



**MUNICIPIO DE CHIRILAGUA
DEPARTAMENTO DE SAN MIGUEL**

***PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP)
CON ÉNFASIS EN DESARROLLO ECONÓMICO
PERÍODO 2015 - 2019***



Noviembre de 2014



HOJA DE CRÉDITOS

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE CHIRILAGUA, DEPARTAMENTO DE SAN MIGUEL, PERÍODO 2015-2019.

Noviembre de 2014

Concejo Municipal 2012-2015

Firma Consultora: Consultores para el Desarrollo Integral, Sociedad Anónima de Capital Variable (CODEIN S.A. de C.V.)

Coordinación y Fuente de Financiamiento

Unidad Ejecutora de Proyecto (UEP)

Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL)

Acompañamiento Técnico:

Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM)

Sub Secretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización (SSDT)

Foto de portada: Integrantes del Grupo Gestor en capacitación sobre Municipalismo

“Esta publicación ha sido elaborada en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL), Subcomponente 2.3. Planificación Participativa y Concertada del Territorio. El contenido es responsabilidad de CODEIN SA de CV, y en ningún caso debe considerarse que refleja opinión o puntos de vista institucional del PFGL”



CONTENIDO

ACRÓNIMOS Y SIGLAS	5
INTRODUCCIÓN	7
1. SINTESIS DEL DIAGNÓSTICO DEL MUNICIPIO	11
1.1. DATOS GENERALES	11
1.1.1. Información del municipio.....	11
1.2. CARACTERIZACIÓN Y CONTEXTUALIZACIÓN DEL MUNICIPIO	13
1.2.1. Reseña histórica de Chirilagua.....	13
2. DEFINICIONES ESTRATÉGICAS	27
2.1. VISIÓN DEL MUNICIPIO	27
2.2. MISIÓN	27
2.3. OBJETIVOS DE DESARROLLO	28
2.3.1. Ámbito Socio Cultural.....	28
2.3.2. Ámbito Económico	28
2.3.3. Ámbito Ambiental y de Reducción del Riesgo	29
2.3.4. Ámbito Político Institucional.....	29
2.4. EJES ESTRATÉGICOS, OBJETIVOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS	30
2.5. Criterios de selección y priorización de proyectos	32
2.6. PORTAFOLIO DE PERFILES DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS POR PROGRAMA.	34
3. PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y DE FINANCIAMIENTO	54
3.1. CONSOLIDADO DE LA INVERSIÓN PARA EL PERÍODO DE EJECUCIÓN DEL PEP	54



3.2.	DETALLE DEL PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIONES POR PROGRAMA	56
3.2.1.	Ámbito Socio Cultural	56
3.2.3.	Ámbito Económico	67
3.2.4.	Ámbito Ambiental y Reducción del Riesgo	71
3.2.5.	Ámbito Político Institucional	82
3.3.	CUADRO DE PROYECCIÓN DE INGRESOS FODES	86
4.	ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PEP	87
4.1.	METODOLOGÍA PARA IMPLEMENTAR LA ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PEP	87
4.1.1.	Propósito	87
4.1.2.	Objetivos	87
4.2.	EL SEGUIMIENTO	87
4.3.	LA EVALUACIÓN	88
4.4.	CRITERIOS BÁSICOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACION DE LOS PLANES ESTRATEGICOS PARTICIPATIVOS (PEP)	89
5.	ESTRATEGIA DE COMUNICACION Y GESTIÓN	93
6.	ÍNDICE DE CUADROS Y FIGURAS	97
7.	BIBLIOGRAFÍA	99



ACRÓNIMOS Y SIGLAS

ADESCO	Asociación de Desarrollo Comunal
ANDA	Asociación Nacional de Acueductos y Alcantarillados
ANP	Áreas Naturales Protegidas
BIRF	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento
CDE	Consejo Directivo Escolar
CDMYPE	Centro de Desarrollo de Micro y Pequeñas Empresas
CENTA	Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal
CODEIN S.A. de C.V.	Consultores para el Desarrollo Integral, Sociedad Anónima de Capital Variable
COMURES	Corporación de Municipalidades de El Salvador
DIGESTYC	Dirección General de Estadística y Censos
ELA	Equipo Local de Apoyo
FISDL	Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local
FLACSO	Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
FODES	Fondo para el Desarrollo Económico Social
GG	Grupo Gestor
IDH	Índice de Desarrollo Humano
INBI	Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas
INSAFORP	Instituto Salvadoreño de Formación Profesional
IPP	Instancia de Participación Permanente
ISDEM	Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal
JICA	Agencia Japonesa de Cooperación Internacional
LCAM	Ley de la Carrera Administrativa Municipal



ONG'S	Organizaciones no Gubernamentales
PEA	Población Económicamente Activa
PEP	Plan Estratégico Participativo
PFGL	Proyecto de Fortalecimiento de los Gobiernos Locales
PIB	Producto Interno Bruto
PLAMADUR	Plan Maestro de Desarrollo Urbano
PNC	Policía Nacional Civil
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PRODEMOR/MAG	Proyectos de Desarrollo y Modernización Rural/ Ministerio de Agricultura y Ganadería
RAMSAR	Convención Relativa a los Humedales de Importancia Internacional Especialmente como Hábitat de Aves Acuáticas
SOCINUS SEM DE C.V	Sociedad Intermunicipal Usuluteca por Acciones de Economía Mixta y Capital Variable
SSDT	Sub Secretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización
TIC	Tecnologías de Información y Comunicación
UAIP	Unidad de Acceso a la Información Pública
UCSF	Unidad Comunitaria de Salud Familiar
UEP	Unidad Ejecutora de Proyectos
UGB	Universidad Gerardo Barrios
USAID	Agencia de los Estados Unidos para El Desarrollo
VMVDU	Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano



INTRODUCCIÓN

El Gobierno de El Salvador y el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) han suscrito el Convenio 7916-SV, el cual se aprobó por Decreto Legislativo el 26 de agosto de 2010. De este convenio surge el Proyecto de Fortalecimiento de los Gobiernos Locales (PFGL), que a través de varios componentes, está contribuyendo al desarrollo social y económico de los municipios del país. En ese contexto, la municipalidad de Chirilagua firmó un Convenio de entendimiento con la Secretaria para Asuntos Estratégicos de la Presidencia de la República (SAEP), con el objetivo de facilitar la implementación del proyecto, que incluye la elaboración del Plan Estratégico Participativo (PEP) con énfasis en el desarrollo económico del municipio, para el quinquenio 2015-2019.

El proceso de consultoría para la elaboración del PEP, inició en diciembre de 2013, con la elaboración del plan de trabajo, el cual una vez presentado y aprobado por el Concejo Municipal, definió el inicio del proceso. Entre enero y febrero de 2014, se desarrolló la primera etapa del proceso, que consistió en la preparación de condiciones previas para el desarrollo del mismo, de marzo a junio de 2014, se realizaron consultas a nivel territorial y sectorial en el municipio; la información primaria surgida en las mismas, permitió complementar la información secundaria obtenida a través de documentos, para elaborar el diagnóstico integral del municipio, de julio a septiembre de 2014, se efectuaron las actividades necesarias para la construcción del Plan Estratégico Participativo del municipio, en las que el Grupo Gestor tuvo una participación activa y responsable.

En este documento se presenta el Plan Estratégico Participativo del municipio de Chirilagua, para el quinquenio 2015-2019. Este es un documento basado en los resultados obtenidos en la etapa de diagnóstico y en donde se concretizan las propuestas estratégicas identificadas por los diversos actores, a partir de los insumos generados en el proceso de consulta para la construcción de la visión concertada, misión institucional, objetivos de desarrollo, ejes estratégicos, con sus objetivos, programas y proyectos. El informe además contiene dos estrategias, una de seguimiento y evaluación y otra de comunicación y gestión, adicionalmente se presentan los anexos que sustentan el proceso.



Presentación

El Plan Estratégico Participativo, con énfasis en el desarrollo económico de Chirilagua período 2015-2019, es una guía tanto para el Gobierno Local como para la ciudadanía que pretende posicionar al municipio como un modelo a seguir en la gestión, el fortalecimiento de las capacidades organizativas de la ciudadanía y mejorar los niveles de desarrollo social, económico y ambiental.

El PEP tuvo una concepción consultiva y concertada con la población, tanto en el territorio, como en los distintos sectores, para la identificación de los principales hallazgos que afectan o potencian la vida del municipio, permitiendo desarrollar instancias de participación ciudadana que contribuyeron a la construcción de la misión, visión y definiciones estratégicas que orientarán el desarrollo del municipio. Como valor agregado las instancias ciudadanas organizadas apoyarán la concreción del PEP, a través de la implementación, seguimiento, gestión y evaluación del mismo, de manera que sean corresponsables del proceso y apoyen la gestión de recursos.

Se espera que juntos hombres, mujeres y jóvenes, sigan construyendo un municipio seguro, donde la ciudadanía conviva armónicamente, donde se cuente con servicios de calidad, se generen mayores oportunidades de empleo y se logre una mejor calidad de vida para las generaciones presentes y futuras.



METODOLOGÍA

La construcción del Plan Estratégico Participativo, se basó en los resultados obtenidos en la etapa del diagnóstico, en la que el Grupo Gestor tuvo una participación activa en la construcción y validación de los diferentes instrumentos y productos de la planificación participativa.

El Grupo Gestor (GG) es un espacio ciudadano creado con la representación de los actores territoriales, sectoriales e institucionales del municipio, bajo los criterios de representatividad, proporcionalidad, pluralidad, inclusión y equidad.

Se realizaron sesiones de trabajo bajo el enfoque de Focus Group, utilizando inicialmente la herramienta de comunicación participativa METAPLAN, a este grupo de informantes calificados se les presentó una síntesis de los principales problemas comunitarios priorizados, las causas y las posibles soluciones, posteriormente se les presentaron los principales hallazgos y tendencias del municipio en los cuatro ámbitos del desarrollo organizados así: Educación, seguridad y deportes, salud y medio ambiente, económico productivo, político institucional, información validada y mejorada en los talleres de trabajo.

Con estos equipos calificados como conocedores de la realidad del municipio, se realizó un análisis situacional, utilizando la herramienta para la planificación estratégica llamada FODA, para la identificación de las fortalezas y debilidades en el ámbito interno y las oportunidades y amenazas en el ámbito externo. También se identificaron como parte de la estrategia del FODA las ventajas comparativas y competitivas del municipio.

Continuando con el trabajo del GG, se avanzó hacia a la construcción de la visión estratégica, en función del objetivo central del PEP, así como a la misión institucional, los objetivos y ejes estratégicos, desde donde se definieron los programas y proyectos específicos, ordenados en el plan multi anual de inversiones y planes operativos. Estas visiones, junto con las necesidades planteadas durante las consultas territoriales y sectoriales, fueron traducidas en proyectos, discutidas en las sesiones de trabajo y enriquecidas con información de la unidad responsable de proyectos de la municipalidad, quien contribuyó a la determinación de su presupuesto.



Se aplicaron criterios para la selección y priorización de los proyectos valorando el impacto, el alcance y garantizando el cumplimiento de los ejes transversales de género, medio ambiente, niñez y juventud, de tal manera que se pudiese clasificar como estratégico para elaborar el portafolio de proyectos y el respectivo perfil, y clasificar por su orden de importancia en la matriz multi anual, a partir de las proyecciones financieras y las posibles fuentes de financiamiento, según lo establecido en las pautas metodológicas.

Con la finalidad de fortalecer el conocimiento de los actores locales, se facilitó un proceso de transferencia de conocimientos en diferentes temáticas relacionadas al proceso de desarrollo del territorio. En estas jornadas, se utilizó una serie de herramientas didácticas, lúdicas, interactivas, que contrastadas con los conceptos teóricos contribuyeron a ampliar el conocimiento de las personas asistentes; de esa forma se facilitó la construcción conceptual de los diferentes componentes del PEP. Para ello la metodología SARAR, ha sido de gran utilidad pues ha facilitado la aprehensión del conocimiento por medio del ejercicio de aprender haciendo, analogías de procesos simples contrastados con instrumentos teóricos conceptuales complejos.

Finalmente en sesiones de trabajo y de forma participativa, se elaboraron y validaron instrumentos como las estrategias de seguimiento y evaluación del PEP y la estrategia de comunicación y gestión. Estas plantean y describen los componentes, responsables, herramientas o instrumentos, así como los indicadores de cumplimiento e impacto del PEP.

Adicionalmente se definieron los mecanismos de elección e integración de la Instancia de Participación Permanente IPP, la que fue presentada al Concejo para la elaboración del Acuerdo Municipal, donde se ratifica el compromiso para la implementación, seguimiento, divulgación y evaluación del PEP con énfasis en desarrollo económico, la aprobación de la IPP y el compromiso de aportar financieramente para su funcionamiento.



1. SINTESIS DEL DIAGNÓSTICO DEL MUNICIPIO

1.1. DATOS GENERALES

1.1.1. Información del municipio



Escudo

País/ Departamento: El Salvador, San Miguel

Barrios, Cantones, Caseríos y Sectores Se divide en un total de 9 cantones y 64 caseríos, La zona urbana se divide en los barrios: 1) Concepción, 2) San Antonio, 3) El Caimito, 4) El Roble, 5) El Centro, 6) El Calvario, 7) Brisas de Oriente; además de dos Colonias: Las Mesas y La Esperanza.

Clima, Altitud y Coordenadas Clima: La zona climática a la que pertenece es la sabana tropical caliente o tierra caliente, la temperatura media anual es de 27.7°C con variaciones de 29.5°C a 26.6°C como valores extremos, una precipitación anual siempre mayor de 1500mm, variando a media de 2011 a 1795 mm lo que se debe al efecto de los vientos marinos.

Se encuentra a una altitud de 220 metros sobre el nivel del mar (msnm).

Coordenadas geográficas siguientes: 13° 19'46" LN (Extremo Septentrional), 13°09'58" LN (Extremo Meridional), 88°02'03" LWG (Extremo oriental) y 88°13'52" LWG (Extremo occidental).

Superficie Total: Su extensión territorial es de 206.90 kilómetros cuadrados



Población:

19,984 habitantes, los cuales el 52% son del sexo femenino y el 48% del sexo masculino.

Página Web:

<http://www.chirilagua.gob.sv/>

Atractivos Turísticos y Culturales:

- La Laguna de Olomega. Clasificada como humedal de agua dulce, es una unidad natural del Sistema Nacional de Áreas Protegidas.
- La laguna Chilanguera o laguna de Agua Caliente (La población la identifica con el nombre de Monte Cristo) que se ubica en el Cantón Hacienda Vieja.
- Ausoles de Chilanguera; Reconocidos popularmente como “Hervideros de Chilanguera”.
- Humedales costeros (Bocana del Estero El Zapote).
- Playa El Cuco o Cuco.
- Playa Las Flores:
- Cerro El Capulín
- Centro Histórico: Se cuenta con un inventario de viviendas, consideradas como históricas en el municipio, con un gran potencial para una ruta turística y cultural.

Fiestas patronales:

Las fiestas patronales se realizan del 01 al 13 de diciembre en honor a la Virgen de Guadalupe.



1.2. CARACTERIZACIÓN Y CONTEXTUALIZACIÓN DEL MUNICIPIO

1.2.1. *Reseña histórica de Chirilagua*

El topónimo Lenca “Chirilagua”, de origen Potón, significa: “Río de las tres estrellas”, proviene de las raíces; Chiri: estrella. Laguna: tres.¹

Por el año de 1770, Chirilagua era una próspera hacienda situada en la parroquia de curato de Conchagua. En 1786 quedó incluida en Partido de San Miguel.



FIGURA N° 1: PARQUE E IGLESIA DE CHIRILAGUA

El 24 de abril de 1,989 por Decreto Legislativo se desmembró juntamente con Gualoso del distrito de San Miguel y se incorporó a la jurisdicción del municipio de Intipucá, departamento de La Unión. Por Decreto Legal del 20 de abril de 1901, los valles de Chirilagua, Gualoso, San Pedro, Guadalupe y Chilanguera, se erigieron en pueblo, con el nombre de Chirilagua. Luego en abril de 1940, obtuvo el título de Villa; desde su fundación pertenece al Distrito y Departamento de San Miguel.² El 24 de junio de 1999 se concede a Chirilagua el título de ciudad.

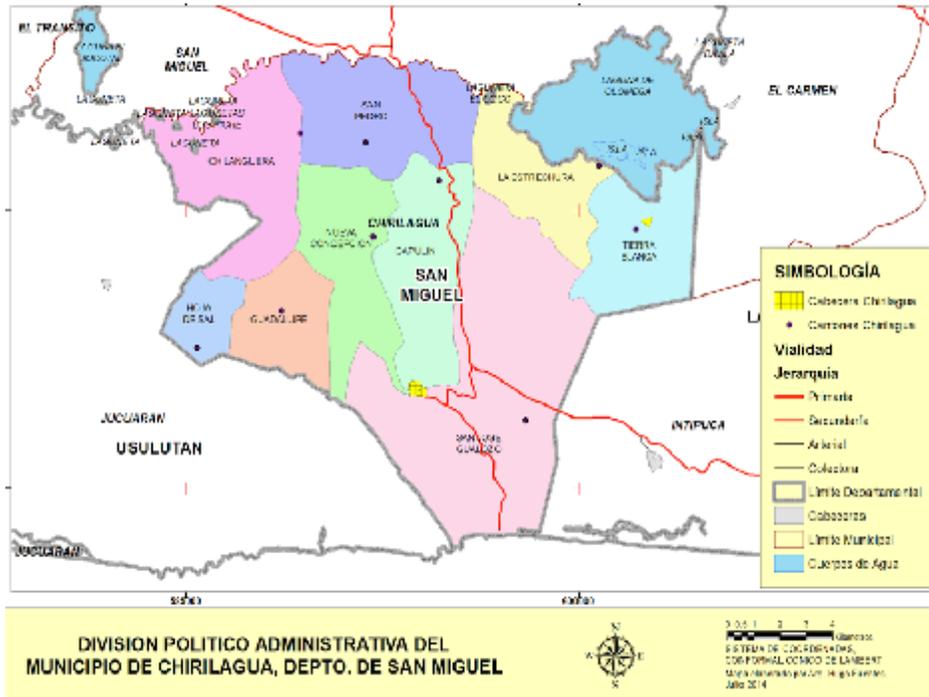
El municipio de Chirilagua se encuentra ubicado en el departamento de San Miguel. Limita al Norte y Noreste con el municipio de San Miguel y El Carmen, este último del departamento de La Unión; al Este con El Carmen e Intipucá del departamento de La Unión; al Sureste y Sur con el Océano Pacífico, al Suroeste con el municipio de Jucuarán.

¹“Monografía del Departamento y Municipios de San Miguel” (Centro Nacional de Registros CNR. 1997: 49-55).

²Lardé y Larín, Jorge, “El Salvador, “Historia de sus pueblos, villas y ciudades”, 1957, San Salvador. El Salvador.

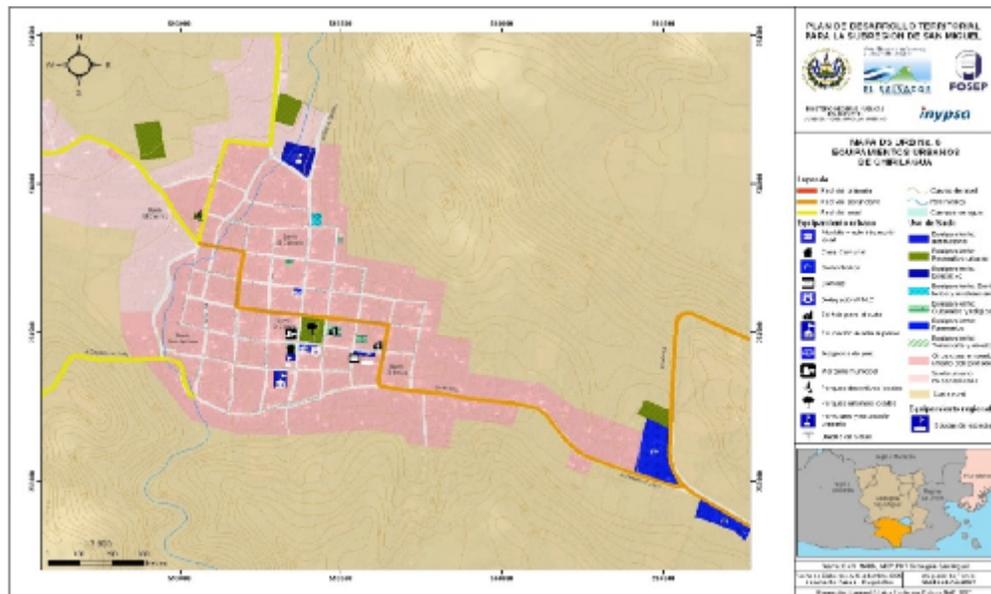


FIGURA N° 2: MAPA DE LA DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA



Fuente: Elaboración propia CODEIN SA de CV. Con información proporcionada por la Unidad Sistema de Información Territorial. Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano. El Salvador. Junio de 2014.

FIGURA N° 3: MAPA MUNICIPAL DEL ÁREA URBANA DE CHIRILAGUA



Fuente: Vice Ministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano VMVDU, 2008



En el Ámbito Socio Cultural, se encontró que según el censo de Población del 2007, Chirilagua contaba con 19,984 habitantes (10,469 mujeres y 9,515 hombres). La esperanza de vida es de 69.9 años³. La población ha disminuido en los últimos años, probablemente por la migración presente en el territorio, mayoritariamente de los hombres. De un total de 4,130 personas que han migrado, 1,292 es hacia el extranjero y el resto hacia otros municipios.

El grupo etéreo mayoritario (Censo de Población del año 2007), plantea que se ubican en las edades **de cinco a diecinueve años**, significando que la inversión deberá enfocarse en esta población, que depende de las familias para su desarrollo. El acceso universal a la educación, prioritariamente de bachillerato y educación superior, es uno de los retos mayores en el municipio.

Chirilagua se ubica como un municipio de Pobreza Extrema Moderada, en este sentido, su tasa total es de 51,2 y en un nivel extremo se encuentran 23 de cada mil hogares. En el territorio hay 2 asentamientos urbanos precarios, lo que indica que la inversión en el desarrollo debería ser para mejorar el acceso a la educación la salud y vivienda, el acceso a servicios de esta población más vulnerable; entre otros.

Respecto a las viviendas, en el territorio hay un total de 6,375 viviendas, un 82% se ubican en el área rural y el restante 18% se localiza en el área urbana.⁴ También se encuentran una serie de viviendas ubicadas en zonas identificadas como de alto nivel de riesgo ante deslizamientos e inundaciones: Ya que muchas han sido construidas en la ribera de la Laguna de Olomega, la zona costera del Municipio y cerca de las riberas del Río Grande de San Miguel (Cantón La Estrechura, Cantón El Capulín, Chilanguera).

Si a este hecho también se analiza el tipo de servicios con el que disponen las viviendas, se puede apreciar que uno de los servicios básicos con menor cobertura es el alcantarillado, generándose un serio problema de contaminación, importante de abordar acorto plazo, para disminuir la cantidad de contaminantes de ríos y del mar, afectando los eco sistemas y la salud de la población. Si se quiere fortalecer el turismo, esta debe ser una apuesta importante. La construcción de la planta de tratamiento en el Cantón El Cuco ha sido un importante avance. Construir letrinas contribuirá en mejorar el ambiente, con mayor prioridad en las comunidades

³ Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD. Fundación Guillermo Manuel Ungo (FUNDAUNGO).Almanaque 262. Estado del Desarrollo Humano en los Municipios de El Salvador 2009. San Salvador.2009.

⁴ Según datos del Censo de Población y vivienda, 2007.



ubicadas cerca de lagunas o de mantos acuíferos, también mantener un monitoreo constante del agua para consumo, es otro de los grandes retos del territorio.

Respecto a la educación, en Chirilagua hay un total de 30 instituciones educativas públicas, en las que funcionan los Consejos Directivos Escolares (CDE) como modalidad de administración, para cubrir la población estudiantil de 5,264 estudiante matriculados en el año 2014; el total de docentes, es de 187. El 80% de alumnos, realiza estudios de nivel básico, 13% en nivel de parvularia y 7% en nivel medio, lo que plantea la necesidad de ampliar la cobertura educativa al nivel de Bachillerato, con especial énfasis en la zona rural, de manera que se pueda acercar la educación a la población, evitando riesgos de desplazamiento de estudiantes hacia otros municipios o hacia el casco urbano.

La tasa de escolaridad total en el municipio es de 3.9%, (4.9% en el área urbana y 3.4% en el área rural)⁵, aspecto que indica que aún es baja y que es importante generar mayores accesos a la educación, de manera que las y los niños puedan culminar su proceso educativo. Este problema se agudiza con la deserción, ya que la cantidad de estudiantes que abandonan el sistema educativo, aún es alta con mayor impacto en el nivel de educación media, aspecto que es necesario profundizar y buscar alternativas de solución a corto plazo, debido a las implicaciones que tiene, tanto en el desarrollo personal, como en el del municipio.

Otro de los indicadores encontrados es el de la población que no sabe leer ni escribir. La tasa de analfabetismo es de 30.4% en el área urbana y 37% en el área rural, lo que indica un porcentaje alto en relación al porcentaje nacional que es de 12.5%, según datos del Ministerio de Educación. Las causas que se plantean tienen relación con un aspecto cultural, ya que la población adulta en general, considera que para trabajar en la tierra, no necesitan saber leer y escribir, pero tampoco se encuentran cursos de alfabetización intensivos en el territorio. También se pueden encontrar una serie de actores privados y públicos que contribuyen al desarrollo del territorio.

⁵ Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD. Fundación Guillermo Manuel Ungo (FUNDAUNGO). Almanaque 262. Estado del Desarrollo Humano en los Municipios de El Salvador 2009. San Salvador.2009.



FIGURA N° 4: ACTORES PRESENTES EN EL TERRITORIO





En el territorio hay un total de 4 establecimientos de salud, uno urbano y 3 rurales. Las características de morbilidad y mortalidad en el territorio son las siguientes:

CUADRO N° 1: CAUSAS DE MORBILIDAD Y MORTALIDAD EN MUJERES Y HOMBRES

Sexo	Morbilidad	Mortalidad
Mujeres	Afecciones del sistema respiratorio, del sistema genitourinario, infeccioso y parasitario, del sistema circulatorio, de la piel y tejido subcutáneo, del sistema digestivo, del sistema muscular y del tejido conjuntivo, enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas.	Afecciones originadas en período perinatal, trastornos mentales y del comportamiento, enfermedades del sistema digestivo, hipertensivas; del corazón, del sistema genitourinario, cardiovasculares, del sistema nervioso, malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromo somáticas y enfermedades del hígado.
Hombres	Afecciones al sistema respiratorio y genitourinario, infeccioso y parasitario, del sistema circulatorio, de la piel y del tejido subcutáneo, digestivo, osteomuscular y tejido conjuntivo, y enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas.	Afecciones originadas en el período perinatal, enfermedades del corazón, del sistema genitourinario y nervioso.

Fuente: Fuente: Dirección Departamental de Salud- SIBASI San Miguel, 2014.

Participantes de los talleres territoriales, expresaron con preocupación, el aumento de enfermedades renales en la zona, aspecto al que consideran importante prestarle la atención debida, ya que quienes padecen este tipo de dolencias, consultan hasta tener avanzada la enfermedad, por lo que implementar medidas de prevención es importante.

Se cuenta con un patrimonio cultural importante:

- En el área urbana de Chirilagua existen algunas viviendas que datan de finales de siglo XIX y principios de Siglo XX.⁶

⁶ IDEM



- En la Laguna de Olomega se encuentra la Isla Olomegón, identificada como la más grande, posee una extensión de 87.5 hectáreas y representa un gran valor cultural, debido a que en ella se encuentra una serie de piedras grabadas, de origen Lenca. Además tiene la calificación internacional como sitio RAMSAR, pues constituye uno de los eslabones de la cadena de biodiversidad del Pacífico Centroamericano.
- La laguna Chilanguera o laguna de Agua Caliente es identificada por la población con el nombre de Monte Cristo y se ubica en el Cantón Hacienda Vieja. Ausoles de Chilanguera, reconocidos popularmente como “Hervideros de Chilanguera”, se ubican en el caserío Hacienda Vieja y forman un total de 15. Estero de Conchagüita y el Esterito, lugares que poseen bosques salados y se ubican en la parte más oriental de la zona de playa de este municipio, también se encuentran Humedales costeros (Bocana del Estero El Zapote). Está compuesto por una manga arenosa, que recibe las aguas dulces del río, pero se alimenta del flujo intermareal, en él se encuentra una riqueza de especies arbóreas, especialmente mangle.
- Por otro lado cuenta con la Playa El Cuco o Cuco, playa Las Flores: Está ubicada en el Cantón El Cuco y también es reconocida como Conchagüita, existen distintos tipos de flora marítima y es un ambiente propicio para Surfear. El cerro El Capulín y sus alrededores son el lugar propicio para desarrollar el turismo de aventura.

Ámbito Económico: La Población Económicamente Activa, la constituye el 40.1% de las personas mayores de 10 años, que habitan en el territorio. De estas el 67.5% son hombres y el 32.5% mujeres, observando que el 15.8 % se ubican en el territorio urbano y el 84.2 % en territorio rural. Siendo la agricultura uno de los rubros que generan mayor ocupación, los hombres ocupados son mucho más en relación a las mujeres, teniendo mayores oportunidades, lo que podría explicar la migración de mujeres a otros municipios.

En el territorio también predomina el cultivo de granos básicos, cuyas producciones promedio son consideradas bajas en relación a los estándares nacionales: maíz, se obtiene una



producción promedio de 55 quintales por manzana; en el frijol la producción no supera los 28 qq por mz; similar es el caso del maicillo con una producción promedio de 38 qq por mz. De acuerdo al Directorio de Unidades Económicas 2012, aparte de la ocupación que genera el sector agrícola, también hay sectores alternativos que ocupan un total de 277 personas, de las cuales 146 laboran en el sector comercio, 114 en el sector servicio y 17 en el sector industrial.

Chirilagua cuenta con una serie de recursos que se vuelven en **ventajas comparativas** para su desarrollo, como son la riqueza de recursos naturales, patrimoniales y culturales. En este contexto los suelos con gran potencial agrícola y forestal, la zona marítima, así como la existencia de suelos considerados como áreas naturales protegidas, son sus grandes ventajas para impulsar nuevas técnicas, innovadoras de producción, pesca, turismo y conservación. A esto se suma la experiencia productiva y comercial de productores, agrícolas, ganaderos, pescadores, pequeños y grandes empresarios locales.

Dentro de las ventajas competitivas, se tiene: el diseño de Planes de Ordenamiento Territorial, Plan para el impulso de la actividad turística en Chirilagua, Plan de Manejo de los recursos pesqueros en la Laguna Olomega, análisis de la viabilidad de acciones de apoyo al sector pesquero y acuícola en la franja costero marina. También el establecimiento de mecanismos de coordinación con instituciones como el MARN y el MITUR.

El estudio de análisis de posibilidades de explotación de energía geotérmica en los ausoles de Chilanguera generará mejores oportunidades para la abrir nuevos de empleos en el territorio, junto con otros factores físicos, naturales, representando factibilidad para la inversión local.

Asimismo han logrado fortalecer sus capacidades empresariales, la investigación y desarrollo de nuevos productos a través de entidades como CONAMYPE (San Miguel). Los procesos de producción y comercialización pesquera que también se ha beneficiado con el aporte de la cooperación española (AECID).

La cohesión social del Chirilagua, es una ventaja comparativa, en vista que se identifica un grado importante de relación entre las diferentes expresiones organizadas del municipio y el gobierno local. El Equipo Local de Apoyo y la ciudadanía han reflejado un nivel de pertenencia



y compromiso en la implementación de proyectos e iniciativas de desarrollo, en este proceso de planificación estratégica del municipio, haciendo suyo el análisis de la realidad y la generación prospectiva de iniciativas, compromisos, generación de consensos y concertaciones locales.

Se han realizado esfuerzos para la modernización de la gestión pública municipal que conllevan a mejorar la eficiencia y eficacia de sus roles, la promoción de la participación ciudadana en sus diferentes expresiones, ha contribuido a promover la transparencia, generando así, mejores condiciones a favor la democracia local.

En el marco del fortalecimiento de las capacidades técnico productivas y dado el potencial agrológico de los suelos del sector, es factible la implementación de procesos de transformación de sistemas productivos agrícolas y ganaderos tradicionales por sistemas productivos novedosos, eficientes en el uso de los recursos naturales, de recursos hídricos y reducción de los esfuerzos físicos laborales, traducidos en mayores niveles de rentabilidad per cápita, garantizando la seguridad alimentaria.

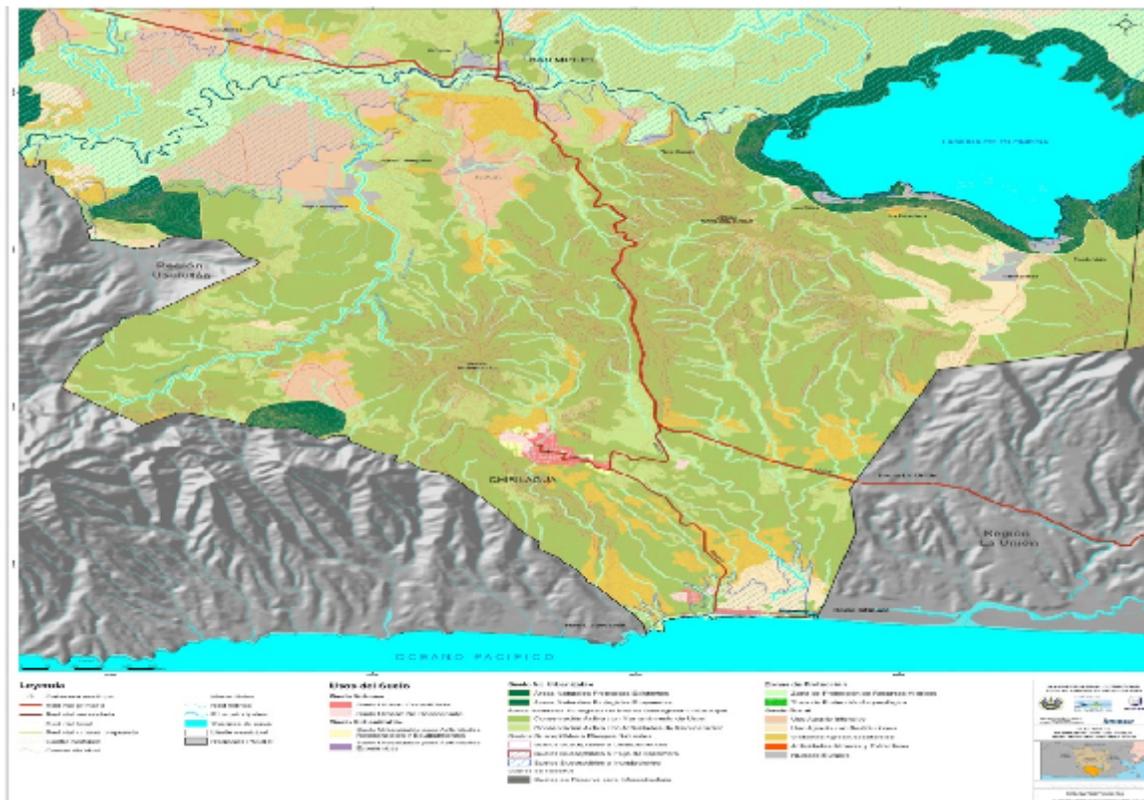
El proyecto de inversión en la franja costera marítima, (FOMILENIO II), a través del programa Territorios de Progreso, representa factibilidad para la inversión local y la dinamización de la economía, la generación de empleos, entre otros.

La ubicación del municipio que se comunica con el resto de la región a través de una interconexión vial interna y hacia los municipios vecinos, (carretera litoral CA-02), posibilita la movilización tanto de los productos derivados de la cosecha de los productores y ganaderos, como de sus habitantes.

En el Ámbito Ambiental y de Reducción del Riesgo, se cuenta con una serie de cuencas hidrográficas, entre las que se pueden citar: Río Grande de San Miguel, Hoja de Sal o Guadalupe que lo separa del municipio de Jucuarán, El Quebradón, El Chilanguera, El San Ramón y San Pedro, La laguna Chilanguera o laguna de Agua Caliente (Conocida por la población como Monte Cristo).

Aproximadamente un 82% de los suelos del territorio son latosoles arcillo rojizo, en profundidades estos suelos son muy vulnerables a la erosión cuando se elimina su cobertura vegetal. Cuando presenta abundante materia orgánica son suelos bastante fértiles, para su aprovechamiento potencial. Una mínima presencia de tipo de suelo grumosoles Son suelos de poca presencia orgánica que los limita para un uso intensivo de la agricultura, no apto para cultivos permanentes de alto valor comercial, porque al agrietarse rompen las raíces de las plantas. También hay una parte de **suelo tipo aluviales**. Se ubican en áreas ligeramente inclinadas o casi a nivel, en las planicies costeras y valles, son suelos de alta productividad, permitiendo agricultura intensiva y mecanizada, aptos para toda clase de cultivos, es factible el uso de riego.

FIGURA N°5: MAPA NORMATIVO DEL USO DEL SUELO EN CHIRILAGUA



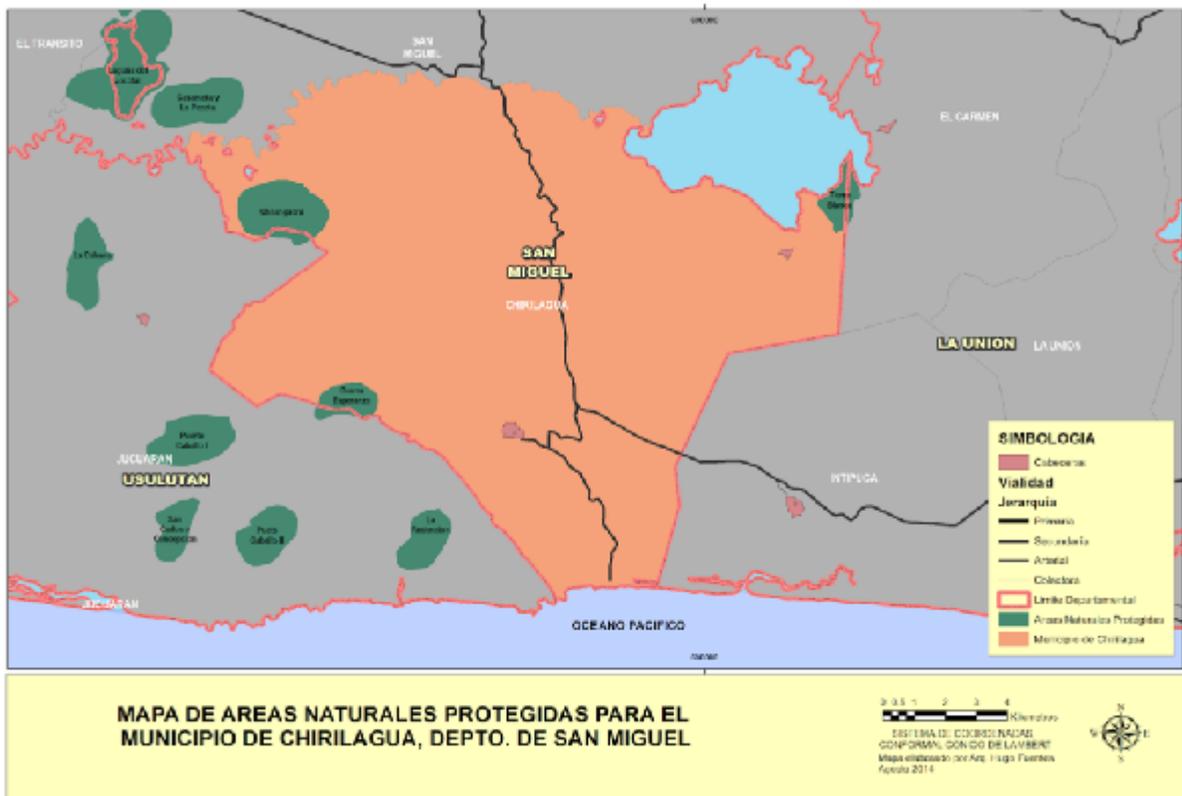
Fuente: Vice Ministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano VMVDU), 2008

Entre la flora predominante en el territorio se encuentra: Güiscoyol, Sauce llorón, Amate, Mango llano, Izcanal, Aguijote, Huesito, Ojushte, Papatirro, Cortez Blanco, Conacaste, Morro, Ceiba, Laurel, Maquilishuat, Cedro Real, Salamo, Pacún, Chilamate, Madrecacao, Aceituno.

Como parte de la **fauna del municipio**, se destaca: Pichiche a la blanca, Pelícano blanco, Cormorán, Garzón blanco, Armadillo, Cotuza, Coa Roja, Guapote tigre, Tilapia, Bagre, Plateada o sardina, Alma seca, Paisano o istatagua, Burra o conga, Mojarra negra, Juilín o filin, Chimbolo blanco, Chimbolo común, Anguila, Caimán, Falso coral, Cocodrilo, Coral, Iguana, Mazacuata.

En el mapa siguiente se describen todas las zonas protegidas existentes en el territorio, las cuales se caracterizan por ser variadas.

FIGURA N°6: MAPA DE ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS EN CHIRILAGUA



Fuente: Elaboración propia CODEIN SA de CV. Con información proporcionada por la Unidad Sistema de Información Territorial. Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano. El Salvador. Junio de 2014.



Según un estudio realizado por CEPRODE (2000), la zona Norte de Chirilagua **se ha identificado como una de las de mayor riesgo** de inundaciones en la región oriental, También se identifica el límite Sur de la cuenca del Río Grande de San Miguel que pasa al interior del municipio, en el cual se ubica el río Chilanguera, cuya cuenca presenta condiciones fisiográficas favorables para las inundaciones debido a su pendiente y encontrarse rodeado de tierras deforestadas con una topografía muy accidentada.

También se plantea que en la zona sur, las posibilidades de inundación han aumentado porque en los últimos años se ha eliminado gran parte de los bosques salados, que actúan como barrera protectora contra los incrementos del nivel de los esteros y la eventual entrada del mar a tierra.

Otro de los riesgos son las sequías, que atentan contra la seguridad alimentaria de la población⁷: Se encuentran elevados niveles de riesgo, pues el municipio está ubicado en una zona donde el fenómeno de la sequía provoca fuertes pérdidas en el sector agropecuario, principalmente en el Cantón La Estrechura, Mundo Nuevo, El Chilar, Chilanguera, Laguna de Olomega.

Según este informe, la mayor superficie sin sistema de riego aumenta el riesgo de inseguridad alimentaria, dado el alto nivel de productores agropecuarios pequeños, cuya producción es auto consumida en su mayor parte y su excedente de producción es vendido con el fin de suplir necesidades de subsistencia.

En lo referente al ámbito Político Institucional, el Concejo Municipal de Chirilagua, está conformado por: Alcalde, Síndico, ocho Regidores Propietarios y tres Regidores Suplentes, de los cuales diez son hombres y tres son mujeres. Para la realización de su trabajo, las personas que integran el Concejo, tienen asignadas diferentes tareas; entre ellas el acompañamiento y atención territorial.

De cincuenta y dos empleados de la Alcaldía, quince son mujeres (28.85%) y treinta y siete hombres (71.15%), aspecto que indica la necesidad de incorporar a más mujeres en los

⁷ CEPRODE: Artículo "La reducción de los desastres en el municipio de Chirilagua", El Salvador.



diferentes procesos que se gestan en la municipalidad, como un espacio de oportunidades para la empleabilidad el sector femenino.

Al analizar los ingresos y egresos totales del quinquenio puede observarse que en 2010 y 2013 los ingresos totales fueron superiores a los egresos totales. Si bien los ingresos corrientes, es decir aquellos que provienen de la aplicación de los impuestos municipales y tasas por servicios, entre otros, no son suficientes para cubrir los gastos en que incurre la municipalidad, estos son suplidos por medio de las transferencias corrientes y las transferencias de capital que recibe desde el Gobierno Central.

Es importante señalar que al igual que muchas municipalidades, sus ingresos propios no logran cubrir sus gastos corrientes, o de funcionamiento, aunque las cifras estén cerca, siempre necesita de las transferencias.

Ahora bien, esta situación se debe a que la cantidad de contribuyentes, a quienes se les aplica impuestos y tasas son relativamente bajos en cantidad, además de contar con valores que no se han actualizado, cuyos costos superan las tasas o tarifas para el caso de los servicios, además que la mora tributaria del 87%, que reduce el flujo esperado de ingresos.

Sin embargo, dada la realidad financiera, tributaria y catastral, las autoridades locales, ejercen su liderazgo para la movilización de recursos del sector privado, de la gestión externa, de las instancias de apoyo nacionales, como ONG, también han acudido a préstamos hipotecarios para lograr desarrollar obras de impacto y de interés para el desarrollo de su municipio.

Las liquidaciones de presupuestos muestran niveles de gastos promedio del 18% mayor que los ingresos, lo que implica cerrar con déficits presupuestarios y con adquisición de deudas, además de realizar niveles bajos de inversión. Del presupuesto en promedio se ha utilizado el 24% para inversión y el 76% para funcionamiento.

Este municipio presenta al 2013 nivel de amortización de deuda del 26.50%; esto debido a que la amortización ha aumentado porque los créditos son recientes y requieren mayores niveles de amortización que en sus inicios son principalmente para cubrir intereses.



También presenta una tasa promedio de endeudamiento municipal del 4.64, lo que es superior al 1.7 de endeudamiento permitido por el artículo 5 de la Ley Reguladora de Endeudamiento Público Municipal. Al analizar la deuda acumulada al 31 de diciembre 2013, puede observarse que ésta aumentó respecto a 2012, y que su capacidad de generación de ingresos propios es baja para contribuir a los ingresos totales, recomendando en esta caso, evitar el sobreendeudamiento.

El municipio también ha logrado obtener un ahorro operacional promedio durante el quinquenio de 49.96%, eso significa que ha logrado acumular recursos que pudieron utilizarse para incrementar los niveles de inversión.

No se cuenta con estudios de costos para el cálculo de las tasas por los servicios municipales prestados. Pero, se puede observar que las tasas corresponden a la prestación de los servicios públicos de: Alumbrado, barrido, recolección y transporte de residuos, adoquinado y aguas negras. Los servicios de recolección y disposición final de residuos, son subsidiados por la municipalidad en un 34.56% del costo.

Los instrumentos jurídicos y programáticos con los que cuenta el municipio, el mayor énfasis ha sido puesto en la regulación de tasas e impuestos municipales, generador de ingresos para procesos de desarrollo. Entre los mecanismos que se utilizan en el municipio, para realizar procesos de participación ciudadana y transparencia, se encuentran la realización de una consulta anual con líderes comunitarios para identificar los principales proyectos en los que se invertirá durante el año siguiente. También se ha organizado un Comité de Desarrollo Local, elegido en el año 2012. De igual manera se realiza anualmente, una asamblea ciudadana para la rendición de cuentas. En el tema de Prevención de la violencia, se ha organizado un Comité Municipal de Prevención. Para dinamizar la economía Local se ha creado un Comité de Turismo que vela por fortalecer este rubro generador de ingresos en el municipio. También ha sido creada la Unidad de Acceso a la Información Pública (UAIP), en el mes de septiembre del 2013.



2. DEFINICIONES ESTRATÉGICAS

2.1. VISIÓN DEL MUNICIPIO



Ser un municipio con un estado de desarrollo óptimo. Limpio, seguro, con altos niveles de educación, dinamizador del desarrollo económico, que cuenta con una riqueza cultural, ambiental y patrimonial protegida; así como una sociedad comprometida y empoderada por su desarrollo integral.

2.2. MISIÓN

Somos un Gobierno Municipal que impulsa una gestión pública local capaz de responder de forma oportuna a las demandas de la población, con eficiencia y eficacia en la prestación los servicios municipales. Generando condiciones para la transformación del territorio en sus diferentes ámbitos del desarrollo, de forma transparente y de corresponsabilidad ciudadana.



2.3. OBJETIVOS DE DESARROLLO

A continuación se plantean los objetivos de desarrollo a alcanzar en cada uno de los ámbitos del PEP.

2.3.1. *Ámbito Socio Cultural*

Mejorar la calidad de vida de los habitantes de Chirilagua, por medio de la implementación de procesos cualitativos y sustantivos de cobertura en temas de educación, acceso a las tecnologías de la información y la comunicación, seguridad social, cultural, sano esparcimiento; considerando la familia, sus valores, como eje central de la sociedad.



FIGURA N° 7: JÓVENES EN CURSOS DE BAR TENDER

2.3.2. *Ámbito Económico*

Mejorar los procesos de generación de empleo riqueza e ingreso, para garantizar la seguridad alimentaria y desarrollo de la economía local de la población, a través del fomento de la inversión, al desarrollo turístico, transformación de los sistemas productivos tradicionales en sistemas novedosos, amigables con el ambiente, que mejoren la productividad y mayor valor agregado.

2.3.3. *Ámbito Ambiental y de Reducción del Riesgo*

Implementar un proceso de desarrollo integral, transformando la naturaleza en bienes y servicios de manera sostenible y en armonía con el entorno ambiental, logrando el equilibrio y mejorando las condiciones de los ecosistemas que permiten los modos de vida de las diferentes especies y en particular la especie humana.



FIGURA N° 8: ESTUDIANTES PARTICIPANDO EN CAMPAÑA DE LIMPIEZA

Disminuir la vulnerabilidad de las comunidades y habitantes presentes en el territorio, que se encuentran en situación de riesgo, a través de acciones de organización, gestión y prevención, de manera que puedan enfrentar recuperarse rápidamente de diferentes eventos adversos.

2.3.4. *Ámbito Político Institucional*

Fortalecer la gestión municipal, logrando mayor eficiencia y eficacia, por medio de la institucionalización e implementación de procesos administrativos modernos, actualización y creación de normativas encaminadas a generar mayor participación ciudadana, sistema de contraloría y toma de decisiones concertadas con la colectividad.



FIGURA N° 9: PARTICIPANTES DE IPP EN TALLER SOBRE GESTIÓN Y ELABORACIÓN DE PROYECTOS



2.4. EJES ESTRATÉGICOS, OBJETIVOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS

A continuación se presentan los cuadros que resumen los ejes, objetivos y programas estratégicos en cada uno de los ámbitos del desarrollo del PEP.

CUADRO N° 2: EJES, OBJETIVOS Y PROGRAMAS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO SOCIO CULTURAL

Ejes Estratégicos	Objetivos	Programas
Un municipio seguro y en paz.	Fomentar la seguridad de los espacios y ambientes en los que se desenvuelve la población, especialmente niños, niñas, adolescentes dentro de un entorno pacífico para que puedan crecer sanamente.	Prevención de la violencia y otros componentes sociales
Educación	Promover el acceso de la población en edad escolar, para disfrutar del derecho a la educación de calidad, pudiendo lograr los máximos niveles de instrucción; así como el acceso a las tecnologías de la información y la comunicación.	Por una educación inclusiva y de calidad
Salud para todos y todas.	Aumentar el acceso y calidad de la salud de la población, a través de la prevención, el fomento de hábitos adecuados de manejo de desechos y la utilización de agro químicos, que garantice el goce de una vida saludable.	Acceso a servicios integrales de salud.
Conectividad vial.	Mejorar la red vial como una herramienta importante para la comunicación, desarrollo turístico, intercambio y comercialización de los habitantes del municipio.	Caminos seguros y en buen estado
Equipamiento social.	Generar espacios que sirvan a las comunidades para el intercambio, la convivencia y el fortalecimiento de valores de cooperación y solidaridad, que fortalezcan el desarrollo social y comunitario.	Espacios de convivencia e intercambio

Fuente: Elaboración propia, CODEIN SA de CV, julio 2014.



CUADRO N° 3: EJES, OBJETIVOS Y PROGRAMAS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO ECONÓMICO

Ejes Estratégicos	Objetivos	Programas
Productividad agropecuaria	Estimular la modernización permanente de productores para la diversificación agropecuaria, la producción amigable con el medio ambiente, que garantice ingresos y seguridad alimentaria de la población del municipio.	Reconversión agropecuaria y agricultura familiar
Empleo y autoempleo	Generar, especialmente en la población joven, las capacidades para poder ingresar al mundo laboral competitivo, estimulando la inversión y la creación de empresas en el territorio, que dinamicen diferentes rubros económicos.	Fomento del empleo y auto empleo
Vivienda	Gestionar diferentes proyectos, tendientes a mejorar las condiciones dignas de vivienda para la población, que les de seguridad y que cuente con los servicios básicos necesarios.	Vivienda segura.

Fuente: Elaboración propia, CODEIN SA de CV, julio 2014.

CUADRO N° 4: EJES, OBJETIVOS Y PROGRAMAS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO AMBIENTAL Y DE REDUCCIÓN DEL RIESGO

Ejes Estratégicos	Objetivos	Programas
Manejo integral del recurso hídrico y cobertura del servicio.	Ampliar la cobertura del servicio de agua y su calidad para el consumo de la población, de manera que influya en mejorar la salud de los habitantes.	Agua para todos y todas.
Protección y conservación de los recursos.	Estimular la protección de los recursos naturales del territorio, de manera que se disminuya la vulnerabilidad ambiental y se cuente con ello para las presentes y futuras generaciones.	Manejo integral y responsable de los recursos naturales.
Disminución de la vulnerabilidad y el riesgo.	Impulsar acciones de gestión y reducción de los riesgos físicos, ambientales, que disminuyan el impacto de eventos adversos que afecten la vida y los bienes de la población.	Reducción del riesgo.
		Reducción de la contaminación.

Fuente: Elaboración propia, CODEIN SA de CV, julio 2014.



**CUADRO N° 5: EJES, OBJETIVOS Y PROGRAMAS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO POLÍTICO
INSTITUCIONAL**

Ejes Estratégicos	Objetivos	Programas
Gestión municipal moderna, eficiente y sostenible	Garantizar los recursos necesarios para la inversión en el desarrollo y para la prestación de los servicios municipales, caracterizados por la modernidad y la actualización permanente del recurso humano institucional.	Fortalecimiento institucional.
Fortalecimiento de la participación ciudadana y transparencia.	Fortalecer la organización comunitaria y la participación de la ciudadanía: proactiva, solidaria, comprometida con el desarrollo comunitario y municipal, generando las capacidades necesarias para ello, en alianza con los diferentes actores presentes en el territorio.	Participación ciudadana corresponsable y transparencia.

Fuente: Elaboración propia, CODEIN SA de CV, julio 2014.

2.5. CRITERIOS DE SELECCIÓN Y PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS

La priorización de los proyectos de Chirilagua se realizó a partir de la definición de criterios e indicadores de evaluación para la priorización de los proyectos surgidos en el diagnóstico, siendo los siguientes parámetros:

CUADRO N° 6: CRITERIOS, INDICADORES Y PUNTAJE PARA LA PRIORIZACIÓN DE LOS PROYECTOS

Criterio	Indicador	Puntaje
Disponibilidad de financiamiento	Pueden darse tres opciones: Que exista el financiamiento, que esté en gestión o que no exista	El puntaje mayor se asigna al proyecto que ya cuenta con financiamiento asegurado.

Criterio	Indicador	Puntaje
Viabilidad técnica	Se revisa en el territorio si el proyecto cuenta con las condiciones básicas para ejecutarse (disponibilidad de terreno, ubicación adecuada en función de riesgos, no afectación a terceros, entre otros).	El puntaje en este caso es binario, tiene o no tiene viabilidad técnica.
Impacto ambiental	Se analiza si el proyecto a ejecutarse afecta positiva o negativamente el medio ambiente.	El mayor puntaje se aplica al proyecto que tiene impacto ambiental positivo y el menor a aquel que presenta un impacto ambiental negativo.
Población beneficiada	Determina la cobertura social del proyecto en relación al territorio.	El mayor rango tiene el puntaje más alto.
Impacto económico	Se realiza un análisis y se califica el proyecto que es generador de empleo y de ingresos para la población.	El mayor puntaje se aplica al proyecto que tiene mayor impacto económico.

Para asignar puntaje a cada uno de los criterios, se utilizarán una serie de indicadores y rangos de ponderación, que permitirán identificar los proyectos que se priorizarán.



FIGURA N° 10: VENTA DE COMIDA EN PARQUE CENTRAL



2.6. PORTAFOLIO DE PERFILES DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS POR PROGRAMA.

En este apartado, se presentan los proyectos estratégicos del municipio, que pretenden incidir en el desarrollo asertivamente, resultados de la consulta territorial, sectorial y de los hallazgos fundamentales del diagnóstico.

CUADRO N° 7: PERFIL DE PROYECTO DEL ÁMBITO SOCIO CULTURAL

NOMBRE DEL PROYECTO 1: Centro de Desarrollo Juvenil de Chirilagua (CDJC)		PRIORIDAD: 1
ÁMBITO: Sociocultural	PROGRAMAS: Comunidades y espacios seguros, de convivencia armónica	
JUSTIFICACIÓN: <p>Uno de los grandes desafíos que plantean los resultados del diagnóstico municipal es el de promover mayores y mejores oportunidades que faciliten el desarrollo integral de la juventud. En tal sentido, son muy perceptibles las expectativas que tienen los jóvenes en cuanto a su futuro laboral, académico y en términos generales de su vida, la cual no se vislumbra prometedora si se consideran las actuales condiciones socioeconómicas que imperan en el territorio y el poco acceso que tienen en el sector rural para continuar sus estudios de bachillerato y educación superior.</p>		
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: <p>Se creará un Centro para el desarrollo de la juventud del municipio (CDJ) en el cual se brindaran diferentes productos y servicios que la juventud podrá utilizar para satisfacer sus expectativas de superación, ya sea en el área laboral, académica o de educación integral para la vida. Con este objetivo, el proyecto articulará los esfuerzos de instituciones locales que se vinculan al tema de juventud, mediante un liderazgo fortalecido de la municipalidad. El proyecto en su primer año deberá ser implementado con mucha colaboración de instituciones locales y cooperantes, que posteriormente en el segundo año deberá ir disminuyendo hasta alcanzar un mayor nivel de sostenibilidad financiera, para lo cual es clave en segundo año, el diseño e implementación de una efectiva estrategia de sostenibilidad que le permita alcanzar dicho objetivo. El proyecto será dirigido por una instancia interinstitucional que estará coordinada por la municipalidad, la cual hará seguimiento, monitoreo y evaluación para retroalimentar las estrategias y la obtención de los resultados deseados durante la vida del proyecto.</p>		



NOMBRE DEL PROYECTO 1: Centro de Desarrollo Juvenil de Chirilagua (CDJC)		PRIORIDAD: 1
ÁMBITO: Sociocultural	PROGRAMAS: Comunidades y espacios seguros, de convivencia armónica	
<p>OBJETIVOS:</p> <p>General:</p> <p>Facilitar un espacio físico, variados servicios y productos que les puedan servir a los adolescentes y jóvenes del municipio para satisfacer sus expectativas de vida, logrando con ello alejarlos de situaciones de riesgo social. Articulando esfuerzos institucionales para brindar a los jóvenes del municipio mayores y mejores oportunidades de superación.</p>		
<p>Específicos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estimular la formación de liderazgos que aporten al desarrollo del territorio. • Generar un espacio de intercambio y formación de la población infantil, adolescente y joven. 		
Resultados esperados:	Actividades principales	
Fortalecer el liderazgo municipal en los procesos de apoyo que brinda a los diferentes sectores de la población, en este caso a la juventud.	<p>ACTIVIDADES PRINCIPALES:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Preparación de condiciones para la implementación de centros de desarrollo juvenil (CDJ) • Establecimiento de alianza interinstitucional para la implementación del CDJ. 	
Un centro de desarrollo de la juventud abierto para todos los jóvenes que deseen superarse en el área laboral o académica, que es liderado por la municipalidad en coordinación con instituciones públicas y privadas.	<p>Se establece el plan de implementación para un periodo de 2 años.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En el primero se considera la activación, desarrollo y promoción de las actividades del centro, incluyendo los espacios físicos y equipos necesarios para iniciar su funcionamiento, además de un programa de búsqueda de alianzas institucionales y de cooperación para la sostenibilidad a mediano y largo plazo. • En el segundo año se buscará dejar los equipamientos, infraestructura, recursos logísticos y humanos permanentes de acuerdo a la estrategia de sostenibilidad del centro 	
Se cuenta con personal, infraestructura y equipo especializado para la atención de jóvenes. Así como una estrategia en	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión de los equipamientos e infraestructura necesaria donde funcionara el CDJ. • Contratación de personal administrador del centro. • Seguimiento y evaluación de resultados del primer año 	



NOMBRE DEL PROYECTO 1: Centro de Desarrollo Juvenil de Chirilagua (CDJC)		PRIORIDAD: 1
ÁMBITO: Sociocultural	PROGRAMAS: Comunidades y espacios seguros, de convivencia armónica	
ejecución para el fortalecimiento y sostenibilidad del centro.	<ul style="list-style-type: none"> Diseño de la estrategia de sostenibilidad del centro para el segundo año 	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA: Cabecera municipal con incidencia en todo el territorio de Chirilagua		
BENEFICIARIOS DIRECTOS: toda la población del municipio. ESTIMADO: 100% de la población local.		
DURACIÓN: 2 años		AÑO EN QUE SE EJECUTARA: Se hará por etapas a partir del 2015
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN: COSTO: \$100,000.00		
ACTIVIDAD		COSTO (\$)
Establecimiento de alianzas interinstitucionales		\$5000
Infraestructura y equipamiento inicial año 1		\$30,000
Contratación de personal técnico y de coordinación		\$20,000
Activación, promoción y desarrollo de las actividades del centro		\$5000.00
Implementación y promoción de los servicios a la juventud año 1		\$15,000.00
Seguimiento y monitoreo		\$2500.00
Implementación de estrategia para la sostenibilidad del centro		\$5000.00
Implementación y promoción de los servicios a la juventud año 2		\$15,000.00
Seguimiento, evaluación y propuesta de fortalecimiento del centro		\$2,500.00
TOTAL		\$100,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: Gestión		
<p>Probabilidad de Riesgos:</p> <p>El riesgo en el proyecto es mínimo si se considera el tema de alta importancia para el municipio y las diferentes instituciones involucradas, y de cómo sus beneficios además de crear oportunidades para la juventud incidirían en la prevención de la violencia a través de disminuir el riesgo de los jóvenes a caer en situaciones delictivas.</p>		
<p>Impacto ambiental:</p> <p>El impacto ambiental es positivo al tomar en cuenta que uno de los ejes de trabajo de la juventud involucrada en las actividades del centro sería el apoyo a las iniciativas de protección ambiental en el municipio, como campañas y festivales en temas de conservación y educación ambiental.</p>		

Fuente: elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales.



CUADRO N° 8: PERFIL DE PROYECTO 1 DEL ÁMBITO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO

<p>NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento de la agricultura familiar</p> <p>PRIORIDAD: 1</p>
<p>ÁMBITO: Económico Productivo</p> <p>PROGRAMA: Desarrollo de la productividad agropecuaria</p>
<p>JUSTIFICACIÓN:</p> <p>De acuerdo a los resultados que muestra el diagnóstico municipal, La ocupación económica principal en el municipio de Chirilagua es la agricultura a nivel familiar, la cual se fundamenta en el cultivo de granos básicos de maíz, maicillo y frijol, y eventualmente otro tipo de cultivos como la caña de azúcar y la producción de pastos para forraje de ganado. En el caso de los granos básicos que constituyen el 63.1% regularmente se manejan con escasa tecnología y con un enfoque de subsistencia, de tal forma que las producciones son bajas en comparación con el promedio nacional y normalmente se destinan a mercados tradicionales donde obtienen muy bajos precios, existiendo muy pocas posibilidades de agregar valor a los productos. A esta situación se suma el alto riesgo con el que se produce actualmente debido a variaciones en el clima por el fenómeno del cambio climático.</p>
<p>DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:</p> <p>El proyecto busca dinamizar la actividad agropecuaria a nivel familiar a través de fortalecer las capacidades técnicas de los pequeños productores y con ello el nivel de tecnificación de sus sistemas productivos, logrando de esta manera incrementar el nivel de rentabilidad; lo que se pretende lograr a través de la implementación de la metodología de capacitación y transferencia tecnológica denominada "Escuela de campo", que consiste en un modelo práctico de gestión del conocimiento en el que la parcela misma del productor se utiliza como laboratorio de aprendizaje donde se aplican las nuevas tecnologías, se miden, analizan y discuten sus resultados. Además, el proyecto busca fortalecer la asociatividad de los pequeños productores y enlazarlos a las grandes empresas con las que puedan tener acceso a mejores precios de sus productos. Finalmente se intenta que tanto la metodología de escuela de campo como el proceso mismo de acercamiento a la gran empresa y la articulación público privada local sirva como un modelo a seguir por la municipalidad para continuar el fortalecimiento de la actividad agropecuaria del municipio.</p>
<p>OBJETIVOS DEL PROYECTO:</p> <ul style="list-style-type: none">• Incrementar la rentabilidad de los principales sistemas productivos que se implementan a nivel familiar, con énfasis en el cultivo de granos básicos de maíz, maicillo y frijol• Proporcionar una herramienta metodológica a la municipalidad para el fortalecimiento de la actividad agropecuaria municipal con énfasis en el pequeño productor



NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento de la agricultura familiar

PRIORIDAD: 1

- Articular una red de actores públicos y privados que participan en la actividad productiva de granos básicos de maíz y frijol, y de algunas hortalizas como el tomate y pipián.
- Incrementar las capacidades técnicas y empresariales de los productores agropecuarios del municipio.

RESULTADOS ESPERADOS:

- Un equipo humano a nivel municipal integrado por representantes del Gobierno local, de asociaciones de productores, de instituciones públicas y privadas; capacitado y conduciendo un proceso de fortalecimiento del sector agropecuario.
- Un diagnóstico y plan de fortalecimiento de los sistemas productivos a nivel familiar con enfoque de encadenamiento productivo.
- 5 escuelas de campo en el primer año de ejecución involucrando 300 productores y 5 en el segundo año con 300 productores más.
- 600 productores capacitados al final de los 2 años, en el manejo técnico de los cultivos de granos básicos de maíz, frijol y maicillo, con un enfoque de encadenamiento productivo.
- 6 asociaciones de productores funcionando, 3 en el primer año y 3 en el segundo.
- Una alianza o articulación público privada rinde beneficios a los pequeños productores del municipio.

ACTIVIDADES PRINCIPALES:

- Conformación del equipo humano que conducirá la ejecución del proyecto integrado por miembros del Gobierno municipal, productores líderes y representantes de instituciones de apoyo
- Diagnóstico y planificación de los principales sistemas productivos a nivel familiar, con enfoque de encadenamiento productivo
- Implementación de la metodología de escuelas de campo para la tecnificación durante 2 años de 600 productores en el manejo de 5 cultivos de alta importancia, maíz, frijol y maicillo del grupo de granos básicos; tomate y pipián del grupo de hortalizas.
- Creación y fortalecimiento de asociaciones de productores integradas por los participantes en cada una de las escuelas de campo y en la medida de lo posible por cantón
- Establecimiento de alianzas, coordinaciones, ruedas de negocio, convenio, etc. entre las asociaciones de productores y empresas de la zona
- Jornadas de seguimiento y evaluación durante la implementación del proyecto
- Elaboración e implementación del plan de expansión de las escuelas de campo para el segundo año,

UBICACIÓN GEOGRÁFICA: Cantones: San Pedro, Guadalupe, Tierra Blanca, La Estrechura, Nueva Concepción, San José Gualozo, El Cuco, El Capulín, Zona Urbana.



NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento de la agricultura familiar	
PRIORIDAD: 1	
BENEFICIARIOS DIRECTOS: 600 productores de granos básicos de maíz y frijol. ESTIMADO: 25% de la población local.	
DURACIÓN: 2 años	AÑO EN QUE SE EJECUTARA: Se hará por etapas a partir del 2015- 2019
ACTIVIDAD	COSTO (\$)
ACTIVIDAD	COSTO (\$)
Contratación de profesionales especialistas en el cultivo de granos básicos y hortalizas	35000
Diagnóstico de los sistemas productivos a nivel familiar con enfoque de cadena	1000
Implementación de 5 escuelas de campo año 1	10000
Creación y fortalecimiento de 3 asociaciones de productores año 1	15000
Articulación de asociaciones de productores con empresas locales	5000
Implementación de 5 escuelas de campo año 2	10000
Creación y fortalecimiento de 3 asociaciones de productores año 2	15000
Seguimiento y evaluación	5000
TOTAL	96000
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: FODES y Gestión	
Probabilidad de Riesgos: Las fluctuaciones de precios de mercado a que están sujetos los productos de granos básicos a causa del ingreso de volúmenes de producción procedentes de países vecinos o por afectaciones en la producción nacional a causa de factores climáticos vuelven difícil efectuar una proyección certera del nivel de rentabilidad que estos puedan brindar.	
Impacto ambiental: El proyecto no presenta mayores riesgos de impacto ambiental, partiendo que el área territorial afectada está constituida por las actuales parcelas de cultivo que manejan los productores del municipio, que en todo caso se trabajaran con un enfoque agroecológico.	

Fuente: elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales



CUADRO N° 9: PERFIL DE PROYECTO 2 DEL ÁMBITO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO

Nombre del proyecto: Fortalecimiento del desarrollo turístico en Chirilagua	
Prioridad: 3	
ÁMBITO: Socio Cultural, económico, ambiental y político institucional.	PROGRAMA: Generación de capacidades para el empleo.
JUSTIFICACIÓN: Chirilagua cuenta con unos potenciales turísticos y patrimoniales importantes, que en los últimos años ha tomado mucho auge, ya que se han realizado esfuerzos de inversión en la promoción y el desarrollo económico a través del turismo. Dentro de sus potenciales cuentan con lo siguiente: <ul style="list-style-type: none">• Laguna de Chilanguera: (Nombre oficial, MARN, 2000); pero localmente es conocida como laguna de Agua Caliente. Esta laguna se encuentra dentro del “Área Natural Protegida El Jocotal”, localizándose también dentro de la Zona de Vida Bosque Húmedo Subtropical. Tiene la característica de presencia de ausoles o manantiales térmicos de aguas azufradas de constante actividad, tiene alrededor de 15 ausoles.• Mapa dese encuentra es parte del área de conservación Tecapa, San Miguel, formando parte del complejo El Jocotal, considerado un sitio RAMSAR, que es una reserva de aves migratorias en peligro de extinción, considerada como muy importante para la región Centroamericana.• Tierra Blanca, ubicado en el cantón con el mismo nombre, es un área de bosque natural estatal, del sector reformado, con potencial para integrar el Sistema de áreas naturales protegidas. Tiene una extensión de 81.41 hectáreas.• Laguna de Olomega: Se adscribe política y administrativamente a los Municipios de San Miguel y Chirilagua del Departamento de San Miguel y al Municipio de El Carmen del Departamento de La Unión. Es un humedal natural que se corresponde con el complejo Interior de Valles Interiores Dispersos y de la Cadena Costera. Tiene una extensión de 18 Kilómetros cuadrados. La laguna se encuentra en la cuenca del Río Grande de San Miguel, teniendo su drenaje en la parte Oeste hacia el mismo río. El espejo de agua de la laguna tiene una extensión aproximada de 26.85 Km² con una profundidad media de 5 m. Entre los afluentes más importantes están los ríos San Antonio, El Mono, El Carmen, La Pelota, San Pedro, Chiquito y Las Pilas; Todos tienen una serie de quebradas que durante la época lluviosa incrementan enormemente su caudal, erosionando los suelos como consecuencia de la deforestación existente en las zonas más altas (MARN).• Manglares del Cuco: Es una pequeña extensión que posee una superficie de humedal de aproximadamente 19 hectáreas, Se observa el tipo de sub región de manglar de la costa secta, perteneciente al Pacífico Norte.• Hacienda El Triunfo, paso de las iguanas: Se ubica en el Cantón Chilanguera y es un área natural adquirida por el MARN, que estaba siendo evaluada y en proceso de adjudicación y delimitación para inscribirse en el CNR como área natural protegida.	



Nombre del proyecto: Fortalecimiento del desarrollo turístico en Chirilagua	
Prioridad: 3	
ÁMBITO: Socio Cultural, económico, ambiental y político institucional.	PROGRAMA: Generación de capacidades para el empleo.
Se planteó también en el diagnóstico la importancia de impulsar un turismo en equilibrio con el medio ambiente y mejorando las condiciones de acceso y de promoción de los diferentes recursos.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO::	
<p>Con el proyecto se pretende aprovechar la riqueza que posibilite impulsar el turismo y el rescate cultural, sin deterioro del medio ambiente. En este sentido, se pretende fortalecer todos los avances existentes, en esta materia y fomentar e impulsar las actividades de visitas y giras a lugares naturales, con la práctica de actitudes positivas hacia el medio ambiente y hacia las comunidades que lo habitan, lo que demandará de sensibilización, tanto a las comunidades como a las personas que visiten el municipio, en el respeto a la diversidad y a la diferencia, el cuidado del patrimonio, entre otros. Para tal fin, se impulsarán con mucho más fuerza diversos eventos en el medio natural como el montañismo, la observación de la producción del marañón y su comercialización, de actividades productivas como la producción de artesanías, promoviendo diversificarlas como es el caso de los productos elaborados con la ninfa de las lagunas. También se vuelve una alternativa importante para incorporar a la población joven que no cuenta con mayores opciones de formación y de generación de ingresos, incidiendo así también en disminuir los índices de violencia del territorio.</p>	
OBJETIVOS DEL PROYECTO:	<p>General: Estimular y Garantizar la inversión en el turismo del municipio, el rescate cultural basado en la protección del medio ambiente, mediante procesos participativos y concertados; de manera que se fortalezcan las capacidades locales y se aporte en el Desarrollo Local y calidad de vida de los habitantes de Chirilagua.</p>
	<p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promover y acompañar la formación de empresas y de inversionistas locales, para el turismo, la producción diversificada y de artesanías. • Impulsar y fortalecer la oferta turística y cultural diversificada y demanda. • Fomentar la investigación de mercado turístico el municipio y en los municipios aledaños, para la adecuada toma de decisiones en la inversión, por parte de los diferentes sectores, de manera que se pueda generar un circuito turístico. • Fortalecer las capacidades locales de capital social, a través de la formación y calificación permanente



Nombre del proyecto: Fortalecimiento del desarrollo turístico en Chirilagua	
Prioridad: 3	
ÁMBITO: Socio Cultural, económico, ambiental y político institucional.	PROGRAMA: Generación de capacidades para el empleo.
	<ul style="list-style-type: none"> • Invertir en la mejora de la red vial a nivel rural, y la construcción infraestructura adecuada y equipamiento para eco turismo, turismo religioso, paleontológico, considerando los destinos turísticos locales.
RESULTADOS ESPERADOS:	ACTIVIDADES PRINCIPALES
1. Se ha desarrollado y fortalecido la organización y la formación del capital humano para el desarrollo turístico	<ul style="list-style-type: none"> • Articulación de acciones locales, regionales y nacionales con el fin de generar condiciones para el desarrollo eco turístico sostenible. • Gestión de la asistencia y asesoría técnica permanente de especialistas para la implementación de nuevos planes de acción. • Fomento de la participación de líderes y lideresas comunitarios en las diferentes etapas de proyectos turísticos. • Formación de guías locales turísticos. • Desarrollo de campañas de sensibilización a nivel nacional e internacional, sobre las ventajas del turismo y la protección ambiental. • Gestión y garantizarían de la certificación de la calidad de los prestadores de servicio para turismo.
2. Incentivos para el Desarrollo Turístico	<ul style="list-style-type: none"> • Estimular el financiamiento de las cooperativas y/o grupos emprendedores en la zona dirigida a la producción de bienes y servicios, destinados al turismo. • Formación a las y los empresarios para el aprovechamiento de los beneficios fiscales de la Ley de Turismo y fomentar que las empresas turísticas están inscritas en el Registro Nacional de Turismo.
3. Generación de información sobre el turismo local para tomar decisiones.	<ul style="list-style-type: none"> • Habilitación de espacios diversos de información en el sector urbano y en sitios turísticos para la oferta de los productos turísticos locales. • Promocionar y apoyar eventos para la promoción y difusión turística. • Realización de estudios de mercado en turismo, a nivel local y regional, permanentemente.
4. Mejora de la seguridad y de la infraestructura.	<ul style="list-style-type: none"> • Realización de estudios de impacto ambiental del turismo. • Ornamentación e higiene en el centro histórico de, parque y lugares públicos y/o sitios de destino turístico. • Vigilancia permanente y seguridad, tanto de negocios, como de las personas que realicen turismo. • Mejoramiento y adecuación de la red vial interna del municipio y su conexión con el resto del departamento. • Fomento del pago oportuno de impuestos para la inversión en mejores servicios en la actividad turística.
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Municipio de Chirilagua



Nombre del proyecto: Fortalecimiento del desarrollo turístico en Chirilagua		
Prioridad: 3		
ÁMBITO: Socio Cultural, económico, ambiental y político institucional.	PROGRAMA: Generación de capacidades para el empleo.	
BENEFICIARIOS DIRECTOS ESTIMADOS:	Inicialmente 300 personas dinamizadores del proceso, que luego se irán incrementando.	
DURACIÓN: 5 años.	AÑO EN QUE SE EJECUTARÁ: 2015- 2019	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN: \$100,000.00	<u>Actividades:</u>	
	<u>Costo</u>	
	1. Fortalecimiento de la formación y del capital humano.	\$10,000.00
	2. Incentivos para el Desarrollo Turístico	\$10,000.00
	3. Generación de información sobre el turismo local para tomar decisiones.	\$5,000.00
	4. Mejora de la seguridad y de la infraestructura.	\$75,000.00
	GRAN TOTAL	\$100,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO:	Fondos Propios, FODES y gestión.	
POSIBILIDADES DE RIESGO:	Al impulsar el turismo se enfrentan diferentes riesgos que se deben prever y prevenir, una de ellos es sobre pasar la capacidad de carga de los recursos, otro es el riesgo de la seguridad y vida de las personas al atravesar zonas vulnerables para practicar el eco turismo.	
IMPACTO AMBIENTAL (ALTERACIONES OCASIONADAS POR EL PROYECTO Y MEDIDAS COMPENSATORIAS)	El proyecto puede ser una oportunidad para mejorar las condiciones ambientales del territorio y generar las regulaciones necesarias para mejorar su calidad, ya sea en el manejo de las fuentes hídricas, las zonas de reforestación, la disminución de los riesgos presentes en el territorio. Se corre el riesgo de contaminar más los recursos que ya tienen dificultades en este aspecto, como es el caso de los ríos y las zonas boscosas, por lo que se debe generar una adecuada y fortalecida organización comunitaria y de los actores.	

Fuente: elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales.



CUADRO N° 10: PERFIL DE PROYECTO 3 DEL ÁMBITO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO

NOMBRE DEL PROYECTO: Red de Actores para el Desarrollo Económico de Chirilagua PRIORIDAD: 3	
ÁMBITO: Económico Productivo	PROGRAMA: Fortalecimiento del tejido empresarial
<p style="text-align: center;">JUSTIFICACIÓN:</p> <p>Los resultados del diagnóstico municipal reflejan una clara debilidad del tejido económico del municipio, el cual se caracteriza por una baja rentabilidad, escasa tecnología y pocas oportunidades que los sectores disponen para volverse competitivo. Esta situación de desventaja respecto a tejidos económicos mayormente consolidados en otros territorios, al no contar con un suficiente nivel de organización y articulación de actores que les permita crear sinergias a su favor. Un punto de partida es la existencia del Comité responsable del turismo municipal, pero es importante considerar el desarrollo económico en sus diferentes dimensiones y realizar un esfuerzo organizativo y planificado para lograrlo.</p> <p>Muchas iniciativas de apoyo al desarrollo económico en el municipio se hacen de manera aislada, no obstante existir una enorme demanda de apoyo por parte de los diferentes sectores. En esta línea, las instituciones, actores y sectores que intervienen en el desarrollo económico municipal participan eventualmente de algunas iniciativas empresariales y productivas, pero frecuentemente lo hacen de manera desarticulada.</p> <p>De esta forma existe un enorme potencial desaprovechado alrededor de los servicios de apoyo que brindan un buen número de instituciones con sede en el municipio o fuera de él, que muy bien valdría la pena conjuntar dirigir hacia un fin común. Estos servicios varían desde capacitaciones, asistencia técnica, donaciones de recursos, hasta la entrega de capitales semillas para diversificar la producción o emprender nuevos negocios.</p>	
<p>DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:</p> <p>Se creará una instancia multi actoral para el desarrollo económico del municipio de Chirilagua, en la que intervendrán actores locales y externos que ejecutan acciones en el municipio. Esta instancia conducirá un proceso sostenido de desarrollo económico a partir de los esfuerzos que actualmente se ejecutan y otros que se implementarán en el corto y mediano plazo. Para tal efecto se contratará un equipo de profesionales especialistas en el tema de redes y alianzas estrategias para el desarrollo económico, quien de la mano con la municipalidad y la Instancia de Participación Permanente (creada a partir del proceso de planificación estratégica) impulsarán la creación de esta red con participación de todos los actores, estableciendo desde el inicio objetivos e intereses compartidos que faciliten la creación de una agenda de trabajo para el desarrollo económico municipal que a su vez disponga de los debidos instrumentos de planificación, monitoreo y seguimiento. Será un factor de éxito para el proyecto además de un importante resultado, la efectividad y valor agregado que dicha red de actores genere en los procesos de desarrollo económico que se ejecutan en el municipio, lo cual será clave para asegurar su sostenibilidad y permanencia en el territorio.</p>	



NOMBRE DEL PROYECTO: Red de Actores para el Desarrollo Económico de Chirilagua PRIORIDAD: 3	
ÁMBITO: Económico Productivo	PROGRAMA: Fortalecimiento del tejido empresarial
OBJETIVOS DEL PROYECTO: <ul style="list-style-type: none">• Impulsar el desarrollo económico del municipio de Chirilagua a partir de sus potencialidades y de las iniciativas institucionales que se ejecutan actualmente.• Crear y fortalecer una red de actores en el municipio, capaz de ordenar, eficientizar y conducir un proceso de desarrollo económico local• Formular e implementar una agenda para el desarrollo turístico, cultural, religioso y artesanal de Chirilagua.• Crear e implementar un agenda para el fomento del empleo y autoempleo en el municipio	
RESULTADOS ESPERADOS: <ul style="list-style-type: none">• Tejido empresarial del municipio fortalecido.• El municipio cuenta con una instancia multi actoral reconocida que conduce el desarrollo económico de manera eficaz y eficiente• Al menos tres proyecto para el desarrollo empresarial y emprendedurismo se ejecuta por gestión de la Red• Al menos dos proyectos en el tema turístico y artesanal se ejecuta por gestión de la red• Una agenda para el desarrollo económico municipal ha sido elaborada, se encuentra en implementación y considera temas económicos alternativos como el turismo y las artesanías• 5 miembros de la IPP, 5 funcionarios municipales, y 10 representantes de instituciones públicas y privadas que se vinculan a la Red Multi actoral han sido capacitadas en el tema de Redes y Alianzas Estratégica para el desarrollo económico local	
ACTIVIDADES PRINCIPALES: <ul style="list-style-type: none">• Contratación del equipo profesional que implementara la creación y fortalecimiento de la red de actores para el desarrollo económico.• Capacitación a la Instancia de Participación Permanente –IPP (creada a partir del plan estratégico participativo), sobre el tema de Redes de actores y alianzas estratégicas para impulsar el desarrollo económico municipal. Esto con el fin de ser la primera instancia miembro y aliada para la ejecución del presente proyecto• Sensibilización para crear interés de los actores económicos, locales y externos, a participar en una instancia de coordinación municipal en el tema económico• Convocatoria para presentar la propuesta de la iniciativa de red para el desarrollo económico local creación de compromisos	



NOMBRE DEL PROYECTO: Red de Actores para el Desarrollo Económico de Chirilagua PRIORITY: 3	
ÁMBITO: Económico Productivo	PROGRAMA: Fortalecimiento del tejido empresarial
<ul style="list-style-type: none">• Taller de reconocimiento de las iniciativas económicas que se realizan o están por realizarse en el municipio, además de los actores, las instituciones, los temas, los objetivos y los territorios donde se ejecutan• Visitas o reconocimiento de experiencias exitosas similares que se implementan en otros territorios• Creación conjunta de una agenda para el desarrollo económico municipal sobre la base de los programas que actualmente desarrolla cada actor miembro, identificando actividades propias de la red• Creación de instrumentos técnicos y administrativos que faciliten la implementación de la agenda• Seguimiento y monitoreo del plan de trabajo de la red sobre la base de los instrumentos de planificación establecidos• implementación de la estrategia de sostenibilidad de la red a partir de los resultado, experiencias y autoridad lograda en el tema económico municipal, al final del proyecto	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA: Cabecera municipal con incidencia en todo el municipio de Chirilagua	
BENEFICIARIOS DIRECTOS: toda la población del municipio. ESTIMADO: 100% de la población local.	
DURACIÓN: 2 años	AÑO EN QUE SE EJECUTARA: Se hará por etapas a partir del 2015
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN: COSTO: 200,000.00	
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: FODES y Gestión	
<p>Probabilidad de Riesgos:</p> <p>El nivel de riesgo del proyecto es mínimo, ya que se construye a partir del capital social y económico existente en el municipio, y sobre esta base se diseña la estrategia, los planes y los indicadores de crecimiento económico. El riesgo de la particularidad de intereses que posee cada institución o actor miembro de la red se elimina a través de la construcción de una agenda compartida coherente con los objetivos, metas e instrumentos que cada uno representa y que se potencia con algunos recursos técnicos que proporcionara el proyecto. Por otra parte pudiese existir un riesgo político de creer que se trata de una instancia con influencia partidaria, lo que se eliminaría al contar con una variada estructura de miembros en la red que no están ligados a este tema.</p>	
<p>Impacto ambiental:</p> <p>El proyecto no presenta ningún riesgo ambiental, más aun, uno de los enfoques de trabajo se fundamenta en propiciar un desarrollo económico sostenido y autosustentable; es decir un abordaje que considere a todos los miembros de la sociedad municipal en armonía con los recursos naturales y medio ambiente local. Este</p>	



NOMBRE DEL PROYECTO: Red de Actores para el Desarrollo Económico de Chirilagua PRIORIDAD: 3	
ÁMBITO: Económico Productivo	PROGRAMA: Fortalecimiento del tejido empresarial
proyecto también incidirá en disminuir los impactos del cambio climático en el territorio, asegurando la seguridad alimentaria.	

Fuente: elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales.



CUADRO N° 11: PERFIL DE PROYECTO DEL ÁMBITO AMBIENTAL Y DE REDUCCIÓN DEL RIESGO

Nombre del proyecto : Reducción del riesgo en el territorio	
PRIORIDAD: 1	
ÁMBITO: Medio Ambiental	PROGRAMA: Un municipio libre de riesgos
JUSTIFICACIÓN: <p>Según un estudio realizado por CEPRODE (2000), la zona Norte de Chirilagua se ha identificado como una de las de mayor riesgo de inundaciones en la región oriental, debido a que aún en años con precipitación normal, se han presentado daños de diferente magnitud. Una de las causas que se citan como de mayor incidencia son las condiciones edáficas- fisiográficas del municipio y de la cuenca del Río Grande de San Miguel, así como su proximidad a la planicie o llanura de Olomega y las condiciones generalizadas de deforestación y erosión.</p> <p>También se identifica el límite Sur de la cuenca del Río Grande de San Miguel que pasa al interior del municipio, en el cual se ubica el río Chilanguera, que presenta condiciones fisiográficas favorables para las inundaciones debido a su pendiente y encontrarse rodeado de tierras deforestadas con una topografía muy accidentada. También se plantea que en la zona Sur, las posibilidades de inundación han aumentado porque en los últimos años se ha eliminado gran parte de los bosques salados, que actúan como barrera protectora contra los incrementos del nivel de los esteros y la eventual entrada del mar a tierra. Las sequías, que atentan contra la seguridad alimentaria de la población del municipio. Según un artículo elaborado por la Unidad de Investigación de CEPRODE⁸: En este municipio se encuentran elevados niveles de riesgo, pues está ubicado en una zona donde el fenómeno de la sequía provoca fuertes pérdidas en el sector agropecuario.</p> <p>Toda esta problemática demanda que existan condiciones necesarias para la respuesta, de manera que no se vuelva un desastre los eventos que se presentan, las organizaciones alrededor del tema de riesgos es sólida, pero es importante fortalecerlas a través del equipamiento de rescate y otros que garanticen albergar a la población en condiciones dignas, por lo que el presente proyecto responde a ello: equipamiento para despejar las vías o las zonas de deslizamiento, así como el equipo de rescate acuático por ser una de las zonas más visitadas en períodos de vacaciones.</p>	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: <p>El presente proyecto persigue reducir el impacto de los Desastres sobre el desarrollo del municipio de Chirilagua, contribuyendo así a la protección de los derechos de las personas: generando capacidades: dotando de material adecuados, necesarios para el buen funcionamiento de los sistemas de respuesta, que contribuyen a la</p>	

⁸ CEPRODE: Artículo "La reducción de los desastres en el municipio de Chirilagua", El Salvador.



Nombre del proyecto : Reducción del riesgo en el territorio	
PRIORIDAD: 1	
ÁMBITO: Medio Ambiental	PROGRAMA: Un municipio libre de riesgos
respuesta temprana, de manera que se reduzca la pérdida de vidas y de bienes, pudiéndose restablecer oportunamente los servicios.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO:	<p>General:</p> <p>Reducir el impacto de amenazas naturales y socio-naturales presentes y futuras en el municipio de Chirilagua, a través de la participación y coordinación entre las comunidades, el gobierno local y otros actores en el establecimiento de mecanismos que fortalezcan sus capacidades de respuesta ante emergencias, la mitigación de vulnerabilidades existentes y de manejo de recursos naturales evitando la generación de nuevos riesgos.</p>
	<p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer la organización comunitaria y planificación para la reducción de riesgos. • Reducir la generación de nuevos riesgos mediante la planificación, ordenamiento y sensibilización. • Se han generado las condiciones de albergues adecuados para la digna atención de la población del municipio. • Se cuenta con un equipo de rescate acuático para atención de la población usuaria de las playas del territorio. • Aumentado las capacidades para la comunicación y para la respuesta y restauración luego de un evento de emergencia o riesgo.
RESULTADOS ESPERADOS:	ACTIVIDADES PRINCIPALES
Cada cantón cuenta con un comité funcionando y con un plan de disminución de riesgos en marcha.	<ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico participativo de riesgo por cada cantón. • Elaboración de mapas de riesgos y recursos comunitarios. • Diseño de un plan de acción de disminución de riesgos y mejora ambiental. • Ejecución y evaluación anual del plan.
Se cuenta con una visión de ordenamiento territorial de Chirilagua.	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión de recursos para el diseño del plan de ordenamiento territorial. • Contratación de especialista en ordenamiento territorial. • Realización del proceso de diseño del Plan de Ordenamiento. • Socialización de resultados del ordenamiento del territorio.
Se tienen las condiciones necesarias para la respuesta	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar un inventario de recursos y herramientas existentes para la respuesta.



Nombre del proyecto : Reducción del riesgo en el territorio		
PRIORIDAD: 1		
ÁMBITO: Medio Ambiental	PROGRAMA: Un municipio libre de riesgos	
oportuna y rehabilitación en caso de emergencias y/o desastres.	<ul style="list-style-type: none"> Realizar las gestiones pertinentes para la dotación de equipos e insumos. Compra de equipos. Distribución de equipos y capacitación al personal a cargo de su uso. Mantenimiento permanente de los equipos adquiridos. 	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	18 cantones y zona urbana del territorio.	
BENEFICIARIOS DIRECTOS ESTIMADOS \$47,725.22	Toda la población.	
DURACIÓN: 5 años	AÑO EN QUE SE EJECUTARÁ: 2016- 2017	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN: \$	<u>Actividades:</u>	<u>Costo</u>
	Elaboración de planes de disminución de riesgos comunitarios y cantonales.	\$5,000.00
	Capacitación a comités comunitarios de Protección civil.	\$2000.00
	Diseño de Plan de ordenamiento territorial.	\$10,000.00
	Equipamiento y mejora de albergues para la respuesta.	\$47,725.22
	TOTAL	\$64,725.22
FUENTE DE FINANCIAMIENTO:	GESTIÓN y Fondos PFGL	
POSIBILIDADES DE RIESGO:	Ninguno	
Impacto ambiental (alteraciones ocasionadas por el proyecto y medidas compensatorias)	Este proyecto pretende tener un impacto ambiental positivo, ya que se prevé que dentro de las acciones se considere la mejor capacidad de respuesta de la municipalidad, que previamente considera acciones de disminución del riesgo y la vulnerabilidad ambiental en el territorio.	

Fuente: elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales.



CUADRO N° 12: PERFIL DE PROYECTO DEL ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL

Nombre del proyecto: Espacios seguros para la convivencia familiar y comunitaria. PRIORIDAD: 1	
ÁMBITO: Socio cultural	PROGRAMA: Participación, espacios de convivencia e intercambio
JUSTIFICACIÓN	
<p>Uno de los problemas planteados por el diagnóstico es que existen insuficientes espacios para la recreación y el intercambio de espacios públicos en el territorio, pero también los que existen no son sitios seguros, debido a que a veces son utilizados para cometer delitos y en otros casos por estar en terrenos escabrosos, se corre el riesgo de sufrir accidentes, tampoco se cuenta con la iluminación suficiente. Muchas veces, los espacios de los centros escolares son reducidos y requieren de espacios públicos para realizar las prácticas deportivas o de educación física del estudiantado, por lo tanto la recuperación de estos espacios es una necesidad que permitiría mejores relaciones en la comunidad, si son administrados desde las organizaciones presentes en el territorio que se encarguen de su mantenimiento y vigilancia, en coordinación con las autoridades municipales, policiales y liderazgos claves.</p>	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:	
<p>Es proyecto busca generar las condiciones del entorno para que la población pueda contar con espacios seguros de convivencia e intercambio que fortalezcan las relaciones, propicien los valores de solidaridad y de trabajo en equipo; así como la disminución de situaciones de riesgo por la violencia social predominante en algunos sectores.</p> <p>La participación de la ciudadanía, como en todo proceso, es un dinamizador importante y garantiza la sostenibilidad del proceso, enseñarle a las personas a construir juegos diversos desde materiales de reciclaje y desechos es otra de las estrategias importantes que permite reducir costos y generar una cultura del reciclaje, incidiendo por ende en la mejora del medio ambiente, al igual que la arborización y ambientación de los espacios. Con las y los infantes se pretende también estimular juegos tradicionales de nuestro país que permitan la socialización de valores y prácticas culturales que se están perdiendo en nuestro país.</p>	
OBJETIVOS DEL PROYECTO:	<p>General:</p> <p>Contribuir a la reconstrucción del tejido social en el territorio de Chirilagua a través de la recuperación, organización y dinamización de espacios públicos, seguros, sostenibles e incluyentes que contribuyan a la inversión del tiempo libre de la familia y especialmente de niños, adolescentes y jóvenes.</p>
	<p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Recuperación y habilitación los espacios públicos, de propiedad municipal, con el fin de volverlos lugares de esparcimiento y recreación sana.



Nombre del proyecto: Espacios seguros para la convivencia familiar y comunitaria. PRIORIDAD: 1		
ÁMBITO: Socio cultural	PROGRAMA: Participación, espacios de convivencia e intercambio	
	<ul style="list-style-type: none"> Fomentar la práctica de juegos tradicionales populares, de manera que se mantenga en la memoria histórica del territorio. Garantizar la seguridad en los espacios públicos municipales que permita a las familias hacer uso de ellos, sin temor. 	
RESULTADOS ESPERADOS:	ACTIVIDADES PRINCIPALES	
Se han recuperado y habilitado diferentes espacios públicos en el territorio.	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de un inventario de espacios públicos de propiedad municipal. Selección de lugares de intervención, teniendo como criterio las zonas de mayor vulnerabilidad social. Recolección de materiales de desecho para la construcción de juegos en los lugares públicos. Construcción de diferentes juegos con materiales reciclables y de desechos. 	
Se han realizado tres concursos anuales de juegos tradicionales en espacios públicos municipales.	<ul style="list-style-type: none"> Gestión con empresas de los premios. Elaboración de las bases de competencia. Divulgación de las bases e inscripción de participantes. Realización en los eventos y premiación. 	
Los espacios públicos son sitios seguros en el territorio.	<ul style="list-style-type: none"> Creación de comités de protección y seguridad de espacios públicos en las comunidades. Capacitación a comités para el mantenimiento y cuidado de los espacios públicos. Coordinación de vigilancia conjunta entre ejército, PNC. Habilitación de un teléfono seguro para denuncias. 	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Zona rural y urbana del municipio	
BENEFICIARIOS DIRECTOS ESTIMADOS:	Población adolescente y joven de las comunidades beneficiadas.	
DURACIÓN: un año.	AÑO EN QUE SE EJECUTARÁ: 2015- 2016	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN: \$	<u>Actividades:</u>	<u>Costo</u>
	Recuperación y habilitación de espacios.	\$25,000.00
	Organización y premiación de tres concursos anuales de juegos tradicionales.	\$3,000.00



Nombre del proyecto: Espacios seguros para la convivencia familiar y comunitaria. PRIORIDAD: 1		
ÁMBITO: Socio cultural		PROGRAMA: Participación, espacios de convivencia e intercambio
	Gasto de gasolina y transporte para la vigilancia e iluminación de espacios públicos.	\$10,000.00
	TOTAL	\$38,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO:	FODES, Gestión.	
POSIBILIDADES DE RIESGO:	Ninguno	
Impacto ambiental (alteraciones ocasionadas por el proyecto y medidas compensatorias)	Si se mejoran los espacios públicos, también se contribuirá con arborizarlos con árboles nativos del territorio lo que potenciara la flora y la fauna existentes en el territorio, fomentando también un adecuado manejo ambiental de dichos espacios.	

Fuente: Elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales



3. PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y DE FINANCIAMIENTO

3.1. CONSOLIDADO DE LA INVERSIÓN PARA EL PERÍODO DE EJECUCIÓN DEL PEP

A continuación se detalla el consolidado de la inversión que se requiere para ejecutar el Plan Estratégico Participativo del municipio de Chirilagua.

CUADRO N° 13: CONSOLIDADO DE INVERSIÓN QUE REQUIERE EL PEP PARA EL PERÍODO DE EJECUCIÓN CHIRILAGUA

No	PROGRAMA	CRONOGRAMA DE EJECUCION FINANCIERA					TOTAL	% DEL PRESUPUESTO TOTAL
		2015	2016	2017	2018	2019		
1	Reconversión agropecuaria y seguridad alimentaria	\$259,000.00	\$160,000.00	\$13,000.00	\$15,000.00	\$12,000.00	\$459,000.00	3.4%
2	Fomento del empleo y el autoempleo	\$15,500.00	\$32,500.00	\$9,500.00	\$7,500.00	\$7,500.00	\$72,500.00	0.5%
3	Acceso a servicios integrales de salud	\$59,000.00	\$25,000.00	\$60,800.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$192,800.00	1.4%
4	Prevención social y situacional de la violencia	\$12,600.00	\$40,700.00	\$7,200.00	\$64,200.00	\$537,200.00	\$661,900.00	4.9%
5	Por una educación inclusiva y de calidad	\$15,100.00	\$43,100.00	\$114,100.00	\$30,100.00	\$30,100.00	\$232,500.00	1.7%
6	Caminos seguros y en buen estado	\$35,000.00	\$10,000.00	\$60,000.00	\$125,000.00	\$700,000.00	\$930,000.00	6.9%
7	Programa 1: en vivienda	\$2,500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$630,000.00	\$632,500.00	4.7%



No	PROGRAMA	CRONOGRAMA DE EJECUCION FINANCIERA					TOTAL	% DEL PRESUPUESTO TOTAL
		2015	2016	2017	2018	2019		
8	Disminución de riesgos	\$74,275.22	\$53,800.00	\$0.00	\$432,000.00	\$0.00	\$512,350.00	3.8%
9	Manejo responsable y adecuado de la higiene ambiental	\$112,400.00	\$2016,400.00	\$2020,800.00	\$2013,400.00	\$2019,400.00	\$8182,400.00	60.8%
10	Manejo integral y responsable de los recursos naturales	\$6,000.00	\$37,000.00	\$47,500.00	\$13,000.00	\$3,000.00	\$106,500.00	0.8%
11	Agua para todos y todas	\$480,850.00	\$125,000.00	\$350,000.00	\$0.00	\$0.00	\$955,850.00	7.1%
12	Fortalecimiento institucional	\$12,200.00	\$6,200.00	\$6,200.00	\$6,200.00	\$6,200.00	\$37,000.00	0.3%
13	Participación, espacios de convivencia e intercambio	\$130,500.00	\$121,000.00	\$89,000.00	\$125,000.00	\$20,000.00	\$485,500.00	3.6%
	TOTAL	\$1,214,925.20	\$2670,700.00	\$2778,100.00	\$2855,400.00	\$3989,400.00	\$13460,800.00	100.0%

Fuente: Elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales.



3.2. DETALLE DEL PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIONES POR PROGRAMA

El detalle de los programas y proyectos que se deberán ejecutar para el período de realización del PEP, se presentan a continuación.

3.2.1. *Ámbito Socio Cultural*

CUADRO N° 14: DETALLE DE PROGRAMA Y PROYECTOS DEL ÁMBITO SOCIO CULTURAL

Eje estratégico: Salud para todos y todas										
Programa 1: Acceso a servicios integrales de salud										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ⁹	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
1	Contratación de médico para atender a Caseríos: La Ceiba, La Chía y El Chilar.	Cantón Chilanguera	1	Gestión	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00
2	Construcción de Unidad de Salud en el Caserío Puerto Viejo.	Cantón Tierra Blanca	3	FODES	\$35,000.00	\$35,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
3	Contratación de promotor de salud para Caserío Puerto Viejo.	Cantón Tierra Blanca	7	Gestión	\$3,600.00	\$0.00	\$0.00	\$3,600.00	\$0.00	\$0.00
4	Implementación de una campaña de prevención de la Insuficiencia renal en la población.	Cantón San José Gualoso.	11	FODES,	\$2,000.00	\$1,000.00	0	\$1,000.00	\$0.00	\$0.00

⁹ FF: Fuente de financiamiento.



Eje estratégico: Salud para todos y todas										
Programa 1: Acceso a servicios integrales de salud										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ⁹	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
5	Contratación de promotor de salud.	Cantón Nueva Concepción	7	GESTIÓN	\$3,600.00	\$0.00	\$0.00	\$3,600.00	\$0.00	\$0.00
6	Construcción y equipamiento de una clínica comunitaria.	Cantón La Estrechura.	5	FODES	\$25,000.00	\$0.00	\$0.00	\$25,000.00	\$0.00	\$0.00
7	Contratación de promotor de salud.	Cantón Guadalupe	2	GESTIÓN	\$3,600.00	\$0.00	\$0.00	\$3,600.00	\$0.00	\$0.00
8	Ampliación de 20 metros de largo por 20 de ancho en centro de salud: salón, bodega y sala de espera y equipamiento de un área de odontología.	Cantón San Pedro	4	FODES	\$50,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total de inversión FODES y GESTIÓN					\$146,800.00	\$60,000.00	\$24,000.00	\$60,800.00	\$24,000.00	\$24,000.00
Desglose del presupuesto por fuente de financiamiento					FODES	\$35,000.00	\$1,000.00	\$26,000.00	\$0.00	\$0.00
					GESTIÓN	\$25,000.00	\$24,000.00	\$34,800.00	\$24,000.00	\$24,000.00
					TOTAL	\$60,000.00	\$25,000.00	\$60,800.00	\$24,000.00	\$24,000.00

Fuente: Elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales.



Eje estratégico: Un municipio seguro y en paz										
Programa 2: Prevención social y situacional de la violencia										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹⁰	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
1	Instalación de 6 lámparas de alumbrado público, frente a vivienda de Concepción Amaya, de Julio Lobo, el desvío a Potrero Seco, Tanque de agua potable, Frente a Cancha de Fútbol, cuesta frente a vivienda de Don Genaro.	Cantón Concepción.	3	FODES	\$600.00	\$600.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2	Construcción de muro perimetral e instalación de maya ciclón de 400 metros en el centro escolar.	Cantón Chilanguera	4	FODES	\$20,000.00	\$0.00	\$20,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
3	Implementación de formación a niños, niñas, jóvenes y adolescentes en diferentes disciplinas deportivas.	Todo el municipio	7	FODES	\$30,000.00	\$6,000.00	\$6,000.00	\$6,000.00	\$6,000.00	\$6,000.00
4	Implementación de un sistema de cámaras de seguridad en centros escolares y en puntos clave de la zona urbana.	Parque central, unidad de salud, centros escolares, iglesias.	8	FODES	\$4,000.00	\$4,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

¹⁰ FF: Fuente de Financiamiento.



Eje estratégico: Un municipio seguro y en paz										
Programa 2: Prevención social y situacional de la violencia										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹⁰	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
5	Construcción de muro perimetral de 26 metros aproximadamente en el centro Educativo Charlaix.	Cantón El Cuco.	18	FODES	\$30,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$30,000.00	\$0.00
6	Gestión de instalación de puesto policial.	El Capulín	15	Gestión	\$6,000.00	\$1,200.00	\$1,200.00	\$1,200.00	\$1,200.00	\$1,200.00
7	Gestionar la instalación de un puesto policial	Cantón San José Gualoso.	7	FODES	\$12,000.00	\$0.00	\$12,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
8	Construcción de muro con malla ciclón, en la Cancha del Centro Escolar.	Cantón San José Gualoso	14	FODES	\$30,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$30,000.00
9	Instalación de transformador, frente al pozo nacional.	Cantón Nueva Concepción.	3	FODES	\$1,500.00	\$0.00	\$1,500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
10	Instalación de 8 lámparas en tramos de calle sin iluminación; 3 en el caserío Chichicaste y 5 en Cantón Guadalupe	Cantón Guadalupe	2	FODES	\$800.00	\$800.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
11	Construcción de muro de contención e instalación de maya ciclón de 1.50 metros de alto y 150 de largo en la cancha de fútbol	Cantón Guadalupe	4	FODES	\$12,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$12,000.00	\$0.00



Eje estratégico: Un municipio seguro y en paz										
Programa 2: Prevención social y situacional de la violencia										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹⁰	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
12	Construcción de una pasarela de 60 metros de largo y apretura de camino de acceso en caserío El Salto	Cantón San Pedro	8	FODES	\$500,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$500,000.00
13	Construcción de muro de contención de 25 metros de largo por 3 de alto y uno de ancho en el centro escolar del caserío El Castaño	Cantón San Pedro	10	FODES	\$15,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$15,000.00	\$0.00
Total de inversión FODES y GESTIÓN					\$661,900.00	\$12,600.00	\$40,700.00	\$7,200.00	\$64,200.00	\$537,200.00
Desglose del presupuesto por fuente de financiamiento					FODES	\$11,400.00	\$39,500.00	\$6,000.00	\$63,000.00	\$536,000.00
					GESTIÓN	\$1,200.00	\$1,200.00	\$1,200.00	\$1,200.00	\$1,200.00
					Totales	\$12,600.00	\$40,700.00	\$7,200.00	\$64,200.00	\$537,200.00

Fuente: Elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales.



Eje estratégico: Educación										
Programa 3: Por una educación inclusiva y de calidad										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
1	Construcción de la infraestructura para dirección en el Centro Educativo Charlaix.	Cantón Cuco	6	FODES	\$24,000.00	\$0.00	\$0.00	\$24,000.00	\$0.00	\$0.00
2	Construcción de dos aulas, de 160 metros aproximadamente y local de dirección, en el centro educativo Col Las Flores,	Cantón Cuco	8	FODES	\$30,000.00	\$0.00	\$0.00	\$30,000.00	\$0.00	\$0.00
3	Construcción de 3 aulas en Centro escolar Conchaguita.	Cantón Cuco	12	FODES, Gestión	\$90,000.00	\$0.00	\$0.00	\$30,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00
4	Construcción y equipamiento de laboratorio en el Centro Educativo Charlaix.	Cantón Cuco	7	FODES	\$30,000.00	\$0.00	\$18,000.00	\$30,000.00	\$0.00	\$0.00
5	Contratación de dos maestros para bachillerato, en el Centro Escolar Nueva Concepción.	Cantón Nueva Concepción.	11	Gestión	\$500.00	\$100.00	\$100.00	\$100.00	\$100.00	\$100.00
6	Dotación de 30 computadoras en el centro escolar, y contratación de un instructor de informática	Cantón San Pedro	1	FODES	\$15,000.00	\$15,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
7	Construcción de salón de 10 por 20 metros, dividido por una pared corrediza	Cantón San Pedro	7	FODES	\$25,000.00	\$0.00	\$25,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00



Eje estratégico: Educación										
Programa 3: Por una educación inclusiva y de calidad										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
8	Gestionar la construcción de un instituto Nacional.	Cantón Tierra Blanca	6	Gestión	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total de inversión FODES y GESTIÓN					\$214,500.00	\$15,100.00	\$43,100.00	\$114,100.00	\$30,100.00	\$30,100.00
Desglose del presupuesto por fuente de financiamiento					FODES	\$15,000.00	\$43,000.00	\$114,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00
					GESTIÓN	\$100.00	\$100.00	\$100.00	\$100.00	\$100.00
					Totales	\$15,100.00	\$43,100.00	\$114,100.00	\$30,100.00	\$30,100.00

Fuente: Elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales.



Eje estratégico: Conectividad vial										
Programa 4: Caminos seguros y en buen estado										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹¹	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
1	Ampliación a dos carriles de la carretera desde el desvío de Zapatagua, hasta la playa El Cuco.	Playa El Cuco	14	Gestión	\$400,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	400,000.00
2	Empedrado, fraguado y cuneteado de 3 kilómetros, desde la carretera al Talquezal.	El Capulín	28	Gestión	\$300,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	300,000.00
3	Gestión de construcción de 26 kilómetros de calle, desde el desvío La Orca, hasta el desvío La Estrechura.	Cantón Tierra Blanca	9	Gestión	\$2,700,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
4	Bacheo de los tramos en la comunidad a la orilla de La Laguna Olomega desde El Puerto Viejo hasta punta de Navarro.	Cantón Tierra Blanca	11	FODES	\$5,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$5,000.00	\$0.00
5	Balastrado y cuneteado en 5 Kilómetros del Caserío Llano de La Rosa, 2 Km de	Cantón San José Gualoso	5	FODES	\$25,000.00	\$25,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

¹¹ FF: Fuente de Financiamiento.



Eje estratégico: Conectividad vial										
Programa 4: Caminos seguros y en buen estado										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹¹	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
	Gualosito, 4 Km de El Rocío, 3 e El Limón, 2 Km de Zapateagua.									
6	Empedrado, fraguado con superficie terminada de 300 metros, a partir de la vivienda de la familia Moreno, hasta la escuela.	Cantón Nueva Concepción	5	FODES	\$60,000.00	\$0.00	\$0.00	\$60,000.00	\$0.00	\$0.00
7	Realización de empedrado, fraguado, con superficie terminada de badén de 100 metros de largo por 6 de ancho, a partir de la salida de vivienda de Don Hernán Funes, a conectar con badén de la quebrada.	Cantón Nueva Concepción	2	FODES	\$20,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
8	Realización de empedrado, fraguado, con superficie terminada de 600 metros, en la calle Costa Potrero Seco.	Cantón Nueva Concepción	10	FODES	\$120,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$120,000.00	\$0.00



Eje estratégico: Conectividad vial										
Programa 4: Caminos seguros y en buen estado										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹¹	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
9	Gestión de la pavimentación de 16 kilómetros de calle de El Castaño a la Estrechura.	Cantón La Estrechura	6	Gestión	\$15.000.000,00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total de inversión FODES y GESTIÓN					\$18.630,0000.00	\$35,000.00	\$10,000.00	\$60,000.00	\$125,000.00	\$700,000.00
Desglose del presupuesto por fuente de financiamiento					FODES	\$35,000.00	\$10,000.00	\$60,000.00	\$125,000.00	\$0.00
					GESTIÓN	\$15.000.000,00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$700,000.00
					Totales	\$15000,35,000.00	\$10,000.00	\$60,000.00	\$125,000.00	\$700,000.00

Fuente: Elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales.



Eje estratégico: Vivienda										
Programa 5: Vivienda segura										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹²	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
1	Asistencia técnica para la legalización de tierras en Puerto Viejo y Tierra Blanca, para 840 familias.	Cantón Tierra Blanca	5	FODES	\$2,500.00	\$2,500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2	Compra de terreno y reubicación de 90 familias, asentada en zona verde de Col. Las Flores.	Cantón El Cuco.	20	Gestión	\$630,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$630,000.00
			Total de inversión FODES y GESTIÓN		\$58,682,500.00	\$2,500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$630,000.00
Desglose del presupuesto por fuente de financiamiento					FODES	\$2,500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
					GESTIÓN	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$630,000.00
					Totales	\$2,500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$630,000.00

Fuente: Elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales.

¹² FF: Fuente de financiamiento.



3.2.3. *Ámbito Económico*

CUADRO N° 15: DETALLE DE PROGRAMA Y PROYECTOS DEL ÁMBITO ECONÓMICO

Eje estratégico: Empleo y auto empleo										
Programa 6: Fomento del empleo y el autoempleo										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹³	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
1	Asistencia técnica para la creación de un plan de negocio y formación a jóvenes de la comunidad para utilización de la ninfa en la elaboración de artesanías.	Cantón Chilanguera	1	FODES	\$500.00	\$500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2	Reactivación de la fábrica de agua y refrescos.	Cantón El Cuco	15	FODES	\$2,000.00	\$0.00	\$0.00	\$2,000.00	\$0.00	\$0.00
3	Formación a adolescentes y jóvenes para la creación de empresas en áreas de interés para ellos.	Zona urbana	10	FODES	\$12,500.00	\$0.00	\$2,500.00	\$2,500.00	\$2,500.00	\$2,500.00
4	Implementación de bolsa de empleo municipal.	Todo el municipio	17	Gestión	\$10,000.00	\$10,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
5	Formación a adolescentes y jóvenes para la creación de empresas en áreas de interés para ellos.	9 cantones	3	FODES	\$25,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00
6	Diseño e implementación de una estrategia de desarrollo económico y productivo del territorio.	9 cantones	2	FODES	\$25,000.00	\$0.00	\$25,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

¹³ FF: Fuente de financiamiento.



Eje estratégico: Empleo y auto empleo										
Programa 6: Fomento del empleo y el autoempleo										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹³	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
			Total de inversión FODES y GESTIÓN		\$75,000.00	\$15,500.00	\$32,500.00	\$9,500.00	\$7,500.00	\$7,500.00
Desglose del presupuesto por fuente de financiamiento					FODES	\$5,500.00	\$32,500.00	\$9,500.00	\$7,500.00	\$7,500.00
					GESTIÓN	\$10,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
					Totales	\$15,500.00	\$32,500.00	\$9,500.00	\$7,500.00	\$7,500.00

Fuente: Elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales.



Eje estratégico: Productividad agropecuaria										
Programa 7: Reconversión agropecuaria y seguridad alimentaria										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹⁴	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
1	Realización de 3 asistencia técnicas anuales, para la diversificación agrícola y reconversión productiva del territorio a 200 agricultores.	Todos los cantones	1	GESTIÓN	\$120,000.00	\$60,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00
2	Asesoría legal para el manejo de deuda de la cooperativa, para su reactivación.	Cantón Tierra Blanca	2	FODES	\$1,000.00	\$0.00	\$1,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
3	Construcción de muelle en el lugar de La Playita, del Caserío Puerto Viejo.	Cantón Tierra Blanca	2	FODES	\$100,000.00	\$100,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
4	Creación y fortalecimiento de una asociación pesquera de los caseríos: Puerto Viejo, Pajarito y Tierra Blanca.	Cantón Tierra Blanca	3	FODES	\$1,000.00	\$0.00	\$0.00	\$1,000.00	\$0.00	\$0.00
5	Dotación de 2 máquinas para elaboración de calzado, para que sirvan de modelo en la enseñanza de su forma de uso, en comunidad de El Carao	Cantón San Pedro	3	FODES	\$2,000.00	\$0.00	\$0.00	\$2,000.00	\$0.00	\$0.00

¹⁴ FF: Fuente de Financiamiento.



Eje estratégico: Productividad agropecuaria										
Programa 7: Reconversión agropecuaria y seguridad alimentaria										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹⁴	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
6	Diseño e implementación de estrategia municipal de desarrollo económico	Todos el municipio	4	FODES	\$35,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total de inversión FODES y GESTIÓN					\$259,000.00	\$160,000.00	\$13,000.00	\$15,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00
Desglose del presupuesto por fuente de financiamiento					FODES	\$100,000.00	\$0.00	\$3,000.00	\$0.00	\$0.00
					GESTIÓN	\$60,000.00	\$13,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00
					Totales	\$160,000.00	\$13,000.00	\$15,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00

Fuente: Elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales.



3.2.4. *Ámbito Ambiental y Reducción del Riesgo*

CUADRO N° 16: DETALLE DE PROGRAMA Y PROYECTOS DEL ÁMBITO AMBIENTAL Y DE REDUCCIÓN DEL RIESGO

Eje estratégico: Disminución de la vulnerabilidad y el riesgo										
Programa 8: Disminución de riesgos										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
1	Equipamiento de oficina de la unidad ambiental municipal		1	Fondos PFGL	\$2,000.00	\$ 2,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2	Compra de herramientas equipo para la prevención y atención de emergencias \$		1	Fondos PFGL	\$7,000.00	\$7,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
3	Mejoramiento y habilitación de albergue municipal		1	Fondos PFGL	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
4	Compra de equipos de transporte (pick up 4x4 y una cuádrimotor) para la gestión de riesgo \$		1	Fondos PFGL	\$33,725.22.-	\$33,725.22.-	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
5	Equipamiento de un grupo de jóvenes voluntarios socorristas, para el rescate marítimo.	Cantón El Cuco.	1	Propios	\$2,250.00	\$2,250.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
6	Construcción de 2 puentes de 15 por 6 metros, en Colonia Nueva Chilanguera y El campamento, Costado Sur Poniente de Escuela.	Cantón Chilanguera	2	Gestión	\$40,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00



Eje estratégico: Disminución de la vulnerabilidad y el riesgo										
Programa 8: Disminución de riesgos										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
7	Construcción de muro, adoquinado de 250 metros. de 250 metros. y puente en el tramo de Calle Principal y 7a Avenida Sur, Brisas de Oriente,	Zona urbana.	3	Gestión	\$100,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$100,000.00	\$0.00
8	Compra de tres botiquines básicos para los centros educativos de El Cuco, Col. Las Flores y Concejo Educativo España.	Cantón El Cuco.	4	FODES	\$300.00	\$300.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
9	Mantenimiento permanente a la red vial, especialmente la zona de derrumbes.	Todo el municipio	5	FODES, Gestión	\$24,000.00	\$0.00	\$24,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
10	Profundización de obra de paso en el Barrio San Antonio.	Zona urbana	6	Gestión	\$200,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$200,000.00	\$0.00
11	Implementación de una campaña de reforestación de a aproximadamente 1500 metros lineales, a orilla del río, en dirección del pozo del proyecto de agua.	Cantón San José Gualoso	7	FODES	\$4,000.00	\$4,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
12	Construcción de puente en el desvío de las 3 calles.	Cantón Tierra Blanca	10	Gestión	\$100,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$100,000.00	\$0.00



Eje estratégico: Disminución de la vulnerabilidad y el riesgo										
Programa 8: Disminución de riesgos										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
13	Colocación de rótulos de información sobre riesgos en puntos críticos del municipio, Escuela Pavón (La Ceiba), El Zorral.	El Capulín	13	FODES	\$800.00	\$0.00	\$800.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
14	Instalación de reductores de velocidad en el tramo de la Carretera Litoral, en centros escolares.	Carretera Litoral	14	Gestión	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
15	Pago de mano de obra para la Construcción de barreras vivas en zonas de derrumbe parte de los cerros en Puerto Viejo y Pajarito.	Cantón Tierra Blanca	20	FODES	\$5,000.00	\$0.00	\$5,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
16	Construcción de recipientes para reciclaje en las comunidades El Pajarito, Puerto Viejo y Tierra Blanca.	Cantón Tierra Blanca	13	FODES	\$4,000.00	\$0.00	\$4,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
17	Construcción de pasarela de 15 metros de largo por 6 de ancho, beneficiando a habitantes de El Almidón, La Cajita y Zapatagua.	Cantón San José Gualoso	13	FODES	\$15,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$15,000.00	\$0.00
18	Construcción de pasarela de estructura metálica simple, en desvío El Castaño, carretera del Litoral	Cantón San Pedro	13	FODES	\$17,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$17,000.00	\$0.00



Eje estratégico: Disminución de la vulnerabilidad y el riesgo										
Programa 8: Disminución de riesgos										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
Total de inversión FODES y GESTIÓN					\$512,350.00	\$26,550.00	\$53,800.00	\$0.00	\$432,000.00	\$0.00
Desglose del presupuesto por fuente de financiamiento					FODES	\$6,550.00	\$33,800.00	\$0.00	\$32,000.00	\$0.00
					FONDOS PFGL	\$47,725.22	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
					GESTIÓN	\$20,000.00	\$20,000.00	\$0.00	\$400,000.00	\$0.00
					Totales	\$74,275.22	\$53,800.00	\$0.00	\$432,000.00	\$0.00

Fuente: Elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales.



Eje estratégico: Disminución de la contaminación										
Programa 9: Manejo responsable y adecuado de la higiene ambiental										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹⁵	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
1	Construcción de fosa séptica y servicios lavables en el Centro Escolar Charlaix.	Cantón El Cuco	1	FODES	\$ 6,000.00	\$6,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2	Capacitación de liderazgos en manejo integral de los desechos.	9 cantones y zona urbana	3	FODES	\$500.00	\$500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
3	Construcción de una planta de tratamiento de aguas negras e instalación de tubería en la zona urbana del municipio,	Zona urbana	2	Gestión	\$8070,000.00	\$70,000.00	\$ 2000,000.00	\$ 2000,000.00	\$ 2000,000.00	\$ 2000,000.00
4	Diseño e implementación de una ordenanza para el manejo de aguas negras y grises	Todo el municipio	3	FODES	\$1,000.00	\$0.00	\$0.00	\$ 1,000.00	\$0.00	\$0.00
5	Construcción de 50 letrinas aboneras que disminuyan la	Cantón La Estrechura.	2	FODES	\$10,000.00	\$10,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

¹⁵ FF: Fuente de Financiamiento.



Eje estratégico: Disminución de la contaminación										
Programa 9: Manejo responsable y adecuado de la higiene ambiental										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹⁵	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
	contaminación de La Laguna de Olomega.									
6	Construcción de tres contenedores de basura que disminuya la contaminación en La Laguna y colocación de carteles concientizando a la población y visitantes para el uso adecuado de ellos.	Cantón La Estrechura.	3	FODES	\$13,000.00	\$13,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
7	Construcción de 150 letrinas aboneras en Puerto Viejo.	Cantón Tierra Blanca.	3	FODES, Gestión	\$30,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$10,000.00
8	Construcción de 110 letrinas en Caserío Pajaritos	Cantón Tierra Blanca.	3	FODES, Gestión	\$22,000.00	\$4,400.00	\$4,400.00	\$4,400.00	\$4,400.00	\$4,400.00
9	Construcción de 100 letrinas en Tierra Blanca Centro	Cantón Tierra Blanca.	3	FODES, Gestión	\$20,000.00	\$4,000.00	\$4,000.00	\$4,000.00	\$4,000.00	\$4,000.00
10	Construcción de 40 letrinas aboneras en el	Cantón El Cuco	5	FODES	\$6,400.00	\$0.00	\$0.00	\$6,400.00	\$0.00	\$0.00



Eje estratégico: Disminución de la contaminación										
Programa 9: Manejo responsable y adecuado de la higiene ambiental										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹⁵	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
	Caserío Los Sandoval y San Román.									
12	Implementación de proyecto de mejoramiento y ampliación de la planta de aguas servidas, instalando filtros y rejillas.	Cantón El Cuco	11	FODES	\$3,000.00	\$0.00	\$3,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
13	Realizar estudio de calidad del agua y la forma adecuada de potabilización.	Cantón El Cuco	23	FODES	\$1,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,000.00
			Total de inversión FODES y GESTIÓN		\$8182,900.00	\$112,400.00	\$2016,400.00	\$2020,800.00	\$2013,400.00	\$2019,400.00
Desglose del presupuesto por fuente de financiamiento					FODES	\$29,500.00	\$3,000.00	\$7,400.00	\$0.00	\$1,000.00
					GESTIÓN	\$83,400.00	\$2013,400.00	\$2013,400.00	\$2013,400.00	\$2018,400.00
					Totales	\$112,900.00	\$2016,400.00	\$2020,800.00	\$2013,400.00	\$2019,400.00

Fuente: Elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales.



Eje estratégico: Manejo de los recursos naturales										
Programa 9: Manejo integral y responsable de los recursos naturales										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹⁶	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
1	Compra de un terreno e instalación de un vivero municipal y la creación de huertos escolares.	Zona urbana	3	FODES	\$40,000.00	\$0.00	\$0.00	\$40,000.00	\$0.00	\$0.00
2	Actualización e implementación de ordenanza de manejo de desechos en el municipio.	Todo el municipio	12	FODES	\$20,000.00	\$0.00	\$20,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
3	Realización de un estudio para determinar si hay posibilidades de generación de energía geotérmica en la zona.	Cantón Chilanguera	9	FODES	\$1,500.00	\$0.00	\$0.00	\$1,500.00	\$0.00	\$0.00
4	Elaboración y ejecución de una política y ordenanza municipal para el desarrollo turístico, en equilibrio con el medio ambiente,	Todo el municipio	3	FODES	\$3,000.00	\$0.00	\$3,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
5	Elaboración e implementación de ordenanza municipal para la protección del bosque salado y reservas forestal, en coordinación con Medio Ambiente.	Todo el municipio	3	FODES	\$3,000.00	\$3,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
6	Construcción de 200 cocinas ahorradoras de leña.	Cantón El Cuco.	22	FODES	\$10,000.00	\$0.00	\$10,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

¹⁶ FF: Fuente de Financiamiento.



Eje estratégico: Manejo de los recursos naturales										
Programa 9: Manejo integral y responsable de los recursos naturales										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹⁶	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
7	Realización de campaña permanente para la protección de los recursos y la no quema.	El Capulín	10	FODES	\$10,000.00	\$2,000.00	\$2,000.00	\$2,000.00	\$2,000.00	\$2,000.00
8	Actualización e implementación de ordenanza de una ordenanza ambiental.	Todo el municipio	9	FODES	\$1,000.00	\$0.00	\$1,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
9	Creación y fortalecimiento de comisiones medio ambientales y de salud en las comunidades del territorio.	9 cantones y zona urbana	5	FODES	\$5,000.00	\$1,000.00	\$1,000.00	\$1,000.00	\$1,000.00	\$1,000.00
10	Implementación de un plan de manejo de La Laguna de Chilanguera.	Cantón Chilanguera	9	FODES	\$10,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$10,000.00	\$0.00
11	Implementación de campaña de reforestación en todo el cantón	Cantón Guadalupe	6	FODES	\$3,000.00	\$0.00	\$0.00	\$3,000.00	\$0.00	\$0.00
Total de inversión FODES y GESTIÓN					\$106,500.00	\$6,000.00	\$37,000.00	\$47,500.00	\$13,000.00	\$3,000.00
Desglose del presupuesto por fuente de financiamiento					FODES	\$6,000.00	\$37,000.00	\$47,500.00	\$13,000.00	\$3,000.00
					GESTIÓN	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
					TOTALES	\$6,000.00	\$37,000.00	\$47,500.00	\$13,000.00	\$3,000.00

Fuente: Elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales.



Eje estratégico: Manejo integral del recurso hídrico y cobertura del servicio										
Programa 10: Agua para todos y todas										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹⁷	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
1	Construcción de 2 tanques de captación de agua e instalación de tuberías en Caserío El escondido, beneficiando a El Tamboral.	Cantón Chilanguera	2	Gestión	\$250,000.00	\$125,000.00	\$125,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2	Cambio de kilómetro y medio de tubería (por galvanizada), en el Caserío El Tempiscal.	cantón El Cuco	4	FODES	\$15,000.00	\$15,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
3	Introducción de un sistema de agua potable a través de la perforación de pozo y planta de bombeo en el Caserío Conchaguita, Playa Las Flores (puede unirse al proyecto de El Cuco)	Cantón EL Cuco	2	FODES	\$200,000.00	\$200,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
4	Construcción de un tanque, instalación de 500 metros de tubería e instalación de planta de bombeo para 30 familias.	El Capulín	3	Gestión	\$125,000.00	\$125,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
5	Realización de un estudio de medición del volumen de agua producida por el manantial.	El Capulín	6	FODES	\$1,500.00	\$1,500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
6	Compra e instalación de válvulas de cierre de paso en las cantareras de El Capulín Centro.	El Capulín	18	FODES	\$0.00	\$350.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

¹⁷ FF: Fuente de Financiamiento.



Eje estratégico: Manejo integral del recurso hídrico y cobertura del servicio										
Programa 10: Agua para todos y todas										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹⁷	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
7	Cambiar 400 metros de cañería que se ubica en la orilla de calle, por tubería galvanizada de medio de diámetro.	El Capulín	2	FODES	\$4,000.00	\$4,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
8	Construcción de tanque e introducción de 5 kilómetros de tubería, en el Caserío El Pajarito.	Cantón Tierra Blanca.	4	Gestión	\$350,000.00	\$0.00	\$0.00	\$350,000.00	\$0.00	\$0.00
9	Compra de terreno y construcción de un tanque de captación de agua potable e instalación de un kilómetro de tubería.	Cantón La Estrechura.	2	FODES	\$10,000.00	\$10,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total de inversión FODES y GESTIÓN					\$955,500.00	\$480,850.00	\$125,000.00	\$350,000.00	\$0.00	\$0.00
Desglose del presupuesto por fuente de financiamiento					FODES	\$230,850.00	\$0.00	\$0.00	\$10,000.00	\$0.00
					GESTIÓN	\$450,000.00	\$125,000.00	\$350,000.00	\$0.00	\$0.00
					TOTALES	\$680,850.00	\$125,000.00	\$350,000.00	\$10,000.00	\$0.00

Fuente: Elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales.



3.2.5. *Ámbito Político Institucional*

CUADRO N° 17: DETALLE DE PROGRAMA Y PROYECTOS DEL ÁMBITO POLÍTICO INSTICIONAL

Eje estratégico: Gestión municipal moderna, eficiente y sostenible										
Programa 10: Fortalecimiento institucional										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹⁸	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
1	Fortalecimiento de ADESCOS	Todo el municipio	1	FODES	\$5,000.00	\$1,000.00	\$1,000.00	\$1,000.00	\$1,000.00	\$1,000.00
2	Implementación de estrategia de comunicación del PEP y recaudación tributaria.	Todo el municipio	2	FODES	\$10,000.00	\$2,000.00	\$2,000.00	\$2,000.00	\$2,000.00	\$2,000.00
3	Formación permanente del personal municipal.	Personal m	3	FODES	\$60,000.00	\$8,000.00	\$2,000.00	\$2,000.00	\$2,000.00	\$2,000.00
4	Funcionamiento de la Instancia de Participación Permanente	Todo el municipio	3	FODES	\$6,000.00	\$1,200.00	\$1,200.00	\$1,200.00	\$1,200.00	\$1,200.00
Total de inversión FODES y GESTIÓN					\$81,000.00	\$12,200.00	\$6,200.00	\$6,200.00	\$6,200.00	\$6,200.00
Desglose del presupuesto por fuente de financiamiento					FODES	\$12,200.00	\$6,200.00	\$6,200.00	\$6,200.00	\$6,200.00
					GESTIÓN	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
					TOTALES	\$12,200.00	\$6,200.00	\$6,200.00	\$6,200.00	\$6,200.00

¹⁸ FF: Fuente de Financiamiento.



Eje estratégico: Equipamiento comunitario										
Programa 11: Participación, espacios de convivencia e intercambio										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹⁹	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
1	Construcción de una casa comunal en la Colonia Española.	Cantón El Cuco	13	FODES	\$35,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$35,000.00	\$0.00
2	Construcción de una casa comunal en Caserío Puerto Viejo.	Cantón Tierra Blanca.	15	FODES	\$25,000.00	\$0.00	\$0.00	\$25,000.00	\$0.00	\$0.00
3	Construcción de un parque recreativo para las comunidades Pajarito y Puerto Viejo.	Cantón Tierra Blanca.	12	FODES	\$15,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$15,000.00	\$0.00
4	Construcción de un salón de usos múltiples en Colonia El Milagro, Caserío El Almidón.	Cantón San José Gualozo	10	FODES	\$20,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$20,000.00	\$0.00
5	Realización de un estudio de calidad del agua y realización de acciones de potabilización en los caseríos El Almidón, Zapatagua, La Cajita...	San José Gualozo.	4	FODES	\$3,000.00	\$3,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

¹⁹ FF: Fuente de Financiamiento.



Eje estratégico: Equipamiento comunitario										
Programa 11: Participación, espacios de convivencia e intercambio										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹⁹	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
6	Construcción de parque recreativo en terreno propiedad de ADESCO.	Cantón Nueva Concepción.	4	Gestión.	\$100,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00
7	Construcción de parque recreativo a la Orilla de La Laguna y para la comercialización, con Cancha de fútbol rápido, 15 chalets.	Cantón La Estrechura	1	FODES, Gestión.	\$200,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
8	Terracear y adecuar el terreno del centro escolar del Cantón Guadalupe, para que funcione como cancha de fútbol y de juego.	Cantón Guadalupe.	2	FODES	\$7,000.00	\$7,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
9	Asesoría para la escrituración y legalización de terreno con el CNR utilizado por la unidad de salud	Cantón Guadalupe.	1	FODES	\$500.00	\$500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
10	Dotación de instrumentos musicales para iniciar escuela de música y banda de paz	Cantón San Pedro	7	FODES	\$3,000.00	\$0.00	\$1,000.00	\$2,000.00	\$0.00	\$0.00



Eje estratégico: Equipamiento comunitario										
Programa 11: Participación, espacios de convivencia e intercambio										
N°	Nombre del proyecto	Ubicación	Prioridad	FF ¹⁹	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
11	Ampliación de casa comunal de 50 metros de largo por 24 de ancho, a construcción actual es de 8 por 17 metros, en caserío El Carao	Cantón San Pedro	8	FODES	\$35,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$35,000.00	\$0.00
12	Construcción de casa comunal de 20 x 20 metros, incluyendo el terracedo y contratación de especialista en el área de drenaje.	Cantón San Pedro	6	FODES	\$42,000.00	\$0.00	\$0.00	\$42,000.00	\$0.00	\$0.00
Total de inversión FODES y GESTIÓN					\$485,500.00	\$130,500.00	\$121,000.00	\$89,000.00	\$125,000.00	\$20,000.00
Desglose del presupuesto por fuente de financiamiento					FODES	\$110,500.00	\$101,000.00	\$69,000.00	\$105,000.00	\$0.00
					GESTIÓN	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00
					TOTALES	\$130,500.00	\$121,000.00	\$89,000.00	\$125,000.00	\$20,000.00

Fuente: Elaboración propia con base a información proveniente de los talleres de diagnóstico territoriales y sectoriales



3.3. CUADRO DE PROYECCIÓN DE INGRESOS FODES

CUADRO N° 18: PROYECCIONES DE INGRESOS FODES

Año	A Proyección FODES 75% (\$)	B Compromisos bancarios (\$)	C Fondo de imprevistos para atención de emergencias (\$)	D Otros (\$)	E (A-B-C-D) Estimaciones FODES 75% disponible (\$)
2015	\$1,462,019.11	\$30,481.70	\$60,000.00	\$240,000.00	\$1,131,537.41
2016	\$1,462,019.11	\$30,481.70	\$60,000.00	\$240,000.00	\$1,131,537.41
2017	\$1,462,019.11	\$30,481.70	\$60,000.00	\$240,000.00	\$1,131,537.41
2018	\$1,462,019.11	\$30,481.70	\$60,000.00	\$240,000.00	\$1,131,537.41
2019	\$1,462,019.11	\$30,481.70	\$60,000.00	\$240,000.00	\$1,131,537.41
Totales	\$7,310,095.55	\$152,408.50	\$300,000.00	\$1,200,000.00	\$5,657,687.05

Fuente: Departamento de Contabilidad, Alcaldía Municipal de Chirilagua, octubre 2014.



4. ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PEP

4.1. METODOLOGÍA PARA IMPLEMENTAR LA ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PEP

4.1.1. Propósito

Establecer una guía metodológica, los criterios técnicos, procedimientos y orientaciones generales correspondientes a la fase de seguimiento y evaluación del Plan Estratégico Participativo.

4.1.2. Objetivos

- a) Promover una cultura de seguimiento y evaluación participativa orientada al logro de las estrategias, programas y proyectos, a través de mecanismos de control y seguimiento de las iniciativas.
- b) Monitorear los indicadores de gestión de los programas y proyectos que está ejecutando la municipalidad para establecer el grado de cumplimiento de los objetivos y metas propuestas en la planificación estratégica y en los planes operativos anuales.
- c) Analizar en qué medida los objetivos establecidos permiten la resolución (parcial o total) de los problemas o necesidades puestos de manifiesto en el diagnóstico, o dicho de otra manera, el grado de adecuación de los objetivos del Plan a los problemas detectados en el diagnóstico.

4.2. EL SEGUIMIENTO

El seguimiento es un proceso de gestión y de supervisión para controlar el avance de los proyectos, programas o planes en ejecución, el cual proporciona información sistemática, uniforme y fiable, permitiendo comparar los resultados con lo que se planificó.

El procedimiento sugerido para el seguimiento efectivo es:



- Conformar la Instancia de Participación Permanente -IPP- para el acompañamiento del Plan Estratégico Participativo del municipio.
- La IPP debe elaborar el Plan de acción de seguimiento y evaluación del PEP, con la asistencia técnica de la Firma Consultora.
- Las personas integrantes de la IPP, deberán recopilar, revisar, ordenar, sistematizar y analizar la información recogida.
- La IPP deberá elaborar el informe de seguimiento correspondiente, el cual debe incluir los avances y logros, problemas encontrados y medidas correctivas sugeridas en cada proceso.
- La IPP deberá socializar las evidencias encontradas en el proceso de seguimiento y evaluación.

4.3. LA EVALUACIÓN

Es el proceso que tiene como finalidad determinar el grado de eficacia y eficiencia, con que han sido utilizados los recursos destinados a alcanzar los objetivos, programas y proyectos definidos en el Plan Estratégico Participativo (PEP).

Contribuye a identificar las desviaciones y la adopción de medidas correctivas que garanticen el cumplimiento adecuado de los objetivos, programas y proyectos presupuestados.

Su aplicación puede ser (antes de, durante y después de), de las actividades desarrolladas. La evaluación es el conjunto de actividades que permiten valorar cuantitativa y cualitativamente los resultados de la ejecución del Plan Estratégico Participativo y los programas y proyectos de mediano plazo en un lapso determinado, el periodo normal para llevar a cabo una evaluación es de un año después de la aplicación de cada programa o proyecto anual.

Esta fase, es la parte del proceso administrativo que hace posible medir en forma permanente el avance y los resultados de los programas y proyectos, para prevenir desviaciones y aplicar medidas correctivas cuando sea necesario, con el objeto de retroalimentar la formulación e inversión.



4.4. CRITERIOS BÁSICOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACION DE LOS PLANES ESTRATEGICOS PARTICIPATIVOS (PEP).

Los criterios son condiciones básicas que deben considerar los procesos de planificación participativa, con el objeto de asegurar a futuro la institucionalización de los mismos, dentro de una línea de seguimiento y evaluación, que permita transitar hacia una cultura ciudadana centrada en la concertación, la democracia, la equidad social y de género, la corresponsabilidad y la transparencia en la gestión municipal.

Cada criterio tiene su propio propósito, pero en general, la intención de los criterios es la de proveer a las autoridades municipales, a la IPP y a la ciudadanía organizada, mediciones sencillas y objetivas sobre el avance del proceso como parte del seguimiento, de manera que se puedan adoptar oportunamente las correcciones que sean necesarias. La información generada por estos indicadores puede ser de gran utilidad para la evaluación de la ejecución del PEP y para la toma de decisiones.

Los criterios básicos seleccionados son cinco:

1. Institucionalización del proceso participativo.
2. Equidad social y de género.
3. Corresponsabilidad ciudadana y de transparencia.
4. Complementariedad y alianzas estratégicas.
5. Sustentabilidad de la gestión local.

CRITERIO 1: INSTITUCIONALIZACIÓN DEL PROCESO PARTICIPATIVO

Propósito	Indicadores de verificación
Constatar la presencia de condiciones básicas que aseguren la institucionalización de un proceso	1.1. Existencia de un documento formal (Plan Estratégico Participativo - PEP) que reúne todos los consensos generados en el proceso de consultas ciudadanas territoriales, sectoriales e institucionales.



Propósito	Indicadores de verificación
sostenido, democrático, estratégico y concertado a nivel local.	1.2. Existencia de una Instancia de Participación Permanente (IPP), o Comité de Desarrollo Local (CDL), constituida por las autoridades municipales electas, por empleados municipales y por representantes de la sociedad civil organizada, responsables de la elaboración, ejecución y actualización del Plan Estratégico Participativo PEP.
	1.3. Constitución y funcionamiento de las organizaciones que participan en el proceso y que tienen representación en la Instancia de Participación Permanente o el Comité de Desarrollo Local.
	1.4. Porcentaje del presupuesto municipal de inversión financiando proyectos del Plan de Inversión Anual, registrados en el Plan Estratégico Participativo PEP 2015-2019.
	1.5. Existencia de un marco jurídico, es decir un Acuerdo Municipal que le da fuerza legal a los acuerdos contenidos en el Plan Estratégico Participativo PEP 2015-2019.

CRITERIO 2: EQUIDAD SOCIAL Y DE GÉNERO

Propósito	Indicadores de verificación
Equidad de Género: Constatar evidencias básicas que permitan asegurar que el proceso de participación está brindando iguales oportunidades y derechos a mujeres y hombres, priorizando acciones que estimulen la participación de la mujer en las decisiones locales.	2.1. Porcentajes de mujeres ejerciendo cargos de dirección en la IPP o CDL y en las organizaciones comunitarias legítimamente constituidas.
	2.2. Porcentaje de recursos presupuestarios asignados a proyectos priorizados con enfoque de género.
Equidad Social: Verificar evidencias respecto a la asignación prioritaria de recursos de inversión municipal hacia grupos poblacionales vulnerables.	2.3. Porcentaje de recursos presupuestarios asignados a proyectos que beneficien directamente a la niñez y juventud, miembros de la tercera edad, o personas con capacidades especiales.



CRITERIO 3: CORRESPONSABILIDAD CIUDADANA Y TRANSPARENCIA EN LA GESTIÓN

Propósito	Indicadores de Verificación
Constatar evidencias respecto a la corresponsabilidad (cogestión) asumida por todos los ciudadanos, frente a las autoridades municipales, frente al financiamiento de los proyectos comunitarios.	3.1. Porcentaje de aportes efectuados voluntariamente por la comunidad en el total de inversiones ejecutadas (Mano de obra, materiales y equipos, dinero, terrenos y otros).
Constatar la presencia de instrumentos básicos que aseguren una visibilidad total y pública respecto a los alcances jurídicos, operativos y financieros que se presentan en cada una de las fases de la gestión municipal: decisiones, acciones y asignación de los recursos.	4.1- Existencia de mecanismos de información al público sobre el PEP.
	3.2. Porcentaje de inversiones municipales efectuadas con la participación de un Comité de Contraloría Ciudadana.

CRITERIO 4: COMPLEMENTARIEDAD Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS

Propósito	Indicadores de Verificación
Verificar los avances logrados por el municipio con el objeto de complementar los aporte públicos y privados de carácter local, mediante el establecimiento de alianzas estratégicas con diferente actores locales, nacionales e internacionales.	5.1. Asociatividad de la Municipalidad con sectores productivos, sociales o culturales.
	5.2. Asociatividad con otros municipios
	5.3. Asociatividad del municipio con instituciones públicas o privadas, nacionales o internacionales de asistencia técnica y cooperación para el desarrollo.



CRITERIO 5: SOSTENIBILIDAD DE LA GESTIÓN LOCAL

Propósito	Indicadores de Verificación
Constatar que el proceso estratégico participativo considera en forma equilibrada las tres dimensiones de la sustentabilidad del desarrollo local: económica, social y ambiental.	6.1 Existencia de una visión y misión estratégica concertada dentro del Plan de largo plazo.
	6.2 Proyectos de inversión ejecutados en el último año que incluyen acciones en el área económica - productiva, en el área social, en el área ambiental y en la política institucional.
	6.3 Existencia de procesos de reducción de riesgos territoriales relacionados con el Plan Estratégico Participativo.



5. ESTRATEGIA DE COMUNICACION Y GESTIÓN

Tomando en consideración la necesidad de facilitar recursos y herramientas a los actores locales vinculados con la elaboración y el seguimiento del PEP, se ha formulado una **“ESTRATEGIA DE COMUNICACION Y GESTION”** la cual tiene por propósito fundamental divulgar de forma organizada y planificada el contenido del PEP ante los diferentes actores tanto municipales como externos. Asimismo, pretende una serie de iniciativas destinadas al respaldo técnico y/o financiero para la continuidad de PEP ante actores públicos y privados locales regionales, nacionales e internacionales.

Este documento es una herramienta básica y necesarias para lograr que el Plan Estratégico Participativo (PEP) 2015-2019, elaborado para el municipio de **Chirilagua** sea debidamente socializado a nivel de las instituciones participantes, las organizaciones comunitarias y la población en general, mediante un debate responsable, generador de cambios, consensuado y con una base social que legitime el trabajo desarrollado durante el proceso de elaboración del PEP.

En ese sentido, este recurso brindará las pautas básicas para conducir las acciones de comunicación y gestión necesarias para facilitar el debate, análisis y aportes de los actores y sectores, así como sensibilizarlos e involucrarlos en la ejecución, seguimiento y evaluación del PEP, en el periodo definido.

OBJETIVOS DE LA ESTRATEGIA

Objetivos Generales

- Estimular confianza en la población hacia la gestión del Gobierno Local con participación ciudadana, a través de la implementación de la Estrategia de Comunicaciones y Gestión, que facilite la divulgación, gestión de recursos, información y retroalimentación permanente en la ejecución del Plan Estratégico Participativo 2015-2019.



- Divulgar a nivel del municipio, así como también hacia las instituciones colegas de desarrollo, tanto gubernamentales, no gubernamentales, como a los organismos de cooperación internacional, los avances, logros y proyecciones del PEP.

Objetivos Específicos

- Generar conocimiento sobre el PEP, facilitar información e intercambio de experiencias positivas y afirmativas, que promuevan la participación de la población en el proceso de ejecución.
- Generar y mantener canales de comunicación activos con grupos de la población en el exterior interesados en el PEP, que promuevan, apoyen o cofinancien proyectos del mismo.
- Estimular a mujeres y jóvenes a participar activamente en las acciones de formación, organización y creación de actividades productivas, que contribuyan al desarrollo económico local del Municipio; sin detrimento de los recursos naturales.

EJECUTORES DE LA ESTRATEGIA

El proceso será impulsado y liderado por el Gobierno Municipal y la Instancia de Participación Permanente (IPP), que está formada por líderes y lideresas de sectores locales, líderes y lideresas de organizaciones comunitarias, referentes municipales, así como miembros de organizaciones públicas y privadas en su rol de observadores.

RESULTADOS ESPERADOS

- Generar y alimentar flujos de información de doble vía que favorezca la acción social transformadora.
- Enriquecer el conocimiento sobre el entorno y los avances del PEP.
- Contribuir a la toma de decisiones de manera participativa.
- Establecer coordinaciones y alianzas institucionales entre los actores de los procesos.
- Favorecer las alianzas estratégicas y tácticas entre diversos actores sociales y económicos a favor de la ejecución del PEP
- Lograr visibilidad y posicionamiento de las organizaciones e instituciones.



ENFOQUE DE LA ESTRATEGIA

La estrategia de comunicación, en el marco de la ejecución del PEP del municipio de Chirilagua parte de una concepción de **Comunicación para el Desarrollo**²⁰, entendido como una forma de comunicación planificada y dirigida a un público objetivo concreto, centrada en fomentar el desarrollo y que persigue fortalecer el cambio social, para que los individuos puedan conocer cuáles son sus derechos y puedan reivindicarlos. Se trata de un proceso de comunicación necesariamente participativo y horizontal, en el que lo que se pretende es que participe en él cuanta más gente mejor. De hecho, se tiene preferencia por la participación de aquellas personas que usualmente quedan excluidas de los procesos sociales. Este es, sin duda, uno de sus objetivos principales: dar voz a aquellas personas que no la tienen.

En ese sentido, las acciones planteadas en la estrategia, tienen como fin que la población se sienta identificada y tomada en cuenta en las decisiones que fortalezcan el desarrollo del municipio y mejoren la vida de sus habitantes. Este proceso incluye además fortalecer la credibilidad de los actores locales en el proceso y el ejercicio democrático e inclusivo, de manera que se motiven a aportar desde diferentes disciplinas y recursos, en la gestión del desarrollo en los ámbitos que se enfoca el PEP. Esta estrategia va más de la difusión de información para facilitar la participación activa y el diálogo de las partes interesadas, ya que buscará fomentar el conocimiento, las dimensiones culturales del desarrollo, el aprendizaje experimental, el intercambio de información y la participación activa de la población del municipio.

COMPONENTES DE LA ESTRATEGIA

- **Comunicación**, la cual se refiere a facilitar la interrelación de los actores del PEP, establecer canales de comunicación de doble vía con los interlocutores y con las organizaciones involucradas, apoyar las actividades de ejecución, seguimiento y

²⁰ Brunet, M. A (2011): "Propaladoras, una alternativa comunitaria en San Pedro de Jujuy (Argentina)". En Krohling, Tufte y Casanova (Coords.) Trazos de una otra comunicación en América Latina. Barranquilla. Universidad del Norte 33-55.



evaluación del mismo, promover el intercambio de experiencias y hacer posible la generación de nuevos conocimientos.

- **Divulgación**, con la cual se pretende dar a conocer información al público interesado en el PEP, sea participante directo o no, como es el caso del PFGL, FISDL, Corte de Cuentas; entre otros. La divulgación del PEP incluye el avance de sus actividades, la promoción de sus logros, oportunidades, resultados e impactos del mismo.
- **Gestión**, con la cual se pretende desarrollar acciones e iniciativas que generen alianzas y que vinculen a otros actores para apoyar técnica o financieramente la ejecución del PEP, bajo el principio que tales procesos fomenten y fortalezcan el desarrollo sustentable: el crecimiento económico, la equidad (social, económica y ambiental) y la sustentabilidad ambiental del territorio.
- **Seguimiento y la Evaluación** de los objetivos del PEP, realizado por las personas de la IPP, que se espera dispongan de la información necesaria para conocer los avances y limitaciones reales del proceso de ejecución del Plan, manteniendo reuniones de diálogo y negociación permanente con el Gobierno Local para mejores resultados.

USO DE MEDIOS DE COMUNICACION

La Estrategia de Comunicaciones y Gestión del PEP, comprende el uso consciente y responsable de algunos recursos y medios de comunicación que tengan impacto e incidencia en el territorio y los ciudadanos. Se debe destacar que el medio o recurso de comunicación será elegido de acuerdo con el público o segmento de la población a quien estén dirigidos los mensajes.

En general se pretende utilizar: Televisora local, Redes sociales (Facebook- correo electrónico y twitter, Red telefónica y mensajes de texto, Boletines, Unidad de espacio para la atención ciudadana, Buzón de sugerencias PEP, periódico mural, medios de comunicación (radio, prensa o tv local), Carteles de convocatoria, Invitaciones personalizadas, entre otros existentes y utilizados en el municipio.



6. ÍNDICE DE CUADROS Y FIGURAS

Índice de cuadros

Nº	Nombre	Nº de página
1	Causas de morbilidad y mortalidad.	17
2	Ejes estratégicos, objetivos y programas del ámbito socio cultural.	29
3	Ejes estratégicos, objetivos y programas del ámbito económico.	30
4	Ejes estratégicos, objetivos y programas del ámbito ambiental y de reducción del riesgo.	30
5	Ejes estratégicos, objetivos y programas del ámbito político institucional.	31
6	Cuadro conceptual de indicadores.	31
7	Perfil de proyecto del ámbito socio cultural	33
8	Perfil del proyecto 1 del ámbito Económico y productivo.	36
9	Perfil del proyecto 2 del ámbito Económico y productivo.	38
10	Perfil del proyecto 3 del ámbito Económico y productivo.	43
11	Perfil del proyecto del ámbito ambiental y de reducción del riesgo	46
12	Perfil del proyecto del ámbito político institucional	49
13	Consolidado de la inversión que se requiere para la ejecución del PEP.	52
14	Detalle de programas y proyectos en el ámbito socio cultural	54
15	Detalle de programas y proyectos en el ámbito Económico	65
16	Detalle de programas y proyectos en el ámbito ambiental y de reducción del riesgo	69
17	Detalle de programas y proyectos en el ámbito político institucional	80
18	Proyecciones del FODES para el período de ejecución del PEP.	84



Índice de figuras (mapas, diagramas)

Nº	Nombre	Nº de página
1	Parque e iglesia de Chirilagua.	5
2	Mapa de la división Política y administrativa de Chirilagua.	12
3	Croquis de la zona urbana	12
4	Mapa de actores	16
5	Mapa normativo del uso del suelo	21
6	Mapa de áreas naturales protegidas de Chirilagua.	22
7	Jóvenes del municipio en capacitación como Bar Tender.	27
8	Estudiantes participando en campaña de limpieza.	28
9	Integrantes de IPP en capacitación sobre elaboración y gestión de proyectos.	28
10	Ventas de comida en Parque Central	32



7. BIBLIOGRAFÍA

- Anaya James. Relator especial de las Naciones Unidas- PNUD para asuntos indígenas. Informe sobre la situación de los pueblos indígenas en El Salvador. San Salvador, El Salvador. 2013.
- CEPRODE: Artículo “La reducción de los desastres en el municipio de Chirilagua”, El Salvador.
- Centro Nacional de Registros CNR. “Monografía del Departamento y Municipios de San Miguel” (1997: 49-55).
- Dirección General de Estadísticas y Censos. Directorio de Unidades Económicas 2011-2012. Ciudad Delgado, San Salvador, El Salvador. 2012.
- GOES/Secretaría para Asuntos Estratégicos / Subsecretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización Manual Operativo del Proyecto Fortalecimiento de Gobiernos Locales.. Diciembre 2010.
- GTZ. FUNDAUNGO: Programa de Asesoramiento en el Fomento Municipal y Descentralización. Tipología de Municipios El Salvador. 2007.
- Lardé y Larín, Jorge, “El Salvador, “Historia de sus pueblos, villas y ciudades”, 1957, San Salvador. El Salvador.
- Ministerio de Economía, Dirección General De Estadística y Censos. (DIGESTYC). Estimaciones y Proyecciones Municipales de Población. 2005 – 2020. VI Censo de Población y V de vivienda en El Salvador. Tomo IV: Población, vol. 1 “MUNICIPIOS”, Características Generales. 2007.
- Ministerio de Economía-Ministerio de Agricultura y Ganadería. Censo Agropecuario 2007-2008. Resultados Nacionales 2009.
- Ministerio de Obras Públicas. Vice Ministerio de Vivienda y desarrollo Urbano. Plan de Ordenamiento y Desarrollo Territorial de la Región de San Miguel.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD. Fundación Guillermo Manuel Ungo (FUNDAUNGO). Almanaque 262. Estado del Desarrollo Humano en los Municipios de El Salvador 2009. San Salvador.2009.
- Vice Ministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano “Plan de Desarrollo Territorial para la Sub. Región de San Miguel, Síntesis del Municipio de Chirilagua, El Salvador, 2009.