



**INSTITUTO ESPECIALIZADO DE EDUCACION SUPERIOR
IES - ANSP**

**INFORME TRIMESTRAL DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO
DE RESULTADOS META 2017**

**CUARTO TRIMESTRE
OCTUBRE - DICIEMBRE**

PLAN ANUAL OPERATIVO IES-ANSP 2017

**PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL IES-ANSP 2016-2019
APROBADO EN ENERO 2017**

SANTA TECLA, ENERO DE 2018

Contenido

INTRODUCCIÓN	1
CONSIDERACIONES GENERALES.....	2
1. EJECUCION INSTITUCIONAL.....	3
1.1. Ejecución de Rm “INCUMPLIDOS”	4
1.2 Ejecución de Rm “CON RETRASO”	5
2. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	10
2.1 Conclusiones.....	10
2.2 Recomendaciones.....	10

INTRODUCCIÓN

La Unidad de Planificación Institucional presenta el informe de cumplimiento a 11 Resultados metas (Rm) programados por las dependencias para el cuarto trimestre, correspondiente al monitoreo y seguimiento al Plan Anual Operativo IES-ANSP 2017. Estos Resultados metas contribuyen al alcance de las 10 Acciones específicas (Ae) programadas para el 2017, estas a su vez aportan al cumplimiento de Acciones Estratégicas (AE) del PEI 2016-2019 aprobado en enero de 2017.

El informe presenta una descripción respecto a la ejecución de los Resultados metas programadas en el cuarto trimestre del PAO IES-ANSP 2017, identificando los avances porcentuales de cada indicador, en cumplimiento a las actividades establecidas para cada acción específica plasmada en el Sistema de Planeación – SIPLAN. Respecto a sus avances de cumplimiento programados de los Rm, se adiciona una “Simbología de Rangos de Ejecución” que califica el avance de los Rm mediante la ejecución de indicadores de resultado (It).









El cálculo de avance de los Resultado meta, se obtiene con la fórmula: porcentaje de avance de la ejecución entre el porcentaje programado por 100, detallado en la matriz de seguimiento¹.

Las conclusiones y recomendaciones presentan el nivel de avance de la gestión y se sugieren las acciones de mejora que orienten a la toma de decisiones oportunas.

¹ (Porcentaje de Ejecución / Porcentaje de Avance Programado)*100

CONSIDERACIONES GENERALES

- a) El cuarto trimestre PAO IES-ANSP 2017 cuenta con una programación de 10 Ae correspondientes a 11 Rm.
- b) En la medición se tomarán los parámetros que se presentan en el siguiente cuadro de rangos porcentuales, el cual establece las categorías de cumplimiento global y sus respectivas acciones a tomar, según PAO aprobado.

AVANCE EJECUCION	GRAFICO DE AVANCE	ESTADO DE EJECUCION	ACCIONES A TOMAR
0		Incumplido	Reprogramación (solicitado a DG)
1-40%		Mucho retraso 	Plan de Mejora
41-60%		Con retraso 	Plan de Mejora
61-80%		Aceptable 	Debe esforzarse
81-100% o Mas		Alto Cumplimento 	Felicitaciones

- c) En caso que un Rm con programación en un trimestre presente incumplimiento (0), deberá solicitar reprogramación al Rector, y en el informe que presente deberá explicar y evidenciar la reprogramación **autorizada** expresando la acción de mejora y el periodo en que cumplirá lo pendiente. En caso de presentar un avance y que este no cumpla el porcentaje programado, quedando en un estado de ejecución (Mucho retraso o Con retraso), lo pendiente se acumulará automáticamente, sumándolo al porcentaje del siguiente avance; por tanto, el responsable deberá incorporar junto con el informe un plan de mejora que defina su cumplimiento para el período siguiente sumándolo a lo programado.
- d) La calificación del Plan Anual Operativo consiste en la valoración del avance de los Rm, cuya medición resulta de la comparación entre el valor obtenido frente al programado (la calificación de la dependencia resulta de la acumulación, aplicando las ponderaciones).

1. EJECUCION INSTITUCIONAL

A continuación se presentan los resultados del avance de ejecución del cuarto trimestre PAO IES-ANSP 2017, calificando el cumplimiento al desempeño de 11² Resultados meta para el periodo. Se obtuvo un promedio del **76%** de cumplimiento, generado por el porcentaje de avance acumulado en la ejecución de los Rm por dependencia, descrito en la siguiente matriz.

DEPENDENCIAS	Rm por Dependencia	Porcentaje de Cumplimiento
Decanato		
Departamento de Ciencias Policiales y Seguridad Pública	i.1.2.2017.1.1	100%
	i.1.2.2017.1.2	100%
Departamento de Desarrollo Académico	i.1.1.2017.1.1	0%
	i.1.1.2017.2.1	0%
	i.3.1.2017.1.1	33%
	i.3.2.2017.1.1	100%
	i.4.1.2017.1.1	100%
	i.4.2.2017.1.1	100%
Dirección de Investigación y Proyección Social		
Departamento de Investigación	i.2.1.2017.1.1	100%
Departamento de Proyección Social	i.2.2.2017.1.1	100%
Staff		
Unidad de Comunicaciones, Protocolo y Relaciones Públicas	i.1.1.2017.3.1	100%
Total Institución		76%

De acuerdo a los resultados obtenidos, en el trimestre finalizado se programó la *ejecución de 11 Rm*, obteniendo una *ejecución trimestral de **76%***, clasificándolo como “**ACEPTABLE**”, según cálculo del promedio porcentual de los Rm programados al trimestre en la matriz de ejecución PAO.

² Se evaluará el cumplimiento de 10 Rm con compromisos de cumplimiento para el tercer trimestre. Uno de los indicadores se ha reprogramado para el cuarto trimestre.

CUMPLIMIENTO DE Rm POR DEPENDENCIA

1.1. Ejecución de Rm “INCUMPLIDOS”

DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ACADÉMICO		Porcentaje Acumulado	Porcentaje Reprogramado	Porcentaje Ejecutado	Cumplimiento
Rm i.1.1.2017.1.1	Plan de Estudio de la Carrera en el Grado de Tecnólogo en Ciencias Policiales ajustado y presentado	35%	65%	0%	0%
Rm i.1.1.2017.2.1	Plan de estudio de la carrera de Licenciatura en Ciencias Policiales, ajustado y presentado.	35%	65%	0%	0%

❖ i.1.1.2017.1.1

It 1 trimestral según PAO: Plan de la carrera Tecnólogo en Ciencias Policiales ajustado.

It 2 trimestral según PAO: Plan de implementación de la carrera Tecnólogo en Ciencias Policiales presentado.

Fuente de verificación según PAO It 1 y 2: Plan presentado al MINED.

Fuente de verificación presentada: Presenta memorando DDA-IES-ANSP 093-12-2017 "Informando revisión planes de estudio carreras Tecnólogo y Licenciatura", destacando punto de acta SGE 76/2017 de Consejo Académico de revisar nuevamente el plan de estudio de la carrera de la licenciatura y re diseño planeándolo con una visión holística integral y concatenada en un solo proceso, pero que proporcione al estudiante salida o alternativas autónomas; absorbiendo las carreras de Técnico y Tecnólogo en Ciencias Policiales y posteriormente presentado al MINED como un solo documento.

Con respecto al Plan de Implementación con fecha de 04 de abril 2017 en SIPLAN, no cuenta con firma o revisión de alguna autoridad, ni reuniones o actas de acuerdos. Adicional a esto es el mismo documento presentado en 14-12-2016 con diferencia del cambio de fecha en la caratula.

Nota: Contaba con reprogramación de DG del IT I para el IT IV, además de contar con un incumplimiento del III trimestre, los cuales se acumulan.

Clasificación: INCUMPLIDO

❖ i.1.1.2017.2.1

It 1 trimestral según PAO: Plan de la carrera Licenciatura en Ciencias Policiales presentado

It 2 trimestral según PAO: Plan de implementación de la carrera Licenciatura en Ciencias Policiales presentado.

Fuente de verificación según PAO It 1 y 2: Constancia de recepción del documento en el MINED.

Fuente de verificación presentada: Presenta memorando DDA-IES-ANSP 093-12-2017 "Informando revisión planes de estudio carreras Tecnólogo y Licenciatura", destacando punto de acta SGE 76/2017 revisar nuevamente el plan de estudio de la carrera de la licenciatura y re diseño planeándolo con una visión holística integral y concatenada en un solo proceso, pero que proporcione al estudiante salida o alternativas autónomas; absorbiendo las carreras de Técnico y Tecnólogo en Ciencias Policiales y posteriormente presentado al MINED como un solo documento, dichos planes fueron remitidos al Consejo en fecha 08 de diciembre de 2017.

Con respecto al Plan de Implementación con fecha de 04 de abril 2017 en SIPLAN, no cuenta con firma o revisión de alguna autoridad, reuniones ó actas de acuerdos. Adicional a esto es el mismo documento presentado en 14-12-2016 con diferencia del cambio de fecha en la caratula.

Clasificación: INCUMPLIDO

1.2 Ejecución de Rm “CON RETRASO”

DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ACADÉMICO		Porcentaje Reprogramado	Porcentaje Ejecutado	Cumplimiento
Rm i.3.1.2017.1.1	Maestría en profesionalización de la docencia (primera generación) finalizada	100%	33%	33%

It 1 trimestral según PAO: Personal graduado de la Maestría en profesionalización de la docencia.

Fuente de verificación según PAO: Nómina de personal graduado.

Fuente de verificación presentada: No existe evidencia de nómina de graduación, presenta informe donde evidencia un 33% correspondiente a 10 profesionales aptos para sus trámites de graduación y un 67% conformado por 20 profesionales aún se encuentran en proceso de finalización de tesis.

Nota: Contaba con autorización de DG para reprogramación del III para IV trimestre y con lineamiento general de: "Medidas a tomar para incentivar la elaboración de las tesis y complementar el proceso de graduación de los becarios", eliminando la garantía de finalización de las maestría para los participantes, de las cuales no se han presentado ninguna medida de incentivo.

Clasificación: CON RETRASO

1.1 Ejecución de Rm “ALTO CUMPLIMIENTO”

DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ACADÉMICO		Porcentaje Programado	Porcentaje Ejecutado	Cumplimiento
Rm i. 3.2.2017.1 .1	Personal docente evaluado	25%	25%	100%
Rm i.4.1.2017.1.1	Normativa presentada para aprobación del Consejo Académico	30%	30%	100%
Rm i.4.2.2017.1.1	Convenio gestionado con institución educativa	25%	25%	25%

❖ i. 3.2.2017.1.1

It 1 trimestral según PAO: Resultados finales de la evaluación.

Fuente de verificación según PAO: Informe final.

Fuente de verificación presentada: Presenta informe de "Resultados finales de la evaluación del personal docente IES-ANSP ciclo 01-2017" evaluados para los 464 estudiantes de la P-117, la Primera P-Ingreso por Equivalencias y Jefe de Sección de Coordinación Docente y Departamento de Ciencias Policiales y Seguridad, evaluando a 20 docentes e instructores, aclarar que la evaluación de este tipo de es de carácter sumativa y se limita a aspectos de forma y no de fondo en la actividad pedagogía. El resultado según datos obtenidos fueron favorables y positivos por la totalidad de evaluados, con justificaciones de sustituciones de hora clase.

Clasificación: ALTO CUMPLIMIENTO

❖ i.4.1.2017.1 .1

It 1 trimestral según PAO: Reglamentos remitidos a Consejo Académico

Fuente de verificación según PAO: Constancia de remisión a Consejo Académico

Fuente de verificación presentada: Presenta tres reglamentos aprobados por Consejo Académico y constancia de recepción en MINED de los reglamentos: 1. Reglamento de Servicio Social, 2. Reglamento de Examen de Suficiencia y 3. Reglamento de Servicio Social, aprobados en fecha 13 de octubre de 2017 indica realizar dos reglamentos: 1 Proyección Social y otro de Servicio Social.

Clasificación: ALTO CUMPLIMIENTO

❖ i.4.2.2017.1.1

It 1 trimestral según PAO: Convenio remitido a Rectoría

Fuente de verificación según PAO: Constancia de remisión

Fuente de verificación presentada: Presenta envió de "Propuesta Convenio" con la Universidad Tecnológica de El Salvador.

Nota: Evidencia constancia de remisión de propuesta en fecha 03 de noviembre de 2017 remitida a Director a.i.

Clasificación: ALTO CUMPLIMIENTO

DEPARTAMENTO DE CIENCIAS POLICIALES Y SEGURIDAD PÚBLICA		Porcentaje Programado	Porcentaje Ejecutado	Cumplimiento
Rm i.1.2.2017.1.1	Dos promociones en la carrera de Técnico en Ciencias Policiales, bajo la modalidad de ingreso por equivalencias	27%	27%	100%
Rm i.1.2.2017.1.2	Dos promociones ingresadas en la Carrera de Técnico en Ciencias Policiales, nuevo ingreso	27%	27%	100%

❖ **i.1.2.2017.1.1**

It 1 trimestral según PAO: 198 horas ejecutadas.

Fuente de verificación según PAO: Nómina de participantes

Fuente de verificación presentada: Presenta el avance del proceso de ingreso y formación para el primer ciclo de estudio de la Segunda Promoción, Modalidad por Equivalencia, para la carrera de Técnico en Ciencias Policiales, conformada por 4 secciones con 95 estudiantes (86 hombres y 9 mujeres), iniciando ciclo el 21 de agosto y finalizando el 7 de diciembre del 2017 cursando las asignaturas de Estadística Aplicada a la Función Policial, Técnicas de Expresión Oral y Escrita II y Taller de Intervención Policial III, con 198 horas ejecutadas y 27 horas en materia complementaria. Anexa nomina con los 95 alumnos inscritos.

Clasificación: ALTO CUMPLIMIENTO

❖ **i.1.2.2017.1.2**

It 1 trimestral según PAO: 212 horas ejecutadas 12%

It 2 trimestral según PAO: 261 horas ejecutadas 15%

Fuente de verificación según PAO It1 y 2: Informe de avance de formación teórica

Fuente de verificación presentada It1: La P-117 inicia ciclo II el día 14 de agosto y finalizó el día 01 de diciembre de 2017, con un total de 212 horas clase ejecutadas en siete asignaturas y una complementaria con 32 horas ejecutadas. Comenzado su fase practica el día 04 de diciembre con total de 88 mujeres y 212 hombres y finaliza el 18 de enero 2018.

Fuente de verificación presentada It2: La P-118 inicia ciclo I el día 14 de agosto y finalizó el día 01 de diciembre de 2017, con un total de 272 horas clase ejecutadas en siete asignaturas y una complementaria con 32 horas ejecutadas. Comenzado su fase practica el día 04 de diciembre con total de 77 mujeres y 171 hombres y finaliza el 18 de enero 2018.

Clasificación: ALTO CUMPLIMIENTO

DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN		Porcentaje Programado	Porcentaje Ejecutado	Cumplimiento
Rm i.2.1.2017.1.1	Desarrollar investigación relacionada con los procesos educativos	25%	25%	100%

❖ **i.2.1.2017.1.1**

It 1 trimestral según PAO: Evento de divulgación de resultados de la investigación.

Fuente de verificación según PAO: Informe de la divulgación al personal académico.

Fuente de verificación presentada: Presenta divulgación de investigación "Impacto de las acciones de la prevención implementadas por la PNC en la percepción de la seguridad de la comunidad educativa del municipio de San Pedro Perulapán, durante el periodo del mayo 0216 a agosto 2017", el 24 de noviembre del 2017 en DOMO sede Comalapa, con un total de 28 docente participantes

Clasificación: ALTO CUMPLIMIENTO

DEPARTAMENTO DE PROYECCIÓN SOCIAL		Porcentaje Programado	Porcentaje Ejecutado	Cumplimiento
Rm i.2.2.2017.1.1	Un proyecto de proyección social desarrollado.	25%	25%	100%

❖ **i.2.2.2017.1.1**

It 1 trimestral según PAO: Sistematización y socialización de los resultados del proyecto ejecutado.

Fuente de verificación según PAO: Documento de la sistematización e informe de la socialización a personal académico e instituciones participantes.

Fuente de verificación presentada: Presenta documento con la sistematización del ejercicio de proyección social 2017, con la promoción 117 basado en "Programa Interinstitucional para la Prevención de Violencia: Alto al BULLYING", en el municipio de Apopa, con un total de 8 centros escolares atendidos con 1800 estudiantes beneficiados, 25 agentes de prevención de la PNC Apopa.

Clasificación: ALTO CUMPLIMIENTO

UNIDAD DE COMUNICACIONES, PROTOCOLO Y RELACIONES PÚBLICAS		Porcentaje "Reprogramado"	Porcentaje Programado	Porcentaje Ejecutado	Cumplimiento
Rm i.1.1.2017.3.1	Actividades de difusión desarrolladas al 100% de personal ³	15%	25%	40%	100%

❖ **i.1.1.2017.3.1**

It 1 trimestral según PAO: 3 Difusiones **(REPROGRAMADO)**⁴ + 15% *Reprogramado*

It 2 trimestral según PAO: 20% de personal atendido

Fuente de verificación según PAO It1: Nómina de participante e Informe de las jornadas de divulgación realizadas

Fuente de verificación según PAO It2: Listado de personal que recibe la información.

Fuente de verificación presentada It1: Ejecuta plan de divulgación con 6 jornadas efectuadas en fecha 13, 14 y 15 de noviembre 2017, cuatro en las instalaciones de San Luis Talpa y dos en la sede de Santa Tecla, además de entregar un folleto informativo con los aspectos generales de cada uno de los reglamentos con un total de 403 asistentes. (135 participantes en jornada de fecha 13, 144 participantes en jornada de fecha 14 y 124 participantes en jornada de fecha 15).

Nota: Contaba con un atraso del 15% del ii trimestre respectos a las difusiones realizadas, el cual es superado en este periodo. Trimestre, indicando los apoyos que requiere de comunicaciones y protocolo.

Fuente de verificación presentada It2: Presenta seis lista con un total 403 asistentes. (135 participantes en jornada de fecha 13 de noviembre, 144 participantes en jornada de fecha 14 de noviembre y 124 participantes en jornada de fecha 15 de noviembre 2017).

Clasificación: ALTO CUMPLIMIENTO.

³ Este Rm responde a la Acción específica: "Desarrollar actividades de difusión y comunicación del IES-ANSP, Fase 3: Reglamentos IES-ANSP" y al Indicador anual que dice así: "75% e personal recibe información de los reglamentos y estatutos".

2. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

2.1 Conclusiones

- El Plan Anual Operativo IES-ANSP 2017 obtiene para el cuarto trimestre una **76%** de cumplimiento, clasificado en la categoría de “**ACEPTABLE**”, con una ejecución y desarrollo de los 11 Rm.

2.2 Recomendaciones

- A las jefaturas de **Departamento de Desarrollo Académico y Departamento de Ciencias Policiales y Seguridad Pública**, nuevamente se les recuerda, los cambios de sus Rm y derivadas contenidas en el PAO 2018, son directamente proporcionales a las Acciones específicas contenidas en el PEI, dichos cambios carecen de enlace con estas, desviando el cumplimiento de los Objetivos Específicos planteados
- Revisar los Rm 2017 para la continuidad de las Líneas Estratégicas planteadas en el PEI IES-ANSP 2016-2019, en los casos de calificación parcial e incumplida.
- Nuevamente a todas las jefaturas se le sugiere fortalecer la coordinación y comunicación con la Unidad de Planificación ante cualquier cambio, modificación o eliminación de Rm y derivadas para evitar subvaloraciones.

Subcomisionado William Riquelmi Padilla Mirón
Jefe Unidad de Planificación Institución