



**MINISTERIO DE EDUCACIÓN
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN**



**INFORME DE SEGUIMIENTO
A LOS PLANES DE TRABAJO ANUAL (PTA)
TERCER TRIMESTRE 2016**



**DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA
DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO**

CONTENIDO

ACRÓNIMOS.....	3
PRESENTACIÓN.....	4
I. METODOLOGÍA DE ANÁLISIS	5
II. SEGUIMIENTO A PLANES DE TRABAJO 2016.....	6
a) Nivel de cumplimiento de metas estratégicas del 3º Trimestre 2016	6
b) Nivel de cumplimiento de macro actividades acumulado al 3º Trimestre 2016	31
III. Limitantes en la ejecución de Planes de Trabajo Anual.....	33
IV. Recomendaciones.....	33

ACRÓNIMOS

N-CONACYT	Nuevo Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.
CE	Centro Educativo.
CTI	Ciencia, Tecnología e Innovación.
CIAC	Centro Interactivo para el Aprendizaje de Ciencia.
CECC/SICA	Coordinadora Educativa y Cultural Centroamericana /Sistema de Integración Centroamericana.
CENICSH	Centro Nacional de Investigaciones en Ciencias Sociales y Humanidades.
CONAIPD	Concejo Nacional de Personas con Discapacidad.
DDE	Dirección Departamental de Educación.
DIPLAN	Dirección de Planificación.
DNGE	Dirección Nacional de Gestión Educativa.
ICSU	Consejo Internacional de Ciencias (por sus siglas en inglés).
ISDEMU	Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer.
MINED	Ministerio de Educación.
NTCIE	Normas Técnicas de Control Interno Específicas del MINED.
OIT	Organización Internacional del Trabajo.
PASE	Programa de Alimentación y Salud Escolar.
PEI	Plan Estratégico Institucional.
PESS	Plan El Salvador Seguro.
PNFD	Plan Nacional de Formación de Docentes en Servicio en el Sector Público 2015-2019
PTA	Plan de Trabajo Anual
POI	Plan Operativo Institucional
PQD	Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019: "El Salvador Productivo, Educado y Seguro"
SAPT	Sistema de Administración de Puestos de Trabajo.
PSE	Plan Social Educativo "Vamos a la Escuela"
RCI	Rendición de Cuentas Institucional.
STPP	Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia.
SIPLAN	Sistema Informático de Planificación.
UCPE	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura.

PRESENTACIÓN

La Dirección de Planificación, a través del Departamento de Planificación y Seguimiento de la Gerencia de Planificación Estratégica, ha elaborado el presente "INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE TRABAJO ANUAL, PTA, CORRESPONDIENTE AL TERCER TRIMESTRE DEL AÑO 2016; a fin de presentar el avance en el cumplimiento de las Metas Estratégicas y Macroactividades establecidas por las 33 Direcciones (staff, nacionales y departamentales), el N-CONACYT y la Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos (UCPE).

El tercer trimestre de ejecución es un período crucial en el marco de una implementación institucional; considerando los compromisos asumidos por cada unidad técnica, que contribuyen al éxito del Plan Nacional de Educación en Función de la Nación y las priorizaciones ya establecidas en el Plan El Salvador Educado; documentos estratégicos base del hacer del Ministerio de Educación.

Las unidades técnicas como responsables de implementar las políticas, programas y proyectos institucionales del Ministerio de Educación, informan sus avances y ejecuciones trimestrales, mediante el Sistema Informático de Planificación, SIPLAN; A partir de la utilización de ésta herramienta informática de planificación y seguimiento, el Ministerio de Educación brinda a los titulares un seguimiento expedito de las Metas Estratégicas. Unido al SIPLAN, se brinda un seguimiento en línea a las Metas Estratégicas, a través del Tablero de Control con acceso directo por parte de las altas autoridades ministeriales y gerenciales, como fundamento para la toma de decisiones.

En el desarrollo del presente documento, se presenta la metodología aplicada para el Seguimiento al PTA III trimestre 2016; el avance en las Metas Estratégicas y Macroactividades; Modificaciones a Metas Estratégicas 2016; Limitantes en el desarrollo y ejecución de Macroactividades y finalmente Recomendaciones, de cara a la ejecución exitosa de los Planes de Trabajo de cada unidad técnica.

El Ministerio de Educación cuenta con **33** planes de trabajo anuales, un total de **106** Metas Estratégicas, y **828** Macroactividades; acciones que recopilan el hacer operativo de las Direcciones nacionales, staff y departamentales, incluyendo N-CONACYT y la UCPE. Dentro del periodo reportado, se constata el cumplimiento total de **38** Metas Estratégicas y un avance significativo en el cumplimiento de **43**; el resto de Metas Estratégicas aún cuentan con un margen de tiempo razonable para su cumplimiento.

Durante este periodo se ha trabajado en la formulación de Indicadores de cumplimiento, que respondan a la implementación de las líneas de acción del Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019 sector educación; así mismo se han definido Indicadores de cumplimiento para los Objetivo de Desarrollo Sostenible, en lo respectivo al objetivo No.4 Educación de Calidad. Indicadores consignados en el Plan Estratégico Institucional, PEI 2016-2019.

I. METODOLOGÍA DE ANÁLISIS

El Seguimiento al Plan de Trabajo Anual, correspondiente al 3er. Trimestres del año 2016, tiene como principal objetivo medir el cumplimiento de las Metas Estratégicas y Macroactividades en un periodo del año clave para la ejecución de las metas trazadas. La medición se hace a partir del ingreso de información en el Sistema Informático de Planificación (SIPLAN), donde las Direcciones staff, nacionales, departamentales, N-CONACYT y la Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos reportan avances de los planes.

Se utiliza la técnica de colorimetría para clasificar los avances de las Metas Estratégicas y Macroactividades que reportan las diferentes Direcciones MINED, el cual es reflejado en el Tablero de Control.

Se hace uso de la herramienta informática **Tablero de Control**, la que se vincula a la base de datos del SIPLAN y muestra en línea el avance de las metas estratégicas de las Direcciones MINED de manera interactiva, dicha herramienta es de acceso directo a los titulares y directores.

La simbología de colores es la siguiente:

Parámetro de cumplimiento de metas		
Nivel de Avance (%)	Descripción de avance	Categoría de avance
90 a 100	Lo programado se ejecutó	VERDE
50 a 89	Alerta	AMARILLO
0 a 49	Atraso crítico	ROJO
0	No programado	BLANCO

Nota: Todo avance que supere el 100% se considerará cumplido en un cien por ciento

Como parte de este documento se presenta una tabla resumen del cumplimiento de Metas Estratégicas al III trimestre del 2016 y un acumulativo de éstas, que incluye datos del I, II y III trimestre, por cada Dirección del MINED.

Se consigna un consolidado de macroactividades de todos los Planes de Trabajo y su respectivo promedio de porcentaje, el cual se ha calculado sumando el total de porcentaje por cada macroactividad, entre el número de macroactividades. Se incluyen gráficos, para complementar la información consolidada en las tablas.

II. SEGUIMIENTO A PLANES DE TRABAJO 2016.

a) Nivel de cumplimiento de metas estratégicas del 3º Trimestre 2016

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
1	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M1	1 Estudio de factibilidad de la validación del asocio público privado para la construcción del Parque Tecnológico en Ciencias Exactas e Ingeniería de Zacatecoluca/PTZ, en estrecha colaboración con Organismo Promotor de Exportaciones e Inversiones de El Salvador/PROESA y FOMILENIO II.	1	0	0			0
2	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M2	3 Programas de doctorado y 4 diplomados de postgrado, iniciados.	7	4	1			4
3	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M3	3 Planes de negocios en agroindustria, implementados con capital semilla.	3	2	0			1
4	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M4	120 Toneladas de bebida biofortificada (4,000,000.00 de raciones de 30 gr. cada una), producidas para entregar al Programa de Alimentación y Salud Escolar (PASE).	120	30	0			57

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
5	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M5	4 Proyectos de investigación científica en las áreas de Salud y Energía, desarrollados.	4	4	0			0
6	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M6	7 Procesos de mejora de la estructura científica de Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal (CENTA) y Escuela Nacional de Agricultura (ENA), desarrollados para satisfacer la demanda de los clientes del Parque Tecnológico en Agroindustria (PTA), en función de la Investigación, Desarrollo e Innovación.	7	4	3			5
7	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M7	3 Actividades de fortalecimiento de las alianzas de cooperación científica con instituciones de educación superior nacionales e internacionales, desarrolladas.	3	3	1			1
8	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M8	8 Proyectos para fortalecer la articulación entre los actores del Sistema Nacional de Innovación que promueven la Investigación, Desarrollo e Innovación.	8	4	1			3

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
9	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M9	Fortalecer el trabajo de las 2 redes de investigación en Ciencias Sociales y Humanidades que desarrolla CENICSH.	2	1	0			1
10	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M10	Desarrollar 3 proyectos de investigaciones en articulación con actores estratégicos de los ámbitos de Educación, Economía del conocimiento y análisis del Sistema político Salvadoreño.	3	3	0			0
11	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M11	4 proyectos de ciencias, tecnología e innovación, para fortalecer el Sistema Nacional de Innovación.	4	0	0			0
12	Dirección de Desarrollo Humano.	M12	Fortalecer las 14 Direcciones Departamentales de Educación cada tres meses en los procesos gestión del talento humano.	14	14	14		No acumulativa	14
13	Dirección de Desarrollo Humano.	M13	Implementar y desarrollar el nuevo proceso de reclutamiento y selección del talento humano cada tres meses a partir del año 2016, para la contratación del personal técnico - administrativo, conforme a los lineamientos emitidos por	4	1	0		No acumulativa. Esta Meta ya no se ejecutará, no obstante no se ha recibido justificación técnica respetiva.	0

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
			la Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia.						
14	Dirección de Desarrollo Humano.	M14	Planificar, implementar y desarrollar un Sistema de Incentivos y continuar los procesos de gestión de Relaciones Laborales, para el personal técnico - administrativo.	1	0	1		No acumulativa	0
15	Dirección de Contrataciones Institucionales.	M15	Realizar 250 procesos de Adquisición y Contratación de forma ágil y transparente que contribuyan a los diferentes Programas Institucionales a través de la Ley de Adquisiciones y Contrataciones Institucionales.	250	60	93		Meta trimestral y anual superada	307
16	Dirección de Contrataciones Institucionales.	M16	Realizar 60 procesos de Adquisición y Contratación de forma ágil y transparente que contribuyan a los diferentes Programas Institucionales a través de la normativa establecida por los Cooperantes.	60	15	9			23
17	Dirección Nacional de Educación Superior	M17	Realizar 13 evaluaciones a Instituciones de Educación Superior para fortalecer y mejorar en las once dimensiones de su quehacer educativo.	13	4	4			4

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
18	Dirección Nacional de Educación Superior.	M18	Realizar 5 Proyectos de Investigación en las áreas de energías, medio ambiente, seguridad y seguridad alimentaria para contribuir al desarrollo de la investigación e innovación de las Instituciones de Educación Superior.	5	0	5			10
19	Dirección Nacional de Educación Superior.	M19	Establecer y fortalecer la cooperación interinstitucional en materia de investigación aplicada a través de 1 Red Nacional de Investigadores en Educación Superior.	1	0	0			0
20	Dirección Nacional de Educación Superior.	M20	Realizar 2 intercambios de experiencias educativas a nivel iberoamericano para el fortalecimiento docente.	2	0	0			0
21	Dirección Nacional de Educación Superior.	M21	Iniciar la 1ra Fase de Gestión de Calidad de Educación Superior.	1	0	0			0
22	Dirección Nacional de Educación Superior.	M22	Inicio del Proceso de Construcción de la Política de Educación Superior.	1	1	0			0
23	Dirección Financiera Institucional.	M23	Desarrollar dos procesos de dirigir, planificar y ejecutar los recursos administrativos y financieros institucionales.	2	1	2		Sobrepasa la meta trimestral planificada	2

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
24	Dirección Financiera Institucional.	M24	Realizar 5 procesos presupuestario con base a la técnica por Programa y Resultados, que permita su planificación, programación, ejecución y seguimiento a los recursos asignados.	5	1	1			4
25	Dirección Financiera Institucional.	M25	Desarrollar 96 gestiones de fondos durante el año fiscal, ante el Ministerio de Hacienda para la cancelación de obligaciones.	96	24	24			72
26	Dirección Financiera Institucional.	M26	Realizar 36 procesos de registro de los hechos económicos y generación de informe financieros de manera oportuna.	36	9	9			27
27	N-CONACYT.	M27	20 Indicadores de Ciencia y Tecnología recolectados, procesados, analizados y difundidos del sector de educación superior y sector gobierno, para medir la generación de conocimiento y su aprovechamiento.	20	0	0			0
28	N-CONACYT.	M28	200 Profesionales salvadoreños con cursos de transferencia de conocimiento, postgrados, Maestrías o	200	50	261		No concuerda la meta anual con el avance presentado en el III Trimestre. Sobrepasa la meta	384

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
			Doctorados en áreas de ciencia y tecnología.					programada para el trimestre; por el desarrollo un Congreso Nacional de Ciencia y Tecnología.	
29	N-CONACYT.	M29	9 Mecanismos de difusión implementados para promover en la sociedad salvadoreña la apropiación del conocimiento científico y tecnológico.	9	5	5			5
30	Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos.	M30	Atender a 42,600 jóvenes y adultos con sobreedad que están dentro y fuera del sistema educativo nacional en los niveles de tercer ciclo de educación básica y bachillerato general.	42,600	0	46,576		Meta anual superada	91,710
31	Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos.	M31	23,035 personas alfabetizadas, de las cuales 22,190 son de Alfabetización (primer nivel de educación básica) y 845 personas de continuidad. (segundo y tercer nivel de educación básica).	23,035	5,035	25,601		Meta trimestral y anual superada	51,787
32	Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos.	M32	Atender a 370 personas en procesos de formación continua a (350 docentes tutores de modalidades flexibles de educación y 20 técnicos de la	370.0	0	374		Meta anual superada	748

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
			Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos).						
33	Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos.	M33	Atender a 25,000 estudiantes de las Modalidades Flexibles con Prueba de Certificación de Competencias y 3,500 con Prueba de Suficiencia a nivel nacional.	28,500	1,500	1,053			2,991
34	Dirección de Asesoría Jurídica.	M34	Legalizar 75 inmuebles en el año 2016, mediante los procesos establecidos en la "Ley Especial Transitoria para la Legalización del dominio de inmuebles a favor del Estado en el ramo de Educación"	75	20	39		Meta trimestral y anual superada.	102
35	Dirección de Asesoría Jurídica.	M35	Elaboración de Un Proyecto de Ley General de Educación	1	1	0		La meta anual no está cumplida, no obstante reportan avances en la elaboración de la Ley.	1
36	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	M36	Beneficiar a 1,300,000 estudiantes desde parvularia a bachillerato de 5,109 centros educativos, por medio de la entrega oportuna de alimentos para el refrigerio escolar.	1300000	1300000	1175703			1210532
37	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	M37	Beneficiar a 1,000,000 de estudiantes desde parvularia hasta	1000000	1000000	945,591			994,657

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
			bachillerato, mediante la entrega de leche líquida, proveniente de productores nacionales a 3,010 centros educativos para incorporarla al refrigerio escolar.						
38	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales	M38	Dotar oportunamente a 1,300,000 estudiantes desde parvularia hasta educación media con paquetes escolares.	1300000.0	0	872,073		Esta meta no es acumulativa. Esta meta se reprogramó del segundo trimestre para el tercer trimestre.	1242094.00
39	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales	M39	Sensibilizar a 750 miembros de la comunidad educativa desde el nivel de parvularia a bachillerato en el Plan de Prevención de Violencia (PREVES).	750	300	3,000		Meta trimestral y anual superada. Meta superada con el apoyo de la PNC y la Fuerza Armada de El Salvador.	4,500
40	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales	M40	Atender en el área psicosocial a 45,554 estudiantes de centros educativos focalizados en municipios con mayor índice de violencia.	45,554	0	0			121,829
41	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	M41	Atender de manera articulada a 64,220 estudiantes desde el nivel de educación inicial a media, de 110 centros educativos priorizados en el marco del Plan El Salvador Seguro (PESS).	64,220	20,000	30,222		Meta trimestral superada y meta anual cumplida en el III trimestre	64,445

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
42	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	M42	Asistencia técnica y seguimiento a 750 miembros de la comunidad educativa para desarrollar competencias para la reducción de riesgo de desastre y cambio climático. (Esta población está definida en centros educativos de municipios priorizados en la Fase I del PESS).	750	750	750		Meta trimestral y anual cumplida.	750
43	Dirección de Transparencia.	M43	Atender 900 quejas y avisos que se reciben en la Oficina de Información y Respuestas (OIR).	900	225	0		No ingresaron datos en el SIPLAN.	225
44	Dirección de Transparencia.	M44	Coordinar la implementación de 5147 procesos de Rendición de Cuentas a nivel Institucional, Departamental y Centros Educativos, así como el evento público de Rendición de Cuentas Institucional (RCI).	5,147	5,132	0		No ingresaron datos en el SIPLAN.	0
45	Dirección de Transparencia.	M45	Cumplir con 600 requerimientos de la ley de Acceso a la Información en lo que respecta a dar respuesta a las Solicitudes de Información, Publicación de Información Oficiosa en la Página Web y 2	600	150	0		No ingresaron datos en el SIPLAN.	150

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
			Índices de Información Reservada.						
46	Dirección de Transparencia.	M46	Fortalecimiento de la Dirección de Transparencia con recursos tecnológicos y talentos humanos.	1	1	0		No ingresaron datos en el SIPLAN.	0
47	Dirección de Transparencia.	M47	Monitorear y dar seguimiento a dos procesos participativos del MINED, en lo que respecta a la Contraloría Escolar, funcionamiento y gestión de los Programas Sociales: PASE Y PAQUETE ESCOLAR.	2	2	0		No ingresaron datos en el SIPLAN.	2
48	Dirección Nacional de Educación en Ciencia Tecnología e Innovación.	M48	Ampliar el despliegue de la red nacional de 16 sedes para la formación en competencias para la investigación científica de estudiantes voluntarios con desempeño sobresaliente de niveles básico, medio y superior.	16	16	15			15
49	Dirección Nacional de Educación en Ciencia Tecnología e Innovación.	M49	Ampliar la oferta de 16 recursos curriculares (4 videos, 9 libros, 3 CIAC funcionando) especializados en Lenguaje, Ciencias Naturales y Matemática con enfoque CTI.	16	5	0		Esta meta ya no se realizará, porque los fondos fueron reorientados para crear la sede regional en El Salvador del Consejo Internacional de Ciencias (ICSU)	5
50	Dirección Nacional	M50	Fortalecer el Sistema	93	93	93			93

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
	de Educación en Ciencia Tecnología e Innovación.		Nacional de Educación Técnica Profesional en 93 centros educativos oficiales de todo el país.						
51	Dirección Nacional de Educación en Ciencia Tecnología e Innovación.	M51	Implementar tecnologías educativas en 2,967 centros educativos públicos.	2,967	2,967	1,651			1,651
52	Dirección de Comunicaciones.	M52	Implementar anualmente, 18 canales de comunicación interna y externa que contribuyan a mejorar la imagen institucional.	18	0	1			2
53	Dirección de Planificación.	M53	Implementar Planificación por Resultados.	1	0	0			0
54	Dirección de Planificación.	M54	Aumentar en 15% el monto global de cooperación externa.	15	0	0			0
55	Dirección de Planificación.	M55	Establecer mecanismos de medición de la gestión institucional.	1	0	0			1
56	Dirección de Planificación.	M56	Definir el mapa de procesos del MINED.	1	0	0			0
57	Dirección de Planificación.	M57	Rehabilitar y/o construcción de 44 Centros Escolares para 39,478 estudiantes.	44	3	4			18
58	Dirección de Planificación.	M58	Reparación de 166 centros escolares, beneficiando a 75,862 estudiantes.	166	50	50		Meta anual superada.	179
59	Dirección de Planificación.	M59	Dotar de mobiliario escolar a 13 centros escolares, beneficiando a	13	0	0			13

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
			5,171 estudiantes.						
60	Dirección de Planificación.	M60	Contar con el Estudio de Riesgo de Desastres en el sector educativo de El Salvador (año 2016 contar con un 40% del estudio).	1	0	0			0
61	Dirección de Planificación.	M61	Informes de estadísticas e indicadores educativos oportunos para la toma de decisiones y según demanda de información.	15	6	2			7
62	Dirección de Planificación.	M62	Coordinar, diseñar, gestionar y/o acompañar trece estudios evaluativos para el análisis de políticas, programas, proyectos y resultados de los Ejes Estratégicos del Plan Nacional de Educación en Función de la Nación y Un Congreso de Intercambio Centroamericano y del Caribe para el fortalecimiento del Monitoreo y Evaluación de la Educación Salvadoreña.	13	0	0			1
63	Dirección de Planificación.	M63	Desarrollo de 2 proyectos con tecnologías móviles y mejora de capacidades de la gestión interna de la gerencia (2 proyectos uso de tecnologías año 1, 4 intercambios uno por año	2	3	2		En el SIPLAN se ha programado la ejecución de 4 proyectos; sin embargo la Meta han definido 2.	2

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
			y 4 capacitaciones; 1 por año).						
64	Dirección de Planificación.	M64	Apoyo técnico y acompañamiento en la construcción y mejoras en 8 centros educativos e implementación de programa de becas para familiares de las víctimas; en el marco del cumplimiento de la Sentencia de la Corte Interamericana de Derechos Humanos ¿Caso Masacre de El Mozote y Lugares Aledaños vs. El Salvador¿, Sector Educación .	1	0	0			0
65	Dirección de Planificación.	M65	Reportes técnicos de estadísticas educativas de forma oportuna, para apoyar el trabajo de diferentes usuarios internos y externos del MINED en el marco de los ejes estratégicos. (Cumplir al 100% la demanda de información que se solicite al departamento de estadística)	320	92	115		Meta anual superada.	374
66	Dirección de Planificación	M66	Generar información a partir de los censos y el monitoreo de campo	16	4	0			4

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
			sobre el desarrollo de políticas, programas, proyectos y otras intervenciones que se realizan en el marco de los ejes estratégicos institucionales.						
67	Dirección de Planificación	M67	Divulgar e informar por diferentes medios y en un 100% las estadísticas e indicadores educativos, los resultados de los procesos de monitoreo (observatorios) y de evaluación realizadas.	1	0	0			0
68	Dirección de Planificación	M68	Producción de datos para cumplir compromisos con 5 organismos nacionales e internacionales (llenado anual) (UNESCO, CECC/SICA, OIT, ISDEMU) CONAIPD (cada dos años) (un informe a un organismo se hace cada dos años).	5	2	3			4
69	Dirección de Planificación	M69	Migración de 8 servidores físicos, obsoletos, a servidores virtuales.	8	2	2			4
70	Dirección Nacional de Educación de Primera Infancia	M70	Incorporar a 11,070 niñas y niños en la educación inicial a nivel nacional.	11,070	5,000	4,000			7,000
71	Dirección Nacional de Educación de Primera Infancia	M71	Incrementar 3,523 niñas y niños de 4 a 6 años en la matrícula a nivel nacional a través de la vía	3,523	1,523	1,523			3,523

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
			institucional						
72	Dirección Nacional de Educación de Primera Infancia.	M72	Incrementar 505 niñas y niños con necesidades educativas específicas de apoyo o en situación de riesgo	505	150	459		Meta trimestral y anual superada.	856
73	Dirección Nacional de Educación Media.	M73	Mejorar la calidad educativa mediante la formación de un núcleo de 1000 docentes especialistas.	1,000	0	0			0
74	Dirección Nacional de Educación Media	M74	Mejorar la calidad educativa por medio de la formación de 11,000 docentes.	11,000	2,000	1,516			7,686
75	Dirección Nacional de Educación Media	M75	Ejecutar dos procesos: a) Diseño de un sistema de incentivos y b) Diseño de un procedimiento de evaluación del desempeño docente y personal directivo.	2	0	0			0
76	Dirección Nacional de Educación Media	M76	Ejecutar dos acciones relativas al diseño de un Sistema de evaluación de competencias productivas vinculadas al currículo.	2	0	0			0
77	Dirección Nacional de Educación Media	M77	Realizar dos procesos para delimitar líneas de acción para iniciar en el 2017 tres investigaciones para la mejora de la calidad educativa.	2	0	0			0
78	Dirección Nacional de Educación Media.	M78	Actualizar 27 documentos del currículo nacional (programas de estudio, material de texto y	27	0	0			0

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
			educativo de las materias de matemática, ciencias naturales, estudios sociales, lenguaje y literatura) y proporcionar materiales educativos a docentes y estudiantes.						
79	Dirección Nacional de Educación Media.	M79	Diseñar e implementar al menos 1 programa educativo orientado a fortalecer las capacidades productivas y ciudadanas de los estudiantes.	1	0	0			0
80	Dirección Nacional de Educación Media.	M80	Diseñar e implementar al menos un programa de formación inicial docente de III ciclo y Media.	1	0	0			0
81	Dirección Nacional de Gestión Educativa.	M81	Brindar Asistencia Técnica a 572 Centros Escolares del País a fin de actualizar, diseñar e implementar una propuesta pedagógica que responda al modelo pedagógico de la Escuela Inclusiva de Tiempo Pleno.	572	60	60			273
82	Dirección Nacional de Gestión Educativa.	M82	Brindar Asistencia Técnica a 58 Sistemas Integrados de Escuela Inclusiva de Tiempo Pleno, a fin de implementar un renovado modelo de gestión escolar.	58	0	0			37

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
83	Dirección Nacional de Gestión Educativa	M83	Diseñar 1 estrategia educativa para centros escolares uni-bidocentes con aulas multigrado, población con sobreedad, necesidades educativas especiales, en Sistemas Integrados de Banco Mundial y Fomilenio II; encaminados al fortalecimiento del modelo pedagógico.	1	0	0			0
84	Dirección Nacional de Gestión Educativa.	M84	572 instituciones educativas del país implementan la supervisión educativa de las políticas del sistema educativo nacional.	572	60	37			95
85	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M85	Elaborar 18 documentos de planeamiento e informes de seguimiento del proyecto Mejoramiento de la Calidad de la Educación.	18	5	5			14
86	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos	M86	Construir 4 informes de seguimiento que reflejen la coordinación de la ejecución del proyecto Potenciando la Escuela Inclusiva de Tiempo Pleno en El Salvador (Donación Italiana).	4	1	1			3
87	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M87	Apoyar los procesos técnico educativos relacionados con los proyectos asignados a la UCPE, participando en 12	12	3	3			9

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
			reuniones de trabajo.						
88	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M88	Elaborar 16 documentos de planeamiento y/o informes de seguimiento del proyecto donación Italiana.	16	5	6			13
89	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M89	Realizar monitoreo trimestral sobre el desarrollo de los 3 componentes del proyecto Donación Italiana por medio de reuniones de Coordinación y seguimiento, visitas a oficinas departamentales y/o centros educativos.	4	1	1			7
90	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M90	Realizar monitoreo trimestral sobre el desarrollo de los 10 sub componentes del proyecto Mejoramiento de la Calidad de la Educación por medio de reuniones de Coordinación y seguimiento, visitas a oficinas departamentales y/o centros educativos.	4	1	1			3
91	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M91	Construir 4 informes de seguimiento que reflejen la coordinación de la ejecución del proyecto "Mejoramiento de la Calidad de la Educación".	4	1	1			3

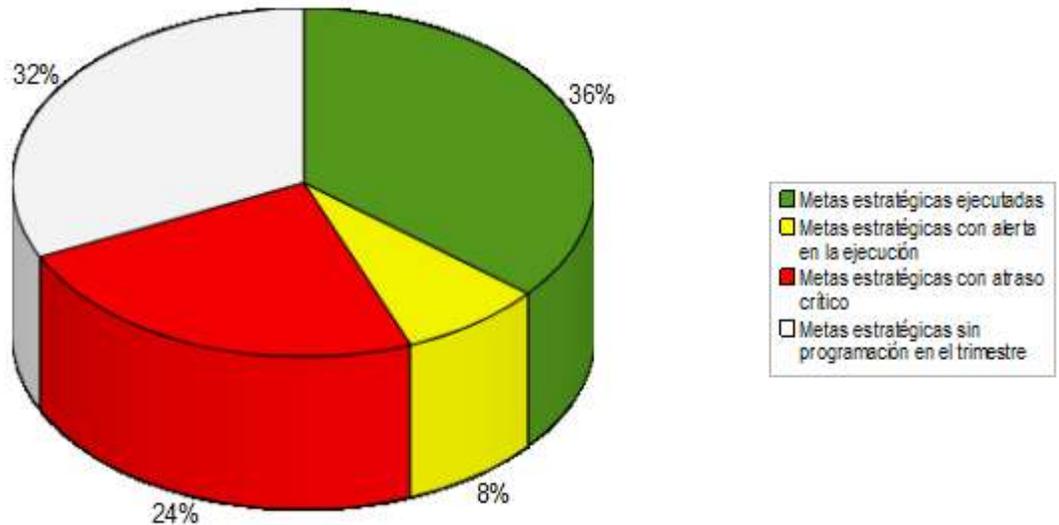
No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
92	Dirección Nacional de Educación Básica (1C y 2C)	M92	Fortalecimiento del currículo a CE de 1°. a 6° grado, a través de 225 acciones a realizar durante el año.	225	22	272		Meta trimestral y anual superada.	347
93	Dirección Nacional de Educación Básica (1C y 2C).	M93	Monitoreo de los aprendizajes en Lenguaje y Matemática de los estudiantes de 3° y 6° grado en 136 CE durante 4 años.	136	136	136		Meta anual cumplida.	136
94	Dirección Nacional de Educación Básica (1C y 2C).	M94	Aumentar la matrícula en 250 niños y niñas de primero a sexto grado que han estado fuera del sistema.	250	87	30,905		Meta trimestral y anual superada. Se han incorporado 30.096 niños y niñas de 2° a 6° grado	34,652
95	Dirección Nacional de Educación Básica (1C y 2C).	M95	Contribuir al desarrollo de competencias ciudadanas y curriculares a través del fortalecimiento de habilidades para la vida que favorezcan a estudiantes con sus familias y docentes en 686 centros educativos que tienen estudiantes de primero a sexto grado.	686	330	310			465
96	Dirección de Auditoría Interna.	M96	Desarrollo del proyecto: "monitoreo de saldos bancarios a través de contraloría concurrente por medio de banca electrónica a cuentas bancarias de los centros	1	0	0			0

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
			escolares e implementadoras".						
97	Dirección de Auditoría Interna	M97	Evaluar y mejorar la gestión de riesgo y control a través de realizar 56 evaluaciones expeditas en los diferentes procesos y servicios institucionales.	56	24	21			21
98	Dirección de Auditoría Interna	M98	Medir y mejorar la efectividad de los procesos institucionales, por medio de la realización de 4 auditorías de gestión	4	2	0			0
99	Dirección de Auditoría Interna.	M99	Medir y mejorar la efectividad de los servicios, por medio de la realización de 4 auditorías operativa	4	2	0			0
100	Dirección de Auditoría Interna.	M100	Iniciar seguimiento a los procesos educativos, por medio de la implementación de 1 auditoría educativa.	1	0	0			0
101	Dirección de Auditoría Interna.	M101	Evaluar la presentación de las cifras presupuestarias y financieras, a través de la ejecución de 4 auditorías a los estados financieros.	4	2	0			1
102	Dirección de Auditoría Interna.	M102	Monitorear la inversión y las mejoras en infraestructura, por medio de la realización de 4 auditorías financieras a	4	2	0			0

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
			programas y proyectos.						
103	Dirección de Auditoría Interna.	M103	Fortalecer los procesos administrativos y jurisdiccionales en los organismos de administración de la carrera docente e instituciones adscritas por medio de la realización de 8 auditorías financieras.	8	2	0			1
104	Dirección de Auditoría Interna.	M104	Fortalecer los procesos administrativos financieros en los organismos de administración escolar, a través de la realización de 59 auditorías financieras.	59	18	6			11
105	Dirección de Auditoría Interna.	M105	Desarrollo del proyecto: "medición del cumplimiento de normativas a través de la autoevaluación de control, como compromiso Institucional ante la Carta iberoamericana de la calidad".	1	0	0			0
106	Dirección de Auditoría Interna.	M106	Entregar actividades de asesoramiento, facilitación, y formación, cuya naturaleza será acordada con los solicitantes; así como,	45	15	7			19

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 3T 2016	Avance 3T 2016	Status 3T	Observación	ACUMULADO 1T -2T -3T
			investigación de presuntos casos de fraude y corrupción, a través de realizar 45 consultorías.						
107	Dirección de Desarrollo Humano.	M107	Gestionar la contratación de 17 de Servicios recurrentes para una adecuada operatividad de las oficinas administrativas del MINED.	17	0	0		Meta Estratégica nueva, adjudicada a la Gerencia de Administración.	0

CONSOLIDADO DE AVANCE DE METAS ESTRATÉGICAS, TERCER TRIMESTRE DEL PLAN ANUAL DE TRABAJO 2016.



- Se muestra en el presente gráfico que un 36% de las Metas Estratégicas del MINED han cumplido las Metas Estratégicas programadas al III trimestre del año 2016. Un 32 % está representado por Metas Estratégicas que no tienen programada ejecución para este 3er. Trimestre.
- 24% de las Metas Estratégicas se presentan con un atraso crítico y solo un 8% tienen alerta en la ejecución.
- Las Direcciones reportan **38** Metas Estratégicas cumplidas para el trimestre.
- Un total de **26** Metas Estratégicas presentan un atraso crítico en el trimestre reportado. Las Direcciones responsables de ésta metas son: Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación, Dirección de Educación Superior, Dirección de Asesoría Jurídica, Dirección de Transparencia, Dirección de Planificación, Dirección de Auditoría Interna y Dirección de Desarrollo Humano.

Nota aclaratoria: No se incluye información de la Unidad de Género, por ser una unidad técnica creada recientemente e incorporada a la estructura organizativa del MINED y que no posee metas en el Plan Operativo Institucional POI 2016.

Durante este trimestre se ha informado de cambios y ajustes a Metas Estratégicas, los cuales se detallan a continuación:

Meta Estratégica que no se ejecutará:	Dirección Responsable	Observación
Ampliar la oferta de 16 recursos curriculares (4 vídeos, 9 libros, 3 CIAC funcionando) especializados en Lenguaje, Ciencias Naturales y Matemática con enfoque CTI.	Dirección Nacional de Educación en Ciencia Tecnología e Innovación.	Esta meta ya no se realizará, porque los fondos fueron reorientados para crear la sede regional en El Salvador del Consejo Internacional de Ciencias (ICSU).
Implementar y desarrollar el nuevo proceso de reclutamiento y selección del talento humano cada tres meses a partir del año 2016, para la contratación del personal técnico - administrativo, conforme a los lineamientos emitidos por la Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia	Desarrollo Humano.	Esta meta ya no se ejecutará. En el SIPLAN se ha detallado que los descriptores de puestos están en revisión y no se han ingresado al Sistema de Administración de Puestos de Trabajo, SAPT.
Meta Estratégica incorporada en el III Trimestre de 2016	Dirección responsable	Observación
Gestionar la contratación de 17 de Servicios recurrentes para una adecuada operatividad de las oficinas administrativas del MINED.	Desarrollo Humano/Gerencia de Administración.	Debido a la reestructuración interna, la Gerencia de Administración pasó a ser parte de la Dirección de Desarrollo Humano, por lo que requirieron la incorporación de una Meta Estratégica específica.

Metas Estratégicas con atraso crítico en el I, II y III trimestre 2016.

A partir de los reportes del seguimiento al primero, segundo y tercer trimestre de los Planes de Trabajo Anual, se ha identificado las Metas Estratégicas con atraso crítico:

Meta Estratégica	Dirección Responsable	Comentario
Implementar y desarrollar el nuevo proceso de reclutamiento y selección del talento humano cada tres meses a partir del año 2016, para la contratación del personal técnico - administrativo, conforme a los lineamientos emitidos por la Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia	Desarrollo Humano	La Dirección ha informado en este periodo, que no ejecutará esta Meta.
Fortalecimiento de la Dirección de Transparencia con recursos tecnológicos y talentos humanos.	Dirección de Transparencia	No ingresaron información en el I y el III trimestre.

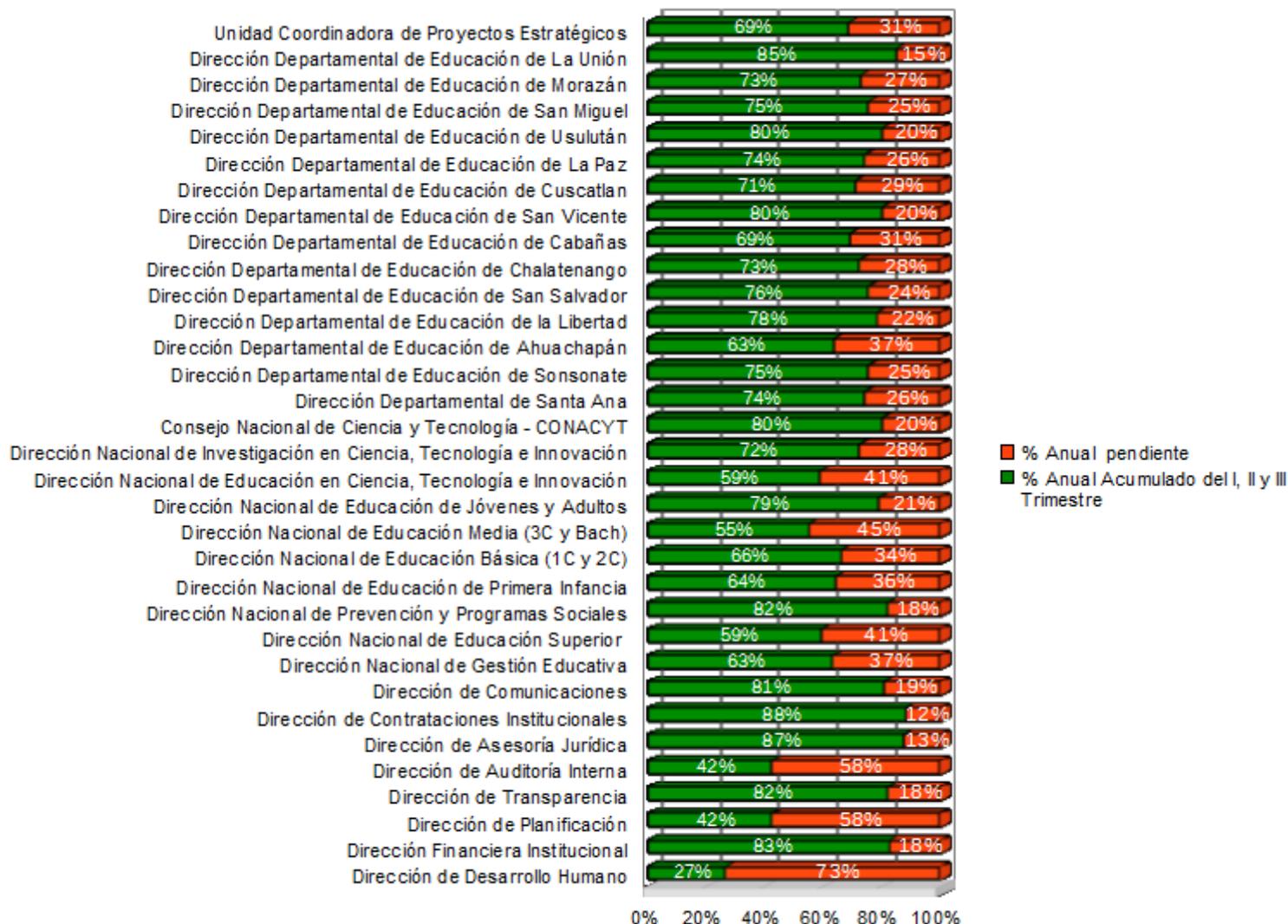
b) Nivel de cumplimiento de macro actividades acumulado al 3º Trimestre 2016

A continuación se presenta el cuadro de avance en promedio de porcentajes registrados en el Sistema de Planificación (SIPLAN), correspondiente al 1ro. 2do. y 3er. trimestre 2016 de los Planes de Trabajo Anual de las Direcciones staff, nacionales y departamentales de Educación del MINED.

No.	Dirección	Cantidad de Macro Actividades	Promedio de porcentaje del Seguimiento al I trimestre 2016	Promedio de porcentaje del Seguimiento al II trimestre 2017	Promedio de porcentaje del Seguimiento al III trimestre 2018	Porcentajes acumulados
1	Dirección de Desarrollo Humano.	18	2.78	12.5	11.39	26.67
2	Dirección Financiera Institucional.	10	17.5	17.5	47.5	82.5
3	Dirección de Planificación.	68	15.75	14.94	11.69	42.38
4	Dirección de Transparencia.	11	0	63.82	18.45	82.27
5	Dirección de Auditoría Interna.	29	0	16.55	25.9	42.45
6	Dirección de Asesoría Jurídica.	9	28.78	38.11	20.56	87.45
7	Dirección de Contrataciones Institucionales.	4	63.75	0	24.25	88
8	Dirección de Comunicaciones.	18	21.94	31.39	27.22	80.55
9	Dirección Nacional de Gestión Educativa.	20	0	32.7	30.65	63.35
10	Dirección Nacional de Educación Superior.	10	29.5	9.5	20.2	59.2
11	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	18	31.33	31.28	19.44	82.05
12	Dirección Nacional de Educación de Primera Infancia.	20	19.7	18.45	26.05	64.2
13	Dirección Nacional de Educación Básica (1C y 2C).	11	0	7.73	58.27	66
14	Dirección Nacional de Educación Media (3C y Bach).	14	6.71	19.07	29.21	54.99
15	Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos.	24	34.04	28.54	16.58	79.16
16	Dirección Nacional de Educación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	46	0	43.02	15.89	58.91
17	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	43	18.49	26.72	27.16	72.37
18	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología – CONACYT.	10	22	34.5	23.7	80.2
19	Dirección Departamental de Santa Ana.	25	29	25.56	19.72	74.28
20	Dirección Departamental de Educación de Sonsonate.	33	27.39	28.03	20	75.42
21	Dirección Departamental de Educación de Ahuachapán.	47	17.68	20.89	24.89	63.46
22	Dirección Departamental de Educación de la Libertad	22	15.91	37.73	24.55	78.19
23	Dirección Departamental de Educación de San Salvador.	23	23.74	31.09	20.74	75.57
24	Dirección Departamental de Educación de Chalatenango.	24	26.67	22.08	23.75	72.5
25	Dirección Departamental de Educación de Cabañas.	45	21.11	23.91	24.18	69.2
26	Dirección Departamental de Educación de San Vicente.	14	33.93	21.43	24.57	79.93
27	Dirección Departamental de Educación de Cuscatlán.	44	49.77	7.93	13.05	70.75
28	Dirección Departamental de Educación de La Paz.	34	29.76	25.38	19.03	74.17
29	Dirección Departamental de Educación de Usulután.	35	52.54	16.23	11.11	79.88
30	Dirección Departamental de Educación de San Miguel.	25	0	57.16	18.28	75.44
31	Dirección Departamental de Educación de Morazán.	49	27.55	19.49	25.53	72.57
32	Dirección Departamental de Educación de La Unión.	18	17.22	40.72	26.89	84.83
33	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	8	21.88	21.88	25	68.76

Fuente: Sistema Informático de Planificación, SIPLAN

A continuación un gráfico de la ejecución de macro actividades al III trimestre del año 2016, en el cual se evidencia en color verde los porcentajes de avances acumulados en ejecución y en color rojo el porcentaje de la ejecución pendiente, respecto al año.



- Para el III trimestre del 2016, todas las Direcciones staff, nacionales y departamentales presentaron Informes de Seguimiento al PTA y han reportado avances en cuanto a Macroactividades.
- **14** Direcciones llevan un porcentaje mayor al 75% de ejecución de Macroactividades, **16** Direcciones están arriba del 50% en ejecución y **3** están aún por debajo del 50% (Dirección de Desarrollo Humano, Dirección de Planificación y Dirección de Auditoría Interna, en cuanto a la ejecución de Macroactividades).
- Todas las Direcciones departamentales reportan en el tercer trimestre avances arriba del 60% de ejecución de Macroactividades.

III. Limitantes en la ejecución de Planes de Trabajo Anual

A pesar que se registra un número considerable de Metas Estratégicas con avance crítico, el SIPLAN registra escasas limitantes relacionadas con la implementación de los Planes de Trabajo Anual; a continuación algunas relevantes:

- No ha existido transferencia financiera, debido a que no hay fuente de financiamiento para dotar de equipo para el desarrollo de procesos de investigación tecnológica a instituciones de educación superior sedes MEGATEC. (Reportado por la Dirección Nacional de Educación en Ciencia, Tecnología e Innovación).
- Descriptores de puestos del MINED no se han ingresado al Sistema de Administración de Puestos de Trabajo, SAPT; debido a que están en revisión. Esto afectará el cumplimiento de una Meta Estratégica de la Dirección de Desarrollo Humano.
- Fomilenio II ha presentado contrapropuesta de Formación Docente, en la cual elimina la Formación para docentes de modalidades flexibles. Se está a la espera de una decisión final sobre este componente. (Reportado por la Dirección Nacional de Jóvenes y Adultos).
- Dificultades registradas en el Sistema de quejas y avisos para la Dirección de Transparencia.

Algunas Macroactividades se han reprogramado del tercero al cuarto trimestre 2016; sin justificación técnica.

IV. Recomendaciones

- La Dirección de Planificación, a través del Departamento de Planificación y Seguimiento, recomienda a las Direcciones staff, nacionales y departamentales, enfocar sus esfuerzos en las Metas Estratégicas que registran atraso crítico, para cumplimiento exitoso de sus Planes de Trabajo Anual. De igual manera, se sugiere a las unidades técnicas evidenciar limitantes que afrontan en la ejecución de sus acciones, ya que para este periodo, hay poca evidencia de obstáculos o limitaciones en la implementación.
- Para este periodo, se registró algunas Metas Estratégicas con ejecución de más del 100% de la meta planificada; por lo que se recomienda a las unidades técnicas responsables documentar y respaldar con evidencia lo ejecutado.