 **Norma Eunice Alfaro**

**Teléfonos: 2592-3225 y 70709943**

**Correo Electrónico:** norma.2alfaro@mined.gob.sv

* **Licenciada en ciencias de la educación** especializada en investigación. Universidad de El Salvador
* **Doctorada en liderazgo para el desarrollo**: Global University for Lifelong Learning- California, USA 2015
* **Diplomada en Planificación Territorial,** Universidad Centro Americana UCA**,** 2013
* **Diplomada Género y salud**, Médicos del Mundo España, 2006
* **Diplomada en Politología y Gobernabilidad:** Fundación Friedrich Ebert Stiftung, Alemania, 2005

Profesional con más de 26 años de experiencia en el campo del desarrollo social y la cooperación, ha diseñado y ejecutado proyectos, procesos de planeación estratégica, estudios e investigaciones, procesos educativos y académicos, de evaluación y de sistematización a distintas escalas, y emprendido importantes procesos de innovaciones en gestión, gerencia, y coordinación de procesos y proyectos en Centroamérica, el Caribe y otros países de América latina.

Ha realizado publicaciones, con conocimientos destacados en los temas de las políticas públicas, gobernabilidad, cooperación, educación, gestión, y otros del desarrollo humano, y de los marcos normativos nacionales, y los referenciales internacionales, convenios y tratados en materia de educación, salud, derechos, desarrollo social.

Ha liderado espacios de coordinación y concertación en distinto nivel con múltiples actores y sectores; con dominio de diversas metodologías y enfoques como el de derechos humanos, el género y multiculturalidad, el buen vivir; con habilidades reconocidas para el gerenciamiento, la concertación, negociación, la facilitación procesos de diversa índole.

**EXPERIENCIA LABORAL**

* **De 2016 al 2018**

**Ministerio de Educación – El Salvador: coordinadora general de la Unidad de Proyectos Estratégicos, UCPE y del convenio de préstamo BIRF 8110-SV** “Mejoramiento de la calidad de la educación” para la adopción del modelo EITP –SI y el fortalecimiento de la gobernanza e institucionalidad de MINED, por monto de USD$70.4 millones.

* **De 2014 a 2015**

**World Vision Internacional- El Salvador. Coordinadora Nacional de Educación**. Gerenciamiento de calidad programática, relacionamiento estratégico, diseño de estrategias, gestión de recursos, advocacy, niñez y migración, fortalecimiento políticas públicas.

**2013**

**Jefa de Unidad de Cooperación Internacional y Gestión de proyectos del Consejo de Alcaldes del Área Metropolitana de San Salvador, COAMSS/ Oficina de Planificación del Área Metropolitana de San Salvador, OPAMSS:** Gestión de la cartera de proyectos de cooperación bilateral y para el desarrollo. Coordinación, seguimiento y monitoreo; gestión de convenios de cooperación, concertación institucional; gestión de recursos humanos, rendición de cuentas.

**De 2011 a 2012**

**Organización Internacional del Trabajo, OIT, oficina Centroamérica y el Caribe: Punto focal –coordinación país del proyecto “Competitividad del sector Azucarero República Dominicana, Honduras y El Salvador”.** Instalación de la metodología SIMAPRO (Sistema de Medición y Avance de la Productividad), facilitadora de diálogo social, incremento productividad, investigación de mercado, promoción del trabajo decente en El Salvador, fortalecimiento institucional de Ministerio de Trabajo, INSAFORP, y Sector azúcar (desde diciembre 2011 a octubre 2013)

**Asociación Panamericana de Mercadeo Social PASMO. Gerente de Programa** juventud. Diseño e implementación de sistema de monitoreo, evaluación, seguimiento financiero y técnico, Investigación y estudios, planificación estratégica, operativa. Planeamiento y facilitación de procesos formativos participativos. Elaboración y diseño de materiales educativos y metodológicos. Gestión y subscripción de convenios de cooperación con actores gubernamentales, no gubernamentales nacionales e internacionales.(De mayo 2012 a junio 2013).

**De 2006 al 2010**

**Médicos del Mundo, España Guatemala. Oficial de cooperación técnica y financiera, Proyecto**: “Atención integral de la salud en la zona norte de Guatemala. Gestión de políticas públicas, género, atención integral de mujeres víctimas de violencias, planes de acción y estratégicos sectoriales, fortalecimiento institucional del sector público, y de organizaciones de la sociedad civil, investigación y gestión de justicia.

**Médicos del Mundo España Honduras**: **Oficial de cooperación,** c**oordinadora de tres proyectos**: fortalecimiento institucional Ministerios de salud y de educación, la promoción de los derechos sexuales y reproductivos, favoreciendo la equidad entre géneros, la calidad de programas educativos y de servicios de salud en Honduras.

**Coordinadora del proyecto de Emergencia:** “Reducción del impacto de la depresión tropical 16 y tormenta tropical Paloma sobre la salud pública en el departamento de Colón, Honduras”.

**Médicos del Mundo España, El Salvador, Coordinadora del Proyecto**: Fortalecimiento de la Salud Comunitaria en poblaciones indígenas de Santa Catarina Masahuat, Nahuizalco y Juayua”

**2005**

**Activista de los Derechos Humanos y Coadjutora de la Relatoría del Derecho a la Educación de Naciones Unidas**. Acciones de formación en orden nacional e internacional, en temas alfabetización económica, derecho a la educación en regiones Centroamérica, el Caribe, MERCOSUR y Cuba. Construcción de Agendas de incidencia región Centroamérica y el Caribe. (abril 2005 a junio 2010)

**Coordinadora de la Unidad de Genero Alcaldía Municipal de Cojutepeque, El Salvador**. Implementación y seguimiento del proyecto “Municipios con equidad de género, diseño y gestión de proyectos.

**2002 -2004**

**Coordinadora del Comité Nacional de la Campaña Mundial por la Educación para Todas y Todos, EPT, Las Dignas El Salvador** (Comité integrado por 11 ONG salvadoreñas y de cooperación internacional).

**2000**

**Organización empresarial Femenina, OEF, El Salvador Coordinadora de Proyecto** HANOMI (niñez en riesgo social, promoción de albergues, grupos de apoyo familiar, seguridad alimentaria, acciones de atención y prevención).

**De 1998 a 1999**

**IBIS Dinamarca: Técnica de Proyecto de Desarrollo Local Villa Victoria:** Responsable del área participación ciudadana, fortalecimiento de la gestión local para el desarrollo.

**De 1995 a 1997**

**Fundación de Educación Popular CIAZO Técnica educacional en procesos y proyecto** de nivelación académica para maestros y maestras populares, alfabetización y Desarrollo Local.

**De 1992 a 1994**

**Fundación 16 de Enero, El Salvador. Técnico de proyectos** (Institución creada por los Acuerdos de Paz, Chapultepec para la canalización de fondos de toda la cooperación para la restructuración y reinserción social post conflicto armado en El Salvador)

**CONSULTORIAS**

**2012**

**Confederación de Federaciones de la Reforma Agraria Salvadoreña CONFRAS – ENTREPUEBLOS España:** “Evaluación externa del proyecto: Soberanía alimentaria y gestión de riesgos por el cambio climático” financiamiento AACID España (Enero)

**Evaluación externa relación de cooperación** entre Organización Intereclesiástica para la Cooperación al Desarrollo (ICCO) & Kerk in Actie (KiA) Holanda y la Asociación Tiempos Nuevos Teatro (TNT) (octubre).

**Evaluación externa del Plan Operativo Anual 2012 CIPJES**, y su plan de incidencia. Coordinadora Intersectorial Pro Juventudes de El Salvador CIPJES, (diciembre)

**2011**

**Médicos del Mundo España, El Salvador “Asistencia técnico para la gestión y promoción** de acciones de educación en salud para adolescentes con los Ministerios de Salud y de Educación” del convenio regional AECID. El Salvador.(noviembre).

**Médicos por el Derecho a la Salud, Fortalecimiento del enfoque de género y** **Masculinidad** “Mejoramiento de las condiciones básicas de saneamiento, Departamento de Ahuachapán” (septiembre).

**2010**

**UNESCO, Estudio “El impacto de la crisis económica en el derecho a la educación”** Red de Investigación UNESCO de Defensorías de América Latina (LARNO–Latin American Research Network of Ombudspersons)

**Agencia de cooperación al desarrollo Holanda, ICCO/PSJ: Estudio de país** Mapeo de los Derechos sexuales y reproductivos, ITS y VIH Sida, de 3 países centroamericanos, Honduras, Nicaragua, El Salvador.

**2009**

**Centro Cultural de España Embajada de España, Honduras**: Evaluación externa de la gestión del CCE 2007-2009, y elaboración del Plan de anualidad del CCE 2009-2010

**2007**

**UNESCO, oficina regional: Estudio regional de aceptabilidad y adaptabilidad** **del derecho a la educación, en 11 países latinoamericanos.** Los resultados han sido publicados en español e inglés.

**2004**

**Unión de Comunidades Rurales del Norte de San Salvador y La Libertad (UCRES):** Sistematización de 13 años de Educación Popular en el Norte de San Salvador, con grupos repatriados post conflicto armado y población rural.

**2003**

**Concertación Educativa de El Salvador, CEES: Sistematización** de experiencia “10 años de Educación Popular para el desarrollo local. Sistematización publicada.

**2001**

**IBIS Dinamarca** **evaluación externa del proyecto d**e Fortalecimiento Institucional CENCAPP. Micro créditos y Escuela Integral de oficios en Cabañas, El Salvador.

**2000**

**Asociación salvadoreña de Educación Popular CENCAPP: Sistematización del proyecto** Escuela Integral de oficios en Cabañas 1999-2000. Sistematización publicada.

**IBIS Dinamarca: Evaluación del proyecto de desarrollo local** Cinquera El Salvador. Post evaluación del proyecto Tiendas de consumo La Ceiba, Honduras.

**1999**

**Fundación de Educación Popular CIAZO, El Salvador**: Sistematización del Proceso de coordinación de CIAZO con los gremios de trabajo 1989- 1998. Sistematización publicada.

**PUBLICACIONES**

“**Guía metodológica para la educación en salud y derechos SR de la adolescencia”** Ministerio de Salud y de Educación, Honduras 2010” en 2013 reeditada por Asociación PASMO, actualmente es un recurso didáctico –pedagógico en algunos centros educativos públicos - Ministerio de Educación.

**“De lo divino a lo humano”,** Fundamentalismos religiosos en Honduras, injerencia en los Derechos Sexuales y Reproductivos. Para estudio de caso, en CF@awid.org 2009.

**“Educación un espacio de poder y ética”** CEAAL Revista Latinoamericana de educación y política. La Piragua, No. 24 II/ 2007

“**Desnacionalización de la Educación - El escenario en la integración centroamericana y el lado subversivo de la educación”** libro El Oro por las cuentas, miradas a la mercantilización de la educación, editor Vernor Muñoz, 2006.

**“13 años de Educación Popular en el Norte de San Salvador”,** UCRES, El Salvador. Publicación Educación sin Fronteras. 2005.

**“Rescatando el pasado, Recordando el presente, Renovando el futuro, sistematización de experiencia**” CENCAPP, 2000

**FORMACIÓN COMPLEMENTARIA**

* Certificación Pública: Sistema de Protección Integral ámbito Local. Escuela de Formación de Operadores –ISNA. Diciembre 2015
* Certificación Regional Aprendizaje Basado en Proyectos, Coordinación Educativa y Cultural Centroamericana CECC/SICA, MINED, Programa INTEL® EDUCAR América, junio 2015.
* Certificación en primera infancia XXVI Congreso Nacional de Pediatría y Neonatología “primeros 1000 días: Una ventana de oportunidades” octubre de 2015
* Diplomada en planificación y gestión territorial. UCA, 2013.
* Certificación en gestión: Capacity WORKS GIZ-FUSAL, septiembre 2013.
* Certificación en gestión de riesgo y formación: SIMAPRO, OIT, INSAFORP – iCam, México 2012
* Taller herramientas Artes escénicas la realidad de los jóvenes puesta en escena para la prevención“ abril 2013
* Taller “Herramientas metodológicas para manejo de conflictos y el estrés en la gestión de recursos humanos” Ministerio de salud – PASMO julio 2013
* Taller “Primeros Auxilios Psicológicos e intervención en Crisis” MINSAL –PASMO 2013
* Taller Metodología para la educación en salud adolescente con impacto en CAP” Ministerio de Salud, Ministerio de Educación, 2011
* Acreditación técnica “Aplicación de crioterapia en pacientes con IVAA positivo a Ectropión cervical y displasia cervicales” Ministerio de Salud Guatemala y MdM España, 2011.
* Taller Relaciones humanas para la mejora continua de los servicios de salud y calidad de atención, Guatemala 2011
* “Protocolo de vigilancia del embarazo y análisis de mujeres en edad fértil (10-54 años) para la identificación de la muerte materna” Ministerio de salud de Guatemala, Chiquimula 2010.
* Taller Fortalecimiento del abordaje de contenido de violencia contra las mujeres oin énfasis en violencia sexual, Guatemala 2010
* Taller Derecho a la salud y derechos sexuales y reproductivos, Guatemala 2010
* “Taller masculinidad” Ministerio de Salud-Médicos del Mundo, Chiquimula, Guatemala 2010.
* Taller Socialización de la estrategia de atención integral a hombres, Honduras 2008
* “El Marco Lógico y gestión para el desarrollo” Médicos del Mundo España, 2007.
* Taller metodología SARAR, San Salvador 2007.
* Acreditación de facilitadores de estrategia “AIEPI” Médicos del Mundo España, 2007.
* Acreditación como facilitador de Contraloría social en salud, El Salvador 2006
* Seminario Taller de Género, El Salvador 2006
* Red Docente, encuentro “Violencia de Género y Educación para la Paz” Asociación de Mujeres por la dignidad y la vida Las Dignas, 2004.
* Seminario Taller “Evaluación educativa- Institucional”, El Salvador 2003
* Diplomado “Gerencia XXI” metodología ADIZES, INSAFORP,1998
* Taller “Diseño de Estudios de Línea Base para Proyectos de Desarrollo Humano”, IBIS Dinamarca, Guatemala, 1999
* Seminario-Taller “Instrumentos de monitoreo y seguimiento de proyectos de Desarrollo Local”, IBIS Dinamarca, Honduras, 2000.

**DATOS DE INTERÉS:**

Idioma Inglés: Lectura y escritura avanzado, nivel intermedio de conversación,

Informática: Dominio ambiente Windows, Office, web, redes sociales etc,

 Manejo de equipo fotográfico, de video, y proyección.

 Licencia de conducir