



POI 2021  
INFORME DE SEGUIMIENTO.

CUARTO TRIMESTRE

31 DE ENERO DE 2022

## I. Introducción

El seguimiento al Plan Operativo Institucional **POI** 2021 es una parte esencial del sistema de planeación, siendo un elemento fundamental para evaluar y controlar los resultados obtenidos en relación a las metas de cada trimestre del año. En ese contexto, es importante conocer los avances de las actividades consignadas para cada uno de los objetivos generales y específicos de las Unidades Organizativas.

El seguimiento de metas del POI durante el 2021 se realiza por medio del Sistema de Seguimiento de Metas (SSM) el cual es completado mensualmente por cada uno de las Unidades Organizativas de la AAC y reportado trimestralmente.

El presente informe, refleja el grado de cumplimiento de las metas institucionales respecto a lo programado en sus planes de trabajo correspondientes al cuarto trimestre de 2021, las cuales son coherentes a las líneas de acción establecidas en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024.

## II. BASE LEGAL

La evaluación descrita en el numeral I se ha realizado dando a las políticas del Instructivo para la elaboración y evaluación del Plan Operativo de la AAC AAC-OMR-001-D, ED 02.

## III. PERÍODO DE EVALUACIÓN

El presente informe presenta la evaluación del cuarto trimestre del POI 2021 de la AAC, la cual comprende del 1 de octubre al 31 de diciembre.

## IV. EVALUACIONES AL POI 2021

### 4.1 Metodología de Evaluación

Al presente informe se aplicará las siguientes categorías de valoración para evaluar el desempeño general promedio de la Unidad Organizativa, con respecto a las actividades planificadas para el trimestre en cuestión, en concordancia con lo establecido en el documento AAC-OMR-001-D “Instructivo para la elaboración y evaluación del Plan Operativo de la AAC”.

CATEGORIA	RANGO DE CUMPLIMIENTO	REFERENCIA
Satisfactorio	$90\% \leq X \leq 120\%$	
Parcialmente satisfactorio	$75\% \leq X \leq 89\%$	
No satisfactorio	$X \leq 74\%$ o	

Para realizar el análisis del presente informe, se utiliza como principal insumo los informes de seguimiento del trimestre de cada Unidad Organizativa, en los cuales contiene el avance obtenido en cada una de las actividades que se detallaron en sus planes de trabajo 2021. Los informes de seguimiento, recibidos por cada Unidad, presentan a detalle los resultados obtenidos y las justificaciones de metas no alcanzadas; cada informe ha sido validado por el Subdirector o Director Ejecutivo según el área correspondiente.

### 4.2 Resultado de Evaluación al POI 2021

#### Cumplimiento de Metas Trimestral del Plan Operativo 2021 por Unidad Organizativa de la AAC.

UNIDAD ORGANIZATIVA		Evaluación del Trimestre	
		T4	Categoría
<b>Dirección Ejecutiva</b>			
1	Unidad Financiera Institucional	120.00%	<b>SATISFACTORIO</b>
2	Registro Aeronáutico Salvadoreño	120.00%	<b>SATISFACTORIO</b>
3	Seguridad Operacional del Estado SSP	116.67%	<b>SATISFACTORIO</b>
4	Departamento de Investigación de Accidentes e Incidentes	100.00%	<b>SATISFACTORIO</b>
5	Depto. de Organización, Métodos y Regulaciones	118.52%	<b>SATISFACTORIO</b>
6	Gerencia Legal	120.00%	<b>SATISFACTORIO</b>
7	Unidad de Comunicaciones y Protocolo	100.00%	<b>SATISFACTORIO</b>
8	Unidad de Acceso a la Información Pública	100.00%	<b>SATISFACTORIO</b>
<b>Subdirección de Seguridad de Vuelo</b>			
9	Medicina de Aviación	120.00%	<b>SATISFACTORIO</b>

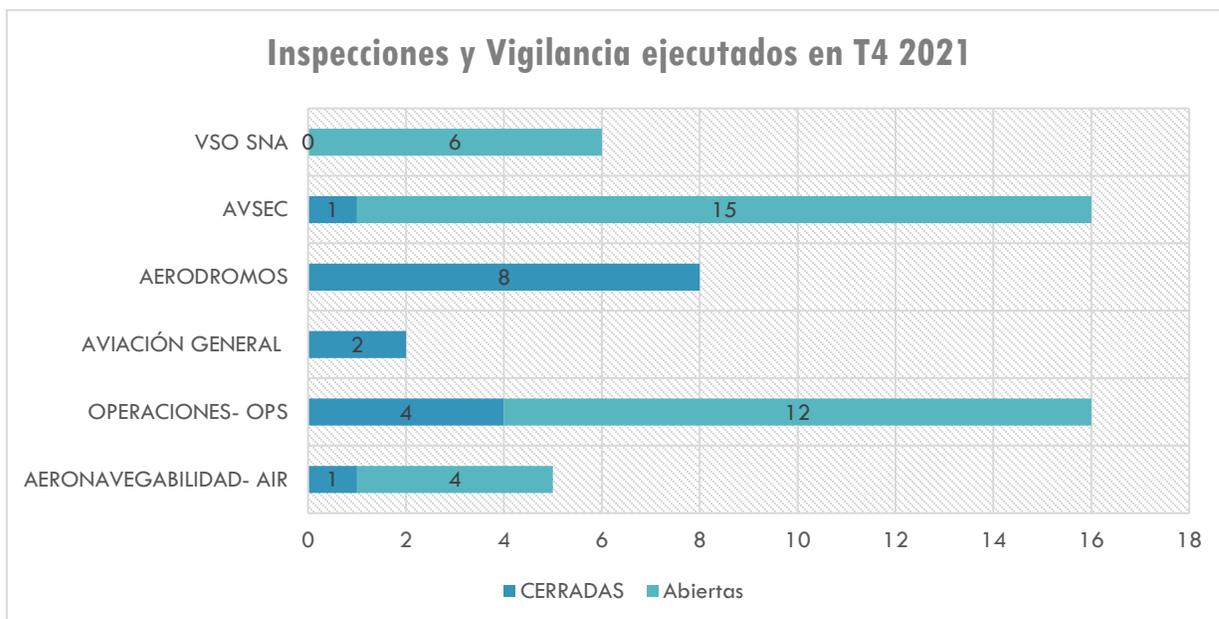
UNIDAD ORGANIZATIVA		Evaluación del Trimestre	
		T4	Categoría
10	Depto. de Estándares de Vuelo de Operaciones del Transporte Público. OPS	100.00%	SATISFACTORIO
11	Depto. De Estándares de Vuelo del Transporte Público, Aeronavegabilidad	100.00%	SATISFACTORIO
12	Depto. de Aviación General y Trabajos Aéreos	75.00%	PARCIALMENTE
13	Depto. de Certificaciones	97.18%	SATISFACTORIO
14	Depto. de Ingeniería Aeronáutica	90.91%	SATISFACTORIO
15	Depto. de Licencias	112.77%	SATISFACTORIO
<b>Subdirección de Navegación Aérea</b>			
16	Depto. de Vigilancia de Seguridad Operacional de los Servicios de Navegación Aérea	100.00%	SATISFACTORIO
17	Depto. de Aeródromos	91.70%	SATISFACTORIO
18	Depto. de Seguridad Aeroportuaria	90.43%	SATISFACTORIO
19	Depto. de Estadística de Aviación	100.00%	SATISFACTORIO
20	Depto. de Planificación, Diseño y Organización del Espacio Aéreo	100.00%	SATISFACTORIO
21	Unidad Ambiental	100.00%	SATISFACTORIO
22	Delegación Aeroportuaria	100.00%	SATISFACTORIO
<b>Subdirección Administrativa</b>			
23	Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucional	100.00%	SATISFACTORIO
24	Depto. de Gestión y Desarrollo Humano	98.00%	SATISFACTORIO
25	Depto. de Tecnología de la Información y Comunicación	87.50%	PARCIALMENTE
26	Departamento de Recursos Logísticos	96.55%	SATISFACTORIO
27	Unidad de Gestión Documental y Archivo.	100.00%	SATISFACTORIO
28	Unidad de Servicios Complementarios	100.00%	SATISFACTORIO

28 Unidades Organizativas de la Institución fueron sometidas al Sistema de Seguimiento de Metas, el 93% de ellas realizaron un cumplimiento de metas satisfactorio y el 7% parcialmente satisfactorio.

### 4.3. Principales Actividades del Trimestre

En cumplimiento a las funciones de la AAC, establecidas en el artículo 6 de la Ley Orgánica de Aviación Civil, se presentan las actividades desarrolladas en el cuarto trimestre del 2021

#### 4.3.1 Cumplimiento de Plan de Vigilancia 2021 (de octubre a diciembre).

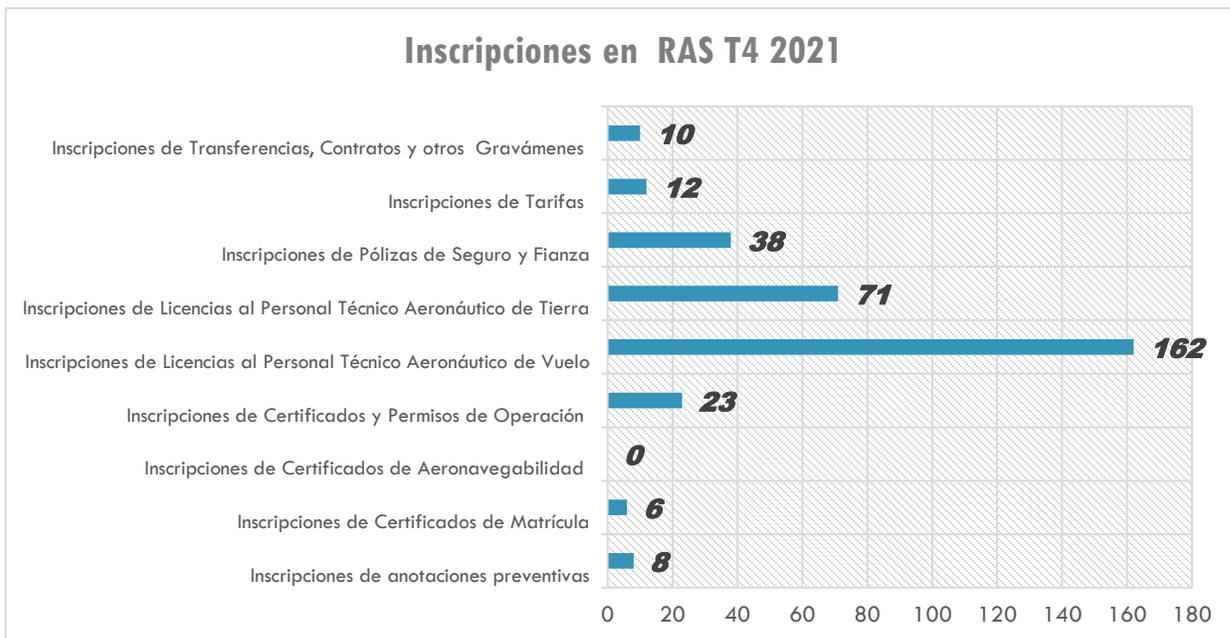


Las actividades de Inspecciones de Vigilancia a las Operaciones de Aviación Civil del Estado de El Salvador; se ejecutó el 91% respecto a las programadas, que equivale a desarrollar 66 inspecciones, de ellas solamente el 23% se encuentran cerradas.

Para el cuarto trimestre presenta un avance del 37% de ejecución del plan de vigilancia anual.

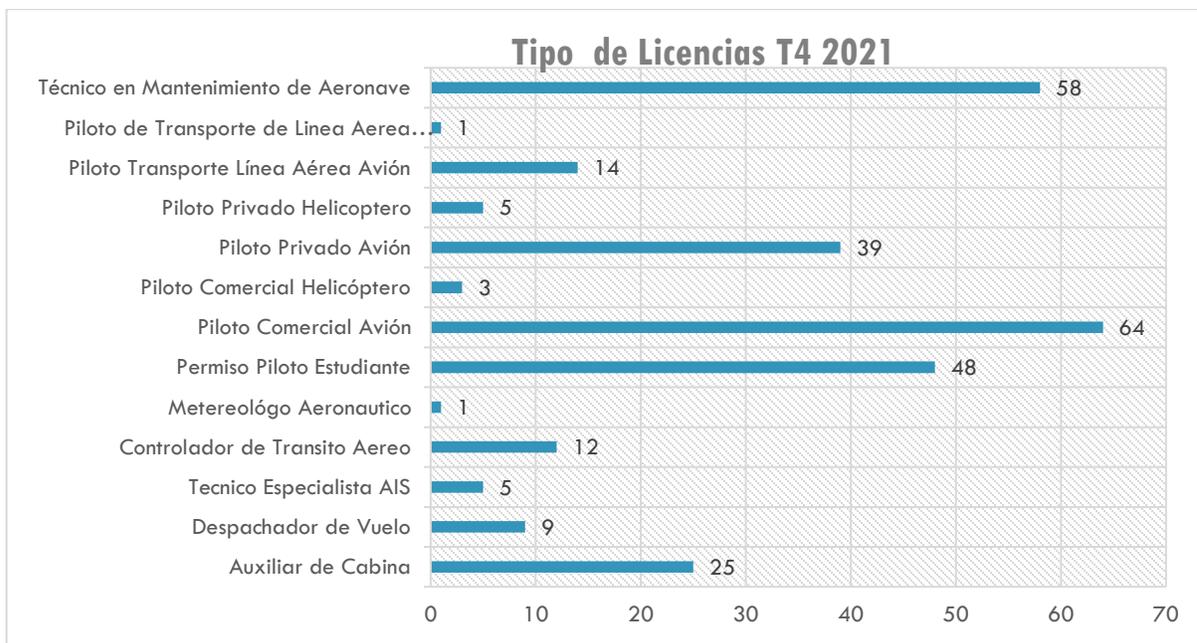
4.3.2 Inscripciones en el RAS en el cuarto trimestre 2021.

Se realizaron 330 registros de inscripción.

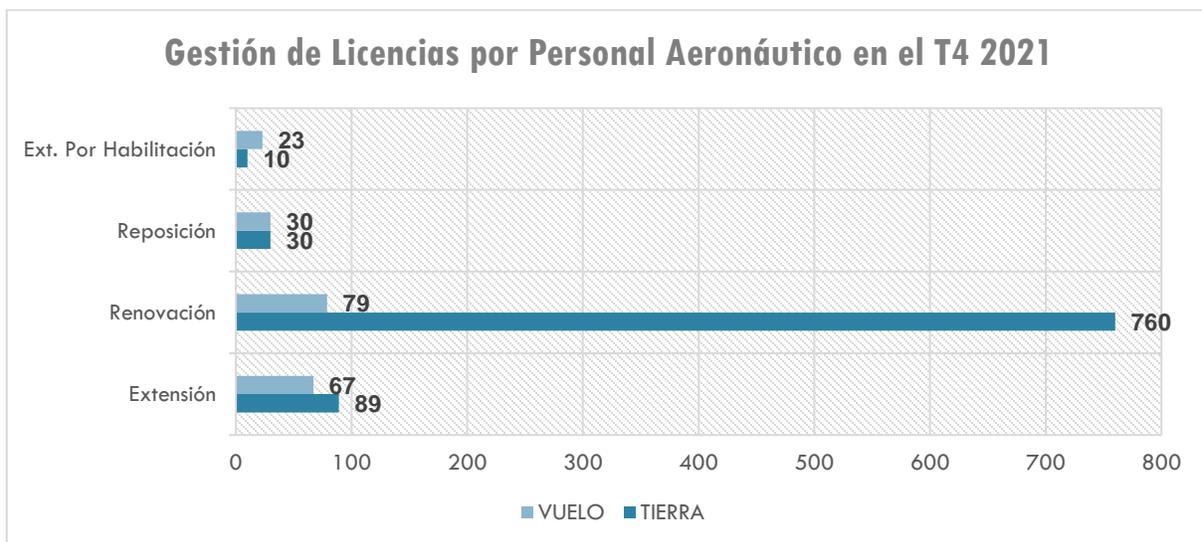


4.3.3. Licencias emitidas durante cuarto trimestre 2021.

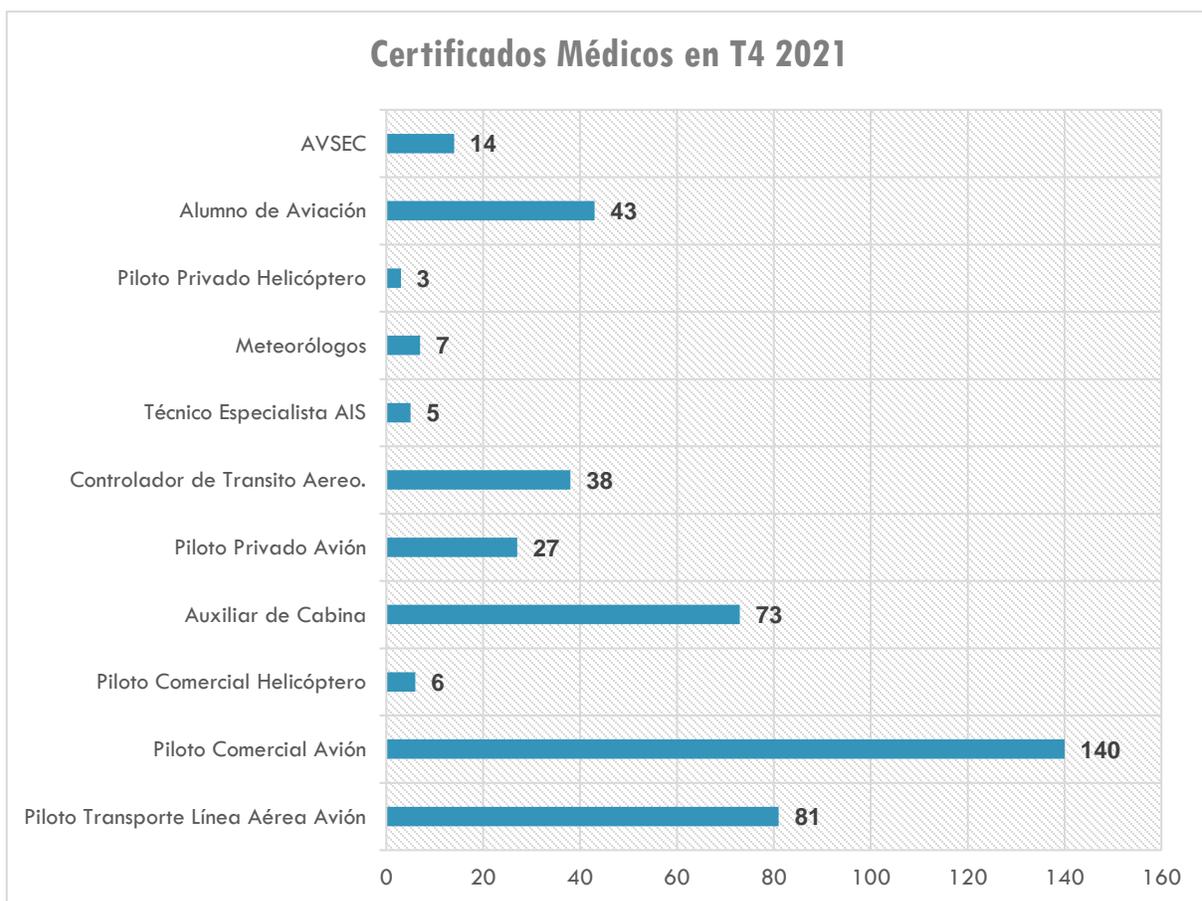
Durante el trimestre se emitieron 1088 licencias; el 81.71% es para personal de tierra y 18.29% para personal de vuelo. Así mismo el 73.9% del total de licencias emitidas corresponden al tipo Permiso de Aprendiz Mecánico, el restante 26.1% se distribuye de la siguiente manera.



El 77.1% de las gestiones solicitadas es para la renovación, el 14.3% es para la extensión por primera vez, 3.1% es para Extensión por habilitación y el restante 5.5% es para las gestiones por reposición de licencia.



4.3.4. Certificados médicos emitidos durante el cuarto trimestre 2021.



Durante dicho periodo se emitieron 437 certificados médicos, donde el 84% fueron para Personal Técnico Aeronáutico (PTA) del género masculino, y el 16% del género femenino.

#### 4.4. Resultados de Indicadores de Desempeño 2021.

En el POI 2021 se establecen resultados esperados de la aplicación de las diferentes acciones implementadas por la AAC, hasta el momento el avance se encuentra de la siguiente manera:

No	Resultado Esperado	Indicador	Evaluación del Indicador	Considerandos
1	Garantizar la seguridad y seguridad operacional de la Aviación Civil de El Salvador.	Porcentaje de Inspecciones de Vigilancia realizadas	<b>87%</b> Cumplimiento de Inspecciones programadas en el año.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programación de 204 inspecciones para el 2021.</li> <li>• 35 inspecciones ejecutadas en el 2do trimestre.</li> <li>• 66 inspecciones ejecutadas en el 3er trimestre.</li> <li>• 69 inspecciones ejecutadas en el 4to trimestre.</li> <li>• Avance del trimestre 37%</li> </ul>
2	Garantizar el cumplimiento de las normas y métodos recomendados por la OACI.	Desarrollo de Marco Regulatorio de Aviación Civil de El Salvador.	<b>100%</b> Actualizado el marco regulatorio.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 9 documentos técnicos autorizados, de los cuales se consideran: 7 actualización de regulaciones y 2 Normas Técnicas Complementarias nuevas, que incluye la aprobación de la normativa de la Licencia de Técnico de Mantenimiento Aprobada Limitada (TMAL)</li> </ul>
3	Fortalecimiento de capacidades técnicas del personal.	Cumplimiento al Plan de Capacitaciones	<b>89%</b> De cumplimiento al Plan de Capacitaciones.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 113 capacitaciones programadas en el plan de capacitaciones.</li> <li>• 13 capacitaciones técnicas ejecutadas en el primer trimestre.</li> <li>• 27 capacitaciones técnicas ejecutadas en el segundo trimestre.</li> <li>• 33 capacitaciones técnicas ejecutadas en el segundo trimestre.</li> <li>• 33 capacitaciones técnicas ejecutadas en el tercer trimestre.</li> <li>• 27 capacitaciones técnicas ejecutadas en el cuarto trimestre.</li> <li>• Avance del trimestre es de 24%.</li> </ul>
4	Otorgar permiso de Operación.	Número de permisos operación otorgados	<b>26 PO</b> otorgados.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 Permisos de operación aprobados en el primer trimestre.</li> <li>• 8 Permisos de Operación aprobados en el segundo trimestre.</li> <li>• 5 Permisos de Operación aprobados en el tercer trimestre.</li> <li>• 7 Permisos de Operación aprobados en el cuarto trimestre.</li> </ul>
5	Otorgar certificado de operación.	Número de certificados de operación otorgados	<b>17 CO</b> otorgados	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 Certificado de operación aprobados en el primer trimestre.</li> <li>• 5 Certificado de operación aprobados en el segundo trimestre.</li> <li>• 3 Certificado de operación aprobados en el tercer trimestre.</li> <li>• 5 Certificado de operación aprobados en el cuarto trimestre.</li> </ul>

6	Desarrollo de proceso administrativo sancionatorio a operadores que incumplen el marco regulatorio de aviación civil salvadoreño.	Numero de procesos administrativo sancionatorio-abordados en el periodo.	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 0 Procesos Abiertos en el año.</li> </ul>
7	Investigación técnica relacionada a accidente e incidentes graves de aviación.	Número de casos atendidos en el periodo.	9	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Primer trimestre: 5 eventos</li> <li>• Tercer trimestre: 3 eventos</li> <li>• Cuarto trimestre: 1 evento.</li> <li>• Estos eventos se clasifican en: 6 accidentes y 3 incidentes.</li> </ul>

Fuente: Seguimiento de los Planes de Trabajo.