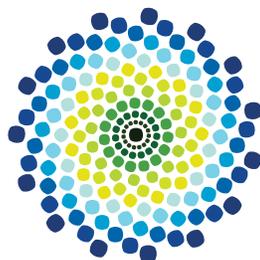


**BANDESAL**

BANCO DE DESARROLLO DE EL SALVADOR

**INFORME DE  
RENDICIÓN  
DE CUENTAS**  
*2017-2018*





**BANDESAL**

BANCO DE DESARROLLO DE EL SALVADOR

# INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS *2017-2018*



*El banco que transforma a El Salvador*



## **ÍNDICE**

|  |    |
|--|----|
| PLAN INSTITUCIONAL.....  | 7  |
| INFORME A CUATRO AÑOS DE GESTIÓN.....  | 8  |
| GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL .....  | 12 |
| PROYECTOS Y PROGRAMAS ESPECIALES EJECUTADOS.....                               | 22 |
| FIDEICOMISOS ADMINISTRADOS.....  | 29 |
| SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN .....                                       | 31 |
| COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL.....   | 36 |
| MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN .....  | 37 |
| CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES CELEBRADAS .....                                | 39 |
| PRINCIPALES DIFICULTADES ENFRENTADAS Y RETOS PARA EL PRÓXIMO AÑO DE GESTIÓN... | 40 |
| GESTIÓN FINANCIERA .....   | 41 |
| PROYECCIONES .....   | 48 |



*Somos Banca de Desarrollo*



## PLAN INSTITUCIONAL

El Plan Estratégico Institucional 2014 – 2019 del Banco de Desarrollo de El Salvador está alineado con el Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019 El Salvador Productivo, Educado y Seguro, y es coordinado por la Secretaria Técnica y de Planificación de la Presidencia de la República de El Salvador (SETEPLAN), y se sustenta en los lineamientos de la Ley del Sistema Financiero para el Fomento al Desarrollo con la finalidad de contribuir a:

- a. Promover el crecimiento económico de todos los sectores productivos;
- b. Promover el desarrollo y la competitividad de los empresarios;
- c. Propiciar el desarrollo de la micro, pequeña y mediana empresa;
- d. Promover el desarrollo de las exportaciones del país;
- e. La generación de empleo;
- f. Mejorar los servicios de educación y salud.

BANDESAL, tiene como misión “promover el desarrollo competitivo de la economía y la sociedad salvadoreña, ofreciendo directamente y a través de socios estratégicos, instrumentos financieros y apoyo técnico a los sectores productivos y otros sectores económicos priorizados”. Asimismo, tiene la visión de “ser un socio estratégico relevante ante la comunidad nacional e internacional para el desarrollo de la economía”. En la Ley del Sistema Financiero para el Fomento al Desarrollo en los artículos 2, 21 y

22, se establece que el Banco tendrá como función principal velar por el cumplimiento de los objetivos y metas, por lo que se fortaleció el ejercicio de formulación y seguimiento del Plan Estratégico Institucional con el apoyo de la Unidad de Planificación. Además, se coordinó con la Secretaria Técnica y de Planificación de la Presidencia de la República de El Salvador (SETEPLAN) registrar los resultados alcanzados de los principales indicadores del Banco dentro de un subsistema en línea denominado “Seguimiento y Monitoreo del PQD”

En monitoreo y evaluación de los resultados obtenidos del cumplimiento de las metas y objetivos planteados en el Plan Estratégico Institucional se tienen importantes avances, permitiéndole al banco identificar y documentar capacidades y necesidades actuales relacionadas a temas de desarrollo de los sectores productivos y de la banca pública del país, y asimismo realizar un adecuado seguimiento del desempeño de sus estrategias institucionales, proyectos y programas estratégicos.

El Banco de Desarrollo de El Salvador también apoya las acciones estratégicas enmarcadas en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible y las 169 metas de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible a nivel mundial, principalmente el objetivo 8: “Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo, y el trabajo decente para todas y todos”.



## INFORME A CUATRO AÑOS DE GESTIÓN

### INSTRUMENTOS DE CRÉDITO

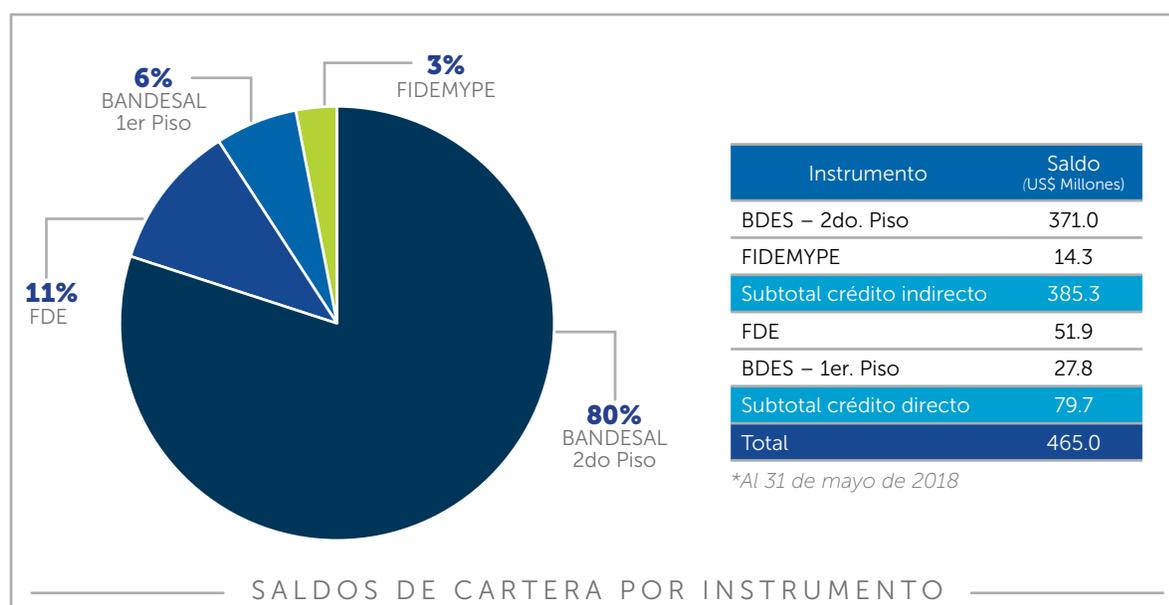
En los cuatro años de gobierno comprendido del 1 de junio de 2014 al 31 de mayo de 2018, el Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL) a través de las instituciones financieras aliadas y de forma directa, ha otorgado un monto total consolidado de US\$ 908.4 millones que corresponden a 49,653 créditos. Este

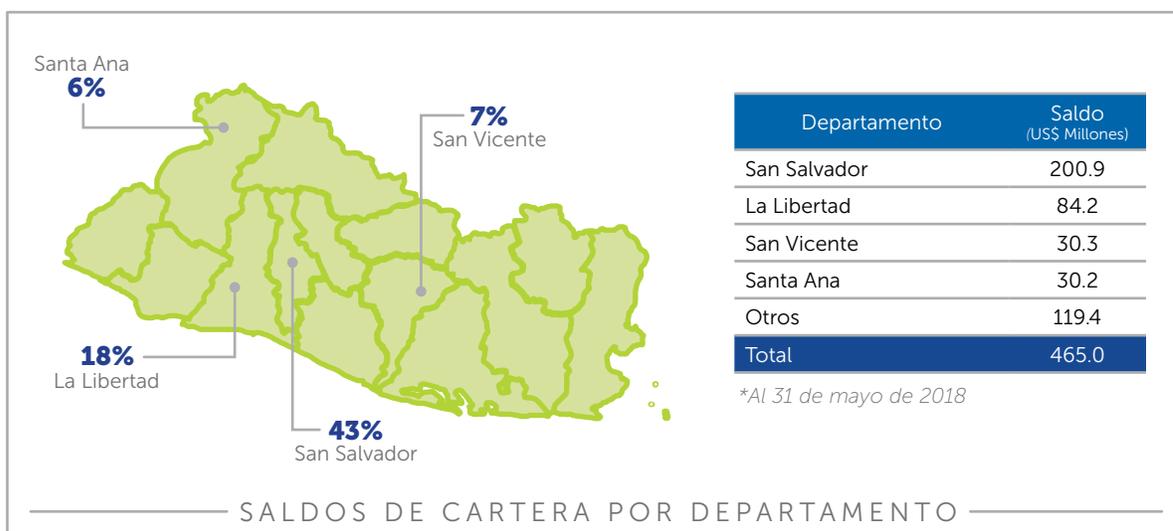
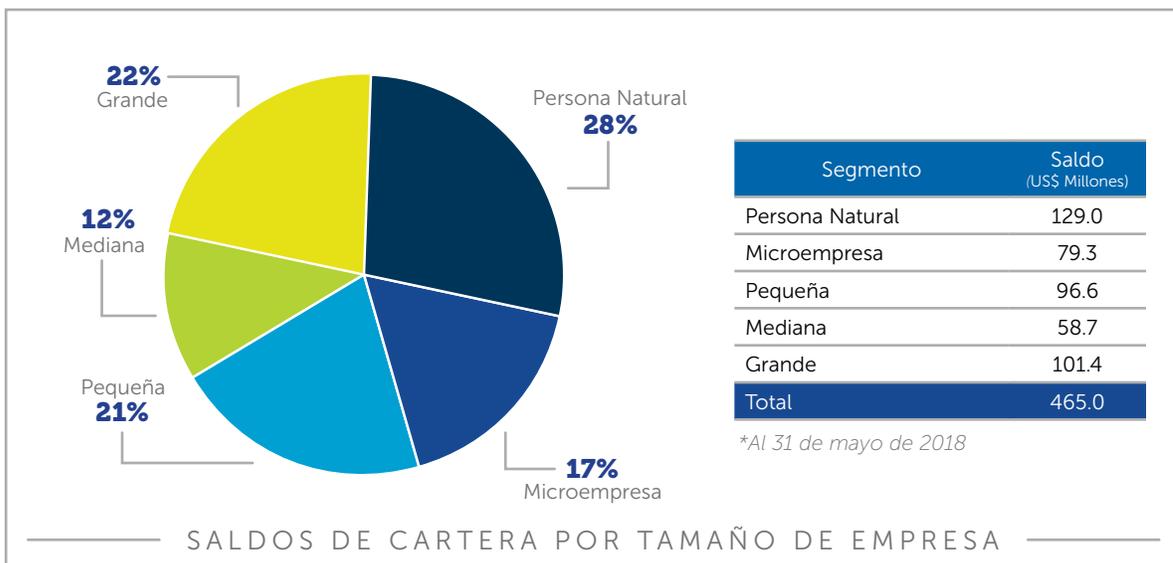
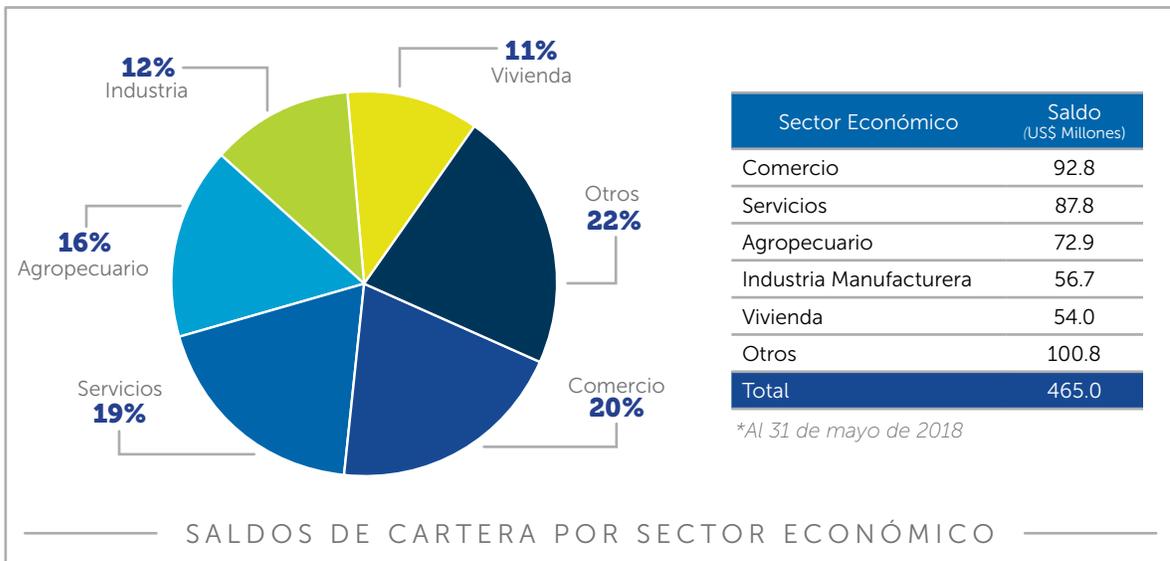
monto se distribuye de la siguiente manera: A mayo 2018, el saldo global de la cartera vigente de BANDESAL ascendió a US\$ 465.0 millones, de los cuales el 83% corresponde a créditos otorgados por medio de instrumentos de segundo piso y el 17% a créditos otorgados de forma directa. A partir de ello, se tiene presencia en todos los departamentos del país, correspondiéndole del saldo total de cartera, el 43% a San Salvador, el 18% a La Libertad, siguiéndole en orden de relevancia; San Vicente y Santa Ana.

|                              |   |   |
|------------------------------|---|---|
|                              |  |  |
| <b>BANDESAL SEGUNDO PISO</b> | <b>\$769.9</b><br>MILLONES  | <b>31,640</b><br>CRÉDITOS   |
| <b>FIDEMYPE</b>              | <b>\$40.0</b><br>MILLONES   | <b>16,964</b><br>CRÉDITOS   |
| <b>FDE</b>                   | <b>\$78.5</b><br>MILLONES   | <b>1,048</b><br>CRÉDITOS  |
| <b>BANDESAL PRIMER PISO</b>  | <b>\$20.0</b><br>MILLONES   | <b>1</b><br>CRÉDITO   |

Por su parte, la cartera por sector económico se encuentra diversificada en un portafolio amplio (directo e indirecto), dentro del cual, el sector comercio representa el 20%, servicios el 19%, el sector agropecuario el 16%, seguido del sector industria manufacturera, vivienda y otros.

En cuanto a la distribución de la cartera por tamaño de empresa, el 50% se concentra en las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES), el 28% en personas naturales y el 22% en la gran empresa.





## INSTRUMENTOS DE GARANTÍAS

En los cuatro años de gestión, se han otorgado garantías por un monto total de US\$ 314.7 millones a través de 140,823 garantías, permitiendo movilizar US\$ 510.0 millones en créditos.

Estas garantías han sido otorgadas a través del Fondo Salvadoreño de Garantías (FSG) y los fideicomisos administrados, tales como: a) Fondo de Garantía Educativo (FONEDUCA), b) Programa de Garantía Agropecuario (PROGARA) y, c) Programa de Garantía para Pequeños

Empresarios (PROGAPE). El detalle a continuación: A mayo 2018, la contingencia consolidada de los instrumentos de garantías que el banco administra ascendió a US\$ 131.3 millones distribuidos en 40,956 garantías.

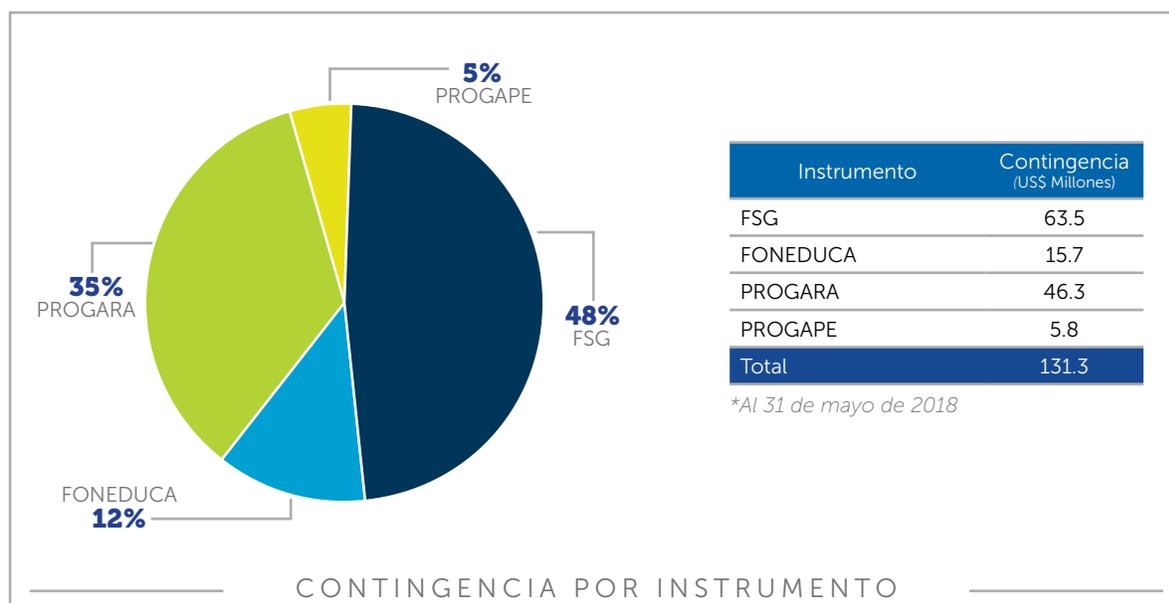
A partir de ello, se tiene presencia en todos los departamentos del país, correspondiéndole del total de la contingencia, el 31% a San Salvador, el 21% a La Libertad, seguido de Santa Ana y San Miguel.

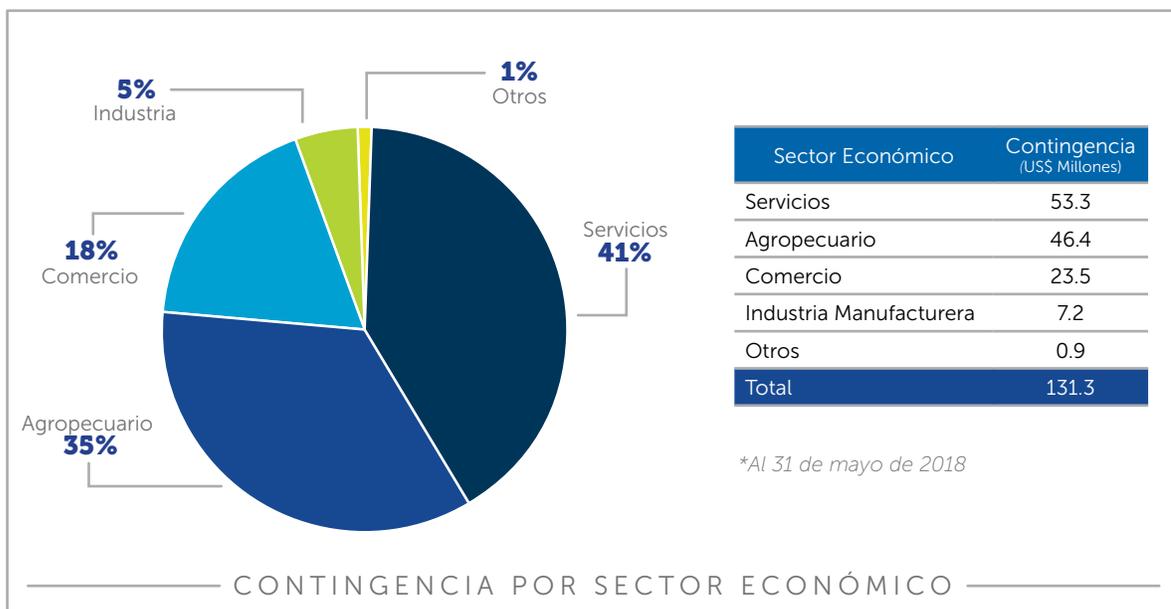
La cartera de los programas de garantías atiende diferentes sectores dependiendo del instrumento u objetivo: el sector servicios cuenta con el 41%, siendo la educación el rubro principal; en cuanto al instrumento de garantías PROGARA correspondiente al sector agropecuario le pertenece el 35%, siguiéndole el sector comercio con el 18% y el resto de sectores el 6%.

En el FSG, el 64% de la contingencia corresponde a MIPYMES y el 36% a personas naturales.

Los demás instrumentos también están dirigidos a atender a las MIPYMES.

|                 | MONTO GARANTIZADO          | MONTO MOVILIZADO           | GARANTÍAS OTORGADAS       |
|-----------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------|
| <b>FSG</b>      | <b>\$142.3</b><br>MILLONES | <b>\$255.6</b><br>MILLONES | <b>43,980</b><br>CRÉDITOS |
| <b>FONEDUCA</b> | <b>\$15.6</b><br>MILLONES  | <b>\$19.0</b><br>MILLONES  | <b>2,524</b><br>CRÉDITOS  |
| <b>PROGARA</b>  | <b>\$153.1</b><br>MILLONES | <b>\$228.6</b><br>MILLONES | <b>93,030</b><br>CRÉDITOS |
| <b>PROGAPE</b>  | <b>\$3.7</b><br>MILLONES   | <b>\$6.8</b><br>MILLONES   | <b>1,289</b><br>CRÉDITO   |





## CAPACITACIONES

El Banco de Desarrollo de El Salvador como parte de sus funciones de banca de desarrollo y a través de su Centro de Formación, tiene dentro de sus facultades el desarrollar programas de capacitación enfocados a los diferentes sectores y segmentos priorizados; permitiendo el fortalecimiento de las y los salvadoreños

en temas productivos, tecnológicos y financieros. En el acumulado de los cuatro años de gestión, el Centro de Formación, ha desarrollado 864 eventos de capacitación atendiendo a un total de 28,454 personas, de las cuales el 41% corresponde a la participación de hombres y el 59% a la de mujeres.

## GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

### CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS POR MEDIO DE INSTITUCIONES ELEGIBLES

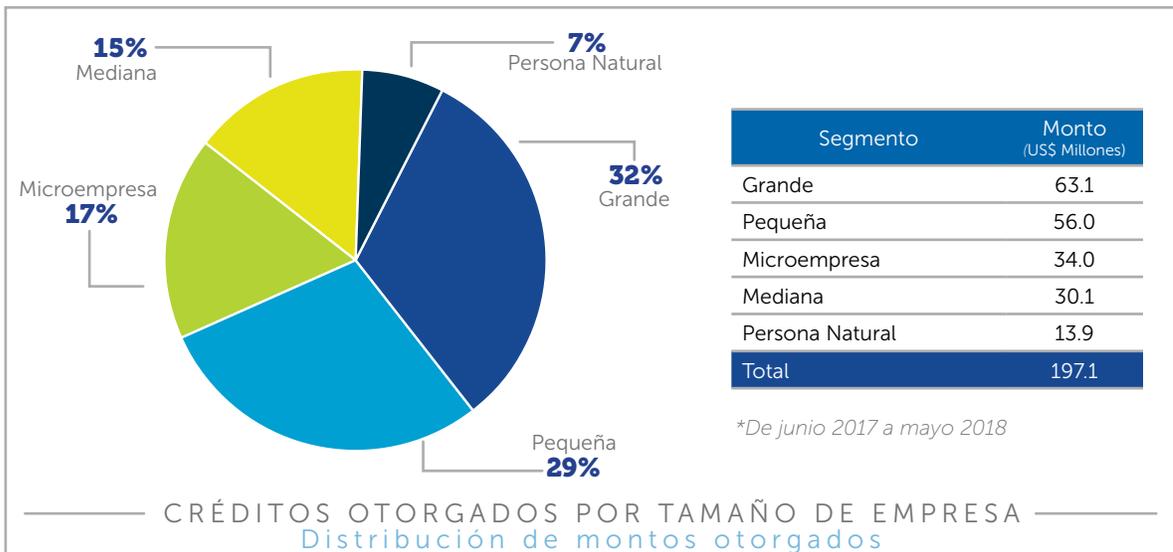
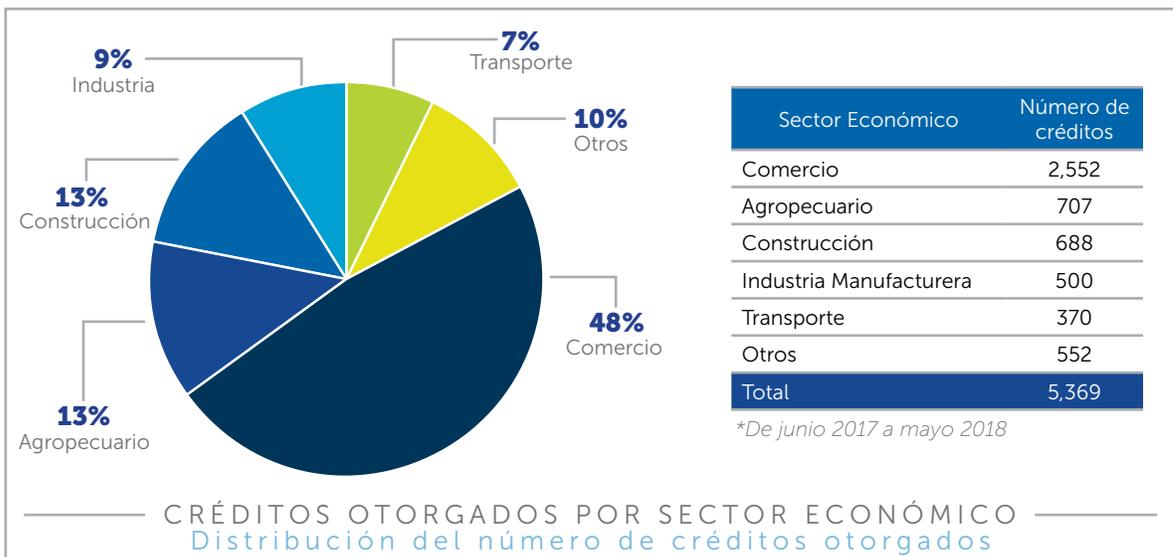
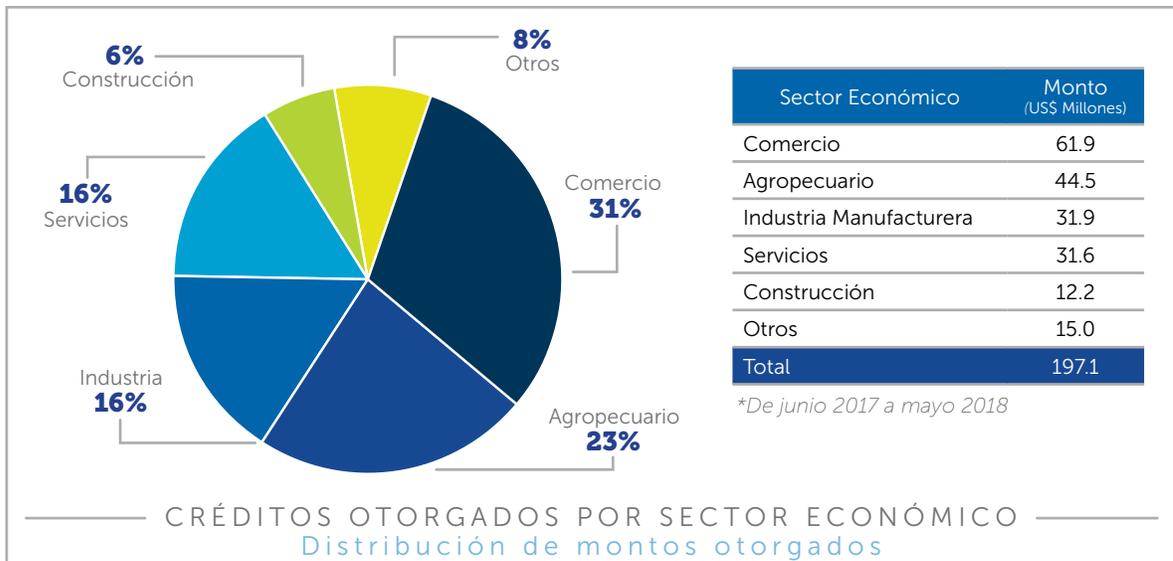
#### a) Créditos con recursos de BANDESAL

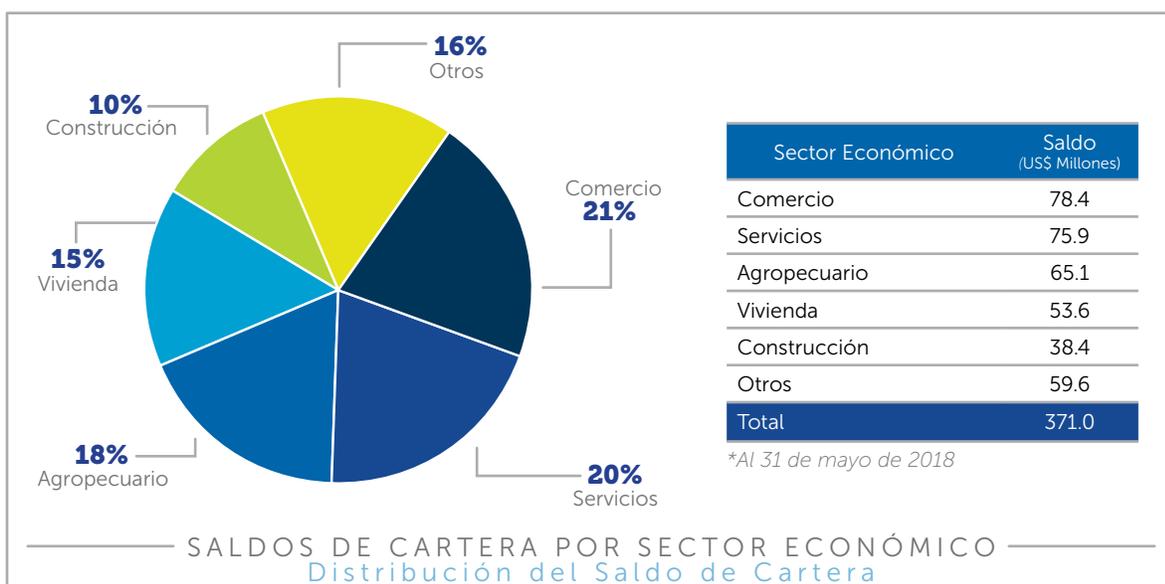
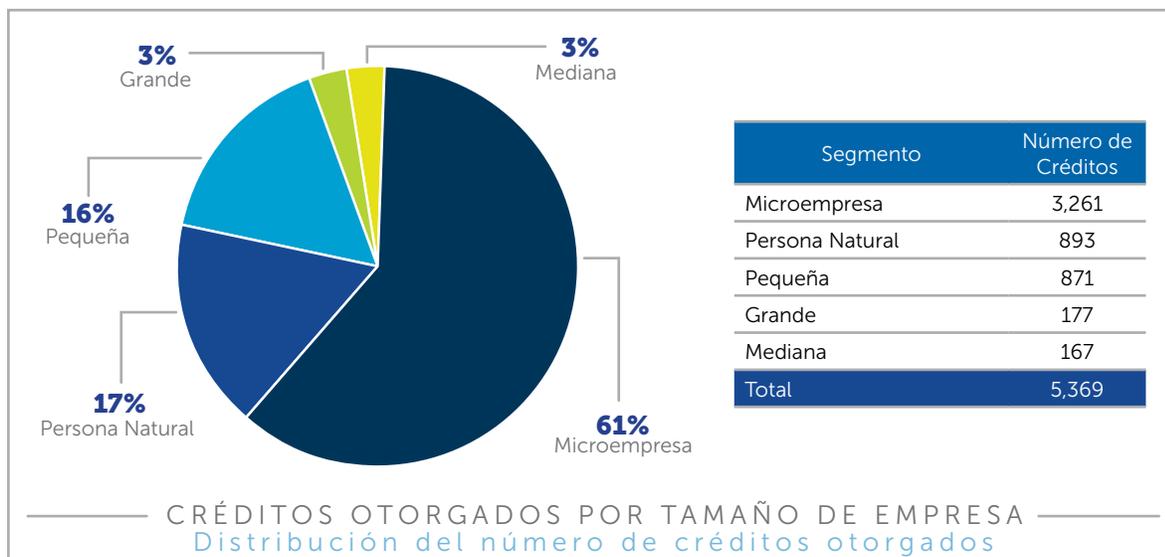
De junio 2017 a mayo 2018, BANDESAL impulsó el desarrollo competitivo de la economía salvadoreña a través de 23 líneas de crédito dirigidas en apoyar principalmente a los empresarios de la micro, pequeña y mediana empresa con proyectos productivos viables y rentables en los siguientes sectores: agropecuario, servicios, construcción, comercio, energía, industria manufacturera, vivienda, entre otros. Dichas líneas están disponibles bajo el esquema de intermediación financiera a través de 60 instituciones de crédito aliadas que utilizan fondos de BANDESAL. Durante el periodo referido, el monto total de crédito otorgado por medio de dichas instituciones fue de US\$ 197.1 millones que corresponden

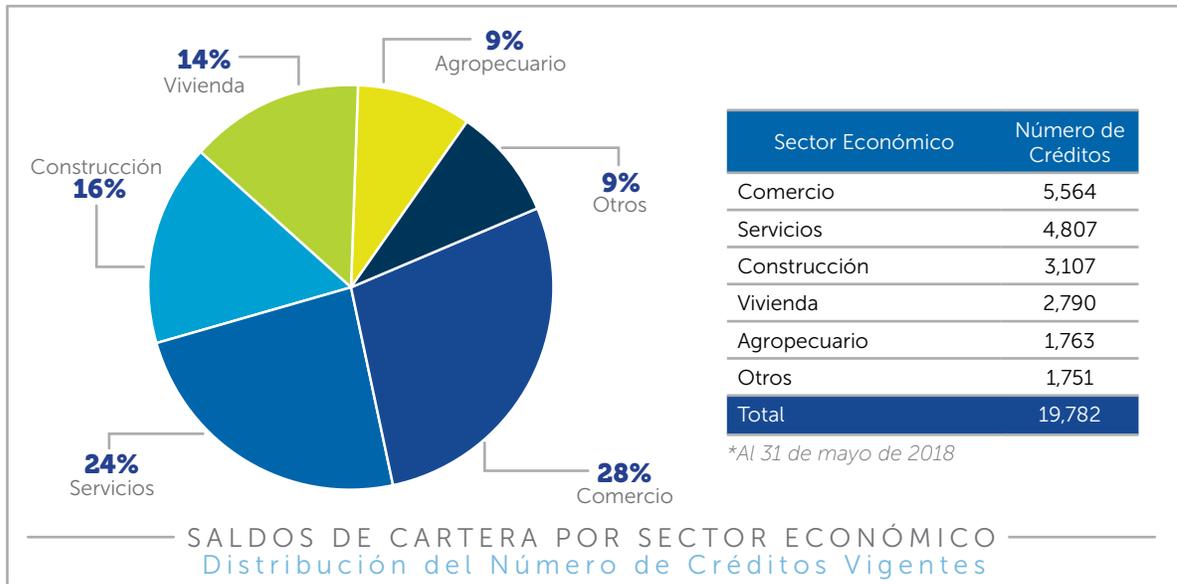
a 5,369 créditos. Al cierre de mayo 2018, el saldo de cartera alcanzó los US\$ 371.0 millones distribuidos en 19,782 créditos; beneficiando con ello a usuarios de los distintos sectores productivos a nivel nacional. Se continuó con el financiamiento del Programa SeguEstudiando, que, a la fecha, representa el 11% del saldo de cartera de BANDESAL, apoyando en la continuidad de sus estudios a 4,075 estudiantes, resaltando que, de ellos, 1,552 son jóvenes de escasos recursos, es decir, cuyos ingresos familiares son menores a mil dólares. Con respecto al desarrollo de proyectos de inversión en el campo energético, específicamente en la rama de energías renovables, se alcanzó un saldo de cartera de US\$ 6.1 millones, en línea con la Política Energética del país dirigida a la Transformación de la Matriz Energética.

| Nº de Intermediarias | Saldo               | Nº de Créditos  |
|----------------------|---------------------|-----------------|
| 60 instituciones     | US\$371. 0 millones | 19,782 créditos |





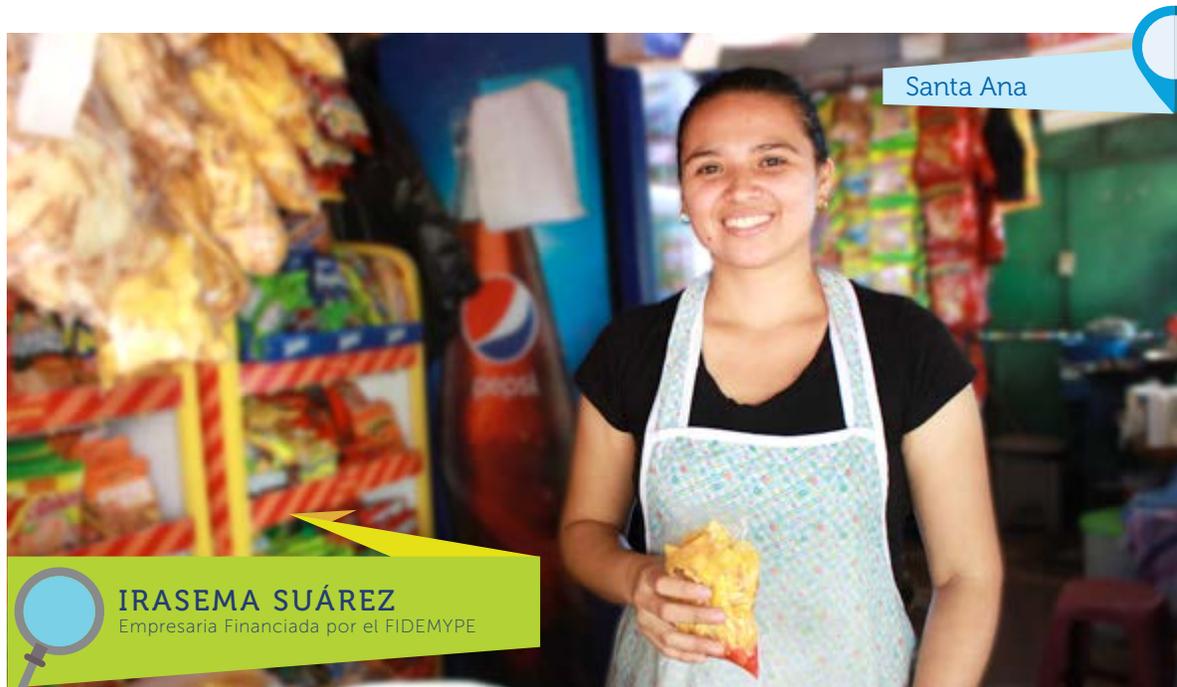




**b) Crédito con recursos del Fideicomiso para el Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa (FIDEMYPE).**

Durante los cuatro años de gestión del gobierno actual, FIDEMYPE ha mantenido un impacto positivo en los principales sectores productivos de la economía, alcanzando a la fecha, una colocación acumulada de US\$ 40.0 millones a través de 16,964 créditos;

permitiendo alcanzar un saldo de cartera de US\$ 14.3 millones, al cierre de mayo 2018. Por su parte, entre junio 2017 y mayo 2018, la colocación total fue de US\$ 10.2 millones distribuidos en 4,112 créditos; de los cuales, el 66% (2,716 créditos) fueron otorgados a MYPES dirigidas por mujeres. En términos generales, con la colocación alcanzada se contribuyó a mantener más de 6,200 empleos en los distintos sectores productivos del país.



## CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS POR MEDIO DE CRÉDITO A SUJETOS ELEGIBLES

### a) Créditos con recursos de BANDESAL

El crédito directo con recursos BANDESAL se enfoca hacia grandes proyectos de inversión. Son operaciones de mediano y largo plazo de proyectos estratégicos, estructurando las operaciones como créditos sindicados o compartidos con una o más entidades financieras que comparten el riesgo de la operación en alianza con BANDESAL. A mayo 2018, el saldo de cartera correspondiente al crédito directo fue de US\$27.8 millones, permitiendo apoyar proyectos de inversión por un monto de US\$178.2 millones, específicamente en actividades prioritarias de la industria manufacturera y la generación de energía eléctrica.

### b) Créditos con recursos del Fondo de Desarrollo Económico (FDE) .

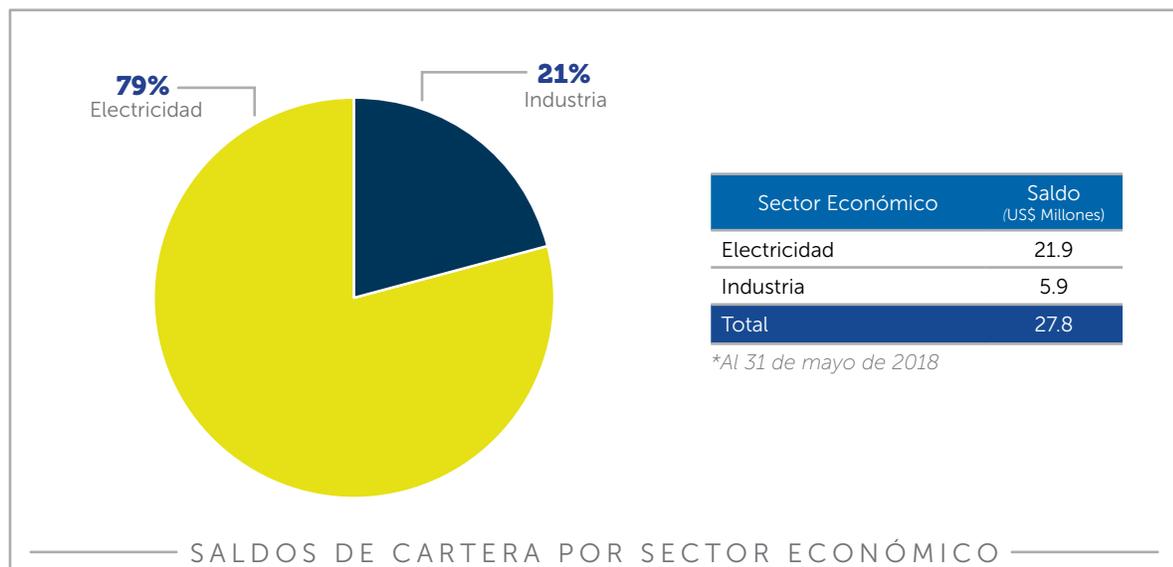
Uno de los fondos que por Leyes administrado por BANDESAL, es el Fondo de Desarrollo Económico (FDE), mecanismo que otorga créditos directos a personas empresarias con énfasis en la micro,

pequeña y mediana empresa; con la finalidad de promover el desarrollo de proyectos viables y rentables de los sectores productivos del país.

A la fecha, la oferta comercial del FDE está compuesta por 15 líneas de financiamiento dirigidas a proyectos de inversión para actividades productivas de corto, mediano y largo plazo. Estas líneas de financiamiento se enfocan a distintos sectores de la economía, entre los que destacan: la industria manufacturera, el sector servicios, el sector agropecuario y la construcción.

De junio 2017 a mayo 2018, el FDE otorgó 280 créditos nuevos por un monto, que, en conjunto, asciende a US\$ 18.5 millones. A mayo 2018, el saldo de cartera del FDE fue de US\$ 51.9 millones distribuidos en 693 créditos. Del saldo de cartera, el porcentaje correspondiente a las MIPYMES fue del 76%, permitiendo fortalecer el tejido productivo de los sectores económicos.

Es importante mencionar el apoyo brindado por el FDE a través del crédito productivo a los



proveedores del MINED del Programa de Paquete Escolar, a las mujeres empresarias por medio de los Programas Banca Mujer y Fondo Mujer y a los jóvenes y emprendedores con proyectos viables y rentables bajo el Programa Banca EmprendES.

En el marco del Programa de Paquete Escolar, el FDE apoyó el financiamiento a 27 fabricantes de calzado proveedores del MINED por un monto de US\$ 4.3 millones.

En cuanto al Programa Banca Mujer, se contrataron 145 créditos por un monto de US\$ 1.2 millones; de los cuales se brindó apoyo a 31 empresarias con créditos MINED por un monto de US\$ 304.1 miles destinados a la elaboración de uniformes escolares.

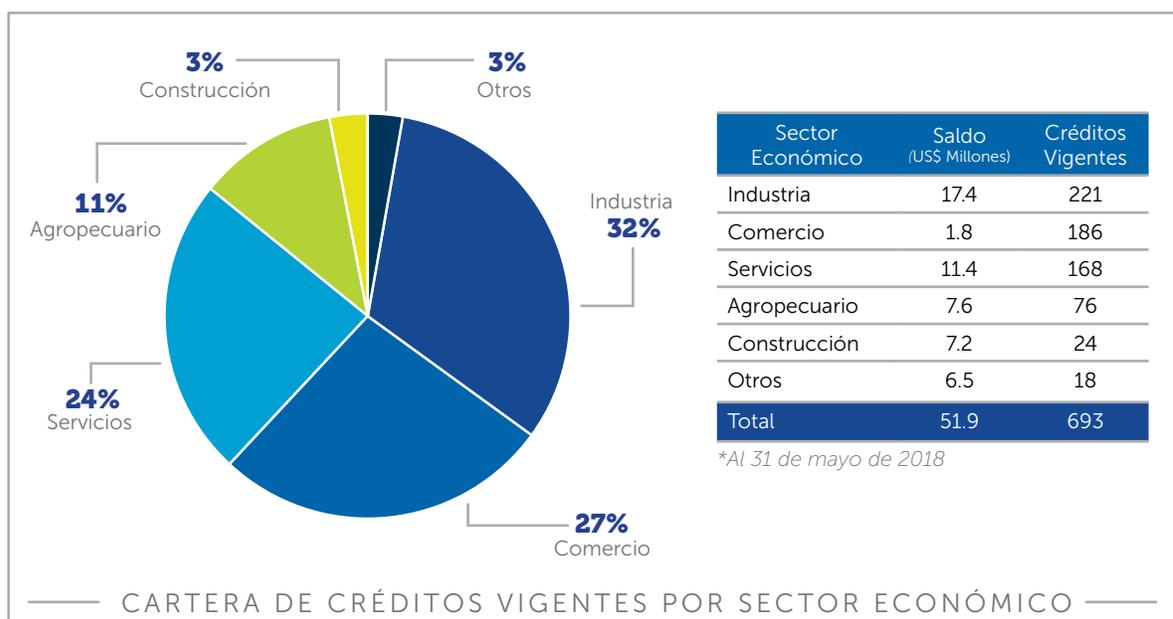
A mayo 2018, se alcanzó un saldo de cartera de US\$ 1.8 millones distribuidos en 330 créditos de mujeres empresarias. Además, se realizaron acercamientos con empresarias

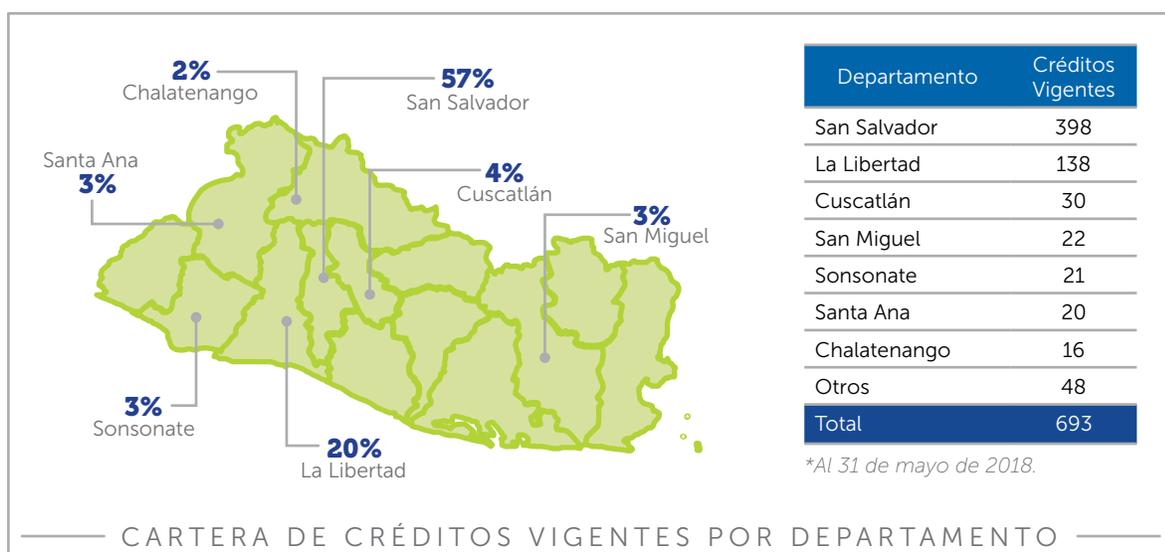
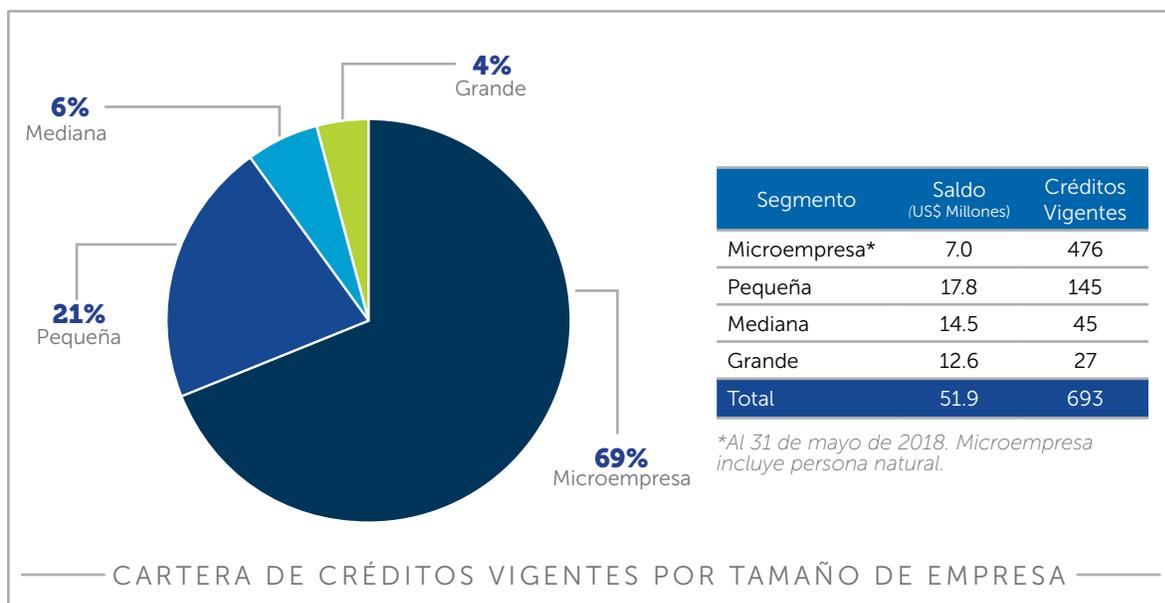
líderes locales en 45 municipios de 11 departamentos con el objetivo de promover los servicios financieros, condiciones y beneficios del programa a nivel nacional.

Asimismo, el Programa Fondo Mujer, el cual es una iniciativa de otorgamiento de créditos para actividades económicas productivas, con el objetivo de beneficiar a mujeres usuarias de las sedes de Ciudad Mujer Usulután y Morazán para potenciar sus emprendimientos, a mayo 2018, alcanzó un saldo de cartera de US\$ 144.2 miles distribuido en 114 créditos, con un monto de crédito total otorgado de US\$ 267.3 miles a través de 161 créditos, considerando que de ellos, 122 cuentan con garantías por un monto de US\$ 172.6 miles.

En cuanto al Programa Banca EmprendES se atendieron 39 planes de negocios, otorgando de forma directa US\$ 389.9 miles a través de 59 créditos.

|                       |                          |                       |
|-----------------------|--------------------------|-----------------------|
| <b>N° de Clientes</b> | <b>Saldo</b>             | <b>N° de Créditos</b> |
| <b>576 clientes</b>   | <b>US\$51.9 millones</b> | <b>693 créditos</b>   |





## CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS POR MEDIO DE GARANTÍAS

### a) Garantías con Recursos del Fondo Salvadoreño de Garantías (FSG)

El Fondo Salvadoreño de Garantías (FSG) nace con el objetivo de otorgar garantías que respalden operaciones financieras para facilitar el acceso al crédito de los sectores productivos de la micro, pequeña

y mediana empresa. El FSG otorga cobertura en unos casos hasta el 90%, siendo la cobertura promedio de este período del 56%.

De junio 2017 a mayo 2018, el FSG movilizó en el sistema financiero un monto total de créditos por US\$ 69.6 millones por medio de sus 36 instituciones aliadas, alcanzando un monto

garantizado de US\$ 37.6 millones a través de 12,921 garantías. Con ello, se obtuvo al final del periodo una contingencia de US\$ 63.5 millones correspondiente a 18,710 garantías.

El FSG, a través de sus 13 programas de garantía, ha beneficiado concretamente a la micro y pequeña empresa, siendo del total de garantías otorgadas en el periodo, el 85% a la Microempresa, el 12% a la pequeña, el 2% a personas naturales y el 1% a la mediana empresa, permitiendo, en conjunto, beneficiar a más de 12,300

personas con empleo directo o autoempleo.

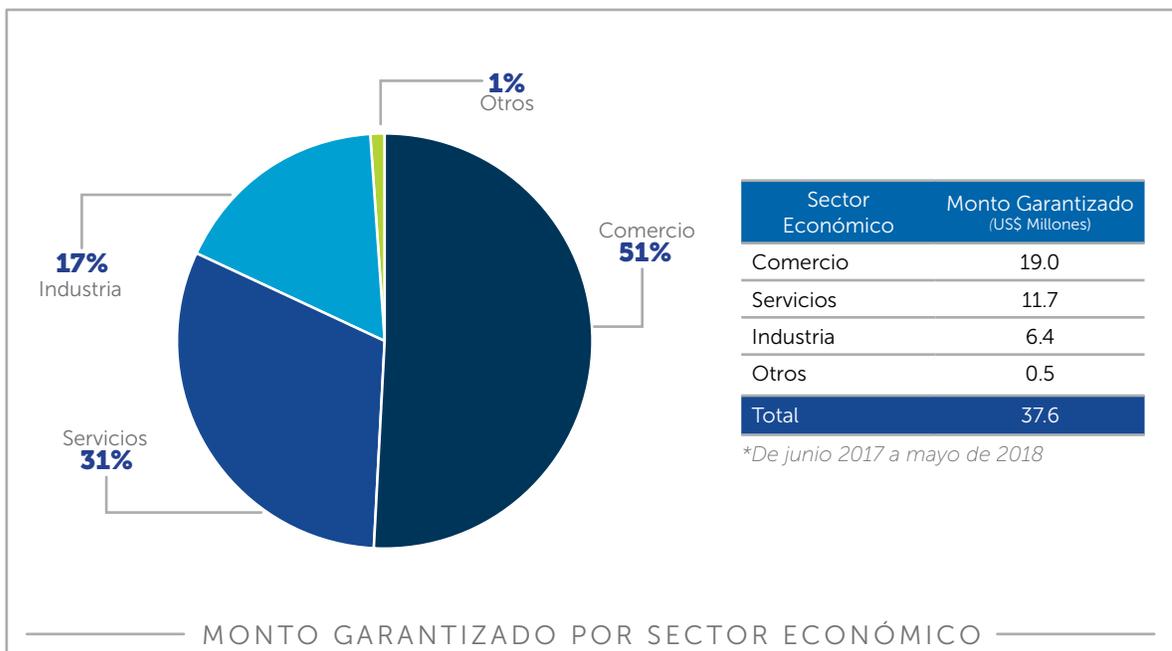
A mayo 2018, el sector económico con mayor participación en la contingencia fue el sector servicios con el 52%, seguido del sector comercio con el 35% e industria manufacturera con el 11%.

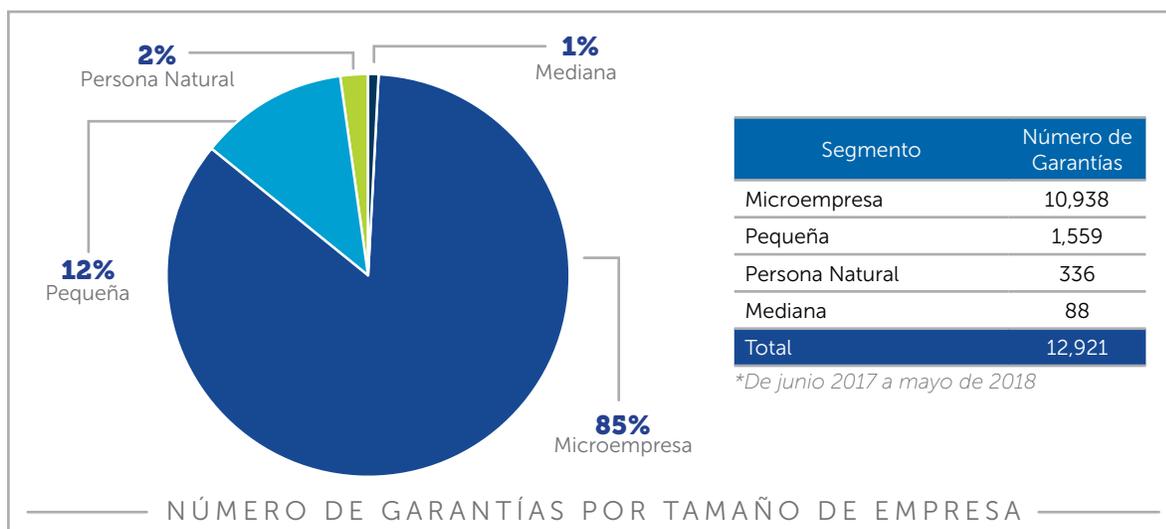
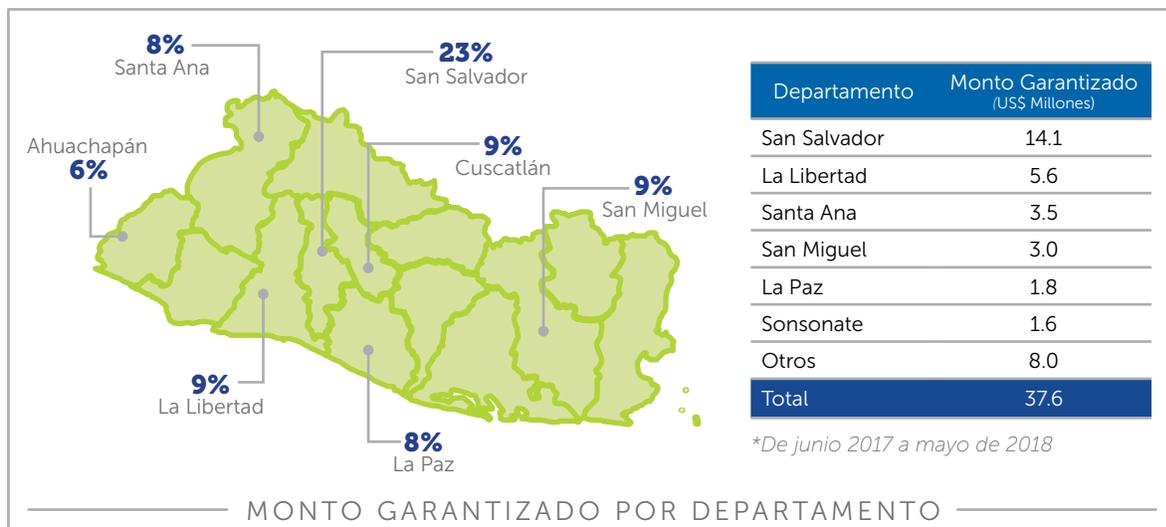
El Patrimonio actual del FSG es de US\$ 11.5 millones, permitiendo garantizar hasta US\$ 92.2 millones en los diferentes destinos estratégicos, y con ello incentivar el desarrollo económico del país.

| RESULTADOS ACUMULADOS* A MAYO 2018 |                     |                 |
|------------------------------------|---------------------|-----------------|
| Monto Movilizado                   | Monto Garantizado   | Nº de Garantías |
| US\$ 332.5 millones                | US\$ 185.9 millones | 54,527          |

\*Datos desde el inicio de operaciones el Fondo en 2012.

| DE JUNIO 2017 A MAYO 2018 |                    |                 |
|---------------------------|--------------------|-----------------|
| Monto Movilizado          | Monto Garantizado  | Nº de Garantías |
| US\$ 69.6 millones        | US\$ 37.6 millones | 12,921          |





## **b) Garantías por Intermediación de Fondos de Garantías Administrados**

### **Fondo de Garantía Educativo (FONEDUCA)**

A través de este Fondo administrado por BANDESAL, entre junio 2017 y mayo 2018, se logró movilizar un monto de crédito por US\$ 5.7 millones, del cual le corresponde un monto garantizado de US\$ 4.4 millones a través de 513 garantías nuevas. El monto de crédito promedio de estudios inscrito fue de US\$ 11.0 miles.

Al cierre del período, se alcanzó una contingencia de US\$ 15.7 millones distribuida en 3,281 garantías de estudio; esto ha sido posible con la participación de instituciones como el Banco Agrícola, Banco Davivienda, Banco de Fomento Agropecuario, Banco Hipotecario, entre otros.

Es importante resaltar, que a través de la Fundación Gloria de Kriete (FGK), en convenio con Banco Agrícola, desde el año 2013 a la fecha, se han otorgado 218 garantías por un monto de crédito de US\$ 979.9 miles, garantizando de ello US\$ 881.0 miles, orientado a estudiantes de escasos recursos apoyados de forma íntegra por FGK.

### **FEDA: Programa de Garantía Agropecuario (PROGARA)**

Este Programa, que funciona con recursos provistos en su totalidad por el Ministerio de Hacienda, y que es administrado por BANDESAL, entre junio 2017 y mayo 2018, se inscribieron 22,004 garantías por un monto garantizado de US\$ 39.9 millones, a través de sus diferentes líneas de productos, entre las que destacan: Progara Tradicional, Seguridad Alimentaria y Avío Café; cerrando con una contingencia de US\$ 46.3 millones

distribuidos en 18,306 garantías agropecuarias. Las principales instituciones financieras que utilizan el programa (90% de la contingencia) son: el Banco de Fomento Agropecuario, Banco Agrícola, Banco Hipotecario y el Banco Davivienda.

El programa tiene una cobertura a nivel nacional, correspondiendo el 40% de la contingencia a créditos de pequeños productores bajo el programa seguridad alimentaria.

### **FEDA: Programa de Garantía para Pequeños Empresarios (PROGAPE)**

Este programa de garantía, que también funciona con recursos provisto por el Ministerio de Hacienda, entre junio 2017 y mayo 2018, reflejó la inscripción de 114 garantías con un monto garantizado de US\$ 580.1 miles correspondiente a un monto de crédito movilizado de US\$ 1.2 millones; reflejando, al final de período, una contingencia de US\$ 5.8 millones distribuidos en 659 garantías.

### **FDSGR: Fideicomiso de Sociedad de Garantías y Servicios (SGR)**

En el marco de este fideicomiso, el FDSGR con recursos aportados por BANDESAL, actúa como socio protector de la Sociedad de Garantías Recíprocas (SGR), contribuyendo a mayo 2018, a mantener vigentes 725 garantías inscritas con un saldo garantizado de US\$25.0 millones, equivalentes a US\$33.2 millones en créditos formalizados por el Sistema Financiero.

Los créditos garantizados se han otorgado principalmente en los sectores: servicios, construcción, comercio e industria manufacturera.

| Sector                            | Formalizado<br>(En US\$) | Contingencia<br>(En US\$) | Número de Garantías |
|-----------------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| Servicios                         | 11,985,710.52            | 8,995,547.23              | 235                 |
| Construcción                      | 7,003,315.21             | 5,733,778.96              | 140                 |
| Comercio                          | 6,986,041.64             | 4,677,050.54              | 198                 |
| Industria Manufacturera           | 2,440,990.36             | 2,050,544.93              | 62                  |
| Finanzas y Seguros                | 2,122,379.17             | 1,902,685.22              | 25                  |
| Agropecuario                      | 1,477,589.09             | 969,666.30                | 26                  |
| Transporte                        | 529,520.00               | 304,259.81                | 10                  |
| Organismos No Gubernamentales     | 215,961.38               | 197,972.99                | 4                   |
| Minas y Canteras                  | 171,030.66               | 114,570.97                | 12                  |
| Hoteles, Restaurantes y Similares | 256,732.92               | 110,157.88                | 13                  |
| <b>Total</b>                      | <b>33,189,270.95</b>     | <b>25,056,234.83</b>      | <b>725</b>          |

\*Al 31 de mayo de 2018.

DISTRIBUCIÓN DE GARANTÍAS VIGENTES DE LA SGR

## PROYECTOS Y PROGRAMAS ESPECIALES EJECUTADOS

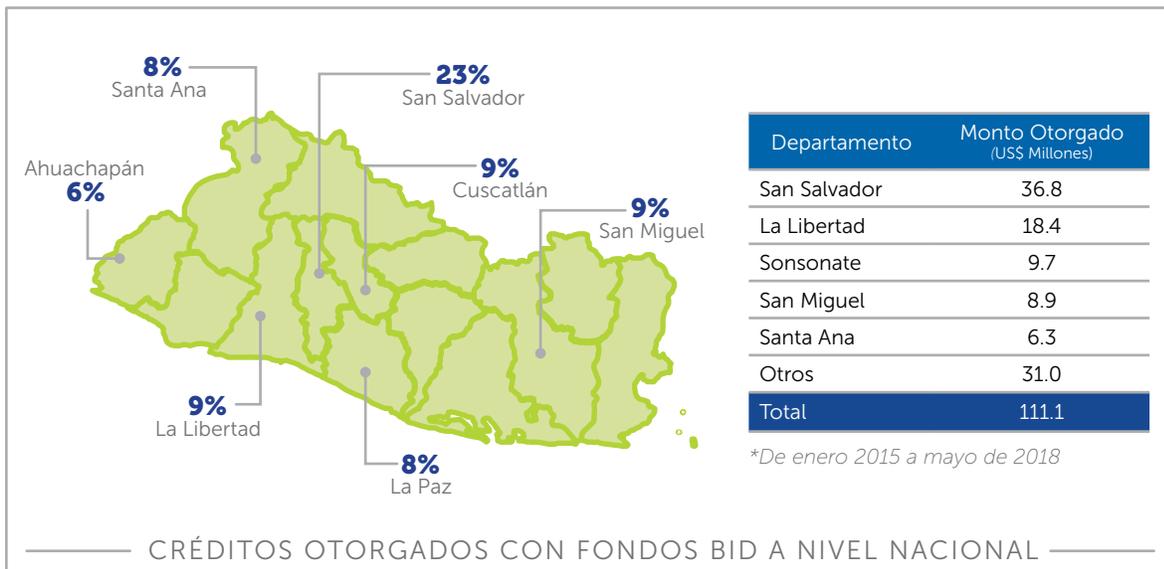
Con base al lineamiento del Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019, BANDESAL cuenta con proyectos y programas estratégicos que impulsan el desarrollo competitivo de la economía del país, de forma directa e indirecta y a través de los fondos que administra.

Estos programas brindan oportunidades para la innovación, la creciente demanda social y ambiental, el desarrollo sostenible y competitivo de la economía, entre otros; con el objetivo

de reactivar y fortalecer el tejido productivo y mejorar la calidad de vida de la población a nivel nacional. Entre estos se encuentran:

### a) Línea de Crédito con Fondos BID

Se continuó apoyando a las MIPYMES por medio de la Línea Especial de Crédito para el Financiamiento del Desarrollo Productivo, con fondos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), por US\$ 100.0 millones, dicho



monto ya fue colocado en su totalidad, y se ha alcanzado una recolocación por un monto de US\$ 11.1 millones, lo que ha permitido otorgar un total de 4,403 créditos. Con los fondos BID se ha logrado impulsar el otorgamiento de créditos en los 14 departamentos, llegando al 84% de los municipios a nivel nacional y contribuyendo a mantener 21,114 empleos.

### b) Programa Banca Mujer

El Programa Banca Mujer tiene como objetivo promover el desarrollo económico y la inclusión financiera de las mujeres empresarias, facilitándoles líneas de crédito, programas de

garantías y fortalecimiento de las cualidades a través de la capacitación y asistencia técnica. Es importante destacar que, a través del Centro de Formación de BANDESAL, desde el inicio del programa a la fecha se han llevado a cabo jornadas de capacitación enfocadas a potenciar la autonomía económica de las mujeres en temas como: "Dinero, Ahorro y Familia", "Introducción al Plan de Negocios", "Obteniendo el Máximo Provecho de su Crédito", "Introducción a Word, Excel y Power Point", "Herramientas y Oportunidades para Empezar con Perspectiva de Género", "Introducción a la Marca", "Manejo Efectivo del Crédito", "Introducción a la Contabilidad", entre otros.



| CRÉDITOS          |                | GARANTÍAS         |                 |
|-------------------|----------------|-------------------|-----------------|
| Monto otorgado    | Nº de Créditos | Monto garantizado | Nº de Garantías |
| US\$ 3.1 millones | 605 créditos   | US\$ 3.3 millones | 2,037 garantías |

RESULTADOS DE JUNIO 2017 A MAYO 2018

### c) Programa Banca EmprendES

El Programa Banca EmprendES tiene como objetivo financiar de manera directa a emprendedores de la micro y pequeña empresa interesados en iniciar o desarrollar proyectos productivos. Dicho programa ha permitido contribuir a la inversión en formación de capital y capital de trabajo de las MIPYMES, apoyar la creatividad, innovación de los emprendedores como el fortalecimiento y crecimiento de la cultura emprendedora en el país. De junio 2017

a mayo 2018, BANDESAL, a través de su Centro de Formación, ha llevado a cabo jornadas de capacitación especializadas, procesos de formación, talleres, ferias de emprendimiento, entre otros; atendiendo en las diferentes jornadas a 363 emprendedores en temas de: registros básicos de contabilidad, análisis e interpretación de estados financieros, procesos de formación emprendedora, atención al cliente, estrategias de publicidad, liderazgo, imagen corporativa, creación de valor para la empresa a través de la negociación, entre otros.



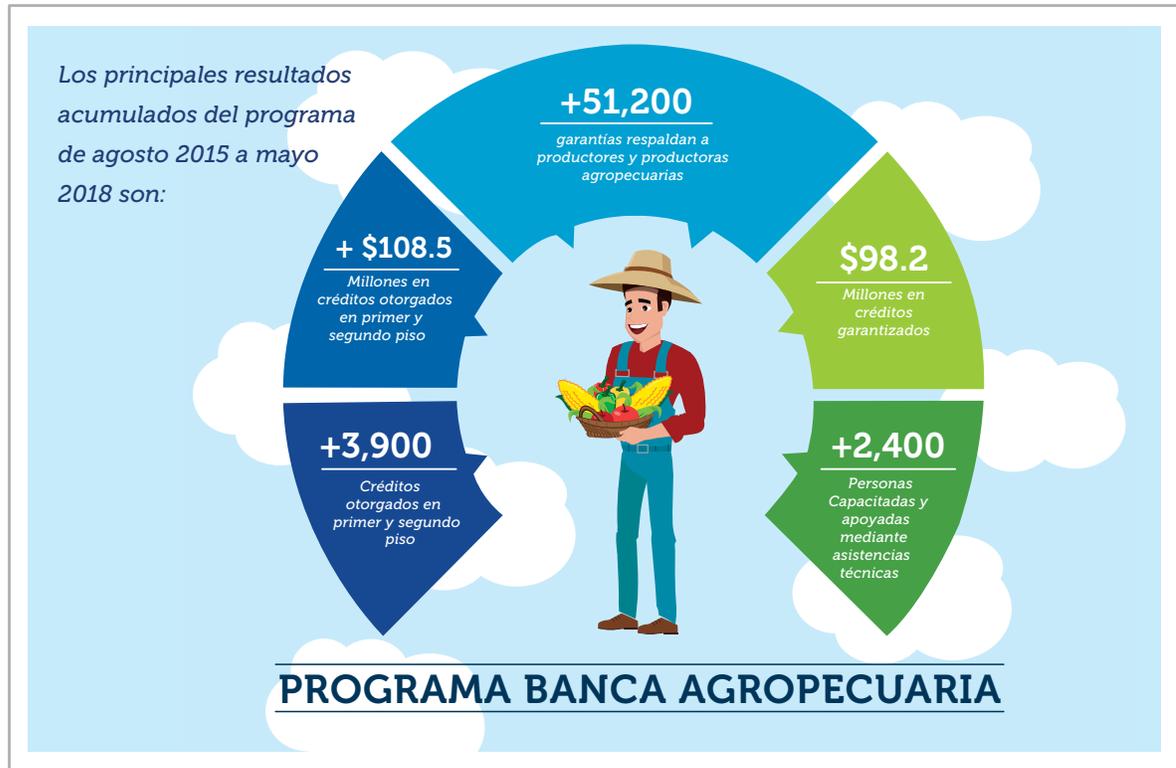
| CRÉDITOS         |                | GARANTÍAS         |                 |
|------------------|----------------|-------------------|-----------------|
| Monto otorgado   | Nº de Créditos | Monto garantizado | Nº de Garantías |
| US\$ 389.9 miles | 59 créditos    | US\$ 287.9 miles  | 15 garantías    |

RESULTADOS DE JUNIO 2017 A MAYO 2018

#### d) Programa Banca Agropecuaria

El Programa Banca Agropecuaria fue lanzado en agosto 2015, como una estrategia para impulsar el desarrollo de micro, pequeños y medianos productores agropecuarios, a través del acceso a financiamiento y programas de garantías para

actividades agrícolas y pecuarias rentables que generen valor agregado. Dicho programa ha permitido promover el crecimiento del sector agropecuario e incentivar el crédito a través de garantías, fomentar la innovación agropecuaria del país por medio de capacitaciones, talleres, asistencia técnica, entre otros.



| CRÉDITOS           |                | GARANTÍAS           |                  |
|--------------------|----------------|---------------------|------------------|
| Monto otorgado     | N° de Créditos | Monto garantizado*  | N° de Garantías  |
| US\$ 46.9 millones | 1,776 créditos | US\$ 39.93 millones | 22,004 garantías |

\*Garantías otorgadas a través de PROGARA

RESULTADOS DE JUNIO 2017 A MAYO 2018

### e) Programa Empresa Renovable

En el periodo informado, a través del Fondo de Asistencia Técnica (FAT), el cual pone a disposición de la empresa privada, recursos no reembolsables para la realización de una adecuada planificación de los proyectos de eficiencia energética, energías renovables o medidas relacionadas a favor del medio ambiente; se logró finalizar 6 Asistencias Técnicas de distintas empresas. Al mismo tiempo, se cuenta con 5 asistencias en proceso de ejecución y 8 en etapa de formalización. Dichas Asistencias Técnicas se realizan a través de 4 Administradoras (ventanillas) con las que BANDESAL posee convenios suscritos con apoyo de consultores especializados en este tipo de proyectos. La línea de crédito del programa promueve el desarrollo sustentable y los beneficios medioambientales a través del otorgamiento de créditos para inversiones en proyectos de eficiencia energética, energía renovable y protección ambiental de las PYMES. A la fecha, la colocación acumulada del programa asciende a US\$ 31.4 millones, los cuales se encuentran distribuidos de la siguiente manera:

de eficiencia energética y energías renovables a través de otras líneas de crédito del banco.

### f) Otros Proyectos de Eficiencia Energética y Energías Renovables

BANDESAL, en coordinación con el Consejo Nacional de Energía (CNE) y con el apoyo de la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA, por sus siglas en inglés), trabajan en la creación de modelos financieros aplicables en el sector público para financiar inversiones en eficiencia energética.

La alternativa más viable es la creación de un fideicomiso, que sería administrado por BANDESAL, el cual permitiría financiar proyectos de eficiencia energética, específicamente relativos a la sustitución de equipos de aires acondicionados y luminarias; los cuales permitirían recuperar los recursos invertidos mediante la cuantificación de los ahorros de energía que se obtengan por las inversiones realizadas.

A la fecha, se ha avanzado en la elaboración de la propuesta de ley de creación del fideicomiso,

| Sector                  | Monto Otorgado<br>(US\$ Millones) | %           | Número de<br>Créditos | %           |
|-------------------------|-----------------------------------|-------------|-----------------------|-------------|
| Comercio                | 0.9                               | 3%          | 24                    | 61%         |
| Servicios               | 0.3                               | 1%          | 1                     | 3%          |
| Industria Manufacturera | 29.5                              | 94%         | 7                     | 18%         |
| Transporte              | 0.7                               | 2%          | 6                     | 15%         |
| Electricidad            | 0.04                              | 0%          | 1                     | 3%          |
| <b>Total general</b>    | <b>31.4</b>                       | <b>100%</b> | <b>39</b>             | <b>100%</b> |

*\*De octubre 2014 a diciembre 2017.*

MONTO OTORGADO POR SECTOR ECONÓMICO

Es importante mencionar que, de junio 2017 a mayo 2018, no se han otorgado créditos bajo el programa, debido a que los fondos de la línea se encuentran agotados; sin embargo, se ha continuado con el financiamiento de proyectos

y se continúa trabajando en las metodologías y procedimientos de las operaciones a nivel de las instituciones gubernamentales y municipalidades.

Por otra parte, con el apoyo del BID, se ha

continuado con la preparación del Programa “Ahorros Energéticos Seguros” el cual obtendrá recursos del “Fondo Verde para el Clima” (GCF, por sus siglas en inglés), y será ejecutado en BANDESAL. Esto consiste en la obtención de un nuevo préstamo por US\$ 20.0 millones del BID, como intermediario de los recursos del GCF.

Para la obtención de este crédito se necesitará garantía soberana, razón por la cual se ha dado seguimiento al proceso formal ante el Ministerio de Hacienda para el respectivo trámite de dicha garantía.

Simultáneamente, el proyecto anterior contempló la continuidad al Convenio de Cooperación Técnica No Reembolsable del BID a favor de BANDESAL, por un monto de US\$ 300.0 miles con un pequeño aporte en especie por parte de BANDESAL, el cual tiene como objetivos:

- *Ejecutar la estrategia de financiamiento que se ha formulado para apoyar inversiones privadas en medidas de eficiencia energética para las PYMES.*
- *Eliminar las barreras de inversión definidas en este tipo de proyectos, lo que permitirá lograr el éxito de todo el Programa de Financiamiento para Eficiencia Energética*
- *Contratar los servicios de 3 consultorías especializadas para el cumplimiento del objetivo del Proyecto en el período informado.*

BANDESAL ha trabajado en coordinación con el Consejo Nacional de Energía y con otras instituciones involucradas, en la realización del Premio Nacional de Eficiencia Energética, como parte del Programa “El Salvador Ahorra Energía”, premio que busca promover e incentivar la ejecución de Programas de Eficiencia Energética como una herramienta para incrementar la productividad y mejorar el desempeño ambiental en El Salvador. Este

premio se otorga en diferentes categorías, mediante la entrega de reconocimientos a aquellas empresas, PYMES o grandes empresas; así como Instituciones Financieras o Comités de Eficiencia Energética de Instituciones Públicas, que hayan desarrollado proyectos a favor de un uso más eficiente de los recursos energéticos.

Se ha avanzado en la gestión de nuevos fondos con KfW (Banco de Desarrollo Alemán), para dar continuidad al Programa Empresa Renovable, el cual apoya el desarrollo de proyectos para generación de energía mediante el uso de recursos naturales renovables, así como para la eficiencia energética.

Este nuevo financiamiento será por aproximadamente US\$ 35.0 millones y tiene el objetivo de continuar promoviendo inversiones privadas en proyectos de Eficiencia Energética y Energías Renovables.

También, BANDESAL presentó la solicitud para convertirse en Entidad Nacional Acreditada ante el Fondo Verde del Clima (FVC), con el apoyo de organismos internacionales que brindan soporte técnico para el cumplimiento de los requisitos establecidos por el FVC.

De lograrse la acreditación, el país tendrá una institución a través de la cual se podrán solicitar fondos para créditos que mitiguen el cambio climático, a condiciones muy favorables.

### **g) Programa SiguEstudiando**

El Programa SiguEstudiando tiene como objetivo propiciar el desarrollo educativo mediante la concesión de préstamos para beneficiar a estudiantes de nacionalidad salvadoreña que deseen realizar o continuar sus estudios a nivel medio, superior y de postgrado a efectuarse en instituciones de

enseñanza nacional o extranjera. Entre los resultados acumulados del programa, están:

- **+US\$ 158.8 millones** en créditos otorgados beneficiando a más de **11,000** estudiantes.
- **+US\$ 29.6 millones** en garantías otorgadas a través del FSG, permitiendo brindar apoyo a más de **1,200** estudiantes.



## h) Fondo Mujer

BANDESAL en conjunto con la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y la Secretaría de Inclusión Social, continuó trabajando con el objetivo de promover y fomentar la autonomía económica y empoderamiento de las mujeres a través del otorgamiento de microcréditos directo y garantías a mujeres empresarias usuarias de las Sedes de Ciudad Mujer Usulután y Morazán.

Desde su inicio en julio 2016 a mayo 2018, se tienen como resultados:

- **161** créditos otorgados por un monto de **US\$ 267.3** miles, considerando como crédito promedio otorgado **US\$ 1,660.24 dólares**.
- **US\$ 144.2** miles fue el saldo de cartera a mayo 2018, correspondiente a **114** créditos.
- **122** garantías otorgadas por un monto garantizado de **US\$ 172.6** miles.
- **+380** mujeres apoyadas con capacitación y asistencia técnica desde el inicio del proyecto.

## i) Programa Impulso al Microcrédito

El Programa Impulso al Microcrédito fue lanzado en septiembre 2017, con el objetivo principal de promover el desarrollo a través del otorgamiento de créditos a los empresarios y empresarias en los municipios más pobres del país; para alcanzar dicho objetivo, bajo el programa, se brinda apoyo financiero y técnico a instituciones microfinancieras que cuentan con programas crediticios en los departamentos priorizados por BANDESAL. A la fecha se han firmado convenios de participación con 8 instituciones financieras, las cuales, por medio del apoyo recibido, han alcanzado un monto de colocación de US\$ 1.4 millones distribuidos en más de 1,000 créditos en los municipios de pobreza extrema alta, severa y moderada.



**EJECUTIVA BANDESAL**  
Capacita personal de Primer Banco de los trabajadores



**BANDESAL Y PADECOMS**  
Realizan activación del Programa Impulso al Microcrédito

## FIDEICOMISOS ADMINISTRADOS

BANDESAL administra fideicomisos, con los cuales se apoya a microempresas, municipalidades, pagos de pensiones y los diferentes sectores productivos del país, entre ellos: exportaciones, cafetaleros, transporte y agropecuario.

BANDESAL como Fiduciario administró entre junio 2017 a mayo 2018 los bienes de 11 fideicomisos, teniendo al final de dicho período solamente 10 vigentes con un saldo a mayo 2018 de US\$ 1,859 millones en activos fideicomitados. Dentro del período mencionado, se liquidó en el

mes de septiembre 2017, el Fideicomiso de Apoyo a la Inversión en la Zona Norte (FIDENORTE), el cual llegó a su finalización de acuerdo a lo establecido en su escritura de constitución.

La obligación principal de BANDESAL consistió en manejar estos bienes de manera transparente y protegerlos tanto física como jurídicamente, contra los riesgos que puedan afectarlos, rindiendo cuentas de su gestión a los fideicomitentes según lo establecido en cada escritura de constitución de los fideicomisos.

# \$ US \$1,859 MILLONES

## ACTIVOS FIDEICOMITIDOS

### DE ADMINISTRACIÓN

Mejora la situación climática, hídrica y económica de El Salvador, a través de la reestructuración de la deuda y del fortalecimiento del sector cafetalero, la renovación del bosque cafetalero, otorgando apoyos, incentivos, financiamiento y otros beneficios a los productores de café legalmente registrados como tales en el Consejo Salvadoreño del Café.

#### FAPCAFE



Administra los recursos que ingresan al fideicomiso producto del cobro de la tarifa del Servicio Público de Transporte Colectivo de Pasajeros por medio del Sistema Prepago.

#### FIPREPAGO



Administra los recursos que ingresan al fideicomiso con el fin de utilizarlos para los pagos necesarios para llevar a cabo los proyectos de construcción y comercialización de viviendas de interés social, en beneficio de las familias salvadoreñas

#### FIDENAMI



Propicia el desarrollo de la MYPE en El Salvador, con la finalidad de otorgar créditos a los micro y pequeños empresarios a través de las Instituciones Financieras.

#### FIDEMYPE



Otorga un porcentaje para apoyo en la compensación de intereses por los créditos otorgados por las instituciones financieras intermediarias con sus propios recursos, y otorga vales a pequeños empresarios y productores del sector agropecuario.

#### FEDA



Propicia el desarrollo del sistema de garantías recíprocas, promoviendo la creación de las SGR y hace funciones de reafianzadora.

#### FDSGR



### DE EMISIÓN

#### FIDEMUNI



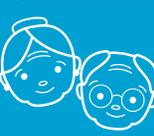
Sirve de base para la Emisión de los Certificados de Reestructuración de Deudas de las Municipalidades (CEMUNI)

#### FICAPE



Emite y coloca Certificados Fiduciarios de Participación Amortizables a través de la Bolsa de Valores, así como la realización de emisiones de títulos de crédito, ambas con el respaldo de los bienes fideicomitidos.

#### FOP



Atiende exclusivamente las obligaciones que se generen del sistema previsional, para lo cual emite Certificados de Inversión Previsionales.

#### FIDECAM



Es el vehículo para la comercialización de los VER (Reducciones de emisiones de carbono verificadas por sus siglas en inglés) generados por las áreas de café de los usuarios del Fideicomiso en los mercados nacionales y/o internacionales.

Administración y Garantía: Fideicomiso de apoyo a la producción de Café (FAPCAFE), Fideicomiso para la Administración de Flujos de Efectivo provenientes del Sistema Prepago (FIPREPAGO), Fideicomiso para el Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa (FIDEMYPE), Fideicomiso NAMI de Administración de Flujos de Efectivo para Construcción de Proyectos de Vivienda (FIDENAMI) Fideicomiso Especial de Desarrollo Agropecuario (FEDA), Fideicomiso para el Desarrollo del Sistema de Garantías Recíprocas (FDSGR). Emisión: Fideicomiso Ambiental para la Conservación del Bosque Cafetalero (FICAPE), Fideicomiso Café y Ambiente (FIDECAM), Fideicomiso de Reestructuración de Deudas de las Municipalidades (FIDEMUNI), Fideicomiso de Obligaciones Previsionales (FOP).

## SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN

### CENTRO DE FORMACIÓN BANDESAL

BANDESAL, a través de su Centro de Formación, continúa fortaleciendo a la sociedad salvadoreña a través de los programas de capacitación que se imparten en los 14 departamentos, llevando a cabo de junio 2017 a mayo 2018: 246 eventos de capacitación, distribuidos en: 11 Jornadas orientas al Sector Agropecuario, 3 jornadas orientadas al plan trifinio, 85 Jornadas de promoción de Inclusión financiera, 11 Seminarios, 35 Talleres, 11 Diplomados, 7 Cursos de Formación y 83 Jornadas de temas especializados. Atendiendo por jornada a 8,709 personas, de las cuales 4,975 (57%) fueron mujeres y 3,734 (43%) fueron hombres.

De lo anterior se puede destacar el trabajo puntual en los diferentes programas de apoyo:

- **Apoyo a la MIPYME:** BANDESAL reconoce la importancia de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa dentro del país, y considera que es esencial proporcionales conocimientos que les permitan construir sobre el trabajo que desarrollan día a día, de tal manera que se han generado capacitaciones para atender necesidades específicas y promover el crecimiento formal, impartiendo capacitaciones tales como: Estrategias de mercadeo, Salud y Seguridad Ocupacional, Análisis de decisiones de inversión, e-commerce, Inocuidad alimentaria, Herramientas de Programación Neurolingüística, Sondeos de Mercado y Creatividad, entre otros, favoreciendo así 885 personas en las diferentes jornadas.



- **Apoyo a Instituciones Financieras Intermediarias (IFIS):** Desarrollando sus funciones de segundo piso, no solo ha proporcionado recursos económicos a las IFIS, sino también ha fortalecido a las y los salvadoreños que trabajan en las instituciones aliadas actuales y como también potenciales, proporcionado apoyo a aquellas que más lo requieren y enfocándose en las micro finanzas a través de nuestra alianza con la Fundación de Capacitación y Asesoría en Microfinanzas (FUNDAMICRO), llevando a cabo capacitaciones y diplomados en Habilidades Gerenciales, Cobro Efectivo en Carteras de Micro, Pequeñas y Medianas Empresas, Técnicas de Colocación y Recuperación de Créditos y Captación de Ahorros, Prevención de Lavado de Dinero y Activos y Financiamiento al Terrorismo, Técnicas de Negociación de Créditos para MYPES, atención a Clientes y Clientas con enfoque de calidad entre otros; lo cual permitió capacitar a 855 personas de 90 Instituciones financieras y cajas de crédito.
- **Promoción de la Inclusión Financiera:** BANDESAL apoya al desarrollo del Capital Humano considerando la Educación Financiera como elemento transformador del capital humano, en el que se contribuye con una alfabetización financiera; y es considerado un eje básico de inclusión atendiendo a la sociedad salvadoreña orientado a la familia, jóvenes, MIPYME y sectores priorizados, en donde se otorgan las herramientas que les permitan aprovechar al máximo sus recursos a través de construir de manera conjunta presupuestos, planificar el ahorro, invertir y manejar adecuadamente un crédito incluyendo a las personas de la zona del Plan Trifinio, así como las personas con discapacidad en coordinación con Ágora y Cruz Roja Salvadoreña. Esto ha permitido atender en las diferentes jornadas a 2,642 personas de diferentes territorios como San Salvador, Santa Ana, Ahuachapán, La Paz, Sonsonate, La Libertad, Cuscatlán, Chalatenango, Morazán, San Miguel, La Unión, Cabañas, Usulután, San Vicente.



Nahuizalco, Sonsonate

**CAPACITACIÓN**  
Educación Financiera para la vida

# ALIANZAS ESTRATÉGICAS

## CENTRO DE FORMACIÓN

### FUNDACIONES

- Fundación de Capacitación y Asesoría en Microfinanzas (FUNDAMICRO)
- Fundación Gloria de Kriete
- Fundación Promotora de la Competitividad de la Micro y Pequeña Empresa (CENTROMYPE)
- Asociación Nuevo Amanecer (ANADES)
- Agencia de Desarrollo Económico Local ADEL Morazán
- Agencia de Desarrollo Económico Local ADEL Sonsonate

### GOBIERNO

- Secretaría Técnica de la Presidencia a través de su Programa MiEmpresa.gob,
- Centro Nacional de registros (CNR)
- Consejo Nacional de Energía (CNE)
- Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer (ISDEMU)
- Ciudad Mujer
- Fondo Solidario para la Familia Microempresaria (FOSOFAMILIA)
- Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA)

### ACADEMIA

- La Escuela Especializada en Ingeniería (ITCA-FEPADE)
- Universidad de EL Salvador (UES)
- Universidad Evangélica de El Salvador (UEES)
- Universidad Tecnológica de El Salvador (UTECH)
- Universidad Doctor José Matías Delgado (UJMD)
- Universidad Francisco Gavidia (UFG)
- Universidad Católica de El Salvador (UNICAES)
- Universidad de Oriente (UNIVO)
- Universidad Modular Abierta (UMA)

### GREMIALES

- Consejo Salvadoreño del Café (CSC)
- CENTA Café
- Cámara de Comercio e Industria de EL Salvador (Camarasal)
- Cámara Salvadoreña de Tecnologías de las Información y Comunicación (CASA TIC)
- Microsoft El Salvador

### INTERNACIONALES

- Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para El Desarrollo (ALIDE)
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
- Programa para la inclusión Laboral de personas con discapacidad visual (Agora. Foal. Cruz Roja)

- **Alianzas Estratégicas:** El Centro de Formación de BANDESAL ha desarrollado capacitaciones y procesos de formación, y ha encontrado la oportunidad de unir espacios de trabajo interinstitucionales a nivel de Estado con instituciones como la Secretaría Técnica de la Presidencia a través de su Programa MiEmpresa.gob, Centro Nacional de registros (CNR), Consejo Nacional de Energía (CNE), Instituto Salvadoreño para

el Desarrollo de la Mujer (ISDEMU), Ciudad Mujer ( Colón, Usulután, Santa Ana, San Martín, San Miguel y Morazán), Universidad de EL Salvador (UES), Fondo Solidario para la Familia Microempresaria (FOSOFAMILIA), Consejo Salvadoreño del Café (CSC), CENTA Café, La Escuela Especializada en Ingeniería (ITCA-FEPADE) y Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA)

Así mismo, ha establecido alianzas con otras instituciones tales como: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), La Fundación Promotora de la Competitividad de la Micro y Pequeña Empresa (CENTROMYPE), Fundación de Capacitación y Asesoría en Microfinanzas (FUNDAMICRO), Cámara Salvadoreña de Tecnologías de la Información y Comunicación (CASA TIC), La Escuela Especializada en Ingeniería (ITCA-FEPADE) Cámara de Comercio e Industria de EL Salvador (Camarasal), Universidad Evangélica de El Salvador (UEES), Universidad Tecnológica de El Salvador (UTECS), Universidad Doctor José Matías Delgado (UJMD), Universidad Francisco Gavidia San Salvador y Santa Ana, Universidad Católica de El Salvador (UNICAES), Universidad de Oriente (UNIVO), Universidad Modular Abierta (UMA), Asociación Nuevo Amanecer (ANADES), Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para El Desarrollo (ALIDE) Microsoft El Salvador, Agencia de Desarrollo Económico Local ADEL Morazán, Agencia de Desarrollo Económico Local ADEL Sonsonate, Fundación Gloria de Kriete, Programa para la inclusión

Laboral de personas con discapacidad visual (Ágora. Foal. Cruz Roja) y Plan Trifinio. También, se realizaron 2 capacitaciones a empresas privadas enfocadas en formulación de proyectos de Eficiencia Energética y Energías Renovables, a través de las cuales se logró capacitar a 30 personas en acciones y alternativas que pueden ponerse en práctica en las empresas para reducir costos siendo más eficientes energéticamente y en el aprovechamiento de los recursos naturales para generación de energía.

### UNIDAD DE GÉNERO

BANDESAL es parte del esfuerzo establecido en el Plan Quinquenal de Desarrollo 2014- 2019, en donde se especifica que el enfoque de la igualdad es uno de los elementos necesarios dentro de la política pública necesarios para el buen vivir: "El enfoque de igualdad desde la perspectiva de género es una nueva forma de mirar la realidad de manera desagregada, teniendo en cuenta las necesidades e intereses específicos de mujeres y hombres que han sido determinados por sus roles tradicionales de género, su



condición (referida al bienestar material) y su posición específica de género (alusivo a la valoración, reconocimiento y acceso al poder).” Este esfuerzo fue iniciado por BANDESAL con la creación de una Unidad de Género a nivel Institucional (enlazado estratégicamente con el Centro de Formación). Así mismo, es parte de los esfuerzos liderados por el Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer (ISDEMU): El Sistema Nacional de Igualdad Sustantiva, y la Comisión de Autonomía Económica de las Mujeres. Como parte de los compromisos de esta administración para fortalecer la igualdad y no discriminación de género, se ha trabajado para empoderar a las mujeres, promoviendo la autonomía económica e inclusión financiera de las mujeres empresarias, facilitándoles líneas de crédito, garantías y fortalecimiento a través de capacitación, creado el programa Banca Mujer, con lo cual también se ha contribuido al Objetivo 5: Igualdad de género de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Durante el 2017, la presidencia de BANDESAL, a través de su Unidad de Género y la asesoría técnica del Programa de las Naciones Unidas para El

Desarrollo (PNUD) y el Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer (ISDEMU) establecieron las bases para la creación de un comité de Género, Igualdad y no discriminación, el desarrollo de una encuesta de género Institucional que fue un componente importante dentro del Diagnóstico Institucional de Género. Lo cual, permitió contar con una Política Institucional de Igualdad y No Discriminación, lo que representa ahora un instrumento idóneo para definir las directrices y condiciones institucionales que garanticen la apropiación de la igualdad como un principio y una práctica. Así también, de enero a mayo 2018 se ha iniciado la implementación del Plan de Acción Institucional 2018-2020 que ha permitido dar seguimiento a la Política Institucional Género, Igualdad y no discriminación, y cumplimiento al Plan Nacional de Igualdad 2016-2020; tomando en consideración los aspectos que a nivel nacional se establezcan como prioritarios a través de ISDEMU como ente rector. Tal es el caso que BANDESAL se ha sumado al esfuerzo país en la Implementación de la Estrategia de prevención de Femicidio y Violencia Sexual en su área de competencia.



# COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL



Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)

Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA)

Ministerio de Obras Públicas (MOP)

Vice Ministerio de Transporte (VMT)

Vice Ministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano (VMVDU)

Secretaría de Inclusión Social (SIS)

Secretaría de la Cultura de la Presidencia (SECULTURA)

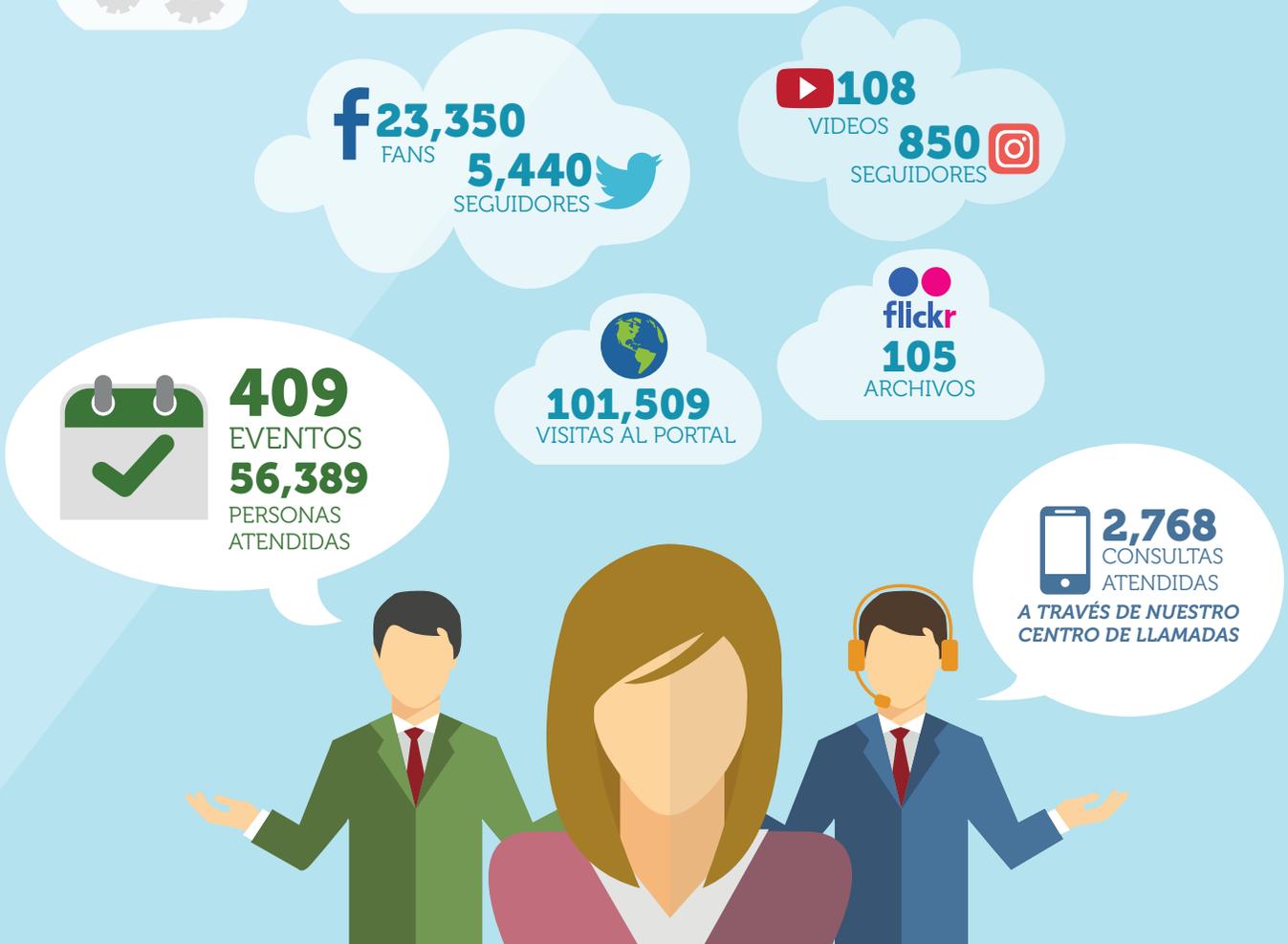
# MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN

## CANALES DE ATENCIÓN

### PRENSA



### MEDIOS DIGITALES

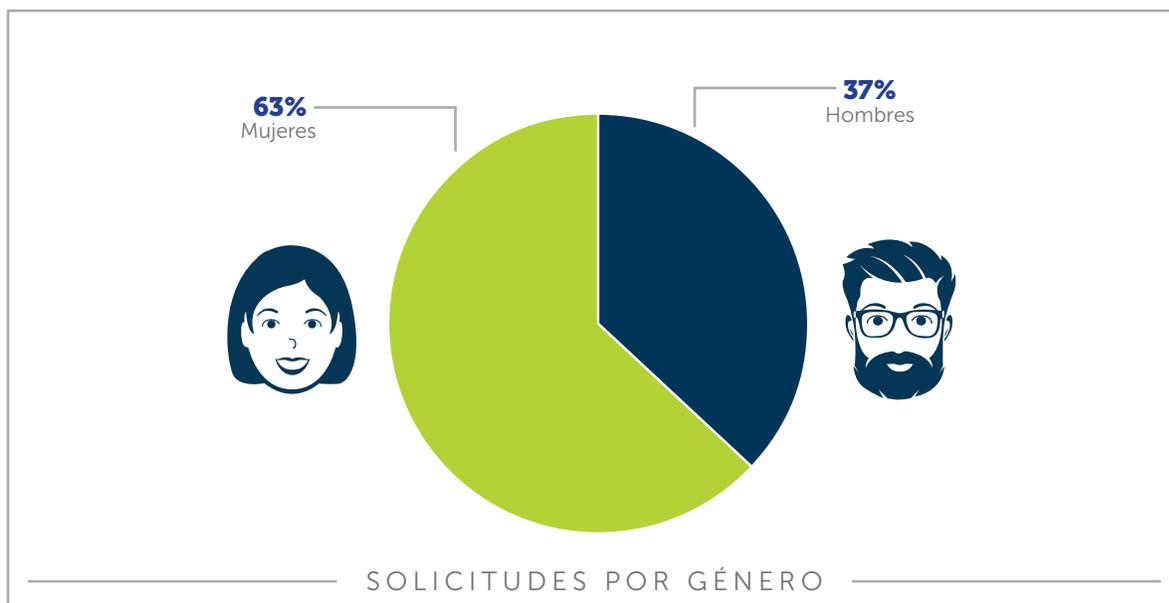


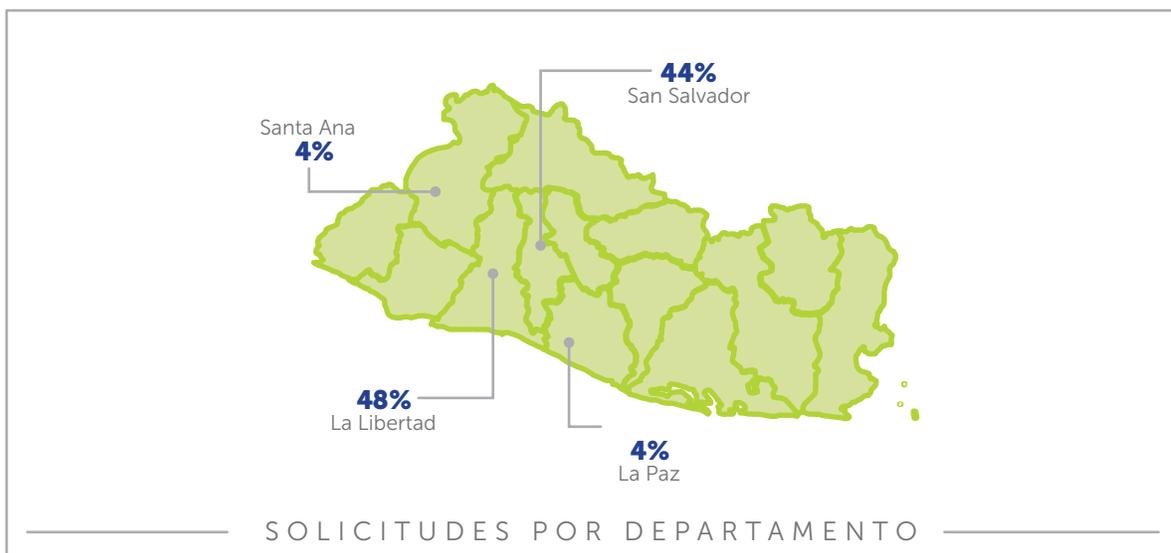
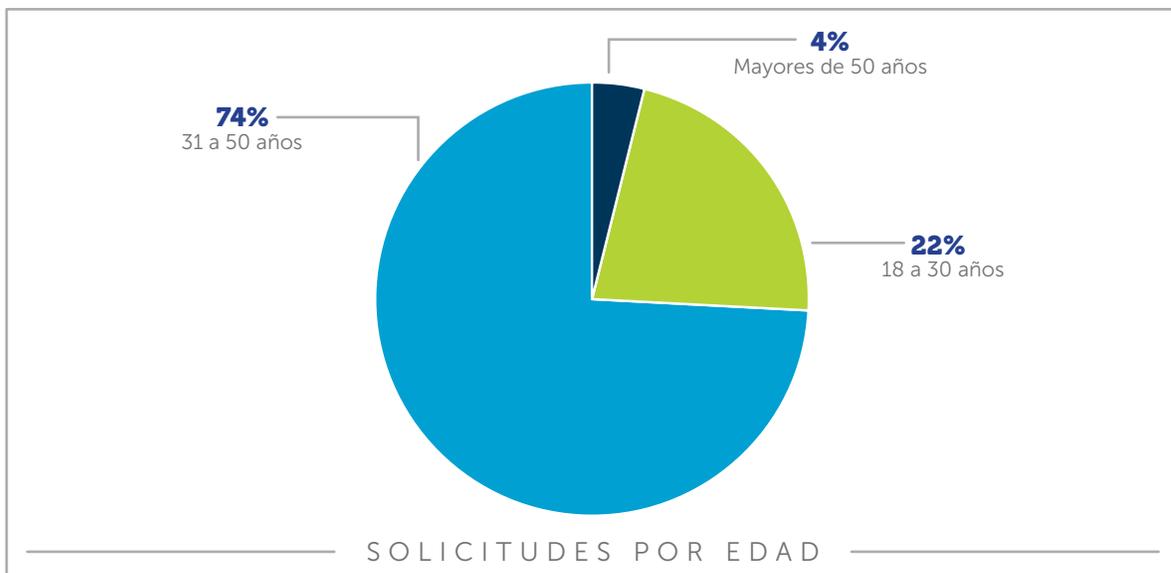
## OFICINA DE INFORMACIÓN Y RESPUESTA



La Oficina de Información y Respuesta es la unidad administrativa a cargo de garantizar el derecho de acceso de toda persona a la información pública, y a la participación ciudadana. En tal sentido, dicha unidad además de cumplir las funciones de la Unidad de Acceso a la Información Pública establecidas en la Ley de Acceso a la Información Pública, también canaliza y le da el seguimiento respectivo a las quejas, reclamos, denuncias, felicitaciones y sugerencias que pueda presentar la ciudadanía en general y nuestros usuarios en particular. En función de lo mencionado anteriormente, la Oficina de Información y Respuesta atendió de junio 2017 a mayo del 2018, 27 solicitudes de acceso a la información, 15 solicitudes menos que el mismo período anterior. No habiéndose recibido algún tipo de aviso, queja o reclamo durante el período mencionado. Las 27 solicitudes contenían 116 requerimientos de información

diversa, que conforme al período anterior fueron 36 menos. De esos 116 requerimientos, 88 fueron de información pública que se entregó a los ciudadanos solicitantes y 13 de información oficiosa que se les respondió que se encontraba en nuestro portal de transparencia, lo que indica que la ciudadanía no se acostumbra a buscar la información en el portal de transparencia, antes de presentar su solicitud de información; además 5 requerimientos fueron clasificados como información confidencial, por lo cual se denegó el acceso a la información y que básicamente están relacionados con el secreto bancario y el secreto fiduciario, de acuerdo al Art. 24, literal d) de la Ley de Acceso a la Información Pública y 10 requerimiento fueron catalogados como información inexistente. A continuación se presenta en forma gráfica algunas variables relacionadas con porcentajes de solicitudes recibidas.





## CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES CELEBRADAS

Las contrataciones y adquisiciones realizadas para el período de junio 2017 a mayo 2018, suman un total de US\$2,86,241.75, las cuales están distribuidas por tipo de proceso de contratación, como se detalla a continuación

| TOTAL DE LA CONTRATACIÓN \$2,826,241.75 |                |                      |              |              |
|---|----------------|----------------------|--------------|--------------|
| Licitación Pública                      | Libre Gestión  | Contratación Directa | Prórroga     | Modificación |
| \$828,319.45                            | \$1,192,630.43 | \$434,423.61         | \$367,446.26 | \$3,422.00   |

## **PRINCIPALES DIFICULTADES ENFRENTADAS Y RETOS PARA EL PRÓXIMO AÑO DE GESTIÓN**

Si bien el BDES sigue gozando de una sólida solvencia patrimonial y la generación de sus ingresos sigue siendo estable, no se puede dejar de mencionar que su gestión sigue desenvolviéndose en un contexto en que el desarrollo económico y social del país afronta numerosos desafíos. Muchos salvadoreños siguen aún en la pobreza y privados de oportunidades que les permitan vivir una vida con dignidad; y a pesar de los grandes esfuerzos del gobierno liderado por el Profesor Salvador Sánchez Cerén, las desigualdades aún se reflejan de una manera estructural.

Por otra parte, la persistencia de riesgos relacionados con la ocurrencia de desastres naturales, así como los efectos negativos en la inversión y en la actividad económica que genera la delincuencia, afectan directamente los esfuerzos que en materia de desarrollo se han logrado durante los últimos años, y en los que particularmente el Banco ha contribuido por ser parte de sus objetivos de creación.

También es oportuno señalar que el persistente agotamiento de los recursos naturales y los efectos negativos ocasionados al medio ambiente, incluidas las constantes amenazas generadas por el cambio climático, la incertidumbre del futuro de miles de salvadoreños residentes en los Estados Unidos, y el constante incremento de las tasas de interés en los mercados

internacionales, acrecientan las dificultades que como Banco de Desarrollo no podemos ignorar. El cambio climático, aunado al incremento de la población, y los escasos recursos financieros con condiciones favorables, son retos que tenemos que afrontar con sabiduría, dada los limitados recursos de los que disponemos para avanzar en el desarrollo de manera sostenible.

A pesar de lo anterior, también es un momento en el que podemos visualizar grandes oportunidades, pues la historia demuestra que, en los momentos de mayor adversidad, gracias a nuestra laboriosidad y creatividad, los salvadoreños hemos podido salir adelante. Durante los últimos años, y a pesar de los problemas señalados, nuestro país ha avanzado en la reducción de la pobreza extrema, se ha incrementado el acceso a la educación de nuestros niños y niñas, las exportaciones reflejan un incremento real, las perspectivas económicas, aunque limitadas aún, se pronostican con ligeros crecimientos sostenidos, el flujo de remesas demuestran un crecimiento año con año, y las calificaciones de riesgo soberano muestran una gradual recuperación, motivos por los cuales confiamos en que todos los empresarios, así como la población en general, tendrá verdaderos momentos de oportunidad, por lo que estamos haciendo esfuerzos para estar debidamente preparados y acompañarles en el camino al desarrollo.

## GESTIÓN FINANCIERA

*Fondeo y Liquidez: Mantener líneas de préstamos y una adecuada liquidez ha sido un aspecto clave para asegurar una buena base de fondeo.*



## BANCO DE DESARROLLO DE EL SALVADOR (BANDESAL)

### Balance General al 31 de mayo 2018 - 2017

(en miles de USD\$)

|  | REAL                | REAL                | MAYO-17 VRS. MAYO-18 |                |
|--|---------------------|---------------------|----------------------|----------------|
|  | mayo 2017           | mayo 2018           | US\$                 | %              |
| <b>ACTIVOS</b>                             |                     |                     |                      |                |
| <b>Fondos Disponibles</b>                  | <b>\$47,545.00</b>  | <b>\$50,526.00</b>  | <b>\$2,981.00</b>    | <b>6.00%</b>   |
| Cartera de Inversiones Brutas              | \$123,884.00        | \$83,314.00         | \$(40,570.00)        |                |
| Intereses por Cobrar                       | \$260.00            | \$26.00             | \$(234.00)           |                |
| Provisión para Valuación de Inversiones    | \$(6,512.00)        | \$(4,127.00)        | \$2,385.00           |                |
| <b>Inversiones Netas</b>                   | <b>\$117,632.00</b> | <b>\$79,213.00</b>  | <b>\$(38,419.00)</b> | <b>-33.00%</b> |
| Cartera pactada a un año                   | \$18,801.00         | \$33,139.00         | \$14,338.00          |                |
| Cartera pactada a más de un año plazo      | \$389,057.00        | \$365,729.00        | \$(23,328.00)        |                |
| Intereses por cobrar                       | \$1,829.00          | \$1,989.00          | \$160.00             |                |
| Provisión para Incobrabilidad de Préstamos | \$(13,321.00)       | \$(15,194.00)       | \$(1,873.00)         |                |
| <b>Cartera de Préstamos Neta</b>           | <b>\$396,366.00</b> | <b>\$385,663.00</b> | <b>\$(10,703.00)</b> | <b>-3.00%</b>  |
| Otros activos                              | \$24,750.00         | \$24,610.00         | \$(140.00)           |                |
| Activo fijo                                | \$3,014.00          | \$2,832.00          | \$(182.00)           |                |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                        | <b>\$589,307.00</b> | <b>\$542,844.00</b> | <b>\$(46,463.00)</b> | <b>-8.00%</b>  |
| <b>PRESTAMOS</b>                           |                     |                     |                      |                |
| Préstamos hasta un año plazo               | \$21,525.00         | \$-                 | \$(21,525.00)        |                |
| Préstamos hasta cinco años plazo           | \$93,884.00         | \$66,154.00         | \$(27,730.00)        |                |
| Préstamos mayores a cinco años plazo       | \$230,743.00        | \$227,318.00        | \$(3,425.00)         |                |
| Intereses sobre préstamos                  | \$2,875.00          | \$2,703.00          | \$(172.00)           |                |
| <b>TOTAL PRESTAMOS</b>                     | <b>\$349,027.00</b> | <b>\$296,175.00</b> | <b>\$(52,852.00)</b> | <b>-15.00%</b> |
| OTROS PASIVOS                              | \$12,292.00         | \$13,416.00         | \$1,124.00           |                |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                        | <b>\$361,319.00</b> | <b>\$309,591.00</b> | <b>\$(51,728.00)</b> | <b>-14.00%</b> |
| <b>PATRIMONIO</b>                          |                     |                     |                      |                |
| <b>CAPITAL</b>                             |                     |                     |                      |                |
| RESERVAS Y PATRIMONIO RESTRINGIDO          | \$203,346.00        | \$203,346.00        | \$-                  |                |
| REVALUACIONES                              | \$2,914.00          | \$2,915.00          | \$1.00               |                |
| RESULTADOS POR APLICAR                     | \$11,012.00         | \$15,537.00         | \$4,524.00           |                |
| De Ejercicios Anteriores                   | \$8,900.00          | \$8,899.00          | \$(1.00)             |                |
| Del Ejercicio Actual                       | \$1,816.00          | \$2,556.00          | \$740.00             |                |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                    | <b>\$227,988.00</b> | <b>\$233,253.00</b> | <b>\$5,264.00</b>    | <b>2.00%</b>   |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>           | <b>\$589,307.00</b> | <b>\$542,844.00</b> | <b>\$(46,463.00)</b> | <b>-8.00%</b>  |

Los temas relevantes a destacar de los Estados Financieros del BANDESAL son los siguientes:

- Al cierre de mayo de 2018, BANDESAL reflejó activos totales por un monto de US\$ 542.8 millones, por debajo al total de activos de US\$ 589.3 millones a mayo 2017; esto se debió principalmente a las limitaciones de fondeo que se tuvo durante el 2017, como consecuencia de la degradación de la calificación de riesgo país, que llevo a convertir parte del portafolio de inversiones en liquidez para atender parte de la demanda de crédito, además del pago de obligaciones.
- La cartera está colocada a través de 60 Intermediarios Financieros y clientes finales de créditos.
- El banco como parte de su Gobierno Corporativo, conserva política, metodologías y normativa aprobada por la Junta

Directiva que minimizan las posibilidades de pérdidas en la administración de portafolios de inversiones locales y extranjeros.

- En el banco se continúa aplicando políticas conservadoras de riesgos en el otorgamiento de los créditos, lo que ha llevado a mantener una cartera sana y diversificada, con garantías adicionales y coberturas de reservas adecuadas, esto debido a las disposiciones y prerrogativas de la Ley de creación del BDES, al tener acceso directo LBTR para recuperar las cuotas vencidas de la cartera de crédito a través de las cuentas que poseen las instituciones financieras en el BCR.
- Los préstamos pasivos con instituciones financieras muestran una disminución del 14% con respecto a mayo 2017.
- El patrimonio de BANDESAL se ha fortalecido en el último año, al haber generado una utilidad real de US\$ 4.5 millones.

**BANCO DE DESARROLLO DE EL SALVADOR (BANDESAL)**  
**Estado de Resultados Comparativo entre mayo 2018 y mayo 2017**  
(en miles de USD\$)

|  | REAL                | REAL                | Mayo 2018         | mayo 2017      |
|--|---------------------|---------------------|-------------------|----------------|
|  | \$42,856.00         | \$43,221.00         | US\$              | %              |
| <b>Ingresos por intereses</b>          | <b>\$10,648.00</b>  | <b>\$10,936.00</b>  | <b>\$288.00</b>   | <b>3.00%</b>   |
| Ingresos:                              |                     |                     |                   |                |
| Cartera de préstamos                   | \$9,249.00          | \$9,528.00          | \$279.00          |                |
| Cartera de Inversiones                 | \$1,244.00          | \$1,162.00          | \$(82.00)         |                |
| Depósitos                              | \$155.00            | \$246.00            | \$91.00           |                |
| <b>Costos por intereses</b>            | <b>\$(6,278.00)</b> | <b>\$(5,441.00)</b> | <b>\$837.00</b>   | <b>-13.00%</b> |
| Préstamos para terceros                | \$(6,168.00)        | \$(5,291.00)        | \$877.00          |                |
| Títulos de emisión propia              | \$(110.00)          | \$(150.00)          | \$(40.00)         |                |
| <b>Margen Financiero</b>               | <b>\$4,370.00</b>   | <b>\$5,495.00</b>   | <b>\$1,125.00</b> | <b>26.00%</b>  |
| <b>Margen Financiero %</b>             | <b>41%</b>          | <b>50%</b>          | <b>9%</b>         |                |
| Prestación de servicios y Otros (Neto) | \$813.00            | \$551.00            | \$(262.00)        |                |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                    | <b>\$5,183.00</b>   | <b>\$6,046.00</b>   | <b>\$863.00</b>   | <b>17.00%</b>  |
| <b>Gastos de Operación</b>             | <b>\$(2,707.00)</b> | <b>\$(2,713.00)</b> | <b>\$(6.00)</b>   | <b>0.21%</b>   |
| Gastos de Funcionarios y Empleados     | \$(1,620.00)        | \$(1,707.00)        | \$(87.00)         |                |
| Gastos Generales                       | \$(711.00)          | \$(640.00)          | \$71.00           |                |
| Gastos de Fomento al Desarrollo        | \$(162.00)          | \$(155.00)          | \$7.00            |                |
| Depreciaciones y Amortizaciones        | \$(214.00)          | \$(211.00)          | \$3.00            |                |
| <b>Reservas de Sanamiento</b>          | <b>\$(559.00)</b>   | <b>\$(1,099.00)</b> | <b>\$(540.00)</b> |                |
| <b>Utilidad de Operación</b>           | <b>\$1,917.00</b>   | <b>\$2,234.00</b>   | <b>\$317.00</b>   | <b>17.00%</b>  |
| Otros Ingresos y Gastos Netos          | \$801.00            | \$1,743.00          | \$942.00          |                |
| <b>Utilidad Antes de Impuestos</b>     | <b>\$2,718.00</b>   | <b>\$3,977.00</b>   | <b>\$1,259.00</b> | <b>46.00%</b>  |
| Impuestos Directos                     | \$(777.00)          | \$(1,241.00)        | \$(464.00)        |                |
| Contribución especial seguridad        | \$(125.00)          | \$(180.00)          | \$(55.00)         |                |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                   | <b>\$1,816.00</b>   | <b>\$2,556.00</b>   | <b>\$740.00</b>   | <b>41.00%</b>  |

- El banco a mayo de 2018 obtuvo ingresos por intereses que ascendieron a US\$ 10.9 millones, mientras que los costos por intereses ascendieron a US\$ 5.4 millones; lo que representó un margen financiero de US\$ 5.5 millones, arriba del margen financiero de US\$ 4.4 millones a mayo de 2017.
- Así mismo obtuvo ingresos por la administración de Fideicomisos que ascendieron a un monto de US\$ 0.29 millones.
- La constitución de reservas prudenciales como parte de la cobertura de la cartera de crédito, alcanzó un monto acumulado anual de US\$ 1.09 millones, que representa un incremento de US\$ 0.54 millones comparado con el saldo a mayo de 2017.
- Los gastos de operación ascendieron a US\$ 2.71 millones; manteniendo un adecuado balance y control de los gastos operativo, de acuerdo a la política de ahorro y austeridad del Banco
- Los impuestos directos a mayo 2018, ascendieron a US\$ 1.2 millones.
- La utilidad al cierre de mayo 2018, ascendió a US\$ 2.56 millones como parte de los resultados acumulados.

## FONDO DE DESARROLLO ECONÓMICO (FDE)

### Balance General al 31 de mayo 2018 - 2017

(en miles de USD\$)

|  | REAL               | REAL               | MAYO-17 VRS. MAYO-18 |                |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|----------------|
|  | mayo 2017          | mayo 2018          | US\$                 | %              |
| <b>ACTIVOS</b>                             |                    |                    |                      |                |
| <b>Fondos Disponibles</b>                  | <b>\$9,655.00</b>  | <b>\$10,455.00</b> | <b>\$800.00</b>      | <b>8.00%</b>   |
| Inversiones Brutas                         | \$905.00           | \$861.00           | \$(44.00)            |                |
| Intereses por Cobrar                       | \$3.00             | \$3.00             | \$-                  |                |
| <b>Inversiones Netas</b>                   | <b>\$908.00</b>    | <b>\$864.00</b>    | <b>\$(44.00)</b>     | <b>5.00%</b>   |
| Cartera de préstamos                       | \$51,419.00        | \$51,510.00        | \$91.00              |                |
| Intereses por Cobrar                       | \$394.00           | \$591.00           | \$197.00             |                |
| Provisión para Incobrabilidad de Préstamos | \$(2,660.00)       | \$(3,966.00)       | \$(1,306.00)         |                |
| <b>Cartera Neta de préstamos</b>           | <b>\$49,153.00</b> | <b>\$48,135.00</b> | <b>\$(1,018.00)</b>  | <b>2.00%</b>   |
| Otros Activos                              | \$255.00           | \$303.00           | \$48.00              |                |
| Activos Extraordinarios                    | \$214.00           | \$676.00           | \$462.00             |                |
| Activo Fijo                                | \$1,413.00         | \$1,364.00         | \$(49.00)            |                |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                        | <b>\$61,598.00</b> | <b>\$61,797.00</b> | <b>\$199.00</b>      | <b>0.32%</b>   |
| <b>PRESTAMOS</b>                           |                    |                    |                      |                |
| Préstamos por pagar                        | \$3,958.00         | \$3,444.00         | \$(514.00)           |                |
| Intereses por pagar                        | \$4.00             | \$4.00             | \$-                  |                |
| <b>TOTAL PRESTAMOS</b>                     | <b>\$3,962.00</b>  | <b>\$3,448.00</b>  | <b>\$(514.00)</b>    | <b>-13.00%</b> |
| OTROS PASIVOS                              | \$662.00           | \$876.00           | \$214.00             |                |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                        | <b>\$4,624.00</b>  | <b>\$4,324.00</b>  | <b>\$(300.00)</b>    | <b>-6.00%</b>  |
| <b>CAPITAL</b>                             |                    |                    |                      |                |
| Reservas de Capital                        | \$268.00           | \$268.00           | \$-                  |                |
| Reserva por Activos Extraordinarios        | \$161.00           | \$651.00           | \$490.00             |                |
| Resultados de Ejercicios Anteriores        | \$1,055.00         | \$867.00           | \$(188.00)           |                |
| Resultados del Ejercicio                   | \$490.00           | \$687.00           | \$197.00             |                |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                    | <b>\$56,974.00</b> | <b>\$57,473.00</b> | <b>\$499.00</b>      | <b>1.00%</b>   |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>           | <b>\$61,598.00</b> | <b>\$61,797.00</b> | <b>\$199.00</b>      | <b>0.32%</b>   |

Los temas relevantes a destacar de los Estados Financieros del FDE son los siguientes:

- Al cierre de mayo de 2018 el FDE reflejó activos totales por un monto de US\$ 61.8 millones, por arriba de los activos totales a mayo 2017.
- El FDE como parte de su Gobierno Corporativo conserva políticas, metodología y normativa aprobada por la Junta Directiva que minimizan las posibilidades de pérdidas en la administración de los portafolios de inversión, por ello no se han constituido provisiones para dichas inversiones.
- Las inversiones y disponibilidades también son manejadas bajo políticas internas que garantizan el uso razonable de los recursos del Fondo, buscando los mejores niveles de

rentabilidad, retorno del capital invertido y manejo adecuado de los diferentes riesgos relacionados.

- Al cierre de mayo 2018, el FDE refleja un índice de cartera vencida de 7.62%. El saldo de las reservas de saneamiento representa una cobertura del 103.02% con relación a los créditos vencidos.
- El Patrimonio del FDE, de conformidad al artículo 58 de la Ley del Sistema Financiero para Fomento al Desarrollo en sus literales b) y c), el Fondo puede incrementar su patrimonio a US \$65.0 millones, con aportes adicionales provenientes del Estado a través del Ministerio de Hacienda de US\$ 10.0 millones. Al cierre de mayo 2018, el patrimonio del Fondo ascendió a US\$57.5 millones.

**FONDO DE DESARROLLO ECONÓMICO (FDE)**  
**Estado de Resultados Comparativo entre mayo 2018 y mayo 2017**  
(en miles de USD\$)

|  | REAL              | REAL              | Mayo 2018 mayo 2017 |                |
|--|-------------------|-------------------|---------------------|----------------|
|  | may-17            | may-18            | US\$                | %              |
| <b>Ingresos por intereses</b>              | <b>\$1,687.00</b> | <b>\$1,717.00</b> | <b>\$30.00</b>      | <b>1.80%</b>   |
| <b>Ingresos:</b>                           |                   |                   |                     |                |
| Comisión y otros ingresos sobres préstamos | \$1,615.00        | \$1,566.00        | \$(49.00)           |                |
| Comisión y otros ingresos sobres préstamos | \$1.00            | \$1.00            | \$-                 |                |
| Cartera de Inversiones                     | \$43.00           | \$21.00           | \$(22.00)           |                |
| Depósitos                                  | \$28.00           | \$129.00          | \$101.00            |                |
| <b>Costos por intereses</b>                | <b>\$(66.00)</b>  | <b>\$(57.00)</b>  | <b>\$9.00</b>       | <b>-14.00%</b> |
| Préstamos para terceros                    | \$(66.00)         | \$(57.00)         | \$9.00              |                |
| <b>Margen Financiero</b>                   | <b>\$1,621.00</b> | <b>\$1,660.00</b> | <b>\$39.00</b>      | <b>2.00%</b>   |
| <b>Margen Financiero %</b>                 | <b>96%</b>        | <b>97%</b>        |                     |                |
| <b>Gastos de operación</b>                 | <b>\$(725.00)</b> | <b>\$(669.00)</b> | <b>\$56.00</b>      |                |
| Gastos de Funcionarios y Empleados         | \$(484.00)        | \$(495.00)        | \$(11.00)           |                |
| Gastos Generales                           | \$(188.00)        | \$(139.00)        | \$49.00             |                |
| Depreciaciones y Amortizaciones            | \$(53.00)         | \$(35.00)         | \$18.00             |                |
| Reservas de Saneamiento                    | \$(529.00)        | \$(544.00)        | \$(15.00)           | 2.00%          |
| <b>Utilidad de Operación</b>               | <b>\$367.00</b>   | <b>\$447.00</b>   | <b>\$80.00</b>      | <b>22.00%</b>  |
| Otros Ingresos y Gastos Netos              | \$123.00          | \$240.00          | \$117.00            |                |
| <b>Utilidad antes de impuestos</b>         | <b>\$490.00</b>   | <b>\$687.00</b>   | <b>\$197.00</b>     |                |
| <b>Utilidad neta</b>                       | <b>\$490.00</b>   | <b>\$687.00</b>   | <b>\$197.00</b>     | <b>40.00%</b>  |

- El FDE obtuvo ingresos operativos que ascendieron a US\$ 1.7 millones, arriba del resultado de mayo de 2017, mientras que los costos de operación a mayo de 2018 ascendieron a US \$0.06 millones, básicamente a la par del resultado de mayo 2017. Este margen operativo está fundamentado en los bajos costos financieros de la operación crediticia que posee el FDE.
- El FDE continúa aplicando sus políticas y normativa en el otorgamiento de los créditos, lo que ha llevado a mantener una cartera básicamente sana y diversificada, con garantías y coberturas de reservas que, al cierre de mayo de 2018, estas ascendieron a US\$ 0.54 millones.
- Al cierre de mayo de 2018, los gastos de operación ascendieron a US\$ 0.67 millones, que, comparado con los gastos operativos de mayo de 2017, refleja un ahorro de US\$ 0.05 millones, esto debido a la aplicación de política y controles para austeridad en la ejecución de los gastos.
- La utilidad neta a mayo de 2018 ascendió a US\$0.69 millones.

## FONDO SALVADOREÑO DE GARANTÍAS (FSG)

### Balance General al 31 de mayo 2018 - 2017

(en miles de USD\$)

|  | REAL               | REAL               | MAYO-17 VRS. MAYO-18 |               |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|---------------|
|  | mayo 2017          | mayo 2018          | US\$                 | %             |
| <b>ACTIVOS</b>                             |                    |                    |                      |               |
| <b>Fondos Disponibles</b>                  | <b>\$10,559.00</b> | <b>\$12,195.00</b> | <b>\$1,636.00</b>    | <b>15.00%</b> |
| Inversiones brutas                         | \$1,573.00         | \$1,466.00         | \$(107.00)           |               |
| Intereses por Cobrar                       | \$10.00            | \$6.00             | \$(4.00)             |               |
| <b>Inversiones netas</b>                   | <b>\$1,583.00</b>  | <b>\$1,472.00</b>  | <b>\$(111.00)</b>    | <b>-7.00%</b> |
| Préstamos por Garantías honradas           | \$1,585.00         | \$2,464.00         | \$879.00             |               |
| Provisión para Incobrabilidad de Préstamos | \$(1,585.00)       | \$(2,464.00)       | \$(879.00)           |               |
| <b>Cartera neta de préstamos</b>           | <b>\$-</b>         | <b>\$-</b>         | <b>\$-</b>           |               |
| Otros Activos                              | \$174.00           | \$276.00           | \$102.00             |               |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                        | <b>\$12,316.00</b> | <b>\$13,943.00</b> | <b>\$1,627.00</b>    | <b>13.00%</b> |
| <b>PASIVO</b>                              |                    |                    |                      |               |
| Comisiones por garantías                   | \$835.00           | \$964.00           | \$129.00             |               |
| Otros pasivos                              | \$120.00           | \$231.00           | \$111.00             |               |
| <b>Reservas por contingencias</b>          | <b>\$1,476.00</b>  | <b>\$1,215.00</b>  | <b>\$(261.00)</b>    |               |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                        | <b>\$2,431.00</b>  | <b>\$2,410.00</b>  | <b>\$(21.00)</b>     | <b>-1.00%</b> |
| <b>PATRIMONIO</b>                          | <b>\$8,000.00</b>  | <b>\$8,000.00</b>  | <b>\$-</b>           |               |
| <b>Reservas voluntarias</b>                | <b>\$140.00</b>    | <b>\$277.00</b>    | <b>\$137.00</b>      |               |
| Reservas de Capital                        | \$225.00           | \$408.00           | \$183.00             |               |
| Resultados de ejercicios anteriores        | \$1,148.00         | \$2,082.00         | \$934.00             |               |
| Resultados del ejercicio                   | \$372.00           | \$766.00           | \$394.00             |               |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                    | <b>\$9,885.00</b>  | <b>\$11,533.00</b> | <b>\$1,648.00</b>    | <b>17.00%</b> |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>           | <b>\$12,316.00</b> | <b>\$13,943.00</b> | <b>\$1,627.00</b>    | <b>13.00%</b> |
| <b>Derechos y Compromisos Contingentes</b> | <b>\$59,134.00</b> | <b>\$63,481.00</b> | <b>\$4,347.00</b>    | <b>7.00%</b>  |

Los temas relevantes a destacar de los Estados Financieros del FSG son los siguientes:

- El FSG refleja un incremento de 13% en los activos totales, comparado con mayo de 2017.
- Al cierre de mayo de 2018 el portafolio de garantías otorgadas muestra un incremento de US\$ 4.3 millones que representa un 7% comparado con el portafolio de garantía a mayo de 2017.
- Las inversiones y disponibilidades son manejadas bajo políticas internas que garantizan el uso razonable de los recursos del Fondo, buscando los mejores niveles de rentabilidad, retorno del capital invertido y manejo adecuado de los diferentes riesgos relacionados.
- El FSG como parte de su Gobierno Corporativo conserva políticas, metodología y normativa aprobada por la Junta Directiva que minimizan las posibilidades de pérdidas en la administración de los portafolios de inversión, por ello no se han constituido provisiones para dichas inversiones.
- A la fecha, el FSG no ha requerido de la contratación de recursos o del incremento del patrimonio para hacer frente a sus operaciones de contingencia, hasta la fecha el BDES ha aportado el total del patrimonio del FSG.

**FONDO SALVADOREÑO DE GARANTÍAS (FSG)**  
**Estado de Resultados Comparativo entre mayo 2018 y mayo 2017**  
(en miles de USD\$)

|  | REAL              | REAL              | Mayo 2018 mayo 2017 |                |
|--|-------------------|-------------------|---------------------|----------------|
|  | may-17            | may-18            | US\$                | %              |
| <b>Ingresos de operación</b>           | <b>\$958.00</b>   | <b>\$1,158.00</b> | <b>\$200.00</b>     | <b>21.00%</b>  |
| <b>Ingresos:</b>                       |                   |                   |                     |                |
| Por otorgamiento de garantías          | \$771.00          | \$958.00          | \$187.00            |                |
| Cartera de inversiones                 | \$59.00           | \$26.00           | \$(33.00)           |                |
| Depósitos                              | \$128.00          | \$174.00          | \$46.00             |                |
| Costos por Intereses                   | \$(1.00)          | \$(7.00)          | \$(6.00)            |                |
| Costos de recuperación                 | \$(1.00)          | \$(7.00)          | \$(6.00)            |                |
| <b>Margen Financiero</b>               | <b>\$957.00</b>   | <b>\$1,151.00</b> | <b>\$194.00</b>     | <b>20.00%</b>  |
| <b>Margen Financiero %</b>             | <b>100%</b>       | <b>99%</b>        |                     |                |
| Prestación de Servicios y Otros (Neto) | \$60.00           | \$60.00           | \$-                 |                |
| Margen de Operación                    | \$1,017.00        | \$1,211.00        | \$194.00            | 19.00%         |
| <b>Gastos de Operación</b>             | <b>\$(183.00)</b> | <b>\$(173.00)</b> | <b>\$10.00</b>      | <b>-6.00%</b>  |
| Gastos de Funcionarios y Empleados     | \$(156.00)        | \$(151.00)        | \$5.00              |                |
| <b>Gastos Generales</b>                | <b>\$(27.00)</b>  | <b>\$(22.00)</b>  | <b>\$5.00</b>       |                |
| <b>Reservas de Saneamiento</b>         | <b>\$(467.00)</b> | <b>\$(331.00)</b> | <b>\$136.00</b>     |                |
| <b>UTILIDAD DE OPERACIÓN</b>           | <b>\$367.00</b>   | <b>\$707.00</b>   | <b>\$340.00</b>     | <b>93.00%</b>  |
| Otros Ingresos y Gastos Netos          | \$5.00            | \$59.00           | \$54.00             |                |
| Utilidad antes de Impuestos            | \$372.00          | \$766.00          | \$394.00            |                |
| <b>Utilidad neta</b>                   | <b>\$372.00</b>   | <b>\$766.00</b>   | <b>\$394.00</b>     | <b>106.00%</b> |

- Al cierre de mayo 2018, el FSG obtuvo ingresos de operación que ascendieron a US\$1.16 millones. Los costos de operación no son representativo debido principalmente a la naturaleza de la operación del FSG
- Al cierre de mayo 2018, se han constituido reservas de saneamiento de la cartera de crédito por un monto de US\$ 0.33 millones, lo cual permite mantener una cobertura adecuada de las contingencias del portafolio de garantía.
- Los gastos de operación ascendieron a US\$ 0.17 millones, comparado con los gastos operativos a mayo 2017, refleja un ahorro de US\$ 0.01 millones, esto debido a la aplicación de política y controles para austeridad en la ejecución de los gastos.
- La utilidad neta a mayo de 2018 ascendió a US\$0.77 millones.

## PROYECCIONES

### **a) Fondo Mujer II (Cooperación del Gran Ducado de Luxemburgo y la Unión Europea):**

Debido a los excelentes resultados obtenidos en el Fondo Mujer – ONU Mujeres administrado por BANDESAL, la Secretaría de Inclusión Social (SIS) realizó gestiones con la Cooperación Internacional, para la obtención de más recursos. Y es por ello, que presentó a BDES una nueva solicitud de Administración de más recursos para el Fondo Mujer, provenientes de la Cooperación internacional, de la siguiente manera: a) Gran Ducado de Luxemburgo (FOCAP), y b) Unión Europea (PAPSES). Los cuales podrán ser utilizados para el otorgamiento de microcrédito y garantías a mujeres empresarias de las 6 Sedes de Ciudad Mujer: Usulután, San Martín, Colón, Santa Ana, San Miguel y Morazán. Debiendo crear un nuevo Fondo en administración (Proyecto BANDESAL-SIS-91032), en adelante denominado FONDO MUJER II.

Los Fondos de la Cooperación son del Gran Ducado de Luxemburgo, para lo que se encuentra en proceso la firma del Convenio marco de Cooperación entre la Secretaría de Inclusión Social y BANDESAL.

Con la atención de las 6 sedes de Ciudad Mujer, el BDES logrará tener una mayor cobertura en el territorio nacional, específicamente en los municipios de menor porcentaje

de colocación de créditos, atendiendo los sectores excluidos y marginados.

### **b) Eficiencia Energética y Energías Renovables:**

- Dar continuidad a la gestión para la obtención de un nuevo financiamiento por US\$ 20.0 millones otorgados por el BID, provenientes del "Fondo Verde para el Clima (GCF, por sus siglas en inglés) para financiar proyectos de eficiencia energética de las PYMES.
- Continuar con la gestión de nuevos fondos con KfW, Banco de Desarrollo Alemán, para dar continuidad al Programa Empresa Renovable, el cual apoya el desarrollo de proyectos para generación de energía mediante el uso de recursos naturales renovables, así como para eficiencia energética.
- Dar continuidad a la creación de un fideicomiso para administrar recursos provenientes de JICA (Agencia de Cooperación Internacional del Japón) para financiar proyectos de Eficiencia Energética en Alcaldías Municipales y en instituciones públicas.
- Continuar realizando capacitaciones para empresarios privados en temas de eficiencia energética y energías renovables.

### **g) Profundizar la Territorialización**

Se espera incrementar el alcance del Banco, a través de: a) Incremento de Instituciones Financieras Intermediarias en crédito y garantías, b) Alianzas estratégicas con instituciones gubernamentales y no gubernamentales con presencia en territorios no atendidos, y c) Creación de productos innovadores.



### **h) Apoyo a la Estrategia del Plan Trifinio 2014-2018.**

En seguimiento al apoyo del desarrollo económico en los municipios ubicados en la región del Trifinio, no solamente con una oficina de atención, sino también con 30 eventos de capacitación en temas relacionados a la inclusión financiera, ahorro, autonomía económica, plan de negocios con enfoque en el crédito, entre otros. Permitiendo así, trabajar con la niñez, juventud, mujeres,

personas emprendedoras y microempresarias de Metapán, San Ignacio, San Fernando y Citala.

### **i) Acreditación ante el Fondo Verde del Clima.**

Continuar con la gestión de solicitud de acreditación de BANDESAL ante el GCF para convertirse en Entidad Nacional Acreditada, y poder tener acceso a financiamiento directamente desde dicho fondo, a condiciones muy concesionarias para temas de medio ambiente.



**Seguiremos promoviendo el desarrollo productivo en El Salvador**







**BANDESAL**

BANCO DE DESARROLLO DE EL SALVADOR

World Trade Center II, Calle El Mirador, Colonia Escalón  
San Salvador, El Salvador, C.A.

[www.bandesal.gob.sv](http://www.bandesal.gob.sv)  
2592-1000

[facebook.com/bandesal](https://facebook.com/bandesal)  
[@BanDesarrollo](https://twitter.com/BanDesarrollo)  
[youtube.com/bandesal](https://youtube.com/bandesal)