

PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL 2025

DICIEMBRE 2024



CONTENIDO

1.	INTRODUCCIÓN	4
2.	ANTECEDENTES Y MARCO LEGAL DE LA SECRETARÍA DE COMERCIO E INVERSIONES	6
3.	MARCO ESTRATÉGICO	11
4.	ORGANIGRAMA DE PUESTOS FUNCIONALES	14
5.	MATRIZ POA 2025	17

INTRODUCCIÓN

El POA 2025 contiene los siguientes apartados:

- Antecedentes y Marco legal de la Secretaría de Comercio e Inversiones;
- Marco Estratégico, en el cual se define el propósito fundamental de esta Secretaría, la visión que se espera alcanzar de la misma en el mediano plazo, los valores institucionales y los objetivos estratégicos que se han determinado alcanzar por medio del quehacer institucional en materia de comercio e inversiones;
- Organigrama de puestos funcionales;
- Matriz POA 2025, donde están consolidados los proyectos y actividades que se ejecutarán dentro del marco de competencias de la Secretaría.

ANTECEDENTES
Y MARCO LEGAL
DE LA SECRETARÍA
DE COMERCIO E
INVERSIONES



ever supply good
pens & pens
must

“CAPÍTULO X”

SECRETARÍA DE COMERCIO E INVERSIONES

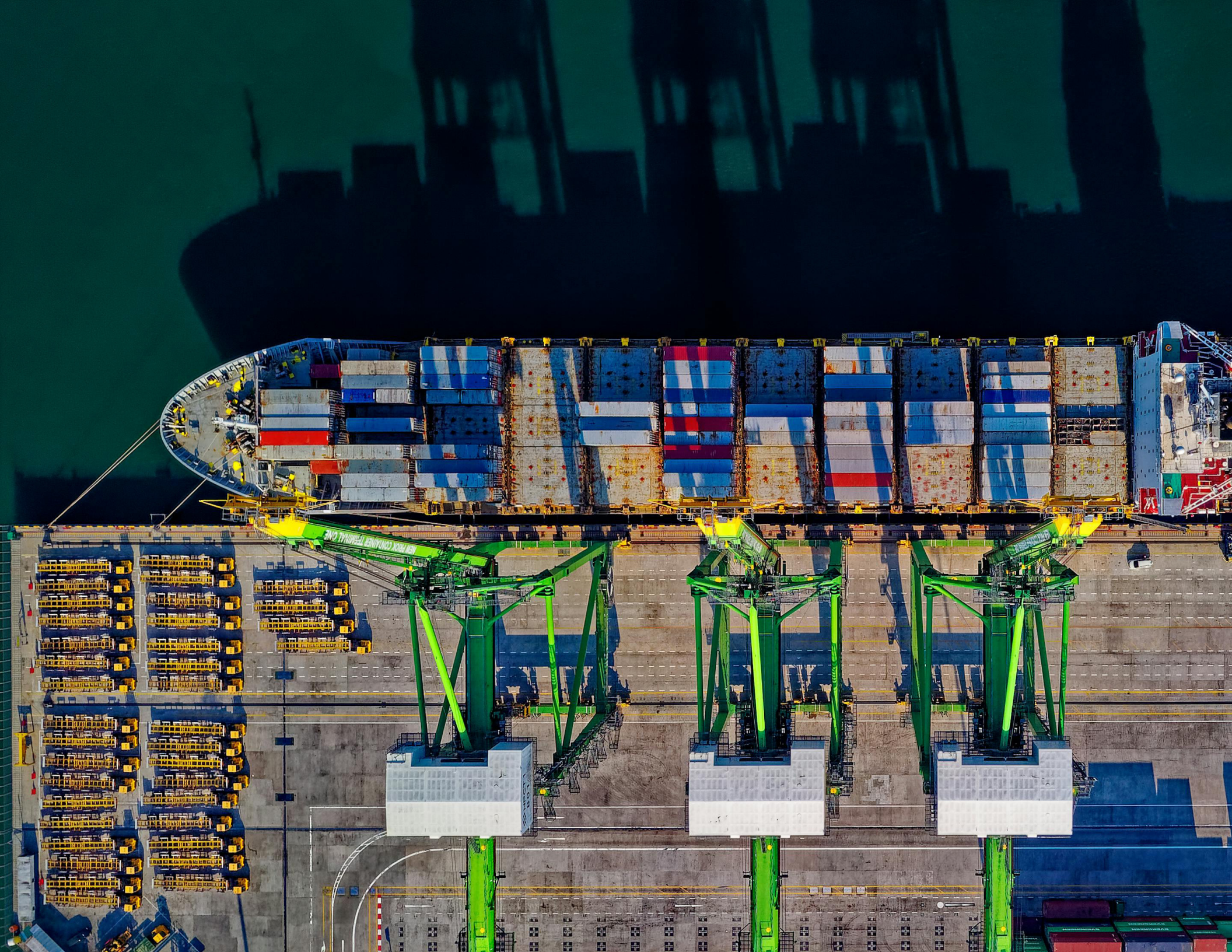
Art. 53-J.- La Secretaría de Comercio e Inversiones estará a cargo de un Secretario, nombrado por el Presidente de la República, quien tendrá las atribuciones siguientes:

- 1) Participar y representar los intereses nacionales en la formulación de la política comercial bilateral, así como contribuir a definir la posición nacional en las instituciones internacionales en el ámbito del comercio internacional y las inversiones, en coordinación con las instituciones gubernamentales pertinentes;
- 2) Definir y dar seguimiento al marco estratégico de las relaciones comerciales y económicas entre El Salvador y el resto del mundo, orientando la actuación de las entidades económicas y comerciales, así como coordinar las actividades empresariales que se organicen con ocasión de los viajes o visitas oficiales, sin perjuicio de las competencias atribuidas a otros ministerios;
- 3) Detectar y proponer soluciones a los obstáculos al comercio, a la inversión y a la contratación pública, en coordinación con el Ministerio de Economía;
- 4) Participar en la negociación de los tratados o convenios internacionales, bilaterales o multilaterales, relativos a la promoción y protección de las inversiones exteriores, en coordinación con el Ministerio de Relaciones Exteriores y con el Ministerio de Economía;
- 5) Elaborar informes preceptivos en materia de movilidad económica internacional;
- 6) Proponer regulaciones relativas a inversiones exteriores, previo informe de los ministerios pertinentes y con la colaboración de otros órganos del Estado en materia de promoción de inversiones exteriores;
- 7) Coordinar las relaciones con las asociaciones de exportadores e importadores, así como la divulgación y asesoramiento a las empresas sobre política comercial y oportunidades de negocio;

- 8) Integrar los instrumentos de apoyo financiero oficial al comercio exterior existentes o que puedan crearse en el futuro y se atribuyan a la competencia de esta Secretaría, en coordinación con las instituciones gubernamentales pertinentes;
- 9) Dar seguimiento y participar en la negociación del apoyo financiero oficial a la internacionalización en los foros internacionales sobre crédito a la exportación, en especial en la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y en la Organización Mundial del Comercio (OMC), en coordinación con los Ministerios pertinentes;
- 10) Coordinar con organismos internacionales y organismos multilaterales de crédito las relaciones dirigidas a las atribuciones de esta Secretaría, con la articulación del Ministerio de Relaciones Exteriores y Economía;
- 11) Gestionar, en coordinación con el Ministerio de Relaciones Exteriores, Ministerio de Hacienda u otras Secretarías de Estado o entidades competentes, la contratación de empréstitos,

procurando que los mismos respondan al Plan General del Gobierno; excepto la gestión de aquellos relacionados con los programas sociales o de erradicación de la pobreza;

- 12) Colaborar en todas aquellas gestiones de coordinación que fueren necesarias dentro de la Administración Pública, para la promoción de Asocios Público-Privados; y,
- 13) Las demás competencias que le atribuyere la legislación en materia de comercio exterior e inversiones."



MARCO ESTRATÉGICO

La Secretaría de Comercio e Inversiones nace como parte del proceso de modernización del Estado que el Gobierno ha promovido desde el inicio de su gestión, particularmente con el objetivo de dinamizar el comercio y las inversiones como motores de crecimiento económico que a su vez contribuyen al desarrollo sostenido de la nación.

El propósito fundamental de la Secretaría es definir, coordinar, articular y dar seguimiento al marco estratégico en temas relacionados con el comercio e inversiones, tales como: clima de negocios, facilitación del comercio, optimización regulatoria, entre otros, para la generación de empleo y crecimiento económico.

MISIÓN

Liderar estratégicamente el accionar del gobierno promoviendo la construcción de una institucionalidad adecuada en el ámbito del comercio e inversiones.

VISIÓN

Ser la instancia pública referente de un Gobierno efectivo en la generación de condiciones, en materia de comercio e inversión, propicias para la creación de empleo productivo y trabajo decente como motores del desarrollo económico equitativo del país.



VALORES INSTITUCIONALES

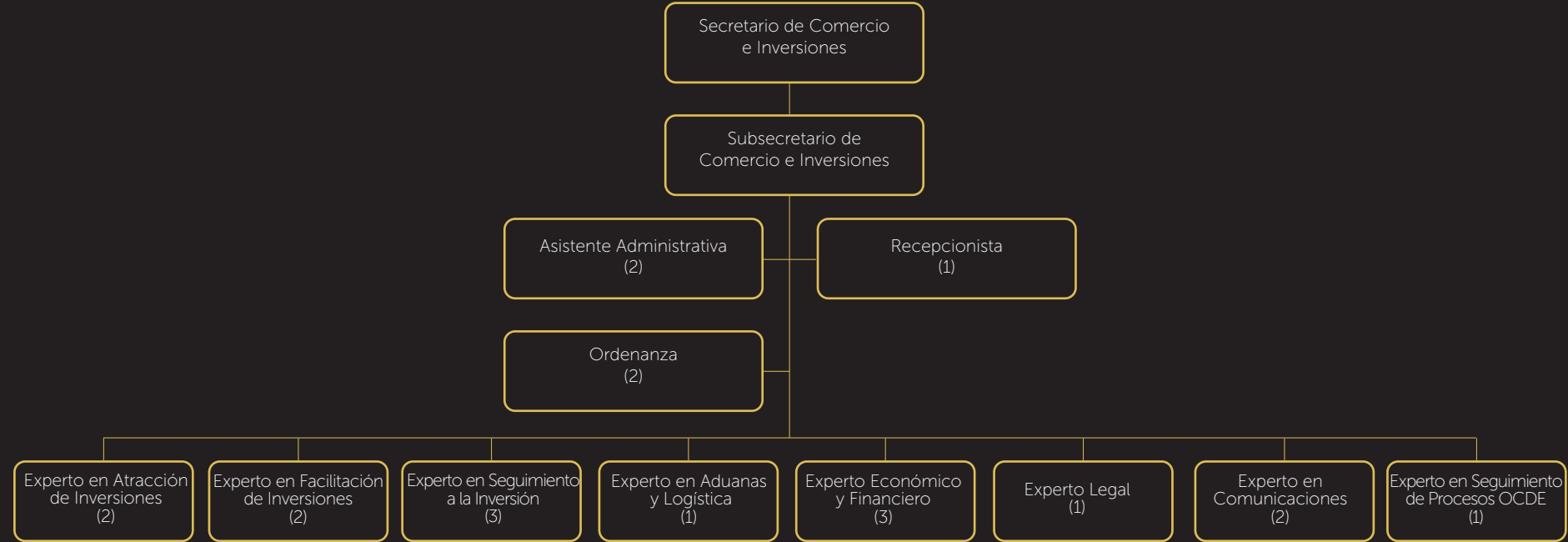
- Seguridad: Defensa del estado de derecho y la certidumbre jurídica para hacer negocios.
- Excelencia: Mejora constante del entorno empresarial que permite el establecimiento y desarrollo de empresas foráneas y locales.
- Transparencia: Honestidad en las gestiones y actividades que se realizan para la consecución de la libertad empresarial.
- Eficiencia: Búsqueda permanente de mejores resultados optimizando regulaciones, procesos y recursos en el marco del comercio y la inversión.
- Libertad: Generación de igualdad de oportunidades para los inversionistas en su derecho a la autodeterminación económica para hacer negocios.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Impulsar la formulación e implementación de las políticas públicas en materia de comercio e inversiones, en coordinación con las entidades públicas y con el apoyo del sector privado.
2. Fortalecer el clima de negocios para la facilitación del comercio y de las inversiones, en coordinación con las instituciones públicas pertinentes.
3. Orientar el marco estratégico de las relaciones comerciales con el resto del mundo en coordinación con el Ministerio de Relaciones Exteriores y el Ministerio de Economía.
4. Liderar el accionar de las entidades públicas en las relaciones económicas internacionales con organismos financieros y/o multilaterales, particularmente con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y la Organización Mundial del Comercio (OMC).
5. Gestionar y dar seguimiento a los procesos relativos a la obtención de recursos financieros y/o Asocios Públicos Privados, en coordinación con las entidades públicas pertinentes, para el cumplimiento de los objetivos de Gobierno.

4

ORGANIGRAMA DE PUESTOS FUNCIONALES





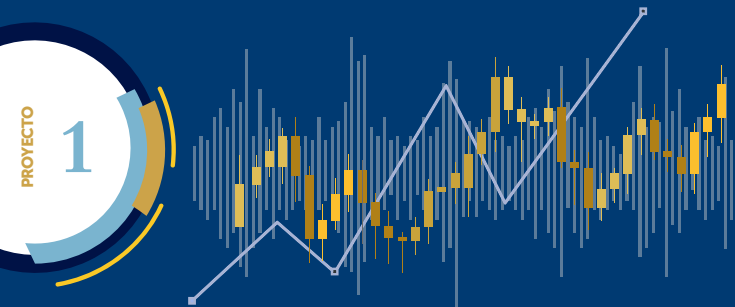
5

MATRIZ POA 2025

Para la elaboración del Plan Operativo Anual fueron tomados en cuenta el Reglamento Interno del Órgano Ejecutivo (RIOE) y los lineamientos para la formulación del POA. También se realizó un análisis de cada equipo sobre los proyectos que tienen continuidad para el 2025.

De esta manera, el POA quedó conformado por 7 proyectos, con sus respectivas actividades y la programación de ejecución en el transcurso del año.

La matriz de proyectos del POA es el instrumento que servirá de guía operativa a esta Secretaría, permitiendo que se vayan logrando sus objetivos, misión y visión, para generar resultados que faciliten su análisis para apoyar la toma de acciones oportunas. La matriz de proyectos del POA 2025 se visualiza a continuación:

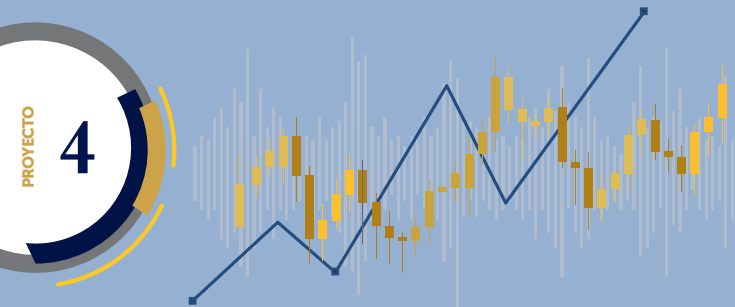


No.	PROYECTO ACTIVIDADES	INDICADOR DE PROYECTO MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHAS INICIOFIN		REFERENTE EQUIPO DE APOYO
1	Implementación del Plan de Trabajo 2025 de la Política de Comercio e Inversiones 2020-2050 y Diseño del Plan de Trabajo 2026	Plan de Trabajo 2025 implementado	ene-25	dic-25	Norma Posada (R) Ernesto Cruz Georgina Echegoyén Aaron Rivas
		Plan de Trabajo 2026 diseñado			
Descripción: La Política de Comercio e Inversiones 2020-2050 es el instrumento de gobernanza que define los principales lineamientos para la gestión del quehacer interinstitucional relacionado a los temas de comercio internacional y de inversiones. Se definieron seis líneas de acción: 1: Diversificación de los productos y destinos de exportación, 2: Atracción de inversión extranjera directa, 3: Nuevos tratados comerciales, 4: Profundización de Acuerdos comerciales en vigor, 5: Competitividad e internacionalización de las empresas y 6: Gobernanza e institucionalidad					
1.1	Coordinar y dar seguimiento a la ejecución del Plan de Trabajo 2025 de la Política de Comercio e Inversiones 2020-2050, en coordinación con las instituciones públicas ejecutoras	Informes de seguimiento cuatrimestral	mar-25	nov-25	
1.2	Diseñar el plan de trabajo 2026 de la Política de Comercio e Inversiones 2020-2050	Documento de Plan de Trabajo 2026	oct-25	dic-25	
1.3	Dar mantenimiento al dashboard de indicadores	Reporte de dashboard cuatrimestral	ene-25	nov-25	



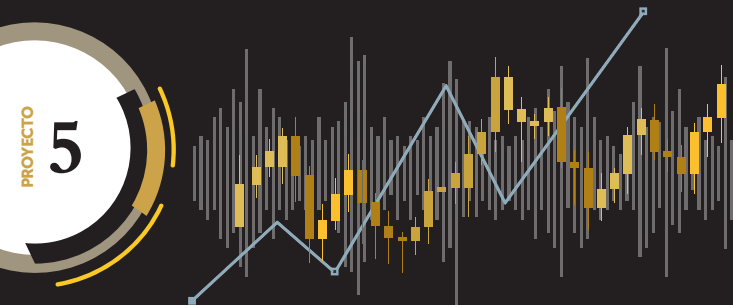
No.	PROYECTO ACTIVIDADES	INDICADOR DE PROYECTO MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHAS INICIOFIN		REFERENTE EQUIPO DE APOYO
2	Implementación del Plan de Trabajo 2025 del Comité de Facilitación de Inversiones y Diseño del Plan de Trabajo 2026	Plan de Trabajo 2025 implementado	ene-25	dic-25	Norma Posada (R) Georgina Echegoyén Ivonne Colindres Ernesto Cruz Aaron Rivas
		Plan de Trabajo 2026 diseñado			
Descripción: El Comité de Facilitación de Inversiones (CFI) en El Salvador promueve y optimiza la inversión en el país, con el objetivo de agilizar los procesos, reducir la burocracia y promover un ambiente propicio para el flujo de capitales. Esta iniciativa no solo beneficia a los inversionistas, sino que también contribuye al fortalecimiento de la economía y al desarrollo sostenible del país. Asimismo, el Plan de Trabajo corresponde a la ejecución de proyectos en el año 2025 de las instituciones involucradas, según la Gobernanza del Comité de Facilitación de Inversiones, liderando la Secretaría de Comercio e Inversiones.					
2.1	Coordinar y dar seguimiento a la ejecución del Plan de Trabajo 2025 del Comité de Facilitación de Inversiones	Informes de seguimiento cuatrimestral	ene-25	nov-25	
2.2	Coordinar el diseño del Plan de Trabajo 2026 del Comité de Facilitación de Inversiones	Documento de Plan de Trabajo 2026	oct-25	dic-25	
2.3	Crear y dar mantenimiento al dashboard de indicadores	Reporte de dashboard cuatrimestral	ene-25	nov-25	

No.	PROYECTO ACTIVIDADES	INDICADOR DE PROYECTO MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHAS INICIOFIN		REFERENTE EQUIPO DE APOYO
3	Seguimiento a la implementación del Plan de Facilitación de Comercio 2025 y elaboración del Plan de Trabajo 2026	Plan de Facilitación de Comercio 2025 implementado	ene-25	nov-25	Flor Calderón (R) Ernesto Cruz Patricia Avila Susana Lobato
		Plan de Trabajo de Facilitación de Comercio 2026 elaborado			
Descripción: Liderar y dar seguimiento al trabajo del Comité Nacional de Facilitación de Comercio (CNFC) y velar por que se cumplan las medidas establecidas en el Plan de Acción 2025, de forma coordinada con el Ministerio de Economía (MINEC) y las instituciones ejecutoras.					
3.1	Coordinar y dar seguimiento a la ejecución del Plan de Facilitación de Comercio 2025	Reportes cuatrimestrales de seguimiento	ene-25	nov-25	
3.2	Elaborar el Plan de Facilitación de Comercio 2026	Documento de Plan de Facilitación de Comercio 2026 aprobado	oct-25	nov-25	
3.3	Crear y dar mantenimiento al dashboard de indicadores	Reporte de dashboard cuatrimestral	ene-25	nov-25	



No.	PROYECTO ACTIVIDADES	INDICADOR DE PROYECTO MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHAS		REFERENTE EQUIPO DE APOYO
			INICIO	FIN	
4	Seguimiento a proyectos de inversión privada	Informes de seguimiento a proyectos de inversión privada	ene-25	nov-25	Patricia Avila (R) Verónica Rodríguez Elíam Calderón Steven Kawas Nelson Cárcamo
4.1	Brindar acompañamiento al inversionista privado para la agilización de trámites de proyectos de inversión	Informes cuatrimestrales	ene-25	nov-25	

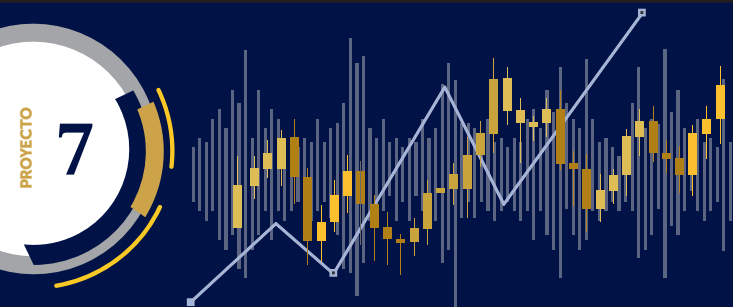
Descripción: El seguimiento consiste en la recopilación de información relacionadas a proyectos de inversión privada, en las cuales se realizan entrevistas y reuniones de trabajo con los actores claves e inversionistas, constituyendo una herramienta para la toma de decisiones en la agilización de trámites, desarrollo económico y social del país.



No.	PROYECTO ACTIVIDADES	INDICADOR DE PROYECTO MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHAS INICIOFIN		REFERENTE EQUIPO DE APOYO
5	Coordinación de Procesos de trabajo del Centro de Desarrollo de OCDE en El Salvador	Informes de Procesos que se desarrollan en el país en conjunto con la OCDE	ene-25	nov-25	Susana Lobato (R) Georgina Echegoyén Ivonne Colindres
Descripción: Realizar en conjunto con el Centro de Desarrollo y diferentes directorados de la OCDE, un trabajo coordinado con instituciones de gobierno para la ejecución y evaluación de procesos como el estudio multidimensional de país, modernización tributaria, instrumentos para la política de competencia, entre otros.					
5.1	Dar seguimiento a los procesos de trabajo de OCDE con instituciones de gobierno de El Salvador, entre ellos: Implementación y seguimiento de las diferentes rondas del Programa de Evaluación Internacional de Estudiantes (Programme for International Student Assessment PISA), Programa de Inspectores Fiscales Sin Fronteras	Informe de ejecución	ene-25	nov-25	



No.	PROYECTO ACTIVIDADES	INDICADOR DE PROYECTO MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHAS INICIOFIN		REFERENTE EQUIPO DE APOYO
6	Asesoría en nuevos proyectos y reforma de Leyes, Reglamentos y demás normativa en materia de comercio e inversiones	Opiniones y propuestas sobre documentos legales realizadas	ene-25	nov-25	Cristian Torrento
Descripción: Participación en procesos de revisión de normativa legal vigente, generación de nuevas propuestas y reformas, encaminadas a fomentar el ambiente de negocios del país.					
6.1	Participar en procesos de revisión de leyes, reglamentos y demás normativa legal en materia de comercio e inversiones	Informe cuatrimestral	ene-25	nov-25	



No.	PROYECTO ACTIVIDADES	INDICADOR DE PROYECTO MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHAS INICIOFIN		REFERENTE EQUIPO DE APOYO
7	Posicionamiento de la imagen de la Secretaría de Comercio e Inversiones a través de las publicaciones en redes sociales y coordinación de la participación de Titulares en eventos de carácter oficial	Publicaciones en redes sociales de la Secretaría de Comercio e Inversiones	ene-25	dic-25	Manuel Burgos (R) Melissa Aguirre
Descripción: Cobertura en medios de comunicación de las actividades de carácter oficial realizadas por los Titulares y representantes de la Secretaría de Comercio e Inversiones. Se brinda asistencia protocolaria, fotográfica y de video, además del procesamiento de la información para su posterior divulgación.					
7.1	Posicionar la imagen de la Secretaría de Comercio e Inversiones a través de la publicación de contenido en redes sociales sobre su quehacer institucional	Informe ejecutivo	ene-25	dic-25	
7.2	Coordinar la participación de Titulares de la Secretaría de Comercio e Inversiones en eventos de carácter oficial	Informe ejecutivo	ene-25	dic-25	





