Impulso de Polos de Desarrollo

No aplica

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

PROYECTOS	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
1. Iniciar proceso de estructuración de APP, para convertirlo en un centro consolidador de carga a nivel regional.	02-Ene-13	31-dic-13		Gerencia General y Gerencia Financiera
2. Contratación de la Auditoría Fiscal	02-ene-2013	30-jun-13	Auditoría contratada	Gerencia Financiera
3. Contratación de la Auditoría Externa	02-ene-2013	30-jun-13	Auditoría contratada	Gerencia Financiera

7.7.2 GERENCIA LEGAL

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS.

- Garantizar la seguridad jurídica de todas las actuaciones que realiza CEPA.

OPORTUNIDADES

- Contar con un marco normativo que responda a las necesidades actuales y futuras de la Institución.

DEBILIDAD

- Falta de capacitaciones periódicas según exige la realidad cambiante de la legislación.
- Ley orgánica de CEPA desactualizada, que no permite actualizar procesos administrativos, operativos y de ejecución, entre otros.
- Falta de biblioteca legal Institucional, así como de herramientas como la actualización anual de Masterlex

AMENAZAS

- Complejidad del proceso de formación de la Ley.
- Burocracia en el proceso de aprobación de la nueva Ley Orgánica en la Asamblea Legislativa.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN

EJE 1. Transformación Institucional

1.2 PROGRAMA: PROCESOS ORGANIZACIONALES.				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
1.2.1 Analizar reforma del marco legal y normativo de CEPA.	02-Ene-13	31-dic-13	Análisis documentado	Gerencia Legal
1.2.2 Actualización y aprobación de la Ley Orgánica y su	02-Ene-13	31-dic-13	Ley y Reglamento actualizado.	Gerencia Legal

1.2 PROGRAMA: PROCESOS ORGANIZACIONALES.				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
Reglamento de Aplicación.				

EJE 2. Transformación de las Empresas.

No aplica

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo

No aplica

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

No aplica

7.7.3 GERENCIA DE SISTEMAS DE INFORMACION

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS.

- Se cuenta con una página web apoyando el Gobierno electrónico, que permite a los ciudadanos consultar:
 - a) Guías aéreas.
 - b) BL
 - c) Buques anunciados
 - d) Programa de trabajo
 - e) Buques en operación
 - f) Histórico de buques
 - g) Consulta de contenedores
- Se cuenta con el sistema informático SADFI que integra los procedimientos del área administrativa y financiera, incluyendo las operaciones portuarias y parcialmente las operaciones aeroportuarias.
- Se cuenta con personal técnico calificado en la plataforma tecnológica en el que fue construido el principal sistema de CEPA (SADFI), ya que la formación complementaria del personal técnico domina los softwares del fabricante SYBASE.
- Los procedimientos del área de informática se encuentran definidos y documentados en cumplimiento de las Normas Técnicas de Control Interno específicas para CEPA.
- Se cuenta con la infraestructura de redes locales en cada empresa de CEPA conectadas a través de enlaces de datos (VPN).
- Se cuenta con los mecanismos de seguridad aceptables dentro de la plataforma tecnológica vigente en las empresas de CEPA.

OPORTUNIDADES

- Existen herramientas de software informático que permitirían apoyar tecnológicamente a las áreas de mantenimiento del Puerto de Acajutla y del AIES.
- Fortalecer los módulos informáticos contenidos dentro del SADFI, que permitan mantener mejores rendimientos y funcionalidades eficientes al usuario.
- Aprovechar las oportunidades de formación técnica local que existe en el país, para apoyar a la Gerencia de Sistemas en el desarrollo de su Plan de Capacitación en nuevas tecnologías.
- Facilitar la gestión de los diferentes gerentes de CEPA en sus áreas, mediante la utilización de herramientas de software que apoyen la construcción de una data warehouse y que potencie el uso de Business Intellingence a partir del sistema SADFI.
- Existencia de empresas especializadas que pueden apoyar en el rediseño de los sitios web oficiales para una plataforma Web 2.0
- Promover y apoyar la innovación aplicada y el desarrollo tecnológico con alto valor agregado en el área de sistemas informático, para contribuir a aumentar la competitividad y eficiencia de las empresas de CEPA.

DEBILIDAD

- Los recursos destinados a capacitación especializada de tecnologías son limitados por las políticas de austeridad, dificultando la actualización de conocimientos.

- Equipo informático obsoleto a nivel de servidores, dispositivos de red y equipos de computación personal, generado principalmente por los reportes presupuestarios y las políticas de austeridad vigentes.
- Los módulos contenidos dentro del SADFI se enfocaron a satisfacer las necesidades de información transaccional para áreas específicas de la Comisión, teniendo la debilidad que no proporcionan información de tipo gerencial y ejecutiva de forma directa.
- Ausencia de sistemas informáticos para los Departamentos de Mantenimiento de las empresas de CEPA.
- Falta de red informática en el Puerto de Acajutla, que afectan a las Unidades de bomberos, taller obra de banco y gasolineras.
- Ausencia de red inalámbrica para ambiente industrial para uso de dispositivos móviles.

AMENAZAS

- Caer en obsolescencia operativa y tecnológica al no apoyar a los departamentos de mantenimiento de las empresas de CEPA, en la búsqueda de una solución informática para gestionar sus actividades.
- Caer en obsolescencia tecnológica al no efectuar renovaciones de recursos informáticos, para considerar por lo menos entre el 15% y 20% anual de la totalidad de recursos tecnológicos.
- Vulnerabilidad en la seguridad informática debido a que el personal tiende a traer sus propios dispositivos de tipo móvil, que se conectan a la red informática institucional.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN

EJE 1. Transformación Institucional

1.5 PROGRAMA: PLATAFORMA TECNOLÓGICA				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
1.4.1 Desarrollo del Gobierno Electrónico.	02-Ene-13	31-dic-13	Informe de Gobierno Electrónico implement.	Gerencia de Sistemas
1.4.2 Implementar nuevas aplicaciones en las áreas de operaciones.	02-Ene-13	31-dic-13	Doc. de respaldo de aplicaciones implementadas	Gerencia de Sistemas
1.4.3 Implementar tecnología en las áreas de mantenimiento.	02-Ene-13	31-dic-13	Implementar Uso de Almacén e Inventarios en AIES y Acajutla).	Gerencia de Sistemas
1.4.4 Fortalecer la plataforma tecnológica.	02-Ene-13	31-dic-13	Adquisición de Recurso Informático y documento de respaldo	Gerencia de Sistemas
1.4.5 Implementar tecnología en proyectos estratégicos institucionales.	02-Ene-13	31-dic-13	Desarrollar e implementar Business Intelligence y Project Server y doc. de respaldo	Gerencia de Sistemas

EJE 2. Transformación de las Empresas

No aplica

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo

No aplica

C. OTROS PROYECTOS

PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
1. Iniciar proceso de estructuración de APP, para convertirlo en un centro consolidador de carga a nivel regional.	02-Ene-13	31-dic-13		
2. Avanzar en el diseño y desarrollo para la creación del Aerotrópolis park.	02-Ene-13	31-dic-13		

7.7.4 GERENCIA DE CONCESIONES

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS

- Existencia de un marco legal para llevar a cabo el proceso de concesión del Puerto de La Unión.
- Recurso humano capacitado en puertos, aeropuertos y ferrocarriles.
- Recurso humano con potencial de desarrollo.
- Personal con experiencia en concesiones.
- Personal que ha participado en la elaboración de leyes que involucra inversiones de la empresa privada, como la Ley de Asocio Público Privada (APP) y la Ley de Concesión del Puerto de La Unión.
- Convenio con organismos internacionales como el JICA y CEPAL.
- Base de datos estructurada y actualizada del proyecto de La Unión Centroamericana.
- Estudios actualizados relacionados con el marco legal, infraestructura, marco regulatorio y demanda del Puerto de La Unión.

OPORTUNIDADES

- Alinear la visión de CEPA y la de la Gerencia de Concesiones con los siguientes proyectos de nación:
 - a) Proyecto del Ferry.
 - b) Golfo de Fonseca como zona económica especial.
 - c) Fomilenio II.
 - d) Programa Asocio para el Crecimiento.
- Proyectos regionales tales como:
 - a) Desarrollo de proyectos con involucramiento de la empresa privada a nivel regional.
 - b) Desarrollo de nuevos mercados de la región.
 - c) Desarrollo de proyectos en el marco de la Integración Centroamericana.
- Proyectos que se pueden desarrollar en el marco de los convenios suscritos con puertos amigos (Puerto Cortés, Oakland, Miami, entre otros)
- Desarrollo de iniciativas privadas en el marco de los Tratados de Libre Comercio con Estados Unidos y Europa.
- Incorporación efectiva y programación de la visión de CEPA.
- Consolidación de la alianza con el sector importador y usuarios del Puerto de Acajutla.
- Desarrollar la especialización portuaria.
- Fortalecer la visión de desarrollo del Golfo de Fonseca, como esfuerzo trinacional.

DEBILIDAD

- Incertidumbre en la información relacionada con los costos de mantenimiento de dragado del Puerto de La Unión.
- Falta de recursos para completar las inversiones necesarias para la concesión del Puerto de La Unión (Dragado).
- Legislación de Concesión del Puerto de La Unión, con necesidades de reforma.
- Ausencia de planificación de mediano y largo plazo, congruente con una visión más amplia de concesiones que involucren mar, aire y línea férrea.
- Sector exportador ocupa poca infraestructura portuaria nacional.

- El 16% de los exportadores salen por puerto nacional (Acajutla), el resto por puertos del Atlántico y por tierra a Centroamérica.

AMENAZAS

- Tratado de Libre Comercio suscrito entre Costa Rica y China, el cual podrá condicionar el desarrollo de proyectos futuros.
- La consolidación de la concesión en Puerto Quetzal pone en peligro el negocio de contenedores en El Salvador.
- Desarrollo de nuevos proyectos logísticos en la región que podrían disminuir la cuota de participación del país en el mercado Centroamericano.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN

EJE 1. Transformación Institucional

1.2 PROGRAMA: LEYES, REGLAMENTOS Y TARIFAS				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
1.2.3 Actualización de Pliegos Tarifarios.	02-Ene-13	31-dic-13	<ul style="list-style-type: none"> • Régimen Tarifario del Puerto de Acajutla. • Régimen Tarifario del PLU. 	Gerencia de Concesiones y Gcias. Portuarias

EJE 2. Transformación de las Empresas

2.2 PROGRAMA: MODELOS DE NEGOCIO				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
2.2.1 Concesionamiento del Puerto de La Unión.	09-dic-13	22-ago-14	Puerto concesionado	Gerencia de Concesiones y PLU.
2.2.1.1 Realizar giras de información para promover la concesión. (Informe de Gestión)	02-ene-13	30 sep-2013	Informe de resultados de giras de promoción	Gerencia Puerto de La Unión y Gerencia de Concesiones.
2.2.1.2 Dragado del Canal de Acceso y Dársena de Maniobras a - 12 metros (\$30.5 Mill.).	02-sep-13	30-dic-14	Canal de Acceso con profundidad a - 12 metros.	Gerencia Puerto de La Unión
2.2.1.3 Realizar proceso de Pre-calificación para concesionar el PLU	02-ene-13	31-dic-2013	Empresas pre-calificadas	Gerencia de Concesiones y Gerencia PLU
2.2.1.4 Reforma a la Ley de Concesión del Puerto de La Unión.	5-mar-13	22-ago-13	Reforma de Ley aprobada por Asamblea Legislativa y sancionada por Presidente de la República.	Gerencia de Concesiones.

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo

2.2 PROGRAMA: MODELOS DE NEGOCIO				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
2.2.1 Política Integral de Movilidad, Logística, Transporte y Puertos.	02-Ene-13	31-dic-13	Propuesta de Proyecto de Política.	Gerencia de Concesiones.

C. OTROS PROYECTOS

PROYECTOS	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
1. Análisis Costo Beneficio del Proyecto de Puerto de La Unión.	5-mar-13	1-jul-13	Reporte sobre el análisis costo beneficio del Proyecto del Puerto de La Unión.	Gerencia de Concesiones
2. Historia del Proyecto del Puerto de La Unión.	13-jun-13	1-oct-13	Reporte sobre la Historia del Proyecto del Puerto de La Unión	Gerencia de Concesiones

7.7.5 GERENCIA DE PLANIFICACION

7.7.5.1 DEPARTAMENTO DE PLANIFICACION Y SEGUIMIENTO.

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS.

- Planificar de manera participativa tomando en consideración las necesidades de ejecución de proyectos estratégicos y claves en las empresas de CEPA.
- Contar con el personal técnico eficiente para realizar las tareas encomendadas.

OPORTUNIDADES

- Conocer nuevas técnicas o herramientas de planificación que pueden implementarse en la Comisión, permitiendo mejorar la eficiencia a través de prácticas modernas.
- Proporcionar a la administración Superior en forma oportuna el seguimiento, control y monitoreo de los proyectos estratégicos utilizando el Project server.
- Implementar indicadores claves que reflejen el rendimiento de las empresas y áreas de gestión de la Comisión.

DEBILIDAD

- Ausencia de una estructura organizativa adecuada que permita al área de planificación desarrollar a plenitud su rol.
- Limitado personal en el área de planificación.
- Ausencia de capacitación al personal en temas de su competencia.
- Falta de una política institucional que dé continuidad a proyectos estratégicos.
- Falta de participación en comité interinstitucionales donde se presentan propuestas claves de implementación en la administración pública.
- Ausencia de herramientas informáticas modernas que faciliten el seguimiento, monitoreo y evaluación de la gestión Institucional.

AMENAZAS

- Cambios drásticos en la Planificación Estratégica Institucional por cambio de liderazgo.
- Dificultad en la continuidad de la visión estratégica institucional y ejecución de proyectos estratégicos.
- Junta Directiva cargada con temas administrativos y operativos, que le limita la participación en la Planificación Estratégica para girar el rumbo a la Institución, alineado con la visión de la Comisión y del Gobierno Central.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.**EJE 1. Transformación Institucional**

1.3 PROGRAMA: PROCESOS ORGANIZACIONALES.				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
1.1.1 Planificación Estratégica 2012 – 2016	02-Ene-13	31-dic-13	Doc. aprob. por J.D.	Admón. Superior y Gcia. de Planificación.
1.1.2 Diseño e implement. de Sistema de Indicadores de Gestión	02-Ene-13	31-dic-13	Sistema implementado	Admón. Superior y Gcia. de Planificación.
1.1.3 Implementar una metodología de administración institucional de proyectos en CEPA, con su respectiva plataforma tecnol.	02-Ene-13	31-dic-13	Sistema implementado	Gcia. de Planificación y Gcia. de Sistemas.
1.1.4 Implementar una metodología de administración institucional de proyectos en CEPA, con su respectiva plataforma tecnol.	02-Ene-13	31-dic-13	Sistema implementado	Gcia. de Planificación y Gcia. de Sistemas.
1.1.5 Suscripción de Convenios con Instituciones de Gobierno, Organismos y/o Agencias de Cooperación Internacionales	02-Ene-13	31-dic-13	<ul style="list-style-type: none"> • Convenio PNUD • Convenio MINEC. • Convenio con TRAMRAIL. • Convenio con USTDA 	Admón. Superior, Gerencia de Planificación y empresas de CEPA.

EJE 2. Transformación de las Empresas.

No aplica

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.

3.3 PROGRAMA: PLANES MAESTROS				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
3.1.4 Clúster de servicios aeronáuticos.	02-Ene-13	31-dic-13	Estudio realizado	Gerencia de Planificación e Ingeniería.

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

PROYECTOS	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
Contratar consultoría para implementar el seguimiento de proyectos en la plataforma de Project Server	01- abr-13	15-Jul-13	Perfiles y manuales respectivos	Depto. de Planificación y Seguimiento
Definir indicadores económicos y otros para el POA 2014	01-oct-13	31-dic-13	Indicadores definidos	Depto. de Planificación y Seguimiento

7.7.5.2 UNIDAD DE ANALISIS DE MERCADO Y COMPETITIVIDAD

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS.

- Se cuenta con personal capacitado y con experiencia en nuevas herramientas de investigación de mercado e inteligencia competitiva.
- Manejo de base de datos para efectos de generar reportes de inteligencia de negocios.
- Se ha desarrollado buena sinergia interinstitucional con el sector público y privado, así como a nivel interno de la Institución, a efecto de fortalecer las relaciones públicas para el intercambio de información clave para formular propuestas de carácter estratégico.

OPORTUNIDADES

- Recibir apoyo interinstitucional en la ejecución de iniciativas y/o proyectos estratégicos de CEPA, con la excelente sinergia que esta Unidad mantiene con otras Instituciones.
- Acceso a redes especializadas de información estratégica tanto virtual como no virtual.
- Espacio de diálogos a nivel público y privado (política nacional de logística, política de diversificación productiva, entre otros).
- Generar vínculos de colaboración con otras Gerencias similares a nivel internacional (redes de inteligencia comercial y análisis estratégicos), tales como la ACP para transferencia de comunicación y conocimiento, entre otros.

DEBILIDAD

- La Unidad no cuenta con una estructura organizativa adecuada.
- Falta de recurso humano para desarrollar a plenitud su rol.
- Ausencia de capacitación para conocer a mayor profundidad para conocer las tendencias internacionales en materia de logística e infraestructura.
- Falta de presupuesto para asistir a eventos internacionales en los cuales se brinda información de primer nivel y compra de base de datos.

AMENAZAS

- Cambio de liderazgo a nivel de la Administración Superior.
- Existencia de sesgos políticos y politizar los proyectos estratégicos de CEPA.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.

EJE 1. Transformación Institucional

1.1 PROGRAMA: PROCESOS ORGANIZACIONALES.				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
1.1.7 Elaboración de políticas sectoriales e Institucionales. <ul style="list-style-type: none">• Participar en la elaboración de la política de logística y transporte	02-Ene-13	31-dic-13	Informe sobre el avance de la política.	Unidad de Análisis de Mercado y Competitiv.

EJE 2. Transformación de las Empresas.

2.3 PROGRAMA: DESARROLLAR INTELIGENCIA DE MERCADOS				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
2.3.1.1 Sistema de Alertas Tempranas Comerciales de CEPA	02-ene-13	31-dic-13	Sistema implementado	Unidad de Análisis de Mercado y Competitiv.

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.

No aplica

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

PROYECTOS	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
Identificar actores para el establecimiento de una plataforma logística.	01-ago-13	31-dic-13	Acercamiento con actores identificados	Unidad de Análisis de Mercado y Competitiv.

7.7.6 GERENCIA DE ADMINISTRACION DEL RECURSO HUMANO

7.7.6.1 DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION DE PERSONAL

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

Este diagnóstico está consolidado en el numeral 7.7.6

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.

EJE 1. Transformación Institucional

1.1 PROGRAMA: PROCESOS ORGANIZACIONALES.				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
1.1.1 Diseñar reorganización Institucional	02-Ene-13	31-dic-13	Propuesta aprob. por J.D.	Admón. Superior y Gcia. de RRHH
1.1.6 Planificación del Talento Humano (Política Integral de Gest. del RRHH)	02-Ene-13	31-dic-13	<ul style="list-style-type: none">• Descripción de la Estructura Organiz. y Funcional.• Actualización del Manual de Descripción de Puestos de Trabajo de CEPA• Desarrollo de la Valoración de los Puestos de Trabajo de CEPA• Programa de Capacitación.• Actualización de los Reglamentos Internos de Trabajo• Organización del trabajo documento.• Informe de Gestión del empleo.• Informe de Gestión del rendimiento• Reporte de Gestión retributiva• Informe de Gestión del Desarrollo• Informe de Gestión de las Relac. Hum.	Gcia. de RRHH y Lic. Francisco Martínez, Asesor Laboral.

EJE 2. Transformación de las Empresas.

No aplica

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.

No aplica

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

No aplica

7.7.6.2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO**A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)**

Este diagnóstico está consolidado en el numeral 7.7.6

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.**EJE 1. Transformación Institucional**

No aplica

EJE 2. Transformación de las Empresas.

No aplica

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.

No aplica

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

PROYECTOS	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	RESPONSABLE
PROGRAMA DE CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS 2013 Y 2014			B. Y/O S. CONTRATADOS	
Prorroga de Suministro de Combustible para CEPA y FENADESAL 2013	02/01/13	31/12/13		Lic. Alberto Jimenez
Suministro de Combustible para CEPA y FENADESAL 2014	21/03/13	02/10/13		Ing. Omar Menéndez
Mobiliario y Equipo (Sillas y Escritorios Varios 2013)	11/03/13	16/08/13		Lic. Ana Cecilia de López
Baterías Automotrices 2013	21/09/12	16/08/13		Lic. Alberto Jiménez
Admón. de 6 pólizas de seguro para CEPA y FENADESAL 2013	02/01/13	31/12/13		Lic. Sonia de Rodríguez/Lic. Roberto Arrazatte
Contratación de 6 Pólizas de Seguro Para CEPA y FENADESAL 2014	16/04/13	16/12/13		Lic. Sonia de Rodríguez/Lic. Roberto Arrazatte
Administración de Contrato de Fumigación para CEPA 2013	21/03/13	31/12/13		Lic. Alberto Jiménez
Proceso de Fumigación para CEPA 2014	02/05/13	30/09/13		Lic. Ana Cecilia de López
Admón. Contrato de Mantto. Preventivo y Correctivo Fot. Lanier	15/02/13	30/12/13		Lic. Alberto Jiménez

PROYECTOS	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	RESPONSABLE
2013				
Contratación Mantto Preventivo Y Correctivo Multif. Lanier 2014	15/04/13	02/09/13		Ing. Omar Menéndez
Admón. Contrato Mantto Preventivo De Multif. Xerox 2013	30/01/13	30/12/13		Lic. Alberto Jiménez
Proceso Contratación Mantto Preventivo Y Correctivo Multif. XEROX 2014	15/04/13	09/09/13		Lic. Ana Cecilia de López
Admón. Contrato Transporte Nocturno para Personal de Oficina Central 2013	20/09/12	01/01/14		Lic. Alberto Jiménez
Proceso Contrato Transporte Nocturno para Personal de Oficina Central 2014	17/06/13	16/09/13		Lic. Ana Cecilia de López
Admón. Contrato de Agua Envasada para CEPA Y FENADESAL 2013	15/10/12	31/12/13		Lic. Alberto Jiménez
Proceso Suministro de Agua Envasada para CEPA y FENADESAL 2014	02/05/13	01/10/13		Ing. Omar Menéndez
Suministro de Servicio de Mantto. de Vehículos 2014	15/04/13	01/10/13		Lic. Alberto Jimenez
Suministro de Papelería y Materiales de Oficina Central 2013	01/11/12	31/12/13		Lic. Alberto Jiménez
Suministro de Papelería y Materiales de Oficina Central 2014	17/06/13	04/11/13		Lic. Ana Cecilia de López
Proceso Ampliación de Flota de Vehículos de Oficina Central 2013	29/03/13	17/04/13		Ing. Omar Menéndez
Proyecto de Remodelación de Áreas de Baños y Cafetería 2013	21/03/13	12/04/13		Gabriel Hidalgo
Suministro de Café y Azúcar para CEPA y FENADESAL 2013	24/09/12	31/12/13		Lic. Ana Cecilia de López
Suministro de Café y Azúcar para CEPA y FENADESAL 2014	03/06/13	17/09/13		Lic. Ana Cecilia de López
Uniformes para el Personal 2013 - Primer Proceso	23/07/12	28/06/13		Lic Ana Cecilia de López
Uniformes para el Personal 2013 - Segundo Proceso	26/02/13	02/09/13		Lic. Ana Cecilia de López
Uniformes para el Personal de CEPA y FENADESAL 2014	26/02/13	31/10/13		Lic. Ana Cecilia de López
Suministro de Baterías Automotrices 2013	03/09/12	31/12/13		Lic. Alberto Jiménez
Suministro de Lubricantes (Grasas y Aceites) 2013	28/01/13	30/04/13		Lic. Alberto Jiménez
Suministro de llantas y Neumáticos Vehículos de Carretera 2014	02/05/13	09/12/13		Ing. Omar Menéndez
Suministro Material Eléctrico 2014	17/06/13	31/10/13		Ing. Omar Menéndez
Admón. de RRHH Outsourcing en las Empresas de CEPA 2014	03/06/13	11/11/13		Lic. Ana Cecilia de López
Remodelación de baños del 7º. Nivel	03/02/14	01/04/14		

PROYECTOS	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	RESPONSABLE
PROYECTO DE INSTALACION DE PISO DE CERAMICA 7o. Nivel	02/01/14	31/01/14		
INSTALACION DE AIRES ACONDICIONADOS EN EL 4o.Y 6o. NIVEL	01/08/14	26/12/14		Gabriel Hidalgo
Instalación de Rotulación de Oficinas de CEPA	02/01/14	01/04/14		Gabriel Hidalgo
Proyecto Cambio de Techo en el Archivo Institucional Central	15/01/14	30/04/14		Lic. Guadalupe de Castro
Proyecto Sustitución de Piso en el archivo central	01/08/14	28/11/14		
Proyecto Sustitución de Puertas y Ventanas en el Archivo Intermedio	15/01/14	30/04/14		Lic. Guadalupe de Castro
Proyecto Instalación de Plan de Comunicaciones y Datos para el Archivo Intermedio	15/01/14	30/04/14		Lic. Guadalupe de Castro
Proyecto Creación de Biblioteca On Line para la CEPA	15/01/14	15/07/14		Lic. Guadalupe de Castro
Proyecto para la Creación de la Unidad de Digitalización de la CEPA Archivo Institucional	15/01/14	14/11/14		
Suministro de Vehículos para Ampliar la Flota Vehicular de Oficina Central	03/03/14	31/07/14		Ing. Omar Menéndez
Proyecto Construcción de Bodega para Archivo Central y Periférico de Oficina Central	03/03/14	31/10/14		Lic. Gudalupe de Castro
Proyecto "Sustitución del Sistema de Aire Central del Condominio Torre Roble Norte	03/02/14	30/06/14		Ing. Omar Menéndez- Sr. Gabriel Hidalgo
Plan de Trabajo 2013 Archivo Central/ Oficina Central	02/01/13	30/12/13		Lic. Guadalupe Lobos de Castro

7.7.7 GERENCIA DE INGENIERIA.

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS.

- Cuenta con profesionales en ingeniería civil, arquitectura y técnicos fuertemente comprometidos con la misión y visión institucional.
- Cuenta con profesionales con experiencia en el diseño y supervisión de los diferentes proyectos de infraestructura que se requieren en las diferentes empresas de la Comisión.
- Brindar apoyo técnico institucional para la formulación, evaluación, desarrollo y seguimiento de proyectos de infraestructura y ambientales.

OPORTUNIDADES

- Los profesionales del área se especializan en el ámbito portuario, aeroportuario y ferroviario.

DEBILIDAD

- Cuenta con poco personal para administrar y supervisar los proyectos que se ejecutan.
- Falta de personal con conocimiento en el área de ingeniería eléctrica y mecánica.
- Falta de un plan intensivo de capacitación a nivel nacional e internacional.
- Ausencia de herramientas informáticas que permitan agilizar y eficientizar los trabajos relacionados a diseño y seguimiento de proyectos.

AMENAZAS

- Burocratización de las diferentes entidades gubernamentales involucradas en la ejecución de proyectos de la Comisión, relacionadas a permisos ambientales, regulatorios, etc.
- Fenómenos climáticos que afecta el avance en la ejecución de proyectos.
- Demora en las gestiones de financiamiento para la obtención de recursos para la ejecución de proyectos de inversión y estratégicos en las diferentes empresas de la Comisión.
- Incertidumbre en el compromiso de los contratistas debido al cumplimiento de las condiciones contractuales.
- No ejecución de los proyectos por procesos de licitación declarados desiertos.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.

EJE 1. Transformación Institucional

No aplica

EJE 2. Transformación de las Empresas.

Los proyectos de la Transformación del AIES que ejecuta Ingeniería están reflejados en el apartado del Aeropuerto Internacional El Salvador.

2.1 PROGRAMA: DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
2.1.1 Transformación del Aeropuerto Internacional El Salvador.	02-ene-13	31-dic-13	Proyectos CEPA-PNUD	Comité Consultivo y PNUD

2.1 PROGRAMA: DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA

PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
“Rehabilitación, Modernización y Optimización del AIES” (Ejecución convenio CEPA-PNUD)			ejecutados.	
<ul style="list-style-type: none"> • Consultoría para la Implementación de Políticas de Slot para la Optimización de las Operaciones Aeroportuarias 	22-jul-13	21-ago-13	Recomendación de la Consultoría	PNUD, Ingeniería y AIES
<ul style="list-style-type: none"> • Consultoría para la revisión y propuesta tarifaria del AIES 	22-jul-13	20-oct-13	Propuesta de tarifas del AIES	PNUD, Ingeniería y AIES
<ul style="list-style-type: none"> • Sustitución de Sistemas de Comunicaciones Aeronáuticas 	29-ago-13	29-ago-14	Espec. Técnicas elaboradas por la OACI	PNUD, Ingeniería y AIES
<ul style="list-style-type: none"> • Consultoría de seguridad para analizar la segregación de flujos de pasajeros 	01-jul-2013	16-dic-13	Informe No. 2 entregado	PNUD, Ingeniería y AIES
<ul style="list-style-type: none"> • 11 Puentes de Abordaje 	25-jul-13	31-dic-13	Contrato adjudicado	PNUD, Ingeniería y AIES
<ul style="list-style-type: none"> • Ambulancia Tipo UCI 	01-jun-13	21-sep-13	Ambulancia suministrada	PNUD, Ingeniería y AIES
<ul style="list-style-type: none"> • Remodelación y Equipamiento de los Servicios Sanitarios del ETP del AIES (Fase II) 	14-jun-13	06-dic-13	Servicios remodelados	PNUD, Ingeniería y AIES
<ul style="list-style-type: none"> • Suministro de Planta de Emergencia de 2000 KW 	26-jun-13	31-dic-13	Proyecto adjudicado	PNUD, Ingeniería y AIES
<ul style="list-style-type: none"> • Proyecto Asfaltos: Pista, Calles de Rodaje, Calles Perimetrales 	13-sep-13	31-dic-13	Obra iniciada	PNUD, Ingeniería y AIES
<ul style="list-style-type: none"> • Construcción de 2 Bodegas Refrigeradas 	02-sep-2013	09-dic-13	Obra iniciada	PNUD, Ingeniería y AIES
<ul style="list-style-type: none"> • Suministro e Instalación para el cambio de Chiller 3, BK1, BK4 (101, 102, 201 y 202) 	28-oct-13	31-dic-13	Suministro iniciado	PNUD, Ingeniería y AIES
<ul style="list-style-type: none"> • Remodelación de Escalera de Caracol y Torre de Observación Meteorológica 	02-sept-13	25-nov-13	Escaleras y torre remodeladas	PNUD, Ingeniería y AIES
<ul style="list-style-type: none"> • 2 Equipos de rayos x para equipaje en chequeo aduanas y 2 Equipos de escaneo corporal de pasajeros 	06-nov-13	31-dic-13	Suministro iniciado	PNUD, Ingeniería y AIES
<ul style="list-style-type: none"> • Cabeza Radar (Radar Primario y Secundario) 	13-nov-13	31-dic-13	Proceso adjudicado	PNUD, Ingeniería y AIES
<ul style="list-style-type: none"> • Ahorro energético utilizando puertas automáticas 	13-nov-13	31-dic-13	Evaluación de ahorro generado	PNUD, Ingeniería y AIES

2.1 PROGRAMA: DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA

PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
• Suministro e Instalación de 2 Tanques de Filtrado en Planta de Agua Potable	04-nov-13	31-dic-13	Suministro iniciado	PNUD, Ingeniería y AIES
• Suministro e Instalación de Acometida Eléctrica 4.16 Kv desde Subestación 1 hasta Subestación Agua Potable	07/11/2013	06-may-14	Suministro iniciado	PNUD, Ingeniería y AIES
• Rehabilitación Pavimento Asfáltico Calle Perimetral e/SEI Acceso 6 ETC- AIES (Fase II Concreto Hidráulico)	07-nov-13	01-may-14	Proceso adjudicado	PNUD, Ingeniería y AIES
• Suministro y Montaje de Acometida Eléctrica Principal Cable 500 MCM desde Subestación 1 hasta Subestación AIES 2	07-nov-13	06-may-14	Proceso adjudicado	PNUD, Ingeniería y AIES
• Suministro, Instalación y Puesta en Operación de 1 Planta Generadora Eléctrica de 100 KVA a 220 V/120 V con Interruptor de Transferencia y Tanque de Combustible	07-nov-13	06-may-14	Proceso adjudicado	PNUD, Ingeniería y AIES
• Rehabilitación Pavimento Terminal de Carga	20-nov-13	31-dic-13	Proceso adjudicado	PNUD, Ingeniería y AIES
• Suministro e Instalación de Componentes para efectuar la Reingeniería del Sistema CCTV de Seguridad del AIES (Etapa II)	20-nov-13	31-dic-13	Proceso adjudicado	PNUD, Ingeniería y AIES
• Remodelación Migración, Aduanas (Gradas de Llegada, Mostradores Migratorios, Reclamo de Equipaje y Aduanas)	01-dic-13	31-dic-13	Proceso adjudicado	PNUD, Ingeniería y AIES
• Esterilización de Salas de Espera del Edificio Terminal de Pasajeros (ETP) del AIES	28-nov-13	31-dic-13	Proceso adjudicado	PNUD, Ingeniería y AIES
• Remodelación Punto de Inspección Principal y número 2 (Escaleras de Salida, mostradores migratorios, check point y Áreas Comerciales "Walk Through")	01-dic-13	31-dic-13	Proceso adjudicado	PNUD, Ingeniería y AIES
• Proyectos de Modernización de Sistemas de la Terminal de Carga	28-nov-13	31-dic-13	Proceso adjudicado	PNUD, Ingeniería y AIES
• Implementación de política comercial	01-jun-13	31-dic-13	50% de Remodelación de la Zona Comercial del ETP. Previa aprob. JD	AIES y Gerencia de Ingeniería

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo

3.1 PROGRAMA: PLANES MAESTROS				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
3.1.1 Actualización y/o Elaboración del Plan Maestro del AIES	Ene-2013	Oct. 2013	Plan elaborado	AIES y Gerencia de Ingeniería
3.1.6 Actualización y/o Elaboración del Plan Maestro del AILO	Sept 2013	Dic. 2013	Estudio iniciado	AILO y Gerencia de Ingeniería
Avanzar en el diseño y desarrollo para la creación del Aerotrópolis park.	02-Ene-13	31-dic-13		

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

No aplica

7.7.8 GERENCIA DE SEGURIDAD

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS.

- Desarrollo de propuestas de políticas y normas de seguridad.
- Participación en proyectos de seguridad.
- Dominio de normas nacionales e internacionales en materia de seguridad y formación técnica.
- Fortalecidas Relaciones Interinstitucionales.

OPORTUNIDADES

- Obtención de apoyo en materia de seguridad física y operativa de otras instituciones gubernamentales.
- Mejoramiento de sistemas de seguridad.
- Actualización de planes y programas de seguridad.
- Formación técnica y certificaciones de seguridad portuaria y aeroportuaria.

DEBILIDAD

- Limitado presupuesto para la operatividad de planes y programas de seguridad.
- Necesidad de constante actualización en formación técnica.
- Falta de nombramiento de la Jefatura de Seguridad Física.

AMENAZAS

- Poca visión por parte de algunas jefaturas de las empresas.
- Limitados proyectos de mejoramiento de sistemas de seguridad.
- Resistencia al cambio y atención a líneas de trabajo.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN

EJE 1. Transformación Institucional

1.4 SEGURIDAD FISICA Y OPERACIONAL				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
1.4.1 Fortalecimiento de la Seguridad física Institucional en las empresas de la Comisión.	02-Ene-13	31-dic-13	Plan elaborado	Gerencia de Seguridad
1.4.1.1 Gestión de la seguridad operacional en la Prevención de Riesgos Ocupacionales, empresas CEPA. <ul style="list-style-type: none">• Oficina Central• Puerto de Acajutla• Puerto de La Unión• AIES• AILO• FENADESAL	02-Ene-13	31-dic-13	Informes sobre la gestión de prevención de riesgos	Gerencia de Seguridad
1.4.1.2 Apoyo y coordinación inter-institucional en la prevención del delito.	02-Ene-13	31-dic-13	Informes sobre gestión y coordinación.	Gerencia de Seguridad.

EJE 2. Transformación de las Empresas.

No aplica

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.

No aplica

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

No aplica

7.7.9 UNIDAD DE ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES INSTITUCIONAL (UACI)

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS.

- Apoyo de la Administración Superior.
- Cuenta con personal profesional motivado, disciplinado, proactivo y propositivo.

OPORTUNIDADES

- Capacitación para mejorar la eficacia del personal.
- Mejora continua de bases de licitación y libre gestión.
- Reorganizar la UACI y rediseñar sus instalaciones físicas.
- Innovar los procesos de compras.

DEBILIDAD

- Falta de actualización del personal en conocimientos relacionados con: LACAP, DR-CAFTA y Leyes afines.
- Equipo informático desactualizado.
- Ubicación y diseño de oficinas inadecuadas.
- Falta de planificación adecuada

AMENAZAS

- Perder la credibilidad de la UACI en cuanto a su capacidad de gestión por no cumplir con los objetivos trazados.
- Poca colaboración de las Unidades solicitantes para cumplir con los tiempos oportunos de los requerimientos de bienes y/o servicios.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.

EJE 1. Transformación Institucional

No aplica

EJE 2. Transformación de las Empresas.

No aplica

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.

No aplica

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

Proyectos	Inicio	Fin	Entregable 2013	Responsable
PROCESOS 2013	Mar 02/10/12	Mié 03/10/12		
Seguro colectivo de vida, medico hospitalario y fidelidad, paquete, vehículos y eq. Electrónico	Jue 18/10/12	Mar 05/02/13		Consolidada

Proyectos	Inicio	Fin	Entregable 2013	Responsable
Administración de rr hh para servicios de vigilancia, administración, operación y seguridad el aies, Acajutla y plu	Mié 07/11/12	Mié 06/03/13		Consolidada
Servicio de mantenimiento eléctrico, mecánico, alto rend y ob civiles Acajutla	Jue 01/11/12	Vie 22/03/13		Puerto de Acajutla
Servicios de limpiezas y desodorización aies	Vie 05/10/12	Lun 14/01/13		AIES
Servicio de transporte	Vie 05/10/12	Jue 31/01/13		AIES Y Pto Acajutla
Servicio de estiba y desestiba de barcos puerto de la unión	Lun 07/01/13	Vie 17/05/13		PLU
Uniformes para el personal	Mié 17/10/12	Mar 19/02/13		Consolidada
Alimentos para batallón de seguridad 2014	Lun 01/10/12	Vie 08/02/13		Puerto de Acajutla
Servicio de telefonía de cepa 2014	Lun 10/09/12	Jue 13/12/12		Consolidada
Servicio de internet e intranet	Lun 24/09/12	Mié 02/01/13		Consolidada
Suministro de combustible por medio de cupones	Mié 26/12/12	Mar 05/03/13		Consolidada
Garantía extendida radar aies y boa	Mié 02/01/13	Jue 14/02/13		AIES
Supervisión del proyecto mantenimiento correctivo del pavimento asfáltico del área aeronáutica del aeropuerto internacional el salvador	Mar 29/01/13	Jue 21/03/13		Consolidada
Suministro de material informático para las empresas de CEPA y FENADESAL	Mar 11/12/12	Lun 18/03/13		Consolidada
Bacheo critico en pista principal 07/25 del aies	Mié 02/01/13	Jue 18/04/13		AIES
Suministro de recurso informático	Mar 09/04/13	Vie 02/08/13		Consolidada
Suministro de pintura industrial	Lun 28/01/13	Jue 16/05/13		Consolidada
Consultoría para el proceso de concesión del puerto.	Lun 18/03/13	Mié 31/07/13		PLU
Mantenimientos de motores de remolcadores Acajutla, izalco y cuscatlan	Mar 15/01/13	Jue 02/05/13		Puerto de Acajutla
Suministro de llantas industriales	Lun 21/01/13	Jue 13/06/13		Consolidada
Cambio de tuberías de alimentación y succión de cisternas etp, sei y etc	Lun 25/03/13	Mié 07/08/13		AIES
Material eléctrico	Lun 28/01/13	Vie 17/05/13		Consolidada

Proyectos	Inicio	Fin	Entregable 2013	Responsable
Cursos recurrentes de aeródromo incluye fuego vivo para bomberos	Lun 01/04/13	Vie 19/07/13		AIES
Suministro de pick ups	Lun 25/03/13	Vie 12/07/13		AIES, Of. Central y PLU
Suministro de lubricantes (grasas y aceites)	Lun 21/01/13	Jue 16/05/13		Consolidada
Rehabilitación integral en locales de servicios sanitarios del puerto de Acajutla	Lun 25/03/13	Vie 12/07/13		Puerto de Acajutla
Suministro de láminas, barras y vigas industriales	Lun 21/01/13	Jue 09/05/13		Consolidada
Suministro e instalación de sistema de cámaras para seguridad del aies y plu	Lun 25/02/13	Jue 20/06/13		AIES y PLU
Construcción archivo periférico del aies y ampliación de bodega (almacén de materiales)	Jue 21/02/13	Vie 14/06/13		AIES
Remoción de caucho de pista principal 07/25	Lun 27/05/13	Vie 13/09/13		AIES
Suministro e instalación de serpentín de a/a en el aies	Lun 04/03/13	Jue 20/06/13		AIES
Control de filtraciones en las bodegas 2 y 4 del puerto de Acajutla	Lun 04/03/13	Jue 20/06/13		Puerto de Acajutla
Suministro de llantas para vehículos	Lun 21/01/13	Jue 16/05/13		Consolidada
Repuestos camiones Oshkosh	Lun 11/02/13	Jue 30/05/13		AIES
Estudios batimétricos de control	Lun 04/02/13	Jue 23/05/13		Puerto de Acajutla
Valúos de bienes inmuebles	Lun 25/03/13	Vie 12/07/13		AIES
Suministro de herramientas	Lun 25/03/13	Vie 12/07/13		Consolidada
Papelería y artículos de oficina (2014)	Lun 17/12/12	Vie 03/05/13		Consolidada
Suministro de camión de volteo para el aies	Lun 01/04/13	Jue 18/07/13		AIES
Suministro de equipos de aire acondicionado	Lun 04/03/13	Vie 21/06/13		Consolidada
Pasajes al exterior (boletos aéreos)	Lun 21/01/13	Vie 10/05/13		Of. Central
Inspección submarina de muelles	Lun 28/01/13	Jue 23/05/13		Puerto de Acajutla
Suministro de retroexcavadora para el aies	Lun 27/05/13	Jue 12/09/13		AIES
Suministro de llantas camiones salvamento	Lun 11/02/13	Jue 06/06/13		AIES
Suministro de baleros	Lun 28/01/13	Vie 24/05/13		Consolidada
Suministro e instalación de relojes	Lun 01/04/13	Vie		AIES

Proyectos	Inicio	Fin	Entregable 2013	Responsable
electrónicos		19/07/13		
Ascensor para 4 niveles	Lun 06/05/13	Vie 30/08/13		Puerto de Acajutla
Suministro de radios de comunicación	Jue 28/02/13	Jue 20/06/13		Consolidada
Sistema de enlace de comunicaciones del aies	Lun 29/04/13	Vie 16/08/13		AIES
Suministro de módulos de 4 asientos para salas de espera en etp	Lun 01/04/13	Vie 19/07/13		AIES
Sistema de gestión institucional	Jue 04/04/13	Vie 26/07/13		Of. Central
Procesos 2014	Mar 02/10/12	Mié 03/10/12		
Servicio de estiba y desestiba de barcos puertos de Acajutla	Lun 01/07/13	Mié 13/11/13		Puerto de Acajutla
Seguro colectivo de vida, medico hospitalario y fidelidad, paquete, vehículos y eq. Electrónico	Lun 08/07/13	Mié 20/11/13		Consolidada
Administración de rr hh para servicios de vigilancia, administración, operación y seguridad el aies, Acajutla y plu	Lun 24/06/13	Mié 06/11/13		Consolidada
Servicio de mantenimiento eléctrico, mecánico, alto rend y ob civiles Acajutla	Lun 24/06/13	Mié 06/11/13		Puerto de Acajutla
Combustible a granel y cupones	Lun 01/07/13	Mié 13/11/13		Consolidada
Servicios de limpiezas y desodorización aies	Lun 24/06/13	Mié 06/11/13		AIES
Servicio de transporte	Lun 24/06/13	Mié 06/11/13		AIES y Pto Acajutla
Servicio de estiba y desestiba de barcos puerto de la unión	Lun 01/07/13	Mié 13/11/13		PLU
Uniformes para el personal	Lun 24/06/13	Mié 13/11/13		Consolidada
Alimentos para batallón de seguridad 2014	Mié 24/07/13	Vie 15/11/13		Puerto de Acajutla
Mantenimiento, limpieza, chapoda y riego de áreas portuarias y extraportuarias plu	Lun 24/06/13	Mié 06/11/13		PLU
Servicio de telefonía de cepa 2014	Mié 24/07/13	Vie 15/11/13		Consolidada
Servicio de internet e intranet	Mié 24/07/13	Jue 14/11/13		Consolidada

7.7.10 UNIDAD DE ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA (UAIP)

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS.

- Cuenta con espacio físico adecuado y estratégico para brindar un servicio con mayor comodidad al ciudadano.
- Existe buena coordinación con todas las áreas administrativas de las empresas, para realizar trabajo en conjunto para facilitar la información requerida por los usuarios.
- Cumplimiento de los plazos establecidos por la LAIP, para brindar la información a los usuarios, con un plazo promedio de atención inferior al 60% del plazo dado por la Ley.
- Se cuenta con los recursos tecnológicos adecuados, para brindar una mayor satisfacción a la entrega de los documentos requeridos por los ciudadanos.
- Se ha capacitado al personal de todas las empresas de CEPA para crear cultura de transparencia Institucional y responsabilidad como funcionario público.
- Buena imagen Institucional como resultado de la labor de implementación de la LAIP, compartiendo el primer lugar en el ranking de transparencia dentro de las Instituciones Gubernamentales con la publicación de la información oficioso.

OPORTUNIDADES

- Atraer posibles inversionistas en los procesos de contratación y adquisición de los proyectos de inversión de CEPA, así como transparentar los procesos de adjudicación y su ejecución presupuestaria.
- Apoyo continuo y coordinado con el Instituto de Acceso de Información Pública y Subsecretaría de Transparencia, con recomendaciones que pueden abonar con el quehacer de la UAIP.
- Contar con mayor credibilidad en la gestión Institucional al transparentar información en el proceso de transparencia.
- Reformas que puedan surgir a la Ley de Acceso a la Información Pública, que puedan mejorar procesos, llenar vacíos de la Ley para facilitar acceso a la información pública.

DEBILIDAD

- Falta de resolución al ciudadano de información inexistente según lo solicitado.
- Falta aún ordenamiento de información según su respectiva clasificación y digitalización para disposición del público.

AMENAZAS

- Cambio en la política de transparencia para las Instituciones Públicas, que entorpezcan los procesos para solicitar y hacer entrega de la información.
- Falta de sensibilización de los ciudadanos y sociedad civil en hacer valer su derecho al acceso a la información pública.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.

EJE 1. Transformación Institucional

1.3 PROGRAMA: TRANSPARENCIA Y RENDICION DE CUENTAS

PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
1.3.1 Establecimiento de Proceso de Rendición de Cuentas 2013	02-Ene-13	31-dic-13	Proceso establecido.	UAIP
1.3.2 Apertura de servicios de la Oficina de Información y Respuesta	01-mar-13	31-dic-13	Servicio apertura en las empresas de CEPA	UAIP

EJE 2. Transformación de las Empresas.

No aplica

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.

No aplica

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

No aplica

7.7.11 UNIDAD DE COMUNICACIONES Y RELACIONES PÚBLICAS

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS.

- Posee un manual de políticas, normas y procedimientos de comunicación que regulan el proceder de la Unidad.
- Existe apertura de la Administración Superior hacia los medios de comunicación.
- Se cuenta con una visión estratégica de comunicación tanto interna como externa.
- Comunicación directa de la Presidencia de CEPA para rendir cuentas periódicamente e informar al personal de la Institución sobre nuevas estrategias y proyectos.
- Se cuenta con canales de comunicación adecuados, tanto internos como externos, para el buen funcionamiento de las labores de esta Unidad.
- Personal colaborador y buena disposición al trabajo en equipo.
- Mantener relaciones cordiales con los medios de comunicación, que es reforzada por la participación activa de la Presidencia de CEPA.

OPORTUNIDADES

- Ejecución de nuevos proyectos estratégicos a nivel Institucional que permiten a la Unidad de Comunicaciones jugar un rol importante para comunicar al respecto.
- Influir en el cambio de actitud del público interno y externo que permitan dar sostenibilidad a la estrategia transformadora de CEPA, sus empresas y áreas extraportuarias.
- Contribuir al acercamiento de nuevos aliados estratégicos nacionales e internacionales.
- Aprovechar el convenio PNUD para diseñar e implementar una estrategia integral de comunicaciones.
- Potenciar la imagen de CEPA como una Institución que juega un rol central en la creación de la plataforma regional de servicios logísticos prevista en el Plan Quinquenal de Desarrollo del Gobierno Central.

DEBILIDAD

- Limitado acceso a comunicación interna vía correo electrónico considerando que la mayor parte de los cargos desempeñados son operativos.
- Limitado personal en el área de Comunicaciones, para la cantidad de información que produce CEPA y sus empresas.
- Falta de presupuesto para implementar una estrategia de calidad comunicacional a nivel Institucional, considerando la importancia del rol estratégico de CEPA.
- Unidad con poco control de la información que se produce en las diferentes áreas claves de la Institución.
- Baja comunicación con otras áreas estratégicas de la Institución y con las empresas de la Comisión.
- Sitio web con formato rígido y sin posicionamiento de estrategia en redes sociales.
- Ausencia de mecanismos regulares e institucionalizados de alto impacto para mantener bien informado y de forma oportuna
- Falta de diseño e implementación de una estrategia integral de comunicaciones.

- Falta de compromiso de las Jefaturas para transmitir al personal bajo su cargo, información recibida de primera a mano sobre informes relacionados a los avances de CEPA en la ejecución de acciones y proyectos estratégicos de impacto para la Institución y el país.
- Limitados recursos para material promocional que promueva la imagen de CEPA y comparta información a través de folletos, revistas, videos, etc.

AMENAZAS

- Conflictividad con medios de comunicación por desinformación o intereses particulares.
- Agenda de confrontación con Sindicatos generados por el proceso de transformación de CEPA.
- Falta de apoyo de la Dirección Superior para la implementación de una estrategia integral de comunicaciones.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.

EJE 1. Transformación Institucional

1.1 PROGRAMA: PROCESOS ORGANIZACIONALES				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
1.1.10 Desarrollar estrategia de comunicación vinculada a la planificación estratégica.	02-Ene-13	31-dic-13	Estrategia documentada e implementada	Oficina de Comunicaciones y RRPP

EJE 2. Transformación de las Empresas.

No aplica

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.

No aplica

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

No aplica

7.7.12 UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS.

- Personal calificado para realizar los trabajos encomendados en el área de Auditoría.
- Facilidad del personal para movilizarse a las diferentes empresas de CEPA.
- Prevenir y superar posibles deficiencias de control interno.

OPORTUNIDADES

- Actualizar periódicamente las Normas Técnicas de Control Interno específicas para CEPA.

DEBILIDAD

- Limitado personal para ejecutar las actividades relacionadas al rol de la Unidad.
- Falta de capacitación para actualización de personal que contribuya al desempeño de sus funciones.

AMENAZAS

- Rotación de personal de la Unidad que podría afectar los plazos de cumplimiento de las tareas a desarrollar.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.

EJE 1. Transformación Institucional

No aplica

EJE 2. Transformación de las Empresas.

No aplica

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.

No aplica

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

No aplica

7.7.13 DEPARTAMENTO DE DESARROLLO Y GESTION DE PROCESOS

A. DIAGNOSTICO 2013 (FODA)

FORTALEZAS.

- Se cuenta con el apoyo de la Administración Superior para implementar la gestión por procesos y sistemas de calidad que ayudan a mejorar los servicios en las empresas de la Comisión.
- Cuenta con personal calificado, motivado y comprometido con el trabajo que debe desempeñar.
- Se cuenta con los recursos financieros para ejecutar proyectos que permitan mejorar la calidad de los servicios en sus empresas.

OPORTUNIDADES

- Desarrollo de proyectos de calidad liderados por Subsecretaría de Gobernabilidad y Modernización del Estado.
- Regulación internacional favorece la mejora en la prestación de los servicios con eficiencia y seguridad.
- Nuevas exigencias de los clientes que permiten oportunidades de mejora.

DEBILIDAD

- Falta de capacitación.
- Falta de liderazgo en el Departamento para desarrollar proyectos enfocados a la gestión de la calidad.
- Falta de personal en el Departamento para dar cumplimiento a las tareas propias de la Unidad de forma proactiva y oportuna.

AMENAZAS

- Incumplimiento a las normativas internacionales como la OACI, la OMM, entre otras.
- Falta de monitoreo a la implementación de la Carta Iberoamericana que permita mejorar la prestación de los servicios en las empresas de CEPA.

B. PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y/O DE INVERSIÓN.

EJE 1. Transformación Institucional

1.1 PROGRAMA: PROCESOS ORGANIZACIONALES				
PROYECTOS A EJECUTAR	INICIO	FIN	ENTREGABLE 2013	AREA RESPONSABLE
1.1.4 Implementación de Modelo de Gestión de Calidad (TQM).	02-Ene-13	31-dic-13	Modelo de Gestión Implementado	Depto. Desarrollo y Gestión de Procesos.
1.1.4.1 Revisar direccionamiento estratégico.	02-Ene-13	31-Dic-13		Depto. Desarrollo y Gestión de Procesos.
1.1.4.2 Modelar Procesos (Oficina Central)	28-Feb-13	16-Sept-13	Proceso de compras finalizado	Depto. Desarrollo y Gestión de Procesos.
1.1.4.3 Elaborar Políticas <ul style="list-style-type: none">• Portuarias• Aeroportuarias• Comunicacionales	05-sep-13	19-dic-13	Políticas elaboradas	Depto. Desarrollo y Gestión de Procesos.
1.1.4.4 Elaborar o actualizar Manuales de procesos y/o procedimientos admin. y operativos (compras, etc.) Documentar el proceso de Junta Directiva Servicios de Navegación Aérea	13-feb-13 07-ene-13	27-ago-13 04-dic-13	Manual elaborado Proceso documentado	Depto. Desarrollo y Gestión de Procesos.

EJE 2. Transformación de las Empresas.

No aplica

EJE 3. Impulso de los Polos de Desarrollo.

No aplica

C. OTROS PROYECTOS A EJECUTAR EN EL 2013

No aplica

8. RIESGOS IDENTIFICADOS A NIVEL INSTITUCIONAL

CODIGO DE RIESGO	RIESGO IDENTIFICADO	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	IMPACTO	ESTIMACION DEL COSTO DE LA PERDIDA O DAÑO (US\$)	MITIGACION DEL RIESGO	
					ASUMIR RIESGO	TRANSFERIR RIESGO
1	Titularización fallida	Anual	Ausencia de Recursos Financieros para que la Institución haga frente a las inversiones requeridas en el AIES para optimizarlo y modernizarlo.	58 Millones de dólares	Buscar otra fuente de financ. para obtener recursos para ejecutar los proyectos del AIES.	
2	Demora en gestión Préstamo BCIE	Anual	Falta de recursos financieros para realizar inversiones en el Puerto de Acajutla y Puerto de La Unión principalmente.		Buscar otra forma de obtener ingresos para ejecutar las inversiones prioritarias.	
3	Ineficiencia PNUD en ejecutar proyectos del PRODOC.	Mensual	Proyectos del AIES sin ejecutarse.		Proyectos prioritarios sin ejecutarse en el tiempo establecido	
4	La falta de estudios técnicos de FENADESAL.	Semestral	Ausencia de documentos técnicos que faciliten la toma de decisiones acertadas para rehabilitar el ferrocarril salvadoreño.		Perdida de oportunidad de desarrollo del sistema ferroviario de El Salvador.	
5	Falta de aplicación de los procedimientos de seguridad en las operaciones aeroportuarias y portuarias.	Anual	Observación sobre no conformidades al cumplimiento de las normas internacionales de seguridad, en los Aeropuertos y Puertos/ pérdida de la certificación de seguridad.		Pérdida de credibilidad y confianza con los clientes/Gestionar un mayor apoyo con la Policía Nacional Civil y Fuerza Armada.	