



MUNICIPIO DE USULUTÁN
DEPARTAMENTO DE USULUTÁN
PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP)



PEP DEL MUNICIPIO

NOVIEMBRE 2014



HOJA DE CRÉDITOS

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE USULUTÁN

Plan Estratégico Participativo

Noviembre/2014

Concejo Municipal 2012-2015

ONG: Fundación Nacional para el Desarrollo. FUNDE

Coordinación y Fuente de Financiamiento:

Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)

Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL)

Acompañamiento Técnico:

Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM)

Sub Secretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización (SSDT)

Foto de Portada: Asamblea pública con liderazgos locales. FUNDE

“Esta publicación ha sido elaborada en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL), Subcomponente 2.3 Planificación Participativa y Concertada del Territorio. El contenido es responsabilidad de la **Fundación Nacional para el Desarrollo. FUNDE**, y en ningún caso debe considerarse que refleja la opinión o puntos de vista institucional del PFGL”.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN.....	7
METODOLOGÍA	8
1. SÍNTESIS DE DIAGNÓSTICO DEL MUNICIPIO	9
1.1 CARACTERIZACIÓN Y CONTEXTUALIZACIÓN DEL MUNICIPIO	9
1.1.1 Reseña histórica	9
1.1.2 Población.....	11
1.1.3 Principales actores del municipio	12
2. Definiciones Estratégicas	23
2.1 VISIÓN DEL MUNICIPIO	23
2.2 MISIÓN	23
2.3 OBJETIVOS DE DESARROLLO	24
2.4 EJES ESTRATÉGICOS	25
2.5 CRITERIOS DE SELECCIÓN Y PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	37
2.6 PORTAFOLIO DE PERFILES DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS POR PROGRAMA	40
3. PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y DE FINANCIAMIENTO	47
4. ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	79
4.1 INDICADORES DE CUMPLIMIENTO	79
4.2 INDICADORES DE IMPACTO	80
5. ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES Y GESTIÓN	82
5.1 OBJETIVOS DE LA ESTRATEGIA	82
5.2 PÚBLICO DESTINATARIO DE LA ESTRATEGIA	82
5.3 CONSTRUCCIÓN DE IDEAS CENTRALES DE COMUNICACIÓN	84
5.4 PRESUPUESTO	86
5.5 COMUNICACIÓN PARA LA GESTIÓN DEL PLAN	86
6. ANEXOS	88
ÍNDICE DE CUADROS	89
ÍNDICE DE FIGURAS	90

ÍNDICE DE FOTOGRAFÍAS	90
ÍNDICE DE MAPAS	90
BiBLIOGRAFÍA	91

ACRÓNIMOS Y SIGLAS

ADESCO	Asociación de Desarrollo Comunal
ANDA	Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados
CAM	Cuerpo de Agentes Metropolitanos
CDI	Centro Integral de Desarrollo
DIGESTYC	Dirección General de Estadísticas y Censos
ECOSF	Equipo Comunitario de Salud Familiar
EHPM	Encuesta de Hogares y Propósitos Múltiples
FLACSO	Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
FUNDAMUNI	Fundación de Apoyo a Municipios de El Salvador
FUNDAUNGO	Fundación Dr. Guillermo Manuel Ungo
FUNDE	Fundación Nacional para el Desarrollo
INJUVE	Instituto Nacional de la Juventud
INSAFORP	Instituto Salvadoreño de Formación Profesional
ISDEM	Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal
ISDEMU	Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MARN	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
MINEC	Ministerio de Economía
MINED	Ministerio de Educación
MINSAL	Ministerio de Salud
MITUR	Ministerio de Turismo
PEP	Plan Estratégico Participativo
PFGL	Proyecto de Fortalecimiento de los Gobiernos Locales
PNC	Policía Nacional Civil

SAEP	Secretaría para Asuntos Estratégicos de la Presidencia de la República
SIBASI	Sistema Básico de Salud Integral
SSDT	Sub Secretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización
UEP	Unidad Ejecutora del Proyecto
VMT	Viceministerio de Transporte

INTRODUCCIÓN

El gobierno de El Salvador y el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) han suscrito convenio denominado “Proyecto de Fortalecimiento de los Gobiernos Locales (PFGL), el cual se aprobó por Decreto Legislativo el 26 de agosto de 2010; proyecto que está beneficiando a las municipalidades del país a través de varios componentes. Uno de ellos es el que tiene que ver con apoyar procesos de planeación estratégica participativa en distintos municipios del país.

En ese marco, la municipalidad de Usulután firmó convenio de entendimiento con la Secretaría para Asuntos Estratégicos de la Presidencia de la República (SAEP), para la implementación de dicho proyecto, en varios de sus componentes, incluido el de elaboración del Plan Estratégico Participativo (PEP).

El proceso de facilitación de la elaboración del PEP en el municipio de Usulután, da inicio en el mes de diciembre 2013 con la firma del acuerdo municipal. A partir del mes de enero como primera fase, se desarrollaron acciones orientadas a la generación de condiciones favorables al impulso del proceso; mientras que a partir del mes de marzo se comienza la segunda fase del PEP, la cual consiste en la elaboración del diagnóstico municipal.

Es de esta manera que en el mes de julio, se inicia la etapa del Plan Estratégico Participativo, donde se hace la propuesta del plan en base a las consultas territoriales y sectoriales realizadas y los insumos generados por el grupo gestor. Este documento por lo tanto, sintetiza la esencia del diagnóstico y presenta las acciones realizadas durante esta etapa.

El informe contiene una síntesis por ámbito de los elementos más importantes del diagnóstico; además se puntea la visión y objetivos estratégicos elaborados por el grupo gestor, los ejes estratégicos, objetivos, programas y proyectos, señalando en estos últimos los criterios para su selección y priorización.

Además, se presenta el portafolio de perfiles de proyectos estratégicos por programa, el programa multianual de inversión y de financiamiento, y las estrategias de seguimiento y evaluación y las de comunicaciones y gestión.

Finalmente se acompaña el documento con un conjunto de anexos que dan el respaldo necesario a lo que se expresa en el mismo.

METODOLOGÍA

El proceso de elaboración del PEP se basó en los resultados obtenidos en la etapa del diagnóstico, en la que el Grupo Gestor tuvo un papel protagónico en la construcción y validación de los diferentes instrumentos y productos de la planificación.

El Grupo Gestor es un espacio creado con la representación de los actores territoriales, sectoriales, e institucionales del municipio, bajo los criterios de representatividad, inclusión, equidad de género.



Se realizaron sesiones de trabajo bajo el enfoque de Focus Group, utilizando la herramienta METAPLAN, por medio de una lluvia de ideas y consensuando las definiciones estratégicas como la visión, misión, objetivos estratégicos y su respectiva validación.

FOTOGRAFÍA N° 1 SESIÓN DE TRABAJO GRUPAL

Para la construcción de, ejes estratégicos, programas, proyectos, ordenados en el plan multi anual de inversión y financiamiento, se partió de las necesidades planteadas durante las consultas territoriales y sectoriales, las cuales fueron traducidas en proyectos, discutidas en las sesiones de trabajo y enriquecidas con información de la unidad responsable de proyectos de la municipalidad, quien determinaría su presupuesto.

Se aplicaron criterios para la selección y priorización de los proyectos valorando el impacto, el alcances y garantizando el cumplimiento de los ejes transversales de género, medio ambiente, niñez y juventud, de tal manera que se pudiese clasificar como estratégico para elaborar el respectivo perfil, y clasificar por su orden de importancia en la matriz multianual, según lo establecido en las pautas metodológicas.

Paralelamente al proceso de construcción del PEP, y con el fin de mejorar las capacidades de los actores locales, se fue generando un proceso de transferencia de conocimiento y habilidades en diferentes temáticas relacionadas al proceso de desarrollo del territorio. Para el desarrollo de estas jornadas, se utilizó una serie de herramientas didácticas, lúdicas, interactivas, que contrastadas con los conceptos teóricos mejoraría los procesos de

aprehensión de los asistentes; de esa forma facilitó la construcción conceptual de los diferentes componentes del plan.



FOTOGRAFÍA N° 2 JORNADA DE CAPACITACIÓN

Finalmente se crearon las estrategias de seguimiento y evaluación del PEP y la estrategia de comunicación y gestión. Estas plantean y describen los componentes, responsables, herramientas o instrumentos así como los indicadores de cumplimiento e impacto del plan.

En la estrategia de comunicación y gestión, se definen las acciones para la divulgación del plan y está dirigida a todos los actores que tienen presencia en el municipio y a aquellos externos como agencias de cooperación nacionales e internacionales con los que se puedan gestionar recursos para la implementación del plan, de igual manera se hará uso de los medios de comunicación que estén al alcance para una divulgación masiva.

1. SÍNTESIS DE DIAGNÓSTICO DEL MUNICIPIO

1.1 CARACTERIZACIÓN Y CONTEXTUALIZACIÓN DEL MUNICIPIO

1.1.1 Reseña histórica

Usulután, nombre que se deriva de la estructura pipilnáhuat, siendo su etimología “ciudad de ocelotes”, revelando que el ocelot era el tótem de la tribu que habitaba en la población en los tiempos indios. (Lardé y Larín, 2000)

El día 01 de marzo de 1827, la Asamblea Ordinaria del Estado emitió el Decreto Legislativo otorgándole el título de villa al pueblo de Usulután y por Acuerdo Legislativo el 06 de febrero de 1860, se le otorgó el título de ciudad bajo la administración del capitán general Gerardo Barrios.

Rápidamente Usulután fue adquiriendo relevancia a nivel nacional, debido principalmente a sus grandes extensiones de cultivos, consolidándose el departamento como despensa agrícola nacional y atribuyéndole el sobrenombre de “el granero de la República”.

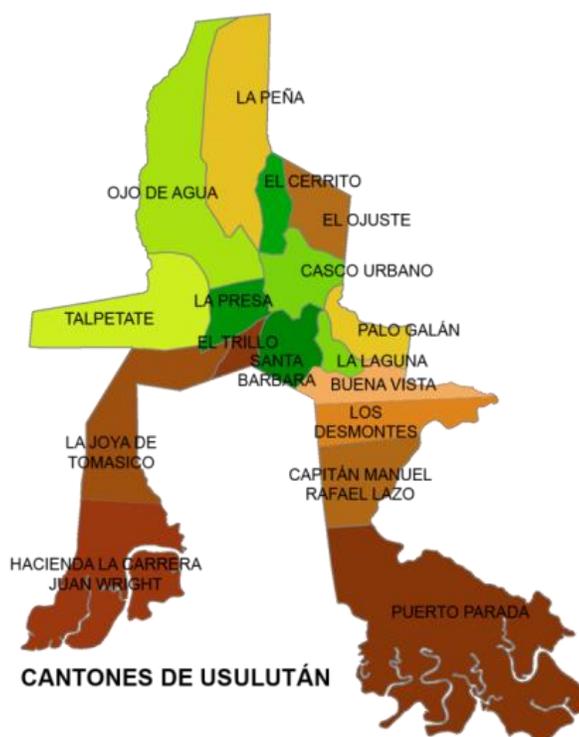
Debido al proceso de industrialización agraria y a la incorporación del sector exportador, muchos de los cultivos se vieron desplazados por el del algodón, donde se dio una utilización grande de insumos químicos, lo que poco a poco fue reduciendo la fertilidad de la tierra y generando mayor contaminación del medio ambiente, siendo un factor predominante para el descenso en la cadena productiva; esto, junto con el conflicto armado, afectó grandemente a la zona oriental del país.(Fundación Nacional para el Desarrollo, 2004)

El municipio se encuentra localizado al oriente del país y al sureste del departamento que lleva su mismo nombre, el cual posee una extensión territorial de 139.75 km² (Ministerio de Economía, 2008).

Sus zonas limítrofes son: al norte con el municipio de California; al este por Santa Elena, Santa María, Ereguayquín, Concepción Batres; al sur por San Dionisio, Puerto El Triunfo y Jucuarán y al oeste por Puerto El Triunfo, Jiquilisco y Ozatlán (Casa de la Cultura de Usulután, 2005).

Administrativamente, se encuentra dividido en dieciséis cantones y el casco urbano, donde se ubican cinco barrios; sobre esto se muestra el siguiente mapa:

MAPA N° 1 DIVISIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA DEL MUNICIPIO DE USULUTÁN

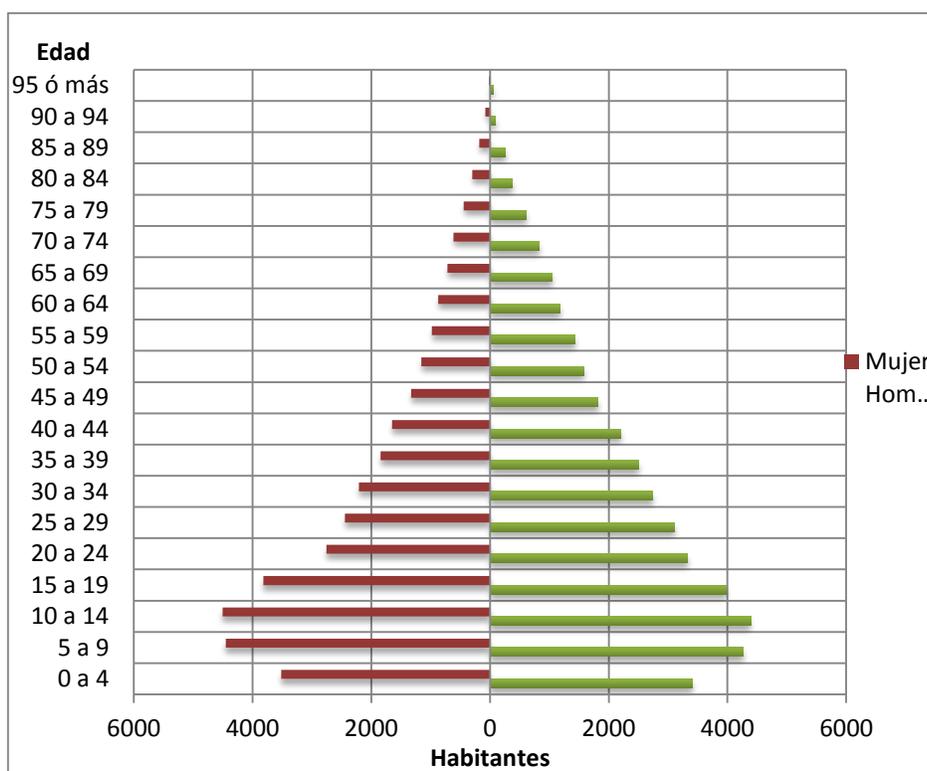


Fuente: Elaboración propia con base en datos proporcionados por el Departamento de Promoción Social de la municipalidad de Usulután

1.1.2 Población

La población total del municipio es de 73,064 habitantes, siendo el 53.6% mujeres y el 46.4% restante hombres. La mayor parte de la población reside en la zona urbana, representando el 70.5% de las personas que habitan en el municipio (Ministerio de Economía, 2008). A continuación se presenta la pirámide de población segregada por edad y sexo:

FIGURA N° 1 PIRÁMIDE POBLACIONAL POR SEXO Y EDAD



Fuente: Elaboración propia con base en Ministerio de Economía. Dirección General de Estadísticas y Censos. Censo Nacional de Población y Vivienda 2007.

En cuanto a la figura anterior, un dato relevante es que el 44 % de la población es menor de 20 años, mientras que el 45% corresponde a personas adultas entre los 20 y 60 años y el resto son personas adultas mayores.

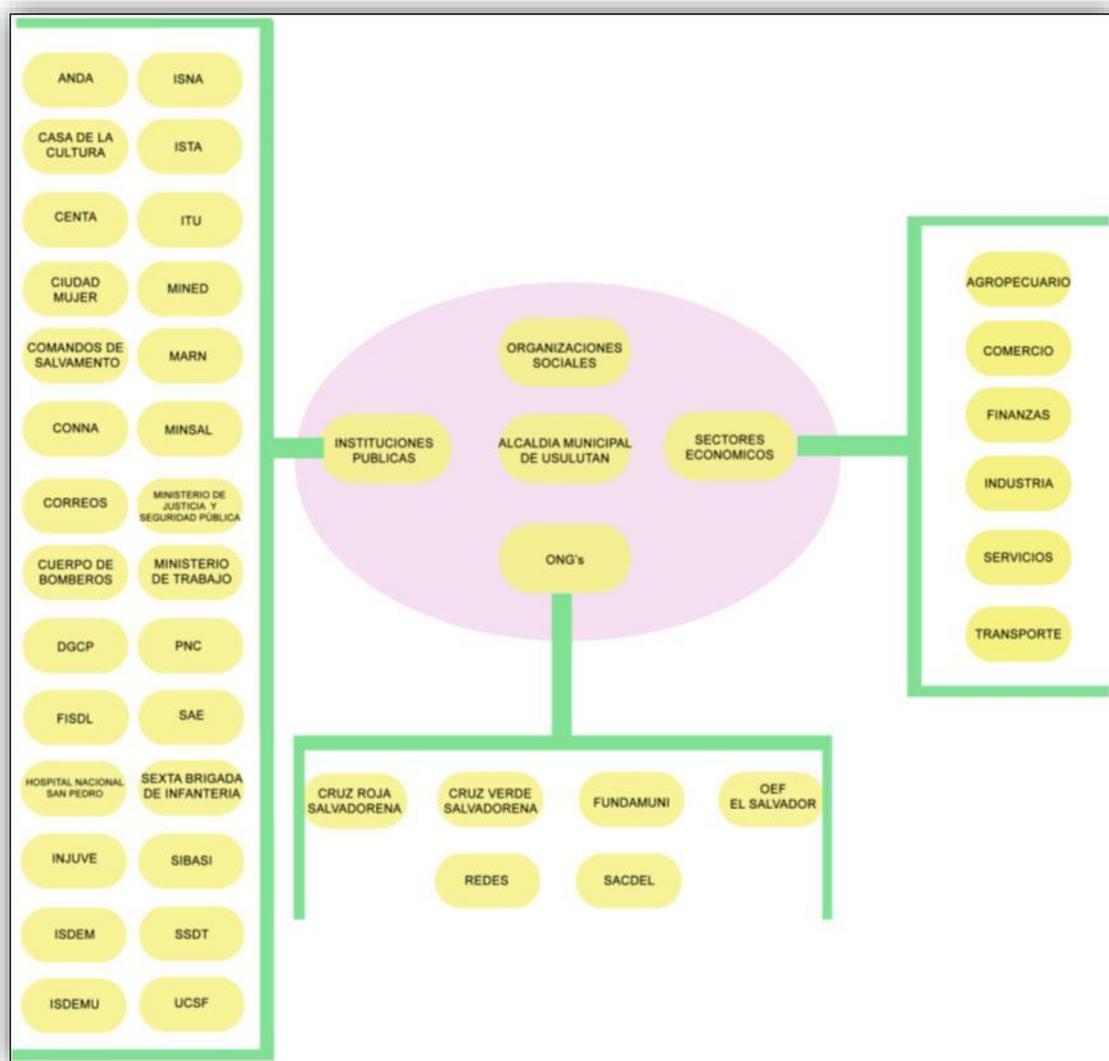
Respecto a los pueblos originarios, para el año 2007 en el municipio de Usulután se tenía presencia de 25 personas, de las cuales 14 son Nahua-Pipil (5 mujeres y 9 hombres) y 11 (7 mujeres y 4 hombres) que se desconoce a qué grupo pertenecen (Ministerio de Economía, 2008). Sin embargo según la municipalidad, no tienen identificado a ninguna persona de

carácter indígena, por lo tanto no están desarrollando ningún tipo de trabajo dirigido a este grupo.

1.1.3 Principales actores del municipio

Usulután cuenta con distintos actores que se encuentran interviniendo en el municipio, como instituciones públicas y privadas y organizaciones sociales, en la figura siguiente se ilustra el consolidado de éstos:

FIGURA N° 2 MAPA DE ACTORES



Fuente: Elaboración propia con base en información suministrada por Protección Civil del municipio de Usulután, Monografía de Usulután, 2005, y el Plan de Emergencia Sanitario Local de la Unidad de Salud de Usulután, 2011.

En relación a la figura anterior, se puede apreciar que Usulután posee un número considerable de instituciones públicas, las cuales están mayormente localizadas en Gobernación en el área

urbana de Usulután, así como también ONG's y distintos sectores económicos que tienen presencia en todo el municipio.

A continuación se presenta la situación del municipio de Usulután en el ámbito sociocultural, económico, ambiental y político institucional, mostrando lo más relevante del diagnóstico, donde se puntúan los principales problemas que se señalaron en las consultas territoriales y sectoriales y se abona con información documental.

ÁMBITO SOCIOCULTURAL

La red vial que posee Usulután a nivel de área urbana se encuentra en su mayoría en buen estado, así como también la que conecta con los municipios aledaños. Sin embargo en cuanto a la red vial que se dirige a los cantones, éstas se encuentran en su mayoría en mal estado, siendo el problema principal expresado por los líderes y lideresas en seis cantones y cuatro barrios.

En cuanto al agua, es abastecido por 11 Juntas Administradoras del Sistema de Agua y por ANDA, que según la EHPM 2012, el 82% de la población es abastecida por cañería, y el resto utilizan agua de pozo.

Por otra parte, en relación al saneamiento básico las personas en las consultas mencionaron la ausencia de un adecuado drenaje de aguas lluvias y aguas grises en sus comunidades, dato respaldado por la Unidad de Medio Ambiente de la municipalidad al señalar que solo 24,437 personas del área urbana cuentan con servicio de tratamiento de aguas lluvias. Además la red de aguas grises en el 59% de los hogares, es vertida a la calle o al aire libre, siendo un factor de contaminación para el medio ambiente y facilita la proliferación de enfermedades (Ministerio de Economía, 2012).

En cuanto a los espacios de recreación y deportes, en tres consultas realizadas se mencionaron como una problemática la ausencia de éstas, conllevando a que los jóvenes no cuenten con espacios adecuados para fortalecer su salud física y mental, haciéndolos vulnerables a situaciones de riesgo social por no tener opciones para utilizar adecuadamente sus tiempos libres.

Usulután cuenta con el 97% de cobertura de energía eléctrica domiciliar (Ministerio de Economía, 2012).

Durante el año 2009 se identificó un déficit de acceso a alumbrado de 7.2 (FUNDAUNGO, 2009); en las consultas realizadas se priorizó el acceso a energía eléctrica domiciliar en 3 caseríos y una colonia, mientras que la ausencia de alumbrado público fue en un cantón.

El porcentaje de hogares que cuentan con servicio de recolección de desechos sólidos es del 38.8% para el área urbana y del 1.5% para el área rural (FUNDAUNGO, 2009). La mayor parte de la población que no cuenta con el servicio de recolección de desechos sólidos opta por prácticas poco amigables con el medio ambiente como la quema y tirar la basura a las quebradas, produciendo una alta contaminación y siendo focos de transmisión de enfermedades. Este dato contrasta con la información brindada por la unidad ambiental de la municipalidad, pues el 100% de los contribuyentes registrados en la zona urbana reciben el servicio de recolección de desechos sólidos y su respectivo tratamiento.

En cuanto al tema de viviendas, se posee un déficit habitacional de 54.2% para el área rural y de 23.9% para el urbana (FUNDAUNGO, 2009), además se cuenta con 9,915 viviendas que se califican como asentamientos urbanos precarios (FLACSO, MINEC, PNUD, 2010).

Según el censo escolar 2013 brindado por la Departamental de Educación de Usulután, se encontraban 23,506 estudiantes matriculados, de los cuales el 88.1% fueron promovidos al grado inmediato superior, había una deserción escolar del 9.6% y un 2.3% que repetirán grado.

Por otra parte, la tasa de alfabetismo para el municipio es de 79.4, siendo de 82.7 para los hombres y 79.4 para mujeres, y un promedio escolar de 5.8 y 5.6 respectivamente (FUNDAUNGO, 2009).

En algunos territorios no se cuenta con centro escolar cercano, infraestructura de centro escolar en mal estado, analfabetismo en adultos, no hay escuela para 3° y 4° grado, baja cobertura educativa (hasta sexto grado), no se cuenta con el nivel de Kinder, no se cuenta con guardería, falta de educación (valores).

Desde el año 2013 en relación a la reforma de salud, Usulután es uno de los municipios en proceso de implementación, incorporando 4 ECOSF en la zona de Puerto Parada; por otra parte el difícil acceso al servicio de salud fue la principal problemática expresada por los líderes y lideresas, siendo priorizada por 9 cantones y 1 barrio.

Difícil acceso a la unidad de salud, poco espacio de casa de salud, proliferación de vectores, falta de dispensarios con personal y medicamentos, comunidades no cuentan con letrinas aboneras

Uno de los factores generalizados en la sociedad y del cual no se escapa Usulután es la delincuencia, que además de generar incertidumbre en las familias, de las diferentes zonas habitacionales, genera costos, indirectos por las extorsiones, gastos de seguridad para las empresas, y las familias, reduciendo el poder adquisitivo, las inversiones y empleo y por ende

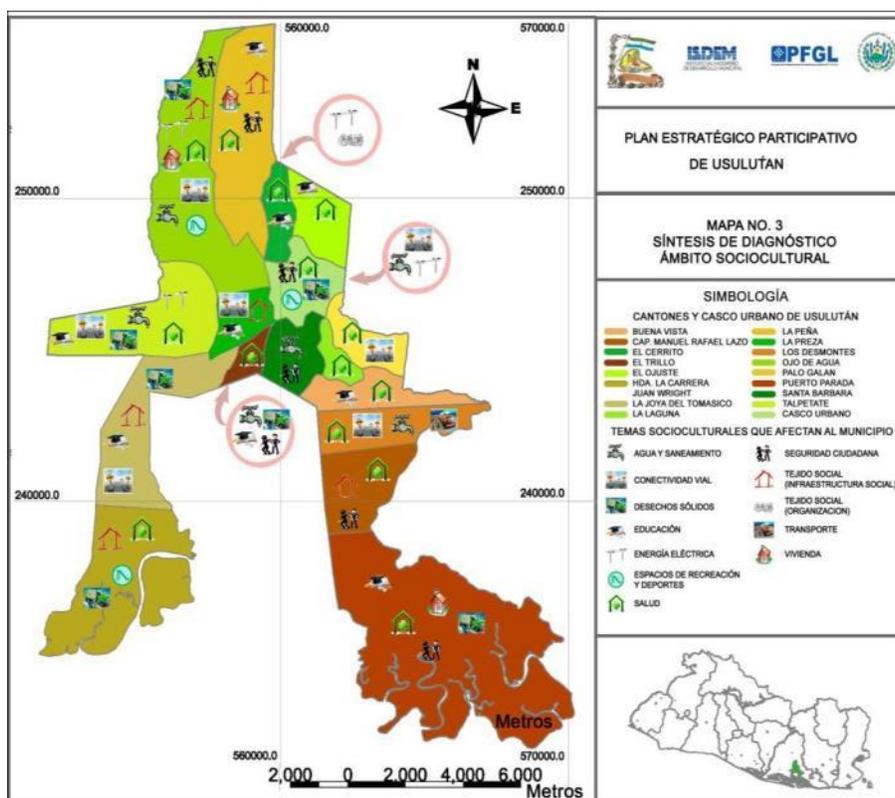
las condiciones en la competitividad territorial. Este fenómeno es esencialmente generado por las pandillas, pero además se ve propiciado por una serie de factores detonantes como ser un territorio económicamente atractivo para la inmigración delictiva, la jurisdicción y facilidad para la movilidad de tráfico de drogas

Usulután cuenta con 236 asociaciones comunales entre las que se pueden mencionar ADESCO's, Juntas Administradoras del Sistema de Agua Potable, Comités Pro mejoramiento, Asociaciones de mujeres, Comité de mercados, entre otros. Solamente en dos consultas se priorizaron problemas para esta temática siendo enfocados a la juventud.

El municipio en general posee una amplia variedad de transporte hacia el interior y exterior del municipio.

A continuación se presenta un mapa consolidado con la ubicación de los distintos temas socioculturales que afectan al municipio:

MAPA N° 2 SÍNTESIS DE DIAGNÓSTICO ÁMBITO SOCIOCULTURAL



Fuente: Elaboración propia con base a consultas territoriales y sectoriales en el municipio de Usulután

En suma el municipio ha avanzado en sus Índice de Desarrollo Humano, calculado para 2007 es de 0.745, el más alto de todo el departamento, mostrando mejoras relativas al resto de los municipios en cuanto al logro de una vida decente, saludable, mejores conocimientos y destrezas, mejores condiciones en su poder adquisitivo y esperanza de vida. Este dato es sustentado por otros indicadores como el nivel de escolaridad de 5.7 grados, 20% de analfabetismo, 30% de pobreza extrema, cercano al valor nacional

ÁMBITO ECONÓMICO

El 57.22% de la población mayor de 10 años se encuentra económicamente inactiva (Ministerio de Economía, 2008), siendo la falta de fuentes de empleo la principal problemática en el ámbito económico. Mucha de la población se encuentra sub empleada, empleada informalmente, o empleada por su cuenta, en las actividades agropecuarias, muchas de ellas de forma temporal.

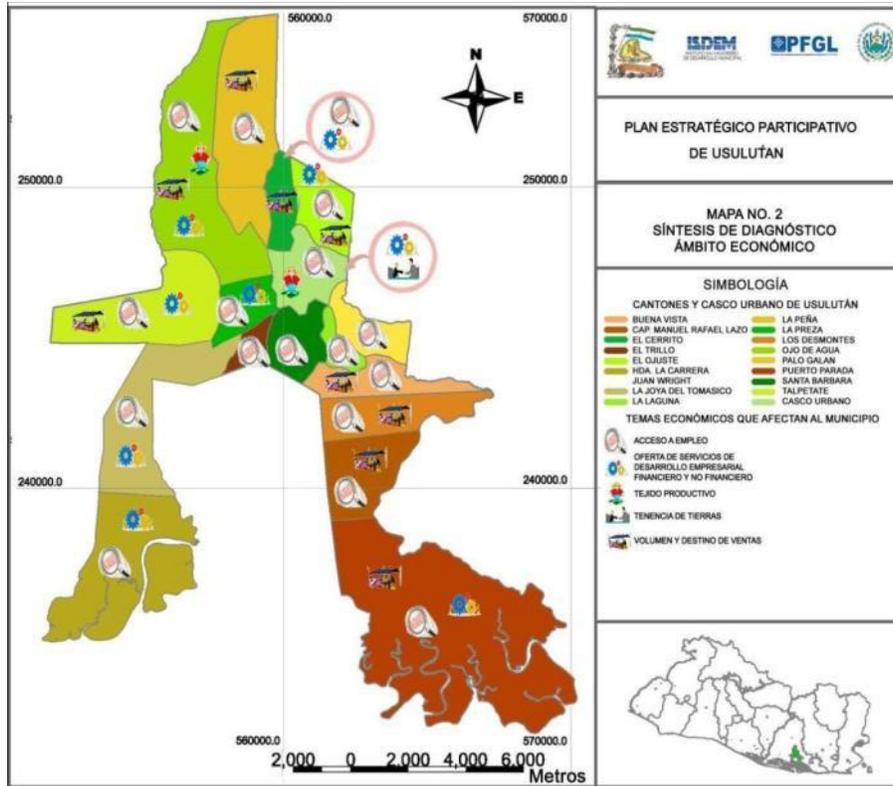
Además, 43.11% del territorio Usuluteco es dedicado para el cultivo agrícola y crianza de animales (FUNDE, 2014), aunque representa una potencialidad, existe otros factores que limitan la generación de valor agregado, como los altos costos de los insumos, la intermediación comercial, débil experiencia en sistemas de producción modernos eficientes y de mayor rentabilidad, a lo cual se suma la inseguridad jurídica en la tenencia de la tierra, y en muchos casos los costos por el arrendamiento de la tierra aumenta los costos de producción.

En cuanto a la oferta de servicios de desarrollo empresarial no financiero, se tiene el Instituto Tecnológico de Usulután que brinda formación académica, la Universidad Gerardo Barrios de Usulután que brinda asesorías y asistencia para micro y pequeñas empresas y Ciudad Mujer con numerosos cursos y talleres. Por otra parte, existen bancos y cooperativas que prestan un servicio financiero, localizados mayormente en el área urbana; en relación a esto último, en las consultas el problema principal fue el difícil acceso a créditos en los sectores informales por la carencia de garantías hipotecarias o formalidad de los negocios.

El desarrollo empresarial, el fomento del emprendedurismo, posee grandes desafíos como el ágil acceso a diferentes líneas crediticias, el acceso oportuno a diferentes servicios de asistencia técnica, o acceso a programas nacionales.

A continuación se presenta un mapa consolidado con la ubicación de los distintos temas económicos que afectan al municipio:

MAPA N° 3 SÍNTESIS DE DIAGNÓSTICO ÁMBITO ECONÓMICO



Fuente: Elaboración propia con base a consultas territoriales y sectoriales en el municipio de Usulután

Por otro lado el municipio posee una serie de fortalezas y oportunidades que representan sus ventajas comparativas y competitivas, entre las cuales se puede mencionar: el soporte físico estratégico para el desarrollo productivo y comercial como la red vial que posee al interior de la ciudad y del municipio, incluyendo el Bypass, que facilita la dinámica como corredor logístico, la infraestructura institucional, desde la municipalidad, del Estado y sector privado.

Otra de las bondades del municipio son las tierras con vocación agrícola, mayoritariamente se encuentran clases de suelos de I al IV, con grandes potencialidades y posibilidades para el desarrollo de procesos de transformación de los sistemas productivos, agro pastoriles en sistemas más eficientes en el uso de los recursos y generadores de mayores niveles de rentabilidad con el uso de técnicas productivas novedosas.

Los productores agrícola, ganaderos y empresarios locales cuentan con una alta experiencia productiva en su sistema de cultivo y de comercialización de sus productos, incluyendo dentro de ellos los proyectos que generan valor agregado como la industria del camarón y la sal.

La cohesión social del territorio da ventaja comparativa y competitiva, en vista que se identifica un grado importante de coordinación de las diferentes expresiones organizadas reflejado en la percepción de pertenencia y compromiso en la implementación de proyectos o iniciativas de desarrollo que facilitan la interacción social de participación, compromiso, consenso y concertación.

Se poseen diferentes centros turísticos, públicos y privados, áreas naturales en la zona costera, el Puerto Parada, Puerto Barillas, un conjunto de factores históricos culturales, que en sumandos representa un patrimonio, local que sirva para el desarrollo turístico.

Dentro de las ventajas competitivas, se puede mencionar, las alianzas estratégicas y convenios con entidades de cooperación internacional, aprovechamiento de Territorios de Progreso y del FOMILENIO que generará grandes oportunidades para la dinamización de economía del territorio.

La modernización de la gestión pública municipal para mejorar la eficiencia y eficacia de sus roles, la participación ciudadana en sus diferentes expresiones, encaminada a promover la transparencia, generarán mejores condiciones a favor la democracia local.

Dentro de las apuestas para el desarrollo económico del territorio se puede mencionar la promoción de Cadena agroindustrial de: productos lácteos, cadenas de valor alrededor de la industria del camarón y la sal, así como la reconversión productiva en los sistemas productivos tradicionales y no tradicionales para que mejoren su productividad y producción.

La construcción del mercado municipal número cinco, con ello se pretende mejorar las condiciones de los y las vendedoras informales, pero además será un proyecto que permitirá el ordenamiento de la ciudad, mejorando su imagen y por ende las condiciones competitivas.

En ese mismo orden y en el marco de la iniciativa de recuperación de espacios públicos, se ha diseñado y avanzado en proyecto del Paseo El Calvario, que servirá de un centro de esparcimiento.

Por la ubicación estratégica central del corredor del litoral, entre aeropuerto y puerto de la Unión, y el desarrollo comercial, posee las condiciones para el fomento y promoción de desarrollo de turístico médico, así como el desarrollo industrial y comercial.

ÁMBITO AMBIENTAL

Según el diagnóstico biofísico y socioeconómico de la región hidrográfica Bahía de Jiquilisco e información cartográfica del municipio, Usulután se encuentra localizado entre dos regiones hidrográficas: la región Bahía de Jiquilisco cubriendo al municipio con las cuencas El Molino, El Quebrado y la microcuenca La Poza; y la región Grande de San Miguel con la cuenca que lleva su mismo nombre.(CARE, 2013)

Así también, la flora está constituida principalmente por: bosque húmedo subtropical y bosque muy húmedo subtropical; estando conformados por árboles como: el guarumo, amate, conacaste, laurel, bálsamo, eucalipto, jote, aceituno, ceiba y otros.(Instituto Geográfico y del Catastro Nacional, 2001)

Las condiciones climatológicas varían relativamente poco dependiendo de la ubicación en que se encuentre, predominando el clima caluroso en la zona sur del municipio debido a su cercanía con la zona costera y un clima más fresco al norte, gracias a la elevación que tiene el volcán de Usulután, la temperatura promedio varía entre 28° C como mínima y 31° C como máxima.(Casa de la Cultura de Usulután, 2005).

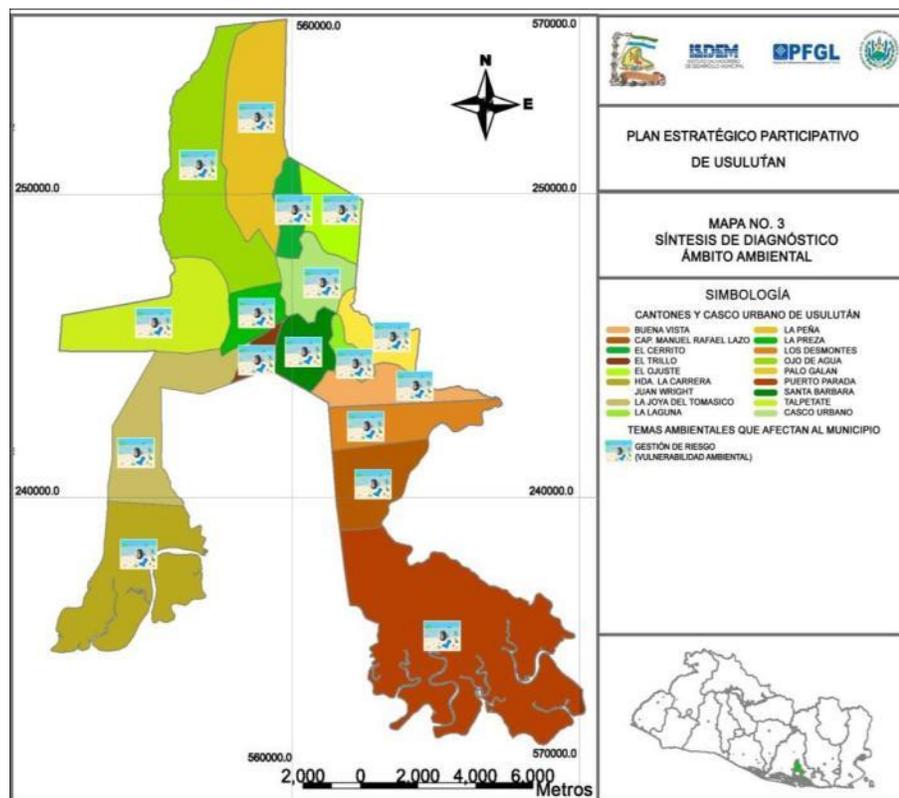
La gestión de riesgos del medio ambiente a se puede subdividir en tres grandes áreas, por una parte la contaminación; tanto de ríos, quebradas y pozos, del aire y del suelo; los riesgos a inundaciones por desbordamiento de ríos principalmente en la zona sur del municipio y la deforestación, siendo la principal preocupación para los líderes y lideresas las aguas contaminadas de ríos y pozos.

En cuanto al riesgo de inundación, según el Plan de Desarrollo Territorial para la Región de Usulután, los cantones de Puerto Parada, Hacienda La Carrera Juan Wright, Cap. Manuel Rafael Lazo y parte de La Joya del Tomasico y Los Desmontes, tienen un riesgo de inundación durante época lluviosa (León Sol Arquitectos Consultores, 2008)

Entre los activos físicos expuestos a amenazas se encuentra numerosas viviendas, expuestas a inundaciones, así como los cultivos que se pueden ver afectados por los desbordamientos de ríos y quebradas en temporada lluviosa. Además se identificó un alto riesgo de las viviendas que se encuentran en las cercanías de los cañales debido a la quema de estos, perjudicando la salud de las personas y siendo una amenaza de incendio de las casas.

A continuación se presenta un mapa consolidado con la ubicación de los distintos temas ambientales que afectan al municipio:

MAPA N° 4 SÍNTESIS DE DIAGNÓSTICO ÁMBITO AMBIENTAL



Fuente: Elaboración propia con base a consultas territoriales y sectoriales en el municipio de Usulután

ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL

La institucionalidad del gobierno local ha ido evolucionando, con el transcurrir del tiempo, en la medida que ha mejorado su acceso a recursos financieros y técnicos por la vía de recursos propios, gestión externa, por la influencia de los programas del Gobierno Central, va respondiendo a las diferentes demandas sociales, y por ende una mayor exigencia en la capacidad institucional, mejor recurso humano, mejor tecnología, procedimientos modernos, nuevas normativas, equipamientos técnicos para responder a la prestación de servicios como los desechos sólidos cuyo alcance es del 100% en la zona urbana especialmente

Un plan de ordenamiento territorial, de la región contribuirá a definir más claramente los usos de los suelos y permite realizar las acciones necesarias para la atracción de inversiones, con

políticas de inversión de socios público privado, el fortalecimiento de capacidades institucionales para la gestión externa, la creación de políticas u ordenanzas para el fomento e incentivos fiscales, la formación de capacidades del capital social, el establecimiento de alianzas estratégicas con otras instancias.

A pesar ello, se encuentran grandes retos que superar como la comunicación institucional hacia la población, institucionalización de los espacios de participación ciudadana, espacios de diálogo, comunicación y divulgación de las competencias municipales.

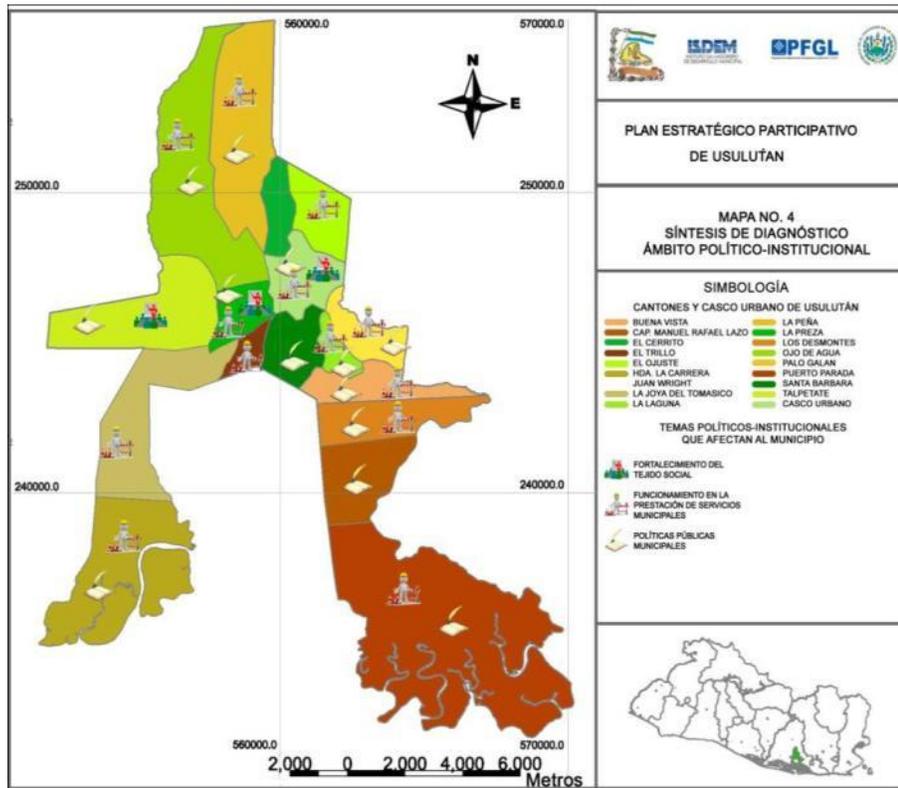
Para la prestación de servicios, la administración de la municipalidad posee una estructura jerárquica que, según el Manual de Organización y Funciones y Descriptor de Puestos, está organizada en cuatro niveles de autoridad, siendo los siguientes:

- Nivel de dirección: encargado de la toma de decisiones para elaborar y ejecutar planes, programas y proyectos a través de discusiones y aprobados mediante acuerdos.
- Nivel asesor: realizan funciones específicas de trabajo en la gestión administrativa y el control.
- Nivel de apoyo: encargado de brindar soporte técnico y de seguridad a los demás departamentos y secciones.
- Nivel operativo: conformado por departamentos, secciones y unidades responsables de ejecutar las actividades asignadas por el nivel de dirección.

En términos financieros, la municipalidad posee, una tendencia creciente de flujo de ingresos, corrientes, provenientes de impuestos y tasas, que supera los 4.4 millones para el 2013, y una tendencia creciente de gasto corriente que supera al ingreso; por ende para cubrir los gastos de funcionamiento, se requiere de los fondos proveniente de las transferencias del gobierno central.

A continuación se presenta un mapa consolidado con la ubicación de los distintos temas políticos-institucionales que afectan al municipio:

MAPA N° 5 SÍNTESIS DE DIAGNÓSTICO ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL



Fuente: Elaboración propia con base a consultas territoriales y sectoriales en el municipio de Usulután

2. DEFINICIONES ESTRATÉGICAS

2.1 VISIÓN DEL MUNICIPIO

La visión de un municipio representa una imagen a futuro de lo que debe llegar a ser, basándose en la realidad actual que éste posee y estableciendo la ruta a seguir. Para el caso de Usulután, la creación de la visión se realizó durante una jornada, donde se presentaron distintas propuestas elaboradas por el Grupo Gestor, discutiéndose cada una; en una segunda jornada se llegó a un consenso y se validó, definiéndose de la siguiente manera:

Usulután es un municipio promotor del desarrollo local, próspero, con actores locales empoderados de su desarrollo, donde se fomenta la familia base de la sociedad con valores y principios morales, libre de violencia, con crecimiento en sus índices de desarrollo humano, con capital humano cualificado, competitivo en el desarrollo económico, con una institucionalidad fortalecida, eficiente, y transparente capaz de responder de forma oportuna a las demandas sociales.

Fuente: Elaboración propia en base a insumos obtenidos por el Grupo Gestor de Usulután.

2.2 MISIÓN

La misión por otra parte, se refiere al motivo, propósito o fin de una institución, en este caso la Alcaldía Municipal de Usulután, para lo cual se ha trabajado la siguiente en base a la proporcionada por la municipalidad:

Una gestión pública municipal ejecutora de procesos concertados de desarrollo local, eficiente, transparente, incluyente, comprometida con la transformación de su territorio en lo social, económico, ambiental, que atiende a sus contribuyentes y habitantes con altos estándares de calidad, por medio de procesos administrativos modernos, y un recurso humano que se cualifica constantemente.

Fuente: Elaborado en base a la misión descrita en la página web de la municipalidad: <http://alcaldiausulután.gob.sv/alcaldia/>

2.3 OBJETIVOS DE DESARROLLO

Durante la misma jornada, luego de haber definido la visión, se elaboraron 16 opciones de objetivos de desarrollo del municipio, cuatro para cada ámbito, los que posteriormente se discutieron, llegando por consenso a redactarse de la siguiente manera:

 <p>ECONÓMICO</p> <p>Propiciar un municipio competitivo, promotor de oportunidades para el desarrollo productivo en los diferentes ámbitos económicos con énfasis en equidad de género, desarrollo de capital humano, emprendimientos empresariales dinamizador de la economía local.</p>	 <p>SOCIOCULTURAL</p> <p>Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de las y los habitantes del municipio a través del acceso en calidad y cantidad de servicios básicos, garantizando la seguridad física de la ciudadanía, con sistemas de comunicación y desarrollo vial efectivos.</p>	 <p>POLÍTICO INSTITUCIONAL</p> <p>Contar con una institucionalidad pública local, fortalecida, eficiente, capaz de responder a las demandas sociales, transparente, promotora de los mecanismos de participación ciudadana, y garantizando las condiciones propicias para una gobernanza local.</p>	 <p>AMBIENTAL</p> <p>Promover el desarrollo integral, garantizando la sostenibilidad de los recursos naturales, producir y aprovechar los bienes y servicios de forma sustentable.</p>
---	--	--	--

Fuente: Elaboración propia en base a insumos obtenidos por el Grupo Gestor de Usulután.

2.4 EJES ESTRATÉGICOS

A continuación, se presenta el siguiente cuadro que sintetiza los ejes estratégicos, objetivos, programas y proyectos por ámbitos, surgidos durante el proceso:

CUADRO N° 1 EJES ESTRATÉGICOS, OBJETIVOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS POR ÁMBITOS

Ámbito Económico			
Objetivo estratégico: Propiciar un municipio competitivo, promotor de oportunidades para el desarrollo productivo en los diferentes ámbitos económicos con énfasis en equidad de género, desarrollo de capital humano, emprendimientos empresariales dinamizador de la economía local.			
Ejes estratégicos	Objetivos	Programas	Proyectos
Empleo	Fomentar el desarrollo de habilidades técnico vocacional para propiciarla generación de ingresos y el acceso a empleo	Generación de espacios para fomento de habilidades laborales	<p>Proyecto de formación técnica vocacional para jóvenes y adultos en Col. La Usuluteca, Cantón Talpetate, Col. El Naranjo, Cantón Santa Bárbara, Barrio La Parroquia, casco urbano, Cas. Puerto El Flor, Cantón Puerto Parada, Catón La Presa centro, Barrio La Merced, Cantón Palo Galán centro, Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright, Com. La Cañada, Cap. Manuel Rafael Lazo, Cas. El Cerrito, Cantón El Cerrito, Col. Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico, Cas. Los Ayala, Cantón Ojo de Agua, Barrio El Calvario, Barrio El Molino, Cantón El Ojuste y casco urbano</p> <p>Programa de talleres para la juventud en formación de valores, administración, organización, planificación, estrategias de mercado y emprendedurismo para 100 jóvenes en Cas. El Cerrito, Cantón El Cerrito</p> <p>Asistencia técnica a 50 personas para implementar crianza de animales o huertos caseros en Barrio La Parroquia</p>
	Generar oportunidades de empleo mediante el asocio público privado	Establecimiento de alianzas con la empresa privada en la gestión de empleo	<p>Generación de oportunidades de empleo para jóvenes con instituciones públicas y privadas en cantones El Cerrito, Puerto Parada, Talpetate, Santa Bárbara y Joya del Tomasico</p> <p>Incentivos fiscales a empresas maquilas y de turismo en casco urbano (sector comercio formal)</p> <p>Creación de acuerdos con empresas para venta directa de</p>

Ejes estratégicos	Objetivos	Programas	Proyectos
			<p>productos agrícolas en Cantón Los Desmontes</p> <p>Generación de oportunidades de empleo en sector comercio informal en casco urbano</p> <p>Programa de incentivos a empresarios que contraten a jóvenes en sus negocios en Cantón La Presa</p> <p>Convenio con el MINED para la elaboración de uniformes en Cantón Palo Galán centro</p> <p>Apertura de fuentes de trabajo en Cantón Buena Vista</p> <p>Creación de fuentes de empleo para recién graduados con instituciones privadas en Barrios El Calvario y El Molino</p> <p>Ampliación de cobertura laboral para 37 fotógrafos en sector comercio informal (casco urbano)</p>
Producción y comercialización	Crear espacios que promuevan la comercialización en el municipio de Usulután	Generación de mecanismos y espacios para la comercialización del producto local	<p>Construcción de mercado local en Cas. Bontoncillo 2, Cantón Puerto Parada, Cas. La Escuela, Cantón El Ojuste y Cantón Los Desmontes centro</p> <p>Creación de ferias de empleo y talleres de comercialización en Cas. La Escuela, Cantón El Ojuste</p> <p>Reordenamiento del sector comercio en casco urbano</p> <p>Programa de mejora en la comercialización de productos agrícolas en Cantón Talpetate</p>
Tejido productivo	Crear organizaciones cooperativas y grupos asociativos que fortalezcan el desarrollo económico local del municipio	Generación de espacios que fortalezcan la asociatividad productiva y comercial	<p>Gestión para la creación de bancos comunales en Barrios La Merced, casco urbano (sector mujer), Cas. Bontoncillo 2, Cantón Puerto Parada, Col. El Naranjo, Cantón Santa Bárbara, Cas. Los Ayala, Cantón Ojo de Agua, Col. Chentilla, Barrio Candelaria, Sector comercio informal en el casco urbano y Col. La Usuluteca, Cantón Talpetate</p> <p>Gestión para la creación de una cooperativa de crédito comunal en Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright</p> <p>Gestión para la creación y organización de cooperativa de agricultores para venta de productos a mediana y gran escala en Com. La Cañada, Cantón Cap. Manuel Rafael Laco</p> <p>Asesoría legal para la creación de banco comunal en Col. Joya del</p>

Ejes estratégicos	Objetivos	Programas	Proyectos
			<p>Tomasico, Cantón Joya del Tomasico</p> <p>Gestión para la creación de cooperativa para fomento del desarrollo en Col. San Juan Bosco 2, Cantón El Trillo y Cas. Los Ayala, Cantón Ojo de Agua</p> <p>Gestión para la creación y fortalecimiento de cooperativas en Cantón Los Desmontes</p>
Oferta de servicio financiero y no financiero	Fomentar las habilidades técnicas que propicien una mejora en el desarrollo de las actividades agropecuarias como también el emprendedurismo y la creación de pequeñas empresas en el municipio	Generación de espacios para asesoría en relación a técnicas agrícolas, productividad, asociatividad, comercialización y emprendedurismo	<p>Asistencia técnica para la organización de cooperativas agrícolas, ganaderas y agroindustriales a 25 personas en Cas. El Mango, Cantón El Ojuste</p> <p>Asesoría para la creación de cooperativa de fomento del desarrollo a 40 personas en Cas. La Escuela, Cantón La Peña</p> <p>Programa de capacitación integral laboral a 40 personas en Cantón La Peña</p> <p>Programas para emprendedores para 20 personas a desarrollarse en casco urbano con personas de Cantón el Trillo</p> <p>Asesoría técnica para la diversificación de cultivos y métodos orgánicos para la siembra y cosecha en Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright</p> <p>Programa de capacitaciones en el tema agrícola y emprendedurismo en Ctn.Hda. La Carrera Juan Wright</p> <p>Asesoría técnica para diversificación de cultivos a 70 agricultores en Comunidad La Cañada, Cantón Cap. Manuel Rafael Lazo</p> <p>Programa de asistencia técnica y provisión de semilla e insumos agrícolas para 50 agricultores en Cas. El Cerrito, Cantón El Cerrito</p> <p>Asesoría para el uso adecuado de microcréditos en Cantón Palo Galán centro</p> <p>Asistencia técnica y suministro de capital semilla para emprendedores a desarrollarse en Barrio La Merced con personas de Barrio Candelaria</p> <p>Asistencia técnica a 30 personas para la creación de cooperativas en Cas, Botoncillo 2, Cantón Puerto Parada</p>

Ejes estratégicos	Objetivos	Programas	Proyectos
			<p>Programa de capacitaciones y asistencia técnica en estrategias innovadoras para 60 agricultores en Cas. Los Ayala, Cantón Ojo de Agua</p> <p>Asistencia técnica para el uso adecuado de insumos agrícolas a 25 personas en Col. La Usuluteca, Cantón Talpetate</p> <p>Asistencia técnica en agricultura orgánica y comercialización a 25 personas en Cas. El Mango, Cantón El Ojuste</p>
Ámbito Sociocultural			
<p>Objetivo estratégico: Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de las y los habitantes del municipio a través del acceso en calidad y cantidad de servicios básicos, garantizando la seguridad física de la ciudadanía, con sistemas de comunicación y desarrollo vial efectivos</p>			
<p>Conectividad vial</p>	<p>Mejorar la conectividad vial interna y externa del municipio</p>	<p>Mejoramiento de la infraestructura vial en la zona rural y urbana</p>	<p>Reparación de 5 Km. de calle de 6 metros de ancho con balastado y hechura de sus canaletas en Colonias Chentilla y El Amate 1, Barrio Candelaria</p> <p>Reparación de 500 metros de concreto de calle principal con 6 metros de ancho y la construcción de sus cunetas en calle principal a Barrio La Merced</p> <p>Reparación de 1 Km. con 6 metros de ancho de calle asfaltada en calle antigua a Santa Elena, Barrio La Parroquia</p> <p>Instalación de señalización vial en casco urbano (sector comercio formal)</p> <p>Ampliación de 2 Km. sistema vial entre el Bypass y el centro de Usulután(sector comercio formal)</p> <p>Reparación de 700 metros de calle principal balastado con 6 metros de ancho en calle principal Col. Santa Cristina y Aguilar, Cantón La Presa</p> <p>Reparación de 1 Km. de balastado de calle antigua a la Laguna Palo Galán con cuneteado y 2 Km. de calles en colonia Los San Rodríguez, ambas con 6 metros de ancho en Calle antigua a La Laguna Palo Galán y calle en Colonia Los Santos Rodríguez, Barrios El Calvario y El Molino</p> <p>Reparación de 350 metros de calle principal asfaltada y 1.5 Km. de calle balastada, ambas de 6 metros</p>

Ejes estratégicos	Objetivos	Programas	Proyectos
			<p>de ancho, en Cas. Avilés, Cantón Buena Vista</p> <p>Reparación de 250 mt de empedrado y 1.5 Km. de balastado y cuneteado, ambas de 6 metros de ancho en Cantón Los Desmontes</p> <p>Reparación de 1.5 Km. de calle asfaltada y colocación de cunetas en Barrio La Parroquia</p> <p>Reparación de 3 Km. de calle adoquinada de 6 metros de ancho en calle que conduce a col. Punta Diamante, Cantón Talpetate</p> <p>Construcción de 12 Km. de cunetas en Col. San Juan Bosco 1, Brisas del Pacífico y calle que conduce a San Dionisio, Cantón El Trillo</p> <p>Construcción de puente vehicular sobre río San Lucas en Colonia y Cantón Joya del Tomasico</p> <p>Construcción de puente vehicular de 9x6 metros en Final Av. Guandique, Barrio La Parroquia</p> <p>Construcción de badén en la entrada de la colonia Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico</p> <p>Construcción de puente vehicular de 13x3.5 metros sobre calle antigua a la Preza, Cantón Talpetate</p> <p>Reparación de puente vehicular en Barrio Candelaria</p> <p>Construcción de 5.5 Km. de cunetas en calle que conduce a cas. Los Ayala, cantón Ojo de Agua</p> <p>Reparación de puente vehicular de 3x10 metros en Col. FariHándal, Barrio El Calvario y El Molino</p> <p>Construcción de 500 metros de cordón cuneta y colocación de tubería en Final de Av. Guandique en Barrio La Parroquia</p> <p>Construcción de 100 metros de cunetas en Col. Belén (Barrios El Calvario y El Molino)</p>
Servicios básicos	Ampliar la cobertura y mejorar la calidad del servicio de agua potable domiciliario en el municipio	Ampliación de la cobertura y mejora de la calidad de agua domiciliario potable	<p>Introducción de agua potable domiciliario a 480 viviendas en Cantones La Laguna y Palo Galán</p> <p>Introducción de agua potable domiciliario para 200 viviendas en Cantón Los Desmontes</p> <p>Introducción de agua potable domiciliario en 60 viviendas en Cas. Los Rodríguez, Los Ayala y Los Vásquez, Cantón Ojo de Agua</p>

Ejes estratégicos	Objetivos	Programas	Proyectos
	<p>Ampliar la cobertura de energía eléctrica en las comunidades del municipio</p>	<p>Ampliación y mejora de la cobertura de energía eléctrica</p>	<p>Asesoría técnica para la buena administración del sistema de agua potable para 11 personas en Cas. Los Ayala, Cantón Ojo de Agua</p> <p>Introducción de energía eléctrica domiciliar en 20 viviendas en Cas. Los Ayala, Cantón Ojo de Agua</p> <p>Introducción de energía eléctrica domiciliar a 67 viviendas en Cas. San Lorenzo y Cas. Cerna, Cantón La Peña</p> <p>Introducción de 2 Km. de tendido eléctrico aéreo en Colonia Belén en Barrios El Calvario y El Molino</p> <p>Introducción de 1 Km. de alumbrado público en Sector que conduce a la Preza, Cantón Talpetate</p> <p>Introducción de energía eléctrica a 27 viviendas en Cas. Los Caimitos y Los Machados, Cantón El Cerrito</p> <p>Introducción de energía eléctrica domiciliar en 18 viviendas en Colonia Belén en Barrios El Calvario y El Molino</p>
	<p>Ampliar la cobertura del servicio de recolección de desechos sólidos</p>	<p>Ampliación y mejora de la cobertura del servicio de recolección de desechos sólidos</p>	<p>Traslado del lugar de acopio de los desechos sólidos en casco urbano</p> <p>Ampliación de la cobertura del servicio de recolección de desechos sólidos en Cantones de Puerto Parada, Talpetate, El Trillo, Ojo de Agua, Hacienda La Carrera, casco urbano y Barrio La Parroquia</p> <p>Adquisición de camión recolector de desechos sólidos en casco urbano</p>
	<p>Mejorar las condiciones de saneamiento con una mayor cobertura del sistema de alcantarillado en el municipio</p>	<p>Ampliación y mejora de la cobertura del sistema de alcantarillado</p>	<p>Ampliación de 3 Km. de colectores para aguas lluvias en casco urbano</p> <p>Construcción de colector de aguas negras en casco urbano</p> <p>Colocación de tuberías de aguas negras en Barrio La Merced</p> <p>Limpieza de 3 Km. de cunetas en calle que va hacia Puerto Parada en Cantón Buena Vista</p> <p>Cambio de drenaje de aguas grises en sector del parque infantil sobre la 12 Avenida en sector comercio informal en casco urbano</p> <p>Extensión de tiempo de apertura de los baños hasta las 7:00 pm en sector comercio informal en el casco urbano</p>
	<p>Contar con espacios de recreación y deportes para</p>	<p>Creación y fortalecimiento de los</p>	<p>Construcción de un parque recreativo con un local para jóvenes en casco urbano</p>

Ejes estratégicos	Objetivos	Programas	Proyectos
Recreación y deportes	un desarrollo integral de la niñez y juventud	espacios de recreación y deportes	Construcción de área recreativa para jóvenes en cantón Palo Galán centro
			Construcción de parque recreativo en Col. El Amate 1, Barrio Candelaria
			Creación de espacio de recreación en Los Desmontes centro
			Construcción de una cancha de fútbol en Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright
Vivienda digna	Contribuir al acceso de una vivienda digna y segura en el municipio	Generación de oportunidades para la construcción y la tenencia segura de viviendas	Gestión para la construcción de 220 viviendas en Cantón Puerto Parada
			Gestión para la construcción de viviendas permanentes en Cantón La Peña
Educación	Contribuir a mejorar la calidad y cobertura educativa mediante el desarrollo de infraestructura escolar y la gestión para la contratación de personal docente capacitado	Mejoramiento de la calidad, cobertura y acceso a la educación	Gestión para la contratación de 3 docentes en Centro Escolar en Cantón El Trillo
			Difusión de políticas enfocadas en jóvenes por los medios de comunicación y en centros escolares para el municipio de Usulután
			Programa de mejoramiento de calidad educativa en centro escolar en Cantón El Cerrito
			Ampliación de la infraestructura (3 aulas) y gestión para la contratación de 3 maestros en centro escolar en Puerto El Flor y Botoncillo 1, en Cantón Puerto Parada
			Reparación de la infraestructura de 3 aulas y servicios sanitarios en centro escolar Cantón Talpetate
			Programa de promoción del bachillerato a distancia para 20 personas en Com. El Ojuste, Cantón El Ojuste
			Construcción de muro perimetral de 100x3 metros en escuela Altos del Mundar en Cantón Santa Bárbara
			Programa de alfabetización a 75 adultos en Cantón La Peña
			Construcción de kindergarden en zona verde de la colonia en Col. Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico
			Gestión para la contratación de docentes para tercer y cuarto grado en Col. Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico
			Construcción de una guardería en Col. Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico

Ejes estratégicos	Objetivos	Programas	Proyectos
			Construcción de centro escolar en Cantón Buena Vista
Salud	Mejorar el acceso a la salud de la población del municipio	Mejoramiento de calidad, cobertura y acceso a los servicios de salud	Equipamiento con recurso humano, equipo y medicamentos para clínica comunal en Col. San Juan Bosco 1, Cantón El Trillo
			Construcción y equipamiento de casa de saluden Cas. La Peñona, Cantón El Cerrito, Cas. La Escuela, Cantón El Ojuste, Col. Chentilla, Barrio Candelaria, Cas. Botoncillo 2, Cantón Puerto Parada, Col. Buena Vista, Cantón Buena Vista, Com. La Cañada, Cantón Cap. Manuel Rafael Lazo, Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright y Cas. Los Ayala y Cas. Juan José Martínez en Cantón Ojo de Agua
			Realización de ferias de salud que comprendan exámenes de mamografía, citología y planificación familiar en Col. Santa Cristina, Cantón La Presa
			Reparación de infraestructura y equipamiento para clínica comunal en Cantón Palo Galán centro
			Elaboración y difusión de programas enfocadas en la mujer y desarrollo de charlas de reproducción sexual y feria de salud general, que incluya mamografía, citología, odontología y oftalmología en Barrios El Calvario y El Molino
			Ampliación de 12m ² infraestructura en casa de saluden Cas. Los Huatales, Cantón La Peña
Seguridad ciudadana	Mejorar la cobertura de seguridad ciudadana en el municipio mediante acciones preventivas y correctivas.	Fortalecimiento de los espacios de prevención de la violencia y promoción de la cultura de paz	Programa de desarrollo integral para 300 jóvenes en Cas. Puerto El Flor, Cantón Puerto Parada
			Proyecto de capacitación en prevención de la violencia a jóvenes y padres de familia en Cantones Puerto Parada, El Ojuste, Santa Bárbara, Cap. Manuel Rafael Lazo, La Presa y El Cerrito; en Barrio La Merced y en el casco urbano
			Programa de seguridad comunal en Barrio La Parroquia
			Programa de seguridad para el comercio del centro de Usulután(casco urbano, sector comercio formal)
			Instalación de puestos policiales permanentes en Col. San Juan Bosco 1, Cantón El Trillo, Com. La Cañada, Cantón Cap. Manuel

Ejes estratégicos	Objetivos	Programas	Proyectos
			Rafael Lazo, Barrio La Merced, Col. Altamira, Cantón La Peña
			Programa de seguridad comunal en Cantón Ojo de Agua
Tejido social	Construir espacios de infraestructura social que contribuyan a un desarrollo y fortalecimiento del tejido social	Creación y fortalecimiento de espacios para el desarrollo comunal	Reparación de casa comunal en Cantón La Presa centro Construcción de casas comunales en zona verde en Cas. Los Ayala, Cantón Ojo de Agua, Cas. La Escuela, Cantón La Peña, zona verde de la Col. Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico, Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright
Transporte	Ampliar el servicio de transporte público	Acceso a transporte público de calidad	Implementación del servicio de transporte en Cantón Los Desmontes
Ámbito Ambiental			
Objetivo estratégicos: Promover el desarrollo integral, garantizando la sostenibilidad de los recursos naturales, producir y aprovechar los bienes y servicios de forma sustentable.			
	Fomentar el cuidado del medio ambiente mediante el desarrollo de programas educativos que concienticen a la población	Promoción y fortalecimiento de la educación ambiental	Realización de jornada educativa sobre contaminación de quebrada en Barrio La Merced Programa de educación ambiental en Barrio Candelaria Crear programas de elaboración de cocinas ahorradoras en casco urbano Charlas educativas de protección al medio ambiente a 20 personas en Cantón La Presa centro
Gestión de riesgo	Prevenir los impactos negativos ante fenómenos naturales mediante la realización de obras de mitigación en el municipio	Construcción de obras de mitigación y conservación del suelo	Construcción de 10.6 Km. de bordas con gavionado interno en Río Grande de San Miguel en Cantón Puerto Parada, Cap. Manuel Rafael Lazo, Los Desmontes y Río La Posa en Hda. La Carrera Juan Wright Construcción de 100 metros de muro de retención con 6 metros de altura en Colonia Las Marías en Barrio La Parroquia Realización de obras de mitigación de riesgos en quebrada Puente Gallina, El Nance, Río Grande de San Miguel y Punta Diamante en Cantón La Poza, El Cerrito y casco urbano
	Contribuir al cuidado del medio ambiente por medio de la reforestación	Arborización de áreas deforestadas y con potencial acuífero	Elaboración de 18,000 metros de acequias en laderas en parte alta de San Lorenzo, Cantón La Peña Plan de reforestación y protección de la flora en casco urbano y Cantón Buena Vista

Ejes estratégicos	Objetivos	Programas	Proyectos
Contaminación del agua y tierras	Evitar la contaminación ambiental y detrimento del suelo por el uso inadecuado de agroquímico, tala de árboles y vertido de aguas residuales	Control y prevención de la contaminación ambiental	Proyecto de saneamiento y protección del medio ambiente en Ríos y quebradas: Río La Preza, Cantón La Preza, quebrada Las Yeguas, Barrio La Parroquia, quebrada Col. Juan Bosco 1, Cantón El Trillo, Río Zope, Cantón Buena Vista, Río Grande de San Miguel, Cantón Los Desmontes, quebrada Ojo de Agua, Cantón Ojo de Agua, ríos en Barrio El Calvario y El Molino y casco urbano Sectores: Cantón Talpetate, Puerto Parada, El Ojuste, El Cerrito, Joya del Tomasico, La Peña, Santa Bárbara, Cap. Manuel Rafael Lazo, La Laguna y Palo Galán; Barrio Candelaria y La Merced
			Aplicación de ordenanza contra el vertido de aguas grises en la calle en Cantón Santa Bárbara
			Monitoreo de cumplimiento de ordenanza por parte de Comisión de Protección Civil, directiva y alcaldía en Cantón Ojo de Agua
			Creación de comisión para el cumplimiento de ordenanzas en contra de tala de árboles en Barrio Candelaria
			Control y regulación de los permisos para tala de árboles en Cantón La Peña
			Implementación de ordenanzas regulatorias para la utilización de químicos en los cultivos y para la quema de caña en Cantón La Presa
	Mejorar el tratamiento y la disposición final de las excretas, aguas grises y desechos sólidos para contribuir a un municipio limpio y saludable	Tratamiento, manejo y disposición de las excretas, aguas grises y desechos sólidos	Construcción de 1600 letrinas aboneras en Col. Altos del Mundar, Los Avilés y Cantón Santa Bárbara Oriente, Cantón Santa Bárbara; Cas. Camalote, Desparramo y El Ángel, Cantón Los Desmontes; y Cantón Palo Galán centro
			Programas de reciclaje de basura encasco urbano (sector juventud), Cantón Talpetate, Cantón El Trillo, Cantón Ojo de Agua
			Construcción de planta de tratamiento en casco urbano (sector comercio formal)
			Creación y fortalecimiento de comité medio ambiental para el manejo de desechos sólidos en Cas. El Mango, Cantón El Ojuste

Ejes estratégicos	Objetivos	Programas	Proyectos
			<p>Construcción de fosas para vertido de aguas grises en Cantón Talpetate</p> <p>Programa para el buen manejo de desechos sólidos en Barrio La Parroquia</p> <p>Asistencia técnica para la creación de compostaje en Cantón La Presa centro</p> <p>Implementación de tratamientos adecuados para basurero municipal en Cantón Buena Vista</p> <p>Convenio para la separación de desechos entre ADESCO y SOCINUS en Cantón Palo Galán centro</p>
Ámbito Político Institucional			
<p>Objetivo estratégico: Contar con una institucionalidad pública local, fortalecida, eficiente, capaz de responder a las demandas sociales, transparente, promotora de los mecanismos de participación ciudadana, y garantizando las condiciones propias para una gobernanza local.</p>			
Fortalecimiento del tejido organizativo	Contribuir a la mejora del tejido organizativo de la población usuluteca	Programa de fortalecimiento del tejido organizativo	<p>Fortalecimiento de las organizaciones sociales (ADESCO's) y acompañamiento a la gestión en Col. Córdoba y El Naranjo, Cantón Santa Bárbara, Col. Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico, Cantón La Presa centro</p> <p>Organizar a jóvenes en riesgo y acompañamiento a la gestión en sector comercio informal en casco urbano</p> <p>Asesoría legal para organizarse jurídicamente el sector comercio informal en casco urbano</p> <p>Programa de capacitación en liderazgo comunitario y participación ciudadana en Cantón Los Desmontes</p> <p>Desarrollo de organizaciones juveniles en Cantón Buena Vista</p>
Administración, finanzas y servicios municipales	Fortalecer el marco legal e institucional del municipio	Gestión para la creación de planes, políticas y ordenanzas	<p>Programa de capacitaciones para el fortalecimiento y empoderamiento hacia las mujeres en casco urbano (sector mujer)</p> <p>Creación de programas de fortalecimiento de la juventud en casco urbano (sector juventud)</p> <p>Creación de planes de trabajo y programas para la niñez y jóvenes en Barrio Candelaria</p>

Ejes estratégicos	Objetivos	Programas	Proyectos
			Creación y aplicación de ordenanza de protección de mantos acuíferos en casco urbano
			Creación, divulgación y aplicación de ordenanza de protección de la flora y fauna en Cantón El Cerrito
			Creación de planes orientados en el desarrollo integral de la juventud en Cantón Los Desmontes
			Elaboración de planes de trabajo con enfoque en la juventud en Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright
			Programa de desarrollo integral en jóvenes en Cantón Talpetate
			Creación de una política con enfoque a la juventud para el municipio de Usulután
			Creación de una política con enfoque a la mujer en el municipio de Usulután
			Creación de plan de trabajo en género que promueva el desarrollo de talleres para 20 personas en Cas. Los Ayala, Cantón Ojo de Agua
			Creación y aplicación de ordenanzas regulatorias del uso de agroquímicos en Cantón Cap. Manuel Rafael Lazo
			Creación de una política de pensión para las personas de la tercera edad en el municipio de Usulután
			Creación de políticas públicas para generación de empleos a nivel local en Cantón Cap. Manuel Rafael Lazo
			Programa de desarrollo integral en jóvenes y adolescentes en Cantón La Peña
			Creación de acuerdo con comerciantes para permanencia en su actual lugar de trabajo en Sector comercio informal en el casco urbano
			Gestión para la reducción del pago de tasas e impuestos municipales en sector comercio formal en el casco urbano
			Gestión para el control y regulación de insumos agrícolas en Cantón Buena Vista
			Gestión para la reducción de la facturación de energía eléctrica en negocios en sector comercio formal en el casco urbano
			Creación de un plan de trabajo para la niñez en Cantón Buena Vista

Ejes estratégicos	Objetivos	Programas	Proyectos
			Creación de una política que vele por los comerciantes y sus puestos de trabajo en el municipio de Usulután
Fortalecimiento de la ciudadanía	Fortalecer la organización y participación ciudadana del municipio	Fortalecimiento de la participación ciudadana	Aplicación y fomento de mecanismos de participación ciudadana en Cantones Santa Bárbara, El Trillo, Puerto Parada, La Laguna, Palo Galán, Talpetate, Joya del Tomasico y Hacienda La Carrera Juan Wright; Barrio La Parroquia, La Merced, Candelaria, El Calvario y El Molino; casco urbano
Fortalecimiento institucional	Fortalecer las unidades y departamentos de la municipalidad, para brindar un servicio de calidad a la población	Fortalecimiento de la gestión municipal	Fortalecimiento de la unidad de promoción social
			Programa de capacitación a 117 mujeres del personal municipal sobre atención al cliente
			Programa de difusión de los servicios municipales
			Programa de incentivos laborales
			Actualización de licencia de software
			Mantenimiento de la infraestructura del CDI
			Provisión de equipo informático, mobiliario y herramientas para unidades administrativas y el CAM
			Elaboración de plan de trabajo de mecanismos de comunicación entre unidades directoras y operativas
	Mejorar las capacidades y habilidades del personal de la municipalidad	Fortalecimiento de la gestión municipal	Programa de capacitación para el desarrollo profesional

Fuente: Elaboración propia en base a las consultas realizadas como parte del diagnóstico del municipio.

2.5 CRITERIOS DE SELECCIÓN Y PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS



FOTOGRAFÍA N° 3 PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS

En cuanto a los criterios de selección se definieron ocho para priorizar los proyectos, siendo los siguientes:

1. Temática, referido al número de cantones/sectores que definieron problemas/proyectos dentro de cada una de las consultas.

2. Población beneficiada, se toma en cuenta el número de población que en las consultas se planteó iban a ser impactadas de manera positiva con la ejecución de cada proyecto.
3. Corresponsabilidad comunitaria, refiriéndose a los aportes que en cada consulta el grupo participante definió para cada uno de los proyectos.
4. Viabilidad ambiental, en relación a las condiciones necesarias para la ejecución del proyecto, como ubicación en relación a problemas de inundaciones, deslaves y otros.
5. Viabilidad técnica, en relación a las condiciones necesarias para la ejecución del proyecto como propiedad sobre la tierra, ubicación adecuada donde no afecte a terceros, entre otros.
6. Contribución del proyecto al empoderamiento de las mujeres, referido a si el proyecto aporta beneficios al sector mujer
7. Contribución del proyecto al desarrollo integral de la juventud, referido a si el proyecto aporta beneficios al sector juventud.
8. Compatibilidad de uso de suelo, se asigna un puntaje de acuerdo si el uso de suelo donde se realizará el proyecto es compatible o no con el tipo de proyecto a ejecutar.

En base a los criterios planteados, se elaboraron los indicadores de medición presentándose en el cuadro N° 3; mientras que en el cuadro N° 4, el puntaje asignado para cada uno de éstos, en base a rangos que permitieran medir los valores de manera adecuada.

CUADRO N° 2 INDICADORES Y CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN

Criterio	Indicador
Temática	En cada municipio se establecen los rangos, a partir del número de lugares/sectores que reportaron la temática como importante
Población beneficiada	En cada municipio se establecen los rangos, a partir de la cantidad de población beneficiada con la ejecución de cada proyecto
Corresponsabilidad	En cada municipio se sacan de las consultas los aportes que se señalaron
Viabilidad ambiental	Se revisa en el territorio si el proyecto cuenta con las condiciones básicas para ejecutarse (ubicación adecuada en función de riesgos)
Viabilidad técnica	Se revisa en el territorio si el proyecto cuenta con las condiciones básicas para ejecutarse (propiedad sobre la tierra, no afectación a terceros, entre otros)
Contribución del proyecto al empoderamiento de las mujeres	Se revisa en el territorio si el proyecto al ejecutarse brindaría aportes positivos directos al sector mujer (fortalecimiento de las asociaciones/comités de mujeres, fortalecimiento de las capacidades de las mujeres)

criterio	Indicador
Contribución del proyecto al desarrollo integral de la juventud	Se revisa en el territorio si el proyecto al ejecutarse brindaría aportes positivos directos al sector juventud (creación de comités/asociaciones de jóvenes, fortalecimiento de las capacidades de los jóvenes, entre otros)
Compatibilidad de uso de suelo	Se revisa en el territorio si el proyecto es compatible con el uso de suelo actual (si es una zona de reserva forestal, entre otros)

Fuente: Elaboración propia en base a las consultas realizadas como parte del diagnóstico del municipio.

CUADRO N° 3 RANGO DE VALORES Y PUNTAJE PARA PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS

Criterios	Puntaje	Valores	Puntaje asignado
Temática (C1)	El mayor rango tiene el puntaje más alto y el menor rango tiene el puntaje más bajo. El total de 21 consultas territoriales y 4 sectoriales	1-4 5-8 + 9	1 2 3
Población beneficiada (C2)	El mayor rango tiene el puntaje más alto, siendo el número total de la población y el menor rango tiene el puntaje más bajo (0). Para este criterio se han utilizado rangos variables de manera que la asignación de puntaje sea equitativa.	0-750 751-3000 3001-25,000 +25,001	1 2 3 4
Co-responsabilidad (C3)	El puntaje mayor se asigna al proyecto que presenta el mayor número de aportes que la población indicó, el menor número de aportes tiene el menor puntaje. Entre los aportes nombrados por la población están, mano de obra no calificada, bodega, vigilancia, promoción, compromiso de participación, entre otros.	Sin aporte 1 2 ó +	0 1 2
Viabilidad ambiental (C4)	El puntaje en este caso es binario, tiene o no tiene viabilidad ambiental	No Si	0 1
Viabilidad técnica (C5)	El puntaje en este caso es binario, tiene o no tiene viabilidad técnica	No Si	0 1
Contribución del proyecto al empoderamiento de las mujeres (C6)	El puntaje en este caso es binario, contribuye o no al empoderamiento de las mujeres	No Si	0 1
Contribución del proyecto al desarrollo integral de la juventud (C7)	El puntaje en este caso es binario, contribuye o no al desarrollo integral de la juventud	No Si	0 1
Compatibilidad de usos de suelo (C8)	El puntaje en este caso es binario, tiene o no compatibilidad de uso de suelo	No Si	0 1

Fuente: Elaboración propia en base a las consultas realizadas como parte del diagnóstico del municipio.

Los criterios de priorización y los valores asignados se dieron a conocer durante una jornada al Grupo Gestor, explicándoseles la forma de aplicación; una vez comprendido el procedimiento, en una siguiente jornada se realizó la asignación de puntajes correspondientes, desarrollando la priorización de todos los proyectos obtenidos (Ver Anexo N° 1 Cuadro N° 22 Priorización de Proyectos).

Una vez realizado este ejercicio, se obtuvo la prioridad, elemento importante para la elaboración del Plan Multianual de Inversión y de Financiamiento. Para el presente caso, los proyectos con mayor prioridad se encuentran próximos al número 12 (su ejecución se planificaría los primeros años de implementación del PEP), mientras que entre más se va alejando de éste para llegar al numeral 3, los proyectos poseen una menor prioridad (su ejecución se planificaría para los último años de implementación del PEP).

2.6 PORTAFOLIO DE PERFILES DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS POR PROGRAMA

Como parte del plan, se han retomado los proyectos que han sido señalados como los de mayor prioridad, elaborando los perfiles de proyectos y presentándose a continuación:

CUADRO N° 4 PERFIL DEL PROYECTO 1: FORMACIÓN TÉCNICA VOCACIONAL EN JÓVENES Y ADULTOS

NOMBRE DEL PROYECTO: Proyecto de formación técnica vocacional en jóvenes y adultos	
ÁMBITO: Económico PROGRAMA: Generación de espacios para fomento de habilidades laborales	
JUSTIFICACIÓN: El proyecto responde a una problemática identificada con alta frecuencia en las consultas territoriales y sectoriales, en las cuales la población identificó el problema de falta de empleo tanto para la juventud como para adultos, que afecta principalmente la economía de la población y que para las y los jóvenes puede causar problemas sociales, al no mantenerse ocupados en una actividad productiva, siendo éstos un grupo vulnerable. Con la implementación de este proyecto se pretende desarrollar habilidades en hombres, mujeres y jóvenes de manera que se pueda ser competitivo y contar con las herramientas necesarias para generar ingresos al hogar.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: Consiste en desarrollar talleres vocacionales en carpintería, sastrería, mecánica, cocina, corte y confección, computación y estilismo en distintos cantones y sectores, potenciando las habilidades laborales y gestionar capital semilla para las personas participantes.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL: Proveer el conocimiento técnico necesario para el desarrollo de habilidades laborales que favorezcan la generación de ingresos. ESPECÍFICOS: Realizar talleres vocacionales con una duración promedio de 100 horas, impartido en 6 módulos mensuales.
RESULTADOS ESPERADOS: Contar con 2,845 personas (jóvenes y adultos), formados en áreas técnico—vocacionales.	
ACTIVIDADES PRINCIPALES 1. Selección y organización de los talleres. 2. Gestión de capital semilla. 3. Difusión de los talleres a realizar. 4. Selección de las y los participantes. 5. Contratación de las y los facilitadores.	

6. Desarrollo de los talleres. 7. Entrega de capital semilla según resultados de las gestiones. 8. Seguimiento de las iniciativas de emprendimientos											
UBICACIÓN GEOGRÁFICA: Col. La Usuluteca, Cantón Talpetate, Col. El Naranjo, Cantón Santa Bárbara, Barrio La Parroquia, casco urbano, Cas. Puerto El Flor, Cantón Puerto Parada, Catón La Presa centro, Barrio La Merced, Cantón Palo Galán centro, Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright, Com. La Cañada, Cap. Manuel Rafael Lazo, Cas. El Cerrito, Cantón El Cerrito, Col. Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico, Cas. Los Ayala, Cantón Ojo de Agua, Barrio El Calvario, Barrio El Molino, Cantón El Ojuste y casco urbano											
BENEFICIARIOS ESTIMADOS: DIRECTOS: 2,845 Personas											
DURACIÓN: 5 años	AÑO EN QUE SE EJECUTARA: 2015-2019										
MONTO ESTIMADO DE LA INVERSIÓN:	<table border="1"> <thead> <tr> <th><u>Rubros:</u></th> <th><u>Costo:</u></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1) Material didáctico</td> <td>\$128,062.50</td> </tr> <tr> <td>2) Contratación de consultores</td> <td>\$256,125.00</td> </tr> <tr> <td><u>3) Gastos administrativos</u></td> <td><u>\$ 4,268.75</u></td> </tr> <tr> <td>Gran total:</td> <td>\$426,875.00</td> </tr> </tbody> </table>	<u>Rubros:</u>	<u>Costo:</u>	1) Material didáctico	\$128,062.50	2) Contratación de consultores	\$256,125.00	<u>3) Gastos administrativos</u>	<u>\$ 4,268.75</u>	Gran total:	\$426,875.00
<u>Rubros:</u>	<u>Costo:</u>										
1) Material didáctico	\$128,062.50										
2) Contratación de consultores	\$256,125.00										
<u>3) Gastos administrativos</u>	<u>\$ 4,268.75</u>										
Gran total:	\$426,875.00										
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: Municipalidad, INSAFORP, CDMYPE, ONG's, FISDL											
PROBABILIDAD DE RIESGO: Limitada asistencia de estudiantes por época lluviosa.											
IMPACTO AMBIENTAL: No aplica											

Fuente: Elaboración propia en base a la priorización elaborada por el Grupo Gestor.

CUADRO N° 5 PERFIL DE PROYECTO 2: CONSTRUCCIÓN DE 10.6 KM. DE BORDAS CON GAVIONADO INTERNO

NOMBRE DEL PROYECTO: Proyecto de construcción de 10.6 Km. de bordas con gavionado interno	
ÁMBITO: Ambiental PROGRAMA: Construcción de obras de mitigación y conservación del suelo	
Justificación: El proyecto responde a una problemática identificada en la zona sur del municipio, con respecto al desbordamiento del Río Grande de San Miguel en época lluviosa, afectando a las familias que viven en las cercanías del río y a los cultivos de la zona. Con el desarrollo de este proyecto se pretende disminuir el riesgo a desbordamiento durante las crecidas, de manera que las personas puedan vivir con una mayor tranquilidad al contar con una barrera de protección perimetral al río en las zonas más afectadas.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: Consiste en la construcción de 10.6 kilómetros de bordas sobre el Río Grande de San Miguel.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	<p>General: Proveer una barrera de seguridad ante las crecidas del Río Grande de San Miguel durante época lluviosa.</p> <p>Específicos: Construcción de 10,600 metros de bordas.</p>
RESULTADOS ESPERADOS: 1. Contar con 10,600 metros de bordas construidos. 2. Disminución considerable de inundaciones en la zona. 3. Contar una mayor salud para los habitantes.	
ACTIVIDADES PRINCIPALES: 1. Estudio del tramo a construir. 2. Diseño de las bordas a realizar. 3. Contratación del perito constructor. 4. Construcción de bordas.	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA: Río Grande de San Miguel en Cantón Puerto Parada, Cap. Manuel Rafael Lazo, Los Desmontes y Río La Posa en Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright	

BENEFICIARIOS ESTIMADOS:	DIRECTOS: 8,000 Personas	
DURACIÓN: 5 años	AÑO EN QUE SE EJECUTARA: 2015-2016	
MONTO ESTIMADO DE LA INVERSIÓN:	Actividades:	Costo:
	1) Materiales	\$477,000.00
	2) Mano de obra	\$238,500.00
	3) Gastos administrativos	\$ 79,500.00
	Gran total:	\$795,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: Municipalidad, MARN, FISDL		
PROBABILIDAD DE RIESGO: Riesgo de trabajar en la construcción de las bordas durante época lluviosa por peligro a ser arrastrados por la corriente.		
IMPACTO AMBIENTAL: No aplica		

Fuente: Elaboración propia en base a la priorización elaborada por el Grupo Gestor.

CUADRO N° 6 PERFIL DE PROYECTO 3: CAPACITACIÓN EN PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA JUVENIL A JÓVENES Y PADRES DE FAMILIA

NOMBRE DEL PROYECTO: Proyecto de capacitación en prevención de la violencia juvenil a jóvenes y padres de familia	
ÁMBITO: Sociocultural PROGRAMA: Fortalecimiento de los espacios de prevención de la violencia y promoción de la cultura de paz	
JUSTIFICACIÓN: El proyecto responde a una problemática identificada con alta frecuencia en las consultas territoriales y sectoriales. En la cual la población identificó un problema latente de inseguridad social que afecta principalmente a la población de las y los jóvenes, siendo éstos un grupo vulnerable. Con la implementación de este proyecto se pretende desarrollar habilidades en la juventud para poder enfrentar efectivamente los riesgos sociales.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: Consiste en desarrollar capacitaciones que promuevan los valores morales y cívicos y mejorar la asertividad personal en la juventud.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL: Fortalecer la autoestima y asertividad personal entre la juventud para enfrentar efectivamente situaciones de riesgo social.
	ESPECÍFICOS: Realizar jornadas de capacitación
RESULTADOS ESPERADOS: 1. Contar con la participación de 1450 jóvenes, formados en el tema de la prevención de la violencia.	
ACTIVIDADES PRINCIPALES: 1. Selección y organización de los talleres. 2. Difusión de los talleres a realizar. 3. Selección de las y los participantes. 4. Contratación de las y los facilitadores. 4. Desarrollo de los talleres.	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA: Cantones Puerto Parada, El Ojuste, Santa Bárbara, Cap. Manuel Rafael Lazo, La Presa y El Cerrito; en Barrio La Merced y en el casco urbano	
BENEFICIARIOS ESTIMADOS:	DIRECTOS: 1450 estudiantes
DURACIÓN: 5 años	AÑO EN QUE SE EJECUTARA: 2015 - 2019

Monto estimado de la inversión:	Rubro:	Costo:
	1) Material didáctico	\$ 23,202.90
	2) Contratación de consultores	\$ 46,405.80
	3) Gastos administrativos	\$ 7,734.30
	Gran total:	\$ 77,343.00
Fuente de financiamiento: Municipalidad, INJUVE, PNC		
Probabilidad de riesgo: Limitada asistencia de estudiantes por época lluviosa.		
Impacto ambiental: No aplica		

Fuente: Elaboración propia en base a la priorización elaborada por el Grupo Gestor.

CUADRO N° 7 PERFIL DE PROYECTO 4: APLICACIÓN Y FOMENTO DE MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

NOMBRE DEL PROYECTO: Proyecto de aplicación y fomento de mecanismos de participación ciudadana	
ÁMBITO: Político institucional PROGRAMA: Fortalecimiento de la participación ciudadana	
JUSTIFICACIÓN: El proyecto responde a una problemática identificada con alta frecuencia en las consultas territoriales y sectoriales. En la cual la población identificó el problema de falta de una adecuada comunicación y coordinación entre la municipalidad y las ADESCO's, que afecta principalmente a la población para la toma de decisiones. Con la implementación de este proyecto se pretende desarrollar espacios que promuevan la participación ciudadana para una adecuada comunicación.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: Consiste en desarrollar espacios para fomentar los mecanismos de participación ciudadana y reforzar la comunicación tanto de la municipalidad hacia la población y viceversa.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL: Fomentar y aplicar adecuadamente mecanismos de participación ciudadana que brinden mayor acercamiento a la población usuluteca
	ESPECÍFICOS: Realizar consultas territoriales, sectoriales y visitas mensualmente a las comunidades para conocer solventar sus inquietudes.
RESULTADOS ESPERADOS: 1. Contar con mecanismos de participación ciudadana institucionalizados, que promuevan la participación activa de la población para un mejor Usulután.	
ACTIVIDADES PRINCIPALES: 1. Reestructuración de la Unidad de Promoción Social 2. Elaboración de plan de trabajo. 3. Establecimiento de los mecanismos de participación ciudadana a utilizar. 4. Visitas al territorio para fomentar y aplicar estos mecanismos.	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA: Cantones Santa Bárbara, El Trillo, Puerto Parada, La Laguna, Palo Galán, Talpetate, Joya del Tomasico y Hacienda La Carrera Juan Wright; Barrio La Parroquia, La Merced, Candelaria, El Calvario y El Molino; casco urbano	
BENEFICIARIOS	DIRECTOS: 800 Personas
ESTIMADOS:	
DURACIÓN: 5 años	AÑO EN QUE SE EJECUTARA: 2015-2019
MONTO ESTIMADO DE LA INVERSIÓN:	Rubros:
	Costo:
	1) Material didáctico \$18,000.00
	2) Contratación de consultores \$ 9,000.00

3) Gastos administrativos	\$ 3,000.00
Gran total:	\$ 30,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: Municipalidad	
PROBABILIDAD DE RIESGO: Limitada asistencia de personas por época lluviosa y en zonas con altos índices de inseguridad.	
IMPACTO AMBIENTAL: No aplica	

Fuente: Elaboración propia en base a la priorización elaborada por el Grupo Gestor.

CUADRO N° 8 PERFIL DE PROYECTO 5: SANEAMIENTO Y PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

NOMBRE DEL PROYECTO: Proyecto de saneamiento y protección del medio ambiente					
ÁMBITO: Ambiental PROGRAMA: Control y prevención de la contaminación ambiental					
JUSTIFICACIÓN: El proyecto responde a una problemática identificada con alta frecuencia en las consultas territoriales y sectoriales. En la cual la población identificó el problema de contaminación por desechos sólidos predominantemente en ríos, quebradas y en sus alrededores, que afecta principalmente a la salud de las personas. Con la implementación de este proyecto se pretende generar un ambiente saludable y libre de contaminación en las comunidades.					
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: Consiste en desarrollar campañas de limpieza en ríos, quebradas y en los alrededores, colocación de depósitos de basura en lugares estratégicos, rótulos y difusión para promover el buen manejo de desechos sólidos.					
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL: Propiciar un municipio limpio y saludable. ESPECÍFICOS: Realizar campañas de limpieza en cada sector, incluyendo ríos y quebradas, antes y después del invierno, y difundir el buen manejo de los desechos sólidos				
RESULTADOS ESPERADOS: 1. Contar con 21 sectores libres de contaminación. 2. Disminución de enfermedades respiratorias, de la piel y gastrointestinales.					
ACTIVIDADES PRINCIPALES: 1. Coordinación con ADESCO's y centros educativos. 2. Elaboración de plan de trabajo. 3. Preparación de material y herramientas a utilizar. 4. Realización de campañas de limpieza. 5. Difusión del buen manejo de los desechos sólidos.					
UBICACIÓN GEOGRÁFICA: Ríos y quebradas: Río La Preza, Cantón La Preza, quebrada Las Yeguas, Barrio La Parroquia, quebrada Col. Juan Bosco 1, Cantón El Trillo, Río Zope, Cantón Buena Vista, Río Grande de San Miguel, Cantón Los Desmontes, quebrada Ojo de Agua, Cantón Ojo de Agua, ríos en Barrio El Calvario y El Molino y casco urbano. Sectores: Cantón Talpetate, Puerto Parada, El Ojuste, El Cerrito, Joya del Tomasico, La Peña, Santa Bárbara, Cap. Manuel Rafael Lazo, La Laguna y Palo Galán; Barrio Candelaria y La Merced					
BENEFICIARIOS ESTIMADOS:	DIRECTOS: 6000 Personas				
DURACIÓN: 5 años	AÑO EN QUE SE EJECUTARA: 2015-2019				
MONTO ESTIMADO DE LA INVERSIÓN:	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><u>Actividades:</u></th> <th style="text-align: right;"><u>Costo:</u></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: left;">1) Materiales</td> <td style="text-align: right;">\$181,500.00</td> </tr> </tbody> </table>	<u>Actividades:</u>	<u>Costo:</u>	1) Materiales	\$181,500.00
<u>Actividades:</u>	<u>Costo:</u>				
1) Materiales	\$181,500.00				

2) Mano de obra	\$ 90,750.00
3) Gastos administrativos	\$ 30,250.00
Gran total:	\$302,500.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: Municipalidad, MARN	
PROBABILIDAD DE RIESGO: Poca aceptación en un inicio para parte de la población para botar la basura en su lugar.	
IMPACTO AMBIENTAL: No aplica	

Fuente: Elaboración propia en base a la priorización elaborada por el Grupo Gestor.

CUADRO N° 9 PERFIL DE PROYECTO 6: CONSTRUCCIÓN DE LETRINAS ABONERAS

NOMBRE DEL PROYECTO: Proyecto de construcción de letrinas aboneras	
ÁMBITO: Sociocultural	
JUSTIFICACIÓN: El proyecto responde a una problemática identificada en las consultas territoriales y sectoriales. En la cual la población identificó el problema de falta de letrinas aboneras, que afecta principalmente a la salud de las personas, ya que las letrinas comunes o de fosa contaminan los mantos acuíferos principalmente en la zona sur del municipio donde el manto acuífero se encuentra muy cerca de la superficie. Con la implementación de este proyecto se pretende una mejora sustancial en la salud de la población con la construcción de letrinas aboneras.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: Consiste en construir 1600 letrinas aboneras en distintos cantones.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL: Reducir los niveles de contaminación del agua en el municipio
	ESPECÍFICOS: Construir 1600 letrinas aboneras en el municipio.
RESULTADOS ESPERADOS: 1. Contar con 1600 hogares con letrinas aboneras. 2. Disminución de enfermedades gastrointestinales.	
ACTIVIDADES PRINCIPALES: 1. Identificación del lugar adecuado para la realización de las letrinas aboneras Seca Familiar (LASF). 2. Contratación del perito constructor. 3. Construcción de letrinas aboneras. 4. Asesoría para el buen manejo de éstas. 5. Conformación de comité de Seguimiento para el uso y mantenimiento de las LASF en las comunidades beneficiadas.	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA: Col. Altos del Mundar, Los Avilés y Cantón Santa Bárbara Oriente, Cantón Santa Bárbara; Cas. Camalote, Desparramo y El Ángel, Cantón Los Desmontes; y Cantón Palo Galán centro	
BENEFICIARIOS	DIRECTOS: 8,000 Personas
ESTIMADOS:	
DURACIÓN: 5 años	AÑO EN QUE SE EJECUTARA: 2015-2019
Monto estimado de la inversión:	Actividades:
	Costo:
	1) Materiales \$ 836,400.00
	2) Mano de obra \$ 418,200.00
	3) Gastos administrativos \$ 139,400.00
	Gran total: \$1,394,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: Municipalidad, FISDL, Intervida	

PROBABILIDAD DE RIESGO: Utilización de letrinas de fosa en vez de letrinas aboneras y falta de mantenimiento a las letrinas aboneras.

IMPACTO AMBIENTAL: No aplica

Fuente: Elaboración propia en base a la priorización elaborada por el Grupo Gestor.

CUADRO N° 10 PERFIL DE PROYECTO 7: AMPLIACIÓN Y MEJORA DE LA COBERTURA DEL SERVICIO DE RECOLECCIÓN DE DESECHOS SÓLIDOS

NOMBRE DEL PROYECTO: Ampliación y mejora de la cobertura del servicio de recolección de desechos sólidos											
ÁMBITO: Sociocultural PROGRAMA: Ampliación y mejora de la cobertura del servicio de recolección de desechos sólidos											
JUSTIFICACIÓN: El proyecto responde a una problemática identificada con alta frecuencia en las consultas territoriales y sectoriales. En la cual la población identificó el problema de contaminación por la acumulación y el mal manejo de los desechos sólidos, que afecta principalmente a la salud de las personas. Con la implementación de este proyecto se pretende generar un ambiente saludable y libre de contaminación en las comunidades.											
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: Consiste en implementar el servicio de recolección de desechos sólidos en las comunidades que actualmente no se cuenta con este servicio.											
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL: Propiciar un municipio limpio y saludable. ESPECÍFICOS: Introducción del servicio de recolección de desechos sólidos a comunidades que actualmente no lo poseen.										
RESULTADOS ESPERADOS: 1. Contar con el servicio de recolección de desechos sólidos en las comunidades de cinco cantones, un barrio y en todo el casco urbano. 2. Disminución de enfermedades respiratorias, de la piel y gastrointestinales.											
ACTIVIDADES PRINCIPALES: 1. Coordinación con ADESCO's, municipalidad y ASUCINUS SEM S.A. DE C.V. 2. Definición de la ruta, días y horario del tren de aseo. 3. Difusión del buen de la disposición final de los desechos sólidos. 4. Introducción del servicio de recolección desechos sólidos en las comunidades											
UBICACIÓN GEOGRÁFICA: Cantones de Puerto Parada, Talpetate, El Trillo, Ojo de Agua, Hacienda La Carrera, casco urbano y Barrio La Parroquia											
BENEFICIARIOS	DIRECTOS: 15,000 Personas										
ESTIMADOS:											
DURACIÓN: 5 años	AÑO EN QUE SE EJECUTARA: 2015-2019										
MONTO ESTIMADO DE LA INVERSIÓN:	<table border="1"> <thead> <tr> <th><u>Actividades:</u></th> <th><u>Costo:</u></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1) Materiales</td> <td>\$210,000.00</td> </tr> <tr> <td>2) Mano de obra</td> <td>\$105,000.00</td> </tr> <tr> <td>3) Gastos administrativos</td> <td>\$ 35,000.00</td> </tr> <tr> <td>Gran total:</td> <td>\$350,000.00</td> </tr> </tbody> </table>	<u>Actividades:</u>	<u>Costo:</u>	1) Materiales	\$210,000.00	2) Mano de obra	\$105,000.00	3) Gastos administrativos	\$ 35,000.00	Gran total:	\$350,000.00
<u>Actividades:</u>	<u>Costo:</u>										
1) Materiales	\$210,000.00										
2) Mano de obra	\$105,000.00										
3) Gastos administrativos	\$ 35,000.00										
Gran total:	\$350,000.00										
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: Municipalidad, ASUCINUS SEM S.A. DE C.V.											

PROBABILIDAD DE RIESGO: Utilización de prácticas poco amigables con el medio ambiente en vez del servicio de recolección de desechos sólidos.

IMPACTO AMBIENTAL: No aplica

Fuente: Elaboración propia en base a la priorización elaborada por el Grupo Gestor.

3. PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y DE FINANCIAMIENTO

De acuerdo a la priorización realizada por el Grupo Gestor, se procedió a calcular los costos estimados de los proyectos para los años de vigencia del PEP, mostrándose en el siguiente cuadro los programas con los costos y su porcentaje del presupuesto total:

CUADRO N° 11 CONSOLIDADO DE INVERSIÓN DEL PEP

N°	Programa	Cronograma de ejecución financiera					% del presupuesto total
		2015	2016	2017	2018	2019	
1	Generación de espacios para fomento de habilidades laborales	\$85,375	\$90,709	\$88,042	\$85,375	\$85,375	5.73%
2	Establecimiento de alianzas con la empresa privada en la gestión de empleo	\$0	\$2,100	\$5,000	\$2,100	\$22,725	0.42%
3	Generación de mecanismos y espacios para la comercialización del producto local	\$0	\$0	\$58,458	\$39,229	\$6,500	1.37%
4	Generación de espacios que fortalezcan la asociatividad productiva y comercial	\$4,200	\$0	\$21,000	\$0	\$4,200	0.39%
5	Generación de espacios para asesoría en relación a técnicas agrícolas, productividad, asociatividad, comercialización y emprendedurismo	\$0	\$1,336	\$0	\$0	\$26,663	0.37%
6	Mejoramiento de la infraestructura vial en la zona rural y urbana	\$178,350	\$359,005	\$356,777	\$811,275	\$365,882	27.29%
7	Ampliación de la cobertura y mejora de la calidad de agua domiciliar potable	\$0	\$0	\$198,560	\$0	\$18,107	2.85%
8	Ampliación y mejora de la cobertura de energía eléctrica	\$0	\$0	\$0	\$0	\$128,544	1.69%

N°	Programa	Cronograma de ejecución financiera					% del presupuesto total
		2015	2016	2017	2018	2019	
9	Ampliación y mejora de la cobertura del servicio de recolección de desechos sólidos	\$190,000	\$70,000	\$105,000	\$70,000	\$70,000	6.65%
10	Ampliación y mejora de la cobertura del sistema de alcantarillado	\$84,000	\$50,000	\$0	\$6,682	\$17,000	2.08%
11	Creación y fortalecimiento de los espacios de recreación y deportes	\$42,338	\$0	\$10,000	\$0	\$40,000	1.22%
12	Generación de oportunidades para la construcción y la tenencia segura de viviendas	\$0	\$0	\$2,100	\$0	\$2,100	0.06%
13	Mejoramiento de la calidad, cobertura y acceso a la educación	\$5,000	\$5,000	\$6,334	\$182,100	\$204,854	5.31%
14	Mejoramiento de calidad, cobertura y acceso a los servicios de salud	\$30,000	\$75,000	\$72,323	\$0	\$124,022	3.18%
15	Fortalecimiento de los espacios de prevención de la violencia y promoción de la cultura de paz	\$25,469	\$21,469	\$53,469	\$15,469	\$48,469	1.97%
16	Creación y fortalecimiento de espacios para el desarrollo comunal	\$0	\$0	\$0	\$0	\$59,560	1.57%
17	Acceso a transporte público de calidad	\$0	\$0	\$0	\$0	\$10,000	0.13%
18	Promoción y fortalecimiento de la educación ambiental	\$0	\$0	\$1,667	\$2,500	\$3,167	0.10%
19	Construcción de obras de mitigación y conservación del suelo	\$159,000	\$159,000	\$200,316	\$159,000	\$171,316	11.18%
20	Arborización de áreas deforestadas y con potencial acuífero	\$0	\$2,000	\$0	\$0	\$2,000	0.05%
21	Control y prevención de la contaminación ambiental	\$60,500	\$60,500	\$71,400	\$60,500	\$63,650	4.17%
22	Tratamiento, manejo y disposición de las excretas, aguas grises y desechos sólidos	\$278,800	\$348,800	\$288,800	\$278,800	\$317,234	19.92%
23	Programa de fortalecimiento del tejido organizativo	\$0	\$747	\$0	\$0	\$7,317	0.11%
24	Gestión para la creación planes, políticas y ordenanzas	\$9,470	\$0	\$19,300	\$0	\$34,150	0.83%

N°	Programa	Cronograma de ejecución financiera					% del presupuesto total
		2015	2016	2017	2018	2019	
25	Fortalecimiento de la participación ciudadana	\$6,000	\$6,000	\$6,000	\$6,000	\$6,000	0.40%
26	Fortalecimiento de la gestión municipal	\$0	\$0	\$6,774	\$0	\$66,941	0.97%
TOTAL		\$1,158,502	\$1,251,665	\$1,556,320	\$1,719,030	\$1,905,776	100.00%

Fuente: Elaboración propia en base a la priorización elaborada por el Grupo Gestor.

En cuanto a la disponibilidad financiera para el período del PEP, se ha tomado como base la proyección de los ingresos FODES (ver Cuadro N° 12) que tendrá la municipalidad para los próximos cinco años y los egresos en cuanto a amortización de deuda (ver Cuadro N° 13), de manera que se pueda conocer cuál es la cantidad de dinero disponible para la implementación del PEP, que para efectos del cálculo se presentan a continuación:

CUADRO N° 12 INGRESOS FODES PARA LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

Año	FODES		
	Transferencias corrientes (25%)	Transferencias de capital (75%)	Total (100%)
2009	\$439,987.20	\$1,319,961.60	\$1,759,948.80
2010	\$439,987.20	\$1,319,961.60	\$1,759,948.80
2011	\$529,568.85	\$1,846,433.58	\$2,376,002.43
2012	\$581,784.36	\$1,748,935.98	\$2,330,720.34
2013	\$592,487.88	\$1,971,935.55	\$2,564,423.43

Fuente: Elaboración propia en base a cuadros financieros proporcionados por el Departamento de Contabilidad de la municipalidad

CUADRO N° 13 EGRESOS POR AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA

Año	Amortización del endeudamiento público		
	Capital	Gastos financieros y otros (intereses)	Total (100%)
2009	\$340,096.93	\$436,061.28	\$776,158.21
2010	\$434,109.13	\$475,079.21	\$475,079.21
2011	\$255,928.77	\$1,536,500.12	\$1,792,428.89

Año	Amortización del endeudamiento público		
	Capital	Gastos financieros y otros (intereses)	Total (100%)
2012	\$473,258.87	\$2,193,084.21	\$2,666,343.08
2013	\$763,876.72	\$501,942.41	\$1,265,819.13

Fuente: Elaboración propia en base a cuadros financieros proporcionados por el Departamento de Contabilidad de la municipalidad

En base a los cuadros anteriores, se hace la síntesis del siguiente cuadro, donde se presenta las variables a utilizar para el cálculo de la proyección del FODES correspondiente al año 2014:

CUADRO N° 14 CÁLCULO DE FODES PARA AÑO 2014

x	AÑO	y	xy	x ²
1	2009	\$1,319,961.60	\$1,319,961.60	1
2	2010	\$1,319,961.60	\$2,639,923.20	4
3	2011	\$1,846,433.58	\$5,539,300.74	9
4	2012	\$1,748,935.98	\$6,995,743.92	16
n=5	2013	\$1,971,935.55	\$9,859,677.75	25
Σx=15	TOTAL	Σy=8,207,228.31	Σxy=26,354,607.21	Σx ² = 55
x=6	2014			

Fuente: Elaboración propia en base a cuadros financieros proporcionados por el Departamento de Contabilidad de la municipalidad

Para calcular los ingresos del 75% del FODES para el año 2014, se aplican las siguientes fórmulas:

$$a = \frac{\Sigma y - b \Sigma x}{n} \quad b = \frac{n \Sigma xy - \Sigma x \Sigma y}{n \Sigma x^2 - (\Sigma x)^2}$$

El procedimiento a seguir es el siguiente: se comienza por la ecuación b, sustituyendo cada una de las variables por sus respectivos valores, luego se procede a realizar las operaciones matemáticas para obtener el valor de b; una vez encontrado, se colocan los valores en la ecuación a y se obtiene su valor, tal como se muestra a continuación:

$$a = \frac{8,207,228.31 - b(15)}{5} \quad b = \frac{5(26,354,607.21) - 15(8,207,228.31)}{5(55) - 225}$$

$$a = \frac{8,207,228.31 - (173,292.23)15}{5} \quad b = 173,292.23$$

$$a = 1,121,568.98 \quad b = 173,292.23$$

Conociendo ahora los valores de a y b, se procede a obtener el monto proyectado a recibir del 75% del FODES para el año 2014, como se presenta a continuación:

$$Y = a + bx$$

$$Y = 1,121,568.98 + (173,292.23)6$$

$$Y = \$2,161,322.35$$

Este mismo procedimiento se realiza para cada año que se desea calcular, tomando en consideración que la fórmula está diseñada para períodos de cinco años, por lo que se elimina el año más antiguo, por ejemplo para calcular la proyección del año 2015 se deberá eliminar el dato del 2009 y calcular en base a 2010, 2011, 2012, 2013 y 2014. En el siguiente cuadro se presenta los resultados de las proyecciones para el período de vigencia del PEP:

CUADRO N° 15 FODES PROYECTADA PARA PERÍODO DE VIGENCIA DEL PEP

PROYECCIONES FODES					
No.	Año	FODES (75%)	Amortización anual a pago de deuda	Saldo del 75% FODES restante	Acumulado
1	2015	\$2,352,184.85	\$1,265,819.14	\$1,086,365.71	\$1,086,365.71
2	2016	\$2,443,329.13	\$1,265,819.14	\$1,177,509.99	\$2,263,875.70
3	2017	\$2,666,252.25	\$1,265,819.14	\$1,400,433.11	\$3,664,308.81
4	2018	\$2,820,196.88	\$1,265,819.14	\$1,554,377.74	\$5,218,686.55
5	2019	\$2,978,202.04	\$1,265,819.14	\$1,712,382.90	\$6,931,069.45
Total		\$13,260,165.15	\$6,329,095.70	\$6,931,069.45	

Fuente: Elaboración propia en base a cuadros financieros proporcionados por el Departamento de Contabilidad de la municipalidad

A continuación se presenta el Programa Multianual de Inversión y Financiamiento, el cual contiene el listado de los proyectos para cada uno de los programas contemplados por ámbitos, donde se señala su ubicación, prioridad, fuente de financiamiento, costo estimado en dólares y el cronograma de ejecución financiera para el período de vigencia del PEP; además se señalan de color verde cada uno de los programas, y de color gris aquellos proyectos que fueron considerados como estratégicos por poseer mayor prioridad.

CUADRO N° 16 PLAN MULTIANUAL ÁMBITO ECONÓMICO¹

No.	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
PROGRAMA: Generación de espacios para fomento de habilidades laborales										
1	Proyecto de formación técnica vocacional para jóvenes y adultos	Col. La Usuluteca, Cantón Talpetate, Col. El Naranjo, Cantón Santa Bárbara, Barrio La Parroquia, casco urbano, Cas. Puerto El Flor, Cantón Puerto Parada, Catón La Presa centro, Barrio La Merced, Cantón Palo Galán centro, Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright, Com. La Cañada, Cap. Manuel Rafael Lazo, Cas. El Cerrito, Cantón El Cerrito, Col. Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico, Cas. Los Ayala, Cantón Ojo de Agua, Barrio El Calvario, Barrio El Molino, Cantón El Ojuste y casco urbano	11	Municipalidad, INSAFORP, CDMYPE, ONG'S, FISDL	\$426,875	\$85,375	\$85,375	\$85,375	\$85,375	\$85,375
2	Programa de talleres para la juventud en formación de valores, administración, organización, planificación, estrategias de mercado y emprendedurismo para 100 jóvenes	Cas. El Cerrito, Cantón El Cerrito	9	Municipalidad, INSAFORP, CDMYPE, ONG'S, FISDL	\$5,334		\$5,334			
3	Asistencia técnica a 50 personas para implementar crianza de	Barrio La Parroquia	9	Municipalidad, INSAFORP,	\$2,667			\$2,667		

¹ El cronograma es de ejecución financiera y de implementación

No.	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
	animales o huertos caseros			CDMYPE, ONG'S, MAG						
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$434,876	\$85,375	\$90,709	\$88,042	\$85,375	\$85,375
PROGRAMA: Establecimiento de alianzas con la empresa privada en la gestión de empleo										
1	Generación de oportunidades de empleo para jóvenes con instituciones públicas y privadas	Cantón El Cerrito	9	Municipalidad, empresas públicas y privadas	\$2,100		\$2,100			
2	Incentivos fiscales a empresas maquilas y de turismo	Casco urbano (sector comercio formal)	9	Municipalidad, empresas públicas y privadas	\$5,000			\$5,000		
3	Generación de oportunidades de empleo para jóvenes con instituciones públicas y privadas	Cantón Puerto Parada	8	Municipalidad, empresas públicas y privadas	\$2,100				\$2,100	
4	Creación de acuerdos con empresas para venta directa de productos agrícolas	Cantón Los Desmontes	7	Municipalidad, empresas públicas y privadas, CENTA, MAG	\$2,100					\$2,100
5	Generación de oportunidades de empleo con instituciones públicas y privadas en sector comercio informal	Casco urbano	7	Municipalidad, empresas públicas y privadas	\$2,100					\$2,100
6	Generación de oportunidades de empleo con instituciones públicas y privadas	Cantón Talpetate	7	Municipalidad, empresas públicas y privadas	\$2,100					\$2,100

No.	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
7	Programa de incentivos a empresarios que contraten a jóvenes en sus negocios	Cantón La Presa	7	Municipalidad, empresas públicas y privadas	\$5,000					\$5,000
8	Generación de oportunidades de empleo con instituciones públicas y privadas	Cantón Santa Bárbara	7	Municipalidad, empresas públicas y privadas	\$2,100					\$2,100
9	Convenio con el MINED para la elaboración de uniformes	Cantón Palo Galáncentro	7	Municipalidad, MINED	\$2,100					\$2,100
10	Apertura de fuentes de trabajo	Cantón Buena Vista	6	Municipalidad, empresas públicas y privadas	\$2,100					\$2,100
11	Generación de oportunidades de empleo con instituciones privadas de la zona	Cantón Joya del Tomasico	6	Municipalidad, empresas públicas y privadas	\$2,100					\$2,100
12	Creación de fuentes de empleo para recién graduados con instituciones privadas	Barrios El Calvario y El Molino	6	Municipalidad, empresas públicas y privadas	\$2,100					\$2,100
13	Ampliación de cobertura laboral para 37 fotógrafos en sector comercio informal	Casco urbano	6	Municipalidad, empresas públicas y privadas	\$925					\$925
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$31,925	\$0	\$2,100	\$5,000	\$2,100	\$22,725
PROGRAMA: Generación de mecanismos y espacios para la comercialización del producto local										
1	Construcción mercado local	Cas. Botoncillo 2, Puerto Parada	Cantón	8	Municipalidad, FISDL	\$29,229			\$29,229	

No.	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
2	Creación de ferias de empleo y talleres de comercialización	Cas. La Escuela, Cantón El Ojuste	8	Municipalidad, empresas públicas y privadas	\$29,229			\$29,229		
3	Construcción de mercado local	Cas. La Escuela, Cantón El Ojuste	7	Municipalidad, FISDL	\$29,229			\$29,229		
4	Reordenamiento del sector comercio	Casco urbano	7	Municipalidad, FISDL	\$10,000			\$10,000		
5	Construcción de mercado local	Cantón Los Desmontes centro	6	Municipalidad, FISDL	\$4,000					\$4,000
6	Programa de mejora en la comercialización de productos agrícolas	Cantón Talpetate	6	Municipalidad, INSAFORP, FISDL	\$2,500					\$2,500
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$104,187	\$0	\$0	\$58,458	\$39,229	\$6,500
PROGRAMA: Generación de espacios que fortalezcan la asociatividad productiva y comercial										
1	Gestión para la creación de un banco comunal	Barrio La Merced	11	Municipalidad, CONAMYPE	\$2,100	\$2,100				
2	Gestión para la creación de banco comunal	Casco urbano (sector mujer)	11	Municipalidad, CONAMYPE	\$2,100	\$2,100				
3	Gestión para la creación de un banco comunal	Cas. Botoncillo 2, Cantón Puerto Parada	10	Municipalidad, CONAMYPE	\$2,100			\$2,100		
4	Gestión para la creación de una cooperativa de crédito comunal	Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright	9	Municipalidad, CONAMYPE	\$2,100			\$2,100		
5	Gestión para la creación de banco comunal	Col. El Naranjo, Cantón Santa Bárbara	9	Municipalidad, CONAMYPE	\$2,100			\$2,100		
6	Gestión para la creación y organización de cooperativa de agricultores para venta de productos a mediana y gran escala	Com. La Cañada, Cantón Cap. Manuel Rafael Lazo	8	Municipalidad, CONAMYPE	\$2,100			\$2,100		
7	Asesoría legal para la creación de banco comunal	Col. Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico	8	Municipalidad, CONAMYPE	\$2,100			\$2,100		

No.	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
8	Gestión para la creación de un banco comunal	Cas. Los Ayala, Cantón Ojo de Agua	8	Municipalidad, CONAMYPE	\$2,100			\$2,100		
9	Gestión para la creación de un banco comunal	Col. Chentilla, Barrio Candelaria	8	Municipalidad, CONAMYPE	\$2,100			\$2,100		
10	Gestión para la creación de un banco comunal	sector comercio informal en el casco urbano	8	Municipalidad, CONAMYPE	\$2,100			\$2,100		
11	Gestión para la creación de un banco comunal	Col. La Usuluteca, Cantón Talpetate	8	Municipalidad, CONAMYPE	\$2,100			\$2,100		
12	Gestión para la creación de cooperativa para fomento del desarrollo	Col. San Juan Bosco 2, Cantón El Trillo	8	Municipalidad, CONAMYPE	\$2,100			\$2,100		
13	Gestión para la creación de cooperativa para fomento del desarrollo	Cas. Los Ayala, Cantón Ojo de Agua	7	Municipalidad, CONAMYPE	\$2,100					\$2,100
14	Gestión para la creación y fortalecimiento de cooperativas	Cantón Los Desmontes	7	Municipalidad, CONAMYPE	\$2,100					\$2,100
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$29,400	\$4,200	\$0	\$21,000	\$0	\$4,200
PROGRAMA: Generación de espacios para asesoría en relación a técnicas agrícolas, productividad, asociatividad, comercialización y emprendedurismo										
1	Asistencia técnica para la organización de cooperativas agrícolas, ganaderas y agroindustriales a 25 personas	Cas. El Mango, Cantón El Ojuste	10	Municipalidad, CENTA, MAG	\$1,336		\$1,336			
2	Asesoría para la creación de cooperativa de fomento del desarrollo a 40 personas	Cas. La Escuela, Cantón La Peña	7	Municipalidad, INSAFORP	\$2,134					\$2,134
3	Programa de capacitación integral laboral a 40 personas	Cantón La Peña	7	Municipalidad, INSAFORP	\$2,134					\$2,134

No.	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
4	Programas para emprendedores para 20 personas	A desarrollarse en casco urbano con personas deCantón El Trillo	7	Municipalidad, INSAFORP	\$1,067					\$1,067
5	Asesoría técnica para la diversificación de cultivos y métodos orgánicos para la siembra y cosecha	Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright	7	Municipalidad, MAG, CENTA	\$1,334					\$1,334
6	Programa de capacitaciones en el tema agrícola y emprendedurismo	Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright	7	Municipalidad, MAG, CENTA	\$1,334					\$1,334
7	Asesoría técnica para diversificación de cultivos a 70 agricultores	Comunidad La Cañada, Cantón Cap. Manuel Rafael Lazo	7	Municipalidad, MAG, CENTA	\$3,735					\$3,735
8	Programa de asistencia técnica y provisión de semilla e insumos agrícolas para 50 agricultores	Cas. El Cerrito, Cantón El Cerrito	7	Municipalidad, MAG, CENTA	\$2,667					\$2,667
9	Asesoría para el uso adecuado de microcréditos	Cantón Palo Galáncentro	7	Municipalidad, MAG, CENTA	\$2,667					\$2,667
10	Asistencia técnica y suministro de capital semilla para emprendedores	A desarrollarse en Barrio La Merced con personas de Barrio Candelaria	7	Municipalidad, MAG, CENTA	\$2,067					\$2,067
11	Asistencia técnica a 30 personas para la creación de cooperativas	Cas. Botoncillo 2, Cantón Puerto Parada	6	Municipalidad, CONAMYPE	\$1,620					\$1,620
12	Programa de capacitaciones y asistencia técnica en estrategias innovadoras para 60 agricultores	Cas. Los Ayala, Cantón Ojo de Agua	6	Municipalidad, MAG, CENTA	\$3,240					\$3,240

No.	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2015	2016	2017	2018	2019
13	Asistencia técnica para el uso adecuado de insumos agrícolas a 25 personas	Col. La Usuluteca, en Cantón Talpetate	6	Municipalidad, MAG, CENTA	\$1,334					\$1,334
14	Asistencia técnica en agricultura orgánica y comercialización a 25 personas	Cas. El Mango, Cantón El Ojuste	4	Municipalidad, MAG, CENTA	\$1,334					\$1,334
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$27,999	\$0	\$1,336	\$0	\$0	\$26,663
Total de inversión FODES y GESTIÓN					\$628,387	\$89,575	\$94,145	\$172,500	\$126,704	\$145,463
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento					FODES (1)	\$89,575	\$94,145	\$172,500	\$126,704	\$145,463
					GESTIÓN	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
					Totales	\$89,575	\$94,145	\$172,500	\$126,704	\$145,463

Fuente: Elaboración propia en base a la priorización realizada por el Grupo Gestor y a información proporcionada durante las consultas territoriales y sectoriales

CUADRO N° 17 PLAN MULTIANUAL ÁMBITO SOCIOCULTURAL²

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
PROGRAMA: Mejoramiento de la infraestructura vial en la zona rural y urbana										
1	Reparación de 5 Km. de calle de 6 metros de ancho con balastado y	Colonias Chentilla y El Amate 1, Barrio Candelaria	11	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$219,000	\$43,800	\$43,800	\$43,800	\$43,800	\$43,800

² El cronograma es de ejecución financiera y de implementación

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
	hechura de sus canaletas									
2	Reparación de 500 metros de concreto de calle principal con 6 metros de ancho y la construcción de sus cunetas	Calle principal Barrio La Merced	11	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$87,150	\$87,150				
3	Reparación de 1 Km. con 6 metros de ancho de calle asfaltada	Calle antigua a Santa Elena, Barrio La Parroquia	11	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$237,000	\$47,400	\$47,400	\$47,400	\$47,400	\$47,400
4	Instalación de señalización vial	Casco urbano (sector comercio formal)	10	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$10,000		\$10,000			
5	Ampliación de 2 Km. sistema vial	Entre el Bypass y el centro de Usulután (sector comercio formal)	9	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$222,000		\$55,500	\$55,500	\$55,500	\$55,500
6	Reparación de 700 metros de calle principal balastado con 6 metros de ancho	Calle principal Col. Santa Cristina y Aguilar, Cantón La Presa	9	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$24,150		\$24,150			
7	Reparación de 1 Km. de balastado de calle antigua a la Laguna Palo Galán con cuneteado y 2 Km. de calles en colonia Los Santos Rodríguez, Barrios El Calvario y El Molino	Calle antigua a La Laguna Palo Galán y calle en Colonia Los Santos Rodríguez, Barrios El Calvario y El Molino	9	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$112,800				\$112,800	
8	Reparación de 350 mt de calle principal asfaltada y 1.5 Km. de calle balastada, ambas de 6 metros de ancho, en Cantón Buena Vista	Cas. Avilés, Cantón Buena Vista	9	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$134,700				\$134,700	

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
9	Reparación de 250 mt de empedrado y 1.5 Km. de balastado y cuneteado, ambas de 6 metros de ancho	Cantón Desmontes	Los	9	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$93,450			\$93,450	
10	Reparación de 1.5 Km. de calle asfaltada y colocación de cunetas	Barrio La Parroquia		9	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$369,450		\$61,575	\$184,725	\$123,150
11	Reparación de 3 Km. de calle adoquinada de 6 metros de ancho	Calle que conduce a col. Punta Diamante, Cantón Talpetate		9	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$333,000		\$111,000	\$111,000	\$111,000
12	Construcción de 12 Km. de cunetas	Col. San Juan Bosco 1, Brisas del Pacífico y calle que conduce a San Dionisio, Cantón El Trillo		9	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$111,600		\$27,900	\$27,900	\$27,900
13	Construcción de puente vehicular sobre río San Lucas	Col. Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico		9	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$25,326		\$25,326		
14	Construcción de puente vehicular de 9x6 metros	Final Av. Guandique, Barrio La Parroquia		9	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$11,397		\$11,397		
15	Construcción de badén en la entrada de la colonia	Col. Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico		9	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$2,533		\$2,533		
16	Construcción de puente vehicular de 13x3.5 metros	Sobre calle antigua a la Preza, Cantón Talpetate		8	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$9,603		\$9,603		
17	Reparación de puente vehicular	Barrio Candelaria		7	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$4,221				\$4,221
18	Construcción de 5.5 Km. de cunetas	Calle que conduce a cas. Los Ayala, cantón Ojo de Agua		6	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$51,150				\$51,150
19	Reparación de puente vehicular de 3x10 metros	Col. FariHándal, Barrio El Calvario y El Molino		6	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$6,332				\$6,332

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
20	Construcción de 500 metros de cordón cuneta y colocación de tubería	Final de Av. Guandique en Barrio La Parroquia	6	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$5,500					\$5,500
21	Construcción de 100 metros de cunetas	Col. Belén (Barrios El Calvario y El Molino)	6	Municipalidad, MOP, FOVIAL, FISDL	\$930					\$930
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$2,071,291	\$178,350	\$359,005	\$356,778	\$811,275	\$365,883
PROGRAMA: Ampliación de la cobertura y mejora de la calidad de agua domiciliar potable										
1	Introducción de agua potable domiciliar a 480 viviendas	Cantones La Laguna y Palo Galán	8	Municipalidad, ANDA, PFGL, FUSADES	\$140,160			\$140,160		
2	Introducción de agua potable domiciliar para 200 viviendas	Cantón Desmontes	8	Municipalidad, ANDA, PFGL, FUSADES	\$58,400			\$58,400		
3	Introducción de agua potable domiciliar en 60 viviendas	Cas. Los Rodríguez, Los Ayala y Los Vásquez, Cantón Ojo de Agua	6	Municipalidad, ANDA, PFGL, FUSADES	\$17,520					\$17,520
4	Asesoría técnica para la buena administración del sistema de agua potable para 11 personas	Cas. Los Ayala, Cantón Ojo de Agua	5	Municipalidad, INSAFORP, FUSADES	\$587					\$587
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$216,667	\$0	\$0	\$198,560	\$0	\$18,107
PROGRAMA: Ampliación y mejora de la cobertura de energía eléctrica										
1	Introducción de energía eléctrica domiciliar en 20 viviendas	Cas. Los Ayala, Cantón Ojo de Agua	7	Municipalidad, empresa de energía eléctrica, PFGL	\$5,840					\$5,840
2	Introducción de energía eléctrica domiciliar a 67 viviendas	Cas. San Lorenzo y Cas. Cerna, Cantón La Peña	7	Municipalidad, empresa de energía eléctrica, PFGL	\$19,564					\$19,564

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
3	Introducción de 2 Km. de tendido eléctrico aéreo	Colonia Belén en Barrios El Calvario y El Molino	7	Municipalidad, empresa de energía eléctrica, PFGL	\$60,000					\$60,000
4	Introducción de 1 Km. de alumbrado público	Sector que conduce a la Preza, Cantón Talpetate	7	Municipalidad, empresa de energía eléctrica, PFGL	\$30,000					\$30,000
5	Introducción de energía eléctrica a 27 viviendas	Cas. Los Caimitos y Los Machados, Cantón El Cerrito	6	Municipalidad, empresa de energía eléctrica, PFGL	\$7,884					\$7,884
6	Introducción de energía eléctrica domiciliar en 18 viviendas	Colonia Belén en Barrios El Calvario y El Molino	6	Municipalidad, empresa de energía eléctrica, PFGL	\$5,256					\$5,256
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$128,544	\$0	\$0	\$0	\$0	\$128,544
PROGRAMA: Ampliación y mejora de la cobertura del servicio de recolección de desechos sólidos										
1	Traslado del lugar de acopio de los desechos sólidos	Casco urbano	9	Municipalidad, ASUCINUS SEM S.A. DE C.V	\$35,000			\$35,000		
2	Ampliación de la cobertura del servicio de recolección de desechos sólidos	Cantones de Puerto Parada, Talpetate, El Trillo, Ojo de Agua, Hacienda La Carrera, casco urbano y Barrio La Parroquia	8	Municipalidad, ASUCINUS SEM S.A. DE C.V	\$350,000	\$70,000	\$70,000	\$70,000	\$70,000	\$70,000
3	Adquisición de camión recolector de desechos sólidos	Casco urbano	3	Municipalidad, ASUCINUS SEM S.A. DE C.V	\$120,000	\$120,000				
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$505,000	\$190,000	\$70,000	\$105,000	\$70,000	\$70,000
PROGRAMA: Ampliación y mejora de la cobertura del sistema de alcantarillado										

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
1	Ampliación de 3 Km. de colectores para aguas lluvias	Casco urbano	10	Municipalidad, ANDA, empresaprivada	\$84,000	\$24,000	\$60,000			
2	Construcción de colector de aguas negras	Casco urbano	9	Municipalidad, ANDA, empresaprivada	\$50,000		\$50,000			
3	Colocación de tuberías de aguas negras	Barrio La Merced	8	Municipalidad, ANDA, empresaprivada	\$6,682			\$6,682		
4	Limpieza de 3 Km. de cunetas	Calle que va hacia Puerto Parada en Cantón Buena Vista	7	Municipalidad, ANDA, empresaprivada	\$12,000					\$12,000
5	Cambio de drenaje de aguas grises en sector del parque infantil sobre la 12 Avenida en sector comercio informal	Casco urbano	6	Municipalidad, ANDA, empresaprivada	\$2,500					\$2,500
6	Extensión de tiempo de apertura de los baños hasta las 7:00 pm	Sector comercio informal en el casco urbano	5	Municipalidad	\$2,500					\$2,500
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$157,682	\$24,000	\$110,000	\$0	\$6,682	\$17,000
PROGRAMA: Creación y fortalecimiento de los espacios de recreación y deportes										
1	Construcción de un parque recreativo con un local para jóvenes	Casco urbano	10	Municipalidad, FISDL	\$42,338	\$42,338				
2	Construcción de área recreativa para jóvenes	Cantón Palo Galán centro	8	Municipalidad, FISDL	\$10,000		\$10,000			
3	Construcción de parquet recreativo	Col. El Amate 1, Barrio Candelaria	7	Municipalidad, FISDL	\$15,000					\$15,000
4	Creación de espacio de recreación	Los Desmontes centro	6	Municipalidad, FISDL	\$15,000					\$15,000
5	Construcción de una cancha de fútbol	Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright	6	Municipalidad, FISDL	\$10,000					\$10,000
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$92,338	\$42,338	\$0	\$10,000	\$0	\$40,000

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
PROGRAMA: Generación de oportunidades para la construcción y la tenencia segura de viviendas										
1	Gestión para la construcción de 220 viviendas	Cantón Puerto Parada	8	Municipalidad, ISTA, HÁBITAT, Techo para mi país	\$2,100			\$2,100		
2	Gestión para la construcción de viviendas permanentes	Cantón La Peña	5	Municipalidad, ISTA, HÁBITAT, Techo para mi país	\$2,100					\$2,100
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$4,200	\$0	\$0	\$2,100	\$0	\$2,100
PROGRAMA: Mejoramiento de la calidad, cobertura y acceso a la educación										
1	Gestión para la contratación de 3 docentes en Centro Escolar	Cantón El Trillo	9	Municipalidad, MINED	\$2,100				\$2,100	
2	Difusión de políticas enfocadas en jóvenes por los medios de comunicación y en centros escolares para el municipio de Usulután	Usulután	9	Municipalidad, MINED	\$25,000	\$5,000	\$5,000	\$5,000	\$5,000	\$5,000
3	Programa de mejoramiento de calidad educativa en centro escolar	Cantón El Cerrito	8	Municipalidad, MINED	\$1,334			\$1,334		
4	Ampliación de la infraestructura (3 aulas) y gestión para la contratación de 3 maestros en centro escolar	Puerto El Flor y Botoncillo 1, en Cantón Puerto Parada	7	Municipalidad, MINED, FISDL, FUSADES	\$96,300					\$96,300
5	Reparación de la infraestructura de 3 aulas y servicios sanitarios en centro	Cantón Talpetate	7	Municipalidad, MINED, FISDL, FUSADES	\$6,895					\$6,895

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
	escolar Cantón Talpetate									
6	Programa de promoción del bachillerato a distancia para 20 personas	Com. El Ojuste, Cantón El Ojuste	7	Municipalidad, MINED	\$8,000					\$8,000
7	Construcción de muro perimetral de 100x3 metros en escuela Altos del Mundar	Cantón Santa Bárbara	7	Municipalidad, MINED, FISDL, FUSADES	\$15,309					\$15,309
8	Programa de alfabetización a 75 adultos	Cantón La Peña	6	Municipalidad, MINED	\$11,250					\$11,250
9	Construcción de kindergarden en zona verde de la colonia	Col. Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico	6	Municipalidad, MINED, FISDL, FUSADES	\$30,000					\$30,000
10	Gestión para la contratación de docentes para tercer y cuarto grado	Col. Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico	6	Municipalidad, MINED	\$2,100					\$2,100
11	Construcción de una guardería en Col. Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico	Col. Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico	6	Municipalidad, MINED, FISDL, FUSADES	\$30,000					\$30,000
12	Construcción de centro escolar	Cantón Buena Vista	5	Municipalidad, MINED, FISDL, FUSADES	\$175,000				\$175,000	
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$403,288	\$5,000	\$5,000	\$6,334	\$182,100	\$204,854
PROGRAMA: Mejoramiento de calidad, cobertura y acceso a los servicios de salud										
1	Equipamiento con recurso humano, equipo y medicamentos para clínica comunal	Col. San Juan Bosco 1, Cantón El Trillo	10	Municipalidad, MINSAL	\$5,000	\$5,000				

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
2	Construcción y equipamiento de casa de salud	Cas. La Peñona, Cantón El Cerrito	10	Municipalidad, MINSAL	\$25,000	\$25,000				
3	Construcción y equipamiento de casa de salud	Cas. La Escuela, Cantón El Ojuste	9	Municipalidad, MINSAL	\$25,000		\$25,000			
4	Construcción y equipamiento de una casa de salud	Col. Chentilla, Barrio Candelaria	9	Municipalidad, MINSAL	\$25,000		\$25,000			
5	Construcción de una casa de salud	Cantón Talpetate	9	Municipalidad, MINSAL	\$25,000		\$25,000			
6	Realización de ferias de salud que comprendan exámenes de mamografía, citología y planificación familiar	Col. Santa Cristina, Cantón La Presa	9	Municipalidad, MINSAL, ISDEMU, Ciudad Mujer	\$4,000			\$4,000		
7	Reparación de infraestructura y equipamiento para clínica comunal	Cantón Galáncentro Palo	8	Municipalidad, MINSAL	\$6,500			\$6,500		
8	Elaboración y difusión de programas enfocadas en la mujer y desarrollo de charlas de reproducción sexual y feria de salud general, que incluya mamografía, citología, odontología y oftalmología	Barrios El Calvario y El Molino	8	Municipalidad, MINSAL, ISDEMU, Ciudad Mujer	\$4,833			\$4,833		
9	Construcción y equipamiento de una casa de salud	Cas. Botoncillo 2, Cantón Puerto Parada	8	Municipalidad, MINSAL	\$25,000			\$25,000		
10	Construcción de casa de salud de 6x6 metros	Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright	8	Municipalidad, MINSAL	\$6,990			\$6,990		
11	Construcción de casa de salud	Col. Buena Vista, Cantón Buena Vista	8	Municipalidad, MINSAL	\$25,000			\$25,000		

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
12	Construcción y equipamiento de dos casas de salud de 30m ²	Cas. Los Ayala y Cas. Juan José Martínez en Cantón Ojo de Agua	7	Municipalidad, MINSAL	\$50,000					\$50,000
13	Construcción y equipamiento de casa de salud	Com. La Cañada, Cantón Cap. Manuel Rafael Lazo	6	Municipalidad, MINSAL	\$11,692					\$11,692
14	Ampliación de 12m ² infraestructura en casa de salud	Cas. Los Huatales, Cantón La Peña	6	Municipalidad, MINSAL	\$2,330					\$2,330
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$241,345	\$30,000	\$75,000	\$72,323	\$0	\$64,022
PROGRAMA: Fortalecimiento de los espacios de prevención de la violencia y promoción de la cultura de paz										
1	Programa de desarrollo integral para 300 jóvenes	Cas. Puerto El Flor, Cantón Puerto Parada	10	Municipalidad, INJUVE	\$10,000	\$10,000				
2	Proyecto de capacitación en prevención de la violencia a jóvenes y padres de familia	Cantones Puerto Parada, El Ojuste, Santa Bárbara, Cap. Manuel Rafael Lazo, La Presa y El Cerrito; en Barrio La Merced y en el casco urbano	9	Municipalidad, INJUVE, PNC	\$77,343	\$15,469	\$15,469	\$15,469	\$15,469	\$15,469
3	Programa de seguridad comunal	Barrio La Parroquia	9	Municipalidad, PNC	\$3,000		\$3,000			
4	Programa de seguridad comunal para el comercio del centro de Usulután	Casco urbano (sector comercio formal)	9	Municipalidad, PNC	\$3,000		\$3,000			
5	Instalación de un puesto policial permanente	Col. San Juan Bosco 1, Cantón El Trillo	8	Municipalidad, PNC	\$15,000			\$15,000		
6	Instalación de dos puestos de policías permanentes	Com. La Cañada, Cantón Cap. Manuel Rafael Lazo	8	Municipalidad, PNC	\$8,000			\$8,000		
7	Instalación de un puesto policial permanente	Barrio La Merced	7	Municipalidad, PNC	\$15,000					\$15,000

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
8	Instalación de puesto policial permanente	Col. Altamira, Cantón La Peña	6	Municipalidad, PNC	\$15,000					\$15,000
9	Programa de seguridad comunal	Cantón Ojo de Agua	6	Municipalidad, PNC	\$3,000					\$3,000
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$149,343	\$25,469	\$21,469	\$38,469	\$15,469	\$48,469
PROGRAMA: Creación y fortalecimiento de espacios para el desarrollo comunal										
1	Reparación de casa comunal	Cantón La Presa centro	7	Municipalidad, FISDL	\$1,063					\$1,063
2	Construcción de dos casas comunales	Col. Narváez y Cas. Lazo, Cantón Cap. Manuel Rafael Lazo	7	Municipalidad, FISDL	\$60,000					\$60,000
3	Construcción de casa comunal de 16 m ² y zona de esparcimiento	En zona verde en Cas. Los Ayala, Cantón Ojo de Agua	6	Municipalidad, FISDL	\$6,868					\$6,868
4	Construcción de casa comunal de 96 m ²	Cas. La Escuela, Cantón La Peña	6	Municipalidad, FISDL	\$18,707					\$18,707
5	Construcción de una casa comunal	En zona verde de la colonia Col. Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico	5	Municipalidad, FISDL	\$30,000					\$30,000
6	Construcción de casa comunal de 15 m ²	Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright	3	Municipalidad, FISDL	\$2,923					\$2,923
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$59,560	\$0	\$0	\$0	\$0	\$59,560
PROGRAMA: Acceso a transporte público de calidad										
1	Implementación del servicio de transporte	Cantón Desmontes	Los	7	Municipalidad, VMT	\$10,000				\$10,000
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$10,000	\$0	\$0	\$0	\$0	\$10,000
Total de inversión FODES y GESTIÓN					\$4,099,257	\$495,157	\$640,474	\$789,563	\$1,085,526	\$1,088,538
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento					FODES (1)	\$445,641	\$576,427	\$710,607	\$976,973	\$979,684

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
					GESTIÓN	\$49,516	\$64,047	\$78,956	\$108,553	\$108,854
					Totales	\$495,157	\$640,474	\$789,563	\$1,085,526	\$1,088,538

Fuente: Elaboración propia en base a la priorización realizada por el Grupo Gestor y a información proporcionada durante las consultas territoriales y sectoriales

CUADRO N° 18 PLAN MULTIANUAL ÁMBITO AMBIENTAL³

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	P	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
PROGRAMA: Promoción y fortalecimiento de la educación ambiental										
1	Realización de jornada educativa sobre contaminación de quebrada	Barrio La Merced	8	Municipalidad, MINED, MARN	\$1,667			\$1,667		
2	Programa de educación ambiental	Barrio Candelaria	7	Municipalidad, MINED, MARN	\$2,500			\$2,500		
3	Crear programas de elaboración de cocinas ahorradoras	Casco urbano	7	Municipalidad, MINED, MARN	\$2,500					\$2,500
4	Charlas educativas de protección al medio ambiente a 20 personas	Cantón La Presa centro	6	Municipalidad, MINED, MARN	\$667					\$667
				Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN	\$7,333	\$0	\$0	\$1,667	\$2,500	\$3,167
PROGRAMA: Construcción de obras de mitigación y conservación del suelo										

³ El cronograma es de ejecución financiera y de implementación

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	P	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
1	Construcción de 10.6 Km. de bordas con gavionado interno	Río Grande de San Miguel en Cantón Puerto Parada, Cap. Manuel Rafael Lazo, Los Desmontes y Río La Posa en Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright	8	Municipalidad, MARN, FISDL	\$795,000	\$159,000	\$159,000	\$159,000	\$159,000	\$159,000
2	Construcción de 100 metros de muro de retención con 6 metros de altura	Colonia Las Marías en Barrio La Parroquia	8	Municipalidad, MARN, FISDL	\$29,316			\$29,316		
3	Realización de obras de mitigación de riesgos en quebrada Puente Gallina, El Nance, Río Grande de San Miguel y Punta Diamante	Cantón La Poza, El Cerrito y casco urbano	8	Municipalidad, MARN, FISDL	\$12,000			\$12,000		
4	Elaboración de 18,000 metros de acequias	Laderas en parte alta de San Lorenzo, Cantón La Peña	6	Municipalidad, MARN, FISDL	\$12,316					\$12,316
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$848,632	\$159,000	\$159,000	\$200,316	\$159,000	\$171,316
PROGRAMA: Arborización de áreas deforestadas y con potencial acuífero										
1	Plan de reforestación y protección de la flora	Casco urbano	9	Municipalidad, MARN	\$2,000		\$2,000			
2	Plan de reforestación	Cantón Buena Vista	6	Municipalidad, MARN	\$2,000					\$2,000
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$4,000	\$0	\$2,000	\$0	\$0	\$2,000
PROGRAMA: Control y prevención de la contaminación ambiental										
1	Proyecto de saneamiento y protección del medio ambiente	Ríos y quebradas: Río La Preza, Cantón La Preza, quebrada Las Yeguas, Barrio La Parroquia, quebrada Col.	9	Municipalidad, MARN	\$302,500	\$60,500	\$60,500	\$60,500	\$60,500	\$60,500

N°	Nombre proyecto	de	Ubicación	P	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
							2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
			Juan Bosco 1, Cantón El Trillo, Río Zope, Cantón Buena Vista, Río Grande de San Miguel, Cantón Los Desmontes, quebrada Ojo de Agua, Cantón Ojo de Agua, ríos en Barrio El Calvario y El Molino y casco urbano Sectores: Cantón Talpetate, Puerto Parada, El Ojuste, El Cerrito, Joya del Tomasico, La Peña, Santa Bárbara, Cap. Manuel Rafael Lazo, La Laguna y Palo Galán; Barrio Candelaria y La Merced								
2	Aplicación de ordenanza contra el vertido de aguas grises en la calle		Cantón Santa Bárbara	8	Municipalidad, MARN	\$2,100			\$2,100		
3	Monitoreo de cumplimiento de ordenanza por parte de Comisión de Protección Civil, directiva y alcaldía		Cantón Ojo de Agua	8	Municipalidad, MARN	\$3,150			\$3,150		
4	Creación de comisión para el cumplimiento de ordenanzas en contra de tala de árboles		Barrio Candelaria	8	Municipalidad, MARN	\$3,150			\$3,150		
5	Control y regulación de los permisos para tala de árboles		Cantón La Peña	8	Municipalidad, MARN	\$2,500			\$2,500		
6	Implementación de ordenanzas regulatorias para la utilización de químicos en los		Cantón La Presa	6	Municipalidad, MARN	\$3,150				\$3,150	

N°	Nombre de proyecto	de Ubicación	P	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
	cultivos y para la quema de caña									
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$316,550	\$60,500	\$60,500	\$71,400	\$60,500	\$63,650
PROGRAMA: Tratamiento, manejo y disposición de las excretas, aguas grises y desechos sólidos										
1	Construcción de 1600 letrinas aboneras	Col. Altos del Mundar, Los Avilés y Cantón Santa Bárbara Oriente, Cantón Santa Bárbara; Cas. Camalote, Desparramo y El Ángel, Cantón Los Desmontes; y Cantón Palo Galán centro	8	Municipalidad, FISDL, Intervida	\$1,394,000	\$278,800	\$278,800	\$278,800	\$278,800	\$278,800
2	Programas de reciclaje de basura en los centros escolares	Casco urbano (sector juventud)	9	Municipalidad, MINED, ASUCINUS SEM S.A. de C.V.	\$10,000		\$10,000			
3	Programa de reciclaje de la basura	Cantón Talpetate	9	Municipalidad, MINED	\$2,500		\$2,500			
4	Construcción de planta de tratamiento	Casco urbano (sector comercio formal)	9	Municipalidad, ANDA	\$52,500		\$52,500			
5	Programa de reciclaje de la basura	Cantón El Trillo	9	Municipalidad, ASUCINUS SEM S.A. de C.V.	\$5,000		\$5,000			
6	Creación y fortalecimiento de comité medio ambiental para el manejo de desechos sólidos	Cas. El Mango, Cantón El Ojuste	8	Municipalidad, ASUCINUS SEM S.A. de C.V.	\$2,500			\$2,500		
7	Construcción de fosas para vertido de aguas grises	Cantón Talpetate	8	Municipalidad, ANDA	\$7,500			\$7,500		

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	P	Fuente de financiamien.	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
8	Programa para el buen manejo de desechos sólidos	Barrio La Parroquia	7	Municipalidad, ASUCINUS SEM S.A. de C.V.	\$5,000					\$5,000
9	Asistencia técnica para la creación de compostaje	Cantón La Presa centro	7	Municipalidad, MINED, ASUCINUS SEM S.A. de C.V.	\$1,334					\$1,334
10	Implementación de tratamientos adecuados para basurero municipal	Cantón Buena Vista	6	Municipalidad, ASUCINUS SEM S.A. de C.V.	\$25,000					\$25,000
11	Programa de reciclaje de la basura	Cantón Ojo de Agua	6	Municipalidad, ASUCINUS SEM S.A. de C.V.	\$5,000					\$5,000
12	Convenio para la separación de desechos entre ADESCO y SOCINUS	Cantón Palo Galán centro	4	Municipalidad, ASUCINUS SEM S.A. de C.V.	\$2,100					\$2,100
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$1,512,434	\$278,800	\$348,800	\$288,800	\$278,800	\$317,234
Total de inversión FODES y GESTIÓN					\$2,688,949	\$498,300	\$570,300	\$562,183	\$500,800	\$557,366
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento					FODES (1)	\$498,300	\$570,300	\$562,183	\$450,720	\$501,629
					GESTIÓN	\$0	\$0	\$0	\$50,080	\$55,737
					Totales	\$498,300	\$570,300	\$562,183	\$500,800	\$557,366

Fuente: Elaboración propia en base a la priorización realizada por el Grupo Gestor y a información proporcionada durante las consultas territoriales y sectoriales

CUADRO N° 19 PLAN MULTIANUAL ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL⁴

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
PROGRAMA: Programa de fortalecimiento del tejido organizativo										
1	Fortalecimiento de las organizaciones sociales (ADESCO's) y acompañamiento a la gestión	Col. Córdova y El Naranjo, Cantón Santa Bárbara	9	Municipalidad	\$747		\$747			
2	Organizar a jóvenes en riesgo y acompañamiento a la gestión en sector comercio informal	Casco urbano	7	Municipalidad	\$2,667					\$2,667
3	Asesoría legal para organizarse jurídicamente el sector comercio informal	Casco urbano	7	Municipalidad	\$1,334					\$1,334
4	Programa de capacitación en liderazgo comunitario y participación ciudadana	Cantón Los Desmontes	7	Municipalidad	\$810					\$810
5	Fortalecimiento a tres organizaciones sociales y acompañamiento a la gestión	Cantón La Presacentro	7	Municipalidad	\$800					\$800
6	Desarrollo de organizaciones juveniles	Cantón Buena Vista	6	Municipalidad	\$1,334					\$1,334
7	Fortalecimiento a la organización social y acompañamiento en la gestión	Col. Joya del Tomasico, Cantón Joya del Tomasico	6	Municipalidad	\$373					\$373
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$8,064	\$0	\$747	\$0	\$0	\$7,317

⁴ El cronograma es de ejecución financiera y de implementación

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
PROGRAMA: Gestión para la creación planes, políticas y ordenanzas										
1	Programa de capacitaciones para el fortalecimiento y empoderamiento hacia las mujeres	Casco urbano (sector mujer)	10	Municipalidad, Ciudad Mujer, ISDEMU	\$1,320	\$1,320				
2	Creación de programas de fortalecimiento de la juventud	Casco urbano (sector juventud)	10	Municipalidad, INJUVE	\$2,500	\$2,500				
3	Creación de planes de trabajo y programas para la niñez y jóvenes	Barrio Candelaria	10	Municipalidad, INJUVE	\$2,500	\$2,500				
4	Creación y aplicación de ordenanza de protección de mantos acuíferos	Casco urbano	10	Municipalidad	\$3,150	\$3,150				
5	Creación de planes orientados en el desarrollo integral de la juventud	Cantón Los Desmontes	8	Municipalidad, INJUVE	\$2,500			\$2,500		
6	Elaboración de planes de trabajo con enfoque en la juventud	Cantón Hacienda La Carrera Juan Wright	8	Municipalidad, INJUVE	\$2,500			\$2,500		
7	Programa de desarrollo integral en jóvenes	Cantón Talpetate	8	Municipalidad, INJUVE	\$2,500			\$2,500		
8	Creación de una política con enfoque a la juventud para el municipio de Usulután	Usulután	8	Municipalidad, INJUVE	\$3,150			\$3,150		
9	Creación de una política con enfoque a la mujer en el municipio de Usulután	Usulután	8	Municipalidad, Ciudad Mujer, ISDEMU	\$3,150			\$3,150		
10	Creación de plan de trabajo en género que promueva el desarrollo	Cas. Los Ayala, Cantón Ojo de Agua	8	Municipalidad, Ciudad Mujer, ISDEMU	\$5,500			\$5,500		

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
	de talleres para 20 personas									
11	Creación y aplicación de ordenanzas regulatorias del uso de agroquímicos	Cantón Cap. Manuel Rafael Lazo	7	Municipalidad, MAG	\$3,150					\$3,150
12	Creación, divulgación y aplicación de ordenanza de protección de la flora y fauna	Cantón El Cerrito	7	Municipalidad, MARN	\$3,150					\$3,150
13	Creación de una política de pensión para las personas de la tercera edad en el municipio de Usulután	Usulután	7	Municipalidad	\$3,150					\$3,150
14	Creación de políticas públicas para generación de empleos a nivel local	Cantón Cap. Manuel Rafael Lazo	7	Municipalidad, MITUR, Ministerio de Trabajo	\$3,150					\$3,150
15	Programa de desarrollo integral en jóvenes y adolescentes	Cantón La Peña	7	Municipalidad, INJUVE	\$5,000					\$5,000
16	Creación de acuerdo con comerciantes para permanencia en su actual lugar de trabajo	Sector comercio informal en el casco urbano	7	Municipalidad, MITUR, Ministerio de Trabajo	\$2,100					\$2,100
17	Gestión para la reducción del pago de tasas e impuestos municipales	Sector comercio formal en el casco urbano	7	Municipalidad	\$3,150					\$3,150
18	Gestión para el control y regulación de insumos agrícolas	Cantón Buena Vista	7	Municipalidad, CENTA, MAG	\$2,500					\$2,500
19	Gestión para la reducción de la facturación de energía eléctrica en negocios	Sector comercio formal en el casco urbano	6	Municipalidad, empresa privada de energía eléctrica	\$3,150					\$3,150
20	Creación de un plan de trabajo para la niñez	Cantón Buena Vista	6	Municipalidad, INJUVE	\$2,500					\$2,500

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
21	Creación de una política que vele por los comerciantes y sus puestos de trabajo en el municipio de Usulután	Usulután	6	Municipalidad, MITUR, Ministerio de Trabajo	\$3,150					\$3,150
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$62,920	\$9,470	\$0	\$19,300	\$0	\$34,150
PROGRAMA: Fortalecimiento de la participación ciudadana										
1	Aplicación y fomento de mecanismos de participación ciudadana	Cantones Santa Bárbara, El Trillo, Puerto Parada, La Laguna, Palo Galán, Talpetate, Joya del Tomasico y Hacienda La Carrera Juan Wright; Barrio La Parroquia, La Merced, Candelaria, El Calvario y El Molino; casco urbano	10	Municipalidad	\$30,000	\$6,000	\$6,000	\$6,000	\$6,000	\$6,000
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$30,000	\$6,000	\$6,000	\$6,000	\$6,000	\$6,000
PROGRAMA: Fortalecimiento de la gestión municipal										
1	Fortalecimiento de la unidad de promoción social	Casco urbano	8	Municipalidad	\$533			\$533		
2	Programa de capacitación a 117 mujeres del personal municipal sobre atención al cliente	Casco urbano	8	Municipalidad, INSAFORP, Ciudad Mujer	\$6,241			\$6,241		
3	Programa de difusión de los servicios municipales	Cantón La Peña	7	Municipalidad, empresas privadas, centros educativos	\$1,200					\$1,200
4	Programa de incentivos laborales	Casco urbano	5	Municipalidad, empresas privadas	\$20,000					\$20,000

N°	Nombre de proyecto	Ubicación	Pr	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma de ejecución financiera				
						2,015	2,016	2,017	2,018	2,019
5	Actualización de licencia de software	Casco urbano	3	Municipalidad	\$17,000					\$17,000
6	Mantenimiento de la infraestructura del CDI	Casco urbano	3	Municipalidad	\$5,000					\$5,000
7	Provisión de equipo informático, mobiliario y herramientas para unidades administrativas y el CAM	Casco urbano	3	Municipalidad	\$15,000					\$15,000
8	Elaboración de plan de trabajo de mecanismos de comunicación entre unidades directoras y operativas	Casco urbano	3	Municipalidad	\$2,500					\$2,500
9	Programa de capacitación para el desarrollo profesional	Casco urbano	3	Municipalidad, INSAFORP, CDMYPE	\$6,241					\$6,241
Subtotal de inversión FODES y GESTIÓN					\$73,715	\$0	\$0	\$6,774	\$0	\$66,941
Total de inversión FODES y GESTIÓN					\$174,699	\$15,470	\$6,747	\$32,074	\$6,000	\$114,408
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento					FODES (1)	\$15,470	\$6,747	\$32,074	\$6,000	\$114,408
					GESTIÓN	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
					Totales	\$15,470	\$6,747	\$32,074	\$6,000	\$114,408

Fuente: Elaboración propia en base a la priorización realizada por el Grupo Gestor y a información proporcionada durante las consultas territoriales y sectoriales

4. ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

El Plan Estratégico Participativo del municipio, cuenta con esta estrategia que se convierte en un instrumento complementario e importante en función de la implementación del PEP.

Esta estrategia, se concibe como una herramienta clave para el seguimiento y evaluación del cumplimiento de las acciones, resultados e impactos del PEP. En ese sentido esta estrategia se basa, a través de mecanismos participativos, en la construcción de dos elementos básicos: indicadores de cumplimiento e indicadores de impacto.

Con los indicadores de cumplimiento se espera verificar si las acciones y proyectos se han realizado según las especificaciones previstas; con los indicadores de impacto a mediano y largo plazo, establecer si los proyectos y acciones del plan están logrando cambios en las condiciones de vida de la población.

A través de los mecanismos participativos que se establezcan, se recolectará e interpretará la información cualitativa y cuantitativa, en función de verificar el cumplimiento e impacto del proceso de ejecución del PEP, desde una perspectiva ciudadana y su posterior rendición de cuentas sobre los avances que se han tenido.

4.1 INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Estos indicadores, como se mencionó al principio, estarán referidos al cumplimiento de los proyectos, tomando en cuenta el período para el que fue previsto su ejecución, el costo real vs. lo planificado, y la calidad del producto final.

La pregunta a la que se quiere dar respuesta con estos indicadores es ¿hemos hecho lo que dijimos que íbamos a hacer en cada año?

La base de su medición será un cuadro comparativo como el siguiente:

CUADRO N° 20 MEDICIÓN DE CUMPLIMIENTO DE LOS PROYECTOS

Proyecto	Año de ejecución programado	Costo previsto	Año de ejecución real	Costo real	Observaciones		
					Período de ejecución	Costo	Calidad

Fuente: Elaboración propia

Al final de cada año, adicionalmente a lo anterior, se establecerá el porcentaje de proyectos ejecutados durante los doce meses, en relación con los proyectos programados para ese mismo período y que aparecen en el POA respectivo.

El cumplimiento en la ejecución de los proyectos se medirá al final de cada año. Esta medición estará a cargo de la Instancia de Participación Permanente, junto con los delegados que la municipalidad asigne y que deben ser aquellas personas que manejan la información que se necesita. Se contará entonces con un reporte al año sobre la ejecución del plan, los cuales no sólo deben ser dados a conocer de forma amplia y transparente a la ciudadanía, sino que deben ser la base para impulsar correcciones o modificaciones al PEP, cuando sea necesario.

Para sustentar la información se tomaran como base el PEP, POA, PIP, carpetas técnicas de proyectos ejecutados y otras fuentes de verificación según su pertinencia.

4.2 INDICADORES DE IMPACTO

Estos indicadores, como su nombre lo señala, son aquellos que permitirán saber en qué medida el municipio se está transformando a partir de la implementación del PEP, y esto medido a través del impacto directo que la ejecución de los proyectos contenidos en el mismo, tiene en la población, organizaciones e instituciones.

Ya que están orientados a medir impacto, no pueden ser evaluados en el corto plazo, por lo que se propone sean medidos cada cinco años, bajo el supuesto que es un tiempo suficiente para observar cambios importantes en las condiciones de vida de la población en el municipio.

La pregunta a la que se quiere dar respuesta con la medición de estos indicadores es la siguiente ¿la ejecución del PEP, ha cambiado las condiciones de vida de la población del municipio?

En el cuadro a continuación se han identificado variables, indicadores, la información que se necesita para la medición, y las fuentes en que se obtendrá la misma

CUADRO N° 21 INDICADORES DE IMPACTO

Ámbito	Variable	Indicadores	Forma de medición	Fuentes de información
Económico	Acceso a empleo	Incremento en el porcentaje de personas con acceso a empleo	Comparación entre los datos del censo del 2007 sobre personas con empleo en el municipio, y los datos del próximo censo que se elabore después de la ejecución del PEP	Censo de población municipal o nacional
Sociocultural	Salud	Disminución en el porcentaje de enfermedades gastrointestinales y respiratorias	Comparación entre estadísticas del perfil epidemiológico del año 2014 con las del año 2017 y 2019	Perfil epidemiológico (SIBASI)
		Disminución de la tasa de mortalidad infantil por enfermedades gastrointestinales y respiratorias	Comparación entre estadísticas del perfil epidemiológico del año 2014 con las del año 2017 y 2019	Perfil epidemiológico (SIBASI)
	Seguridad ciudadana	Disminución de delitos	Comparación entre estadísticas de Juzgados y PNC del año 2014 con las del 2019 y 2024	Estadísticas Juzgado de Paz y PNC
		Disminución de denuncias por violencia de género	Comparación entre estadísticas de Juzgados y PNC del año 2013 con las del 2018 y 2023	Estadísticas Juzgado de Paz y PNC
		Disminución de homicidios	Comparación entre estadísticas de Juzgados y PNC del año 2014 con las del 2019 y 2024	Estadísticas Juzgado de Paz y PNC
Ambiental	Gestión del riesgo	Disminución del impacto ante desastres por acciones preventivas y de mitigación ante fenómenos naturales	Comparación entre las estadísticas del año 2014, con respecto a los años 2015, 2017 y 2019	Revisión estadística de historial de desastres y personas afectadas de la Unidad del Medio Ambiente y del Comité de Protección Civil
	Contaminación	Disminución en niveles de contaminación de ríos y quebradas	Realización de estudio bioquímico sobre contaminación del agua en el año 2015, 2017 y 2019	Estudios realizados por PROVIDA y la Universidad de El Salvador
Político Institucional	Participación ciudadana	Incremento en el número de mecanismos de participación ciudadana	Comparación entre el número de mecanismos de participación ciudadana desarrollados en el 2014, con los del 2017 y 2019	Revisión de datos estadísticos del Departamento de Promoción Social

Fuente: Elaboración propia

Como se señala en el cuadro anterior, las fuentes para medir los indicadores de impacto son variadas, y van desde encuestas, entrevistas, censos, estadísticas oficiales, revisión de documentos, hasta procesos de observación.

Al igual que en los indicadores de cumplimiento, los responsables de la medición de los indicadores de impacto son el gobierno municipal y la instancia de participación permanente, con el propósito de conformar un espacio único de seguimiento y evaluación de la implementación del PEP.

En el Plan Anual Operativo, que se elaborará en cada uno de los años que dura el PEP, se establecerán las actividades, los responsables específicos y los recursos necesarios para la puesta en marcha de la estrategia de seguimiento y evaluación del mismo.

Parte inherente del trabajo de seguimiento y evaluación será el respaldo documental de lo realizado, así como de los acuerdos que se tomen.

5. ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES Y GESTIÓN

La presente estrategia contiene la orientación general que servirá de base para que la instancia de participación permanente, trabaje su plan específico de comunicaciones y gestión.

5.1 OBJETIVOS DE LA ESTRATEGIA

- Dar a conocer a la población del municipio de Usulután, así como a otras instancias, el Plan Estratégico Participativo que se ha elaborado con representación de los diferentes sectores y territorios del municipio, el cual será una herramienta básica para guiar el desarrollo integral del municipio en el período 2015-2024.
- Informar sistemáticamente sobre el proceso de ejecución del plan, de modo de permitir que el nivel de participación ciudadana e institucional, que acompañó su elaboración, se incremente durante su ejecución.
- Generar un mayor nivel de apropiación y corresponsabilidad de la ejecución del plan, por parte de la población y el gobierno municipal.

5.2 PÚBLICO DESTINATARIO DE LA ESTRATEGIA

A continuación se presentan los distintos sectores poblacionales e institucionales a los cuales irá dirigida esta estrategia.

- **Gobierno municipal:** Este es uno de los actores claves en este proceso, ya que es la autoridad legal a nivel local, para impulsar procesos orientados a la ejecución del plan; éste trabajará de la mano con la Instancia de Participación Permanente del municipio.
- **Población organizada:** Esta puede desagregarse de dos formas, por una parte estarán consideradas todas las organizaciones ciudadanas de cualquier índole (social, económica, religiosa), que residan en el municipio; y por otra, la Instancia de Participación Permanente conformada como parte del proceso de elaboración del plan, que junto con el gobierno municipal, son los principales responsables de la implementación de esta estrategia.

En el caso de la población es importante especificar que se les dará atención particular a jóvenes y mujeres en este proceso de comunicación.

- **Personal de la municipalidad:** Dadas las funciones específicas que tendrán que realizar en función de la ejecución del plan, este deberá estar lo suficientemente informado del contenido del mismo, así como de los pasos que se dan para su implementación y evaluación.
- **Instituciones presentes en el municipio:** Estas pueden ser públicas y privadas; la idea es que el plan se convierta en un instrumento de articulación y coordinación de acciones entre las distintas instancias que intervienen en el municipio, de modo de coadyuvar con apoyo técnico/financiero en la ejecución del plan.

Una parte clave de la estrategia será trasladar a los responsables de las instancias públicas a nivel nacional información sobre el plan, de modo que se tome en cuenta en los apoyos que puedan surgir, específicamente del sector público, a la ejecución del plan.

- **Agencias de cooperación internacional:** Estas instancias pueden convertirse en socios estratégicos en la implementación del plan, por lo que se trabajará en una acción específica de difusión del plan hacia las mismas, de modo que el conocimiento que se genere, permita informar e interesar a dichas agencias en apoyar su ejecución.
- **Público en general, local, nacional e internacional:** Se establecerán canales de información de tipo virtual (página web, redes sociales, entre otras), que permitirán a quien esté interesado, conocer lo que se hace en el municipio en función del plan estratégico participativo.

5.3 CONSTRUCCIÓN DE IDEAS CENTRALES DE COMUNICACIÓN

Parte importante del desarrollo de esta estrategia, será la construcción participativa de las ideas necesarias para comunicar el logro de los objetivos planteados.

Para lograr lo anterior, el gobierno municipal junto con la Instancia de Participación Permanente, deberán proceder de manera conjunta a construir estas ideas, que posteriormente orientarán la puesta en marcha de esta estrategia.

Algunos elementos a tomar en cuenta son los siguientes:

1. Hay que convertir el plan estratégico en un producto a promocionar.

Lo anterior significa que hay que preparar:

- Un nombre llamativo, estimulador para este y la IPP.
- Una imagen gráfica, que puede ser el logo del plan y/o de la IPP, debe reflejar los retos que este asume, a continuación se presenta el definido por la Instancia:

FIGURA N° 3 LOGO DEL PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE USULUTÁN



- Mensajes directos, claros, cortos. Tipo eslogan, para que sean entendidos por todas las personas que accedan a ellos. Para esto fueron trabajados con los miembros de la IPP, algunos eslogan que podrían utilizarse para ésta como:
 - Gestor del desarrollo de Usulután
 - Por la incidencia local
 - En marcha hacia la modernización
 - Usulután, en progreso del desarrollo

Todo lo anterior tiene que promocionarse con campañas de comunicación que incluya cuñas radiales, carteles, banner, hojas volantes, vídeos, etc. A continuación se presenta la propuesta elaborada por la IPP de los puntos antes mencionados:

2. A nivel de municipalidad, es necesario adecuar los canales de comunicación de los que se dispone, para que estén a disposición del plan estratégico.

Lo anterior significa utilizar el conjunto de los medios internos de comunicación de la municipalidad, para informar sobre los avances del plan, utilizando para esto el nombre, la imagen y los mensajes del plan.

3. Es importante construir una red de corresponsales/portavoces del plan.

Esto sugiere la necesidad de estructurar, por una parte un grupo de personas que puedan transmitir con claridad los mensajes que se construyan a medida la ejecución del plan avanza; y por otra un grupo de personas que construyan los mensajes para cada momento en que se tiene que informar, los cuales deben ser construidos pensando en el público receptor, que en un primer momento es la población del municipio.

Más allá de los medios de comunicación con que cuenta la municipalidad, en este caso se está pensando en voceros comunitarios, que mantengan informada permanentemente a la población sobre la ejecución del plan; por otra parte, se tendrá que conformar un grupo de personas donde interactúe la municipalidad con la instancia de participación permanente, de modo de construir los mensajes necesarios en cada momento en que sea importante trasladar la información.

4. Hay que diseñar e implementar campañas de comunicación.

En primer lugar, hay que definir la temporalidad de los mensajes, puede pensarse que la comunicación debe ser cada tres meses. Asimismo hay que tener claras las formas en que se transmitirá la información, así como los niveles a los que se hará; tener en cuenta esto permitirá diseñar campañas de comunicación que lleguen al público objetivo y que logren lo que se ha propuesto como objetivos de esta estrategia.

Tienen que trabajarse las formas de comunicación teniendo en mente lo anterior. Esto permitirá no sólo elaborar los mensajes, sino preparar la forma de transmitirlos y llegar de esa manera a la mayor cantidad del público objetivo.

Aquí entran a jugar los diversos medios a través de los cuales se pretende dar a conocer el plan y su ejecución: volantes, cuñas radiales, eventos públicos, banner, carteles, web, redes sociales, entre otros.

Se debe generar la capacidad en miembros de la población y la municipalidad, en que se conviertan en reproductores de la información que se cree.

5.4 PRESUPUESTO

Una vez que se tengan mayores definiciones sobre las actividades/campañas a realizar, hay que trabajar un presupuesto y buscar la forma de financiarlo.

5.5 COMUNICACIÓN PARA LA GESTIÓN DEL PLAN

En algunos párrafos arriba se ha mencionado la importancia de la estrategia de comunicación como herramienta que ayuda a la gestión, principalmente cuando se dirige hacia agencias de cooperación e instancias públicas, aunque no se descarta la posibilidad de que la información que se genere llegue a otras instancias como migrantes o inversionistas, por ejemplo.

Centrándose en la posibilidad que brinda la comunicación para desarrollar procesos de gestión técnica y financiera en función del plan estratégico, se recomienda trabajar los siguientes aspectos:

- Hacer un listado de agencias de cooperación que colaboran con los procesos locales. Se trata de construir una especie de directorio de agencias de cooperación que contenga, para cada una de ellas, la siguiente información básica: nombre, siglas, país, página web, áreas que apoya, formas de hacer contacto (correo electrónico, teléfono, fax, redes sociales).
- Establecer contacto con las agencias de cooperación identificadas. Esto se puede hacer a través de alguno de los medios para hacer contacto que se identificaron, a través del cual se les haga saber la existencia del plan estratégico, la forma participativa en que fue elaborado, y tengan la posibilidad de conocer un resumen del mismo, todo esto acompañado de una nota donde se les motive a aliarse con el municipio, su gente y su gobierno, en función de la concreción del plan.
- Entrar en contacto directo con las instituciones públicas que deben ser corresponsables de la implementación del plan. Esto para dar a conocer la existencia del mismo, específicamente el programa multianual de inversiones, y discutir con ellas las posibilidades que tienen de apoyar la ejecución del plan durante los años de duración

del mismo. Es importante invitar a las personas responsables en estas instituciones a conocer el municipio y hacer un recorrido por el mismo.

- Seguimiento a los contactos establecidos. El seguimiento es de suma importancia en los procesos de gestión, por lo que se tiene que organizar la información que se vaya recolectando, tanto de las agencias de cooperación como de las instancias públicas, las copias de las notas giradas, las fechas de los contactos que se han establecido y toda la información que se considere importante.

6. ANEXOS

CARTAS DIDÁCTICAS DE CAPACITACIONES AL GRUPO GESTOR

MATERIAL DE APOYO

LISTA DE ASISTENCIA

REGISTRO FOTOGRÁFICO CRONOLÓGICO DEL PROCESO

PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS

ÍNDICE DE CUADROS

CUADRO N° 1 EJES ESTRATÉGICOS, OBJETIVOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS POR ÁMBITOS	25
CUADRO N° 2 INDICADORES Y CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN	38
CUADRO N° 3 RANGO DE VALORES Y PUNTAJE PARA PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	39
CUADRO N° 4 PERFIL DEL PROYECTO 1: FORMACIÓN TÉCNICA VOCACIONAL EN JÓVENES Y ADULTOS	40
CUADRO N° 5 PERFIL DE PROYECTO 2: CONSTRUCCIÓN DE 10.6 KM. DE BORDAS CON GAVIONADO INTERNO	41
CUADRO N° 6 PERFIL DE PROYECTO 3: CAPACITACIÓN EN PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA JUVENIL A JÓVENES Y PADRES DE FAMILIA	42
CUADRO N° 7 PERFIL DE PROYECTO 4: APLICACIÓN Y FOMENTO DE MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	43
CUADRO N° 8 PERFIL DE PROYECTO 5: SANEAMIENTO Y PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE	44
CUADRO N° 9 PERFIL DE PROYECTO 6: CONSTRUCCIÓN DE LETRINAS ABONERAS..	45
CUADRO N° 10 PERFIL DE PROYECTO 7: AMPLIACIÓN Y MEJORA DE LA COBERTURA DEL SERVICIO DE RECOLECCIÓN DE DESECHOS SÓLIDOS.....	46
CUADRO N° 11 CONSOLIDADO DE INVERSIÓN DEL PEP	47
CUADRO N° 12 INGRESOS FODES PARA LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS.....	49
CUADRO N° 13 EGRESOS POR AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA.....	49
CUADRO N° 14 CÁLCULO DE FODES PARA AÑO 2014.....	50
CUADRO N° 15 FODES PROYECTADA PARA PERÍODO DE VIGENCIA DEL PEP	51
CUADRO N° 16 PLAN MULTIANUAL ÁMBITO ECONÓMICO	52
CUADRO N° 17 PLAN MULTIANUAL ÁMBITO SOCIOCULTURAL	58
CUADRO N° 18 PLAN MULTIANUAL ÁMBITO AMBIENTAL	69
CUADRO N° 19 PLAN MULTIANUAL ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL	74
CUADRO N° 20 MEDICIÓN DE CUMPLIMIENTO DE LOS PROYECTOS	79
CUADRO N° 21 INDICADORES DE IMPACTO.....	81

ÍNDICE DE FIGURAS

FIGURA N° 1 PIRÁMIDE POBLACIONAL POR SEXO Y EDAD	11
FIGURA N° 2 MAPA DE ACTORES	12
FIGURA N° 3 LOGO DEL PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE USULUTÁN.....	84

ÍNDICE DE FOTOGRAFÍAS

FOTOGRAFÍA N° 1 SESIÓN DE TRABAJO GRUPAL.....	8
FOTOGRAFÍA N° 2 JORNADA DE CAPACITACIÓN	9
FOTOGRAFÍA N° 3 PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	37

ÍNDICE DE MAPAS

MAPA N° 1 DIVISIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA DEL MUNICIPIO DE USULUTÁN	10
MAPA N° 2 SÍNTESIS DE DIAGNÓSTICO ÁMBITO SOCIOCULTURAL.....	15
MAPA N° 3 SÍNTESIS DE DIAGNÓSTICO ÁMBITO ECONÓMICO	17
MAPA N° 4 SÍNTESIS DE DIAGNÓSTICO ÁMBITO AMBIENTAL.....	20
MAPA N° 5 SÍNTESIS DE DIAGNÓSTICO ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL	22

BIBLIOGRAFÍA

Casa de la Cultura de Usulután. (2005). *Monografía de Usulután*. Usulután.

FLACSO, MINEC, PNUD. (2010). Volumen 2. Atlas. Localización de Asentamientos Urbanos Precarios. En M. P. FLACSO, *Mapa de Pobreza Urbana y Exclusión Social El Salvador*. San Salvador, El Salvador.

Fundación Nacional para el Desarrollo. (2004). *Plan Estratégico Participativo de Usulután 2005-2015*. Usulután.

FUNDAUNGO. (2009). *Almanaque 262. Estado del desarrollo humano en los municipios de El Salvador 2009*. San Salvador.

FUNDE. (2014). *Estrategia de Desarrollo Económico de la Cuenca Bahía Jiquilisco*. San Salvador.

Lardé y Larín, J. (2000). *El Salvador historia de sus pueblos, villas y ciudades*. San Salvador: Dirección de Publicaciones e Impresos.

León Sol Arquitectos Consultores. (2008). *Plan de Desarrollo Territorial para la Región de Usulután*. Usulután.

Ministerio de Economía. (2012). *Encuestas de Hogares y Propósitos Múltiples 2012*.

Ministerio de Economía. (2008). *IV Censo de Población y V de Vivienda 2007*.