

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO MUNICIPIO DE VICTORIA DEPARTAMENTO DE CABAÑAS 2016-2020



PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE VICTORIA

AÑO 2016

Concejo Municipal 2015-2018

Firma Consultora: Capital Humano, S.A. de C.V

Coordinación y Fuente de Financiamiento:
FODES, MUNICIPALIDAD DE VICTORIA

“Esta publicación ha sido elaborada en el marco del Proyecto Diseño del Plan Estratégico Participativo del Municipio de Victoria . El contenido es responsabilidad de Capital Humano, S.A. DE C.V.

PRESENTACIÓN DEL SEÑOR ALCALDE Y SU CONCEJO MUNICIPAL 2015-2018

El presente documento denominado, Plan Estratégico Participativo (PEP) del municipio de Victoria, fue elaborado con la participación decisiva de los diferentes actores sociales y económicos de nuestro Municipio y representa la herramienta de gestión principal del Gobierno Municipal y de la municipalidad de Victoria. El plan contiene las directrices a seguir en un horizonte trazado para 5 años, del 2016 al 2021.

En su contenido se podrá encontrar definida la visión de futuro de nuestro Municipio. Este es un gran sueño, una gran esperanza: Convertir a Victoria en un Municipio donde se potencie la productividad, haya empleo para la gente, con los mejores niveles de cobertura y calidad en educación y salud. Sabemos que el PEP es un gran compromiso para este Gobierno Municipal, pero nosotros estamos comprometidos en hacer de nuestra gestión de gobierno local una gestión diferente. Estamos con el firme propósito de cumplir y hacer cumplir las demandas de la población que están contenidas en el PEP.

Para finalizar quiero agradecer a todas aquellas personas, líderes comunitarios, representantes de Organismos Gubernamentales y no Gubernamentales, empresarios, comerciantes, ya que sin su aporte y participación este plan no hubiera sido posible.

Sr. Juan Antonio Ramos Barrera
Alcalde Municipal de Victoria

ÍNDICE

SIGLAS Y ACRÓNIMOS	2
1. OBJETIVOS DEL PLAN ESTRATÉGICO:	5
2. RESUMEN EJECUTIVO	5
3. INTRODUCCIÓN.....	9
4. METODOLOGÍA DEL PROCESO	10
5. CARACTERIZACIÓN DEL MUNICIPIO.....	11
6. ÁMBITO SOCIO-CULTURAL	19
6.1. INDICADORES DE POBREZA.....	19
6.1.1. <i>Mapa de Pobreza de Cabañas</i>	19
7. ÁMBITO ECONÓMICO	21
7.1. OFERTA DE SERVICIOS DE FOMENTO EMPRESARIAL Y FORMACIÓN LABORAL.....	21
7.1.1. <i>Servicios de Fomento Empresarial</i>	21
7.2. VENTAJAS COMPARATIVAS Y COMPETITIVAS DEL MUNICIPIO	25
8. ÁMBITO AMBIENTAL	26
8.1. SCV.....	26
8.2. PRINCIPALES PROBLEMATICAS	26
9. ÁMBITO POLÍTICO- INSTITUCIONAL.....	27
9.1. ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS MUNICIPALES	27
5.2 DEL ÁREA FINANCIERA	31
5.3 DEL ÁREA TRIBUTARIA.....	31
6 MÉTODO Y PROYECCIONES DE INGRESOS Y EGRESOS.....	34
10. DEFINICIÓN DE PROBLEMAS, TEMAS Y EJES ESTRATÉGICOS PARA EL PEP	38
10.1. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES TENDENCIAS ENCONTRADAS.	38
11. DEFINICIONES ESTRATEGICAS DE DESARROLLO	57
11.1. ESQUEMA DIDACTICO DEL ENFOQUE ESTRATÉGICO DE DESARROLLO DEL PEP	57
11.2. VISIÓN.....	58
11.3. MISIÓN	58
11.4. ÁMBITOS DE DESARROLLO	59
11.5. OBJETIVOS, EJES ESTRATÉGICOS Y PROGRAMAS DE DESARROLLO	60
12. PLANIFICACION DE LA INVERSION	65
12.1. PRESUPUESTO MULTIANUAL PARA FINANCIAR EL PEP	65
12.1.1. <i>Objetivos</i>	65
12.1.2. <i>Política financiera</i>	65
12.2. PRESUPUESTO MULTIANUAL PARA FINANCIAR EL PEP (INGRESO Y EGRESOS PROYECTADOS)	67
12.3. PROYECTOS 2016.....	70

13. LISTA DE PROYECTOS PRIORIDAD DE LA CONSULTA	73
PROYECTOS PRIORIDAD 1	87
13.1.1. <i>Cronograma de inversión multianual y financiamiento de proyectos por ámbito y programa</i>	91
14. ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN, GESTIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	92
14.1. ESTRATEGIA DE COMUNICACION Y GESTION	93
14.1.1. <i>Estrategia de comunicación.</i>	93
14.1.2. <i>Estrategia de gestión</i>	96
14.2. ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION	97
14.2.1. <i>Estrategia de seguimiento</i>	97
14.2.2. <i>Estrategia de evaluación.....</i>	98
15. BIBLIOGRAFÍAS	99
16. ANEXOS	100

SIGLAS Y ACRÓNIMOS

ADESCO	Asociación de Desarrollo Comunal
ADEL	Asociación de Desarrollo Local
AEXCID	Agencia Extremeña de Cooperación Internacional para el Desarrollo
ANDA	Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados
BIRF	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento
BM	Banco Mundial
CAPSA	Sociedad Coordinadora y Asesora de Proyectos
CCPC	Comisión Comunal de Protección Civil
CDA	Concejo Directivo de Alcaldes
CDE	Concejo Directivo Escolar
CDMYPE	Centro de Desarrollo de Micro y Pequeñas Empresas
CECE	Consejo Educativo Católico Escolar
CM	Comisión de Mitigación
CNR	Centro Nacional de Registros
COEM	Comité de Emergencia Municipal
COMURES	Corporación de Municipalidades de El Salvador
CONAMYPE	Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa
CONNA	Concejo Nacional de la Niñez y de la Adolescencia
CORDES	Cooperación de Desarrollo Comunal de El Salvador
DGOA	Dirección General del Observatorio Ambiental
DIGESTYC	Dirección General de Estadísticas y Censos
ECOSF	Equipos Comunitarios de Salud Familiar
ELA	Equipo Local de Apoyo
FEMPEX	Federación de Municipios y Provincias de Extremadura
FISDL	Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local
FODA	Fortaleza, Oportunidad Debilidad y Amenaza

FODES	Fondo para el Desarrollo Económico y Social de los Municipios de El Salvador
FOMILENIO	Fondo de Desarrollo del Milenio
FUNDAUNGO	Fundación Dr. Guillermo Manuel Ungo
FUSAL	Fundación Salvadoreña para la Salud y el Desarrollo Humano
GG	Grupo Gestor
IDH	Índice de Desarrollo Humano
IIMM	Índice Integrado de Marginalidad Municipal
INBI	Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas
ISNA	Instituto Salvadoreño para el Desarrollo Integral de la Niñez y la Adolescencia
ISDEM	Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal
ISDEMU	Instituto Salvadoreño para El Desarrollo de la Mujer
ISSS	Instituto Salvadoreño del Seguro Social
ITCA	Instituto Técnico Centro Americano
IVA	Impuesto al Valor Agregado
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MARN	Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales
MINED	Ministerio de Educación
MINSAL	Ministerio de Salud
MSNM	Metros Sobre el Nivel del Mar
MYPES	Micro y Pequeña Empresa
OD	Directiva Operacional
ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio
ONG	Organización no Gubernamental
PEA	Población Económicamente Activa
PEP	Plan Estratégico Participativo
PFGL	Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales
PIP	Presupuesto de Inversión Participativo
PNC	Policía Nacional Civil
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

POA	Plan Operativo Anual
PPTP	Programa Presidencial Territorios de Progreso
RDE	Relación de la Dependencia de Edad
REF	Registro del Estado Familiar
SAFIM	Sistema de Administración Financiero Municipal
SANP	Sistema de Áreas Naturales Protegidas
SICGE	Sistema de Contabilidad Gubernamental de las Entes
SNET	Servicio Nacional de Estudios Territoriales
UACI	Unidad de Adquisiciones y Contrataciones
UAM	Unidad Ambiental Municipal
UCSF	Unidad Comunitaria de Salud Familiar Intermedia
UEP	Unidad Ejecutora del Proyecto
USAID	Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos

1. Objetivos del plan estratégico:

Elaborar un Plan Estratégico Participativo que sea fácil de entender y usar para la toma de decisiones estratégicas para el desarrollo integral del municipio de Victoria, enfocado en los ámbitos, Político Institucional, Ambiental, Social y económico.

1.1. Objetivos espásticos.

- 1) Establecer un pacto local entre la comunidad, Gobierno Local e instancias activas en el Municipio.
- 2) Construir una visión de desarrollo clara y viable que sirva de horizonte para el Municipio.
- 3) Desarrollar las capacidades locales mediante la capacitación de los diversos actores claves del Municipio.
- 4) Identificar las principales potencialidades del Municipio.
- 5) Coordinar y articular los programas y proyectos locales con los planes y programas regionales y nacionales.

2. RESUMEN EJECUTIVO

Victoria es un Municipio de El Salvador, ubicado en el Departamento de Cabañas.

El Municipio tiene una extensión territorial de 146.95Km²; donde 146.80 de extensión rural y 0.15 KM² de urbana aproximadamente.

Según estimaciones realizadas, del total de habitantes, 13% de la población es Urbana y el 87% de la población es rural. La densidad poblacional es de 108 habitantes por Km². El 55% de la población, está comprendida en las edades entre los 0 y 19 años.

El Municipio está dividido en 11 Cantones: Azacualpa, El Caracol, El Zapote La Bermuda, La Uvilla, Paratao, Peña Blanca, Rojitas, San Antonio, y Santa Marta, en la actualidad el Cantón Peña Blanca se encuentra deshabitado, producto del conflicto armado vivido en el país. Estos 11 Cantones suman 150 Caseríos, el área urbana se encuentra contemplada por tres Barrios: El Centro, San Antonio y Concepción.

Se encuentra a 860 msnm.

Principales actividades económicas:

Las principales actividades económicas del Municipio, se concentran en el cultivo del frijol, maíz, y maicillo; además la producción agropecuaria, la elaboración de dulce de panela y lácteos.

Servicios Básicos

- a) En educación existen 30 Centros Escolares, ubicados a nivel rural y urbano.
- b) En salud pública, el Municipio cuenta con dos unidades de salud que cubre la demanda urbana y rural.
- c) El servicio de telefonía fija, cuenta con una amplia red en el Municipio.
- d) La cobertura del servicio de agua potable es del 36% a nivel rural y el 90% urbano.
- e) El servicio del transporte del Municipio, comprende hacia Sensuntepeque y Cantones.

f) La red vial tiene un 25% de calles pavimentadas, un 35% de calles empedradas y un 40% de calles de tierra.

Condiciones Naturales del Terreno del Municipio

El territorio de Victoria, se clasifica como bosque húmedo subtropical fresco con una precipitación pluvial anual entre los 1800 y 2000 mm.

La temperatura oscila entre los 17 y 323 grados centígrados, durante el mes de diciembre, la temperatura baja desde los 15°centígrados.

La flora es bastante rica en árboles caducifolias, de sombra madera y frutales ; su fauna consta de mamíferos pequeños y aves propias de montaña.

En el ámbito Socio-cultural, se identificaron temas sobre: i) Agua, enfocada en el acceso deficiente al servicio de agua para el consumo humano; ii) Electrificación, déficit en la cobertura de energía eléctrica domiciliar y alumbrado público especialmente en la zona rural; iii) Infraestructura y red vial, calles en mal estado; iv) Vivienda y Legalización de Bienes Inmuebles, presentando un déficit habitacional y comunidades sin títulos de propiedad comunitaria (terrenos de casas comunales); v) Recreación y cultura con insuficiente infraestructura deportiva y recreativa para niños, niñas, jóvenes y adultos en la zona rural, necesidad de casas comunales para las actividades de los diferentes grupos de edad y convivencia de la comunidad; vi) Servicios de Salud, infraestructura, insuficiente, recurso humano y con una atención limitada y deficiente; vii) Educación, déficit de infraestructura educativa y en regular estado, sin acceso a educación superior y tecnológica a nivel local y viii) Seguridad y prevención de violencia, inseguridad en las calles de los Caseríos, hurto y alto nivel de delincuencia.

En el ámbito económico, resultaron temas sobre: i) Atracción de la inversión y desarrollo de negocios ii) Apoyo al desarrollo empresarial del Municipio

En el ámbito ambiental, se definieron temas: i) Infraestructura de saneamiento, para el tratamiento de las aguas servidas en la zona urbana y rural; ii) Legislación Ambiental, sensibilización y cumplimiento de las normativas municipales; iii) Recolección y tratamiento de desechos sólidos, déficit en la cobertura de recolección en la zona rural; iv) Educación Ambiental, evidencia un limitado seguimiento y falta de coordinación en el desarrollo de campañas de limpieza de los ríos y de separación y recolección de desechos sólidos; v) Obras de mitigación, infraestructura de mitigación de riesgo en la parte alta de la zona rural; vi) Planificación Ambiental, plan operativo ambiental y presupuesto para la implementación del plan de gestión de riesgo de desastres.

En el **ámbito Político Institucional**, se establecieron temas: i) Formación y competencias municipales; ii) Procedimientos administrativos y financieros; iii) Infraestructura y equipamiento, déficit de equipamiento en la unidad de género, iv) Marco Legal, evidencia una ordenanza de tasas que requiere reformas; v) Participación Ciudadana y Transparencia, que deriva en pocos mecanismos de fomento a la participación ciudadana, vi) Niñez, Adolescencia y Juventud, insuficientes o escasos programas de prevención, orientación y formación de valores en la juventud.

3. INTRODUCCIÓN

Esta consultoría se desarrolla bajo contrato, financiada con fondos provenientes del FODES.

A continuación se presenta el PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO del Municipio de Victoria con el propósito de mostrar las condiciones que caracterizan a Victoria, en torno a los ámbitos Socio-Cultural, Económico, Ambiental y Político-Institucional. La metodología utilizada se basó en lo establecido en las *“Pautas Metodológicas para la Planificación Estratégica Participativa del Municipio, con Énfasis en el Desarrollo Económico de su Territorio”* y la *“Guía de Operativización de las Pautas Metodológicas”*, que tiene como principal énfasis la participación ciudadana a través de una consulta, a nivel territorial, a los diferentes actores y sectores del Municipio, combinada con el trabajo de investigación en fuentes secundarias, que contribuyeron a definir la situación actual, los recursos y las potencialidades del territorio para su desarrollo.

El documento ha sido estructurado para abordar cuatro ámbitos de estudio: Sociocultural, Económico, Ambiental y Político Institucional, para este proceso fue necesario realizar diversas asambleas, visitas de campo, talleres territoriales, sectoriales y entrevistas con actores locales del Municipio, orientados a fomentar la participación de la ciudadanía, involucrando al liderazgo local y los representantes del Concejo Municipal. Durante el proceso participaron un promedio de 200 personas representativas de las comunidades.

El propósito principal, es contar con los insumos para priorizar las problemáticas y sus soluciones, las que servirán de base en la tercera etapa de formulación del Plan Estratégico Participativo para el periodo 2016-2021.

La información que se ofrece en los distintos apartados del diagnóstico, facilitará la toma de decisiones para la planeación estratégica.

4. METODOLOGÍA DEL PROCESO

El propósito de elaborar el Plan Estratégico Participativo es permitir a hombres y mujeres líderes de un Municipio y al Gobierno Municipal realizar un análisis de su realidad actual, definir objetivos, estrategia y acciones que sirvan de base para avanzar en el proceso de desarrollo integral del Municipio. Por ello se consideró en esta etapa una metodología participativa en iguales condiciones para mujeres y hombres, aplicando una serie de pasos para concretizar las acciones que desarrolle el territorio. Se presenta a continuación las diferentes actividades realizadas durante el proceso de elaboración.

1. Construcción del diagnóstico, metodología, técnicas y herramientas.

En la realización del diagnóstico territorial del Municipio de VICTORIA, fue fundamental contar con la coordinación municipal y el Equipo Local de Apoyo (ELA); quienes participaron con la convocatoria y la logística para realizar los diferentes talleres y entrevistas.

Para realizar el Diagnóstico, se fundamentó en una metodología cualitativa y participativa, a través de trabajo de grupo, lluvia de ideas y apoyado con herramientas como la del Marco lógico, Árbol de problemas, a través de talleres en cada Cantón y con representantes de los diferentes sectores, así como talleres con actores internos y externos, En cada taller se abordaron los problemas, potencialidades y temas relevantes para el desarrollo del Municipio, se identificaron los actores y sus funciones dentro del territorio, considerando aspectos del ámbito económico (sectores y potencialidades), ámbito socio-cultural (servicios, infraestructura, recreación entre otros), ámbito ambiental (contaminación, prevención del riesgo, desechos sólidos) y ámbito político-institucional (procesos administrativos, servicios, impuestos, recursos).

2. Conformación y capacitación del grupo gestor; metodología, técnicas y herramientas.

3. Definición de temas, problemas y ejes principales; metodología, técnicas y herramientas.

Con la información recopilada se realizó un análisis para la priorización de temas relevantes, problemas y ejes, para lo cual se agruparon en base a la caracterización de los problemas.

5. CARACTERIZACIÓN DEL MUNICIPIO

5.1. EXTRACTO HISTÓRICO DEL MUNICIPIO

La ciudad de Victoria nace en tiempos de la colonia como una aldea llamada chochoaique; su población fue de origen precolombino, sus primeros habitantes eran lenkas y su nombre deriva de choco, chogo: blanco mimbre y Aique, Ailkin pueblo, caserío, lugar habitado.

El significado de chochoaique puede entenderse como pueblo blanco o pueblo del mimbral.

Según revisiones bibliográficas los asentamientos iniciales de Victoria, fueron en el Cerro Caracol, donde existen vestigios arqueológicos de una antigua población.

La aldea chochoaique se erigió como pueblo a fines de la era colonial, quedando incorporado al partido de Sensuntepeque en la intendencia de El Salvador.

El 21 de junio de 1824 pasó a formar parte del Departamento de San Vicente, por Decreto Legislativo del 10 de marzo de 1847, su nombre fue cambiado de chochoaique por Victoria, en honor de don Guadalupe Victoria, con la finalidad de eternizar la memoria del antes mencionado ilustre mexicano, quien se opuso al poder español por la independencia de América.

Por Decreto de Ley Constitucional del 10 de febrero de 1873, es anexado al Distrito de Sensuntepeque en el Departamento de Cabañas y el 7 de febrero de 1879 obtiene el título de Villa durante la administración del Dr. Rafael Zaldívar. Mediante el Decreto No 315 del cuatro de junio de 1998, la Asamblea Legislativa le otorga al casco urbano de Victoria, el Título de Ciudad.

Fuente: CAÑAS DINARTE, CARLOS. Historia de los pueblos de El Salvador tomo III, revista de investigación histórica de la Universidad de El Salvador, 1998.(la cita de edición es nuestra).

5.2. DIVISIÓN POLÍTICA DEL MUNICIPIO DE VICTORIA

Ubicación : Departamento de Cabañas pertenece, a la zona Paracentral del país, están limitados al norte por el Departamento de Chalatenango y la República de Honduras, al noreste por la República de Honduras, al este por el Departamento de San Miguel y la República de Honduras, al sur este por los Departamento de San Miguel y San Vicente, al sur por el Departamento de San Vicente, al sur oeste por los Departamento de Cuscatlán y San Vicente, al oeste por el Departamento de Cuscatlán y al noroeste por los Departamentos de Chalatenango y Cuscatlán.

Para su administración, el Departamento se divide en 9 Municipios y 97 Cantones. La Cabecera Departamental, es la Ciudad de Sensuntepeque. El Departamento de cabañas fue creado durante la administración del mariscal de campo, don Santiago González, por Decreto Constituyente del 10 de febrero de 1873.

La extensión territorial es de 1,103.5km² con una densidad poblacional de 124hab/km².

Sus coordenadas geográficas son: catorce!°01´25" LN (extremo septentrional) y 13 14 " 38´ LN (EXTREMO MERIDIONAL),88 29"´ LWG (EXTREMOORIENTAL) 89 59,23" LWG

Clima

Clima:

Ubicación Geográfica:

El Municipio de Victoria se encuentra ubicado a 94 Km. de San Salvador, la capital de la República de El Salvador, Centro américa.

Limites políticos:

Norte: Depto. De Lempira, República de Honduras y Municipio Nombre de Jesús (El Salvador).

Sur: Municipio de Sensuntepeque. Este. República de Honduras

Oeste. Municipio Nombre de Jesús.

Superficie: Área total: 145.95km²

Área rural: 146.80km²

Área urbana: 0.15km²

Gobierno Local:

El gobierno local lo ejerce un Concejo Municipal, compuesto por 12 miembros, 10 concejales (6 propietarios y 4 suplentes), un Síndico y un Alcalde.

5.3. HIDROGRAFÍA DEL MUNICIPIO DE VICTORIA

Entre los principales ríos que riegan el municipio están. Lempa, Copinolapa, Gualquiquira, Guachipilín, Quebrada Onda, Guamutepe e Ilila. Las Quebradas el Tular, los Mena, los Changuite de apante, Chamoco, de la Uvita, Azacualpa , San Felipe, Santa Rosa, El Bosque, de la Serpie, la Calera, las Lajas, la Calerita, el Sincullo, Las Jicaras, Ilila, Los Mendozas, El Obrejo, La Rita, Caragual, La Joya, El Suncuyo, La Cuchilla, Paratao, La Hacienda, Peña Colorada, La Laguneta, el Nispero, Paso Ondo, El Caracol, La Catarina, El Palma, La Bermuda, La Presa, Seca, La Vainilla, Guayabal, Higeras, El Sapote y El Playón .

Clima:

El clima es fresco debido a la altura y humedad comparado con los otros Municipios del Departamento; la mayor parte del año su temperatura oscila entre los 17 y 32° centígrados.

5.4. OROGRAFÍA DEL MUNICIPIO DE VICTORIA

Orografía:

Los rasgos orográficos de mayor relevancia son los cerros. El Coyol El Ocotillo, La Chiva, Caracol, El Chishuastal, Redondo, Peñablanca, La Tabla, Peña Colorada, El Nansal, Chino, El Picacho, de la Uvilla, El Burro, El Pito, Celaque Campo Santo, La Ventana, Las Colmenas, De Minas, El Vendado, El Gritadero, El Brujo y otros .

Suelo:

El 96.98% del Municipio es para suelo de vocación agrícola restringida, es decir son más aptos para fines forestales o cultivos permanentes el 3.02% de los suelos agrícolas son aptos para sembrar cultivos anuales intensivos.

Vegetación:

La flora está constituida por bosque húmedo sub tropical fresco y húmedo sub tropical, las especies más predominantes son:

Conacaste, volador, pepeto, madre cacao, chaparro y nance. El Municipio forma parte de la zona ampliada del corredor ecológico mesoamericano en la zona norte del país.

5.5. VÍAS DE ACCESO AL MUNICIPIO DE VICTORIA

El Municipio de Victoria, está a una distancia de 94km de San Salvador, conectada por carretera pavimentada con la Cabecera Departamental de Sensuntepeque y por caminos vecinales hacia los Cantones y Caseríos.

Hacia la República de Honduras, se conecta a través de la calle de tierra conformada y puente estructural denominado “La Integración” sobre el río Lempa en el límite fronterizo con Mapulaca.

Industria y Comercio.

Antiguamente Victoria tuvo producción artesanal de artículos de jarcia. (henequén), canastos, productos lácteos, panela, y azúcar de pilón, tejas y ladrillos de barro.

Las industrias agrícolas más importantes eran: cerealistas, azucareras, enquera, añilería y fruticultura y con un buen nivel la avicultura, apicultura y pesca de manutención en el río Lempa.

La economía actualmente está basada principalmente en la producción de frijol y otros cereales como maíz y maicillo. Su relación comercial la realiza principalmente

con Sensuntepeque y Honduras a través del paso con Mapulaca: ganado, aves, productos de primera necesidad.

5.6. CONECTIVIDAD VIAL INTERNA

La conectividad interna del Municipio, consta de una carretera nivelada a todos los cantones con servicios de buses y camiones.

La frontera con Honduras, tiene conectividad comercial con los Cantones de San Pedro, San Antonio.

Sobre el río Lempa hay un puente vehicular de sistema mixto denominado "Puente de la Integración" resultado del programa FOMILENIO, que permite paso a personas y animales de carga.

En el área urbana las calles son adoquinadas y empedradas, siendo las más importantes: Concepción, Calle Nueva, y Gerardo Barrios.

En relación a la red vial, el Municipio presenta un 75% de calles pavimentadas, un 15% de calles conformadas en un regular estado y un 10% calles de tierra.

5.7. SERVICIOS BÁSICOS DEL MUNICIPIO DE VICTORIA

El Municipio cuenta con dos Unidades de Salud con atención en las áreas de medicina general, pediatría, ginecología, pequeña cirugía, psicología, laboratorio clínico y odontología. Cuenta con un Centro Escolar en cada cantón y en la zona urbana, dos centros de parvulario, un Centro Escolar hasta noveno grado y un Instituto Nacional.

Hay servicios de telefonía, correos, juzgado de paz, puesto de PNC, Academia de corte y confección, iglesia, cancha de fútbol, de baloncesto, Casa de la Cultura, Parque Central, Casa Comunal, Radio de frecuencia modulada.

Además cuenta con servicio de transporte colectivo hacia Sensuntepeque, cantones y caseríos.

Los niveles de organización existentes son ADESCOS en mayoría de Comunidades y en número reducidos en proceso de organización.

ENERGÍA ELÉCTRICA:

A nivel urbano se cuenta con alumbrado público de las principales calles de la ciudad, excepto una parte del Barrio San Antonio (La Loma) que no cuenta con servicio.

La energía proporcionada en algunos Barrios, no cuenta con el voltaje mínimo requerido (La Loma).

En el área rural, la mayoría de los cantones cuenta con el servicio, excepto algunos pequeños caseríos.

Agua potable:

El 90% de las viviendas en el área urbana tiene el acceso a servicio domiciliario de agua potable, suministrado por ANDA, siendo responsable de cobro y mantenimiento del servicio y debido al crecimiento poblacional y el estado de las cañerías, es insuficiente el abastecimiento.

El 40% de la población rural cuenta con agua potable, administrada por Comités de Agua y saneamiento del Barrio; quienes son los responsables del mantenimiento y el pago de bomberos.

Los incrementos de este servicio han sido productos de la implementación del programa FOMILENIO.

En los Cantones del Municipio, el problema del agua es uno de las principales prioridades

Educación:

El Municipio cuenta con 30 Centros de Educativos públicos, de los cuales 28 brindan atención en educación básica, 19 atienden parvularia y 2 centros tienen educación

media (Victoria y Santa Marta). De la población analfabeta el 39.9% son niños entre 5 y 15 años y el 60.1% de 16 en adelante.

Victoria es considerado el segundo Municipio con mayores carencias en materia de educación. El 61.5% de los hombres campesinos representa la mayor demanda de educación.

La deserción escolar en Victoria, se incrementa en mayores proporciones según avanza los niveles de escolaridad llegando a la educación media con el 2.5% de en los hombres y el 2.9% en mujeres

Sin embargo debido a la construcción de un Centro de Educación superior en la ciudad de Ilobasco, se ha incrementado el número de estudiantes en educación académica superior formal.

Salud:

El Municipio cuenta con dos Unidades de Salud que prestan los siguientes servicios:

Población del área urbana: programas de vacunación, atención infantil, atención materna antes y post-parto, planificación familiar, saneamiento ambiental, consulta médica preventiva y curativa, atención odontológica.

Población del área rural. Programas de vacunación y programas de desarrollo por los promotores de salud y parteras.

Entre las enfermedades más frecuentes que aquejan a la población son: desnutrición, enfermedades bronco- respiratorios, gastrointestinales y parasitismo; principalmente en la población infantil.

Con relación a la atención de pacientes, aproximadamente el 22% de atendidos en el año son de origen Hondureño.

Demografía:

Según la DIGESTIC la densidad poblacional de Victoria es de 100 habitantes por km², con predominio del área rural en un 74.45%, el 49.6% de la población son mujeres y el 50.4% son hombres estableciendo así una relación bastante equitativa entre géneros. La población infantil representa a nivel del Municipio el 22.4% niños y el 21.8% niñas

La población distribuida por grupos etáreos muestra un predominio de la población joven, considerando a este grupo a los menores de 1 año hasta menos de 19 años es el 55.25%, la población de adultos jóvenes corresponde a un 38.62% de y los adultos mayores el 6.13%; lo que puede indicar una baja esperanza de vida en el Municipio.

La tasa de natalidad es de 18.7 por 1000 habitantes, la tasa total de fecundidad es de 102 nacimientos por 1000 mujeres en edad fértil.

La tasa de mortalidad es de 1.2 por 1000 habitantes siendo la causa principal por enfermedades crónicas degenerativas.

La proyección poblacional para el 2017 es de 15, 853

Censo poblacional fuente DIGESTIC, Alcaldía Municipal de Victoria y elaboración propia		
Variable	Número	Porcentaje
Mujeres	6,242	49.6%
Hombres	6,924	50.4%
Urbanos	3,364	25.55%
Rural	9,802	74.45%

6. ÁMBITO SOCIO-CULTURAL

Una parte importante de este ámbito son los indicadores sociales, los cuales son determinantes en la factibilidad de las acciones y proyectos que se pretendan impulsar, algunos de estos son: el índice de Desarrollo Humano (IDH); el Índice de la población en extrema pobreza, Índice de la población en pobreza total y el Índice integrado de Marginalidad Municipal (IIMM) proporcionados por el mapa de pobreza.

Descripción	Resultado
Tasa extrema de pobreza	42.1
Tasa de pobreza total	65.9
Índice integrado de marginalidad municipal	34.7

6.1. INDICADORES DE POBREZA

6.1.1. Mapa de Pobreza de Cabañas

Tabla según tipo de pobreza

	Pobreza extrema severa
VICTORIA	Pobreza extrema alta
	Pobreza extrema moderada
	Pobreza extrema baja



Código de Municipio	Departamento	Municipio
0901	Cabañas	Cinquera
0902	Cabañas	Guacotecti
0903	Cabañas	Ilobasco
0904	Cabañas	Jutiapa
0905	Cabañas	San Isidro
0906	Cabañas	Sensuntepeque
0907	Cabañas	Tejutepeque
0908	Cabañas	Victoria
0909	Cabañas	Dolores

Como puede observarse en el mapa, cuatro Municipios del Departamento, se encuentran ubicados en pobreza extrema alta, entre ellos está el Municipio de VICTORIA, esto no significa que el Municipio antes descrito, se encuentre bien, la lectura del mapa indica que Victoria, está ubicado entre los Municipio de pobreza extrema alta.

7. ÁMBITO ECONÓMICO

La presencia de diferentes actores públicos y privados en el Municipio es también un potencial que no ha logrado encadenarse en propuestas que en sinergia sean capaces de impulsar un desarrollo humano digno, de hecho el Departamento en sí, es uno de los más pobres y alejados del país, a pesar de que es uno en los que mayores iniciativas se han desarrollado, quizá la falta de una visión estratégica y coordinada de las intervenciones es el motivo por el cual no se logran los objetivos de desarrollo planteados y el avance en el desarrollo es muy lento.

La función municipal, desde la administración puede ser clave para lograr un salto cuantitativo y cualitativo, siempre que ésta tenga un enfoque estratégico para lograr aprovechar al máximo todas las potencialidades y en el entendido que la generación de una dinámica comercial activa en el Municipio, puede ser el pilar fundamental para solucionar en gran medida algunas demandas de tipo social de sus habitantes. Esta función supone una gestión que identifique las oportunidades y facilite el desarrollo de un Municipio emprendedor.

7.1. OFERTA DE SERVICIOS DE FOMENTO EMPRESARIAL Y FORMACIÓN LABORAL.

7.1.1. Servicios de Fomento Empresarial

Existen algunas organizaciones que ofrecen algún tipo de apoyo al fomento empresarial, entre las que destacan:

AMANE CER RURAL, es un proyecto de la UNOPS a nivel nacional, que se ejecuta desde el Ministerio de Agricultura y Ganadería a través de la Dirección General de Desarrollo Rural, que tiene una fuerte presencia en la zona oriental y por lo tanto en

los diferentes municipios del Departamento de Cabañas , el objetivo del proyecto es “Apoyar la reducción de la pobreza, la desigualdad económica, de género y de exclusión social en El Salvador, mediante el apoyo a asociaciones de productoras y productores, comunidades rurales y a las municipalidades de diversos territorios; mejorando sus capacidades productivas, asegurándoles el acceso a los mercados formales competitivos, gracias a los encadenamientos empresariales”. El proyecto desarrolla las siguientes acciones:

- Financiamiento a proyectos de productores rurales que desean mejorar o incrementar su producción.
- Asistencia Agrícola especializada para proyectos productivos.
- Servicios financieros rurales que garanticen el óptimo manejo financiero en las organizaciones.
- Asistencia mercadológica para que los productores sean innovadores y atractivos para el público en general.
- Encadenamientos comerciales que garanticen el acceso a mercados formales a los productos rurales.
- Iniciativas de seguridad alimentaria y cambio climático que incluyen inversiones en conservación de suelos y actividades forestales.
- Proyectos de infraestructura social mejorando la calidad de vida de las familias de los beneficiarios con la construcción de letrinas, reservorios de agua y cocinas ahorradoras de leña.

CIUDAD MUJER. Este es una estrategia de apoyo integral a la mujer que se desarrolla desde el Gobierno Central, el cual está compuesto por diferentes módulos, uno de ellos es el de Autonomía Económica, donde se presentan diferentes servicios a través de diversas instituciones del aparato gubernamental, según se describe en la siguiente tabla:

TABLA: SERVICIOS BRINDADOS POR INSTITUCIONES EN CIUDAD MUJER

TIPO DE SERVICIO	INSTITUCIÓN
<p>Asesoría Empresarial: se brinda acompañamiento integral a la mujer emprendedora o empresaria para ayudarle a resolver problemas en áreas de la empresa como: Administración, producción, mercadeo, finanzas, etc.; además se brinda asistencia en diseño de marcas y planes de comercialización, complementariamente se elaboran planes de negocio y se orienta en posibles fuentes de financiamiento.</p> <p>También se facilitan procesos de Asociatividad para grupos de mujeres en diferentes rubros.</p>	<p>CONAMYPE</p>
<p>Formación Vocacional: Se ofrece una serie de cursos de formación vocacional para mujeres, los temas que más comúnmente se ofrecen son: cosmetología, corte y confección, preparación de alimentos, artesanía y bisutería, entre otros.</p>	<p>INSAFORP</p>
<p>Financiamiento: se ofrecen servicios financieros arriba de \$500 para proyectos de negocios liderados por mujeres, ya sea de forma individual o en asocio, para lo cual se coordinan apoyos con CONAMYPE quien es la encargada de elaborar los planes o perfiles de negocio.</p>	<p>BFA</p>
<p>Financiamiento: se ofrecen servicios financieros hasta de \$500 para proyectos de negocios liderados por mujeres de forma individual, para lo cual se coordinan apoyos con CONAMYPE quien es la encargada de elaborar los perfiles de negocio.</p>	<p>FOSOFAMILIA</p>

Tabla No 25: servicios brindados por instituciones en ciudad mujer sede Cabañas

Fuente: Elaboración propia con base a información consultada en Ciudad Mujer, 2015.

CDMYPE. Existe también una oficina regional adherida a CONAMYPE que es el CDMYPE, el cual atiende a los empresarios y empresarias MyPES y personas emprendedoras de todos los Municipios del Departamento de Cabañas.

SERVICIOS BRINDADOS POR CDMYPE

TIPO DE SERVICIO	COSTO
<p>Asesoría Empresarial: se brinda acompañamiento integral a la persona emprendedora o empresaria para ayudarle a resolver problemas en áreas de la empresa como: Administración, producción, mercadeo, finanzas, etc.</p>	<p>Servicio gratuito</p>
<p>Asesoría en el Uso de las Tecnologías de Información y Comunicación: Los empresarios y empresarias reciben apoyo para aplicar la tecnología (informática, sistemas computacionales, dispositivos electrónicos, interne y telecomunicaciones entre otros) y con ello acceder a nuevos servicios e más información, mejorar sus competencias, abrirse a nuevos mercados, entre otros.</p>	<p>Servicio gratuito</p>
<p>Asistencia técnica: se ofrecen servicios técnicos en temas de gestión empresarial o temas especializados, fortaleciendo aspectos como: diseños de procesos productivos, reformulación y diversificación de productos, imagen comercial, planes de mercadeo, diseño de estrategia de</p>	<p>Cofinanciado con fondos del Gobierno, debiendo aportar el empresario entre el 5 y el 20%, dependiendo de las</p>

TIPO DE SERVICIO	COSTO
promoción o publicitaria u otros que requiera la empresa.	características de la empresa.
Capacitaciones: Se brinda información en diferentes áreas, de manera grupal para una o varias empresas en diversos temas como: características empresariales personales, planes de negocios, técnicas efectivas de ventas, servicio al cliente, etc.	Servicio gratuito

7.2. VENTAJAS COMPARATIVAS Y COMPETITIVAS DEL MUNICIPIO

Las ventajas competitivas de un Municipio se refieren a la infraestructura y acciones estratégicas que se realizan y que lo hacen diferente, relacionadas con el aprovechamiento de los recursos que posee y que pueden ser únicas, pero principalmente que sean sostenidas en el tiempo

Instrumentos y mecanismos para la atracción de inversiones

En base a la información recopilada y analizada en este diagnóstico del Ámbito Económico, existe en el Municipio un enorme potencial para un desarrollo mas competitivo del sector comercio y servicio, así como para la instalación de inversiones en proyectos empresariales de gran valor para la generación de empleo en cuanto a cantidad y calidad; pero se requiere de una ardua labor de gestión, a través de la posible creación de una Unidad de Desarrollo Económico Local dentro de la municipalidad.

En un escenario ideal se podría contar también con fuentes de financiamiento que impulsen a los diferentes sectores; creación y mejora de infraestructura, ordenamiento, mejora de la oferta y formación de capital humano; todo esto permitiría mejorar la rentabilidad de los negocios, ampliar las oportunidades de empleo y en general, mejorar las condiciones de vida de sus habitantes.

La municipalidad no cuenta con una Unidad específica que desarrolle acciones estratégicas, que contribuyan e impacte significativamente al desarrollo económico

local, por lo que es urgente definirla y organizarla o al menos designar a alguno(os) funcionarios para dicha labor.

8. ÁMBITO AMBIENTAL

8.1. SCV

El Municipio de Victoria está afectado por sequía de tipo meteorológica y contaminación del medio ambiente. Este Fenómeno (sequía), ocurre durante uno o varios meses cuando hay una ausencia prolongada, una deficiencia marcada o una pobre distribución de la precipitación pluvial que afecta adversamente a las actividades humanas y agrícolas, siendo el caso específico del Municipio en cuestión.

La sequía meteorológica está vinculada a una región específica, ya que las condiciones atmosféricas que producen déficit de precipitación son muy variables de una región a otra. Además este tipo de sequía también puede implicar temperaturas más altas, vientos de fuerte intensidad, humedad relativa baja, incremento de la evapotranspiración, menor cobertura de nubes y mayor insolación; todo ello puede traducirse finalmente en reducciones en las tasas de infiltración, menor escorrentía, reducción en la percolación profunda y menor recarga de las aguas subterráneas. En muchos casos el indicador primario de disponibilidad de agua es la precipitación.

Según el MARN, una sequía débil va de 5 a 10 días sin lluvias; la moderada de 11 a 15 días y "sequía meteorológica fuerte" más de 15 esta situación de distribución desigual de lluvias y deficitarias ha sido recurrente en el Municipio de Victoria, debido al incremento de días sin lluvia y ambiente sofocante también se registran reducciones en el caudal de los ríos.

8.2. PRINCIPALES PROBLEMATICAS

Necesidad ambiental del municipio.
Necesidad de proyectos de letrinas aboneras.
Construcción de sistemas de aguas negras.
Parar la deforestación.
Terminar con la quema de terrenos con uso agrícola.
Controlar el fenómeno del parasitismo por contaminación de agua.
Evitar la basura en la calle.
Disminuir basureros al aire libre.
Proyectos de rescate de los ríos contaminantes con aguas negras.
Limpieza de quebradas llenas de basura.
Implementación de programas de concientización ecológica.
Formación en la Ley Ambiental.
Aplicar la Ley Ambiental.

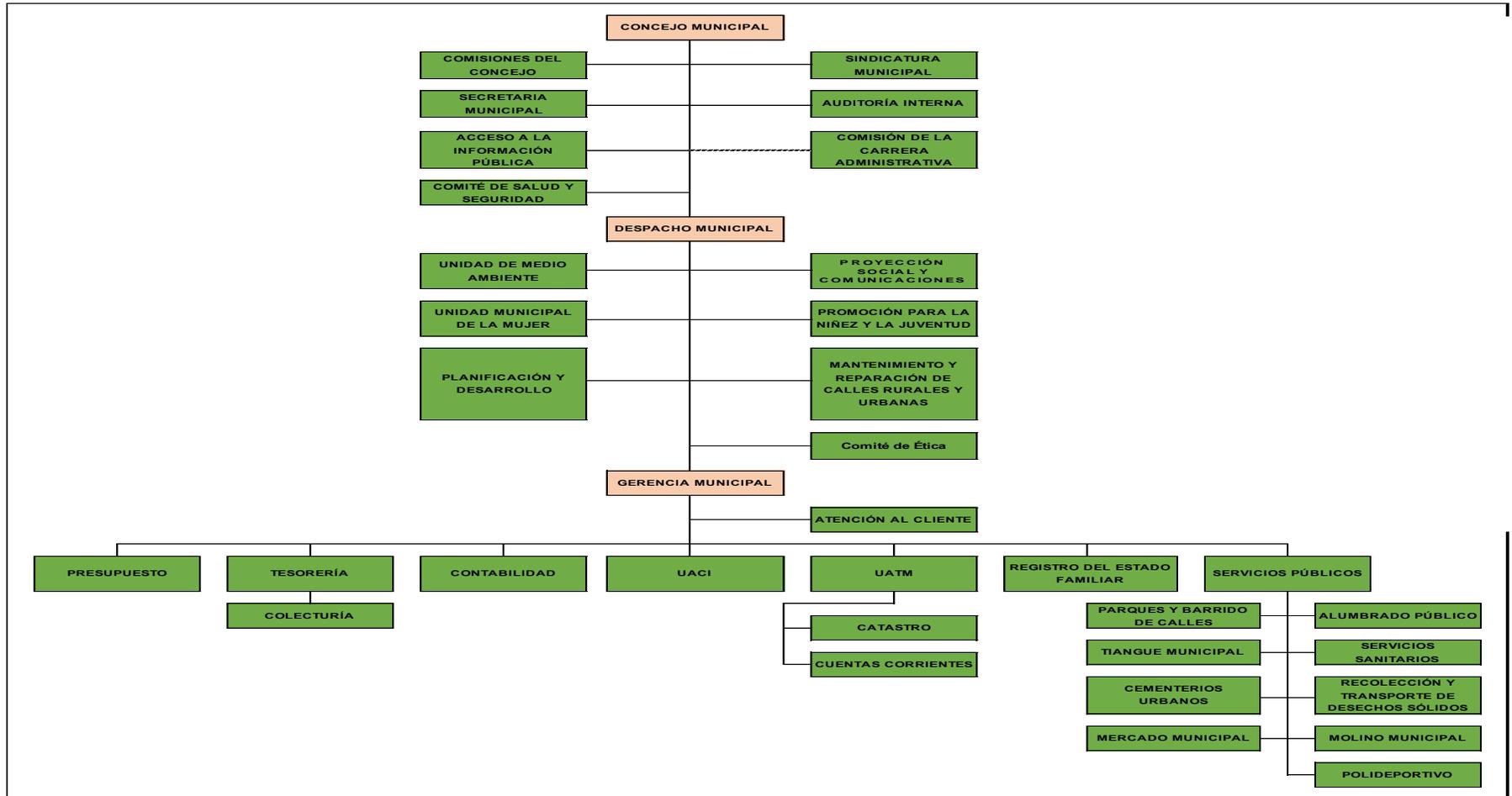
9. ÁMBITO POLÍTICO- INSTITUCIONAL

A nivel institucional en el municipio, primero se detallará la estructura organizacional y funcionamiento de la municipalidad, luego, los instrumentos jurídicos, políticos y programáticos con los que cuenta, el estado de las finanzas municipales y la orientación de la inversión.

9.1. ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS MUNICIPALES

Los funcionarios consultados en las entrevistas y en el proceso de desarrollo del diagnóstico, consideraron que es necesaria una reorganización de la administración, acompañada de un buen liderazgo y el refuerzo de sus capacidades a través de capacitaciones sobre temas relacionados a motivación de empleados, liderazgo, trabajo en equipo, atención y servicio al contribuyente, temas ambientales y sobre seguimiento y evaluación de la planificación estratégica de corto, mediano y largo plazo. Así también debe formularse el manual y la política de contratación de personal considerando el marco de Ley de la Carrera Administrativa Municipal.

Propuesta de organigrama institucional



En general la estructura anterior muestra que la máxima autoridad del Municipio es el Concejo Municipal y la máxima autoridad administrativa es el Alcalde, existiendo cuatro niveles de autoridad:

- a. A nivel del Concejo Municipal.
- b. A nivel del Despacho Municipal.
- c. A nivel de la Gerencia Municipal.
- d. A nivel de las Unidades Operativas.

Del Concejo Municipal dependen las unidades de Secretaria Municipal, Sindicatura, Comisiones del Concejo, Unidad de Acceso a la Información Pública, Auditoría Interna y Comité de Salud y Seguridad Ocupacional.

La Comisión de la Carrera Administrativa Municipal depende del Concejo, sin embargo, no se tiene autoridad sobre la misma, debido a dicha razón la línea de dependencia es punteada.

Del Despacho Municipal dependen: La Gerencia Municipal y las Unidades siguientes: Medio Ambiente, Unidad Municipal de la Mujer, Planificación y Desarrollo, Proyección Social y Comunicaciones, Promoción para la Niñez y la Juventud y Mantenimiento y Reparación de Calles Urbanas y Rurales y la Comisión de Ética.

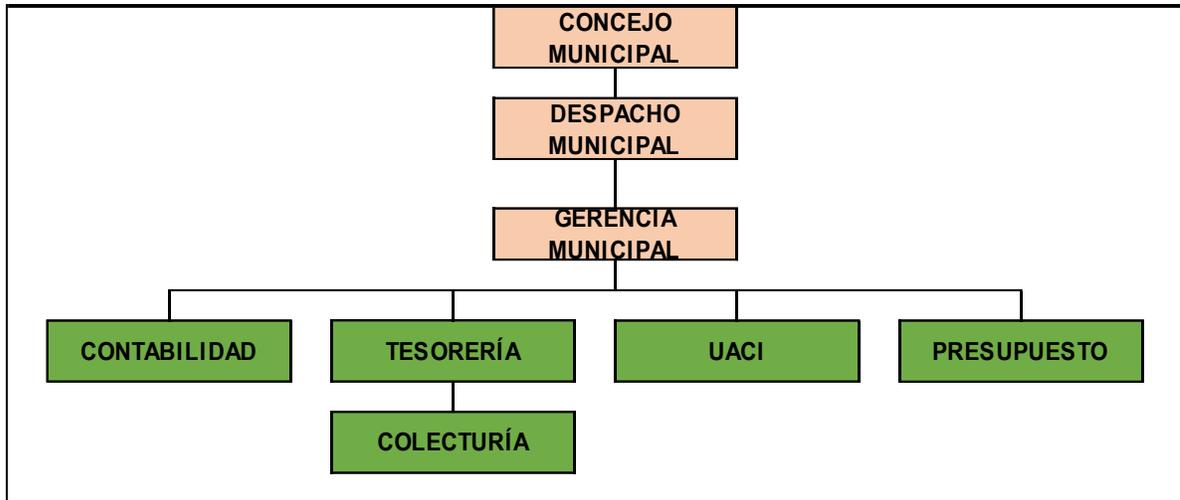
De la Gerencia Municipal dependen: Atención al Cliente, Contabilidad, Tesorería, Presupuesto, Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucional (UACI), Registro del Estado Familiar (REF) y la Unidad de Administración Tributaria Municipal (UATM).

De Servicios Públicos dependen: Recolección y Transporte de Desechos Sólidos, Parques y Barrido de Calles, Alumbrado público, Tiangué Municipal, Cementerios Urbanos, Mercado Municipal, Servicios Sanitarios, Molino Municipal y Polideportivo.

De Tesorería depende: Colecturía y de la Unidad de Administración Tributaria Municipal (UATM) Catastro y Cuentas Corrientes.

5.2 Del Área Financiera

Para el área financiera se presenta la siguiente estructura organizativa:

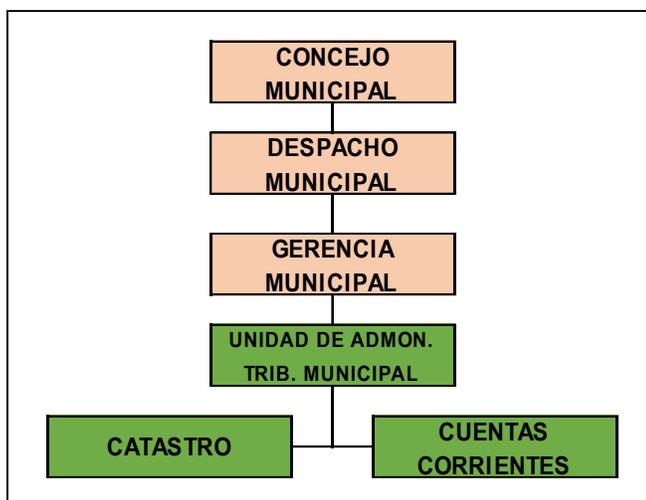


Las Unidades de Contabilidad, Presupuesto, Tesorería y UACI dependen jerárquicamente de la Gerencia Municipal.

Entre las unidades mencionadas (Contabilidad, Presupuesto, UACI y Tesorería), por estar en el mismo nivel jerárquico, se da una relación de coordinación y actualmente en la municipalidad se encuentran físicamente en el mismo lugar, lo cual es importante por la interrelación que existe entre ellas.

5.3 Del Área Tributaria

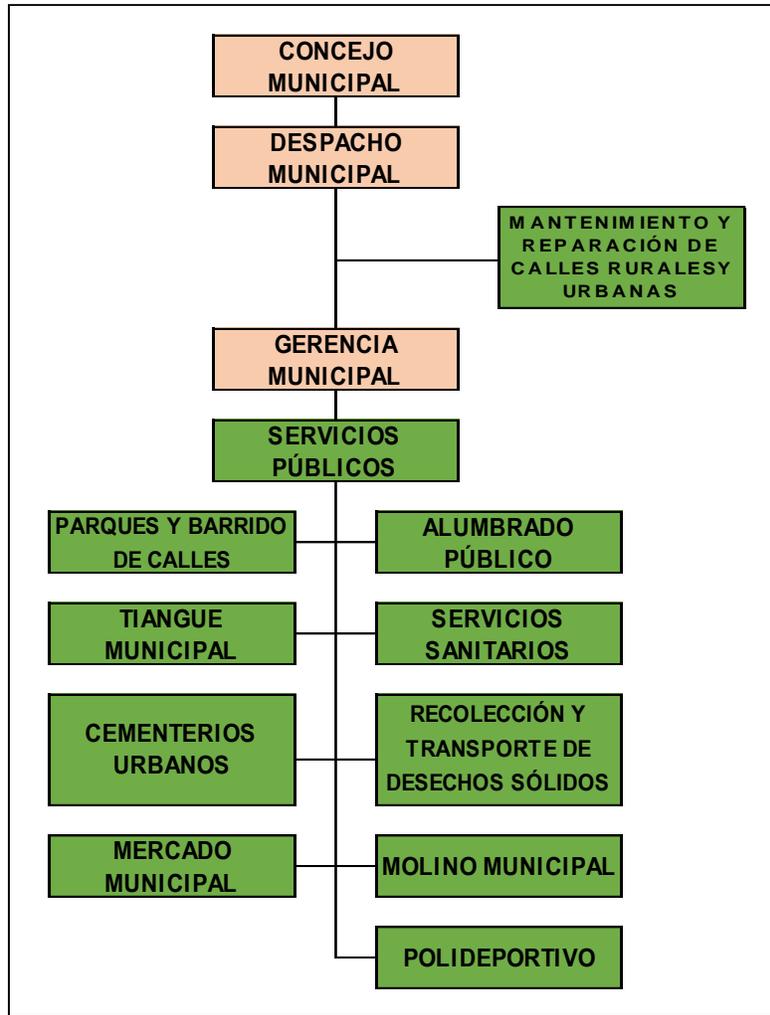
La estructura organizativa para la Unidad de Administración Tributaria Municipal (UATM), es la siguiente:



La Unidad de Administración Tributaria Municipal (UATM) depende jerárquicamente de la Gerencia Municipal. En esta unidad se encuentran las funciones básicas de Catastro y Cuentas Corrientes, incluyendo Recuperación de mora.

5.4 Del Área de Servicios

Para el área de servicios se tiene la siguiente estructura organizativa:



La Unidad de Servicios Públicos depende de la Gerencia Municipal, siendo las unidades dependientes las siguientes: Parque y Barrido de Calles, Tiangue Municipal, Cementerios Urbanos, Mercado Municipal, Alumbrado Público, Servicios Sanitarios, Recolección y Transporte de Desechos Sólidos, Molino Municipal y el Polideportivo.

Para la Unidad de Servicios se tiene un responsable, sin embargo, no se tiene oficializado por lo que es necesario legalizar el nombramiento para el seguimiento y coordinación correspondiente.

6 MÉTODO Y PROYECCIONES DE INGRESOS Y EGRESOS

El método aplicado para la proyección de los ingresos municipales es el llamado de proyección lineal, el cual está basado en la tendencia que han tenido las variaciones históricas que han tenido los ingresos de los años 2011, 2012 y 2013.

Particularmente según el Diagnóstico Administrativo Financiero Municipal y para el Municipio de Victoria, se tuvieron las siguientes variaciones porcentuales anuales y promedios de los ingresos municipales para el periodo 2011 – 2013,:

Municipalidad de Victoria Departamento de Cabañas RESUMEN DE VARIACION PORCENTUAL DE INGRESOS Años 2011 , 2012 y 2013			
INGRESOS	VARIACION %		
	Del año 2012 con respecto al 2011	Del año 2013 con respecto al 2012	Promedio anual del periodo
Por impuestos	75.00%	38.10%	56.55%
Por tasas y derechos	77.78%	-21.42%	28.18%
Venta de Bienes y servicios	13.28%	-0.76%	6.26%
Otros ingresos	573.31%	-10.16%	281.58%
INGRESOS PROPIOS DEVENGADOS	79.92%	-16.28%	31.82%
Transferencias Corrientes (25% FODES)	9.86%	1.84%	5.85%
INGRESOS CORRIENTES DEVENGADOS	21.35%	-2.57%	9.39%
Transferencias de Capital (75% FODES)	-21.19%	1.84%	-9.68%
Préstamo bancario	100.00%	0.00%	50.00%
INGRESOS TOTALES DEVENGADOS	-39.44%	62.50%	11.53%

Fuente: Dpto. de Contabilidad de Alcaldía Municipal de Arambala

Los datos anteriores muestran históricamente una variación promedio porcentual de la recaudación de impuestos de 75.00% en el año 2012 con respecto al año 2011; una

variación de 38.10% en el año 2013 con relación al año 2012, resultando una variación promedio de 56.55% durante el periodo.

Las tasas por servicios y derechos tuvieron una variación en el 2012 con respecto al 2011 de 77.78%, en el 2013 se tuvo una variación negativa de 21.42% respecto al 2012, siendo la variación promedio del periodo de 28.18%.

Los ingresos propios tuvieron una variación de 79.92% en el 2012 respecto al 2011 y una variación negativa de -16.28% en el 2013 con relación al 2012, siendo la variación promedio del periodo de 31.82%.

El potencial de ingresos propios estimados, dentro del diagnóstico Administrativo Financiero para el primer año nov. 2014 / oct. 2015 y los porcentajes incluidos en el Cuadro anterior, son los que servirán de base para realizar las proyecciones del quinquenio a que se refiere el PRFM. Particularmente la variación promedio de los ingresos propios será la mínima que es de 6.26% anual.

A continuación se presenta la variación que ha tenido la asignación FODES de los años 2011, 2012, 2013 y 2014:

ALCALDÍA MUNICIPAL DE VICTORIA Departamento de Cabañas Variación de la asignación FODES recibida periodo 2012 - 2014		
Año	Total FODES	Variación Anual
2011	\$ 1,062,988.02	
2012	\$ 1,334,409.47	25.53
2013	\$ 1,358,959.58	1.84
2014	\$ 1,491,303.79	9.74
Promedio 2013-2014		5.79

Fuente: Balances de Comprobación anuales de la municipalidad e ISDEM

Con relación a las variaciones anuales que ha tenido el FODES, se tiene que para los años 2011, 2012, 2013 y 2014 los incrementos porcentuales que se tuvieron fueron 25.53%, 1.84% y 9.74%, respectivamente. Durante el año 2012 el aumento tuvo características atípicas, ya que el FODES recibido paso del 6% al 7%, por lo que se establece un promedio porcentual de los años 2013 y 2014, resultando un promedio anual de 5.79%, que es el valor utilizado para las proyecciones correspondientes.

9.2. Comportamiento de los Ingresos año 2013.

Los indicadores proyectados de ingresos municipales presentados en el cuadro anterior muestran que el Indicador de Autonomía Financiera proyectado pasará de 0.0739 el 2015 a 0.0763, 0.0766, 0.0769 y 0.0772 para 2016, 2017, 2018 y 2019, respectivamente. Los indicadores proyectados de participación de tasas con relación a los ingresos propios serán de 0.7576, 0.7576, 0.7576, 0.7576 y 0.7576 para 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019, respectivamente.

Los indicadores proyectados de participación de impuestos municipales con relación a los ingresos propios serán de 0.1090, 0.1090, 0.1090, 0.1090 y 0.1090 para 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019, respectivamente.

9.4. Análisis del Comportamiento de los Gastos Corrientes

Con relación a los indicadores de egresos municipales, las proyecciones de los principales indicadores contra los cuales se compararan cada año, son:

- Autonomía operativa: Se proyectan indicadores de 0.7402, 0.8124, 0.8955, 0.9905 y 1.098 para 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019, respectivamente.
- Eficacia del gasto: Se proyectan indicadores de 1.3510, 1.2310, 1.1167, 1.0864 y 0.9107 para 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019, respectivamente.
- Participación de los gastos operativos: Se proyectan indicadores de 0.2910, 0.2799, 0.2609, 0.2422 y 0.2241 para 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019, respectivamente.
- Ahorro corriente: Se proyectan indicadores de (\$174,569.89), (\$121,712.81), (\$65,167.91), (5,667.03) y \$55,922.93 para 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019, respectivamente.
- Índice de gasto en personal: Se proyectan indicadores de 0.6327, 0.59.72, 0.5637, 0.5321 y 0.5023 para 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019, respectivamente.
- Índice del subsidio del gasto corriente: se proyectan indicadores de 76.54, 74.17, 71.44, 0.6832 y 0.6477 para 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019, respectivamente.

9.5. Análisis del Comportamiento de la Inversión Pública.

Comportamiento de la Inversión Pública, año 2013

Con relación a los indicadores de endeudamiento público, las proyecciones de los indicadores principales contra los cuales se compararan cada año ya finalizado, son:

- Ingreso operacional: Se proyectan indicadores de \$2,075,057.44, \$2,195,944.32, \$2,323,876.95, \$2,459,266.16, \$2,602,546.78 para 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019, respectivamente.
- Ahorro operacional: Se proyectan indicadores de \$1,449,816.40, \$1,523,983.26, \$1,700,458.72, \$1,862,189.38 y \$2,031,928.22 para 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019, respectivamente.
- Límite máximo de endeudamiento a corto plazo: Se proyectan indicadores de \$869,889.84, \$914,377.96, \$1,020,275.23, \$1,117,313.63 y \$1,219,156.93 para 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019, respectivamente.
- Límite máximo de endeudamiento a largo plazo: Se proyectan indicadores de 0.9345, 0.6632, 0.4835, 0.3059 y 0.2098 para 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019, respectivamente.
- Ahorro corriente: Se proyectan indicadores de 74.02, 0.7842, 0.8308, 0.8801 y 0.9324 para 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019, respectivamente.
- Índice de capacidad de pago: Se proyectan indicadores de 0.3447, 0.3570, 0.3823, 0.3900 y 0.4962 para 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019, respectivamente

10. DEFINICIÓN DE PROBLEMAS, TEMAS Y EJES ESTRATÉGICOS PARA EL PEP

10.1. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES TENDENCIAS ENCONTRADAS.

La información primaria comparada con la secundaria, en función de los 4 ámbitos muestra las siguientes tendencias:

Dentro de los ámbitos de desarrollo del Municipio están los siguientes:

1. Socio cultural
2. Económico
3. Ambiental
4. Político-Institucional.

El gobierno local de VICTORIA, a través de este diagnóstico participativo que se ha desarrollado con apoyo del liderazgo local, se plantea el fortalecimiento de una visión y establecer una responsabilidad compartida entre la juventud, la familia, la comunidad, los diferentes niveles del Estado y los demás actores de la sociedad civil, organizaciones nacionales e internacionales que confluyen en el Municipio, para ello se ha analizado comparativamente la información primaria con la secundaria y a partir de dicho análisis se han definido cierto número de ejes integrados en los diferentes ámbitos de desarrollo, para plantear soluciones ante los principales problemas y temas identificados conjuntamente con el grupo gestor y representantes del Gobierno Local; los que servirán para el abordaje del PEP, siendo los siguientes:

- **Ámbito Socio-Cultural**

La determinación de los principales problemas del ámbito sociocultural resulta de una combinación de datos e información obtenida de los Talleres Territoriales, Sectoriales y del análisis de la información secundaria. Desde ese enfoque, las tendencias de muchos de los indicadores socioculturales como: el nivel de pobreza del Municipio, que indica que en el Municipio se encuentra en un nivel de pobreza extrema alta, aún existe población que aspira a mejores condiciones de vida; de igual forma otros indicadores como el que muestra el déficit habitacional del el déficit de cobertura de la población que no tiene acceso al agua potable y de las que la tienen, algunas están contaminadas; la proporción mayor de 5 años que se considera, continua siendo analfabeta, entre otros. Estos indicadores al ser validados con la información que proporcionó la población de forma participativa en los diferentes talleres realizados, muestran que las tendencias anteriores siguen vigentes y encauzan a que se les considere para la determinación de posibles proyectos de apoyo. En ese sentido, los principales problemas y temas, los vive la población y conforman su realidad sociocultural.

PRINCIPALES PROBLEMAS, TEMAS Y EJES DEL ÁMBITO SOCIO-CULTURAL

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> • Agua potable no apta para consumo humano en algunas comunidades • Deficiencias en la cantidad y frecuencia del servicio de agua potable en algunas comunidades. • Déficit en la cobertura de agua potable en las comunidades. 	<p>Agua Potable</p>	<p>Mejoramiento en la prestación de los servicios básicos a nivel municipal que garantizan condiciones de vida adecuadas a los habitantes.</p>	<p>La municipalidad pueda Mejorar la cobertura y calidad de los servicios básicos de agua potable, electrificación y salud, mediante la ejecución eficiente de proyectos, de manera que estos sean recibidos por las familias</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Déficit en la cobertura y acceso a energía eléctrica domiciliar en algunos Caseríos de la zona rural. • Déficit de alumbrado público en las calles de los Caseríos. 	<p>Electrificación</p>		
<ul style="list-style-type: none"> • Acceso y transito dificultoso en las calles hacia los Cantones y Caseríos. • Riesgo de deslizamiento e inundaciones a viviendas. adecuado drenajes de aguas lluvias en las carreteras. 	<p>Infraestructura y red vial</p>	<p>Apertura y mantenimiento de la red vial del Municipio</p>	<p>Contribuir a mejorar el mantenimiento de los caminos vecinales y las principales vías de acceso del Municipio,</p>

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> • Caseríos con dificultad de comunicación hacia otros sectores del Municipio. • Dificultad de tránsito sobre ríos y quebradas, principalmente en invierno. • Estudiantes expuestos a accidentes de atropellamiento por vehículos. 			<p>bajo el entendido que esto mejora aspectos de tipo social y económico.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Infraestructura de viviendas que no tienen las condiciones apropiadas y generan problemas de salud e inseguridad. • Infraestructura comunitaria sin legalización de propiedad. 	<p>Vivienda y Legalización de Bienes Inmuebles</p>	<p>Legalización de bienes y Gestión de viviendas</p>	<p>Se propone disminuir el déficit habitacional y mejoras de infraestructura que tienen las familias de algunos sectores de la zona rural del Municipio.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Insuficiente infraestructura deportiva y recreativa para niños, niñas, jóvenes y adultos en zona rural. • Falta de casas comunales para el desarrollo de actividades comunitarias. 	<p>Recreación y Cultura</p>	<p>Mantenimiento y Mejoramiento de los recursos culturales y recreativos a nivel del Municipio.</p>	<p>Mejorar la infraestructura recreativa y fortalecer la coordinación con las instituciones competentes para</p>

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
			desarrollar los proyectos culturales del Municipio.
<ul style="list-style-type: none"> Las jornadas de salud no se realizan en Caseríos más retirados del Municipio. Incremento de embarazo en adolescentes. Insuficiente personal de salud. Necesidad de ambulancia para atención de las emergencias. Caseríos con necesidad de atención por promotor de salud. 	Servicios de Salud	Fortalecimiento de los servicios de salud, educación, seguridad ciudadana y prevención de violencia	En este Eje, la municipalidad entiende su rol de velar porque todas y todos sus habitantes dispongan de servicios de salud, educación y seguridad, los que son prestados por el Gobierno Central, pero con quienes la administración municipal puede hacer las gestiones necesarias para mejorar la prestación de estos
<ul style="list-style-type: none"> Déficit en el servicio de educación media Algunos Centros Escolares no cuentan con todos los recursos pedagógicos para la enseñanza (bibliotecas, material didáctico, otros). La juventud no tiene acceso a educación superior y tecnológica a nivel local. 	Educación		

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> • Incidencia de delincuencia en la zona turística de playa. • Déficit de recursos y personal en la policía nacional civil Inseguridad y riesgos en las calles de los Caseríos. • Jóvenes no encuentran actividades adecuadas para realizar en su tiempo libre. • Aumento de casos de violencia en contra de las mujeres y niñas. 	<p>Seguridad y Prevención de violencia</p>		<p>hacia los grupos y/o sectores que lo requieren.</p>

- **Ámbito: Económico**

La determinación de los principales problemas del ámbito económico resulta de una combinación de datos e información obtenida de los Talleres Territoriales, Sectoriales y del análisis de la información secundaria. Desde ese enfoque, muchos de los indicadores socioculturales como: la tasa de desempleo

PRINCIPALES PROBLEMAS, TEMAS Y EJES DEL ÁMBITO ECONOMICO

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATÉGICOS	DESCRIPCION DEL EJE
La inversión pública (Gobierno Municipal y central) es baja, principalmente en desarrollo económico local.	INVERSION	ATRACCION DE INVERSIONES Y	Desde la municipalidad, es necesario realizar todas las gestiones necesarias para facilitar el desarrollo de diferentes proyectos empresariales en el Municipio, que permitan la generación de empleo en cantidad y calidad, de tal forma que al aumentar los ingresos se incentive el consumo y mejore las
No hay inversiones privadas de alto valor y generación de empleo (fabricas que están concentrada en otras regiones).			
Transporte no satisface demandas de los habitantes.			
No hay suficientes proyectos (fábricas, empresas, etc.) que ofrezcan empleos.			

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATÉGICOS	DESCRIPCION DEL EJE
Falta de proyectos para atraer al turista.		DESARROLLO DE NEGOCIOS	condiciones de vida en general de todos los habitantes; las inversiones pueden ser de carácter privado, municipalidad, gobierno central o modelos mixtos.
Acceso dificultoso a servicios financieros para inversión empresarial.	APOYO AL SECTOR EMPRESARIAL	APOYO AL DESARROLLO EMPRESARIAL DEL MUNICIPIO	Se trata de apoyar de forma efectiva a todas las iniciativas empresariales actuales y el impulso de nuevas, en aspectos como el financiamiento, capacitación y asistencia técnica en general; en diferentes actividades pero con especial énfasis en la
No hay una oferta suficiente para asistencia y capacitación al sector empresarial.			
No hay un plan de desarrollo económico municipal a largo plazo.			
Poco apoyo a la agricultura.			

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATÉGICOS	DESCRIPCION DEL EJE
Faltan talleres de capacitación para jóvenes y mujeres.	EMPLEABILIDAD		promoción de negocios innovadores, capaces de generar más y mejores oportunidades de empleabilidad.
No hay seguimiento para la empleabilidad de las personas que son capacitadas,			
Falta de espacios de recreación (plazas gastronómicas y/o culturales).			
Falta de iluminación en calles (Afecta desplazamiento en las noches).			

Fuente: Elaboración propia con base al análisis de los resultados de la información primaria y secundaria del diagnóstico territorial y sectorial, 2016

- **Ámbito: Ambiental**

La determinación de los principales problemas del ámbito ambiental resulta de una combinación de datos e información obtenida de los Talleres Territoriales, Sectoriales y del análisis de la información secundaria. Desde ese enfoque, muchos de los indicadores ambientales como: la cobertura de los desechos sólidos que para la zona rural, existe un déficit de infraestructura por saneamiento de alcantarillado, entre otros. Estos indicadores al ser validados con la información que proporcionó la población de forma participativa en los diferentes talleres realizados, muestran que las tendencias anteriores siguen vigentes y encauzan a que se les considere para la determinación de posibles proyectos de apoyo. En ese sentido, los principales problemas y temas, los vive la población y conforman su realidad ambiental.

PRINCIPALES PROBLEMAS, TEMAS Y EJES DEL ÁMBITO AMBIENTAL

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> • Déficit de letrinas aboneras en la zona rural. • Déficit de infraestructura de alcantarillado de aguas negras, grises y lluvias en la zona urbana y rural que ocasionan problemas de contaminación en ríos y suelo. • Los desechos son arrojados a ríos y cafetales, que provoca contaminación • Se incrementa el riesgo de enfermedades gastrointestinales por la contaminación de los mantos acuíferos. 	<p>Infraestructura de Saneamiento</p>	<p>Acciones correctivas de saneamiento ambiental</p>	<p>Es mejorar las condiciones ambientales en las que se desarrollan los habitantes del Municipio, y que de no lograrse solventar, afectan la calidad de vida de las personas, por lo que se propone el cumplimiento de la</p>
<ul style="list-style-type: none"> • No se cumple con la aplicación de normas de conservación ambiental, en cuanto a contaminación de los mantos acuíferos. • Deforestación de las áreas boscosas y cafetales. 	<p>Legislación Ambiental</p>		<p>Legislación Ambiental, mejora de la infraestructura de saneamiento y del</p>

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> • Déficit en la cobertura de recolección de desechos sólidos en la zona rural. • No existe un plan de separación de desechos sólidos. 	Recolección y tratamiento de desechos sólidos		tratamiento de los desechos sólidos
<ul style="list-style-type: none"> • No existe conciencia en la mayoría de los habitantes sobre la necesidad de cuidado del medioambiente. • Contaminación de suelos, ríos y riesgo humano por incorrecta aplicación de químicos de uso agrícola. 	Educación Ambiental	Fortalecimiento de las capacidades locales	Fortalecer el conocimiento y la práctica ambiental adecuada en la población medio ambiente, a fin de evitar consecuencias trágicas, frente a diferentes tipos de vulnerabilidad identificadas en el municipio

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> Exposición de familias a riesgos por deslizamientos de tierra. Riesgos de inundaciones de algunos ríos que amenazan vidas y viviendas. Riesgos de deslizamiento de tierra en algunas comunidades. 	Obras de mitigación	Prevención del Riesgo	Hacer las gestiones necesarias al interno de la municipalidad y en coordinación con otros actores que apoyen gestiones para mejora ambiental, para contar con planes, instrumentos y diferentes acciones para la prospección y prevención de riesgos ambientales.
<ul style="list-style-type: none"> No se cuenta con un plan de manejo integral del medio ambiente. La Unidad de Medio Ambiente no cuenta con un presupuesto anual para su accionar. 	Planificación Ambiental		

Fuente: Elaboración propia con base al análisis de los resultados de la información primaria y secundaria del diagnóstico territorial y sectorial.

- **Ámbito: Político-Institucional**

La determinación de los principales problemas del ámbito político institucional, resulta de una combinación de datos e información obtenida de los Talleres Sectoriales y del análisis de la información secundaria. Desde ese enfoque, muchos de los indicadores políticos institucionales como: el crecimiento de los gastos municipales y el de autonomía financiera el de la Eficacia en la inversión el significando que parte de la asignación del 75% del FODES se ocupa para cubrir otros gastos fijos y no para desarrollar proyectos de inversión en infraestructura física, recreativa y económica; o la falta de programas de capacitación, instrumentos jurídicos, programas automatizados de catastro, cuenta corriente y cobro, aplicación de procedimientos para dar cumplimiento a la ley de Acceso a la Información Pública, entre otros. Estos indicadores, han sido validados por el personal, funcionarios de la Municipalidad para la determinación de posibles proyectos de apoyo. En ese sentido, los principales problemas y temas se plantean a continuación.

PRINCIPALES PROBLEMAS, TEMAS Y EJES DEL ÁMBITO POLITICO-INSTITUCIONAL

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> • No se cuenta con un plan sistematizado de capacitaciones para el personal de la municipalidad. 	Formación y competencias municipales	Modernización y fortalecimiento de los procesos administrativos	Fortalecer los procesos administrativos para que generen un mejor servicio a los usuarios, se mejoren

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> • No se aplica el manual de Evaluación del Desempeño del servidor público municipal. • No se aplica el manual de funciones y descripción de puestos y categorías actualizado. • No se aplica el manual retributivo de servidores públicos municipales. • La prestación de los servicios públicos en la zona rural es subsidiada. • Los servicios públicos son subsidiados. • No se cuenta con un plan de recuperación de mora. • Insuficientes recursos financieros para financiar necesidades comunitarias. • No se cuenta con un sistema financiero integrado y en línea. 	<p>Procedimientos Administrativos y financieros</p>		<p>las disponibilidades financieras y robustezcan los procesos.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • No se aplica la ordenanza de organización y funcionamiento del parque recreativo municipal. 	<p>Marco Legal</p>		

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> No cuentan con una ordenanza de ordenamiento territorial. 			
<ul style="list-style-type: none"> No se han implementado de forma periódica las audiencias públicas de rendición de cuentas. No se divulga, ni se cuenta con los procedimientos escritos para desarrollar y divulgar información calificada. Que no se asuma la elaboración del PIP de los próximos años. Que no se asuma la elaboración del POA de los próximos años. 	Participación Ciudadana y Transparencia	Fortalecimiento de los mecanismos de participación ciudadana y transparencia municipal.	Como derecho que tiene la población a la participación ciudadana, se propone institucionalizar y desarrollar los mecanismos correspondientes, garantizar el uso adecuado de los recursos y el derecho al acceso de la información.
<ul style="list-style-type: none"> La Unidad de Género, no cuenta con un Plan Operativo. La Unidad de Género, no cuenta con una Política de Género y Prevención de Violencia. Desintegración familiar y abandono. 	Equidad de género	Fortalecimiento y apoyo a la equidad de género	Se promoverá que mujeres y hombres tengan las mismas oportunidades, derechos y libertades, esto

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> • Violencia intrafamiliar. • Limitada inserción de la mujer en los procesos de desarrollo social, económico y político del Municipio. 			<p>significa que en el municipio no exista discriminación por razones de sexo. Al mismo tiempo, se promoverá el conocimiento, reconocimiento y cumplimiento de estos derechos y libertades por parte de las mismas mujeres y hombres del Municipio y sus instituciones, para enriquecer la convivencia social.</p>

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> • Escasos programas de prevención, orientación y formación de valores en la juventud. • No se cuenta con un plan de acción municipal que sistematice programas de apoyo a la Niñez y juventud. 	<p>Niñez, Adolescencia y Juventud</p>	<p>Fortalecimiento y apoyo a la inclusión de la Niñez y Juventud</p>	<p>Por la población del Municipio fundamentalmente joven, se fomentará el deporte, el arte, cultura, comunicaciones y organización juvenil para fortalecer valores como la tolerancia, solidaridad y la convivencia ciudadana; se desarrollarán nuevos talentos y promoverán oportunidades para esta nueva fuerza productiva y laboral.</p>

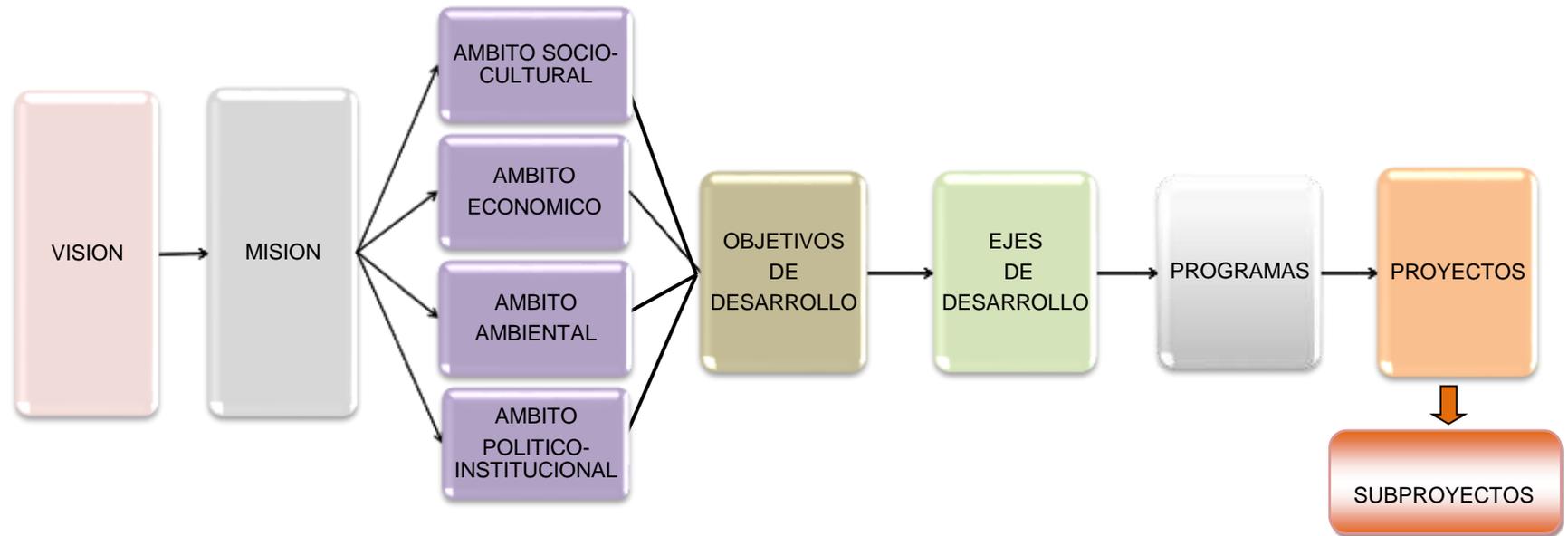
Fuente: Elaboración propia con base al análisis de los resultados de la información primaria y secundaria del diagnóstico territorial y sectorial, 2015.

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE VICTORIA DEPARTAMENTO DE CABAÑAS 2016-2020



11. DEFINICIONES ESTRATEGICAS DE DESARROLLO

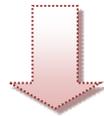
11.1. ESQUEMA DIDACTICO DEL ENFOQUE ESTRATÉGICO DE DESARROLLO DEL PEP



Esquema didáctico del enfoque estratégico de desarrollo del PEP

11.2. VISIÓN

Ser un Municipio con desarrollo local, con servicio de infraestructura básica necesaria, procurando generación de empleo, buenas vías de comunicación, acceso a la educación, espacios recreativos, participación y corresponsabilidad ciudadana como principio de democracia, mejorando el ambiente y la salud, contribuyendo así a mejorar la calidad de vida de las personas.



11.3. MISIÓN

Somos un Municipio modelo, con servicios municipales eficientes, con transparencia en el manejo de la inversión, equidad, participación y corresponsabilidad ciudadana, demostrando un claro compromiso orientado a mejorar las condiciones de vida de sus habitantes y al desarrollo integral del Municipio

Ambito Socio-cultural

Ambito Económico

Ambito Ambiental

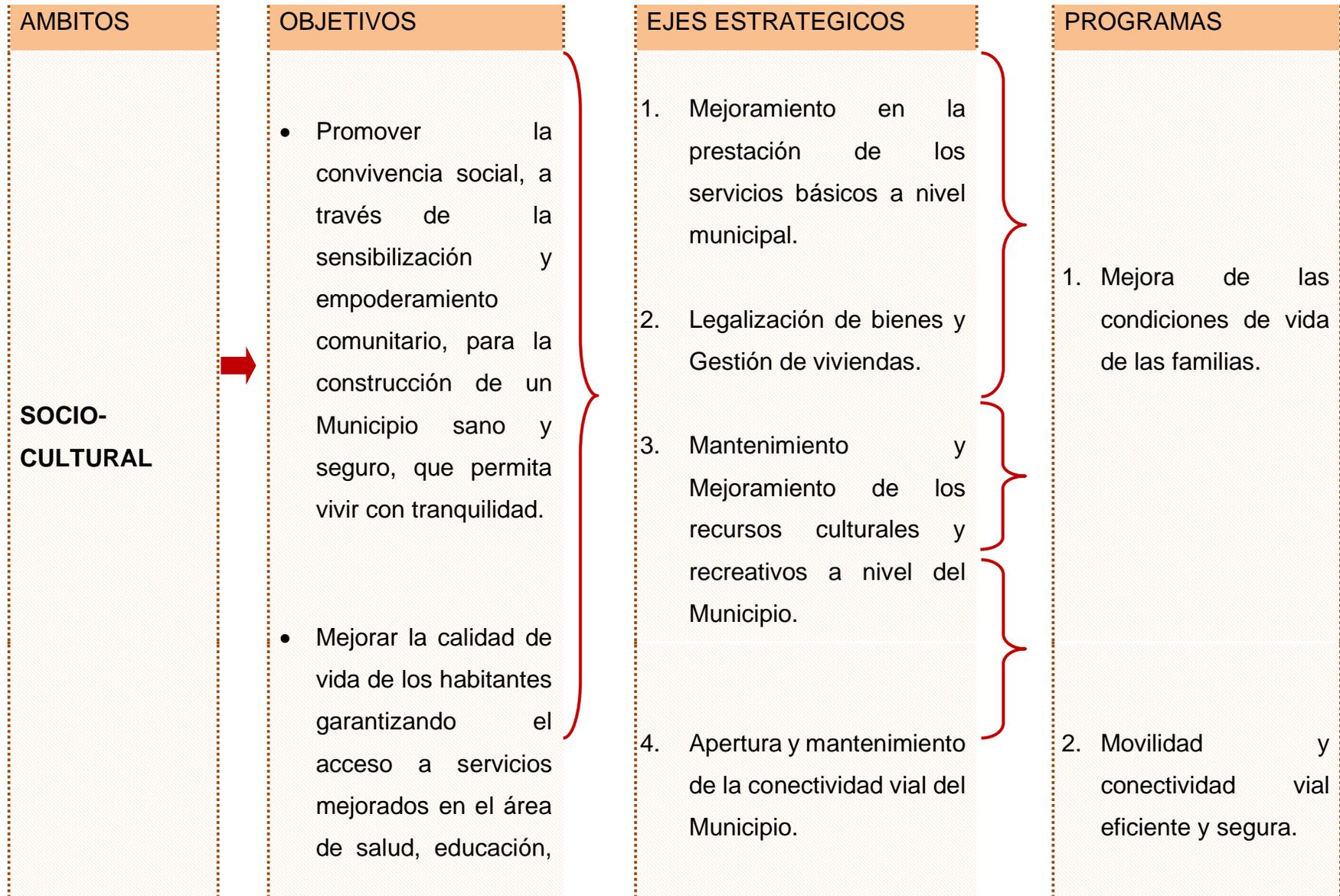
Ambito Político-institucional

11.4. ÁMBITOS DE DESARROLLO

En la búsqueda de una metodología ordenada para la elaboración de este Plan Estratégico Participativo, se han analizado por separado y luego integrado los objetivos y las estrategias en 4 ámbitos fundamentales y en cada uno de ellos se han propuesto los programas que pueden impulsar y sostener el logro de los objetivos de desarrollo. A continuación una breve descripción de cada uno de los ámbitos.

ÁMBITO SOCIO-CULTURAL	<ul style="list-style-type: none">•Se refiere a todos los aspectos relacionados con la realidad de las condiciones de vida de las personas, concretamente en cuanto al acceso que tienen a servicios básicos como salud, educación, agua y saneamiento, electricidad, seguridad, actividad cultural y otros
ÁMBITO ECONOMICO	<ul style="list-style-type: none">•Se refiere a todos los aspectos relacionados con la realidad y posibilidades de ingresos que reciben las familias por un empleo o actividad empresarial, aquí se espera proponer acciones que mejoren las condiciones de vida de los habitantes gracias a la generación de empleo y oportunidades productivas
ÁMBITO AMBIENTAL	<ul style="list-style-type: none">•Se refiere a todos los aspectos relacionados con el manejo de los recursos naturales, bajo un enfoque de aprovechamiento sostenible de éstos y garantizar mejores condiciones de vida a los habitantes.
ÁMBITO POLITICO INSTITUCIONAL	<ul style="list-style-type: none">•Se refiere a todos los aspectos relacionados con las competencias y la capacidad de la administración municipal y de las organizaciones ciudadanas para el logro de los objetivos de desarrollo planteados.

11.5. OBJETIVOS, EJES ESTRATÉGICOS Y PROGRAMAS DE DESARROLLO



AMBITOS	OBJETIVOS	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS
	<p>agua potable, energía eléctrica, red vial y vivienda.</p>	<p>5. Gestión y fortalecimiento de los servicios de salud, educación y seguridad ciudadana.</p>	<p>3. Protección social de las familias.</p>
ECONÓMICO	<p>1. Facilitar y apoyar iniciativas de inversión, públicas, privadas que tengan un impacto en la generación de empleo.</p>	<p>1. Fomento de la inversión en proyectos de generación de empleo.</p>	<p>1. Atracción de Inversiones y Desarrollo de Negocios.</p>

AMBITOS	OBJETIVOS	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS
<p>AMBIENTAL</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mitigar los problemas de vulnerabilidad derivados de las inundaciones y contaminación de los ríos y mantos acuíferos del Municipio. 2. Fortalecer y aplicar la ordenanza municipal para la protección efectiva del medio ambiente. 3. Contribuir al desarrollo de acciones para la recuperación, conservación de los recursos naturales del Municipio. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fortalecimiento de las capacidades para el manejo de emergencias. 2. Gestión preventiva del riesgo. 3. Obras y acciones correctivas de saneamiento. 4. Manejo de desechos sólidos. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fortalecimiento de las capacidades y de recursos para la reducción del riesgo de desastres. 2. Mejora de las condiciones ambientales en las que viven los y las habitantes del Municipio.

AMBITOS

OBJETIVOS

EJES ESTRATEGICOS

PROGRAMAS

**POLITICO
INSTITUCIONAL**

1. Modernizar y reforzar los procesos administrativos y los servicios de la municipalidad, implementando mecanismos participativos, de transparencia, eficientes y oportunos a fin de mejorar la capacidad de respuesta a la demanda ciudadana, la confianza y apoyo

1. Modernización y fortalecimiento de los procesos administrativos; y de los servicios municipales.
2. Fortalecimiento de los mecanismos de transparencia y contraloría ciudadana.
3. Fortalecimiento de los mecanismos de participación ciudadana.

1. Acciones e inversiones para convertir la institución en municipalidad moderna.

AMBITOS	OBJETIVOS	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS
	<p>de la población hacia el Gobierno Local.</p> <p>2. Fortalecer la integración del enfoque de género en la gestión municipal, de manera que se promuevan acciones afirmativas a favor de hombres y mujeres, juventud, adolescencia y niñez del Municipio.</p>	<p>4. Fortalecimiento y apoyo a la equidad de género.</p> <p>5. Fortalecimiento y apoyo a la inclusión de la Juventud, Adolescencia y Niñez.</p>	<p>2. Apoyo y protección social a la mujer, niñez y juventud, para la construcción de una municipalidad inclusiva y justa.</p>

12. PLANIFICACION DE LA INVERSION

12.1. PRESUPUESTO MULTIANUAL PARA FINANCIAR EL PEP

12.1.1. Objetivos

- Desarrollar prioridades del gasto público, en materia de gastos de inversión, garantizando la implementación del PEP y la ejecución de los proyectos de inversión.
- Realizar una asignación equitativa, racional, eficiente y eficaz de los recursos públicos, así como su ejecución programática de acuerdo a los objetivos de desarrollo y prioridades establecidas entre Gobierno Local y ciudadanía.
- Establecer el flujo de efectivo, los recursos y disponibilidades financieras provenientes del FODES

12.1.2. Política financiera

Para establecer la proyección y planificación de los ingresos y egresos por cada uno de los años comprendidos en el periodo 2016- 2020, se han considerado las siguientes variables:

- **Estimación de ingresos**

Con base a la información de ingresos percibidos y las tendencias históricas ocurridas entre los años 2011 y 2014, para la proyección de ingresos propios se aplicó el método de promedios históricos y para las transferencias del FODES el método de regresión lineal o de mínimos cuadrados, obteniéndose los siguientes resultados:

1. Para la proyección de ingresos de impuestos, tasas y derechos, se estima un incremento anual promedio del 5% con relación a los ingresos que se espera, vayan sucediendo en cada año.

2. Para la proyección de ingresos corrientes y transferencias de capital FODES provenientes del Gobierno Central, resulta un incremento fijo brindado por el ISDEM.
3. Para la provisión de ingresos provenientes de gestión de fondos con otros cooperantes, se consideran aquellos montos que están en proceso de negociación o que la Administración Municipal propone, están dentro de sus capacidades de gestionarlos anualmente y durante el período (2016-2020) de implementación del PEP.

- **Estimación de egresos**

Con base a la información de los gastos corrientes pagados y la tendencia histórica ocurrida entre los años 2011 y 2014, se aplicó el método de promedios históricos obteniendo los siguientes resultados:

1. Para la proyección de egresos corrientes (Remuneraciones, Adquisición de Bienes y Servicios; y Transferencias Corrientes) se estima un incremento anual promedio del 0.5%, con relación a los egresos anuales que vayan sucediendo en el periodo 2016-20121
2. Para la amortización de la deuda, se han proyectado los Valores históricos que se han venido pagando
3. Se han provisto anualmente los gastos fijos de energía eléctrica, tratamientos de desechos y de ayudas comunitarias que se pagan con recursos provenientes del 75% FODES.
4. El Presupuesto es un proceso de concertación, por el cual la Municipalidad y la Sociedad Civil deben definir en conjunto, la orientación estratégica de los recursos presupuestarios de cada año, conforme a las demandas ciudadanas, en materia de Inversión Pública y en concordancia con la Visión de Futuro, los objetivos, estrategias, programas y proyectos contenidos en el Plan Estratégico Participativo para el período 2016-2020, Con base a la política financiera se hace la proyección

12.2. PRESUPUESTO MULTIANUAL PARA FINANCIAR EL PEP (INGRESO Y EGRESOS PROYECTADOS)

INGRESO Y EGRESOS PROYECTADOS							
INGRESOS							
	MES	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2020	TOTAL
FODES TOTAL 2016	129,726.25	1,556,715.00	1,561,385.15	1,566,069.30	1,570,767.51	1,575,479.81	7,830,416.76
FODES 25%	32,431.56	389,178.72	390,346.26	391,517.29	392,691.85	393,869.92	1,957,604.04
FODES 75%	97,294.69	1,167,536.28	1,171,038.89	1,174,552.01	1,178,075.66	1,181,609.89	5,872,812.72
INGRESOS PROPIOS	4,000.00	48,000.00	48,144.00	48,288.43	48,433.30	48,578.60	241,444.33
TOTAL DE INGRESO PROYECTADOS	133,726.25	1,604,715.00	1,609,529.15	1,614,357.73	1,619,200.81	1,624,058.41	8,071,861.09

EGRESOS.							
	MES	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2020	TOTAL
FUNCIONAMIENTO	32,431.56	389,178.72	390,346.26	391,517.29	392,691.85	393,869.92	1,957,604.04
PAGO DE DEUDA	32,354.11	178,159.80	178,159.80	178,159.80	178,159.80	178,159.80	890,799.00
DESECHO SOLIDO	2,500.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	150,000.00
FIESTAS PATRONALES		40,000.00	40,000.00	40,000.00	40,000.00	40,000.00	200,000.00
PROYECTO DE BECAS	500.00	6,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	66,000.00
PROYECTO DE DEPORTE (ARTE CULTURA Y DEPORTE, MÁS COMPRA DE UNIFORMES DEPORTIVOS)	3,500.00	42,000.00	42,000.00	42,000.00	42,000.00	42,000.00	210,000.00

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

EGRESOS.							
	MES	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2020	TOTAL
APOYO A AGRICULTORES (FERTILIZANTE Y SEMILLA 50 MIL , MANTENIMIENTO 10 MIL)		60,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	100,000.00
MANTENIMIENTO DE CAMINO (CALLES DE TIERRA)		110,000.00	110,000.00	110,000.00	110,000.00	110,000.00	550,000.00
MANTENIMIENTO DE CAMINOS (HERRADURA)		20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	100,000.00
PRE-INVERSIÓN		58,376.81	58,551.94	58,727.60	58,903.78	59,080.49	293,640.64
FORMACIÓN DE ADESCOS PARA GESTIÓN.		10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	50,000.00
FORMACIÓN VOCACIONAL DE JÓVENES	416.67	5,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	65,000.00
COMURES	1,297.42	15,569.04	15,569.04	15,569.04	15,569.04	15,569.04	77,845.20
MEDIO AMBIENTE.)CAMPAÑAS DE LIMPIEZA, ARBORIZACIÓN, DRAGADO Y LIMPIEZA DE RÍOS)		10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	50,000.00
UNIDAD DE LA MUJER (TALLER, APOYO PARA INICIATIVAS EMPRENDEDURISMO)		5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	25,000.00
AMPLIACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA RED DE ALUMBRADO PUBLICO		8,000.00	8,000.00	8,000.00	8,000.00	8,000.00	40,000.00
MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL		7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	35,000.00
APOYO DE CAMPAÑAS DE FUMIGACIÓN		3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	15,000.00
ADQUISICIÓN DE INMUEBLES CON FINES RECREATIVOS Y OTROS		20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	100,000.00
UNIDAD E LA NIÑEZ Y ADOLESCENCIA. (TORNEOS, FESTIVAL DE LA PISCUCHA, CERTÁMENES DE ARTE)		5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	25,000.00

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

EGRESOS.							
	MES	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2020	TOTAL
MANTENIMIENTO Y ADQUISICIÓN DE EQUIPO PARA RADIO MUNICIPAL		5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	25,000.00
CAM		33,000.00	33,000.00	33,000.00	33,000.00	33,000.00	165,000.00
MATERIALES ELÉCTRICOS Y TUBOS GALVANIZADOS		6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	30,000.00
MATERIALES VARIOS DE REPARACIÓN		9,000.00	9,000.00	9,000.00	9,000.00	9,000.00	45,000.00
PROYECTO DE TECHOS(LAMINAS ACANALADAS)	583.33	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	35,000.00
TOTAL DE PROYECTOS Y GATOS FIJOS		1,082,284.37	1,052,627.04	1,053,973.74	1,055,324.47	1,056,679.26	5,300,888.88
SALDO PROYECTOS ESPECÍFICOS PARA CADA COMUNIDAD	67,349.00	522,430.63	556,902.10	560,384.00	563,876.34	567,379.15	2,770,972.21
TOTAL DE EGRESOS		1,604,715.00	1,609,529.15	1,614,357.73	1,619,200.81	1,624,058.41	8,071,861.09

RESUMEN DE INGRESO Y EGRESOS PROYECTADOS							
INGRESOS							
	MES	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2020	TOTAL
FODES TOTAL 2016	129,726.25	1,556,715.00	1,561,385.15	1,566,069.30	1,570,767.51	1,575,479.81	7,830,416.76
TOTAL DE INGRESO PROYECTADOS	133,726.25	1,604,715.00	1,609,529.15	1,614,357.73	1,619,200.81	1,624,058.41	8,071,861.09
EGRESOS FIJOS PROYECTADOS		1082284.374	1052627.041	1053973.735	1055324.47	1056679.257	5300888.876
SALDO PARA PROYECTOS ESPECÍFICOS		522,430.63	556,902.10	560,384.00	563,876.34	567,379.15	2,770,972.21

12.3. Proyectos 2016.

No	Nombre del Proyecto	Modalidad de Ejecución	Monto del Proyecto
1	Suministro de Cemento para Familias de Escasos Recursos Económicos del Municipio de Victoria (Año 2016).	LG	\$7,000.00
2	Mantenimiento de Maquinaria Municipal Año 2016.	LG	\$60,000.00
3	Adquisición de Vehículo para la Municipalidad de Victoria.	LG	\$31,000.00
4	Recolección, Transporte, Disposición Final de Desechos Sólidos y Mantenimiento del Tren de Aseo 2016.	LG	\$24,000.00
5	Reparación de Camino de Herradura, desde Caserío Los Reyes, (Sector Centro) a la Cancha de Fútbol Cantón La Uvilla.	LG	\$1,955.80
6	Celebración de Fiestas Copatronales en Honor a San Antonio de Padua 2016.	LG	\$2,992.50
7	Apoyo a la Recreación, Arte, Deporte Y Cultura del Municipio de Victoria año 2016.	LG	\$30,000.00
8	Reparación Camino Herradura, desde Caserío El Portillo, hasta Caserío Los García Cantón La Uvilla.	LG	\$1,955.80
9	Reparación de Camino de Herradura, desde Caserío El Pacun hasta caserío Los Almendros Cantón La Uvilla.	LG	\$1,955.80
10	Suministro de Tubos Galvanizados para Familias de Escasos Recurso Económicos del Municipio de Victoria (Año 2016).	LG	\$1,500.00
11	Suministro de Lámina Galvanizada para Familias de Escaso Recurso Económicos del Municipio de Victoria (Año 2016).	LG	\$7,000.00
12	Compra de Materiales Eléctricos para Reparación de Iluminación Publica del Área Urbana y Rural del Municipio de Victoria.	LG	\$8,000.00
13	Reparación de Calle desde Caserío Los Rivas hasta Caserío La Cañada Cantón Azacualpa.	LG	\$943.80
14	Reparación de Calle desde Cantón La Uvilla hasta Cantón Azacualpa.	LG	\$1,887.60

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

No	Nombre del Proyecto	Modalidad de Ejecución	Monto del Proyecto
15	Reparación de Camino Vecinal, desde La Montaña hasta Caserío La Peña Cantón Azacualpa.	LG	\$1,955.80
16	Reparación de Camino Vecinal, desvío La Montaña hasta Caserío Los Planes Cantón La Uvilla.	LG	\$2,761.00
17	Mantenimiento de Caminos Vecinales del Municipio de Victoria, 2016.	LG	\$110,000.00
18	Mantenimiento de Infraestructura Municipal (Polideportivo, Parque, Mercado, Alcaldía Municipal, Cementerios y Casa Comunal, año 2016).	LG	\$7,000.00
19	Legalización de Inmuebles propiedad de la Municipalidad de Victoria	LG	\$20,200.00
20	Suministro de Materiales de Construcción para Familias de Escasos Recursos Económicos del Municipio de Victoria (Año 2016)	LG	\$2,000.00
21	Reparación de Camino Vecinal, desde caserío Agua Caliente hasta al Caserío El Pepeto Cantón Azacualpa.	LG	\$1,955.80
22	Formulación del Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio de Victoria, Departamento de Cabañas.	LG	\$22,000.00
23	Compra de Materiales Eléctricos para Familias de Escasos Recursos Económicos del Municipio de Victoria (Año 2016).	LG	\$5,000.00
24	Apoyo a Campaña de Fumigación y Eliminación de Criaderos de Mosquitos Ejecutada por la Unidad de Salud de Victoria (Año 2016).	LG	\$3,500.00
25	Adquisición de Mobiliario y equipo informático para funcionamiento de Diferentes Áreas de la Municipalidad de Victoria (año 2016)	LG	\$5,602.36
26	Mantenimiento y Adquisición de Equipo de la Radio Municipal de Victoria	LG	\$7,000.00
27	Suministro de materiales de Construcción para Comunidad Cantón Santa Marta, Caserío San Francisco, Cantón San Antonio y Centro Escolar Cantón el Caracol	LG	\$975.64

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

No	Nombre del Proyecto	Modalidad de Ejecución	Monto del Proyecto
28	Suministro de materiales para construcción de muro de contención en Cancha de Fútbol Cantón Paratao	LG	\$2,832.99
29	Suministro de tubo Galvanizado 1 ¼" para comunidad Caserío San Jorge, Cantón San Antonio	LG	\$708.43
30	Suministro de materiales para construcción de empedrado fraguado en Pasaje Central Colonia los Laureles Cantón Santa Marta	LG	\$1,235.24
31	Reparación de camino desde el Portillo hasta Cantón Rojitas	LG	\$728.20
32	Suministro de materiales para construcción de Canaleta Revestida Caserío el Jutal Cantón San Antonio	LG	\$3,319.19
33	Reparación de Casa Comunal (CBI) Caserío Valle Nuevo, Cantón Santa Marta	LG	\$2,954.27
34	Apoyo de Acción Cívico Militar incluye Mejoramiento de Infraestructura Centro Escolar y Unidad Comunitaria de Salud Familiar Básica del Cantón San Antonio		1932.76
35	Suministro de sillas y mesas para diferentes ADESCOS del Municipio de Victoria	LG	\$567.64
36	Conexión de Tubería de Agua Potable desde Polideportivo hasta El Parque Central de Victoria	LG	\$1,439.90
37	Reparación de Camino de Herradura, desde La Escuela a la Montaña, Caserío El Trujillo Cantón Caracol	LG	\$1,986.60
38	Construcción de Muro de Contención en Caserío Las Jícaras Cantón Azacualpa	LG	\$818.89
39	Compra de Instrumentos Musicales y Repuestos para Diferentes Instituciones del Municipio de Victoria	LG	\$5,000.00
40	Adquisición de Camión para Recolección de Desechos Sólidos de la Municipalidad de Victoria	LP	\$45,039.27
41	Contrapartida para proyectos varios	LP	\$83,725.35
	Total		\$522,430.63

13. LISTA DE PROYECTOS PRIORIDAD DE LA CONSULTA

N°	DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	POSIBLE SOLUCIÓN	LUGAR	PRIORIDAD
1	CALLE EN MAL ESTADO	ADOQUINADO DE LA IGLESIA HACIA EL DESVÍO EL GUACHIPILIN	COMUNIDAD LAS DANTAS, CANTÓN SAN PEDRO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
2	FALTA DE ESPACIO PARA JUGAR	COMPRA DE UNA CANCHA		2
3	FALTA DE ESPACIO FORMATIVO DE JÓVENES	MONTAR UN TALLER DE MECÁNICA Y SASTRERÍA		3
4	FALTA DE AGUA POTABLE	PROYECTO DE AGUA POTABLE	CANTÓN SAN PEDRO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
5	CANCHA NO CUENTA CON TECHO	CONSTRUCCIÓN DE TECHO DE LA CANCHA		3
6	NO HAY CANCHA	CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE FUTBOL		2
7	NO EXISTE MURO PERIMETRAL	CONSTRUCCIÓN DE MURO PERIMETRAL		4
8	NO CONTAMOS CON AGUA POTABLE	APERTURA PROYECTO DE AGUA POTABLE	CASERIO EL POTRERO CANTÓN SAN PEDRO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
9	LA CALLE SE ENCUENTRA EN MALAS CONDICIONES	PROYECTO DE EMPEDRADO Y FRAGUADO POR LOS DIFERENTES PASAJES (100 METROS)		2
10	MUCHAS PERSONAS NO CUENTAN CON LETRINAS	AMPLIAR PROYECTO DE LETRINIZACION		3
11	NO CONTAMOS CON AGUA POTABLE EN ALGUNAS FAMILIAS DE NUESTRA COMUNIDAD	PROYECTO DE AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE	CASERIO LOS NARANJOS CANTÓN: SAN PEDRO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
12	CALLE DE ACCESO EN MALAS CONDICIONES	EMPEDRADO Y FRAGUADO DE LA CUESTA DE LA ENTRADA DEL CASERÍO EL RECREO		2
13	DIFÍCIL ACCESO SOBRE LA QUEBRADA	REPARACIÓN DE PLANCHA DE CONCRETO SOBRE LA QUEBRADA.		3
14	FALTA DE AGUA POTABLE	DESARROLLAR PROYECTO DE AGUA POTABLE	CASERÍO GUACHIPILIN CANTÓN SAN PEDRO	1

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

15	NO CONTAMOS CON UN CENTRO ESCOLAR EN NUESTRA COMUNIDAD	PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DE UNA ESCUELA EN NUESTRA COMUNIDAD.	MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS.	2
16	FALTA DE ESPACIOS RECREATIVOS PARA JUGAR FUTBOL	CONSTRUCCIÓN DE UN POLIDEPORTIVO EN NUESTRA COMUNIDAD		3
17	ALGUNAS FAMILIAS DE NUESTRA COMUNIDAD NO CUENTAN CON EL SERVICIO DE AGUA POTABLE.	PROYECTO DE AMPLIACIÓN Y MEJORA DE AGUA POTABLE		4
18	NO CONTAMOS CON UNA CANCHA DE FUTBOL.	COMPRA DE UN TERRENO Y CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE FUTBOL	COMUNIDAD ADESCOSAN	1
19	MURO DE RETENCIÓN EN MAL ESTADO (HACIA EL COSTADO DE LA OFICINA ADESCOSAN	CONSTRUCCIÓN DE UN MURO DE RETENCIÓN	CANTÓN SAN PEDRO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	2
20	LA FACHADA DE LA OFICINA ADESCOSAN Y LA CERCA DE ENFRENTE SE ENCUENTRAN EN MAL ESTADO	REPARACIÓN DE FACHADA DE LA OFICINA Y CERCA DE ENFRENTE.		3
21	FALTA DE AGUA POTABLE EN NUESTRA COMUNIDAD	CONSTRUCCIÓN DE UN TAQUE Y COLOCACIÓN DE CAÑERÍAS. INSTALACIÓN DE UNA CISTERNA PARA AGUAS LLUVIAS EN EL CENTRO ESCOLAR.		1
22	CALLE EN MAL ESTADO QUE CONDUCE HACIA CASERIO LA MONTAÑA	APERTURA DE CALLE Y OBTENCIÓN DE PERMISOS RESPECTIVOS DE LOS DUEÑOS DE LOS TERRENOS	CANTÓN PARATAO CENTRO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	2
23	DIFÍCIL ACCESO SOBRE QUEBRADA LAS PILETAS	CONSTRUCCIÓN DE UNA PASARELA SOBRE DICHA QUEBRADA LA CUAL BENEFICIARA A CINCO COMUNIDADES(52 VIVIENDAS)		3
24	NO CONTAMOS CON LUGARES RECREATIVOS PARA LA NIÑEZ Y LA JUVENTUD	CONSTRUCCIÓN DE UN PARQUE SOBRE UN TERRENO CON EL CUAL YA CONTAMOS		4

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

25	CALLE EN MAL ESTADO QUE DESDE EL CASERIO LAS VEGAS CONDUCE HACIA EL CASERIO EL PALOMAR	PROYECTO DE EMPEDRADO Y FRAGUADO EN LOS TRAMOS MÁS CRÍTICOS DE DICHA CALLE		5
26	PROYECTO INCONCLUSO DE LA IGLESIA CATÓLICA DE LA COMUNIDAD	PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DE LA IGLESIA EN SU TOTALIDAD		6
27	CARECEMOS DE SUFICIENTE INFRAESTRUCTURA ESCOLAR PARA ATENDER A TODOS LOS ESTUDIANTES	AMPLIACIÓN DE LA ESCUELA PARA BENEFICIAR A 146 ALUMNOS QUE VIAJAN HASTA EL PALOMAR	CANTÓN PARATAO CATARINA ABAJO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
28	LA ESCUELA TIENE TECHO EN MAL ESTADO	REEMPLAZAR TODO EL TECHO DE LA ESCUELA		2
29	CALLE EN MAL ESTADO DESDE EL DESVÍO HASTA LA IGLESIA	REPARACIÓN DE CALLE EN TRAMO ANTES MENCIONADO		3
30	NO CONTAMOS CON AGUA PARA USOS DOMÉSTICOS	TRASLADO DE AGUA DEL RIO LEMPA HACIA NUESTRA COMUNIDAD MEDIANTE TUBERÍAS		4
31	NO CONTAMOS CON ALUMBRADOS PÚBLICOS	INSTALAR 12 LÁMPARAS DE ALUMBRADO PUBLICO EN LA COMUNIDAD		5
32	DIFICULTAD PARA TRASLADAR PERSONAS ENFERMAS HACIA EL HOSPITAL	SOLICITAR SERVICIOS DE AMBULANCIAS A LAS UNIDADES DE SALUD		6
33	DIFÍCIL ACCESO SOBRE EL RIO DEL CASERIO EL PAPALÓN EN TIEMPO DE INVIERNO	CONSTRUCCIÓN DE PUENTE PEATONAL SOBRE EL RIO BENEFICIANDO A COMUNIDAD EL PAPALÓN LAURELES Y EL LIMO	CASERIO EL PAPALÓN MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
34	NO CONTAMOS CON AGUA PARA LOS OFICIOS DOMÉSTICOS	INSTALACIÓN DE CISTERNAS PEQUEÑAS PARA RECOPIAR AGUA A PERSONAS DE ESCASOS RECURSOS		2

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

35	DETERIORO DEL PAVIMENTO Y TERRENO POLVOSO SOBRE ÁREA DE RECREO EN EL CENTRO ESCOLAR	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO E INSTALACIÓN DE JUEGOS RECREATIVOS EN LA ESCUELA		3
36	DIFÍCIL ACCESO A LA COMUNIDAD POR CALLE LODOSAS O POLVOSAS	EMPEDRADO Y FRAGUADO DE LA CALLE PRINCIPAL DESDE LA IGLESIA HASTA EL PUENTE DEL RIO GUALCHO		4
37	CALLE EN MALAS CONDICIONES A LOS ALREDEDORES DE LA IGLESIA	PAVIMENTACIÓN DE LAS CALLES ALREDEDOR DE LA IGLESIA		5
38	EXCESO DE VELOCIDAD DE LOS VEHÍCULOS FRENTE A LA ESCUELA Y LA IGLESIA	CONSTRUCCIÓN DE TÚMULOS SOBRE LA CALLE	CASERIO EL PALOMAR CANTÓN PARATOA MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
39	INFRAESTRUCTURA DE LA ESCUELA EN MAL ESTADO (PISO VENTANALES	REPARACIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE LA ESCUELA DE LA COMUNIDAD		2
40	ESCASES DE AGUA EN EL CENTRO ESCOLAR	INSTALACIÓN DE CISTERNAS PARA AGUAS LLUVIAS EN LA ESCUELA DE LA COMUNIDAD		3
41	NO CONTAMOS CON BIBLIOTECAS EN EL CENTRO ESCOLAR	CONSTRUCCIÓN DE UN AULA CON Y EQUIPADA CON LIBROS		4
42	CASA COMUNAL INCONCLUSA	FINALIZACIÓN DE LA CASA COMUNAL (TECHO PISO VENTANAS Y CERCA)		5
43	LA IGLESIA CATÓLICA NO CUENTA CON SUFICIENTE BANCAS PARA SUS FELIGRESES Y NO CUENTA CON CIELO FALSO	CONSTRUCCIÓN DE BANCAS DE MADERA PARA LA IGLESIA E INSTALACIÓN DE CIELO FALSO		6
44	NO CONTAMOS CON AGUA POTABLE PERMANENTE Y CUANDO CAE LLEGA SUCIA.	PROYECTO DE AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE		

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

45	TENEMOS PROBLEMAS DELINCUENCIALES E INSEGURIDAD EN NUESTRA COMUNIDAD	IMPLEMENTAR TALLERES VOCACIONALES PARA JÓVENES Y NIÑOS	CANTÓN VALLE NUEVO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	2
46	CALLE EN MAL ESTADO LA CUAL CONDUCE A LOS MANTOS ACUÍFEROS	REPARACIÓN DE CALLE Y PASAJES Y PROTECCIÓN DE MANTOS ACUÍFEROS		3
47	TERRENOS EROSIONADOS A CAUSA DE LAS LLUVIAS Y DESTRUCCIÓN DE VIVEROS	PROYECTO DE REFORESTACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE BARRERAS VIVAS, ADEMÁS IMPLEMENTAR PROYECTOS DE SEGURIDAD ALIMENTARIA		4
48	FALTA DE AGUA POTABLE EN NUESTRA COMUNIDAD	REALIZAR PROYECTO DE AGUA POTABLE COMPLETO EN LA COMUNIDAD.	CASERÍO EL RODEO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
49	CARRETERA Y PASAJES EN MAL ESTADO	PROYECTO DE REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE CARRETERA Y PASAJES.		2
50	HACE FALTA ESPACIOS DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA JÓVENES.	PROYECTOS DE FORMACIÓN VOCACIONAL Y SALUD MENTAL		3
51	NO EXISTE APOYO PARA LOS JÓVENES EMPRENDEDORES	PROYECTO DE APOYO A JÓVENES EMPRENDEDORES PARA FORMAR MICROEMPRESAS.		4
52	NO CONTAMOS CON AGUA POTABLE EN NUESTRA COMUNIDAD	PROYECTO DE AGUA POTABLE Y UTILIZACIÓN DE AGUA DE LA QUEBRADA PARA USOS DOMÉSTICOS.	CANTÓN SANTA MARTA CENTRO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
53	CALLE EN MAL ESTADO Y MAL ORDENAMIENTO TERRITORIAL	APERTURA Y REPARACIÓN DE PASAJES Y REALIZAR UN LEVANTAMIENTO TÉCNICO PARA EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL.		2
54	PROBLEMAS DE SALUD Y SANEAMIENTO AMBIENTAL EN LA COMUNIDAD.	EQUIPAMIENTO DE LA UNIDAD DE SALUD Y PROYECTO DE TRATAMIENTO DE LA BASURA.		3

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

55	NO CONTAMOS CON ÁREAS DE RECREACIÓN EN LA COMUNIDAD	REPARACIÓN DE CANCHAS DEPORTIVAS (POLIDEPORTIVO) ADEMÁS CREAR CASA DE LA CULTURA Y CASA DE LA MUJER		4
56	DIFÍCIL ACCESO SOBRE LA SUBIDA HACIA LA ESCUELA, LAS LATAS, Y LA PERICA.	REPARACIÓN DE TRAMOS DE CALLE EMPEDRADO Y FRAGUADO	CASERÍO SAN JORGE CANTÓN SAN ANTONIO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
57	MURO DE RETENCIÓN Y CERCA PERIMETRAL DE LA IGLESIA EN MAL ESTADO	REPARACIÓN DE CERCA PERIMETRAL Y REFORZAMIENTO DEL MURO DE RETENCIÓN.		2
58	LA CANCHA DE FUTBOL DE LA COMUNIDAD SE ESTA EROSIONANDO Y NO CUENTA CON UNA CERCA PERIMETRAL EN BUENAS CONDICIONES.	PROYECTO DE MURO DE RETENCIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE CERCA PERIMETRAL.		3
59	LA ESCUELA NO CUENTA CON UNA OFICINA PARA LA DIRECCIÓN Y ADEMÁS EL TECHO SE ENCUENTRA EN MALAS CONDICIONES.	CONSTRUCCIÓN DE LA OFICINA PARA LA DIRECCIÓN Y REPARACIÓN DE TACHO DE LAS DEMÁS AULAS.		4
60	LA COMUNIDAD DE SAN ANTONIO EN ÉPOCA DE VERANO SUFRE POR LA ESCASEZ DE AGUA.	PROYECTO DE PERFORACIÓN DE POZOS E INSTALAR CISTERNAS. BUSCAR NUEVAS FUENTES DE AGUA.		1
61	LA CALLE QUE CONDUCE DESDE EL DESVÍO LA CABRA AL CENTRO ESCOLAR, SE ENCUENTRA EN MAL ESTADO.	PROYECTO DE EMPEDRADO Y FRAGUADO SOBRE DICHO TRAMO (15 METROS)	CANTÓN SAN ANTONIO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS.	2
62	NO HAY ACCESO EN INVIERNO SOBRE LA QUEBRADA A LA ALTURA DEL PASO HACIA EL CASERÍO SAN FRANCISCO.	PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DE PASARELAS PARA LAS PERSONAS QUE POR AHÍ TRANSITEN.		3

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

63	SE ESTÁ DERRUMBANDO EL TERRENO QUE ESTÁ AL COSTADO DE LA IGLESIA Y PODRÍA COLAPSAR.	CONSTRUCCIÓN DE UN MURO DE RETENCIÓN EN DICHO LUGAR.		4
64	EN TIEMPO DE INVIERNO LA CANCHA DE LA COMUNIDAD SE PARTE POR LA MITAD DEBIDO A LA EROSIÓN.	CONSTRUCCIÓN DE MURO DE RETENCIÓN A UN COSTADO DE LA CANCHA.		5
65	EN NUESTRA COMUNIDAD NO CONTAMOS CON ESPACIOS RECREATIVOS PARA LA NIÑEZ Y LA JUVENTUD.	CONSTRUCCIÓN DE UNA CANCHA DE FUTBOL (PROBABLEMENTE NOS DONEN EL TERRENO).	CANTÓN EL CINCUYO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
66	EN NUESTRA COMUNIDAD NO EXISTE UNA OFICINA PARA LA ADESCO Y CASA COMUNAL.	CONSTRUIR UNA OFICINA PARA QUE FUNCIONE LA ADESCO Y LA CONSTRUCCIÓN DE UNA CASA COMUNAL.		2
67	EL CENTRO ESCOLAR NO CUENTA CON ESPACIO RECREATIVO PARA LOS ALUMNOS.	EMPEDRADO Y FRAGUADO FRENTE A LA ESCUELA E INSTALAR JUEGOS RECREATIVOS PARA LOS ALUMNO.		3
68	LA ESCUELA DE NUESTRA COMUNIDAD NO CUENTA CON UN CENTRO DE COMPUTO.	ADECUAR Y EQUIPAR UN AULA PARA CENTRO DE COMPUTO PARA LOS ESTUDIANTES.		4
69	CALLE EN MAL ESTADO QUE CONDUCE HACIA EL CASERÍO EL MAGUEY.	REPARACIÓN DE CAMINO VECINAL HACIA EL CASERIO EL MAGUEY.		5
70	LA CALLE PRINCIPAL DE VICTORIA AL CENTRO DE AZACUALPA SE ENCUENTRA EN MALAS CONDICIONES	REPARACIÓN DE CALLE PARA UNA MEJOR CIRCULACIÓN	CASERÍO EL ZOPE Y CASERÍO EL AMATÓN CANTÓN AZACUALPA	4

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

71	LA IGLESIA DE LA COMUNIDAD NO CUENTA CON CERCA PERIMETRAL	CONSTRUCCIÓN DE UNA CERCA PERIMETRAL PARA MAYOR SEGURIDAD DE LA IGLESIA		2
72	LA CALLE DEL AMATÓN HACIA LA PEÑA Y DEL AMATÓN HACIA LA ESCUELA EL ZOPE SE ENCUENTRAN EN MALA CONDICIONES.	REPARACIÓN DE CALLE HACIA LA PEÑA Y APERTURA DE CALLE HACIA LA ESCUELA.		1
73	EL CENTRO ESCOLAR NO CUENTA CON AGUA POTABLE NI CERCA PERIMETRAL.	PROYECTO DE AGUA POTABLE Y CONSTRUCCIÓN DE MURO PERIMETRAL PARA EL CENTRO ESCOLAR DE LA COMUNIDAD		3
74	CALLE PRINCIPAL DE VICTORIA HACIA AZACUALPA EN MALAS CONDICIONES	MEJORAMIENTO DE LA CALLE DE AZACUALPA HACIA VICTORIA.	CASERÍO EL PEPETO CANTÓN AZACUALPA MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
75	LA IGLESIA CATÓLICA NO CUENTA CON INSTALACIONES DONDE ALOJAR A PERSONAS QUE VISITAN LA COMUNIDAD	CONSTRUCCIÓN DE UNA HABITACIÓN ADECUADA CON SU RESPECTIVA COCINA.		4
76	LA COMUNIDAD NO CUENTA CON SERVICIO ADECUADO DE AGUA POTABLE.	INSTALACIÓN DE CAÑERÍA DE AGUA POTABLE DE FORMA DIRECTA		3
77	LA COMUNIDAD NO CUENTA CON ESPACIOS RECREATIVOS PARA EL SANO ESPARCIMIENTO DE LA JUVENTUD	CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE FUTBOL EN EL CASERÍO EL PEPETO		2
78	NO CONTAMOS CON SERVICIO DE AGUA POTABLE	REALIZAR PROYECTO DE AGUA POTABLE, PERFORAR UN POZO Y DISTRIBUIR CAÑERÍAS		CASERÍO LA PEÑA CANTÓN AZACUALPA

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

			MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	
79	EL CENTRO ESCOLAR DE LA COMUNIDAD NO CUENTA CON OFICINA PARA LA DIRECCIÓN NI ESPACIO PARA COMEDOR ESCOLAR	CONSTRUIR UNA OFICINA PARA LA DIRECCIÓN Y ADECUAR UN ESPACIO EN LA ESCUELA PARA COMEDOR		2
80	EL PARQUEO DE LA PLAZA DE LA COMUNIDAD ESTA EN MALAS CONDICIONES.	EMPEDRAR Y FRAGUAR LA PLAZA PRINCIPAL Y COLOCAR BANCAS DE CEMENTO A SU ALREDEDOR.		3
81	LA IGLESIA CATÓLICA NO CUENTA CON CAMPANARIO NI CAMPANAS	CONSTRUIR UN CAMPANARIO Y COMPRAR LAS CAMPANAS PARA LA IGLESIA		3
82	LA CARRETERA DESDE CIUDAD VICTORIA HASTA EL CASERÍO LA PEÑA SE ENCUENTRA EN MALAS CONDICIONES.	REPARACIÓN DE CALLE EMPEDRADO. FRAGUADO EN LUGARES CRÍTICOS, Y BALASTADO		4
83	FALTA DE CERCA DE LA CANCHA DE FUTBOL DE LA COMUNIDAD	COMPRA DE TELA CICLÓN, BASES DE HIERRO Y ELABORAR LA CERCA PERIMETRAL		1
84	FALTA DE UN AULA ADECUADA PARA FACILITAR EL APRENDIZAJE DE LOS ESTUDIANTES	AMPLIACIÓN DE LA ÚNICA AULA QUE EXISTE	CASERÍO LA CAÑADA CANTÓN AZACUALPA MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	2
85	DIFÍCIL ACCESO DE LA CALLE QUE CONDUCE HACIA LA CAÑADA (SUBIDA EN FRENTE DE LA CASA DE DON LUIS ORELLANA)	EMPEDRADO Y FRAGUADO SOBRE LA SUBIDA Y MANTENIMIENTO A LA CALLE		3
86	CALLE EN MAL ESTADO QUE DE AZACUALPA CONDUCE HACIA CIUDAD VICTORIA	REPARACIÓN CON MAQUINARIA Y FRAGUADO DE LA CARRETERA EN SUS PUNTOS MÁS CRÍTICOS		4

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

87	NO TENEMOS AGUA POTABLE EN NUESTRA COMUNIDAD	REALIZAR UN PROYECTO DE AGUA POTABLE COMPLETO DESDE LA COMPRA DE UN OJO DE AGUA	CASERÍO LAS JICARAS CANTÓN AZACUALPA MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
88	EL CENTRO ESCOLAR NO CUENTA CON UNA CERCA PERIMETRAL	PROYECTO DE DE CONSTRUCCIÓN DE MURO PERIMETRAL ALREDEDOR DE LA ESCUELA		2
89	CARRETERA EN MALA CONDICIONES QUE DESDE VICTORIA CONDUCE HACIA CANTÓN AZACUALPA Y DESVIO DE CASERÍO LAS JÍCARAS	PROYECTO DE PAVIMENTACIÓN DE CARRETERA HACIA CANTÓN AZACUALPA		3
90	LA PARVULARIA DE LA COMUNIDAD NO CUENTA CON UNA SANA RECREATIVA ADECUADA PARA LOS NIÑOS Y NIÑAS	REPARACIÓN DE PATIO PRINCIPAL DE LA ESCUELA PARVULARIA E INSTALACIÓN DE JUEGOS RECREATIVOS EN DICHO LUGAR		4
91	LA CARRETERA QUE CONDUCE DE CIUDAD VICTORIA HACIA CANTÓN AZACUALPA SE ENCUENTRA EN MALAS CONDICIONES	MANTENIMIENTO DE CARRETERA EMPEDRADO Y FRAGUADO EN PUNTOS MAS CRÍTICOS	CANTÓN AZACUALPA MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
92	LA COMUNIDAD NO CUENTA CON UNA LA CASA COMUNAL	COMPRA DE TERRENO Y CONSTRUCCIÓN DE UNA CASA COMUNAL		2
93	EL CENTRO ESCOLAR SE ENCUENTRA EN MALAS CONDICIONES	REPARACIÓN DE COCINA, TECHO, BODEGA, MURO FRONTAL DEL CENTRO ESCOLAR		3
94	TRAMO DE CALLE QUE DESDE CLÍNICA CONDUCE HACIA LA IGLESIA SE ENCUENTRA DETERIORADO	PROYECTO DE CUNETAS Y BALASTADO SOBRE DICHO TRAMO DE CALLE		4

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

95	PROBLEMAS DE SALUD EN LA COMUNIDAD POR AGUA CONTAMINADA	PROYECTO DE AGUA POTABLE	CANTÓN LA UVILLA MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
96	EL CENTRO ESCOLAR NO CUENTA CON CERCA PERIMETRAL	CONSTRUIR UNA CERCA PERIMETRAL EN EL CENTRO ESCOLAR		2
97	EL LOCAL DE IGLESIA CATÓLICA ES INSUFICIENTE PARA LA GENTE QUE ASISTE	AMPLIACIÓN DE LA IGLESIA Y MEJORAMIENTO DE SU ENTRADA.		3
98	LA CANCHA DE FUTBOL NO ESTÁ TERMINADA Y ES MUY PEQUEÑA PERO EL TERRENO ES GRANDE	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LA CANCHA DE FUTBOL DE LA COMUNIDAD.		4
99	LA COMUNIDAD NO CUENTA CON ALUMBRADO PUBLICO	COLOCACIÓN DE LÁMPARAS EN PARTES OSCURAS DE LA COMUNIDAD	CASERÍO EL OCOTILLO MUNICIPIO DE VICTORIA DEPARTAMENTO DE CABAÑAS	1
100	CALLE EN MAL ESTADO QUE DESDE EL DESVÍO EL ZAPOTE CONDUCE HACIA EL CENTRO DEL OCOTILLO	MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE VILLA DE ACCESO A LA COMUNIDAD		2
101	LOS JÓVENES Y NIÑOS DE LA COMUNIDAD NO TIENEN UN LUGAR PARA SU SANO ESPARCIMIENTO	COMPRA DE UN TERRENO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA CANCHA DE FUTBOL		3
102	LA IGLESIA CATÓLICA DE LA COMUNIDAD ESTÁ EN MALAS CONDICIONES	REMODELACIÓN DE LA IGLESIA CATÓLICA: COLOCACIÓN DE PISO, VENTANAS Y CERCA PERIMETRAL		4

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

103	FUGA DE AGUA EN LAS TUBERÍA DE AGUA POTABLE	MEJORAMIENTO DEL PROYECTO DE AGUA POTABLE YA EXISTENTE	CANTÓN EL CARACOL MUNICIPIO DE CIUDAD VICTORIA DEPARTAMENTO DE CABAÑAS	1
104	DIFICULTAD PARA TRASLADARSE DE UN LUGAR A OTRO CON LOS GRANOS BÁSICOS	APERTURA DE CALLE QUE CONDUCE HACIA EL CASERÍO LAS ARADAS		2
105	FALTA DE ACCESO HASTA LA FUENTE DE AGUA DE LA COMUNIDAD	MEJORAMIENTO DE LA CALLE DESDE LOS PATIOS HASTA LA COOPERATIVA Y APERTURA DE CALLE HASTA LA FUENTE DE AGUA		3
106	RIESGOS PARA LOS NIÑOS Y NIÑAS POR DAÑOS EN LAS AULAS DE LA ESCUELA	LEGALIZACIÓN DE TERRENO Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DEL CENTRO ESCOLAR DEL CANTÓN EL CARACOL		4
107	FALTA DE COBERTURA DE AGUA POTABLE EN LA COMUNIDAD	CONSTRUCCIÓN DE SEGUNDA FASE DEL PROYECTO DE AGUA POTABLE	CASERÍO EL TRUJILLO CANTÓN EL CARACAL MUNICIPIO DE CIUDAD VICTORIA DEPARTAMENTO DE CABAÑAS	1
108	DIFÍCIL ACCESO SOBRE CUESTA MUY EMPINADA DURANTE LOS INVIERNOS	PROYECTO DE EMPEDRADO Y FRAGUADO SOBRE DICHO TRAMO DE CALLE		2
109	PROBLEMAS DE SALUD POR CONTAMINACIÓN AMBIENTAL. LA COMUNIDAD NO CUENTA CON SERVICIOS SANITARIOS	PROYECTO DE LETRINIZACION EN LA COMUNIDAD		3
110	LA IGLESIA CATÓLICA SE ENCUENTRA EN MALAS CONDICIONES	PROYECTO DE REPARACIÓN Y RECONSTRUCCIÓN DE PUERTAS, VENTANAS Y CAMPANARIOS DE LA IGLESIA		4

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

111	LA COMUNIDAD NO CUENTA CON SERVICIOS SANITARIOS	PROYECTO DE LETRINIZACION EN LA COMUNIDAD	CANTÓN LA BERMUDA MUNICIPIO DE CIUDAD VICTORIA DEPARTAMENTO DE CABAÑAS	1
112	PARTES DE LA CALLE PRINCIPAL EN MAL ESTADO (30 METROS)	EMPEDRADO Y FRAGUADO EN LAS PARTES MAS AFECTADAS DE LA CALLE		2
113	LOS JÓVENES Y NIÑOS DE LA COMUNIDAD NO CUENTAN CON LUGARES PARA EL SANO ESPARCIMIENTO PARA SU SALUD MENTAL	COMPRA DE TERRENO Y CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE FUTBOL		3
114	MUCHAS FAMILIAS DE LA COMUNIDAD NO CUENTAN CON EL SERVICIO DE AGUA POTABLE	AMPLIACIÓN DEL PROYECTO DE AGUA POTABLE		4
115	DICIL ACCESO A LA COMUNIDAD EN ÉPOCA DE INVIERNO	EMPEDRADO Y FRAGUADO EN TRAMO DE CARRETERA 50 METROS EN FRENTE DE CASA DEL FINADO LOLO DÍAZ	CANTÓN ROJITAS MUNICIPIO DE CIUDAD VICTORIA DEPARTAMENTO DE CABAÑAS	1
116	NO HAY SUFICIENTES SILLAS EN LA SEDE DEL PROMOTOR DE SALUD	DOTACIÓN DE 12 SILLAS PARA LA OFICINA DEL PROMOTOR Y ASÍ ATENDER MEJOR A LOS PACIENTES		2
117	EL CENTRO ESCOLAR NO CUENTA CON CERCA PERIMETRAL Y SE METEN PERSONAS AJENAS.	REPARACIÓN DE CERCA PERIMETRAL EN LA PARTE DE ENFRENTE DE LA ESCUELA		3
118	LA CANCHA DE FUTBOL NO TIENE CERCA PERIMETRAL COMPLETA Y EL BALÓN SE SALE	PROYECTO DE CULMINACIÓN DE CERCA PERIMETRAL DE LA CANCHA DE FUTBOL		4

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

119	PROBLEMAS GASTROINTESTINALES Y RESPIRATORIOS POR CONTAMINACIÓN AMBIENTAL	PROYECTO DE AGUAS NEGRAS EN EL MUNICIPIO	ZONA URBANA DE CIUDAD VICTORIA DEPARTAMENTO DE CABAÑAS	2
120	MUCHAS ZONAS AFECTADAS POR MALA DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE	MEJORAMIENTO EN LA DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE Y MEJOR CONTROL		1
121	CENTRO ESCOLAR DEL MUNICIPIO EN MALAS CONDICIONES	CONSTRUCCIÓN DE TECHOS Y ACERAS DE ACCESO ENTRE PABELLONES Y REPARACIÓN DE SANITARIOS REPARACIÓN DE CERCA PERIMETRAL		3
122	CANCHA DE FUTBOL RÁPIDO EN MALAS CONDICIONES	INSTALACIÓN DE TECHO, Y GRAMA ARTIFICIAL EN CANCHA DE FUTBOL RÁPIDO		6
123	LA ASOCIACIÓN DE MUJERES NO CUENTA CON UN LOCAL APROPIADO	CONSTRUCCIÓN DE LOCAL PARA ASOCIACIÓN DE MUJERES		8
124	EL CENTRO ESCOLAR NO CUENTA CON CERCA PERIMETRAL ADECUADA	FORTALECIMIENTO DE CERCA PERIMETRAL DE LA ESCUELA		4
125	ACTOS OBSCENOS POR PERSONAS EBRIAS EN LA VÍA PÚBLICA AFECTAN A NIÑOS DEL KÍNDER	REUBICACIÓN DE CANTINA "AQUÍ ME QUEDO" POR CERCANÍA AL KÍNDER Y A LA IGLESIA		7
126	EL MINED NO CONSTRUYE EN LA ESCUELA POR NO CONTAR CON LOCAL PROPIO	LEGALIZACIÓN DE TERRENO DE LA ESCUELA CATÓLICA Y PAVIMENTACIÓN DE CALLE DE ACCESO A LA MISMA		5
127	PREDIO BALDÍO USADO COMO BASURERO A CIELO ABIERTO Y CRIADERO DE ZANCUDOS	CONSTRUCCIÓN DE TANQUE DE CAPTACIÓN DE AGUA EN POZO EL AMATE EN BARRIO SAN ANTONIO. PREDIO MUNICIPAL		9

128	EL BARRIO CONCEPCIÓN NO CUENTA CON SERVICIOS SANITARIOS	CONSTRUCCIÓN DE LETRINAS EN BARRIO CONCEPCIÓN		10
129	CASA DE LA CULTURA, CORREOS Y RADIO MUNICIPAL NO CUENTA CON SERVICIOS LAVABLES	CONSTRUCCIÓN DE SERVICIOS SANITARIOS LAVABLES EN CASA DE LA CULTURA, CORREOS Y RADIO MUNICIPAL.		11

Proyectos prioridad 1

N°	DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	POSIBLE SOLUCIÓN	LUGAR	PRIORIDAD
1	CALLE EN MAL ESTADO	ADOQUINADO DE LA IGLESIA HACIA EL DESVÍO EL GUACHIPILIN	COMUNIDAD LAS DANTAS, CANTON SAN PEDRO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
2	FALTA DE AGUA POTABLE	PROYECTO DE AGUA POTABLE	CANTÓN SAN PEDRO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
3	NO CONTAMOS CON AGUA POTABLE	APERTURAR PROYECTO DE AGUA POTABLE	CASERIO EL POTRERO CTÓN SAN PEDRO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
4	NO CONTAMOS CON AGUA POTABLE EN ALGUNAS FAMILIAS DE NUESTRA COMUNIDAD	PROYECTO DE AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE	CASERÍO LOS NARANJOS CTÓN: SAN PEDRO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
5	FALTA DE AGUA POTABLE	DESARROLLAR PROYECTO DE AGUA POTABLE	CASERÍO GUACHIPILIN CTÓN SAN PEDRO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS.	1
6	NO CONTAMOS CON UNA CANCHA DE FUTBOL.	COMPRA DE UN TERRENO Y CONSTRUCCION DE CANCHA DE FUTBOL		1

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

7	FALTA DE AGUA POTABLE EN NUESTRA COMUNIDAD	CONSTRUCCION DE UN TANQUE Y COLOCACION DE CAÑERIAS.INSTALACION DE UNA CISTERNA PARA AGUAS LLUVIAS EN EL CENTRO ESCOLAR.	CANTON PARATAO CENTRO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
8	CARESEMOS DE SUFICIENTE INFRAESTRUCTURA ESCOLAR PARA ATENDER A TODOS LOS ESTUDIANTES	AMPLIACION DE LA ESCUELA PARA BENEFICIAR A 146 ALUMNOS QUE VIAJAN HASTA EL PALOMAR	CANTON PARATAO CATARINA ABAJO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
9	DIFICIL ACCESO SOBRE EL RIO DEL CASERIO EL PAPALON EN TIEMPO DE INVIERNO	CONSTRUCCION DE PUENTE PEATONAL SOBRE EL RIO BENEFICIANDO A COMUNIDAD EL PAPALON, LAURELES Y EL LIMO	CASERIO EL PAPALOM MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
10	EXCESO DE VELOCIDAD DE LOS VEHICULOS FRENTE A LA ESCUELA Y LA IGLESIA	CONSTRUCCION DE TUMULOS SOBRE LA CALLE	CASERIO EL PALOMAR CANTON PARATAO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
11	NO CONTAMOS CON AGUA POTABLE PERMANENTE Y CUANDO CAE LLEGA SUCIA.	PROYECTO DE AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE	CANTÓN VALLE NUEVO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
12	FALTA DE AGUA POTABLE EN NUESTRA COMUNIDAD	REALIZAR PROYECTO DE AGUA POTABLE COMPLETO EN LA COMUNIDAD.	CASERÍO EL RODEO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
13	NO CONTAMOS CON AGUA POTABLE EN NUESTRA COMUNIDAD	PROYECTO DE AGUA POTABLE Y UTILIZACION DE AGUA DE LA QUEBRADA PARA USOS DOMÉSTICOS.	CANTÓN SANTA MARTA CENTRO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
14	DIFICIL ACCESO SOBRE LA SUBIDA HACIA LA ESCUELA, LAS LATAS, Y LA PERICA.	REPARACIÓN DE TRAMOS DE CALLE EMPEDRADO Y FRAGUADO	CASERÍO SAN JORGE CTÓN SAN ANTONIO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

15	LA COMUNIDAD DE SAN ANTONIO EN ÉPOCA DE VERANO SUFRE POR LA ESCASES DE AGUA.	PROYECTO DE PERFORACIÓN DE POSOS E INSTALAR CISTERNAS. BUSCAR NUEVAS FUENTES DE AGUA.	CANTÓN SAN ANTONIO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS.	1
16	EN NUESTRA COMUNIDAD NO CONTAMOS CON ESPACIOS RECREATIVOS PARA LA NIÑEZ Y LA JUVENTUD.	CONSTRUCCIÓN DE UNA CANCHA DE FUTBOL (PROBABLEMENTE NOS DONEN EL TERRENO).	CANTÓN EL CINCUYO MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
17	LA CALLE DEL AMATÓN HACIA LA PEÑA Y DEL AMATÓN HACIA LA ESCUELA EL ZOPE SE ENCUENTRAN EN MALAS CONDICIONES.	REPARACIÓN DE CALLE HACIA LA PEÑA Y APERTURA DE CALLE HACIA LA ESCUELA.		1
18	CALLE PRINCIPAL DE VICTORIA HACIA AZACUALPA EN MALAS CONDICIONES	MEJORAMIENTO DE LA CALLE DE AZACUALPA HACIA VICTORIA.	CASERÍO EL PEPETO CANTÓN AZACUALPA MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
19	NO CONTAMOS CON SERVICIO DE AGUA POTABLE	REALIZAR PROYECTO DE AGUA POTABLE, PERFORAR UN POZO Y DISTRIBUIR CAÑERIAS	CASERÍO LA PEÑA CANTÓN AZACUALPA MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
20	FALTA DE CERCA DE LA CANCHA DE FUTBOL DE LA COMUNIDAD	COMPRA DE TELA CICLON, BASES DE HIERRO Y ELABORAR LA CERCA PERIMETRAL	CASERÍO LA CAÑADA CANTÓN AZACUALPA MINICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
21	NO TENEMOS AGUA POTABLE EN NUESTRA COMUNIDAD	REALIZAR UN PROYECTO DE AGUA POTABLE COMPLETO DESDE LA COMPRA DE UN OJO DE AGUA	CASERÍO LAS JICARAS CANTÓN AZACUALPA MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DE VICTORIA

22	LA CARRETERA QUE CONDUCE DE CIUDAD VICTORIA HACIA CANTÓN AZACUALPA SE ENCUANTRA EN MALAS CONDICIONES	MANTENIMIENTO DE CARRETERA EMPEDRADO Y FRAGUADO EN PUNTOS MAS CRÍTICOS	CANTÓN AZACUALPA MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
23	PROBLEMAS DE SALUD EN LA COMUNIDAD POR AGUA CONTAMINADA	PROYECTO DE AGUA POTABLE	CANTÓN LA UVILLA MUNICIPIO DE VICTORIA CABAÑAS	1
24	LA COMUNIDAD NO CUENTA CON ALUMBRADO PUBLICO	COLOCACIÓN DE LÁMPARAS EN PARTES OSCURAS DE LA COMUNIDAD	CASERÍO EL OCOTILLO MUNICIPIO DE VICTORIA DEPARTAMENTO DE CABAÑAS	1
25	FUGA DE AGUA EN LAS TUBERIA DE AGUA POTABLE	MEJORAMIENTO DEL PROYECTO DE AGUA POTABLE YA EXISTENTE	CANTÓN EL CARACOL MUNICIPIO DE CIUDAD VICTORIA DEPARTAMENTO DE CABAÑAS	1
26	FALTA DE COBERTURA DE AGUA POTABLE EN LA COMUNIDAD	CONSTRUCCIÓN DE SEGUNDA FASE DEL PROYECTO DE AGUA POTABLE	CASERÍO EL TRUJILLO CANTÓN EL CARACAL MUNICIPIO DE CIUDAD VICTORIA DEPARTAMENTO DE CABAÑAS	1
27	LA COMUNIDAD NO CUENTA CON SERVICIOS SANITARIOS	PROYECTO DE LETRINIZACIÓN EN LA COMUNIDAD	CANTÓN LA BERMUDA MUNICIPIO DE CIUDAD VICTORIA DAPARTAMENTO DE CABAÑAS	1
28	DIFICIL ACCESO A LA COMUNIDAD EN ÉPOCA DE INVIERNO	EMPEDRADO Y FRAGUADO EN TRAMO DE CARRETERA 50 METROS EN FRENTE DE CASA DEL FINADO LOLO DÍAZ	CANTÓN ROJITAS MUNICIPIO DE CIUDAD VICTORIA DEPARTAMENTO DE CABAÑAS	1
29	MUCHAS ZONAS AFECTADAS POR MALA DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE	MEJORAMIENTO EN LA DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE Y MEJOR CONTROL	ÁREA URBANA DE VICTORIA	1

13.1.1. Cronograma de inversión multianual y financiamiento de proyectos por ámbito y programa

En la Tabla, se presenta el cronograma de inversión y ejecución de proyectos estratégicos que se han proyectado para el período 2016-2020, incorpora por ámbito y programa los que se esperan financiar con recursos FODES 75%, provenientes de las transferencias que realiza el Gobierno Central a la municipalidad. Así también por la prioridad e importancia en la ejecución de los proyectos que demandan las comunidades, el Grupo Gestor y el Concejo Municipal estiman conveniente visualizar y programar para el período del PEP, la mayor cantidad de proyectos posibles que no se han podido financiar con el FODES para ello se requerirá realizar un esfuerzo conjunto entre el Gobierno Local y la comunidad en la “GESTIÓN” de fondos extraordinarios, pretendiendo que los proyectos se puedan ir ejecutando con base a los resultados de gestión que vayan sucediendo en el periodo y proceso de implementación del PEP.

Según las disponibilidades financieras estimadas para el período 2016-2020, los proyectos que requieren gestión de fondos, no podrían ser financiados con los recursos del FODES que se estiman percibir en esos años, sin embargo podrán ser ejecutados siempre y cuando se gestionen los financiamientos necesarios, de lo contrario pretender ejecutarlos sin tomar las consideraciones antes expuestas y el flujo de efectivo de la municipalidad proveniente del FODES 75%, ocasionaría que otros proyectos ya priorizados dejen de ejecutarse en los años que se han programado.

Por otra parte, las comunidades del Municipio han identificado una cantidad de proyectos que sobrepasa la capacidad financiera proyectada y que se ha programado para el periodo 2016-2021, consecuentemente queda un número de proyectos para que puedan ser programados a partir del año 2021, los que se incluyen y detallan en el Anexo.

14. ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN, GESTIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

Una vez aprobado el Plan Estratégico Participativo (PEP 2016-2020) y sus instrumentos de Planificación Anual, como lo son el Plan de Inversión Participativo (PIP) y el Plan Operativo Anual (POA), es importante contar con un Plan de Trabajo para desarrollar las Estrategias de Comunicación, Gestión, Seguimiento y Evaluación del mismo.

En este documento se proponen las actividades a seguir para la implementación de las Estrategias referidas; las actividades serán ejecutadas bajo la responsabilidad del Gobierno Municipal en coordinación y con el apoyo de la Instancia de Participación Permanente.

Ser parte del principio que la función DIRECCIONAL Y DE GESTIÓN de la mayoría de actividades corresponde al Gobierno Municipal y que las funciones de la Instancia de Participación Permanente se refieren principalmente a:

- **Apoyo** en la función de gestión
- **Contraloría Social** de la Ejecución en General

Las estrategias están planteadas bajo una lógica que permite un proceso ordenado y consolidado de todas las acciones necesarias para que la implementación del PEP además de participativa, sea efectiva y exitosa. Cada Estrategia se describe de la siguiente manera:

- Comunicación del PEP, con el principal objetivo de que el PEP sea dado a conocer, en un primer momento entre todas y todos los habitantes del Municipio, y posteriormente a otros actores locales, regionales, nacionales e internacionales que en su momento pueden apoyar y financiar su ejecución.

- Gestión del PEP, después de que ha sido divulgado, comienza toda una labor en la búsqueda de posibles fuentes de financiamiento para todos los proyectos que han sido considerados durante su periodo de validez (2016-2020), sobre todo con aquellos actores (públicos/privados) a quien fue presentado durante las acciones de Comunicación.
- Seguimiento al PEP, con especial énfasis en las acciones de Contraloría Social y Rendición de Cuentas que debe hacerse de cada uno de los proyectos y de la ejecución del PIP en general.
- Evaluación del PEP, donde principalmente se proponen mecanismos e instrumentos participativos de evaluación que permitirán recolectar e interpretar la información cualitativa y cuantitativa recopilada, orientada a verificar el cumplimiento e impacto del proceso de ejecución del PEP de forma periódica (al menos una vez al año), particularmente de cómo año con año se van ejecutando el PIP y el POA.

14.1. ESTRATEGIA DE COMUNICACION Y GESTION

14.1.1. Estrategia de comunicación.

La problemática que aqueja a los Municipios de El Salvador en términos generales se caracteriza por el olvido en su imagen urbana, de los grandes niveles de pobreza existentes en algunas zonas (principalmente rural), la escasez de servicios básicos, la falta o baja capacidad para que la infraestructura y servicios de salud atienda las demandas de la población, los insuficientes servicios de educación, la necesidad de mantenimiento de su infraestructura pública; la alarmante situación en el deterioro del medio ambiente en general, la creciente necesidad de mejorar las vías de acceso, el poco impulso al desarrollo económico, la falta de suministro de agua potable de calidad, así como el alcance en los servicios de energía eléctrica en todas sus comunidades y la falta de espacios de recreación y de oportunidades para los jóvenes, entre otros.

Generalmente esta realidad produce cierto desencanto en las y los pobladores de un Municipio hacia las gestiones del Gobierno Municipal de turno, que muchas veces se origina por el poco conocimiento que se tiene de la realidad financiera municipal para enfrentar la multiplicidad de los problemas y necesidades.

Por eso, una vez que se ha aprobado el Plan Estratégico Participativo, es de vital importancia darlo a conocer, porque cuando la población de un Municipio está enterada de cuál es el rumbo a seguir, los obstáculos posibles en el proceso y su realidad financiera, es posible lograr un mayor grado de compromiso y participación en la implementación de su PEP, además se fortalecen los mecanismos de transparencia.

En la comunicación y divulgación del PEP debe considerarse a los diferentes actores, tanto a los internos del Municipio como a los externos. Con esto se logra la participación de sus habitantes y se tiene un punto de partida para lograr el respaldo financiero de los actores públicos y privados municipales, regionales, nacionales e internacionales; por ello es necesario elaborar estrategias de comunicación, tanto internas como externas.

- **Estrategia de Comunicación Interna**

Objetivo: El principal objetivo de la estrategia de comunicación interna es divulgar el Plan Estratégico Participativo a nivel del Municipio, para que las y los ciudadanos y los actores municipales conozcan el PEP y se involucren en su gestión e implementación.

Público Meta: Ciudadanos, ciudadanas, así como instituciones públicas y privadas con presencia en el Municipio de Victoria

Mensaje que se desea transmitir: “Plan Estratégico Participativo: Solucionando problemas de forma ordenada”

Actividades de la Estrategia:

- a) Socializar el Plan Estratégico Participativo del Municipio con todas las unidades, departamentos y comisiones de la municipalidad a fin de que todos los esfuerzos se enfoquen en el cumplimiento del mismo.
- b) Divulgar a toda la población del Municipio el Plan Estratégico Participativo (Desarrollo de asamblea general comunitaria en donde se dé a conocer el PEP) que estará vigente entre el periodo 2016-2020, para que lo conozcan, lo comprendan y se involucren en su implementación.
- c) Posterior al desarrollo de la Asamblea General, la IPP en unión con la Municipalidad, realizarán reuniones comunitarias en los diferentes Cantones y Caseríos, para continuar con la difusión del PEP.
- d) Divulgar el Plan Estratégico Participativo a todas las instituciones públicas y privadas presentes en el Municipio.

- **Estrategia de Comunicación Externa.**

Objetivo: El principal objetivo de la estrategia de comunicación externa es divulgar el Plan Estratégico Participativo entre las instituciones públicas y privadas para que puedan interesarse en el Desarrollo del Municipio.

Público Meta: Instituciones y agencias departamentales (Gabinete Departamental), regionales, nacionales e internacionales que puedan apoyar la implementación del PEP.

Mensaje que se desea transmitir: “El desarrollo del municipio es un esfuerzo de todos”

Actividades estratégicas propuestas:

- a) Identificar actores (públicos y privados) departamentales, regionales, nacionales e internacionales que puedan contribuir en los esfuerzos de implementación del PEP.
- b) Contactar con los actores que están cercanos al Municipio e invitarles a la Asamblea de Divulgación.

- c) Atender a los actores que asisten a la Asamblea de Divulgación y darle seguimiento a su interés al asistir, a través de las actividades específicas de Gestión de Recursos.
- d) Preparar materiales de divulgación del PEP apropiados y definir actividades para la distribución y difusión entre esta población meta.
- e) Creación de una página web, en donde se divulgue el PEP.

Al final debe hacerse un reporte que permita evaluar el grado de efectividad que se logró en la implementación de estas estrategias.

14.1.2. Estrategia de gestión

Al contar con un Plan Estratégico Participativo, es necesario considerar las necesidades de recursos para la ejecución del mismo, generalmente los recursos demandados para la ejecución de proyectos suelen ser mucho mayores que los recursos disponibles dentro de la municipalidad. Por ello, es importante definir y consolidar una estrategia de gestión, que permita a la municipalidad de Victoria, buscar apoyos de cooperación nacional e internacional para la ejecución de proyectos incluidos en el Plan. Los principales objetivos de esta estrategia son:

- i. Determinar el tipo y cantidad de recursos necesarios para la ejecución del Plan Estratégico Participativo que no pueden ser cubiertos por la municipalidad.
- ii. Identificar actores públicos y privados a nivel departamental, regional, nacional e internacional que puedan cooperar con recursos para la ejecución de proyectos incluidos en el Plan Estratégico Participativo.
- iii. Establecer canales de comunicación y alianzas con los actores identificados a fin de generar los convenios de cooperación necesarios para la ejecución del PEP.

14.2. ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION

14.2.1. Estrategia de seguimiento

El Plan Estratégico Participativo 2016-2021 de Victoria constituye el documento rector del trabajo del Concejo Municipal, en coordinación con la Instancia de Participación Permanente, quienes tienen la misión de trabajar en cooperación, con respeto y honestidad, para garantizar una administración participativa y transparente de los recursos propios, de los ingresos FODES y de otros recursos que puedan ser logrados por Gestión.

Para ello es importante contar con herramientas de seguimiento de los avances en la ejecución del PEP y en función de verificar el logro y la calidad de las diferentes actividades será necesario la elaboración anual de dos herramientas: i) Plan de Inversión Participativo (PIP) y ii) Plan Operativo Anual (POA).

El seguimiento constituye una actividad de CONTRALORIA SOCIAL, a la ejecución del PEP, que será ejercida por la Instancia de Participación Permanente, con el apoyo del Concejo Municipal.

Metodología de Seguimiento del PEP

- a) **Análisis del Plan Estratégico Participativo (PEP):** la Instancia de Participación Permanente deberá hacer un análisis del PEP a fin de contar con una comprensión general del mismo, como base para el seguimiento de éste.

- b) **Revisión del Plan Operativo Anual (POA) y Plan de Inversión Participativo (PIP):** la Instancia de Participación Permanente debe conocer particularmente los instrumentos PIP y POA donde se plantean los proyectos, presupuestos y acciones para cada uno de los años que comprende el PEP (2016-2021).

- c) Recopilación de Información:** De forma periódica y sistemática, la Instancia de Participación Permanente (IPP) solicitará informes pertinentes a la municipalidad sobre la ejecución parcial o total de proyectos y acciones en general; verificará en campo y con la población relacionada la información que se le ha facilitado y a través de instrumentos sencillos registrará datos, considerando porcentaje de ejecución física, ejecución presupuestaria y cumplimiento de indicadores. Se realizará un análisis del avance que, básicamente, consiste en una comparación entre lo programado y lo ejecutado en el POA para determinar tropiezos, sus causas y buscar correcciones. Para esto se recomienda que las secretarías o comisiones creadas al interior de la IPP, se encarguen de esta actividad, para no saturar de trabajo solamente a algunos miembros.
- d) Reporte de Contraloría Social:** Al final de su labor de Contraloría Social, cada secretaría o comisión de seguimiento, elaborará un Informe resumido, sencillo y suficiente para determinar el avance en la ejecución del POA.

14.2.2. Estrategia de evaluación

- a) Sistematización de los Informes.** Se recomienda al final de cada año, que la comisión o secretaría encargada de la evaluación, recoja los diferentes informes generados, tanto por las actividades de Contraloría Social a cargo de la Instancia de Participación Permanente, como por los diferentes funcionarios del Gobierno Municipal, a quienes corresponde dar cuenta de su trabajo en la Gestión de Recursos y de la ejecución del PIP y POA, esta comisión sistematiza toda la información, tabula y redacta un informe consolidado.

- b) **Análisis del Informe y Evaluación Anual del PEP:** La Instancia de Participación Permanente en coordinación con funcionarios de la Municipalidad tendrá a su cargo el análisis del Informe, identificará éxitos y tropiezos considerando aspectos de: gestión de recursos, formulación, ejecución, rendición de cuentas, comunicación institucional, nivel de satisfacción por parte de los beneficiarios de las acciones y proyectos realizados.
- c) **Presentación al Concejo Municipal:** La Instancia de Participación Permanente, presentará al Concejo Municipal los resultados del proceso de evaluación y sus recomendaciones; el Concejo Municipal deberá retroalimentarse de la presentación y sugerencias recibidas, e incorporará los ajustes que sean pertinentes en la ejecución del PEP multianual.
- d) **Elaboración de PIP y POA del próximo año:** Con los ajustes que se han aprobado como necesarios, el Gobierno Municipal junto con la Instancia de Participación Permanente, elaborarán el PIP y POA del año siguiente. Después de seguir el mismo ciclo del año anterior, se continuará con el proceso de la elaboración año con año de estos instrumentos hasta concluir el periodo para el cual el PEP ha sido elaborado.
- e) **Divulgación de informe de Seguimiento y Evaluación:** Conforme a los resultados del proceso, se define una estrategia de comunicación para informar a la población los resultados del proceso, en una Asamblea de Rendición de Cuentas, en donde al mismo tiempo se presentará el PIP para el próximo año.

15. Bibliografías

DIGESTYC/VI Censo de Población y V de Vivienda. (2007). *Tomo_IV_Vol.I_Municipios_Caracteristicas_Generales*.

Dirección General de Estadística y Censos (DIGESTYC). (2007). *VI Censo de Población V de Vivienda 2007* (Vol. Tomo_IV_Vol.II_Municipios_Caracteristicas_Educ_y_Pea). San Salvador.

Encuesta de Hogares de Propósitos Múltiples, DIGESTYC. (2012).

Estimación y proyecciones municipales 2005-2021, D. (2009). Obtenido de <http://www.google.com.sv/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0C CUQFjAA&url=http%3A%2F%2Fwww.digestyc.gob.sv%2Findex.php%2Ftemas%2Fdes%2Fpoblacion-y-estadisticas-demograficas%2Fcenso-de-poblacion-y-vivienda%2Fpublicaciones-censos.html%3Fdownload%3>

FISDL; FLACSO-El Salvador. (2005). *Mapa de Pobreza* (Primera Edición ed., Vol. I). San Salvador.

PNUD, FundaUngo. (2009). *Almanaque 262, Estado del Desarrollo Humano en lo Municipios de El Salvador*. Recuperado el 12 de Diciembre de 2013, de http://www.pnud.org.sv/2007/component?option=com_docman/task,doc_download/gid,911/Itemid,99999999/

USAID/*Indice de competitividad municipal 2009-2013*. (s.f.). Obtenido de *Indice de competitividad municipal 2009-2013*: http://www.indicemunicipalelsalvador.com/index.php?opcion=perfil_municipal&id_municipalidad=10&year=1

16. ANEXOS

1. Acta de Instancia de participación permanente IPP.
2. Registro fotográfico cronológico del proceso.
3. Lista de asistencia de las actividades realizadas.
4. Fichas por cada comunidad.



Alcaldía Municipal de Victoria
Departamento de Cabañas



Calle Nueva y Av. José Matías Delgado, Victoria, Depto. de Cabañas.. Tel . 2389-3035 y 23623500

LA INFRASCRITA SECRETARIA MUNICIPAL CERTIFICA:

Que a página Ciento quince del Libro de Actas y Acuerdos Municipales que esta Alcaldía lleva durante el corriente año, se encuentra el punto de acta que literalmente dice: **ACTA NÚMERO QUINCE:** En sesión ordinaria celebrada por la Municipalidad de Victoria, Departamento de Cabañas, a las ocho horas del día ocho de julio del año dos mil dieciséis; presidida y convocada por el señor Alcalde Municipal Juan Antonio Ramos Barrera, con la asistencia de los señores Regidores Propietarios y Suplentes en su orden respectivo: Gilberto Láinez Hernández, Síndico Municipal, Fredy Ernesto García Láinez, Primer Regidor Propietario, Carolina Haydeé Jovel de Torres, Segunda Regidora Propietaria, Timoteo Rivas Morales, Tercer Regidor Propietario; Juan Ayala Argueta, Cuarto Regidor Propietario; Richards Enmanuel Pérez Escalante, Quinto Regidor Propietario; Miriam Oneyda Ayala Pineda, Sexta Regidora Propietaria; Modesto Reyes Gómez, Primer Regidor Suplente, Roberto Ayala Rodríguez, Segundo Regidor Suplente, Ramón Barrera Escobar, Tercer Regidor Suplente, Elena del Carmen Láinez Abarca, Cuarta Regidora Suplente; con la asistencia de la Secretaria Municipal Emérita Ayala de López. Después de establecido el quórum se da inicio con la lectura del acta anterior la cuál fue aprobada en todas sus partes, seguidamente el señor Alcalde Municipal informa haber dado cumplimiento a los acuerdos tomados en la sesión anterior lo mismo en las actividades en el desarrollo administrativo de su cargo y de todos los asuntos que deba atender la Municipalidad la que enterada de todo lo relacionado con el quehacer municipal y después de discutido emite los siguientes acuerdos: **ACUERDO NÚMERO CINCO:** El Concejo Municipal en uso de las facultades legales que le otorga el Art. 30, numerales 5 y 6 del Código Municipal en vigencia, **ACUERDA:** Aprobar el **PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL (PEP) DEL MUNICIPIO DE VICTORIA, para el periodo 2016-2020**, elaborado por la Empresa CAPITAL HUMANO, S.A. DE C.V. en el Proceso de Libre Gestión N° 20160005. Comuníquese para los efectos legales y contables. Y no habiendo más que hacer constar damos por terminada la presente acta que firmamos. ""J.A.R.B.""Juan Antonio Ramos Barrera""G.L.H. Gilberto Láinez Hernández""Fredy Ernesto García Láinez""Firma ilegible"" C. H.J.""Carolina Haydee Jovel de Torres"" T. R."" Timoteo Rivas Morales"" Firma ilegible""Juan Ayala Argueta""R.E.P.E.""Richards Enmanuel Pérez Escalante"" M.O.A.P.""Miriam Oneyda Ayala Pineda R. A. R.""M.R.G.""Modesto Reyes Gómez""R.A.R."Roberto Ayala Rodríguez""R.B.E.""Ramón Barrera Escobar"" E.L.A."" Elena del Carmen Láinez Abarca.""E.A.H."" Emérita Ayala de López""Secretaría ""RUBRICADAS""ES CONFORME CON SU ORIGINAL CON EL CUAL SE CONFRONTO: Alcaldía Municipal de Victoria, Departamento de Cabañas, a los cinco días del mes de diciembre del año dos mil diecinueve.-



Juan Antonio Ramos Barrera
Alcalde Municipal



Emérita Ayala de López
Secretaria Municipal