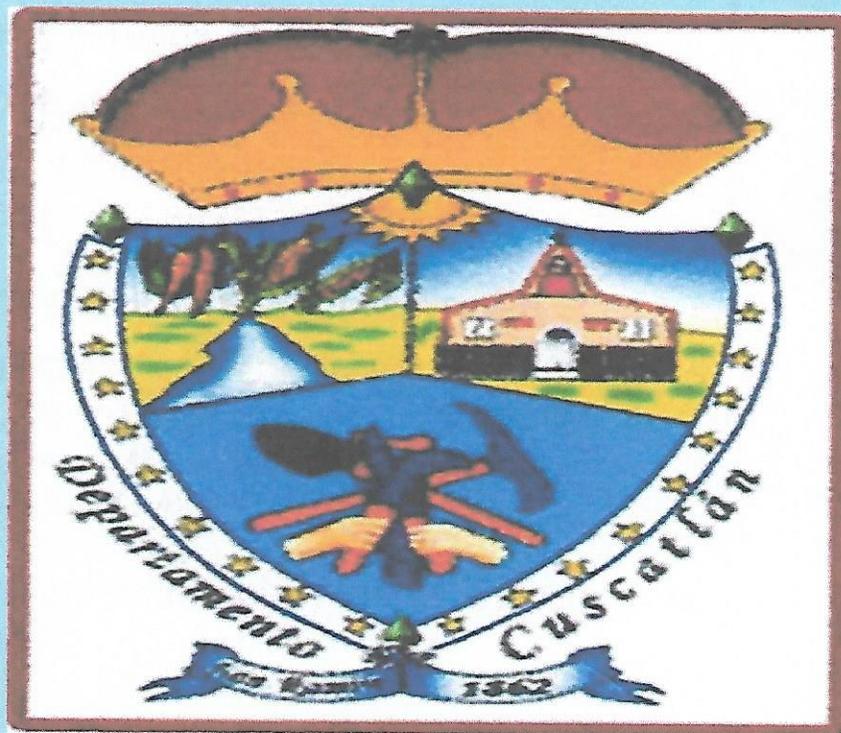


ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN RAMÓN  
MANUAL REGULADOR DEL SISTEMA RETRIBUTIVO

**MUNICIPALIDAD DE  
SAN RAMON  
DEPARTAMENTO DE CUSCATLAN**



**MANUAL REGULADOR DEL SISTEMA RETRIBUTIVO**

**JULIO DE 2016**

# ÍNDICE

APARTADO	PAGINA
INTRODUCCIÓN	5
OBJETIVOS	6
BASE LEGAL	7
BASE TEÓRICA	9
METODOLOGÍA	11
REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN	12
ÁMBITO DE APLICACIÓN	13
CRITERIOS Y CONDICIONES PARA LA OPERACIÓN DEL SISTEMA DE RETRIBUTIVO	14
ESTRUCTURA DEL SISTEMA RETRIBUTIVO	16
PROCEDIMIENTO Y CONSIDERACIONES PARA EL ASCENSO DE CATEGORÍAS Y MEJORA SALARIAL	18
CATEGORÍAS Y MEJORAS SALARIALES POR NIVELES FUNCIONARIALES.	20
OPCIONES DE ESTÍMULOS Y RECONOCIMIENTOS NO SALARIALES.	22

## INTRODUCCION

El presente manual tiene como finalidad general establecer en la Municipalidad de San Ramón un sistema que regule los ascensos y salarios por nivel funcional de los/las empleados/as que laboran en la Municipalidad, en dependencia del cargo desempeñado.

La base jurídica principal de diseño y puesta en marcha de este manual es la Ley de la Carrera Administrativa Municipal, el Código Municipal, así como otros cuerpos legales tanto secundarios, como internos a la Municipalidad.

En su contenido, el manual desarrolla sus objetivos generales y específicos, su base legal, su base teórica, sus pautas de revisión y actualización, el ámbito de aplicación, criterios y condiciones para la operación del sistema retributivo, la estructura del sistema, procedimiento para el ascenso de categorías y remuneraciones, la retribución salarial de los empleados municipales por cargos y niveles funcionariales, así como las opciones de reconocimientos no monetarios.

El sistema retributivo en general, constituye un elemento de modernización y transparencia en la administración de los incentivos y mejoras salariales que impulsa progresivamente la Municipalidad.

Este manual responde en cada una de sus partes y consideraciones a las disposiciones de la Ley de la Carrera Administrativa Municipal y ha sido elaborado a fin de iniciar una modernización institucional de la municipalidad de San Ramón.

## **OBJETIVOS**

### **2.1 GENERAL:**

Promover la modernización institucional por medio del establecimiento de regulaciones internas que aseguren el acceso ordenado por parte de los empleados/as de carrera a un sistema de ascensos y mejora salarial debidamente organizada.

### **2.2 ESPECÍFICOS:**

- Establecer por cada nivel funcional las categorías de ascenso y mejora salarial de los/as empleados/as de la Carrera Administrativa Municipal.
- Regular el acceso de los empleados/as a mejora salarial y ascenso dentro de la Carrera Administrativa Municipal.
- Establecer los procedimientos y mecanismos para la operativización del sistema retributivo para empleados/as de la Carrera Administrativa Municipal.

## BASE LEGAL

La elaboración del presente Manual Regulador del Sistema Retributivo tiene fundamentalmente a su base el sustento legal siguiente:

### CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA

Para La elaboración del Manual Regulador del Sistema Retributivo puede vincularse a –algunas disposiciones establecidas en la Constitución de la República como los artículos 219, 220 y 222, que en su orden expresan textualmente lo siguiente:

Art. 219, inciso 1º. “Se establece la carrera administrativa”.

Inciso 2º. “La ley regulará el servicio civil y en especial las condiciones de ingreso a la administración; las promociones y ascensos con base en mérito y aptitud; los traslados, suspensiones y cesantías; los deberes de los servidores públicos y los recursos contra las resoluciones que los afecten; asimismo garantizará a los empleados públicos la estabilidad en el cargo”.

Esta disposición constitucional sirve de base legal para elaborar, sustentar e implementar el Manual Regulador del Sistema Retributivo, en tanto que contempla los ascensos y promociones en base al mérito y la aptitud, los ascensos de categoría que implican aumento salarial.

“Art. 220.- Una ley especial regulará lo pertinente al retiro de los funcionarios y empleados públicos y municipales, la cual fijará los porcentajes de jubilación a que éstos tendrán derecho de acuerdo a los años de prestación de servicio y a los salarios devengados.

El monto de la jubilación que se perciba estará exento de todo impuesto o tasa fiscal y municipal.

La misma ley deberá establecer las demás prestaciones a que tendrán derecho los servidores públicos y municipales.”

La Ley de la Carrera Administrativa Municipal se refiere en el Art. 59 No. 7 al derecho de jubilación-

“Art. 222. Las disposiciones de este Capítulo son extensivas a los funcionarios y empleados municipales.”

El Capítulo I a que hace referencia el artículo contiene varias disposiciones relativas a los derechos, obligaciones y prohibiciones que tienen los/as empleados/as y funcionarios/as públicos/as municipales, ciertamente la Constitución de la República regula en forma general, en este caso, todo lo relativo al servicio civil. Por lo tanto se aplica todo lo regulado en el Capítulo I a los/as servidores/as públicos/as municipales.

## **LEY DE LA CARRERA ADMINISTRATIVA MUNICIPAL**

### **De las Categorías**

“Art. 10.- En cada uno de los niveles funcionariales y para cada cargo específico, habrá tres categorías. El empleado o funcionario ingresará al nivel correspondiente a la tercera categoría e irá ascendiendo a las superiores de acuerdo a la experiencia, conocimientos, capacitación y méritos acreditados.

El empleado o funcionario tendrá derecho a ascender a una categoría superior, hasta después de dos años de haber desempeñado el cargo o empleo en la categoría anterior y previa calificación positiva de los requisitos de experiencia,

ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN RAMÓN  
MANUAL REGULADOR DEL SISTEMA RETRIBUTIVO

conocimiento, capacitación y méritos acreditados establecidos en los manuales descriptores de cargos para la categoría inmediata superior. El ascenso de categoría implica un aumento salarial que deberá contemplarse en los respectivos Manuales Reguladores del Sistema Retributivo.”

**Obligación Especial de las Municipalidades**

“Art. 81.- Las Municipalidades y las demás Entidades Municipales están en la obligación de elaborar y aprobar manuales descriptores de cargos y categorías correspondientes a cada nivel y de requisitos necesarios para su desempeño; manuales reguladores del sistema retributivo que contemplen parámetros para la fijación de los salarios, complementos por ascensos de categoría y demás que fueren necesarios; manuales sobre políticas, planes y programas de capacitación y; manuales de evaluación del desempeño laboral de funcionarios y empleados.

## BASE TEORICA

Un sistema de retribución está formado por un conjunto de medidas administrativas y financieras que integradas contribuyen a ofrecer atención ordenada, transparente y oportunas a la necesidad que los empleados/as de la Municipalidad tienen de conocer sus posibilidades y perspectivas de desarrollo profesional, ascenso y mejora salarial.

Los objetivos de la política retributiva son: atraer, motivar y retener personal suficiente con la capacidad que necesita la Municipalidad, y para ello es preciso que en la práctica esta contenga los siguientes elementos.

- a) Que sea externamente competitiva: es decir, que en comparación con otras instituciones y categorías profesionales se mantenga al menos al mismo nivel. En términos prácticos se requiere que sus niveles de retribución sean de mercado para favorecer la atracción de empleados calificados.
- b) Que sea internamente equitativa: es decir, que el salario se fije según el valor relativo del puesto para la organización, diferenciando la remuneración en función del contenido del trabajo que se realiza.
- c) Que sea motivadora: es decir, que en lo relativo a la retribución variable (incentivos no salariales) sea capaz de diferenciar distintos niveles de contribución y rendimiento, y que en términos de retribución fija (salario) incentive la adquisición de responsabilidades.
- d) Que sea atingente, es decir que responda a la realidad y el entorno laboral y social.

ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN RAMÓN  
MANUAL REGULADOR DEL SISTEMA RETRIBUTIVO

- e) Que sea fácilmente entendible y comunicada a los empleados municipales.
- f) Que sea asumible por la Municipalidad en términos de costos.
- g) Que motive la auto superación personal del empleado/a

Con el propósito de dar viabilidad de implementación a la política o sistema retributivo de la Municipalidad es importante tener en consideración los elementos siguientes:

- a) Hacer de la política retributiva una herramienta de gestión organizativa que favorezca el compromiso de los/las empleados/as que requiere la Municipalidad.
- b) Disponer de los mecanismos que aseguren la equidad de las retribuciones y convenza de ello a los empleados/as municipales y sus representantes.
- c) Promover el conocimiento de la remuneración existente en puestos similares que permitan establecer algún tipo de parámetros comparativos.
- d) Fomentar el empleo y remuneración en función del rendimiento del empleado/a municipal que visualice la posibilidad de mejora ordenada y objetivamente evaluada del mismo.

La definición y puesta en marcha del sistema retributivo ofrece las ventajas siguientes:

- a) Parte de la distribución de los cargos por nivel funcional que está establecida en el Manual de Cargos y Categorías con el que cuenta la Administración Municipal.
- b) Ordena los salarios por niveles funcionariales, identifica tres categorías (opciones de ascenso y mejora salarial) por cada uno de ellos y establece un margen porcentual de mejora salarial en cada categoría que permite al Concejo Municipal realizar aumentos sin que ello necesariamente lleve al ascenso de categoría y a esperar dos años para considerar la mejora salarial como estímulo al buen desempeño.
- c) Permite reconocimientos salariales a empleados/as excepcionales que hayan obtenido calificación positiva de los requisitos de experiencia, conocimiento, capacitación y méritos acreditados, antes de los dos años establecidos en la Ley de la Carrera Administrativa Municipal, mediante la aproximación porcentual al techo de la categoría.
- d) Los techos máximos de opción de aumento salarial establecidos para los cargos por nivel funcional responde a los salarios actualmente devengados por los empleados/as que desempeñan dichos cargos y los cuales tendrán obligación de ser evaluados para valorar la opción de ascenso de categoría dentro de dos años como lo establece la Ley de la Carrera Administrativa Municipal.
- e) Determina con antelación los montos máximos por categoría, para fines presupuestarios.
- f) Permite la superación personal y el desarrollo especializado de las personas en el desempeño de sus funciones.

ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN RAMÓN  
MANUAL REGULADOR DEL SISTEMA RETRIBUTIVO

- g) Contribuye a la mejora del clima laboral y favorece el desarrollo de relaciones positivas.
- h) Genera certidumbre al futuro desarrollo profesional y personal de los empleados/as y la Municipalidad.
- i) Constituye un paso a la modernización y transparencia de la gestión municipal y fortalecimiento de las capacidades internas.

## METODOLOGIA

El proceso de diseño del manual ha transcurrido por los momentos siguientes:

- Organización interna del proceso de definición de un programa actuación que asegurara la participación de los referentes de las distintas unidades de la Municipalidad.
- Revisión y análisis de los manuales genéricos para la gestión administrativa municipal basados en la Ley de la Carrera Administrativa Municipal brindados por la Corporación de Municipalidades de la República de El Salvador.
- Diagnóstico de la estructura organizativa y de cargos con la finalidad de identificar los nuevos elementos y consideraciones del personal de dirección de la Municipalidad.
- Análisis de una propuesta general estructurada a partir de lo establecido por la Ley de la Carrera Administrativa Municipal y otras leyes relacionadas: así como teniendo como fundamento los principios básicos de administración y gestión de recursos humanos.
- Revisión y análisis de la estructura salarial y proyecciones presupuestarias de la municipalidad para el año en marcha.
- Definición de los rangos (pisos y techos) salariales viables para la realidad financiera de la Municipalidad para cada una de las categorías y potencial opción de mejora salarial para cada uno de los cargos existentes en cada uno de los niveles funcionariales.

ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN RAMÓN  
MANUAL REGULADOR DEL SISTEMA RETRIBUTIVO

- Validación y aprobación de la propuesta del sistema retributivo por parte del Concejo Municipal.
- Socialización con el personal a efecto de propiciar el apropiamiento y operativización de las nuevas disposiciones administrativas.

## REVISION Y ACTUALIZACION

El Manual Regulador del Sistema Retributivo elaborado con el propósito de mantener un ordenamiento institucional en las opciones de ascenso y mejora salarial de la Municipalidad de San Ramón; este ordenamiento se ve necesariamente demandado por cambios a partir de la realidad económica y social del país y las necesidades de modernización o por disposiciones legales novedosas que debe atender la Municipalidad.

Lo anterior, impone a la Municipalidad la necesidad de llevar a cabo un revisión periódica del presente manual, posibilitando así una actualización que le permita responder a las metas, objetivos y misión institucional con los niveles de eficiencia y efectividad requeridos, por lo que su revisión y actualización se realizará cada año o cuando el Concejo Municipal lo estima conveniente; esta actualización ha de estar basada en los aspectos siguientes:

- Incorporar al mismo las modificaciones necesarias que armonicen con la realidad organizativa, administrativa y financiera de la Municipalidad y viabilicen la consecución de objetivos y metas institucionales.
- Socializar entre los empleados su contenido y sus respectivas modificaciones para favorecer su apropiamiento y asunción.
- Facilitar a los empleados/as el conocimiento, herramientas y materiales a fin de estimular su aplicación y consideración en el desempeño diario de modo que este impacte la calidad de los servicios a los ciudadanos/as.
- Toda modificación al presente manual ha de ser legalizada mediante acuerdo municipal.

ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN RAMÓN  
MANUAL REGULADOR DEL SISTEMA RETRIBUTIVO

- La Comisión Municipal de la Carrera Administrativa existente ha de apoyar y acompañar el proceso proporcionando aportes y consideraciones.

## AMBITO DE APLICACIÓN

El presente es de aplicación a todo el personal de carrera de la Municipalidad de San Ramón, es decir a los niveles de dirección, técnico, administrativo y operativo como lo indican los Artículos 6, 7, 8, y 9 de la Ley de la Carrera Administrativa Municipal de acuerdo a las definiciones que se detalla a continuación.

**Nivel de Dirección:** al cual pertenecen los/las empleados/as municipales que desempeñan funciones de dirección, planificación y organización del trabajo tendentes a lograr los objetivos de la institución

**Nivel Técnico:** Al cual pertenecen los/las empleados/as municipales que desempeñan funciones técnicas o administrativas especializadas y complejas para las que se requiere estudios previos de orden universitario o técnico

**Nivel de Soporte Administrativo:** Al cual pertenecen los/las empleados/as municipales que desempeñan funciones de apoyo administrativo y técnico para los que se requieren estudios mínimos de bachillerato

**Nivel Operativo:** A este nivel pertenecen los/las empleados/as municipales con funciones de apoyo a los servicios generales propios de la institución.

La clasificación de los cargos de la Municipalidad en niveles funcionariales tiene como propósito el establecimiento de las categorías y por consiguientes las opciones de ascenso y mejora salarial a los que tienen derecho los empleados/as municipales tal como lo establece la Ley de la Carrera Administrativa Municipal, de ahí que se constituya en el ámbito de aplicación del presente manual.

## CRITERIOS Y CONDICIONES PARA LA OPERACIÓN DEL SISTEMA RETRIBUTIVO

### CRITERIOS:

El sistema retributivo de la Municipalidad de San Ramón está basado en tres aspectos fundamentales que son:

- a) Los aspectos subjetivos (la persona, su categoría): a ello se destinan las retribuciones básicas, es decir el importe del Sueldo que remunera la categoría (el Grupo de Clasificación) y la antigüedad del funcionario.
- b) Los aspectos objetivos del puesto de trabajo (las funciones): en ellos encontramos la parte principal de las denominadas retribuciones complementarias; es decir el Complemento de Destino que corresponde al nivel del puesto que se desempeñe; y el Complemento Específico destinado a retribuir las condiciones particulares de algunos puestos de trabajo en atención a su especial dificultad técnica, dedicación, responsabilidad, incompatibilidad y peligrosidad.
- c) El Rendimiento: a ello se dirige el Complemento de Productividad, destinado a retribuir el especial rendimiento, la actividad extraordinaria y el interés o iniciativa con que el funcionario desempeñe su trabajo; es decir, que si un empleado/a realiza más trabajo del esperado y es de beneficio para la municipalidad es importante de ser considerado para efectos de valoración de la retribución.

### **CONDICIONES:**

Para la aplicación del sistema retributivo la Municipalidad de San Ramón ha avanzado en la creación de las condiciones siguientes:

- a) La Municipalidad cuenta de forma actualizada y en ejercicio con sus manuales de organización y funciones, descriptor de cargos, evaluación del desempeño y el manual de capacitación.
- b) Cada uno de los/las empleados/as conoce cada uno de los instrumentos y las oportunidades con las que cuenta para mejorar salarial, profesional y personalmente al realizar una labor satisfactoria.
- c) Existe el compromiso del Concejo Municipal del cumplimiento disciplinado de los procedimientos, registros y controles que generen la credibilidad y confianza de los/as empleado/as en las instancias y jefaturas institucionales responsables de la operativización de la Carrera Administrativa Municipales y la Ley.
- d) Las consideraciones establecidas en este sistema retributivo están vinculadas a las proyecciones y definición del presupuesto municipal.
- e) La implementación del sistema retributivo considera una oferta de estímulos no monetarios que administrará y aplicará el Concejo Municipal y el/a Alcalde/sa en base a las evaluaciones del desempeño y las disposiciones de la Ley de la Carrera Administrativa Municipal.
- f) Cualquier decisión o disposición que afecte positiva o negativamente a uno o varios de los/las empleados/as municipales ha de ser comunicada oportunamente, de forma clara, escrita e íntegra que asegure la transparencia de la misma.

## ESTRUCTURA DEL SISTEMA RETRIBUTIVO

La estructura del sistema retributivo tiene dos elementos fundamentales relacionados con los niveles funcionariales dentro de los cuales son clasificados los cargos que ocupan los empleados de carrera, y con las categorías que según su nivel funcional determinan las opciones de mejora salarial que tienen los/as empleados en su proceso de pertenencia en la Carrera Administrativa Municipal y dentro de la Municipalidad. Para efectos de su consideración en este manual se consignan y definen cada uno de esos niveles y categorías como elementos de referencia y consideración:

### NIVELES:

La Municipalidad de San Ramón basándose en el artículo 5 de la Ley de la Carrera Administrativa municipal, han establecido cuatro niveles funcionariales en la estructura del sistema los cuales se detallan en el apartado 7 del presente manual.

### CATEGORÍAS

El sistema de retribución operará a través de tres categorías en correspondencia con lo que establece el Art. 10 de la Carrera Administrativa Municipal y las cuales han sido debidamente establecidas en el manual descriptor de cargos y categorías de esta Municipalidad y que a continuación se explican:

CATEGORÍAS	3ª	2ª	1ª
*La categorías, constituyen las opciones de ascenso progresivo y escalonada que tienen los empleados/as y que ha de garantizar la mejora continua de su condición en términos salariales, prestaciones y estímulos dentro de un cargo determinado.			
*La 3ª categoría representa el escalón en que cada empleado/a municipal iniciara su tránsito dentro la Carrera Administrativa Municipal, la 2ª categoría el nivel intermedio y la 1ª el nivel superior a alcanzar en su proceso de mejora continua a partir de su experiencia, tiempo, eficiencia en el desempeño y méritos.			
*Cada categoría operará de forma que contiene de forma ascendente un rango salarial posible al que puede acceder el empleado/a dentro de ella a partir de la evaluación del desempeño y los méritos acumulados durante un periodo de dos años.			

\*Los rangos en cada una de ellas se ha establecido teniendo en consideración la actual estructura de salarios de la municipalidad y su realidad financiera, administrativa y presupuestaria.

\*Las opciones de cambio de una categoría por ascenso estará determinadas por el proceso de evaluación del desempeño, tiempo y méritos acumulados.

\*Los valores asignados a los rangos y opciones de mejora salarial correspondiente a cada categoría serán revisados y adecuados periódicamente en correspondencia con las necesidades y realidades administrativas y financieras de la Municipalidad.

\*La mejora salarial dentro de la misma categoría será una posibilidad a considerar para estimular al personal en el intermedio de los dos años u otros períodos que el Concejo Municipal considere prudente en base a resultados de una evaluación previa.

-Todos/as los/las empleados/a ingresaran a la Carrera Administrativa Municipal dentro de la Municipalidad en la tercera categoría e irá ascendiendo a las subsiguientes de acuerdo a la experiencia, conocimientos, capacitación y méritos acreditados;

-Todos/as los/las empleados/as tendrá derecho a ascender a una categoría superior, hasta después de dos años de haber desempeñado el cargo o empleo en la categoría anterior y previa calificación positiva de los requisitos de experiencia, conocimiento, capacitación y méritos acreditados establecidos en los manuales descriptores de cargos para la categoría inmediata superior.

El sistema retributivo presupone que el Concejo Municipal tome como punto de partida su actual situación presupuestaria y salarial para el establecimiento de los techos en cada categoría a fin de no impactar negativamente la situación financiera de la misma, lo cual requerirá ajustes administrativos que han de ser valorados oportunamente.

## PROCEDIMIENTO Y CONSIDERACIONES PARA EL ASCENSO DE CATEGORIAS Y MEJORA SALARIAL

Acceso a las categorías y mejora salarial.

Los empleados de la Municipalidad de San Ramón comprendidos en la Carrera Administrativa Municipal ingresarán a la misma en la tercera categoría y los harán por medio del procedimiento y disposiciones siguientes:

- 1- En el periodo de los últimos seis meses de cada año el/la encargado/a de la administración de personal o la persona designada por el Concejo Municipal organizarán y ejecutarán una evaluación del desempeño del personal, la cual estará apegada a lo establecido en el Manual de Evaluación del Desempeño diseñado para tal fin. Además realizarán una valoración mediante informe complementario sobre los aspectos de requisitos de experiencia, conocimiento, capacitación y méritos acreditados establecidos en el Manual Descriptor de Cargos y Categorías.
- 2- El reporte de evaluación del desempeño practicado por el/la jefe/a inmediato/a o el encargado/a de administración de personal a un empleado o empleada será enviado a al Concejo Municipal, el cual resolverá en apego a la Ley de la Carrera Administrativa Municipal sobre las medidas de mejora salarial, ascenso y otras que considere conveniente según sea el caso y teniendo en consideración la situación administrativa, financiera y presupuestaria de la Municipalidad. El Concejo o el Alcalde informará de su resolución a la Comisión Municipal de la Carrera Administrativa quien observará el apego a la Ley e informará al Registro Nacional de la Carrera Administrativa Municipal.
- 3- La resolución con respecto a la posibilidad de ascenso, aumento salarial, estímulos no monetarios u otras medidas de orden correctivo y de apoyo según sea el caso, será comunicada al interesado o interesada en un término no mayor de ocho días posteriores a la emisión de la misma.
- 4- La resolución del Concejo Municipal será agregada al expediente personal del empleado o empleada municipal de que se trate y se enviara copia a la Comisión y Registro Nacional de la Carrera Administrativa Municipal.

- 5- El/la empleado/a podrá acceder a la siguiente categoría dentro de nivel inferior, intermedio o superior de la misma, según lo estime y resuelva el Concejo Municipal previa revisión y calificación positiva de los requisitos de experiencia, conocimiento, capacitación y méritos acreditados y sobre la base de una valoración de la situación administrativa, financiera y presupuestaria de la Municipalidad .
- 6- El/la empleado/a podrá ser sujeto de aumento salarial dentro de una misma categoría, siempre y cuando el monto del cargo sea menor al techo máximo de la misma categoría.
- 7- El margen de mejora salarial (nivel inferior –nivel superior) dentro de la tercera categoría en la que por ley inician todos los empleados de carrera se establecerá a partir de los salarios nominales que según planilla tienen los empleados/as que se sitúan dentro de cada nivel funcionarial.
- 8- En aquellos cargos cuyo salario represente un impacto económico que tienda desestabilizar las finanzas municipales en el proceso de fijación de las categorías y sus rangos de potencial mejora salarial de los empleados/as de la planilla general, serán tratados de manera particular con respecto a su mejora salarial y ascensos, ofreciéndoles un tratamiento por medio de bonificaciones y estímulos no monetarios que permitan en el tiempo la estabilización y nivelación del resto de cargos.
- 9- El margen de mejora salarial entre las categoría será inicialmente de un 10% el cual podrá adecuarse y diferenciarse de categoría a categoría según los procesos de revisión de este manual y de las condiciones financieras de la Municipalidad

# OPCIONES DE ESTIMULOS Y RECONOCIMIENTOS NO SALARIALES

En el sistema retributivo se consideran otros recursos de retribución no monetarios, que son de menor costo y de alto beneficio para el trabajador y la Alcaldía Municipal de San Ramón, dada la implícita incorporación del elemento motivacional para realizar un buen desempeño laboral y que también, están sujetas de los resultados que se derivan de la evaluación del desempeño.

**Becas de Estudios de Diferentes Niveles y Especialización:** Opción en sintonía con el Plan Institucional de Capacitación, que cada año será elaborado por la Alcaldía Municipal, a partir de lo establecido en el Manual de Políticas, Planes y Programas de Capacitación. (Mes de Diciembre para entrar en operación en Enero del año siguiente)

**Reconocimiento Escrito y Público:** Opción que se materializa en una Carta o Notificación dirigida por el Concejo Municipal o Alcalde Municipal a cualquier empleado, que debido a sus notables méritos se reconoce su labor excepcional y dignificante al servicio de la Alcaldía Municipal y de las comunidades. Dicho reconocimiento se incorpora en el expediente RMCAM y RNCAM, y se expone de manera ejemplarizante en el Periódico Mural.

**Diploma de Reconocimiento o de Participación en Eventos realizados por la Alcaldía Municipal:** Dada la singularidad en las funciones municipales, en el sentido de practicar constantemente eventos de rendición de cuentas o de participación ciudadana, esta opción reconoce la labor más allá de estas actividades, es decir, se reconoce la participación en un conjunto de eventos y no de manera individual y bajo un análisis de aportación cultural, social, institucional y desarrollo ciudadano.

**Vales de Apoyo Familiar:** Es una opción de reconocimiento por merito laboral individual y en colectivo, es decir que puede beneficiar a un empleado en particular o al colectivo en general, de acuerdo a las capacidades financieras municipales. Estos vales pueden orientarse para apoyar la adquisición de alimentos, útiles escolares, paseos, combustibles, etc.)

**Descuentos en Compras Comerciales y Empresas por Periodos Determinados:** Opción que está sujeta al establecimiento de alianzas estratégicas entre la Alcaldía Municipal y diferentes Empresas, para favorecer con descuentos a sus empleados y en el mejor de los casos con descuentos especiales y promocionales de relevancia por el buen desempeño laboral.

**Becas de Estudios, Deporte y Desarrollo de Hijos de los Empleados:** Opción de reconocimiento a empleados con buen desempeño laboral y cuyos hijos, reúnan condiciones mínimas de buena conducta, aptitud orientada a finalidad de la beca y de excelentes resultados académicos.

**Otros Reconocimientos:** En consideración de la autonomía del municipio, la Alcaldía Municipal de San Ramon, podrá idear e impulsar otros tipos de reconocimiento orientados a promover un creciente desarrollo en el buen desempeño laboral.

Todo estímulo o reconocimiento no monetario, será aplicado a partir de las valoraciones realizadas por el Concejo Municipal, respecto de los resultados del desempeño de cada empleado y de las condiciones financieras, administrativas y presupuestarias de la Alcaldía Municipal.

# PAUTAS Y MATRIZ PARA ESTABLECER LA RETRIBUCIÓN SALARIAL POR CARGOS

Al final de las pautas operativas que a continuación se plantean, se presenta una matriz que muestra en concreto, la construcción de la escala salarial y ascenso para cada una de los cargos y categorías.

## PAUTAS

La matriz que se considera contiene:

**El Cargo:** Para cada cargo de carrera, se identifican los valores salariales devengados actualmente, según la planilla de Alcaldía Municipal.

**La Categoría del Cargo:** De acuerdo a la Ley, todos los empleados ingresan a la Carrera Administrativa Municipal en la tercera categoría y solo al cumplir dos años de pertenecer a la Carrera, tienen derecho a que sea valorado su cambio de categoría y por ende a aumento salarial, sin embargo, como antes se destacó el sistema permite al Concejo Municipal, considerar la realización de aumentos salariales en el periodo intermedio.

Se agregan dos columnas para cada categoría (3ª, 2ª y 1ª) que contienen los montos salariales mínimo y máximo. El monto entre el piso y techo salarial para cada categoría, se calcula con un incremento del 10%, que se asume para establecer la diferencia entre mínimo y máximo en cada categoría, ya que en cualquier caso resulta ser un criterio más equitativo y reduce el riesgo de preferencias personales basadas en subjetivismos.

El aumento salarial podrá ser parcial o total, respecto a la cantidad mínima y máxima de cada categoría y no necesariamente deberá representar un cambio de categoría; esto será según lo disponga el Concejo Municipal y según sean los méritos y rendimientos del empleado municipal.

**MATRIZ DE RETRIBUCION SALARIAL  
SEGÚN PLANILLA MUNICIPAL DE SAN RAMON**

CARGOS	VALORES MONETARIOS MINIMOS Y MAXIMOS POR CARGOS Y CATEGORÍAS					
	3ª Categoría		2ª Categoría		1ª Categoría	
	Mínimo \$	Máximo \$	Mínimo \$	Máximo \$	Mínimo \$	Máximo \$
Contadora Municipal	635.00	698.50	698.51	768.36	768.37	845.20
Encargado de Unidad de Acceso a la información	575.00	632.50	632.51	695.76	695.77	764.35
Encargado de Catastro	550.00	605.00	605.01	665.51	665.52	732.07
Jefa Registro del Estado Familiar	475.00	522.50	522.51	574.76	574.77	632.25
Encargado de Unidad Ambiental	450.00	495.00	495.01	544.50	544.51	598.96
Unidad de la Mujer	350.00	385.00	385.01	423.51	423.52	465.87
Encargado Proyección Social	275.00	302.50	302.51	332.76	332.77	440.02
Motorista	450.00	495.00	495.01	544.51	544.52	598.97
Motorista	450.00	495.00	495.01	544.51	544.52	598.97
Ordenanza	410.00	451.00	451.01	496.11	496.12	545.73

# FONDO PARA EL DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL

## Elaboración de cinco manuales vinculados a la LCAM

- ✓ Manual de Organización y Funciones
- ✓ Manual Descriptor de Cargos y Categorías
- ✓ Manual del Sistema Retributivo
- ✓ Manual de Evaluación y Desempeño
- ✓ Manual de Políticas, Planes y Programas de Capacitación

MUNICIPIO: **SAN RAMON**

DEPARTAMENTO: **CUSCATLAN**

ELABORO MANUALES: María Antonia Alvarenga

FIRMA: \_\_\_\_\_

FECHA: \_\_\_\_\_

SEGÚN ACUERDO MUNICIPAL N° \_\_\_\_\_

ALCALDE MUNICIPAL: \_\_\_\_\_ FIRMA: \_\_\_\_\_

SINDICO MUNICIPAL: \_\_\_\_\_ FIRMA: \_\_\_\_\_

MIEMBRO DEL CONSEJO: \_\_\_\_\_ FIRMA: \_\_\_\_\_

SECRETARIO MUNICIPAL: \_\_\_\_\_ FIRMA: \_\_\_\_\_



# Alcaldía Municipal de San Ramón Cuscatlán



Barrió El Centro, Municipio de San Ramón, Dpto. Cuscatlán.  
Tel.:2347-3200 -2379-8093

**EL INFRASCRITO ALCALDE MUNICIPAL:** Certifica que en el libro de Actas y Acuerdos Municipales que esta Alcaldía lleva durante el corriente año, SESIÓN ORDINARIA, Acta Número TREINTA Y OCHO de fecha QUINCE de DICIEMBRE, del dos mil dieciséis.-Se encuentra el que literalmente dice:

**ACTA NUMERO TREINTA Y OCHO.-** En la sala de sesiones de la Municipalidad de San Ramón Departamento de Cuscatlán, a las dos horas de la tarde, del día **JUEVES 15 DE DICIEMBRE DEL DOS MIL DIECISEIS.-** Siendo estos lugar, día y hora señalados para proceder a celebrar **SESION ORDINARIA** de Concejo Municipal Plural, presidida por el señor Fredy Alexander Alvarado, Alcalde Municipal Fracción ARENA, acompañado por la señora sindica municipal Flor de María Mejía de Carpio Fracción ARENA y miembros del Concejo Municipal Plural, en su respectivo orden: Regidores propietarios señor Luis Remberto García Mendoza, fracción política (ARENA), señor José Víctor García Palacios, fracción política (ARENA), señora María Orbelina Miguel de Beltrán fracción política (FMLN), señor Tulio Suria López, fracción política (GANA), Regidores Suplentes: Mártir Eleaquin Martínez Martínez, fracción política (ARENA), señor Willian Alexander Ramírez López, fracción política (FMLN), señor Concepción Suria, fracción política (ARENA), señor José Germán Hernández López, fracción política (GANA), y Felipe de Jesús Beltrán Lobato Secretario Municipal, seguidamente el señor Alcalde declaro abierta la sesión y existiendo el quórum que la ley establece, se procedió con la lectura del acta anterior la cual fue aprobada en todas sus partes; seguidamente el señor alcalde informó al Concejo de los asuntos que le competen, el Secretario le dio lectura a la correspondencia oficial recibida y despachada; a continuación se expusieron algunos puntos, emitiéndose los siguientes acuerdos **ACUERDO NUMERO DOS.-**El Concejo Municipal en uso de las facultades legales que le confiere el Art. 30 Ordinal 4 y Art. 34 del Código Municipal, Artículos: 46 y 81 de la Ley de la Carrera Administrativa Municipal de manera Unánime **ACUERDA:** Aprobar los siguientes Manuales 1) **MANUAL REGULADOR DEL SISTEMA RETRIBUTIVO**, 2) **MANUAL DE POLITICAS, PLANES Y PROGRAMAS DE CAPACITACION**, 3) **MANUAL DE EVALUACION DEL DESEMPEÑO LABORAL** 4) **MANUAL DE ORGANIZACIONES Y FUNCIONES** Y 5) **MANUAL DESCRIPTOR DE CARGOS Y CATEGORIAS**, Para lograr el desarrollo de una administración eficaz y eficiente en el logro de los objetivos institucionales; Comuníquese a la Jefa de Recursos Humanos para su respectiva aplicación y a todo el personal en general para su conocimiento Certifíquese.-////////////////////  
F. A. FLOR de M.M.CARPIO, L.R.M.,J.V.G.,M.O.,MIGUEL, T.S.L.,M.E.M.,M.,W.A. RAMIREZ, C.S.,J.G. HERNANDEZ, F.J.BELT.- //////////////////////RUBRICADAS////////////////////

ES CONFORME CON SU ORIGINAL CON EL CUAL SE HA CONFRONTADO: En la Alcaldía Municipal de San Ramón, a los QUINCE días del mes de DICIEMBRE de dos mil dieciséis.



FREDY ALEXANDER ALVARADO  
ALCALDE MUNICIPAL.-



FELIPE DE JESUS BELTRAN LOBATO  
SECRETARIO MUNICIPAL.-