Aprobación Código
23/08/23 DPC – 06



AUTORIDAD SALVADOREÑA DEL AGUA

| | Consolida/modifica | Revisa | Responsable |
|---|---|--|---|
| Sello: | AUTORIDAD SALVADOREÑA DEL AGOBIERNO DE EL SALVADOR SUB DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y COOPERACIÓN | AUTORIDAD SALVADOREÑA DEL AGUA COBIERNO DE EL SALVADOR PRECCIÓN EJECUTIVA | AUTORIDAD SALVADOREÑA DEL AGUA INCIBIERRO DE EL SALVADOR PRESIDENCIA |
| Firma: | Minau (13) | ENH | Lulluld |
| Nombre: | Miriam Isabel Vides de Herrera | Ethel Elizabeth Cabrera de Valdéz | Jorge Antonio Castaneda Cerón |
| Cargo: | Subdirectora de Planificación y Cooperación | Directora Ejecutiva | Presidente |
| Fecha: | 15/08/23 | 17/08/23 | 23/08/23 |
| | | APROBADO Junta Directiva ASA | |
| *************************************** | Ар | rueba: Junta Directiva | |
| | Sesión: 15-2023 | Fe | cha: 23/08/23 |

Aprobación Código
23/08/23 DPC - 06



Contenido

| 1. | | PRES | SENTACIÓN | 3 |
|----|-----|------|---|----|
| 2. | | DIRE | ECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO ASA | 3 |
| 3. | | EJEC | CUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2023 | 3 |
| | 3.1 | l. | ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES | 3 |
| | 3.2 | 2. | MAPA PLAN OPERATIVO ANUAL 2023 | 4 |
| | 3.3 | 3. | AVANCES DEL SEGUNDO TRIMESTRE POA | 5 |
| | 3.4 | 1. | AVANCES PRIMER SEMESTRE POA | 7 |
| 4. | 1 | REPI | ROGRAMACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2023 | 9 |
| | 4.1 | l. | AJUSTES PROPUESTOS A INICIATIVAS/ PROYECTOS | 9 |
| | 4 2 |) | PLAN OPERATIVO REPROGRAMADO SEMESTRE 2 – 2023 | 13 |

| INFORME TRIMESTRE II Y | Aprobación | Código | -ACA |
|-----------------------------|------------|----------|------|
| REPROGRAMACIONES – POA 2023 | 23/08/23 | DPC - 06 | ASA |

1. PRESENTACIÓN

La Autoridad Salvadoreña del Agua, ASA, nace con una misión importante para El Salvador, darle cumplimiento a la Ley General de Recursos Hídricos, inició sus operaciones el 12 de Julio de 2022, entre sus principales competencias están las de gestionar el recurso hídrico, su uso, aprovechamiento, asignación y permisos sobre los bienes que forman parte del dominio público hidráulico, así como también, promover una gestión integral del agua que permita eficiencias y sostenibilidad ambiental para las presentes y futuras generaciones.

A lo largo del primer año de existencia, como Institución se han tenido logros importantes, inéditos, valiosos para el beneficio de la población salvadoreña. El fundamento de todo este accionar se encuentra establecido en los resultados del ejercicio de Planificación Estratégica Institucional. Los lineamientos estratégicos emitidos de las autoridades de la ASA son retomados por un selecto equipo y traducidas en agendas de trabajo operativo, las cuáles se derivan hacia el interior de las diversas áreas de trabajo de la Institución en el fortalecimiento de capacidades para la adecuada gestión del recurso hídrico y hacia afuera en la habilitación de servicios.

DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO ASA

El direccionamiento estratégico, constituye los lineamientos procedentes de la máxima autoridad institucional retomados de la Ley General de Recursos Hídricos y trasladados a los referentes de cada una de las áreas estratégicas de la Autoridad Salvadoreña del Agua, ASA para su eficiente, ágil y oportuna realización.

Como parte del desarrollo de dicho direccionamiento, se aprobó El Plan Estratégico Institucional (PEI), en sesión de Junta Directiva 07/2022 del 11 de noviembre de 2022, el cual fundamenta su formulación en lo establecido en la Ley General de Recursos Hídricos, además, considera los principales desafíos que como país enfrentamos en el sector agua y saneamiento, las metas establecidas en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), así como el diagnóstico de la situación actual nacional y de la institución.

En tal sentido, el Plan Operativo Anual 2023, retoma del Plan Estratégico Institucional 2022-2029, las acciones estratégicas y las pasa a ejecutar a partir de acciones específicas que son las que asumen cada uno de los equipos de las áreas de trabajo.

EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2023

3.1. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES

Las apuestas estratégicas Institucionales, se desagregan en cuatro grandes acciones que establecen la agenda de largo plazo para la ASA. De forma eficiente y metodológica las diferentes unidades definen mucho de su trabajo sobre las acciones estratégicas y específicas que son retomadas por

Aprobación Código
23/08/23 DPC - 06



actividades agendadas en el Plan Operativo Anual y asumidas por los responsables y personal de cada área de trabajo en función de las experticias y razón de haberse creado.

Los informes de avance en la ejecución realizado, o producto mínimo viable desarrollado del Plan Operativo Anual (POA), garantiza el progreso en la puesta en marcha para alcanzar los objetivos establecidos, el monitoreo y seguimiento realizado por los responsables permite a su vez asegurar la superación de obstáculos o brechas que pueden limitar los avances requeridos.

El seguimiento de la ejecución de cada iniciativa y proyecto es clave para poder apoyar, generar sinergias entre distintas áreas de trabajo, retroalimentar, crear cooperativamente y establecer oportunidades de mejora para alcanzar resultados o levantar alertas preventivas. Además, considera alternativas de solución y actividades claves que deben ser asumidas por un área de trabajo y líder que ejecuta y enfoca los esfuerzos de sus equipos para lograr que cada proyecto o iniciativa llegue al resultado clave establecido.

A continuación, se detallan todas las iniciativas y proyectos que conforman el Plan operativo anual correspondiente al segundo trimestre y los resultados consolidados del primer semestre del 2023, conformado por las acciones estratégicas y específicas que impulsan.

3.2. MAPA PLAN OPERATIVO ANUAL 2023

El Plan Operativo Anual ASA 2023, integra e impulsa las cuatro acciones estratégicas aprobadas en el Plan Estratégico Institucional PEI, la próxima tabla resume las acciones estratégicas con las 26 iniciativas que se desarrollarán y a las que se les dará seguimiento en lo que resta del 2023 para garantizar el cumplimiento del POA, en consecuencia, el cumplimiento de las acciones abona y permite dar avances a la ejecución del Plan Estratégico. El detalle de las acciones se presenta a continuación:

Tabla 1. Porcentaje de participación de las acciones dentro del plan operativo anual, según las iniciativas/proyectos

| Acciones Estratégicas | Cantidad de iniciativas | Participación de cada acción |
|--|----------------------------|---------------------------------|
| Gestión de Recursos Hídricos | 12 | 46% |
| Investigación + Desarrollo + Innovación para mejorar la calidad de vida | 5 | 19% |
| Fortalecimiento institucional | 6 | 23% |
| Promoción de la economía circular del agua | 3 | 12% |
| Total General | 26 | 100% |

| _ | INFORME TRIMESTRE II Y | Aprobación | Código | ACA |
|---|------------------------------------|------------|----------|-----|
| | REPROGRAMACIONES - POA 2023 | 23/08/23 | DPC - 06 | ASA |

3.3. AVANCES DEL SEGUNDO TRIMESTRE POA

Las iniciativas/proyectos que cumplieron por encima del 80% de avance son en total 20 de 25 que tenían programación, dando como resultado un promedio de avance total de **80%**. Se presenta una tabla con el promedio por iniciativa correspondiente al trimestre dos, a continuación:

Tabla 2. Avance trimestral por iniciativa/ proyecto, según acción específica y estratégica. (Período abril a junio)

| # | Iniciativas / Proyectos | Responsable | Trim 2 Meta | Trim 2 Ejecución | Trim 2 Cumplimiento |
|-------|---|---------------------|----------------|---------------------|------------------------|
| 1 | Gestión de Recursos Hídricos | Richard Brown | | S CV NA | |
| 1.1 | Diseño e implementación de sistema de gestión de recursos de la ASA | | | | X-1 |
| 1.1.1 | Implementación del sistema de gestión de recursos (ERP) | Dirección Técnica | 40% | 20% | 50% |
| 1.2 | Mecanismos de regulación del recurso hídrico | | | | |
| 1.2.1 | Emisión de autorizaciones, asignaciones y permisos | Dirección Técnica | 70% | 50% | 71% |
| 1.2.2 | Implementación tarifario | Dirección Técnica | 50% | 0% | 0% |
| 1.2.3 | Cobro de cánones | Dirección Técnica | 30% | 30% | 100% |
| 1.2.4 | Lineamientos para medir, controlar y reportar datos de consumo y vertido de agua a la ASA | Dirección Técnica | 50% | 25% | 50% |
| 1.2.5 | Herramientas de georeferencia de visitas de la Junta de Agua | Gabinete Técnico | 25% | 25% | 100% |
| 1.2.6 | Herramientas de georeferencia de visitas técnicas | Gabinete Técnico | 25% | 25% | 100% |
| 1.2.7 | Herramientas de georeferencia de los sistemas autoabastecidos no identificados | Gabinete Técnico | 25% | 25% | 100% |
| 1.3 | Monitoreo y control del cumplimiento de la Ley GRH | | | | |
| 1.3.1 | Elaboración y ejecución de plan de inspecciones | Comisaría del Agua | 25% | 25% | 100% |
| 1.3.2 | Implementación del SIHI | Gabinete Técnico | 25% | 25% | 100% |
| 1.3.3 | Herramientas de georeferencia de la actuación de la Comisaría del Agua | Gabinete Técnico | 15% | 15% | 100% |
| 1.4 | Generar y promover una cultura del agua | | | | |
| 1.4.1 | Programa de cultura de agua | Gestión Territorial | 35% | 35% | 100% |
| 2 | Investigación+ Desarrollo + Innovación para Mejorar la Calidad de Vida | | | | 经 |
| 2.1 | Laboratorio de ideas para generar iniciativas de proyectos | | | | |
| 2.1.1 | Proyecto de implementación de Biodigestores | Dirección Técnica | 30% | 30% | 100% |
| 2.2 | Gestión del portafolio de proyectos ASA | | | Infrareshuk S | |
| 2.2.1 | Seguimiento a los proyectos de compensaciones ambientales | Dirección Técnica | 30% | 26% | 87% |
| 2.3 | Medición de los beneficios del portafolio | MARKET SELECTION | | | |
| 2.3.1 | Metodología de evaluación de impactos de proyectos | Dirección Técnica | 50% | 25% | 50% |
| 2.3.2 | Mapa geográfico de ejecución de proyectos | Dirección Técnica | 50% | 40% | 80% |



| # | Iniciativas / Proyectos | Responsable | Trim 2 Meta | Trim 2 Ejecución | Trim 2 Cumplimiento |
|-------|---|--|----------------|---------------------|------------------------|
| 3 | Fortalecimiento Institucional | | | | |
| 3.1 | Desarrollo organizacional | | | | |
| 3.1.1 | Creación de identidad cultural | Dirección Admon. / DIIT | 5% | 5% | 100% |
| 3.1.2 | Sistema de gestión integrada para empleados ASA | Dirección de Investigación, Innovación y Tecnología | 60% | 60% | 100% |
| 3.1.3 | Sistema de cobro de canon | Dirección de Investigación, Innovación y Tecnología | 25% | 25% | 100% |
| 3.2 | Posicionamiento institucional ASA | | | | |
| 3.2.1 | Fortalecimiento de la imagen corporativa y estrategias de publicidad | Dirección Comunicaciones | 25% | 25% | 100% |
| 3.2.2 | Participación en espacios estratégicos | Subdirección de Planificación y Cooperación | 10% | 10% | 100% |
| 3.3 | Alianzas para generar sinergias ASA | West of the second | | 14. | |
| 3.3.1 | Establecimiento de alianzas | Subdirección de Planificación y Cooperación | 30% | 25% | 83% |
| 4 | Promoción de la Economía Circular del Agua | TOTAL COLOR | | | TOLEN LA LA |
| 4.1 | Estrategia economía circular del agua 2022- 2029 | | | | |
| 4.1.1 | Gestión integral del recurso hídrico con enfoque de economía circular del agua (MOP Ex Zoo) | Dirección Técnica | 25% | 25% | 100% |
| 4.2 | Creación y desarrollo de iniciativas / proyectos con enfoque de la ECA | | | | |
| 4.2.1 | Economía circular del agua con haces de electrones (tecnología para tratar el agua) | Dirección Técnica | 25% | 20% | 80% |
| 4.3 | Iniciativas / proyectos con enfoque de la ECA | | | | |
| 4.3.1 | Técnicas isotópicas aplicadas (tecnología para rastrear el agua) | Dirección Técnica | 25% | 20% | 80% |

| INFORME TRIMESTRE II Y | Aprobación | Código | _A & A |
|-----------------------------|------------|----------|--------|
| REPROGRAMACIONES - POA 2023 | 23/08/23 | DPC - 06 | ASA |

3.4. AVANCES PRIMER SEMESTRE POA

El cumplimiento de las iniciativas/proyectos reporta un total de 21 iniciativas completadas con un avance igual o mayor al 80% de un total de 25 iniciativas que estaban programadas para el semestre 1, con un promedio de avance total del **84%**.

Tabla 3. Avance semestral por proyecto según acción específica y estratégica (Período enero a junio 2023)

| # | Iniciativas / Proyectos | Responsable | Semestre Cumplimiento |
|-------|---|---------------------|--------------------------|
| 1 | Gestión de Recursos Hídricos | | |
| 1.1 | Diseño e implementación de sistema de gestión de recursos de la ASA | | |
| 1.1.1 | Implementación del sistema de gestión de recursos (ERP) | Dirección Técnica | 67% |
| 1.2 | Mecanismos de regulación del recurso hídrico | | |
| 1.2.1 | Emisión de autorizaciones, asignaciones y permisos | Dirección Técnica | 80% |
| 1.2.2 | Implementación tarifario | Dirección Técnica | 50% |
| 1.2.3 | Cobro de cánones | Dirección Técnica | 100% |
| 1.2.4 | Lineamientos para medir, controlar y reportar datos de consumo y vertido de agua a la ASA | Dirección Técnica | 75% |
| 1.2.5 | Herramientas de georreferencia de visitas de la Junta de Agua | Gabinete Técnico | 100% |
| 1.2.6 | Herramientas de georreferencia de visitas técnicas | Gabinete Técnico | 100% |
| 1.2.7 | Herramientas de georreferencia de los sistemas autoabastecidos no identificados | Gabinete Técnico | 100% |
| 1.3 | Monitoreo y control del cumplimiento de la Ley GRH | | |
| 1.3.1 | Elaboración y ejecución de plan de inspecciones | Comisaría del Agua | 100% |
| 1.3.2 | Implementación del SIHI | Gabinete Técnico | 100% |
| 1.3.3 | Herramientas de georreferencia de la actuación de la Comisaría del Agua | Gabinete Técnico | 100% |
| 1.4 | Generar y promover una cultura del agua | | |
| 1.4.1 | Programa de cultura de agua | Gestión Territorial | 100% |



| # | Iniciativas / Proyectos | Responsable | Semestre Cumplimiento |
|-------|---|---|--------------------------|
| 2 | Investigación+ Desarrollo + Innovación para Mejorar la Calidad de Vida | | |
| 2.1 | Laboratorio de ideas para generar iniciativas de proyectos | | |
| 2.1.1 | Proyecto de implementación de Biodigestores | Dirección Técnica | 100% |
| 2.1.2 | Proyecto de aprovechamiento de agua-Watergen | Dirección Técnica | 0% |
| 2.2 | Gestión del portafolio de proyectos ASA | Selver with | |
| 2.2.1 | Seguimiento a los proyectos de compensaciones ambientales | Dirección Técnica | 92% |
| 2.3 | Medición de los beneficios del portafolio | | |
| 2.3.1 | Metodología de evaluación de impactos de proyectos | Dirección Técnica | 50% |
| 2.3.2 | Mapa geográfico de ejecución de proyectos | Dirección Técnica | 80% |
| 3 | Fortalecimiento Institucional | | |
| 3.1 | Desarrollo organizacional | | |
| 3.1.1 | Creación de identidad cultural | Dirección Admon. / DIIT | 100% |
| 3.1.2 | Sistema de gestión integrada para empleados ASA | Dirección de Investigación, Innovación y Tecnología | 100% |
| 3.1.3 | Sistema de cobro de canon | Dirección de Investigación, Innovación y Tecnología | 100% |
| 3.2 | Posicionamiento institucional ASA | | |
| 3.2.1 | Fortalecimiento de la imagen corporativa y estrategias de publicidad | Dirección Comunicaciones | 100% |
| 3.2.2 | Participación en espacios estratégicos | Subdirección de Planificación y Cooperación | 100% |
| 3.3 | Alianzas para generar sinergias ASA | | |
| 3.3.1 | Establecimiento de alianzas | Subdirección de Planificación y Cooperación | 92% |
| | Promoción de la Economía Circular del Agua | | |
| 4.1 | Estrategia economía circular del agua 2022-2029 | | |

| INFORME TRIMESTRE II Y | Aprobación | Código | ACA |
|-----------------------------|------------|----------|-----|
| REPROGRAMACIONES - POA 2023 | 23/08/23 | DPC - 06 | AJA |

| # | Iniciativas / Proyectos | Responsable | Semestre Cumplimiento |
|-------|--|-------------------|--------------------------|
| 4.1.1 | Gestión integral del recurso hídrico con enfoque de economía circular del agua (MOP Ex Zoo) | Dirección Técnica | 100% |
| 4.2 | Creación y desarrollo de iniciativas / proyectos con enfoque de la ECA | | |
| 4.2.1 | Economía circular del agua con haces de electrones (tecnología para tratar el agua) | Dirección Técnica | 90% |
| 4.3 | Iniciativas / provestos con enfoque de la ECA | 5-1 | |
| 4.3.1 | Técnicas isotópicas aplicadas (tecnología para rastrear el agua) | Dirección Técnica | 90% |

4. REPROGRAMACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2023

4.1. AJUSTES PROPUESTOS A INICIATIVAS/ PROYECTOS

Debido a los resultados obtenidos al semestre 1, en conjunto con las unidades organizativas responsables de liderar las diferentes iniciativas/proyectos se realiza la siguiente propuesta de reprogramación para el período de julio a diciembre 2023, con el fin de garantizar el cumplimiento de las acciones y redirigir esfuerzos al logro de las prioridades institucionales.

Tabla 4. Detalle por iniciativa/ proyecto

| Reprogramación | Tipo de reprogramación | Cantidad |
|---------------------------|--|----------|
| Iniciativas modificadas | Eliminación de iniciativas/proyectos | 3 |
| | Reprogramación mensual | 3 |
| | Cambio de nombre | 1 |
| | Cambio de nombre y reprogramación mensual | 2 |
| | Cambio de nombre, reprogramación mensual y cambio de responsable | 1 |
| | Cambio de responsable | 1 |
| | Finalizadas con anticipación | 5 |
| | Nueva | 2 |
| | Cambio de acción específica a la que atiende | 2 |
| Iniciativas sin modificar | | 8 |
| Total | | 28 |



Tabla 5. Detalle de reprogramaciones al POA 2023.

| # | Iniciativa/ Proyectos | Responsable | Reprogramación |
|-------|---|--------------------|--|
| 1 | Gestión de Recursos Hídricos | 使要就能够 | |
| 1.1 | Diseño e implementación de sistema de gestión de recursos de la ASA | | |
| 1.1.1 | Implementación del sistema de gestión de recursos (ERP) | Dirección Técnica | Se ha propuesto modificar la iniciativa, realizando un cambio de nombre a: "Fase 1. Contratación de servicios para la implementación del ERP", cambio en la reprogramación mensual y el responsable se cambia a Gabinete Técnico. |
| 1.2 | Mecanismos de regulación del recurso hídrico | | Sinversity that have been a property of the pr |
| 1.2.1 | Emisión de autorizaciones, asignaciones y permisos | Dirección Técnica | Se ha propuesto la reprogramación mensual |
| 1.2.2 | Implementación tarifario | Dirección Técnica | Se ha propuesto modificar la iniciativa, realizando un cambio de nombre a: "Implementación del pliego tarifario" y su reprogramación mensual |
| 1.2.3 | Cobro de cánones | Dirección Técnica | No se modifica |
| 1.2.4 | Lineamientos para medir, controlar y reportar datos de consumo y vertido de agua a la ASA | Dirección Técnica | Se ha propuesto la reprogramación mensual |
| 1.2.5 | Herramientas de georreferencia de visitas de la Junta de Agua | Gabinete Técnico | Se completó la elaboración de esta iniciativa, está funcionando y siendo utilizada por las áreas de trabajo. En tal sentido, queda sin efecto la programación del segundo semestre. |
| 1.2.6 | Herramientas de georreferencia de visitas técnicas | Gabinete Técnico | Se completó la elaboración de esta iniciativa, está funcionando y siendo utilizada por las áreas de trabajo. En tal sentido, queda sin efecto la programación del segundo semestre. |
| 1.2.7 | Herramientas de georreferencia de los sistemas autoabastecidos no identificados | Gabinete Técnico | Se completó la elaboración de esta iniciativa, está funcionando y siendo utilizada por las áreas de trabajo. En tal sentido, queda sin efecto la programación del segundo semestre. |
| 1.3 | Monitoreo y control del cumplimiento de la Ley GRH | | |
| 1.3.1 | Elaboración y ejecución de plan de inspecciones | Comisaría del Agua | No se modifica |

| Aprobación | Código |
|------------|----------|
| 23/08/23 | DPC - 06 |



| # | Iniciativa/ Proyectos | Responsable | Reprogramación |
|-------|---|---------------------|--|
| 1.3.2 | Implementación del SIHI | Gabinete Técnico | Esta iniciativa va cumpliendo su avance mensual, sin embargo, se realizará desde la Dirección Técnica, a través de la Subdirección de Planificación Hídrica, por lo cual se propone el cambio de responsable para el próximo semestre. |
| 1.3.3 | Herramientas de georreferencia de la actuación de la Comisaría del Agua | Gabinete Técnico | Se completó la elaboración de esta iniciativa, está funcionando y siendo utilizada por las áreas de trabajo. En tal sentido, queda sin efecto la programación del segundo semestre. |
| 1.3.4 | Implementación de un mecanismo de seguimiento y control de los ingresos provenientes de cánones. | Gabinete Técnico | Se propone adicionar esta iniciativa al POA 2023 |
| 1.3.5 | Levantamiento del inventario de vertidos y diseño de un plan de acción para el saneamiento y restauración de la microcuenca del rio Matalapa y parte de la microcuenca del rio Acelhuate | Dirección Técnica | Se propone adicionar esta iniciativa al POA 2023 con un parte de la programación y se finalizará su ejecución en 2024. |
| 1.4 | Generar y promover una cultura del agua | | |
| 1.4.1 | Programa de cultura de agua | Gestión Territorial | No se modifica |
| 2 | Investigación+ Desarrollo + Innovación para Mejorar la Calidad de Vida | | · 大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大 |
| 2.1 | Laboratorio de ideas para generar iniciativas de proyectos | | |
| 2.1.1 | Proyecto de implementación de Biodigestores | Dirección Técnica | Se propone trasladar el proyecto a la Acción Estratégica 4, acción específica 4.3, ya que dicho proyecto ya se encuentra en implementación y abona directamente a la iniciativa/proyectos con enfoque de la ECA. |
| 2.1.2 | Proyecto de aprovechamiento de agua-Watergen | Dirección Técnica | Se propone trasladar el proyecto a la Acción Estratégica 4, acción específica 4.3, ya que dicho proyecto ya se encuentra en implementación y abona directamente a la iniciativa/proyectos con enfoque de la ECA, también se ajusta reprogramación para el segundo semestre |
| 2.2 | Gestión del portafolio de proyectos ASA | | |
| 2.2.1 | Seguimiento a los proyectos de compensaciones ambientales | Dirección Técnica | No se modifica |
| 2.3 | Medición de los beneficios del portafolio | | |

| Aprobación | Código |
|------------|----------|
| 23/08/23 | DPC - 06 |



| # | Iniciativa/ Proyectos | Responsable | Reprogramación | | | |
|-------|--|--|---|--|--|--|
| 2.3.1 | Metodología de evaluación de impactos de proyectos | Dirección Técnica | Se propone eliminar la iniciativa para el presente período retomándo se en el POA del próximo año, ya que actualmente se han dirigido esfuerzos para establecer lo s procesos y procedimientos de la Subdirección de programas y proyectos. | | | |
| 2.3.2 | Mapa geográfico de ejecución de proyectos | Dirección Técnica | Se ha propuesto modificar la iniciativa, realizando un cambio de nombre a: "Elaboración de mapa geográfico para el cobro de Cánones" y reprogramación mensual | | | |
| 3 | Fortalecimiento Institucional | | | | | |
| 3.1 | Desarrollo organizacional | | | | | |
| 3.1.1 | Creación de identidad cultural | Dirección de Administración / DIIT | Se propo neeliminar la iniciativa debido a que la unidad está experimentando cambios en el personal y se están priorizando acciones sobre todo en el tema de compras públicas, que permitan el óptimo funcionamien to de la institución. | | | |
| 3.1.2 | Sistema de gestión integrada para empleados ASA | Dirección de Investigación, Innovación y Tecnología | Se propon e eliminar la iniciativa para este período ya que se estará retoman el pró ximo a ño y se enfocarán los esfuerzos para tener el sistema informátic para cánones | | | |
| 3.1.3 | Sistema de cobro de canon | Dirección de Investigación, Innovación y Tecnología | Se ha propuesto modificar la iniciativa, realizando un cambio de nombre a: "Sistema informático para el cobro de cánones" | | | |
| 3.2 | Posicionamiento institucional ASA | | | | | |
| 3.2.1 | Fortalecimiento de la imagen corporativa y estrategias de publicidad | Dirección Comunicaciones | No se modifica | | | |
| 3.2.2 | Participación en espacios estratégicos | Subdirección de Planificación y Cooperación | No se modifica | | | |
| 3.3 | Alianzas para generar sinergias ASA | | | | | |
| 3.3.1 | Establecimiento de alianzas | Subdirección de Planificación y Cooperación | No se modifica | | | |
| 4 | Promoción de la Economía Circular del Agua | | | | | |
| 4.1 | Estrategia economía circular del agua 2022-2029 | | | | | |

| Aprobación | Código |
|------------|----------|
| 23/08/23 | DPC - 06 |



| # | Iniciativa/ Proyectos | Responsable | Reprogramación |
|-------|---|----------------------|--|
| 4.1.1 | Gestión integral del recurso hídrico con enfoque de economía circular del agua (MOP Ex Zoo) | Dirección Técnica | Se completó la elaboración del informe para la intervención del ExZoo para la gestión integral del recurso hídrico con enfoque de economía circular del agua. En tal sentido, queda sin efecto la programación del segundo semestre. |
| 4.2 | Creación y desarrollo de iniciativas / proyectos con enfoque de la ECA | | |
| 4.2.1 | Economía circular del agua con haces de electrones (tecnología para tratar el agua) | Dirección Técnica | No se modifica |
| 4.3 | Iniciativas / proyectos con enfoque de la ECA | Legisland Commission | |
| 4.3.1 | Técnicas isotópicas aplicadas (tecnología para rastrear el agua) | Dirección Técnica | Se ha propuesto la reprogramación mensual |

4.2. PLAN OPERATIVO REPROGRAMADO SEMESTRE 2 – 2023

Con los ajustes incorporados en el Plan Operativo Anual de la institución, la participación de cada acción queda distribuido de la siguiente forma:

Tabla 6. Porcentaje de participación de las acciones dentro del plan operativo anual

| Acciones Estratégicas | Cantidad de iniciativas | Participación de cada acción | |
|--|----------------------------|------------------------------|--|
| Gestión de Recursos Hídricos | 14 | 56% | |
| Promoción de la economía circular del agua | 5 | 20% | |
| Fortalecimiento institucional | 4 | 16% | |
| Investigación + Desarrollo + Innovación para mejorar la calidad de vida | 2 | 8% | |
| Total General | 25 | 100% | |

| INICODAGE | TOIRACCTOR | H V DEDDC | CDARACIONIC | DO 4 2022 |
|-----------|-------------|------------|-------------|------------|
| INFORIVIE | IKIIVIESIKE | II Y KEPKC | GRAMACIONES | - POA 2023 |

| Aprobación | Código |
|------------|----------|
| 23/08/23 | DPC - 06 |



Tabla 7. Plan Operativo 2023, ajustado para el semestre 2.

| # | Iniciativas / Proyectos | Responsable | | PROGR | AMACIÓ | N SEME | STRE 2 | |
|-------|---|---------------------|------|-------|--------|--------|--------|-------|
| | | | JUL | AGO | SEP | ОСТ | NOV | DIC |
| 1 | Gestión de Recursos Hídricos | | | | | | | 11.50 |
| 1.1 | Diseño e Implementación de Sistema de gestión de recursos de la ASA | | 77. | | | | | |
| 1.1.1 | Fase 1. Contratación de servicios para la implementación del ERP | Gabinete Técnico | | | | | | 60% |
| 1.2 | Mecanismos de regulación del recurso hídrico | | | | | | | |
| 1.2.1 | Emisión de Autorizaciones, Asignaciones Y Permisos | Dirección Técnica | | | | 20% | | |
| 1.2.2 | Implementación del pliego Tarifario | Dirección Técnica | | | 50% | | | |
| 1.2.3 | Cobro de Cánones | Dirección Técnica | 10% | 0% | 10% | 10% | 10% | 0% |
| 1.2.4 | Lineamientos para medir, controlar y reportar datos de consumo y vertido de agua a la ASA | Dirección Técnica | | | | 25% | | |
| 1.3 | Monitoreo y control del cumplimiento de la Ley GRH | | | | | | | |
| 1.3.1 | Elaboración y ejecución de plan de inspecciones | Comisaría del Agua | | | 25% | | | 25% |
| 1.3.2 | Implementación del SIHI | Dirección Técnica | | | 25% | | | 25% |
| 1.3.3 | Implementación de un mecanismo de seguimiento y control de los ingresos provenientes de cánones | Gabinete Técnico | 100% | | | | | |
| 1.3.4 | Levantamiento del inventario de vertidos y diseño de un plan de acción para el saneamiento y restauración de la microcuenca del rio Matalapa y parte de la microcuenca del rio Acelhuate. | Dirección Técnica | | | | | | 25% |
| 1.4 | Generar y promover una cultura del agua | | | | | | | |
| 1.4.1 | Programa de cultura de agua | Gestión Territorial | 5% | 5% | 15% | 5% | 5% | 5% |
| 2 | Investigación+ Desarrollo + Innovación para Mejorar la Calidad de Vida | | | | | | | |
| 2.1 | Laboratorio de ideas para generar iniciativas de proyectos | | 法主题 | | | | | |
| 2.2 | Gestión del portafolio de proyectos ASA | | | | | | | |
| 2.2.1 | Seguimiento a los proyectos de compensaciones ambientales | Dirección Técnica | 10% | 10% | 10% | 10% | 10% | |
| 2.3 | Medición de los beneficios del portafolio | | | | | | | |
| 2.3.1 | Elaboración de mapa geográfico para el cobro de cánones | Dirección Técnica | 0% | 25% | | 25% | | 10% |



| # | Iniciativas / Proyectos | Responsable | PROGRAMACIÓN SEMESTRE 2 | | | | | |
|-------|---|------------------------|-------------------------|--------|--------|--------|--|-----|
| | | | JUL | AGO | SEP | ОСТ | NOV | DIC |
| 3 | Fortalecimiento Institucional | 14位制之194 | | 1140 | | MAY 15 | ing S. F. | |
| 3.1 | Desarrollo organizacional | | | | | | | |
| 3.1.1 | Sistema informático para el cobro de cánones | DIIT | 10% | 10% | 10% | 10% | 5% | 5% |
| 3.2 | Posicionamiento institucional ASA | | | | | | | |
| 3.2.1 | Fortalecimiento de la imagen corporativa y estrategias de publicidad | Dirección de Comun. | 10% | 5% | 10% | 10% | 10% | 5% |
| 3.2.2 | Participación en espacios estratégicos | DPC | | | 25% | | | 25% |
| 3.3 | Alianzas para generar sinergias ASA | | | | | | | |
| 3.3.1 | Establecimiento de alianzas | DPC | 10% | 10% | 5% | 5% | 5% | 5% |
| 4 | Promoción de la Economía Circular del Agua | | Sec. Com | E CAL | | | Sales of the sales | |
| 4.1 | Estrategia Economía Circular Agua 2022-2029 | | 11.00 | | Tely a | | | |
| 4.2 | Creación y Desarrollo de Iniciativas / Proyectos con enfoque de la ECA | | | 211-11 | 1000 | | | |
| 4.2.1 | Economía Circular del Agua con Haces de Electrones (tecnología para tratar el agua) | Dirección Técnica | | | 25% | | | 25% |
| 4.3 | Iniciativas / Proyectos con enfoque de la ECA | | | | | | | |
| 4.3.1 | Técnicas Isotópicas Aplicadas (tecnología para rastrear el agua) | Dirección Técnica | | | 30% | | | 25% |
| 4.3.2 | Proyecto de implementación de Biodigestores | Dirección Técnica | | | | | 25% | 25% |
| 4.3.3 | Proyecto de aprovechamiento de agua-Watergen | Dirección Técnica | | | | 50% | 25% | 25% |