



Informe de
Primer
Semestre
Seguimiento
al POA

2020

Alcaldía Municipal de San Vicente

Unidad de Gerencia General

Julio - 2020

Contenido

| | |
|--|----|
| I. Introducción..... | 3 |
| II. Consideraciones Generales..... | 4 |
| III. Detalle de proyectos estratégicos..... | 5 |
| IV. Justificación de causas no previstas | 14 |
| V. Conclusiones..... | 15 |
| VI. Recomendaciones | 16 |

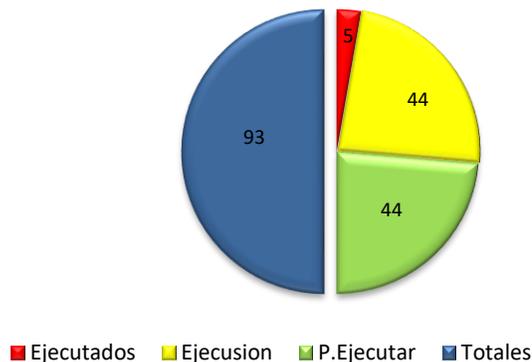
I. Introducción

El seguimiento de metas del Plan Operativo Anual Institucional - 2020, refleja el grado de cumplimiento de las metas institucionales respecto a lo programado en sus planes operativos anuales, las cuales son coherentes con las funciones establecidas en los POA de cada unidad, así como los proyectos plasmados en el Plan Estratégico Institucional (PEI), el seguimiento corresponde a los meses de enero a junio, correspondiente al Primer semestre del año - 2020

II. Consideraciones Generales

- a. Las dependencias han reportado el porcentaje de ejecución según el grado de avance de las metas para efectos de presentación en este informe.
- b. Los nombres de los proyectos son según acuerdo de aprobación emitido por el Concejo Municipal para su ejecución
- c. Un proyecto estratégico puede contribuir al cumplimiento del PEI
- d. La valoración de los proyectos estratégicos del Primer Semestre de 2020 se estima mediante el cumplimiento de las actividades programadas en los POA-2020, de acuerdo a los siguientes criterios:
 - ✓ El color **verde** indica que el proyecto que está en ejecución
 - ✓ El color **amarillo** muestra que el proyecto está programado, pero está pendiente de ejecución
 - ✓ El color **rojo** indica que el proyecto ya fue ejecutado

Proyectos Programados



De 93 proyectos programados a ejecutarse en el año- 2020 se encuentran en ejecución 44, pendiente de ejecutar 44 y 5 ya fueron ejecutados, como se muestra en el gráfico

III. Detalle de proyectos por objetivo estratégico

La valoración de los proyectos estratégicos se efectuó con base a lo estimado del porcentaje de cumplimiento de acuerdo a las actividades programadas únicamente en los POA's 2020 y los avances de esas actividades. El estatus de los proyectos al mes de junio 2020 se presenta a continuación

La causa por la que el proyecto se encuentra en colores diferentes es porque:

- Hay proyectos que ya fueron ejecutados, otros están en ejecución y otros están pendientes de ejecutar

Proyectos Ámbito Socio-Cultural

Mejoramiento de la Infraestructura vial en la zona urbana y rural

| Detalle de Proyectos | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|---|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. Conformación de calles en zonas rurales del municipio de San Vicente -2020 | U. Proyectos | 40% |
| 2. Mantenimiento vial en el área urbana del municipio de San Vicente-2020 | U. Proyectos | 50% |
| 3. Construcción de cordón cuneta en calle principal y pasaje de Colonia Navarra # 1, del Municipio de San Vicente-2020 | U. Proyectos | 97% |
| 4. Concretado en tramo final de 6° calle oriente, entre 12 av. Sur y 16 av. Sur, colonia Espiga de Oro, San Vicente-2020 | U. Proyectos | 5% |
| 5. Concretado en tramo de 11 av. Sur, entre 10° calle poniente y 14° calle poniente, Municipio de San Vicente-2020 | U. Proyectos | 5% |
| 6. Construcción de puente en Barrio Concepción del Municipio de San Vicente (2019) | U. Proyectos | 0% |
| 7. Construcción de cunetas, en costado oriente de calle principal, empedrado fraguado en pasaje No 1 y en tramos de pasajes de colonia San Cristóbal # 2, Municipio de San Vicente-2020 | U. proyectos | 0% |
| 8. Concretado en tramo de final 3° calle poniente, barrio el calvario (2019) | U. Proyectos | 0% |
| 9. Concretado en dos tramos de calle, en caserío valle nuevo, Cantón Chamaco (2019) | U. Proyectos | 0% |
| 10. Construcción de cordón cuneta en tramo de calle principal y pasajes en urbanización Flores, colonia primavera (2019) | U. Proyectos | 0% |
| 11. Empedrado fraguado con superficie terminada en comunidad la Galera - 2019 | U. Proyectos | 0% |

Seguimiento de Metas al Plan Operativo Anual

| | | |
|--|--------------|----|
| 12. 150 mts. De empedrado, fraguado con superficie terminada, en colonia Divina Providencia-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 13. 150 mts. Lineales, empedrado, fraguado, Llanos de Achichilco-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 14. 100 mts. Mejoramiento de calles en comunidad la Mascota-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 15. Mejoramiento de Calle en comunidad Rio Frio, municipio San Vicente - 2020 | U. Proyectos | 0% |
| 16. Construcción de Cordón Cuneta en Barrio Concepción, San Vicente - 2020 | U. Proyectos | 0% |
| 17. Construcción de superficie terminada en 16 calle poniente, frente a Esc. Rosa Pacas, San Vicente -2020 | U. Proyectos | 0% |
| 18. Construcción de cordón cuneta 250 mts. En Lotificación los Cornejos, colonia Divina Providencia-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 19. 150 mts. Empedrado, fraguado en colonia Jiboa 2-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 20. 100 mts. Concretado, fraguado en cantón lo Jobos-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 21. 120 mts. Mejoramiento de calle, concretado en comunidad de brisas de Santa Elena-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 22. 150 mts. De cordón cuneta en colonia san José la Gloria-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 23. Construcción de cordón cuneta en colonia primavera-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 24. Continuación de calle de acceso en comunidad Parras Lempa-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 25. Mejoramiento de 100 mts. De calle en la comunidad la Galera-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 26. 200 mts. De empedrado, fraguado, continuidad de proyecto en calle principal de colonia California-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 27. Cordón cuneta en calle antigua a Amapulapa-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 28. 100 mts. Concretado, fraguado final pasaje N° 3 colonia Garcia-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 29. 100 mts. De concretado y fraguado en cantón el Rebelde-2020 | U. Proyectos | 0% |

Seguimiento de Metas al Plan Operativo Anual

| | | |
|---|--------------|----|
| 30. 200 mts. De empedrado, fraguado, con superficie terminada en comunidad Cruz Verde-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 31. Construcción de cordón cuneta en colonia Las Margaritas-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 32. Construcción de cordón cuneta en comunidad El Jilon -2020 | U. Proyectos | 0% |
| 33. Construcción de cordón cuneta en Lotificación Altos del Bosque-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 34. Construcción de cordón cuneta en Comunidad Santa Cecilia-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 35. Empedrado y fraguado en colonia Brisas del Sur-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 36. Mantenimiento vial en 9º calle oriente lotificación San José, Barrio el Santuario del Municipio de San Vicente-2020 | U. Proyectos | 0% |

Ampliación y mejora de los servicios básicos de la vivienda

| Detalle de Proyectos | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|--|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. Introducción de energía eléctrica en comunidad el pital Cantón Parras Lempa (2019) | U. Proyectos | 5% |
| 2. Contrapartida para proyecto de agua potable en Comunidad Arenera, San Vicente (2019) | U. Proyectos | 0% |
| 3. Limpieza de pozo y compra de bomba sumergible en Comunidad Brisas del Sur, San Vicente-2020 | U. Proyectos | 95% |
| 4. Introducción para proyecto de agua potable en Comunidad San José Guayabal, San Vicente-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 5. compra de bomba achicadora para pozo en Comunidad Los Jobos, San Vicente-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 6. Introducción de energía eléctrica en San Antonio Caminos, Línea Ferrea-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 7. Contrapartida para proyecto de aguas negras en comunidad Los Angeles-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 8. Mantenimiento del alumbrado público del Municipio de San Vicente-2020 | U. Alumbrado Publico | 50% |

Habilitación de infraestructura recreativa y deportiva

| Detalle de Proyectos | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|--|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. Mejoramiento de parquecito en comunidad La Quesera (2019) | U. Proyectos | 0% |
| 2. Compra de terreno para cancha de futbol en comunidad Junquillal, San Vicente-2020 | U. Proyectos | 0% |
| 3. Mejoramiento del Parque Antonio José Cañas-2020 | U. Proyectos | 30% |

Habilitación de infraestructura para el desarrollo comunal

| Detalle de Proyectos | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|--|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. Capacitación a ADESCOS, en la elaboración de perfiles de proyectos (Actividad contemplada en el proyecto de Seguimiento al Empoderamiento de las ADESCOS de Municipio de San Vicente) | U. Promoción Social | 10% |

Mejoramiento de la calidad, cobertura y acceso a los servicios de salud

| Detalle de Proyectos | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|---|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. Atención medica comunitaria en el Municipio de San Vicente-2020 | U. Clínica Municipal | 30% |
| 2. Salud e Integración en el Municipio de San Vicente, carta de entendimiento y cooperación con la cruz Roja Salvadoreña-2020 | Alcaldía/ Cruz Roja | 0% |
| 3. Atención a emergencia por pandemia provocada por el COVID-19, FASE I, Municipio de San Vicente -2020 | U. Gerencia General | 100% |
| 4. Atención a emergencia por pandemia provocada por el COVID-19 FASE II, Municipio de San Vicente-2020 | U. Secretaria Municipal | 100% |

Fortalecimiento del patrimonio cultural de San Vicente

| Detalle de Proyecto | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|---|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. Celebración de fiestas patronales-2020 | | 0% |

Fortalecimiento de los espacios de prevención de la violencia y promoción de la cultura de paz

| Detalle de Proyectos | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|--|----------------------------|-----------------------------------|
| 1. Apoyo al deporte en el Municipio de San Vicente-2020 | U. Deporte | 10% |
| 2. Prevención de la violencia e igualdad de las mujeres, Municipio de San Vicente-2020 | Unidad de Mujer | 25% |
| 3. Prevención del crimen y la violencia en el Municipio de San Vicente-2020 | Unidad de CMPV | 40% |
| 4. Apoyo a la niñez, juventud y adulto mayor en el Municipio de San Vicente-2020 | Unidad de Niñez | 20% |
| 5. Apoyo educativo y vocacional a la juventud en el Municipio de San Vicente-2020 | Unidad de Recursos Humanos | 50% |
| 6. Mantenimiento de cámaras de vigilancia en el Municipio de San Vicente-2020 | Unidad de Informática | 60% |

Ámbito Económico

Generación de espacios para el fomento de habilidades laborales.

| Detalle de Proyectos | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|--|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. Mantenimiento del orden del comercio formal e informal del Mercado Municipal-2020 | Interventor Municipal | 50% |
| 2. Fortalecimiento de habilidades sociales (FOSH), en convenio con FISDL | Alcaldía FISDL | 70% |
| 3. Intervención en formación laboral y empleabilidad (IFLE), en convenio con FISDL | Alcaldía FISDL | 70% |
| 4. Mejoramiento y mantenimiento de instalaciones de Mercado-2020 | Administración Mercados | 33% |

Generación de espacios que fortalezcan la actividad emprendedora y productiva de los sectores del agro, turismo, MYPE y comercio

| Detalle de Proyectos | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|--|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. Fortalecimiento Turístico del Municipio de San Vicente. (Gastronomico-2020) | C. Gastronómica | 30% |
| 2. Fortalecimiento a la actividad económica local, un pueblo un producto-2020 | U. Desarrollo Económico | 35% |
| 3. Emprendimiento solidario (PES), en convenio con FISDL | Alcaldía/ FISDL | 70% |

Generación de espacios para asesorías técnicas dirigidas a fortalecer el emprendedurismo, comercio, MYPE, agro y turismo

| Detalle de Proyectos | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|---|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. Apoyo al fortalecimiento de las iniciativas económicas y la MYPE | U. Desarrolló Local | 35% |
| 2. Desarrollo Turístico en el Municipio de San Vicente-2020 | U. Turismo | 30% |

Ámbito Ambiental

Construcción de obras de mitigación y conservación del suelo

| Detalle de Proyectos | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|--|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. Reduciendo la vulnerabilidad y respuesta a emergencias-2020 | U. Gestión de Riesgo | 50% |
| 2. Obra de Drenaje en quebrada de Maxi Despensa, en colonia Santa Elena-2020 | Unidad Proyectos | 0% |
| 3. Mejora de canaletas en final 1º av. Sur Colonia Agua Caliente | Unidad Proyectos | 0% |

Reforestación y conservación de áreas naturales

| Detalle de Proyectos | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|--|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. Fortalecimiento a Vivero Municipal-2020 | U. Medio Ambiente | 50% |
| 2. Reforestación en áreas Urbanas y Rurales UMA-2020 | U. Medio Ambiente | 30% |

Control y prevención de la contaminación ambiental

| Detalle de Proyectos | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|--|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. Recolección y traslado de los desechos sólidos-2020 | Unidad Saneamiento | 50% |
| 2. Pago por tratamiento y disposición final de los desechos sólidos-2020 | Unidad Saneamiento | 50% |
| 3. Medio Ambiental de cambio Climático, migrar, adaptarse o desaparecer, Municipio de San Vicente-2020 | U. Medio Ambiente | 50% |
| 4. Saneamiento Ambiental, prevención y control de vectores en el Municipio de San Vicente-2020 | U. Medio Ambiente | 50% |

| | | |
|--|-------------------|-----|
| 5. Mantenimiento y reparación de equipos de transporte de recolección de desechos sólidos-2020 | U. Medio Ambiente | 50% |
| 6. Mantenimiento y reparación de maquinaria para conformación de calles-2020 | U. Medio Ambiente | 50% |

Promoción y fortalecimiento de la educación ambiental

| Detalle de Proyectos | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|---|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. Concientización sobre el manejo de los desechos sólidos-2020 | U. Medio Ambiente | 40% |

Ámbito Político Institucional

Fortalecimiento Institucional

| Detalle de Proyectos | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|---|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. Pago de deuda institucional acumulada a empresa DEL SUR año-2019 | Unidad Financiera | 100% |
| 2. Mejoramiento y mantenimiento de inmuebles Municipales-2020 | U. Servicios Generales | 40% |
| 3. Construcción de nuevas oficinas en la Alcaldía Municipal-2019-2020 | U. Proyectos | 100% |
| 4. Compra de 1 vehículo recolector de os desechos sólidos, para el mercado municipal-2020 | ----- | 0% |
| 5. Adquisición y mantenimiento de mobiliario y equipo de oficina y audio visuales-2020 | Unidad Gerencia | 30% |
| 6. Capacitación al personal de la administración en diferentes temáticas, apegados a lo establecido en la Ley de la Carrera Administrativa Municipal-2020 | Unidad Recursos Humanos | 10% |

Fortalecimiento de la participación ciudadana y tejido organizativo

| Detalle de Proyectos | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|--|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. Seguimiento al empoderamiento de las DESCOS del Municipio de San Vicente-2020 | Unidad Promoción Social | 30% |

Elaboración de instrumentos jurídicos y políticos

| Detalle de Proyectos | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|---|--------------------------|-----------------------------------|
| 1. Actualización de la ordenanza de tasas por servicios de acuerdo al Plan de Fortalecimiento a las Finanzas Municipales-2019 | Unidad AUTM | 100% |
| 2. Elaboración del Ante proyecto Ley de Impuestos Municipales-2020 | Unidad AUTM | 0% |

Fortalecimiento de los Servicios P_Ublicos

| Detalle de Proyectos | Responsable del proyecto | % de cumplimiento al mes de junio |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|
| 1. Mantenimiento y limpieza del cementerio municipal (UMA-Cementerio)-2020 | Unidad Medio Ambiente | 50% |
| 2. Mejorar los registros de la unidad de Cementerio, permitiendo facilitar y agilizar los trámites de los contribuyentes (Cementerio)-2020 | Unidad Cementerio Municipal | 30% |
| 3. Seguimiento de confortación, control de calidad y modernización del Registro del Estado Familiar de la municipalidad de San Vicente-2020 | Unidad Registro Familiar | 30% |
| 4. Implementación de un mejor sistema de atención al contribuyente de los servicios que presta la municipalidad. | Comisión de Mejoras de servicios | 20% |

IV. Justificación de causas no previstas

- En vista de la emergencia provocada por la pandemia del COVID -19, a partir del 20 de marzo el Gobierno Central decreto cuarentena a nivel de todo el Territorio Nacional, por medio del Decreto Ejecutivo No. 13, de fecha 11 de marzo-2020, por causa del CORONAVIRUS, por lo que la municipalidad de San Vicente, suspende la mayor parte de sus actividades y por consiguiente los proyectos que ya estaban programados, para involucrarse de lleno en la atención a la emergencia tanto institucional como a nivel del municipio, por lo que la mayor parte de las actividades y en especial los proyectos programados se vieron afectados para su ejecución tanto económicamente como en sus tiempos de ejecución.
- Situación que llevo a la administración municipal a reorientar fondos para atender la emergencia y a realizar reprogramaciones presupuestarias al presupuesto original del año 2020, aparados a Decretos aprobados por la Asamblea Legislativa.
- Ante esta situación no prevista muchos de los proyectos sociales y de infraestructura no alcanzaron el grado de cumplimiento en sus metas proyectadas en el primer trimestre por la causa antes mencionada, para lo cual se prevé que serán retomados en el segundo trimestre del presente año, si las condiciones de salud y financieras mejoran en el país por motivo de la pandemia. -

V. Conclusiones

- En algunos casos, las actividades programadas en los POA-2020 de las Unidades presentan porcentajes mínimos de cumplimiento
- Algunas dependencias en caso de incumplimientos de las actividades, no han documentado la causa ni la acción correspondiente.
- En la mayoría de los casos, los incumplimientos de las actividades de las dependencias correspondientes a las funciones, fueron afectados por factores externos, lo que motivó la reprogramación de las mismas; para el caso las actividades correspondientes a proyectos.
- Al mes de junio de 2020, 44 proyectos estratégicos están en verde (con sus porcentajes de cumplimiento en cada uno); 44 en amarillo (0% porcentaje de cumplimiento no iniciados); y 5 en rojo (porcentaje mayor al 95% de cumplimiento)

VI. Recomendaciones

- Fortalecer la planificación de las actividades para evitar subestimaciones en las mismas.
- Fortalecer la coordinación y comunicación de las dependencias que participan en la ejecución de proyectos transversales.
- Al formular actividades, tanto las relacionadas con proyectos como a las de funciones, las dependencias deben colocar sólo aquello que esté bajo su control, de lo contrario tendrán dificultades en su seguimiento.
- Documentar en el Sistema de Seguimiento de Metas, las causas y acciones en caso de incumplimiento.
- Al realizar reprogramaciones en las actividades de los proyectos estratégicos que impliquen cambios en la finalización del mismo, se debe justificar por escrito las razones que ameritan los cambios en los proyectos.