



INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA GESTIÓN 2009-2010

FONDO SOLIDARIO PARA LA FAMILIA MICROEMPRESARIA

AGOSTO 2010

Índice

| | |
|---|--------------|
| Situación Institucional a Mayo 2009 | 6-11 |
| Principales Fortalezas y Limitaciones | |
| Situación Financiera | |
| Detalle de las Adquisiciones efectuadas | |
| Condiciones de Personal | |
| Inversiones en Prestamos | |
| | |
| Situación Institucional del 1° de Enero al 31 de Mayo 2010 | 12-18 |
| Situación Financiera al 31 de Mayo 2010 | |
| Detalle de las Adquisiciones efectuadas | |
| Condiciones de Personal | |
| Inversiones en Prestamos | |
| Principales Proyectos | |
| | |
| Nuevos Objetivos y Prioridades Establecidas | 18-19 |

Introducción

En El Salvador, la evolución de los mercados microfinancieros es una variable trascendental dentro de la economía nacional, su importancia reviste en las oportunidades de sostenimiento económico que éstos representan para los microempresarios salvadoreños.

El perfil de la mayoría de los microempresarios salvadoreños, son personas de bajo nivel de ingresos clasificados como segmentos de subsistencia, dicho segmento posee como común denominador falta de inserción en la economía, limitando acceso al crédito, inestabilidad de flujos de ingresos así como falta de orientación empresarial.

En ese sentido, El Fondo Solidario para la Familia Microempresaria (FOSOFAMILIA), nace mediante decreto Legislativo N° 627 de fecha 26 de mayo de 1,999, como una Institución Autónoma de Derecho Público, sin fines de lucro y con personalidad jurídica y patrimonio propio, con la finalidad de otorgar créditos a toda actividad productiva a nivel nacional, preferentemente atendiendo las necesidades crediticias de la mujer. Y retoma un papel muy importante y determinante brindando servicios financieros a personas que no son sujetos de créditos en la mayoría de instituciones de intermediación financiera, atendiendo segmentos poblacionales de avanzada edad, discapacitados, mujeres en proceso de reinserción social emprendedoras, entre otros; contribuyendo de alguna manera a uno de los objetivos al plan quinquenal de la nación, el cual pretende la reducción significativa de la pobreza, la desigualdad económica la equidad de género y la exclusión social.

Consientes del rol institucional, se presenta ante la ciudadanía el primer Informe de Rendición de Cuentas, del período que comprende del 1 de junio de 2009 a mayo de 2010.

A. VISIÓN, MISIÓN Y VALORES

VISIÓN.

Ser líderes en la atención a la mujer en el mercado micro financiero del país ofreciendo servicios integrales de calidad a nuestros clientes logrando la autosostenibilidad operativa y financiera, contribuyendo al desarrollo económico y social de El Salvador

MISIÓN.

Somos una institución financiera con enfoque de género orientada a satisfacer las necesidades de crédito de la familia microempresaria ofreciendo servicios financieros

y no financieros de calidad contribuyendo a la equidad, generación de empleo y mejorando las condiciones de vida de nuestros clientes.

VALORES

Calidad en el servicio

Competencia técnica y social

Pro-actividad

Desarrollo del personal

Honestidad

B. ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL

Director (a) Propietario y Director (a) Suplente

- Presidencia de la República

- Banco Multisectorial de Inversiones (**BMI**)

- Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer (**ISDEMU**).

- Asociación para la Autodeterminación y Desarrollo de Mujeres Salvadoreñas (**A.M.S**)

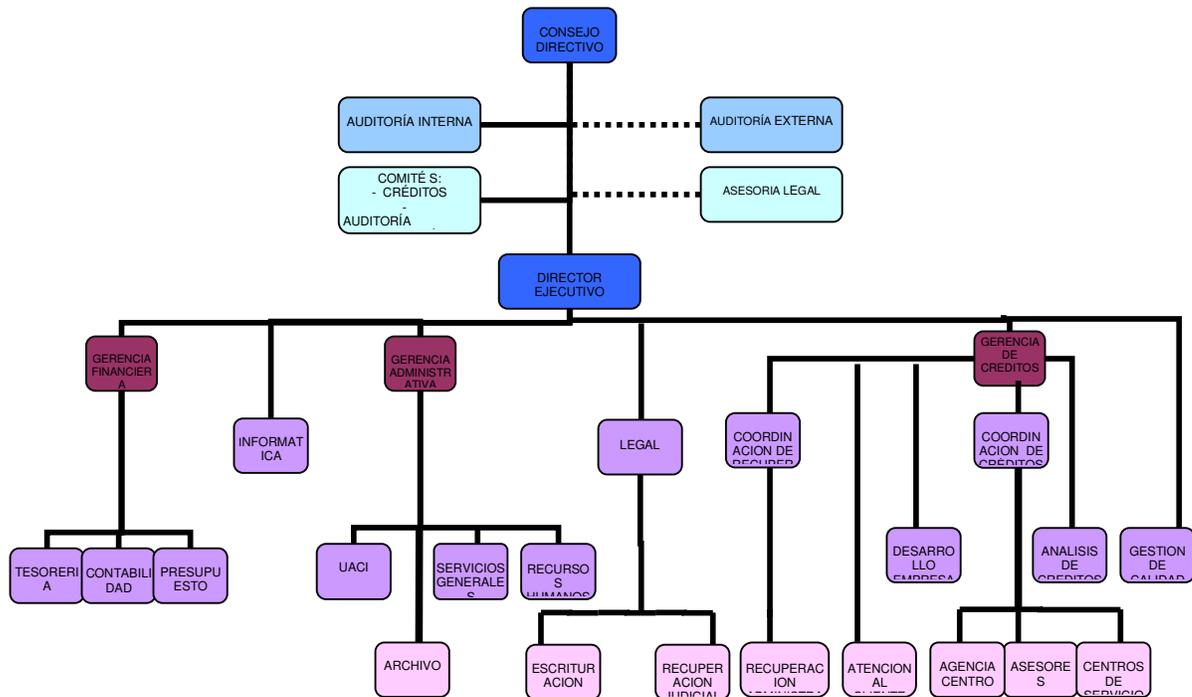
- Asociación Movimiento de Mujeres “Melida Anaya Montes” (**Las Mélidas**).

- Patronato Pro-Integración de la Mujer y la Familia al Desarrollo (**PIMUDE**)

Comités

- Créditos
- Recuperación
- Auditoría
- Inversiones

Organigrama Institucional



I. Situación Institucional Mayo 2009

➤ Principales Fortalezas y Limitaciones

FORTALEZAS:

- ✓ El marco legal con enfoque de atención a la mujer.
- ✓ Experiencia en elaboración y ejecución de planes de negocios para emprendedurismos
- ✓ Experiencia en la elaboración, ejecución y control de proyectos sociales
- ✓ El capital humano comprometido con la institución.
- ✓ Identificación con los sectores más pobres y vulnerables.
- ✓ Fomento al desarrollo de proyectos de emprendedurismo y autoempleo
- ✓ Personal capacitado permanentemente en enfoque de género.
- ✓ Fuente de generación de empleos principalmente para la mujer.
- ✓ Instrumento de apoyo al desarrollo de la economía salvadoreña.

LIMITACIONES

- ✓ Limitada coordinación de proyectos sociales, con instituciones microfinancieras.
- ✓ Dificultad para obtener recursos y financiar proyectos.
- ✓ Índices de morosidad arriba del estándar
- ✓ Alto costo en la administración de los créditos (Otorgamiento y Recuperación)
- ✓ Limitada cobertura geográfica.
- ✓ Débil posicionamiento de la imagen de la institución

➤ Situación Financiera

Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2009

| RECURSOS | MONTO | OBLIGACIONES | MONTO |
|-----------------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------------|
| FONDOS | \$120,976.51 | DEUDA CORRIENTE | \$72,004.29 |
| Efectivo en Caja y Bancos | \$120,976.51 | Acreedores | \$72,004.29 |
| INVERSIONES | \$3,150,345.19 | PATRIMONIO | \$3,199,317.41 |
| Inversiones | \$3,021,494.24 | Patrimonio Neto | \$3,199,317.41 |
| Existencias y Bienes de Uso | \$128,850.95 | | |
| TOTAL RECURSOS | \$3,271,321.70 | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | \$3,271,321.70 |

Fuente: Sistema Informático SAFI

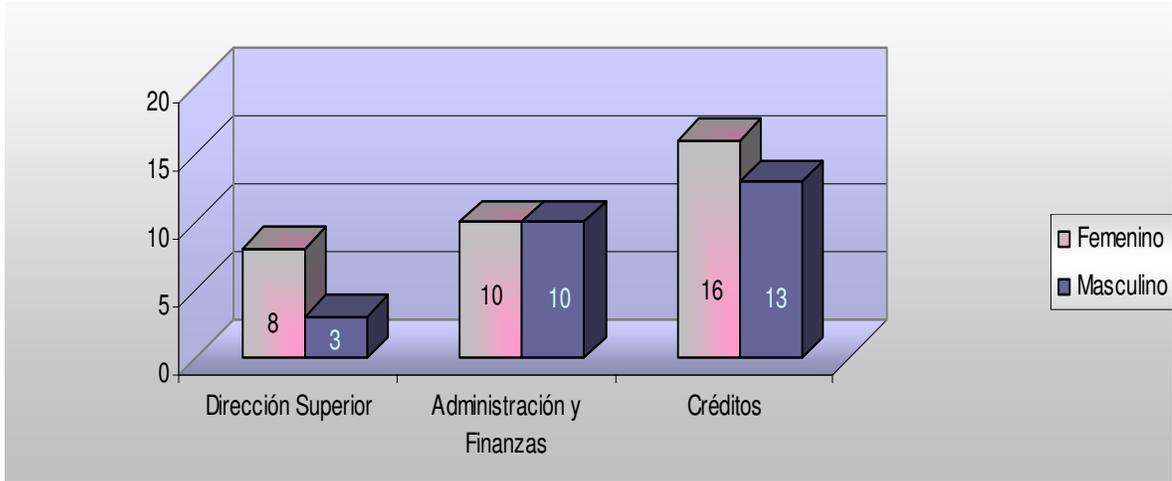
➤ Adquisiciones y Contrataciones del 1 de junio al 31 de diciembre 2009

| RUBRO | NUNERO | MONTO EJECUTADO |
|---------------|---------------|------------------------|
| LIBRE GESTION | 197 | \$ 92,501.56 |
| TOTAL | 197 | \$ 92,501.56 |

Nota: los montos de las compras realizadas no exceden de los 80 salarios mínimos urbanos, de conformidad al art. 40 lit. C, ley de adquisiciones y contrataciones.

➤ **Condiciones de Personal**

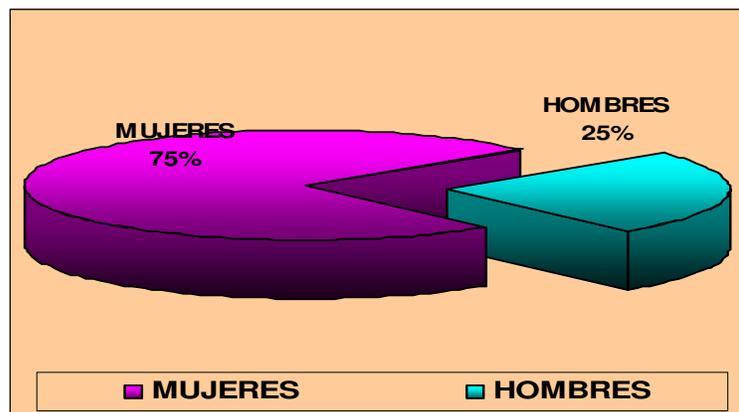
Al 31 de mayo de 2009, se contaba con una nómina de 60 empleados.



➤ **Inversión en Préstamos al 31 de diciembre de 2009**

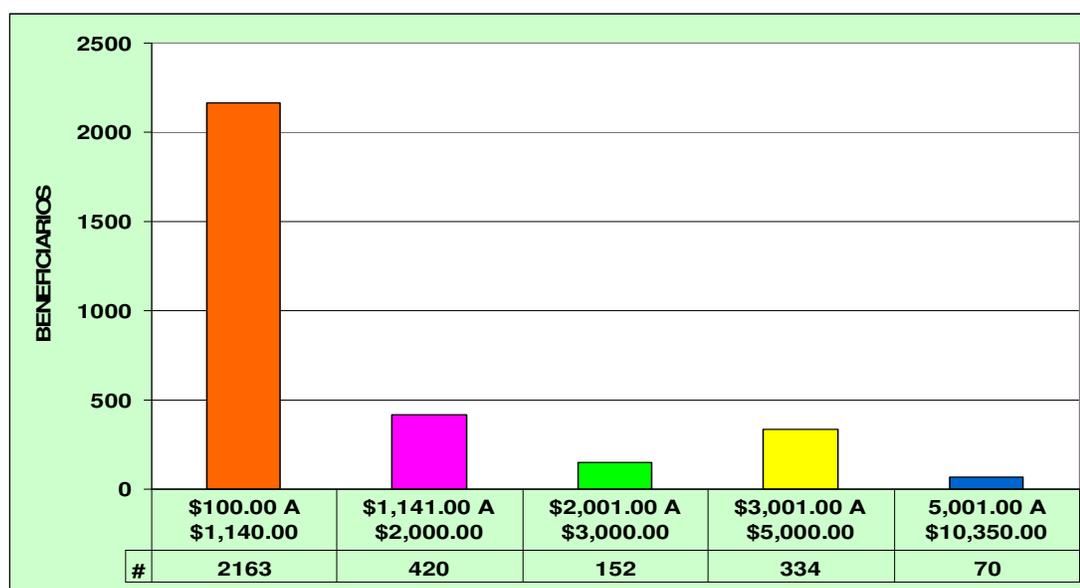
▪ **Por Género**

| INVERSIÓN EN PRÉSTAMOS POR MUJERES Y HOMBRES AL 31 DE DICIEMBRE 2009 | | | | | |
|--|------|------|---------|--------------|------|
| GÉNERO | # | % | GÉNERO | MONTO | % |
| MUJERES | 2354 | 75% | MUJERES | 1,631,584.45 | 67% |
| HOMBRES | 785 | 25% | HOMBRES | 817,492.72 | 33% |
| TOTAL | 3139 | 100% | TOTAL | 2,449,077.17 | 100% |

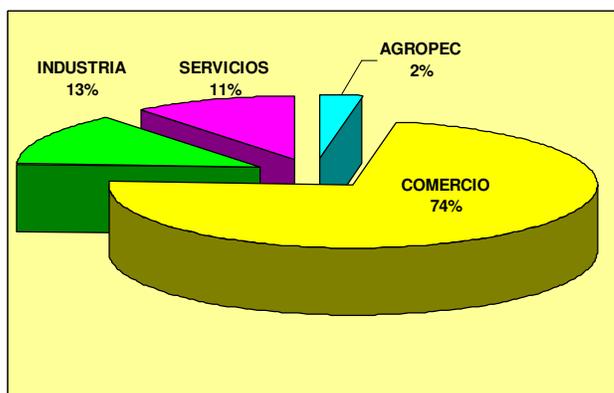


▪ **Por Montos otorgados**

| CARTERA TOTAL POR MONTOS OTORGADOS AL 31 DIC/2009 | | | | | |
|---|-------------|-------------|---------------------|---------------------|---------------|
| RANGOS EN US\$ | # | % | RANGOS EN US\$ | MONTO | % |
| 100.00 A 1,140.00 | 2163 | 69% | 100.00 A 1,140.00 | 645,087.47 | 26.3% |
| 1,141.00 A 2,000.00 | 420 | 13% | 1,141.00 A 2,000.00 | 428,851.65 | 17.5% |
| 2,001.00 A 3,000.00 | 152 | 5% | 2,001.00 A 3,000.00 | 287,592.15 | 11.7% |
| 3,001.00 A 5,000.00 | 334 | 11% | 3,001.00 A 5,000.00 | 731,506.42 | 29.9% |
| 5,001.00 Y MÁS | 70 | 2% | 5,001.00 Y MÁS | 356,039.48 | 14.5% |
| TOTAL | 3139 | 100% | TOTAL | 2,449,077.17 | 100.0% |



▪ **Por Sector Económico**

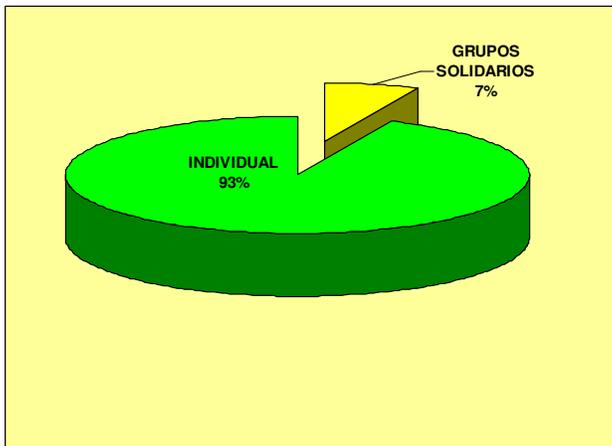


| SECTOR | MONTO | % |
|--------------|---------------------|-------------|
| AGROPECUARIO | 65,660.03 | 2% |
| COMERCIO | 1,793,784.51 | 74% |
| INDUSTRIA | 325,321.15 | 13% |
| SERVICIOS | 264,311.48 | 11% |
| TOTAL | 2,449,077.17 | 100% |

- **Por Actividad Económica**

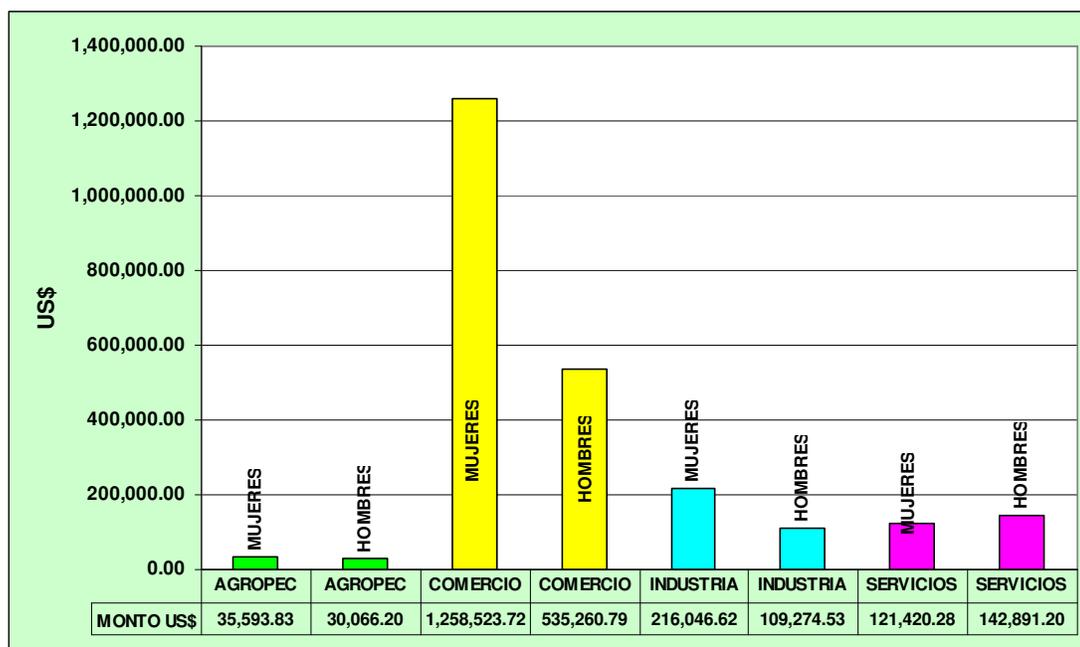


- **Por Metodología Crediticia**



| METODOLOGÍA | MONTO | % |
|-------------------|---------------------|-------------|
| GRUPOS SOLIDARIOS | 161,891.45 | 7% |
| INDIVIDUAL | 2,287,185.72 | 93% |
| TOTAL | 2,449,077.17 | 100% |

- **Por Metodología Crediticia Otorgados a Mujeres y Hombres al 31 de Diciembre de 2009**



- **Inversión en Créditos Otorgados de Junio a Diciembre 2009**

| Departamento | Cantidad Otorgada | Monto Otorgado (US \$) |
|--------------|-------------------|------------------------|
| AHUACHAPAN | 28 | 18,890.00 |
| CABAÑAS | 2 | 2,200.00 |
| CHALATENANGO | 21 | 46,016.43 |
| CUSCATLAN | 41 | 53,260.00 |
| LA LIBERTAD | 116 | 140,480.00 |
| LA PAZ | 111 | 165,170.00 |
| LA UNION | 12 | 18,205.00 |
| MORAZAN | 1 | 2,000.00 |
| SAN MIGUEL | 36 | 25,190.00 |
| SAN SALVADOR | 252 | 359,409.00 |
| SAN VICENTE | 2 | 1,100.00 |
| SANTA ANA | 57 | 44,695.00 |
| SONSONATE | 73 | 63,495.00 |
| USulután | 154 | 113,465.00 |
| TOTAL | 906 | 1,053,575.43 |

II. SITUACION INSTITUCIONAL DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MAYO 2010

➤ **Situación Financiera al 31 de mayo 2010**

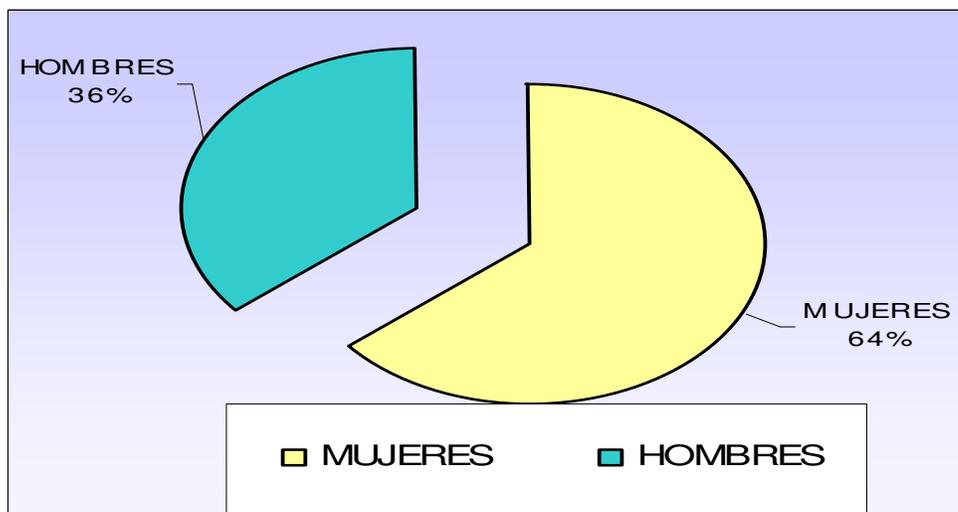
▪ **Estado de Situación Financiera al 31 de mayo de 2010**

| RECURSOS | MONTO | OBLIGACIONES Y PATRIMONIO | MONTO |
|-----------------------------|-----------------------|------------------------------------|-----------------------|
| FONDOS | \$ 177,906 | DEUDA CORRIENTE | \$ 60,900 |
| Efectivo en Caja y Bancos | \$ 177,906 | Depósitos de Terceros y Acreedores | \$ 60,900 |
| INVERSIONES | \$ 3,016,057 | PATRIMONIO | \$ 3,133,063 |
| Inversiones | \$ 2,898,178 | Patrimonio Neto | \$ 3,133,063 |
| Existencias y Bienes de Uso | \$ 117,879 | | |
| Total Recursos | \$3,193,963.00 | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | \$3,193,963.00 |

➤ **Adquisiciones al 31 de mayo de 2010.**

| RUBRO | NUMERO | MONTO EJECUTADO |
|---------------|------------|----------------------|
| LIBRE GESTION | 176 | \$ 113,182.82 |
| TOTAL | 176 | \$ 113,182.82 |

➤ **Condiciones de Personal al 31 de mayo de 2010**

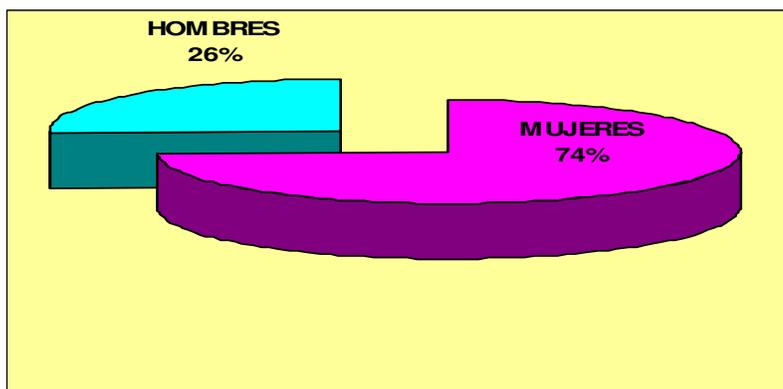


TOTAL DE EMPLEADOS = 50

| EMPLEADOS PERMANENTES | Al 31 de Mayo de 2010 | | |
|--------------------------------|-----------------------|-----------|-------------|
| | femenino | masculino | # Empleados |
| DIRECCIÓN SUPERIOR Y EJECUTIVA | 7 | 4 | 11 |
| ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS | 11 | 6 | 17 |
| GERENCIA DE CREDITOS | 14 | 8 | 22 |
| TOTAL DE EMPLEADOS | 32 | 18 | 50 |

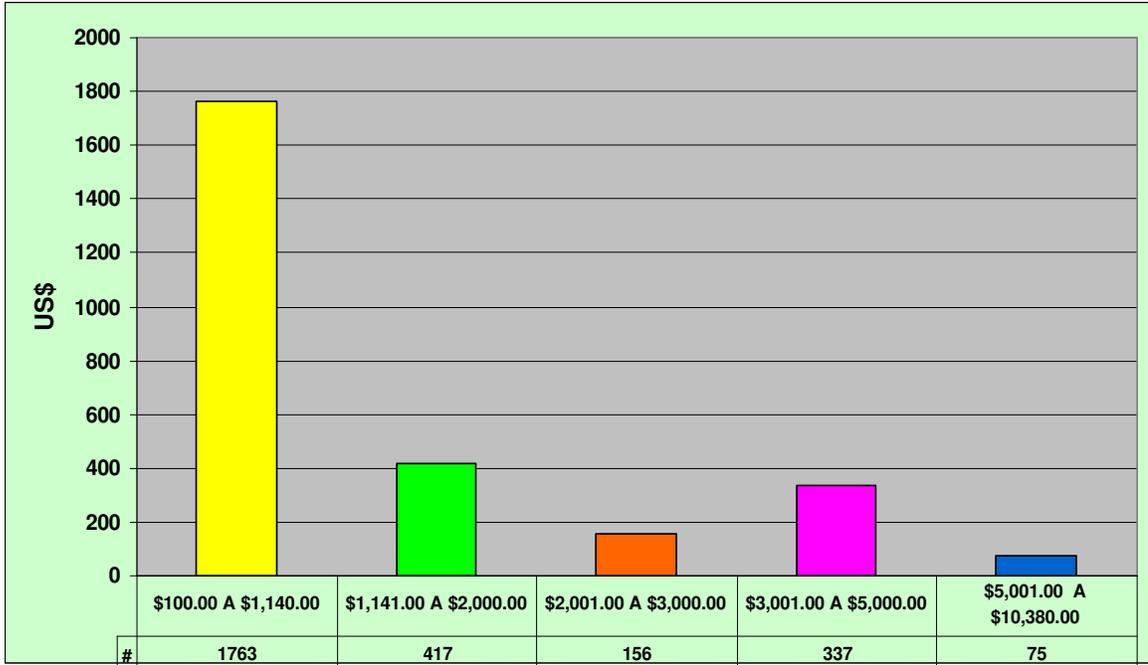
➤ **Inversión en préstamos al 31 de mayo de 2010**

- **Inversión en Créditos Otorgados para Mujeres y Hombres al 31 de Mayo de 2010**

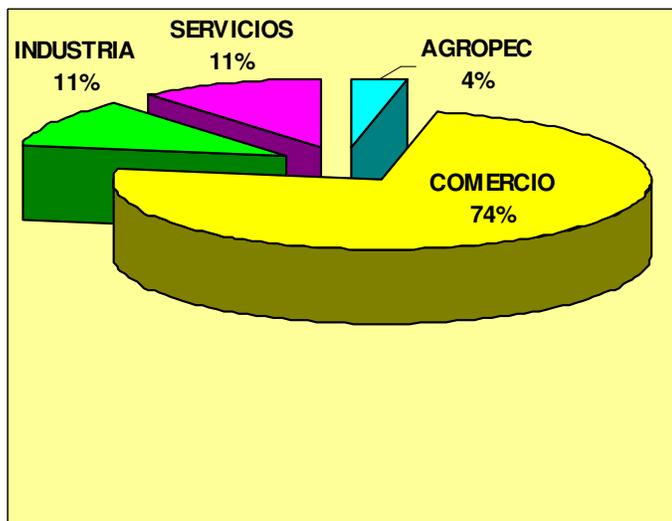


| GENERO | # | % |
|--------------|-------------|-------------|
| MUJERES | 2044 | 74% |
| HOMBRES | 704 | 26% |
| TOTAL | 2748 | 100% |

- **Por montos**

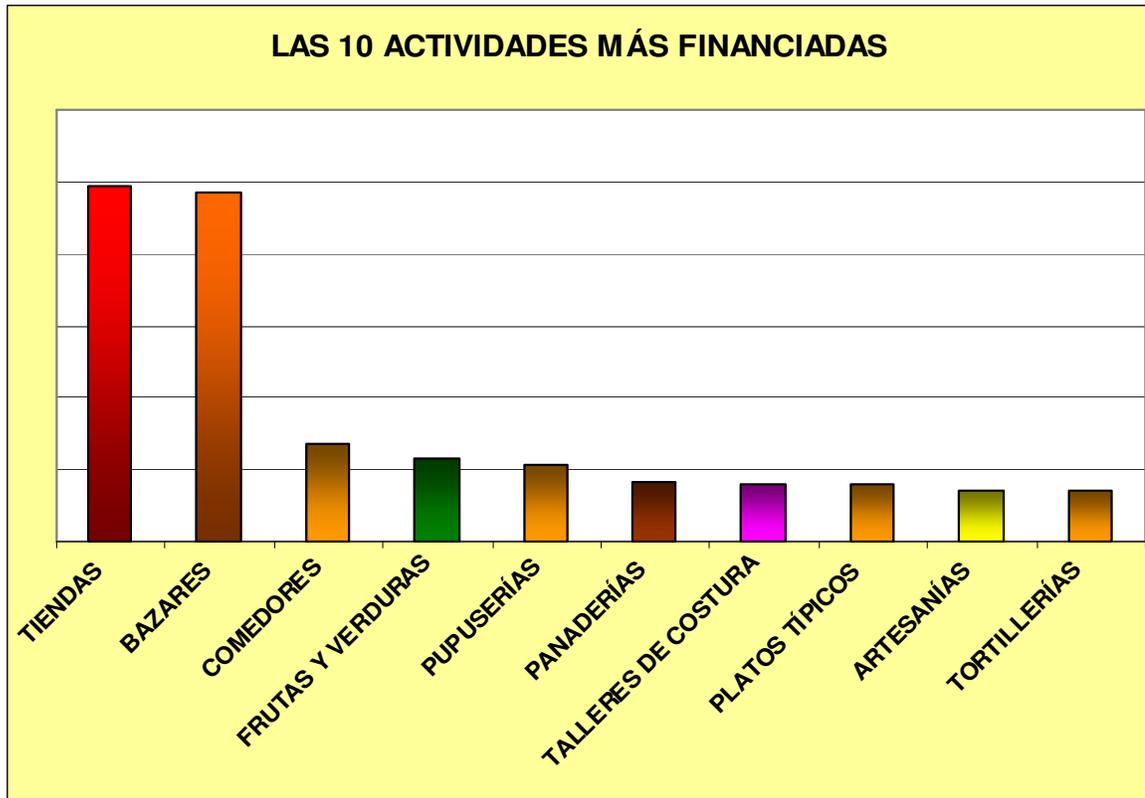


- **Por Sector Económico**

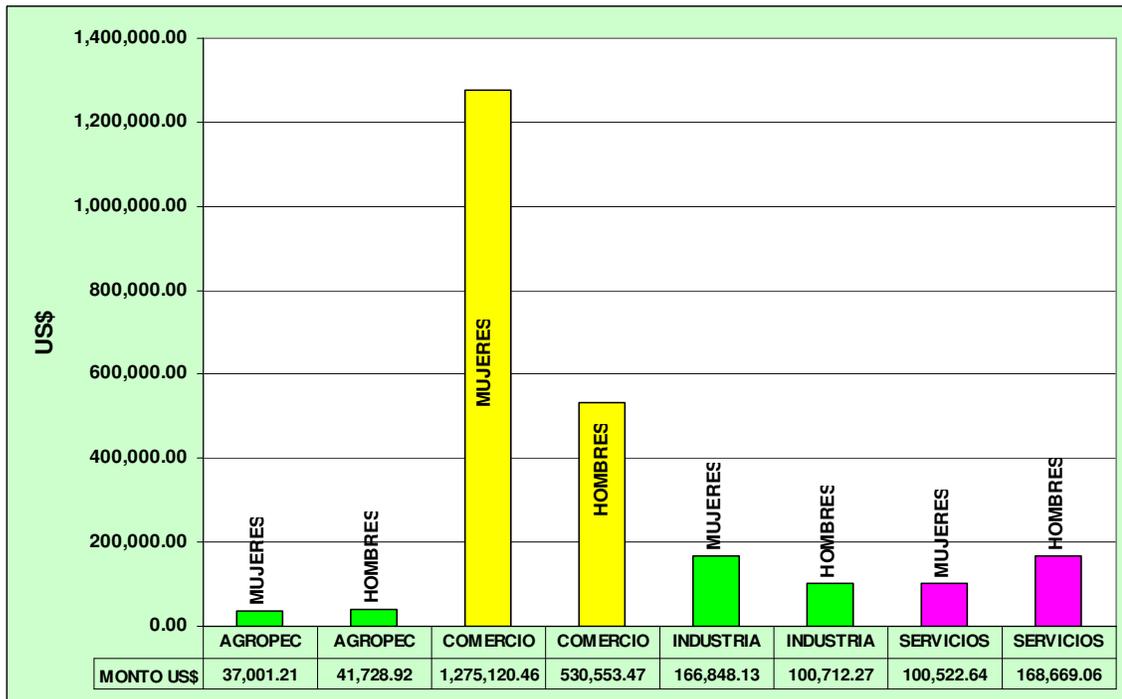


| SECTOR | MONTO | % |
|--------------|--------------|------|
| AGROPECUARIO | 78,730.13 | 4% |
| COMERCIO | 1,805,673.93 | 74% |
| INDUSTRIA | 267,560.40 | 11% |
| SERVICIOS | 269,191.70 | 11% |
| TOTAL | 2,421,156.16 | 100% |

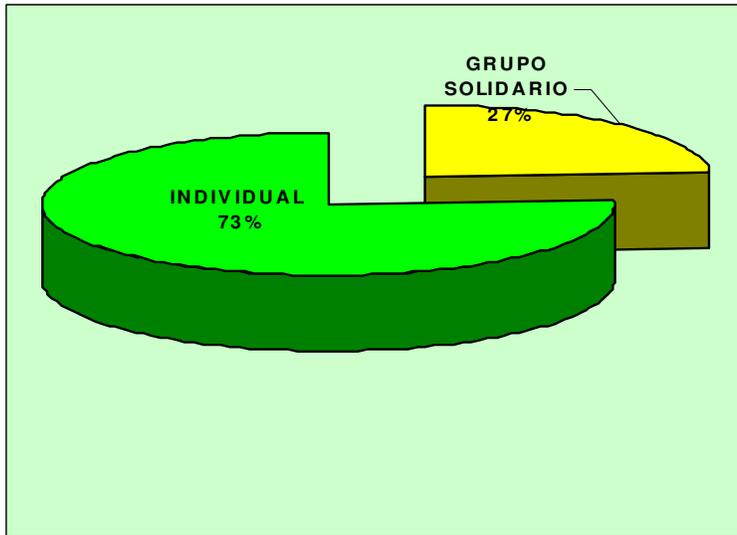
- **Por Actividad Económica**



- **Por Sector Económico a Mujeres y Hombres**

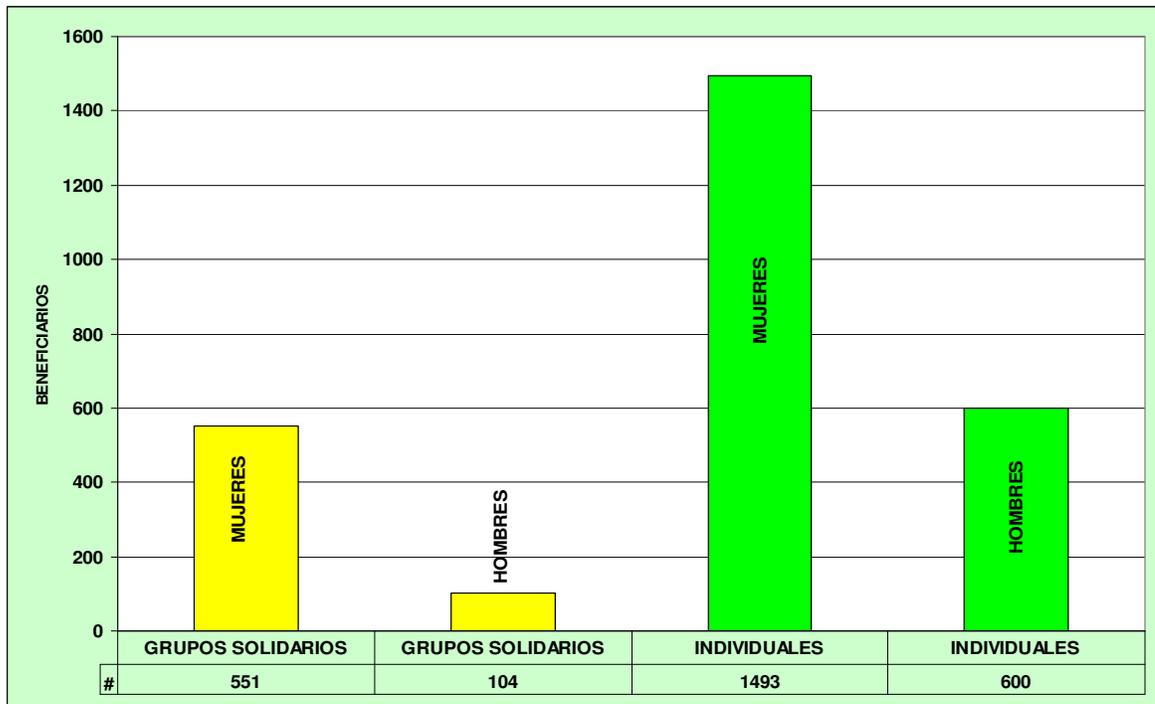


▪ **Por Metodología Crediticia**



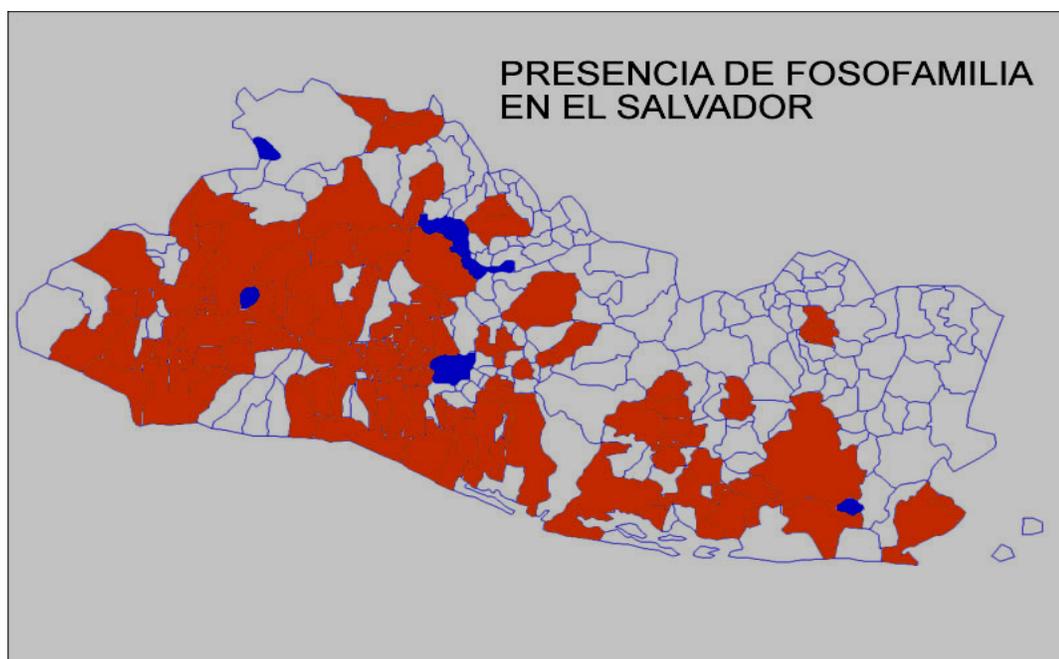
| METODOLOGÍA | # | % |
|-------------------|-------------|-------------|
| GRUPOS SOLIDARIOS | 655 | 24% |
| INDIVIDUAL | 2093 | 76% |
| TOTAL | 2748 | 100% |

▪ **Por metodología Crediticia a Hombres y Mujeres**



▪ **Créditos Otorgados de Enero a Mayo 2010**

| Departamento | 2010 Cantidad Otorgada | Monto Otorgado (\$) |
|--------------|------------------------------|--------------------------|
| AHUACHAPAN | 11 | 9,380.00 |
| CABAÑAS | 0 | |
| CHALATENANGO | 9 | 13,540.00 |
| CUSCATLAN | 22 | 43,600.00 |
| LA LIBERTAD | 30 | 49,140.00 |
| LA PAZ | 56 | 99,335.00 |
| LA UNION | 17 | 27,100.00 |
| MORAZAN | 1 | 650.00 |
| SAN MIGUEL | 27 | 23,815.00 |
| SAN SALVADOR | 158 | 221,525.00 |
| SAN VICENTE | | |
| SANTA ANA | 15 | 9,370.00 |
| SONSONATE | 40 | 41,750.00 |
| USULUTAN | 90 | 85,460.00 |
| TOTAL | 476 | 624,665.00 |



➤ Principales Proyectos

PROYECTO DE REINSERCIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA PARA MUJERES. (Marzo 2006 – Marzo 2007)

La Dirección del Centro Post penitenciario de la Dirección de Centros Penales; y El FOSOFAMILIA con el apoyo del Patronato Pro-Integración de la Mujer y la Familia al Desarrollo (PIMUDE), capacitó, en la elaboración de planes de negocio, a mujeres en etapa de confianza del centro penal para mujeres, otorgando créditos para iniciar negocios después de cumplir condenas penitenciarias

CONAIPD:

Este convenio permitió la entrega de créditos con fondos propios, a personas con discapacidad o minusvalías diversas; por medio de una línea especial de bajo costo. Contribuyendo al desarrollo social y económico de uno de los sectores de mayor vulnerabilidad.

TU CRÉDITO

(Sept. 2006 – Marzo 2009)

Plan Oportunidades firmado con el BMI, este proyecto permitió ampliar la cobertura del microcrédito en la zona norte del país, en aquellos municipios que son considerados en pobreza extrema. Los fondos utilizados en este proyecto fueron del FOSOFAMILIA.

COMUNIDAD DIFERENTE

(Abril 2008 – Abril 2009)

Convenio con la Secretaría Nacional de la Familia “Facilitando la Seguridad Alimentaria de la Familia Emprendedora en Zonas de Alta Vulnerabilidad a través del Acceso al Microcrédito con Equidad”.

Línea de Créditos especiales, otorgados con fondos del FOSOFAMILIA, a familias beneficiadas con plan de apoyo alimentario por la SNF

- Atender las familias del área rural de extrema pobreza

- Gestionar alianzas estratégicas con organismos que apoyan a la mujer, así como con instituciones gubernamentales que atienden al sector de la microempresa y realizar acciones en conjunto

- Desarrollar gestiones para conseguir recursos de cooperación para atender al sector de la microempresa.

- Reestructurar el área de negocios que permita brindar un mejor servicio a la población atendida.

- Actualización de la tecnología crediticia utilizada, incluye desde el sistema computacional, capacitación de los analistas de crédito, desarrollo acciones de promoción y administración de la cartera.