

PLAN OPERATIVO ANUAL 2024	Aprobación:	Código:
	01/03/2024	DPC-10/2024



AUTORIDAD SALVADOREÑA DEL AGUA

	Elabora/modifica	Revisa	Responsable
Sello:			
Firma:			
Nombre:	Miriam Isabel Gales de Herrera	Ethel Elizabeth Cabrera de Valdéz	Jorge Antonio Castaneda Cerón
Cargo:	Subdirectora de Planificación y Cooperación	Directora Ejecutiva	Presidente
Fecha:	20/02/2024	23/02/2024	01/03/2024
APROBADO Junta Directiva ASA			
Aprueba: Junta Directiva			
Sesión: 04-2024		Fecha: 01/03/24	

PLAN OPERATIVO ANUAL 2024	Aprobación:	Código:	
	01/03/24	DPC-10/2024	

Contenido

1.	INTRODUCCIÓN	3
2.	PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2022-2029.....	3
3.	PLAN OPERATIVO ANUAL 2024	4
3.1.	ESTRUCTURA DEL POA.....	4
3.2.	FINANCIAMIENTO DE LOS PROYECTOS POA.....	4
3.3.	SEGUIMIENTO POA	5
3.4.	PROGRAMACIÓN POA	6



PLAN OPERATIVO ANUAL 2024	Aprobación:	Código:	
	01/03/24	DPC-10/2024	

1. INTRODUCCIÓN

El presente documento contiene el Plan Operativo Anual (POA) de la Autoridad Salvadoreña del Agua (ASA) para el año 2024. Este documento estratégico materializa nuestro compromiso continuo con la gestión eficiente y sostenible de los recursos hídricos en El Salvador. A través de este plan, se traza una ruta clara y detallada para avanzar hacia la realización de la misión y visión institucional, así como cumplir con el propósito de contribuir a la seguridad hídrica y a la promoción de una cultura del agua que mejore la calidad de vida de las presentes y futuras generaciones.

En el contexto de un entorno global en constante cambio, la gestión efectiva del agua se ha vuelto más crucial que nunca. Nos enfrentamos a diversos desafíos, desde el acceso a servicios de calidad hasta la gobernanza en materia hídrica de los territorios y la demanda creciente de agua para diversos usos. En este contexto, el POA de la ASA se presenta como un instrumento fundamental para abordar estos desafíos de manera proactiva y efectiva.

A través de un enfoque integral y colaborativo, se definen acciones concretas para optimizar la gestión de los recursos hídricos, fortalecer la resiliencia frente a los impactos del cambio climático y promover la equidad y la justicia en el acceso al agua.

El éxito de este plan depende del compromiso y la colaboración de todos los actores involucrados, tanto dentro como fuera de la ASA. A medida que logremos avanzar en la implementación de este POA, se va reafirmando el compromiso compartido de proteger y preservar uno de los recursos más preciados de nuestro país: el agua.

2. PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2022-2029

El Plan Estratégico Institucional (PEI) de la Institución, fue aprobado en 2022, se formula en base a lo establecido en la Ley, en un diagnóstico situacional, en los Objetivos de Desarrollo Sostenible y en los principales desafíos que como país enfrentamos en materia hídrica.

Su planteamiento parte con el desarrollo de dos grandes objetivos estratégicos, OE1. Promover la gestión integral del recurso hídrico para el bienestar de la población y el desarrollo de las diferentes actividades económicas, sociales y ambientales de manera sostenible y el OE2. Desarrollar soluciones innovadoras que generen valor materializando el derecho humano al agua y al saneamiento., de los cuales se desprenden 4 acciones estratégicas:

1. **Gestión de Recursos Hídricos:** esta acción estratégica está enfocada en facilitar la gestión del recurso hídrico y su uso eficiente conforme a lo establecido en la Ley, así como también su sostenibilidad y la seguridad hídrica, orientándolo a cambios en el comportamiento del usuario, a fin de potenciar el beneficio a la población.
2. **Investigación + Desarrollo + innovación (I+D+I) para Mejorar la Calidad de Vida:** Crea y desarrolla soluciones innovadoras aplicando metodologías ágiles y basadas en la gestión de proyectos enfocados en resultados para generar valor a la población e impacto en el medio ambiente.

PLAN OPERATIVO ANUAL 2024	Aprobación:	Código:	
	01/03/24	DPC-10/2024	

3. **Fortalecimiento Institucional:** Desarrolla el potencial de los colaboradores, logrando posicionamiento y la identidad institucional, así como también establece relaciones de largo plazo con instituciones y organismos de interés para generar alianzas y sinergias.
4. **Promoción de la Economía Circular del Agua:** Fomenta el desarrollo sostenible del recurso hídrico, generando impacto positivo en la población.

Es de destacar que cada una de las acciones estratégicas esta desagregada en acciones específicas, las que a su vez son ejecutadas a través de los proyectos definidos en este Plan Operativo Anual y lideradas por las diferentes unidades organizativas de la ASA.

3. PLAN OPERATIVO ANUAL 2024

El Plan Operativo Anual ASA 2024 se ha formulado considerando el planteamiento estratégico de la institución, los resultados alcanzados al cierre 2023 y los desafíos que aún quedan por alcanzarse dentro del marco de la gestión hídrica.

A nivel general, se han establecido 18 proyectos, teniendo representación en cada una de las acciones estratégicas, más no así de las acciones específicas. Con éstas últimas, no han sido representadas en su totalidad con proyectos debido en algunos casos a la coyuntura, el crecimiento de la institución y prioridades que actualmente tienen las autoridades, definiendo adónde se orientarán los esfuerzos para el presente año. Sin embargo, el actuar de la institución y su versatilidad no limita que en el corto plazo puedan activarse proyectos en las acciones específicas que actualmente no tienen intervenciones vinculadas.

3.1. ESTRUCTURA DEL POA

Cada proyecto del Plan Operativo Anual cumple con una estructura estándar, que lo define y tipifica como tal. Cabe destacar que para efectos de este plan se ha definido un proyecto como un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único. A continuación se detallan los elementos que lo componen:

- nombre del proyecto,
- la unidad organizativa encargada de su desarrollo,
- principales entregables o hitos que deben completarse como parte de su ejecución,
- la meta anual esperada,
- la unidad de medida que indique lo que se está reportando,
- la programación mensualizada hasta indicar la finalización del proyecto.

3.2. FINANCIAMIENTO DE LOS PROYECTOS POA

Los proyectos definidos en el plan se realizan en su mayoría con recursos propios, es decir que su fuente de financiamiento proviene de: fondo general, fondos de compensación ambiental, fondos de sentencia judicial y fondos provenientes de cánones. Gracias a las buenas relaciones y sinergias

PLAN OPERATIVO ANUAL 2024	Aprobación:	Código:	
	01/03/24	DPC-10/2024	

generadas por el presidente de la ASA con socios estratégicos que impulsan los temas en materia de recursos hídricos, en este año también se ejecutarán proyectos con recursos externos, provenientes de la cooperación internacional.

3.3. SEGUIMIENTO POA

El seguimiento de este plan se realiza mensualmente, para ello se ha establecido además de la programación un peso a cada entregable, de manera que se logre visualizar a partir del resultado concreto el porcentaje de contribución que ese entregable está aportando al proyecto general.

La actualización de los avances así como el resguardo de cada producto de los entregables son responsabilidad de cada unidad organizativa y se completa en el formato que el área de planificación estará enviando el primer día hábil de cada mes.

Los informes de avance de proyectos POA se presentan a Junta Directiva trimestralmente, de manera que sirva de instrumento para la toma de decisiones, y se visualice el trabajo realizado por las diferentes unidades responsables en colaboración con otras áreas de la institución o con socios externos a la misma. Esto dará la pauta para los ajustes que se pudieran generar a partir de los avances mostrados en cada proyecto.

PLAN OPERATIVO ANUAL 2024	Aprobación:	Código:	
	01/03/24	DPC-10/2024	

3.4. PROGRAMACIÓN POA

Tabla de programación POA - Clasificado por Acciones Estratégicas y Específicas

	Proyectos POA 2024	Responsable	Meta	Unidad de Medida	PROGRAMACIÓN ANUAL / 2024											
					Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
1	Gestión de Recursos Hídricos															
1.1	Diseño e implementación de sistema de gestión de recursos de la ASA															
1.2	Mecanismos de regulación del recurso hídrico															
1.2.1	Elaboración del Reglamento general de la Ley General de Recursos Hídricos	Dirección Legal				25%	25%	50%								
	<i>Propuesta borrador 1</i>		1	Documento elaborado		1										
	<i>Propuesta borrador 2</i>		1	Documento elaborado			1									
	<i>Propuesta borrador 3 y visto bueno Presidencia</i>		1	Documento elaborado				1								
	<i>Aprobación por Junta Directiva</i>		1	Certificación de punto de acta				1								
1.2.2	Estudio técnico legal sobre el Dominio Público Hidráulico para el Reglamento general	Dirección Técnica							100%							
	<i>- Estudio técnico legal sobre el Dominio Público Hidráulico para el Reglamento general</i>		1	Estudio técnico elaborado					1							
1.3	Monitoreo y control del cumplimiento de la Ley general de los recursos hídricos.															
1.4	Generar y promover una cultura del agua															
1.4.1	Fortalecimiento de las capacidades de las juntas de agua de El Salvador para el cumplimiento del marco legal y normativo del recurso hídrico garantizando su protección y preservación (ficha 062) – 92059-NI	Dirección técnica					10%			7%	7%	13%	33%	13%	13%	6%
	<i>Plan General del Proyecto /Plan Operativo</i>		1	Plan			1									

PLAN OPERATIVO ANUAL 2024

Aprobación:

01/03/24

Código:

DPC-10/2024



	Proyectos POA 2024	Responsable	Meta	Unidad de Medida	PROGRAMACIÓN ANUAL / 2024												
					Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
	<i>Jornadas de capacitación a las directivas de las Juntas de Agua sobre el marco legal y normativo vigente</i>		12	Jornadas de Capacitación							2	2	2	2	2	2	
	<i>Inscripciones de organizaciones sociales sin fines de lucro inscritas en el RNRH.</i>		50	Inscripciones en el RNRH									10	10	10	10	10
	<i>Herramienta para la captación, sistematización, validación y generación del desempeño sobre el servicios de agua potable en las JA</i>		1	Herramienta Elaborada										1			
1.4.2	Fortalecimiento de capacidades del Laboratorio de Toxinas Marinas UES – CUP:92054 – CAM	Gabinete Técnico						10%		35%		10%		10%		35%	
	<i>Plan de monitoreo para el Lago de Guija y Coatepeque</i>		1	Plan elaborado				1									
	<i>Evaluación ambiental del bosque salado/mangle y sostenibilidad de los recursos hídricos</i>		2	Informes elaborados						1							1
	<i>Monitoreo para el Lago de Guija y Coatepeque</i>		4	Informes elaborados						1		1		1			1
1.4.3	Elaboración e implementación del programa AQUA GENIOS	Dirección de Comunicaciones				60%		10%		10%		10%		10%			
	<i>Estrategia de comunicación de Programa de Aqua Genios</i>		1	Estrategia Elaborada		1											
	<i>Implementación del programa Aqua Genios en escuelas</i>		5	Informes de implementación		1	1			1		1		1			
1.4.4	Guardianes del agua; restaurando y conservando el mar, playa, manglar y ríos; de la barra de Santiago, distrito de Jujutla, municipio de Ahuachapán Sur, Departamento de Ahuachapán – CUP: 92060 - CAM	Dirección técnica								25%			30%	45%			
	<i>Conformación de comité Guardianes del Agua</i>		1	Comité conformado						1							
	<i>Construcción de 3 viveros para incubación de neonatos de tortugas marinas.</i>		3	Viveros construidos									3				
	<i>Instalación de estaciones para separación de residuos sólidos.</i>		10	Estaciones de separación de residuos sólidos											10		

PLAN OPERATIVO ANUAL 2024

Aprobación:

01/03/24

Código:

DPC-10/2024



	Proyectos POA 2024	Responsable	Meta	Unidad de Medida	PROGRAMACIÓN ANUAL / 2024											
					Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
2	Investigación+ Desarrollo + Innovación para Mejorar la Calidad de Vida															
2.1	Laboratorio de ideas para generar iniciativas de proyectos															
2.2	Gestión del portafolio de proyectos ASA															
2.2.1	Implementación de medidas de compensación ambiental en zona del bypass de San Miguel – CUP: 7845 - CAM	Dirección técnica						33%			33%		33%			
	<i>Informes de seguimiento a los Procesos de Compensaciones Ambientales del By Pass San Miguel</i>		3	Informe de avance				1			1		1			
2.2.2	Arborización de áreas verdes en avenida Jerusalén, Tramo: Redondel de las Naciones Unidas- Calle las Jacarandas, Departamentos de San Salvador y la Libertad. CUP: 8129 – CAM	Dirección técnica						33%			33%		33%			
	<i>Construcción y supervisión de Jardines verticales</i>		3	Informe de avance				1			1		1			
2.2.3	Plan de Restauración Ambiental en la Cuenca del Río las Cañas, Municipio de Apopa, Departamento de San Salvador- CUP: 6888- SJD	Dirección técnica									100%					
	<i>Contratación de servicios de análisis de laboratorio por medio de COMPRASAL, para la finalización del proyecto.</i>		1	Informe de Cierre							1					
2.2.4	Plan de restauración de 14.81 manzanas a través de reforestación y hábitat para la vida silvestres en el área protegida Zanjón el Chino Municipio de San Francisco Menéndez, Departamento de Ahuachapán– CUP:7513 - SJD	Dirección técnica						25%			25%		25%			25%
	<i>Informes de seguimiento</i>		4	Informe de avance				1			1		1			1
2.3	Medición de los beneficios del portafolio															

PLAN OPERATIVO ANUAL 2024

Aprobación:

01/03/24

Código:

DPC-10/2024



	Proyectos POA 2024	Responsable	Meta	Unidad de Medida	PROGRAMACIÓN ANUAL / 2024											
					Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
2.3.1	Elaboración de una propuesta metodológica para la evaluación de proyectos ejecutados por la ASA	Subdirección de Planificación y Cooperación										33%	33%	34%		
	<i>Propuesta borrador 1</i>		1	Documento elaborado								1				
	<i>Propuesta borrador 2</i>		1	Documento elaborado									1			
	<i>Presentación de versión final y aprobación</i>		1	Documento elaborado										1		
3	Fortalecimiento Institucional															
3.1	Desarrollo organizacional															
3.1.1	Implementación del Plan de Fortalecimiento para mejorar la productividad y el bienestar del personal (Fase 1)	Dirección de Administración				7%	14%	30%	17%	7%	7%	10%				7%
	<i>Eventos para fortalecer el bienestar interno</i>		7	Eventos elaborados		1	2		1	1	1					1
	<i>Instructivo para el Otorgamiento de Becas para Estudios Superiores, dando cumplimiento al Reglamento Interno de Trabajo de la Autoridad Salvadoreña del Agua, Artículo 71.</i>		1	Instructivo elaborado				1								
	<i>Capacitación del personal, para fortalecer habilidades blandas y competencias.</i>		2	Jornadas de capacitación realizadas					1			1				
3.1.2	Implementación del sistema de gestión de recursos (ERP)	Gabinete Técnico				15%					55%					30%
	<i>Preparación del plan de gestión del proyecto</i>		1	Informe elaborado		1										
	<i>Implementación del sistema en las unidades seleccionadas</i>		1	Informe elaborado						1						
	<i>Desarrollo del sistema</i>		1	Informe elaborado												1
3.2	Posicionamiento institucional ASA															
3.3	Alianzas para generar sinergias ASA															
4	Promoción de la Economía Circular del Agua															

PLAN OPERATIVO ANUAL 2024

Aprobación:

01/03/24

Código:

DPC-10/2024



	Proyectos POA 2024	Responsable	Meta	Unidad de Medida	PROGRAMACIÓN ANUAL / 2024											
					Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
4.1	Estrategia economía circular del agua 2022-2029															
4.2	Iniciativas / proyectos con enfoque de la ECA															
4.2.1	Ejecución de proyecto de levantamiento de inventario de vertidos, Plan de acción para el saneamiento y restauración de las Microcuencas del río Matalapa y parte del río Acelhuate	Gabinete Técnico					25%	20%		25%			20%	10%		
	<i>Informe inicial</i>		1	Informe elaborado			1									
	<i>Contratación de personal</i>		14	Contratos suscritos			14									
	<i>Planificación y Diagnóstico</i>		1	Diagnóstico elaborado				1								
	<i>Plan de muestreo y monitoreo</i>		1	Plan elaborado				1								
	<i>Informe de seguimiento</i>		1	Informe elaborado						1						
	<i>Diseño del Plan de saneamiento y restauración</i>		1	Plan elaborado									1			
	<i>Informe final</i>		1	Informe elaborado											1	
4.2.2	Programa de preservación del Recurso Hídrico, Generación de Energía y Protección del medio Ambiente a Nivel Nacional. CUP: 8347	Dirección técnica							40%				20%			40%
	<i>Máquina de agua, White Box</i>		1	Compra e instalación									1			
	<i>Fase II Biodigestores (Instalación)</i>		2	informes de instalación					1							1
	<i>Hidro paneles (suministro e instalación)</i>		2	informes de instalación					1							1
4.2.3	Implementación de soluciones tecnológicas para el aprovechamiento de recursos naturales a nivel nacional. CUP: 8182	Dirección técnica							30%		20%		20%			30%
	<i>Adquisición e instalación de Microfiltros</i>		2	informes de instalación					1							1

PLAN OPERATIVO ANUAL 2024

Aprobación:

01/03/24

Código:

DPC-10/2024



	Proyectos POA 2024	Responsable	Meta	Unidad de Medida	PROGRAMACIÓN ANUAL / 2024											
					Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
	<i>Suministro y Supervisión de Sistema SCALL</i>		4	informes de instalación					1		1		1		1	
4.2.4	Construcción del Centro Escolar Cantón Las Hojas, con enfoque en economía circular y resiliencia al cambio climático, distrito de San Pedro Masahuat, Departamento de La Paz (Plan piloto) Cup: 8552	Dirección técnica					100%									
	<i>Centro Escolar, en Cantón Las Hojas</i>		1	Informe de Cierre			1									
4.2.5	Construcción del Centro de Interpretación Ambiental en el mirador de Surf City, municipio y Departamento de La Libertad. CUP: 8184	Dirección técnica						50%							50%	
	<i>Equipamiento del Centro de Interpretación Ambiental en mirador de Surf City, municipio y departamento de La Libertad</i>		2	Informes de avance					1						1	