

**INSTITUTO ESPECIALIZADO DE NIVEL SUPERIOR ACADEMIA
NACIONAL DE SEGURIDAD PÚBLICA (IES – ANSP)**

**INFORME DE SEGUIMIENTO ANUAL SOBRE EL
CUMPLIMIENTO DE
RESULTADOS META 2018**

PLAN ANUAL OPERATIVO IES-ANSP 2018

**PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL IES-ANSP 2016-2019
APROBADO EN ENERO 2017, AJUSTADO ENERO 2018**

SANTA TECLA, DICIEMBRE 2018

Contenido

INTRODUCCIÓN	1
CONSIDERACIONES GENERALES	2
1. EJECUCION INSTITUCIONAL	3
2. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	15
2.1 Conclusiones	15
2.2 Recomendaciones	15

INTRODUCCIÓN

El informe presenta los avances en el cumplimiento de los resultados meta programados para ejecución anual, al cuarto trimestre del PLAN ANUAL OPERATIVO IES-ANSP 2018.

Se muestran los avances porcentuales de los indicadores, en cumplimiento a las acciones específicas incorporadas en el Sistema de Planeación – SIPLAN, comparando el porcentaje programado con el alcanzado, para avanzar en el cumplimiento de la Acción y la Línea Estratégica, así como un breve comentario para su consideración.

Finalmente se presentan algunas conclusiones y recomendaciones que pueden ayudar a la toma de decisiones de los responsables del cumplimiento de los resultados meta.

CONSIDERACIONES GENERALES

- a) En la medición se tomaron los parámetros que se presentan en el siguiente cuadro de rangos porcentuales, el cual establece las categorías de cumplimiento global y sus respectivas acciones a tomar, según PAO aprobado.

AVANCE EJECUCIÓN	GRAFICO DE AVANCE	ESTADO DE EJECUCION	ACCIONES A TOMAR
0		Incumplido	Reprogramación (solicitado a DG)
1-40%		Mucho retraso 	Plan de Mejora
41-60%		Con retraso 	Plan de Mejora
61-80%		Aceptable 	Debe esforzarse
81-100% o Mas		Alto Cumplimiento 	Felicitaciones

- b) En caso que un Rm con programación en un trimestre presente incumplimiento (0), deberá solicitar reprogramación al Rector y en el informe que presente deberá explicar y evidenciar la reprogramación **autorizada** expresando la acción de mejora y el periodo en que cumplirá lo pendiente. En caso de presentar un avance y que este no cumpla el porcentaje programado quedando en un estado de ejecución (Mucho retraso o Con retraso), lo pendiente se acumulará automáticamente, sumándolo al porcentaje del siguiente avance; por tanto, el responsable deberá incorporar junto con el informe un plan de mejora que defina su cumplimiento para el período siguiente, sumándolo a lo programado.
- c) La calificación del Plan Anual Operativo consiste en la valoración del avance de los Rm, cuya medición resulta de la comparación entre el valor obtenido frente al programado (la calificación de la dependencia resulta de la acumulación, aplicando las ponderaciones).

1. EJECUCION INSTITUCIONAL

En la Matriz de Seguimiento del cuarto trimestre PAO IES-ANSP 2018, se presenta el avance programado y el alcanzado en la ejecución de resultados metas con ejecución al cuarto trimestre, con base a las fuentes de verificación presentada en el SIPLAN por las dependencias responsables de su ejecución, los indicadores que deben estar cumplidos a este período y un breve comentario o recomendación para consideración en la toma de decisiones.

MATRIZ DE SEGUIMIENTO DEL TERCER TRIMESTRE PAO IES-ANSP 2018									
Línea Estratégica: 1. Educación policial integral al servicio de la comunidad.									
Acción Estratégica: 1.1 Desarrollar el Instituto Especializado de Nivel Superior Academia Nacional de Seguridad Pública.									
Acción Específica	Resultado Meta	Indicador de Resultado	Indicador Trimestral	Fuente de Verificación del Indicador Trimestral	Fuente de verificación presentada	Periodo de Seguimiento	Avance Programado	Avance Alcanzado	Comentarios y/o Recomendaciones
A.e. i.1.1.2018.1.1.1.1.1.2018. Gestionar ante el MINED, la aprobación del Plan de Estudio de la Carrera en el Grado de Tecnología en Ciencias Policiales y su respectivo plan de implementación.	i.1.1.2018.1.1	Plan de la carrera Tecnólogo en Ciencias Policiales ajustado y remitido al MINED para su aprobación.	Ir1. DDA Revisión y ajuste del plan de carrera.	Constancia de recepción del documento en el MINED.	Presenta "Plan de Carrera para el grado de Tecnólogo en Ciencias Policiales" actualizado y aprobado por acta de Consejo Académico 94/2018.	1er seguimiento 2018	40	40 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere se agilice el trámite en el MINED para su pronta aprobación
		Plan de la carrera Tecnólogo en Ciencias Policiales presentado al MINED	Ir1. DDA Propuesta del plan de carrera presentado al MINED	Constancia de recepción del documento en el MINED	Presenta documentación autorizada por Dirección General reprogramando para el cuarto trimestre su cumplimiento.	3er. seguimiento 2018	20	0	Se sugiere verificar la capacidad que se tiene para el cumplimiento del indicador de este resultado considerando debe presentarse al MINED.
		Plan de la carrera Tecnólogo en Ciencias Policiales presentado al MINED	Ir1. DDA Propuesta del plan de carrera presentado al MINED	Constancia de recepción del documento en el MINED	Presenta Oficio de remisión del Plan de Carrera y documento Plan de la Carrera Tecnólogo en Ciencias Policiales.	4o. seguimiento 2018	20	20	Este avance se ha presentado por reprogramación de DG, para este período. Como evidencia presentan Oficio de remisión del Plan de la Carrera Tecnólogo en Ciencias Policiales al MINED y evidencia de recepción de dicho Ministerio. Por lo que se considera cumplido.

MATRIZ DE SEGUIMIENTO DEL TERCER TRIMESTRE PAO IES-ANSP 2018

Línea Estratégica: 1. Educación policial integral al servicio de la comunidad.

Acción Estratégica: 1.1 Desarrollar el Instituto Especializado de Nivel Superior Academia Nacional de Seguridad Pública.

Acción Específica	Resultado Meta	Indicador de Resultado	Indicador Trimestral	Fuente de Verificación del Indicador Trimestral	Fuente de verificación presentada	Periodo de Seguimiento	Avance Programado	Avance Alcanzado	Comentarios y/o Recomendaciones
A.e. i.1.1.2018.1	i.1.1.2018.1.1	Plan de implementación de la carrera Tecnólogo en Ciencias Policiales presentado al MINED.	Ir2. DDA Revisión y ajuste del plan de implementación	Documento Ajustado	El indicador de resultados se reprograma para el cuarto trimestre, con base en marginado del Sr. Rector, en el cual autoriza debido a que actualmente el plan de carrera de Tecnólogo en Ciencias Policiales está siendo revisado por una comisión conformada por oficiales de la PNC y del IES-ANSP.	2o. seguimiento 2018	25	0 REPROGRAMADO	Se sugiere verificar la capacidad que se tiene para el cumplimiento del presente Rm de acuerdo a lo programado para presentar ante el MINED.
Plan de Estudio de la Carrera en el Grado de Tecnología en Ciencias Policiales y su respectivo plan de implementación.	Plan de la Carrera de Tecnología en Ciencias Policiales presentado	Plan de implementación de la carrera Tecnólogo en Ciencias Policiales presentado al MINED.	Ir2. Propuesta del plan de implementación presentado al MINED	Constancia de recepción del documento al MINED	Presenta documentación autorizada por Dirección General reprogramando para el cuarto trimestre su cumplimiento.	3er. seguimiento 2018	15	0 REPROGRAMADO	Se sugiere verificar la capacidad que se tiene para el cumplimiento del indicador de este resultado considerando que debe presentarse al MINED.
		Plan de implementación de la carrera Tecnólogo en Ciencias Policiales presentado al MINED.	Ir2. Propuesta del plan de implementación presentado al MINED	Constancia de recepción del documento al MINED	Presenta Oficio de remisión del Plan de implementación de la carrera Tecnólogo en Ciencias Policiales.	4o. seguimiento 2018	15	15	Este avance se ha presentado por reprogramación de DG, para este período. Como evidencia presentan Oficio de remisión del Plan de implementación de la carrera Tecnólogo en Ciencias Policiales al MINED y evidencia de recepción de dicho Ministerio.

Acción Específica	Resultado Meta	Indicador de Resultado	Indicador Trimestral	Fuente de Verificación del Indicador Trimestral	Fuente de verificación presentada	Periodo de Seguimiento	Avance Programado	Avance Alcanzado	Comentarios y/o Recomendaciones
A.e.i.1.1.2018.2 Gestionar ante el MINED, la aprobación del Plan de Estudio de la Carrera en el Grado de Licenciatura en Ciencias Policiales y su respectivo plan de implementación.	1.1.1.2018.2.1 Plan de estudio de la carrera de Licenciatura en Ciencias Policiales, ajustado y presentado	Plan de la carrera Licenciatura en Ciencias Policiales ajustado y remitido al MINED para su aprobación.	1r1. Revisión y ajuste del Plan de la carrera.	Documento ajustado	El indicador de resultados se reprograma para el cuarto trimestre, con base en marginado del Sr. Rector, en el cual autoriza debido a que actualmente el plan de carrera de Tecnólogo en Ciencias Policiales está siendo revisado por una comisión conformada por oficiales de la PNC y del IES-ANSP, y este es un insumo para la finalización del plan de carrera de Licenciatura en Ciencias Policiales y su plan de implementación.	2o. seguimiento 2018	40	0 REPROGRAMADO	Se sugiere verificar la capacidad que se tiene para el cumplimiento del presente Rm de acuerdo a lo programado para presentar ante el MINED.
			1r1. Revisión y ajuste del Plan de la carrera.	Documento ajustado.	Presentan el Plan de la carrera Licenciatura en Ciencias Policiales ajustado	4o. seguimiento 2018	40	40	Este avance se ha presentado por reprogramación de DG para este periodo, presentan Plan de la carrera Licenciatura en Ciencias Policiales ajustado.
			1r1. Propuesta del plan de carrera presentado al MINED.	Constancia de recepción del documento en el MINED.	Presenta documentación autorizada por Dirección General reprogramando para el cuarto trimestre su cumplimiento.	3er. seguimiento 2018	20	0 REPROGRAMADO	Se sugiere verificar la capacidad que se tiene para el cumplimiento del indicador de este resultado considerando que debe presentarse al MINED.
			1r1. Propuesta del plan de carrera presentado al MINED.	Constancia de recepción del documento en el MINED.	Presenta Oficio de remisión del Plan de la carrera Licenciatura en Ciencias Policiales ajustado	4o. seguimiento 2018	20	20	Este avance se ha presentado por reprogramación de DG, para este periodo. Como evidencia presentan Oficio de remisión del Plan de la carrera Licenciatura en Ciencias Policiales al MINED, y evidencia de recepción de dicho Ministerio.



Acción Específica	Resultado Meta	Indicador de Resultado	Indicador Trimestral	Fuente de Verificación del Indicador Trimestral	Fuente de verificación presentada	Periodo de Seguimiento	Avance Programado	Avance Alcanzado	Comentarios y/o Recomendaciones
A.e.i.1.1.2018.2 Gestionar ante el MINED, la Plan de Estudio de la Carrera de el Grado de Licenciatura en Ciencias Policiales y su respectivo plan de implementación.	i.1.1.2018.2.1 Plan de la carrera de Licenciatura en Ciencias Policiales, ajustado y presentado	Plan de implementación de la carrera de Licenciatura en Ciencias Policiales presentado al MINED	Ir2. Revisión y ajuste del plan de implementación	Documento ajustado	El indicador de resultados se reprograma para el cuarto trimestre, con base en marginado del Sr. Rector, en el cual autoriza debido a que actualmente el plan de carrera de Tecnólogo en Ciencias Policiales está siendo revisado por una comisión conformada por oficiales de la PNC y del IES-ANSP, y este es un insumo para la finalización del plan de carrera de Licenciatura en Ciencias Policiales y su plan de implementación.	2o. seguimiento 2018	25	0 REPROGRAMADO	Se sugiere verificar la capacidad que se tiene para el cumplimiento del presente Rm de acuerdo a lo programado para presentar ante el MINED.
			Ir2. Revisión y ajuste del plan de implementación	Documento ajustado	Presentan Plan de implementación de la carrera Licenciatura en Ciencias Policiales ajustado	4o. seguimiento 2018	25	25	Este avance se ha presentado por reprogramación de DG para este período, presentan Plan de implementación de la carrera Licenciatura en Ciencias Policiales ajustado
			Ir2. Propuesta del plan de implementación presentado al MINED	Constancia de recepción del documento en el MINED	Presenta documentación autorizada por Dirección General reprogramando para el cuarto trimestre su cumplimiento.	3er. seguimiento 2018	15	0 REPROGRAMADO	Se sugiere verificar la capacidad que se tiene para el cumplimiento del indicador de este resultado considerando que debe presentarse al MINED.
			Ir2. Propuesta del plan de implementación presentado al MINED	Constancia de recepción del documento en el MINED	Presenta Oficio de remisión del Propuesta del Plan de implementación de la carrera Licenciatura en Ciencias Policiales ajustado	4o. seguimiento 2018	15	15	Este avance se ha presentado por reprogramación de DG, para este período. Como evidencia presentan Oficio de remisión del Plan de la carrera Licenciatura en Ciencias Policiales al MINED, y evidencia de recepción de dicho Ministerio.

MATRIZ DE SEGUIMIENTO DEL TERCER TRIMESTRE PAO IES-ANSP 2018

Línea Estratégica: 1. Educación policial integral al servicio de la comunidad.

Acción Estratégica: 1.2 Profesionalizar al personal policial.

Acción Específica	Resultado Meta	Indicador de Resultado	Indicador Trimestral	Fuente de Verificación del Indicador Trimestral	Fuente de verificación presentada	Periodo de Seguimiento	Avance Programado	Avance Alcanzado	Comentarios y/o Recomendaciones
A.e.i.1.2.2018.1 Desarrollo de la Carrera de Técnico en Ciencias Policiales.	i.1.2.2018.1.1 Una promoción de nuevo ingreso de Técnico en Ciencias Policiales.	Finalizada formación Teorico-practica de la P-117 en ciclo 02/2018	Ir1. DCP 140 horas ejecutadas	Informe de seguimiento Calendario académico, Nomina de estudiantes.	Presenta informe de seguimiento de la P-117 segundo ciclo en fecha 12 marzo, evidenciando las 5 asignaturas impartidas con un total de 60 horas en materias complementarias y 20 horas en formación extracurricular, así como las respectivas nóminas de estudiantes.	1er seguimiento 2018	12	12 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere continuar con la formación teórica practica de manera proactiva para su finalización según lo programado
			Ir1. DCP 420 horas ejecutadas	Informe de seguimiento al proceso	Informe promocion 117 técnico en ciencias policiales	2o. seguimiento 2018	35	35 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere continuar con la formación de manera proactiva según lo programado.
			Ir1. DCP 245 horas ejecutadas	Informe de avance de la formación teórica	Informe de la p-117, calendario académico 2018	3er.seguimiento 2018	20	20 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere continuar con la formación de manera proactiva según lo programado
			Ir1. DCP 405 horas ejecutadas	Informe de avance de la formación teórica	Presentan Informe de avance y finalización de la carrera con 370 horas y expresan que cumplieron un 30% y que con esto concluyeron la fomación, siendo apto de recibir el titulo correspondiente.	4o.seguimiento 2018	33	30 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere ser más exactos en las horas clase de la carrera o determinar la planificación de manera más acorde a la realidad, El resultado se ha cumplido de manera satisfactoria por concluir con el proceso de formación de la 117.
	i.1.2.2018.1.2 Una promoción de nuevo ingreso de Técnico en ciencias policiales en desarrollo	Avance de la P-118 al ciclo 02/2018	154 horas ejecutadas	Informe resumen de avance de la formación teórica	Informe de avance de la P-118	3er.seguimiento 2018	44	44 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere verificar que los alumnos cumplan las horas clase requeridas.
			352 horas ejecutadas	198 horas ejecutadas	Informe resumen de avance de formacion teórica	Presentan Informe de avance con 260 horas de avance en la formación de la 118.	4o. seguimiento 2018	56	56 ALTO CUMPLIMIENTO
	i.1.2.2018.1.3 Desarrollar una promoción de ingreso por equivalencia de Técnico en Ciencias Policiales, graduada.	Finalizada formación teorico-practica de la P-02 en ciclo 01/2018	Ir1. DCP 88 horas ejecutadas	Nómina oficial de egresados aptos para obtener título Técnico en Ciencias Policiales, Calendario académico 2018, Horarios de clase, ciclo 01/2018.	Se evidencia 82.5 horas clases más 50 horas de materias complementarias, así como el calendario académico 2018 y horario.	1er seguimiento 2018	25	25 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere verificar que los alumnos cumplan las horas clases detalladas.
			Ir1. DCP 264 horas ejecutadas	Informe de avance de formación teórico práctica. Nómina oficial de egresados.	Informe promoción 02 técnico en ciencias policiales por equivalencias	2o. seguimiento 2018	75	75 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere verificar que los alumnos cumplan las horas clase requeridas.

MATRIZ DE SEGUIMIENTO DEL TERCER TRIMESTRE PAO IES-ANSP 2018

Línea Estratégica: 2. Investigación científica y proyección social.

Acción Estratégica: 2.1 Potenciar la investigación científica relacionada con los procesos educativos y el desarrollo del modelo de policía comunitaria.

Acción Específica	Resultado Meta	Indicador de Resultado	Indicador Trimestral	Fuente de Verificación del Indicador Trimestral	Fuente de verificación presentada	Periodo de Seguimiento	Avance Programado	Avance Alcanzado	Comentarios y/o Recomendaciones
A.e.i.2.1.2018.1 8.1 Evaluar, ajustar y desarrollar los proyectos de investigación.	i.2.1.2018.1.1 Desarrollar investigación relacionada con los procesos educativos	i. Una investigación anual realizada	Proyecto para la realización de la investigación	Documento de la investigación realizada	Documento que contiene las directrices generales para el desarrollo de la investigación institucional en el 2018, se presenta una breve descripción de las actividades correspondientes al primer trimestre.	1er seguimiento 2018	25	25 ALTO CUMPLIMIENTO	Considerar que las investigaciones deben ser acorde al proceso educativo como policía comunitaria
			Primer avance de la investigación	Informe sobre trabajo de campo realizado	Se presenta primer avance de la investigación sobre "Concepción de la disciplina predominante en la Policía Nacional Civil, y su efecto en el servicio policial".	2do seguimiento 2018	25	25 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere continuar con la investigación a fin de que los resultados sirvan de base para definir cursos de acción que permitan fortalecer la disciplina en el servicio policial.
			Resultados de la investigación	Documento final de la investigación presentado	Presentan Informe ejecutivo sobre proceso de investigación y Documento final de la investigación	3er seguimiento 2018	25	25 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere que los resultados se utilicen de base para definir cursos de acción que permitan fortalecer la disciplina en el servicio policial.
			Evento de divulgación de resultados de investigación	Informe de la divulgación al personal académico	Presentan documento de la investigación y listados de asistencia de divulgación realizada y triptico resultado de la investigación.	4o seguimiento 2018	25	25 ALTO CUMPLIMIENTO	El resultado se ha cumplido de manera satisfactoria presentando la investigación y divulgación programada.

MATRIZ DE SEGUIMIENTO DEL TERCER TRIMESTRE PAO IES-ANSP 2018

Línea Estratégica: 2. Investigación científica y proyección social.

Acción Estratégica: 2.2 Diseñar e impulsar proyectos de proyección social orientados a la atención de los problemas de seguridad pública, a nivel local, conforme a la Filosofía de Policía Comunitaria.

Acción Específica	Resultado Meta	Indicador de Resultado	Indicador Trimestral	Fuente de Verificación del Indicador Trimestral	Fuente de verificación presentada	Periodo de Seguimiento	Avance Programado	Avance Alcanzado	Comentarios y/o Recomendaciones
2.2.2018.1.1 Desarrollar proyectos de proyección social	i.2.2.2018.1.1 Ejecutar un proyecto de proyección social	Un proyecto anual finalizado	Documento de proyecto enviado a Rectoría	Agenda aprobada por la rectoría	Contiene proyecto autorizado para realizar la proyección social a nivel institucional. Se presenta descripción del primer avance que corresponde a dicho trimestre y la aprobación de la Agenda 2018.	1er seguimiento 2018	25	25 ALTO CUMPLIMIENTO	La proyección social debe estar enfocada al acercamiento del alumno a la comunidad y que aporte a la disminución de la inseguridad social, apoyo a la educación y el ordenamiento territorial.
			Primer avance de proyecto de proyección social (actividades de campo realizadas con estudiantes)	Informe de proyecto en ejecución	Se presenta el informe sobre las actividades de campo realizadas en Proyección Social en la primera fase con la Promoción 118.	2do seguimiento 2018	25	25 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere que la proyección social mantenga su aporte a la disminución de brechas de inseguridad y aporte a la educación y al ordenamiento territorial y que a la vez sirva al alumno como un acercamiento a la población como parte del modelo de policía comunitaria.
			Segundo avance de proyecto de proyección social (actividades de campo realizadas con estudiantes)	Informe de proyecto en ejecución	Informe de Proyección Social , Avance Proyección Social TERCER TRIMESTRE.PDF	3er seguimiento 2018	25	25 ALTO CUMPLIMIENTO	La proyección social debe estar enfocada al acercamiento del alumno a la comunidad y que aporte a la disminución de la inseguridad, apoye a la educación y el ordenamiento territorial.
			Sistematización y socialización de los resultados del proyecto ejecutado	Documento de la sistematización personal académico e institucionales participantes.	Presentan informe y documento "Vivencias de proyección social una aproximación a la prevención de la violencia" el cual contiene listado de personal con quienes se ha socializado la información.	4o seguimiento 2018	25	25 ALTO CUMPLIMIENTO	El resultado se ha cumplido de manera satisfactoria presentando el proyecto ejecutado y un documento llamado "Vivencias de proyección social una aproximación a la prevención de la violencia" el cual ha sido socializado.

MATRIZ DE SEGUIMIENTO DEL TERCER TRIMESTRE PAO IES-ANSP 2018									
LíneaEstratégica: 3. Gestión del talento humano.									
AcciónEstratégica: 3.1 Desarrollar y optimizar la gestión del conocimiento y otras competencias del talento humano especialmente del personal docente.									
Acción Específica	Resultado Meta	Indicador de Resultado	Indicador Trimestral	Fuente de Verificación del Indicador Trimestral	Fuente de verificación presentada	Periodo de Seguimiento	Avance Programado	Avance Alcanzado	Comentarios y/o Recomendaciones
A.e.i.3.1.2018.1 Evaluar, ajustar y ejecutar programa para la actualización docente.	i.3.1.2018.1.1 Ejecutar programa de capacitación al personal académico.	Programa de capacitación ejecutado	Ir1. DDA Programa de capacitación presentado	Programa de capacitación presentado a Decanato. Cantidad de cursos ejecutados.	Presenta documento "Programa de Capacitación Personal Académico" y remisión a Decanato en fecha 16 de marzo del presente para su aprobación.	1er seguimiento 2018	10	10 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere incorporar a todo el personal docente enfocando los programas hacia una actualización integral.
			Ir1. DDA Términos de referencia elaborados	Documento autorizado por Decanato.	Se adjuntan los términos de referencia para la ejecución del programa de capacitación personal académico	2o. seguimiento 2018	30	30 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere dar a conocer al personal docente los cursos a desarrollar como parte de la actualización.
			Ir1. DDA Ejecución del programa de capacitación	Informe de ejecución del programa de capacitación.	Informe de capacitación docente realizada con nómina y cantidad de cursos.	3er. seguimiento 2018	30	30 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere dar a conocer al personal docente los cursos a desarrollar como parte de la actualización.
			Ir1. DDA Ejecución del programa de capacitación.	Programa de capacitación presentado a Decanato. Cantidad de cursos ejecutados.	Presentan el programa de capacitación, con las geriones realiza, capacitaciones recibidas y listado de personal que participó.	4o. seguimiento 2018	30	30 ALTO CUMPLIMIENTO	El resultado se ha cumplido de manera satisfactoria presentando las capacitaciones impartidas con apoyo de colombia y chile a personal de la institución y listado de participantes en las jornadas.

Acción Específica	Resultado Meta	Indicador de Resultado	Indicador Trimestral	Fuente de Verificación del Indicador Trimestral	Fuente de verificación presentada	Periodo de Seguimiento	Avance Programado	Avance Alcanzado	Comentarios y/o Recomendaciones	
Acción Estratégica: 3.2 Implementar un nuevo sistema de evaluación integral del personal con énfasis en área docente.										
A.e.i.3.2.2018.1 Ejecución del proceso de evaluación del desempeño docente.	3.2.2018.1.1 Evaluar al personal docente.	100% de personal docente evaluado	Ir1. DDA Plan anual de evaluación	Documento aprobado por decanato	Presenta documento "Programa de Capacitación Personal Académico" Documento aprobado por Decanato e Informe de evaluación docente.	1er seguimiento 2018	25	25 ALTO CUMPLIMIENTO	La evaluación docente debe estar enfocada a la actualización de los mismos.	
			Resultados finales de la evaluación ciclo 02/2017	Informe de evaluación docente						
			Ir1. DDA Instrumentos de evaluación aplicados	Registro de resultados de evaluación docente	Contiene los instrumentos aplicados en el proceso de evaluación docente y resultados preliminares obtenidos. Se adjunta informe ampliado.	2o. seguimiento 2018	25	25 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere dar a conocer los resultados de la evaluación con el personal docente y tomar en cuenta los resultados, para la actualización o capacitación del personal evaluado.	
			Ir1. DDA Resultados finales de la evaluación ciclo 01/2018	Informe consolidado de evaluación docente.	Ciclo 01-2018 evaluación del desempeño docente	3er. seguimiento 2018	25	25 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere dar a conocer los resultados de la evaluación con el personal evaluado y tomar en cuenta los resultados, para la actualización o capacitación del personal.	
			Ir1. DDA Instrumentos de evaluación aplicados ciclo 02/2018.	Informe de avance y Registro de resultados de evaluación docente	Presentan informe conteniendo instrumento de evaluación y la calificaciones de las mismas con las promociones 117,118 y 119 a personal docente, adjuntan fotografías del momento de las evaluaciones de los alumnos a los docentes y los resultados de las evaluaciones.	4o. seguimiento 2018	25	25 ALTO CUMPLIMIENTO	El resultado se ha cumplido de manera satisfactoria presentando todas las evidencias descritas en la fuente presentada.	

MATRIZ DE SEGUIMIENTO DEL TERCER TRIMESTRE PAO IES-ANSP 2018

LíneaEstratégica: 4. Desarrollo organizacional.

4.1 Revisión y adecuación continúa de la normativa de la IES-ANSP

Acción Especifica	Resultado Meta	Indicador de Resultado	Indicador Trimestral	Fuente de Verificación del Indicador Trimestral	Fuente de verificación presentada	Periodo de Seguimiento	Avance Programado	Avance Alcanzado	Comentarios y/o Recomendaciones
A.e.i.4.1.2018.1 Gestionar la producción documental del IESANSP, FASE IV: Revisar y ajustar documentación.	i.4.1.2018.1.1 Revisión y ajuste de normativa IES-ANSP.	Al menos seis documentos normativos revisados y presentados para ajuste	Ir1. DDA Un plan de trabajo para la revisión de la normativa	Documentos presentados Decanato.	a Plan de trabajo revisión de normativa ies-ansp	1er seguimiento 2018	25	25 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere agilizar dicha actualización y compartir con todo el personal involucrado de la institución, para un mejor entendimiento y aplicación de las funciones y directrices de dicha normativa.
			Ir1. DDA Diagnóstico de los instrumentos normativos a revisar y ajustar	Documentos diagnóstico.	de Se adjunta el diagnóstico de los instrumentos normativos a revisar.	2o. seguimiento 2018	25	25 ALTO CUMPLIMIENTO	Se sugiere que al estar ajustados, aprobados y registrados en MINED los instrumentos normativos, se divulguen los cambios que han tenido.
			Ir1. DDA Revisión y ajuste de tres documentos normativos presentados a Decanato	Documento recepción Decanato.	de por Los documentos revisados son 3 reglamentos: 1.Reglamento IES-ANSP 003/2016 Convocatoria, Selección e Ingreso. 2.Reformas a reglamento IES-ANSP 009/2016 Especial para el Curso de Pre-Ingreso. 3. Reglamento IES-ANSP 005/2016 sobre Retiro y Reingreso de Estudiantes del IES-ANSP.	3er. seguimiento 2018	25	25 ALTO CUMPLIMIENTO	Fueron presentados con Memorando DDA-IES-ANSP 108-09-2018 como propuestas de reformas de los reglamentos elaborados en 2016 pero se sugiere que ajustados, aprobados y registrados en MINED los instrumentos normativos, se divulguen, además si estos se actualizan deben evidenciar fechas de actualización.
			Ir1. DDA Revisión y ajuste de tres documentos normativos	Documentos presentados Decanato.	a2. Reglamento de Biblioteca. 3. Reglamento de Incorporaciones. 4. Reglamento de Confiabilidad de las Calificaciones.	4o. seguimiento 2018	25	25 ALTO CUMPLIMIENTO	El resultado se ha cumplido de manera satisfactoria presentando 4 documentos normativos revisados y ajustados, considerando que en los trimestres anteriores fueron presentados 3 documentos suman 7 documentos revisados y ajustados en el año, según los reportados.

Acción Específica	Resultado Meta	Indicador de Resultado	Indicador Trimestral	Fuente de Verificación del Indicador Trimestral	Fuente de verificación presentada	Periodo de Seguimiento	Avance Programado	Avance Alcanzado	Comentarios y/o Recomendaciones
i.4.2 Gestionar alianzas para desarrollar el IES ANSP.									
A.e.i.4.2.2018.1 Gestionar alianzas estratégicas con instituciones educativas y otras para apoyar el desarrollo de las carreras.	i.4.2.2018.1.1 Gestionar alianzas con instituciones educativas y otras que brinden apoyo al desarrollo del instituto.	Al menos una gestión aprobada por rectoría	Ir1. DDA Actividades de gestiones realizadas	Informe de gestiones realizadas firmado por el jefe de Departamento.	Presenta informe de la gestión realizada con la Universidad José Matías Delgado en fecha 20 de febrero de 2018.	1er seguimiento 2018	20	20 ALTO CUMPLIMIENTO	Las gestiones deben estar enfocadas en apoyos concretos y deben darse a conocer a toda la institución lo que implica el convenio.
			Ir1. DDA Actividades de gestiones realizadas	Informe de gestiones realizadas firmado por el jefe de Departamento.	Adjunta informe de las gestiones realizadas. Se remitió a la Universidad Tecnológica de El Salvador el oficio IES-ANSP-004-06-2018	2o. seguimiento 2018	20	20 ALTO CUMPLIMIENTO	Es importante dar seguimiento hasta finalizar la gestión para concretizar una alianza estratégica que contribuya al desarrollo institucional.
			Ir1. DDA Actividades de gestiones realizadas	Informe de gestiones realizadas firmado por el jefe de Departamento.	Informe gestiones realizadas con el Departamento de psicología de la Universidad José Matías Delgado.	3er. seguimiento 2018	20	20 ALTO CUMPLIMIENTO	Es importante dar seguimiento hasta finalizar la gestión para concretizar una alianza estratégica que contribuya al desarrollo institucional.
			Ir1. DDA Convenio, acuerdo, carta de entendimiento o acta firmada	Documento de convenio, acuerdo, carta de entendimiento o acta firmada entre ambas instituciones.	Presenta "INFORME SOBRE GESTIONES PARA FIRMA DE CARTA DE ENTENDIMIENTO"	4o. seguimiento 2018	40	0 CUMPLIMIENTO ACEPTABLE	La fuente de verificación presentada no evidencia una alianza con instituciones educativas que brinden apoyo al desarrollo de las carreras, únicamente presentan un convenio en borrador que no tiene evidencia este avalado por la Rectoría. Por tanto deben hacer un plan de mejora, del Resultado .

MATRIZ DE SEGUIMIENTO DEL TERCER TRIMESTRE PAO IES-ANSP 2018

4.3 Participación social

Acción Específica	Resultado Meta	Indicador de Resultado	Indicador Trimestral	Fuente de Verificación del Indicador Trimestral	Fuente de verificación presentada	Periodo de Seguimiento	Avance Programado	Avance Alcanzado	Comentarios y/o Recomendaciones
A.e.i.4.3.2018.1 Apoyar en la medida de sus posibilidades institucionales, iniciativas sociales a las tres áreas prioritarias: seguridad, empleo y educación. En el tema de seguridad, especialmente a las que aporten a la construcción de una cultura de paz, la convivencia social y la prevención de la violencia.	i.4.3.2018.1.1 Hacer mapeo de las iniciativas sociales que, en el ámbito del trabajo institucional se estén desarrollando. Con énfasis en tres áreas prioritarias: empleo, educación y seguridad.	Mapeo de las iniciativas sociales	Primer avance presentado	Informe sobre trabajo de campo (realizado)	No presenta información en el sistema respecto a este resultado, no existe la información base PAO que debía ingresar.	2o. seguimiento 2018	40	0 INCUMPLIDO	Revisar PAO IES-ANSP para verificar responsabilidades y subir la información base al sistema lo cual le permitirá reportar el trabajo correspondiente.
			Documento de mapeo iniciativas sociales aprobado por jefatura de DIPS	Documento final aprobado por jefatura de DIPS	Presentan Se presenta documento final de mapeo de las iniciativas sociales aprobado por la DIPS	4o. seguimiento 2018	60	60 ALTO CUMPLIMIENTO	El resultado se ha cumplido de manera satisfactoria presentando documento final de mapeo de las iniciativas sociales aprobado por la DIPS y desarrolladas en San Luis Talpa al cual anexan fotos de los eventos.
	i.4.3.2018.1.2 Diseñar e interpretar estrategias de trabajo para apoyar las iniciativas	Número de estrategias de trabajo para apoyar las iniciativas con énfasis en: empleo, educación y seguridad	Agenda de proyección social aprobada	Documento de agenda presentado	No presenta información en el sistema respecto a este resultado, no existe la información base PAO que debía ingresar.	2o. seguimiento 2018	40	0 INCUMPLIDO	Revisar PAO IES-ANSP para verificar responsabilidades y subir la información base al sistema lo cual le permitirá reportar el trabajo correspondiente.
	i.4.3.2018.1.2 Diseñar e interpretar estrategias de trabajo para apoyar las iniciativas	Número de estrategias de trabajo para apoyar las iniciativas con énfasis en: empleo, educación y seguridad	Agenda de proyección social ejecutada	Agenda de proyección social ejecutada	Informe final con datos de ejecución de la agenda de proyección social con aportes de 9 iniciativas en educación y seguridad, eventos realizados en San Luis talpa, San Marcos, Santo Tomás, Santiago Texacuangos, Panchimalco, Rosario de Mora, Ilobasco, Sensuntepeque, Santa Cruz Michapa, San Pedro perulapan, Cojutepeque y zona norte de San Salvador.	4o. seguimiento 2018	60	60 ALTO CUMPLIMIENTO	El resultado ha sido cumplido, ya que presentan informe de agenda ejecutado con proyectos de proyección social en apoyo a la educación y la seguridad que fueron desarrollados en distintos lugares mencionados en la fuente presentada
	i.4.3.2018.1.3 elaborar reportes e informes a las autoridades de la institución así como a la STPA	Informes a las autoridades de la institución	Actividades realizadas proyección social 2018	Documento de sistematización presentado a la STPA y a rector y Vicerrector del IES-ANSP.	Presntan inform detallando los documentos de proyección social enviados DG como por ejemplo el de sistematización de la proyección social y la evidencia del informa que la institución presenta a través de la UPI a la STPA al cual aporta en los inform de proyccion social.	4o. seguimiento 2018	100	100 ALTO CUMPLIMIENTO	El resultado se ha cumplido de manera satisfactoria, presentando la evidencia que da cumplimiento al resultado establecido.

2. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

2.1 Conclusiones

El Plan Anual Operativo IES-ANSP 2018 al cuarto trimestre el acumulado presenta cumplimiento del 92% correspondiente al acumulado anual, equivalente a una clasificación de "CUMPLIMIENTO ACEPTABLE", que se alcanza según detalle: 13 Rm programados para ser cumplidos al finalizar el año de los cuales; (12) Rm cumplen en un 100% lo programado y (1) Rm que se presentan incumplidos de acuerdo a los indicadores establecidos.

2.2 Recomendaciones

2.2.1. En relación a las gestiones con instituciones educativas, Resultado meta i.4.2.2018.1.1 "Gestionar alianzas con instituciones educativas y otras que brinden apoyo al desarrollo del instituto", apesar de que presentan evidencias de gestiones realizadas según el indicador y fuente de verificación establecidas, el documento borrador no presenta firmas de aprobación por la DG ni evidencia convenio firmado por las partes.

En vista del incumplimiento del Rm, el Departamento de Desarrollo Académico, deberá preparar un Plan de Mejora, utilizando la Guía de Mejora aprobada por esa Dirección General.


José Antonio García Hernández
Jefe Unidad de Planificación Institucional

