



CORSAIN
Corporación Salvadoreña de Inversiones

PLAN ANUAL OPERATIVO 2016

VISIÓN, MISIÓN Y VALORES



Visión:

Ser el referente de inversiones estatales y público privadas rentables, sostenibles y transparentes que generen desarrollo económico y social, en armonía con el medio ambiente.

Misión:

Ser un instrumento del Estado para generar inversiones en diferentes actividades industriales que contribuyan al desarrollo del país.

VALORES

Trabajo en Equipo

Realizar actividades en forma conjunta, eficiente y con el compromiso de alcanzar un fin común.

Eficiencia

Optimización de tiempo y recursos para una mayor productividad.

Transparencia

Facilitar el acceso a la información a todas las partes interesadas que demuestren legítimo interés en materia de inversiones.

Confianza

Certeza que la Corporación actúa con honradez y sinceridad en el desarrollo de sus actividades.

Innovación

Capacidad de aportar soluciones proactivas para el alcance de los objetivos de la Corporación.

Integridad

Obrar con rectitud y probidad.



CORSAIN

PERSPECTIVAS

PERSPECTIVAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
Financiera	F1. Crecer en flujos de efectivo, rentabilidad y patrimonio. F2. Desarrollar nuevas inversiones. F3. Saneamiento y fortalecimiento patrimonial.
Inversionistas y Clientes	I1. Diversificación de cartera de inversiones. I2. Brindar excelente servicio a inversionistas y clientes. I3. Generar sinergia con entidades públicas y privadas.
Procesos y Tecnología	P1. Actualizar la legislación y normativa operativa de la Corporación. P2. Aplicación de tecnología de la información enfocada a la mejora de procesos. P3. Lograr eficiencia y simplificar los procesos de trabajo.
Aprendizaje y Crecimiento	A1. Desarrollo de habilidades y competencias del personal de la Corporación. A2. Fomentar la motivación, convivencia y comportamiento ético.

PLAN ANUAL OPERATIVO 2016



OBJETIVO ESTRATÉGICO	F1. Crecer en flujos de efectivo, rentabilidad y patrimonio.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Gestionar y desarrollar los servicios Logísticos Marítimos Portuarios Regionales	Limpieza del fondo del frente de atraque	Enero - Febrero
		Marzo
		Abril - Diciembre
	Primera y segunda etapa de reparación de muelle en zonas críticas	Enero -Febrero
		Marzo - Octubre
		Octubre -Diciembre
Reformular Plan de Negocios para Puerto CORSAIN	Seguimiento a ejecución del Plan de Negocio	Enero - Diciembre
Recibir embarcaciones en operaciones portuarias y en reparación naval	Embarcaciones reparadas	Enero -Diciembre
	Embarcaciones recibidas	Enero - Diciembre
	Servicios de Remolcaje	Enero - Diciembre



CORSAIN

PLAN ANUAL OPERATIVO 2016

OBJETIVO ESTRATÉGICO	F2. Desarrollar nuevas inversiones.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Implementar el proyecto del Rastro Porcino y monitorear el desarrollo de éste, hasta el inicio de construcción del mismo.	Términos de Referencia aprobados (Construcción)	Julio – Agosto
	Licitación, Adjudicación y Contratación	Septiembre
		Octubre - Diciembre

PLAN ANUAL OPERATIVO 2016

OBJETIVO ESTRATÉGICO	F3. Saneamiento y fortalecimiento patrimonial.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Impulsar una propuesta legislativa para fortalecimiento patrimonial-transferencia del terreno de la ex Planta de Alcohol El Carmen a CORSAIN	Decreto Aprobado.	Enero - Junio
Sanear los Estados Financieros	Estados Financieros depurados	Enero-Diciembre
		Junio y Diciembre



CORSAIN

PLAN ANUAL OPERATIVO 2016

OBJETIVO ESTRATÉGICO	I1. Diversificación de cartera de inversiones.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Desarrollo de Proyecto Fotovoltaico	Adjudicación de licitación	Junio
	Firma de Asocio Público Privado	Enero
		Enero
		Febrero
	Estudio de Factibilidad A cargo del Asocio Público Privado	Junio - Julio
		Julio - Agosto
	Adjudicación y contratación para construcción	Septiembre – Octubre
		Noviembre - Diciembre



CORSAIN

PLAN ANUAL OPERATIVO 2016

OBJETIVO ESTRATÉGICO	I1. Diversificación de cartera de inversiones.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Desarrollo de Ingenio Azucarero	Términos de Referencia para Estudio de factibilidad - Aprobados (Ingenio Azucarero)	Junio – Julio
		Agosto
		Septiembre – Octubre
	Estudio de factibilidad de Ingenio Azucarero	Noviembre - Diciembre
Desarrollo de Tanques de Almacenamiento de Combustible	Crear un Asocio Publico Privado	Enero – Agosto
		Septiembre-Octubre
		Noviembre
		Diciembre
Desarrollo de proyecto Techado de Área de Varadero	Estudio de Pre-factibilidad	Octubre - Diciembre

PLAN ANUAL OPERATIVO 2016

OBJETIVO ESTRATÉGICO	12. Brindar excelente servicio a inversionistas y clientes.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Elaboración de una Política de Comunicaciones	Política Aprobada	Enero
		Febrero
		Febrero
Seguimiento a Plan de Comunicaciones Integral para la Corporación	Informe trimestral	Enero - Diciembre
Reformular Plan de Negocios para Puerto CORSAIN	Plan Actualizado	Enero
		Febrero
		Febrero
Desarrollo Portal para Inversionistas	Portal habilitado	Marzo – Junio
		Julio



CORSAIN

PLAN ANUAL OPERATIVO 2016

OBJETIVO ESTRATÉGICO	13. Generar sinergia con entidades públicas y privadas.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Acercamiento con instituciones públicas y privadas para lograr mutua cooperación	Firma de dos convenios, cartas de entendimientos o acuerdos	Enero - Diciembre
		Enero - Diciembre



CORSAIN

PLAN ANUAL OPERATIVO 2016

OBJETIVO ESTRATÉGICO	P1. Actualizar la legislación y normativa operativa de la Corporación.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Impulsar una propuesta de reforma de la Ley de Creación de la Corporación	Anteproyecto de Reforma de Ley elaborado y presentado ante CAPRES	Abril - Mayo
		Junio - Agosto
Mejorar los procesos y procedimientos de las Unidades de la Corporación	Aprobación de procesos y Procedimientos actualizado de Puerto CORSAIN	Enero – Junio
		Enero – Junio
	Aprobación de descriptores de puestos actualizados de Puerto CORSAIN	Febrero – Julio
		Febrero - Julio



CORSAIN

PLAN ANUAL OPERATIVO 2016

OBJETIVO ESTRATÉGICO	P3. Lograr eficiencia y simplificar los procesos de trabajo.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Eficientización de procesos claves	Aprobación de procesos claves actualizados Puerto CORSAIN	Enero
		Febrero - Junio
		Febrero - Junio

PLAN ANUAL OPERATIVO 2016

OBJETIVO ESTRATÉGICO	A1. Desarrollo de habilidades y competencias del personal de la Corporación.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Desarrollo del Personal mediante capacitaciones	Ejecución del Plan de Capacitaciones	Enero
		Enero – Diciembre
Certificación de Personal	Certificación de calidad en factorías navales	Marzo
		Abril – Mayo
		Junio - Julio
Desarrollo de personal en SSO	Divulgación y puesta en práctica de Ley SSO	Enero
		Febrero
		Marzo - Diciembre



CORSAIN

PLAN ANUAL OPERATIVO 2016

OBJETIVO ESTRATÉGICO	A2. Fomentar la motivación, convivencia y comportamiento ético.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Mejorar el ambiente de trabajo que permita la participación proactiva del personal	Evaluación de Clima Organizacional – nota mínima del 80%	Enero - Diciembre
		Diciembre
		Enero – Febrero
		Marzo - Diciembre
Difundir la Ley de Ética Gubernamental y su Reglamento	Capacitación impartida al personal	Mayo - julio
Difundir la Ley de Acceso a la Información Pública y su Reglamento	Capacitación impartida al personal	Enero - Diciembre



CORSAIN

PLAN ANUAL OPERATIVO 2016

OBJETIVO ESTRATÉGICO	P2. Aplicación de tecnología de la información enfocada a la mejora de procesos.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Implementación del Plan Integral de Desarrollo e Implantación de Sistemas de Gestión Administrativa y Financiera	Módulos terminados	Febrero - Abril
		Mayo - Junio
		Agosto - Octubre
		Noviembre - Diciembre