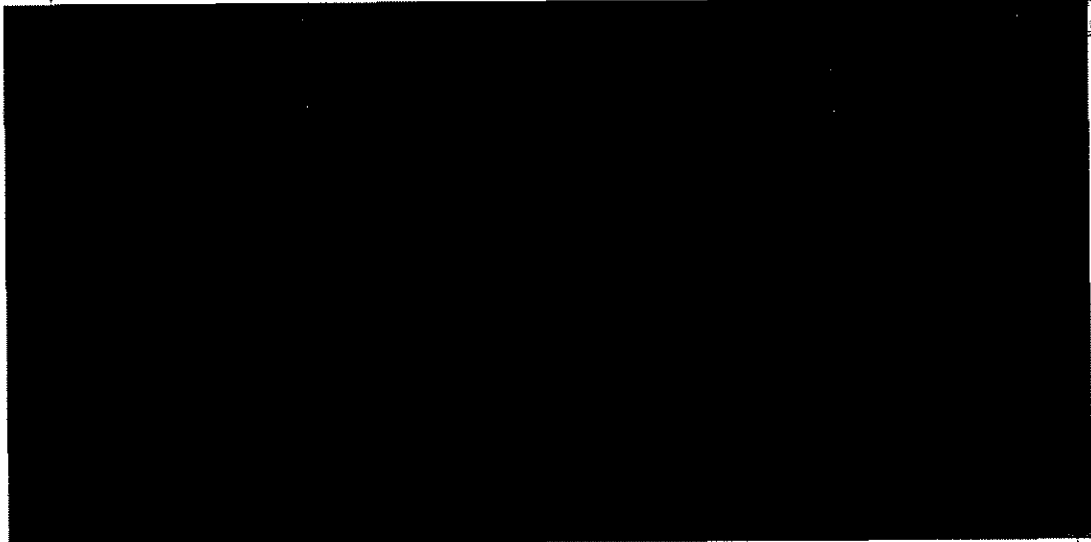
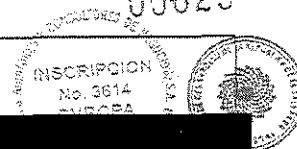




No. JD- 26/2022 - Sesión ordinaria No. JD- VEINTISEIS DOS MIL VEINTIDÓS de la Junta Directiva del Banco de Desarrollo de la República de El Salvador, celebrada en la Sala de Sesiones de Junta Directiva y constituida a las doce horas con cuarenta minutos del veintinueve de julio de dos mil veintidós. Presentes: Licenciado Mario Rodolfo Salazar Escobar, Presidente, quien preside la sesión; Licenciado José Alberto Acosta Maldonado, Director Propietario; Licenciado Abraham Alvarenga Mejía, Director Propietario; Licenciado José Manuel Cañas Kurz, Director Propietario; Doctora Janneth Carolina Brito Centeno, Directora Propietaria; Licenciada Melany Victoria Barillas de Tenorio, Directora Propietaria; Asimismo, comparecieron de manera virtual, el Licenciado Steven Jorge Kawas Yuja, Director Propietario; ----- Del mismo modo, se deja constancia de conformidad a lo establecido en el Art. 66 del Código de Gobierno Corporativo, en su calidad de miembros de los Comités de Apoyo del Banco, el Ingeniero José Tomás Cerna Trujillo y el Licenciado José Manuel Ramírez Castillo, ambos en su calidad de miembros del Comité de Crédito de Primer Piso y este último, también como miembro del Comité de Prevención de Lavado de Dinero y Activos, así también, la Licenciada Nadezhda Elena Peña Galo, el Licenciado Lorenzo Adalberto Corpeño Figueroa, y el Ingeniero José Antonio Mejía Herrera, integrantes del Comité de Riesgos, dejándose constancia que este último compareció de manera virtual. El Presidente del Banco propone a los Directores la agenda de la presente sesión, la cual consta de los siguientes puntos, así: Punto 1. Lectura del Acta Anterior. Punto 2. [REDACTED] Punto 3. Informe sobre Estados Financieros, seguimiento al Programa Financiero y Ejecución Presupuestaria de

00630



SECCION
NO. 1
CVPCA
INSTRUMENTOS

BANDESAL, FDE y FSG al 30 de junio de 2022. Punto 4. Informe Financiero Trimestral del Banco de
Desarrollo de la República de El Salvador al 30 de junio de 2022. Punto 5. [REDACTED]

[REDACTED] Punto 6. [REDACTED]

[REDACTED] Punto

7. [REDACTED]

[REDACTED] Punto 8. [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED] Punto 9. [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

PUNTO I - [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

PUNTO II - [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

40631

INSCRIPTION





[REDACTED]



00634

CONSULTORES DE NE



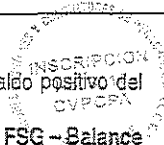
PUNTO III – Informe sobre Estados Financieros, Seguimiento al Programa Financiero y Ejecución Presupuestaria de BANDESAL, FDE Y FSG al 30 de junio de 2022. La Junta Directiva del Banco de Desarrollo de la República de El Salvador (BANDESAL), CONSIDERANDO: 1. Que el Art. 16 de la Ley del Banco de Desarrollo de la República de El Salvador, define que la dirección y administración de BANDESAL, estará a cargo de una Junta Directiva, la cual deberá cumplir con las atribuciones y funciones que dicha ley establece. 2. Que según lo establecido en el Art. 44 del Código de Gobierno Corporativo del Banco de Desarrollo de la República de El Salvador, el Comité de Gestión tendrá por finalidad conocer y dar seguimiento a los asuntos que, atendiendo a lo establecido en la Ley de BANDESAL, deban ser puestos en consideración de la Asamblea de Gobernadores previo conocimiento de la Junta Directiva. 3. Que según lo establecido en el Art. 46 del Código de Gobierno Corporativo del Banco de Desarrollo de la República de El Salvador, dentro de las facultades del Comité de Gestión es recibir informe sobre el cumplimiento al programa financiero y la ejecución presupuestaria, también, conocer y dar su visto bueno, para someter a consideración de Junta Directiva los estados financieros mensuales, incorporando un análisis de los resultados. 4. En sesión de Asamblea de Gobernadores N°03/2021 del 29 de diciembre de 2021 se aprobó el Presupuesto y Programa Financiero de BANDESAL, FDE y FSG del año 2022. 5. Que en Comité de Gestión C-GE-06-2022, en su punto VI, de fecha 20 de julio 2022, se presentó el informe sobre los Estados Financieros, el seguimiento al programa financiero y ejecución presupuestaria, de BANDESAL, FDE y FSG al 30 de junio de 2022, en el cual se dio el visto bueno para someter a conocimiento de Junta Directiva el informe sobre los Estados Financieros, el seguimiento al programa financiero y ejecución presupuestaria de BANDESAL, FDE y FSG al 30 de junio de 2022, comparativamente con 2021. 6. Que, por lo anterior, la Dirección de Administración y Finanzas presenta ante la Junta Directiva, el informe sobre los Estados Financieros, el seguimiento al programa financiero y ejecución presupuestaria de BANDESAL, FDE y FSG al 30 de junio de 2022 según el detalle siguiente: **ESTADOS FINANCIEROS: BANDESAL - Balance General al 30 de junio de 2022.**

- BANDESAL presenta un total de activos de US\$668.05 millones, al 30 de junio de 2022, US\$91.48



millones (36%) por arriba del total de activos a junio 2021. En cuanto a los pasivos, estos cerraron con un total de US\$392.29 millones, por arriba en US\$80.52 millones (26%) de los saldos de pasivos a junio 2021. El patrimonio refleja un total de US\$275.76 millones, siendo mayor en US\$10.96 millones (4%) al saldo del patrimonio a junio 2021. **BANDESAL –Estado de Resultados al 30 de junio de 2022.** - El total de ingresos por intereses sobre préstamos alcanzó los US\$15.77 millones, por arriba en US\$3.00 millones respecto a junio 2021. - El total de costos por intereses alcanzaron US\$5.6 millones, por arriba en US\$0.22 millones del resultado a junio 2021. - Los gastos operativos alcanzaron US\$5.66 millones, por arriba en US\$0.39 millones con respecto a junio 2021. - Las reservas de saneamiento presentan un costo total de US\$3.27 millones, por arriba en US\$1.43 millones con las reservas registradas a junio 2021. - La utilidad neta del ejercicio es de US\$6.32 millones, que es mayor en 27% (US\$1.33 millones) con respecto a junio 2021. **BANDESAL –Estado de Flujo de Efectivo al 30 de junio de 2022.** - Los flujos de efectivo al cierre de junio 2022 muestran un movimiento de efectivo por actividades de operación de US\$78.82 millones, el movimiento de efectivo por actividades de inversión es US\$0.21 millones y movimientos por actividades de financiamiento es por US\$79.81 millones, acumulando al cierre de junio 2022 un saldo negativo del efectivo neto por US\$0.77 millones, obteniendo así, un saldo al final del periodo de US\$93.19 millones.

FDE – Balance General al 30 de junio de 2022.- El FDE presenta un total de activos de US\$69.49 millones, por abajo del saldo a junio 2021 en US\$0.99 millones (1%). - Los pasivos cerraron en US\$6.66 millones por abajo del valor a junio 2021 en US\$2.77 millones (29%). - El patrimonio refleja un total de US\$62.83 millones, siendo mayor en US\$1.78 millones (3%) al saldo del patrimonio a junio 2021. **FDE – Estado de Resultados al 30 de junio de 2022.** - El total de ingresos por operación ascienden a US\$1.53 millones, por abajo en US\$0.48 millones (24%) con los ingresos a junio 2021. - Los costos financieros ascienden a US\$0.05 miles, por abajo en un US\$ 5163 miles (100%) con respecto al resultado a junio 2021. - Los gastos de operación ascienden a US\$1.60 millones, abajo en US\$0.23 millones (17%) del resultado a junio 2021. - Se constituyeron US\$1.20 millones en reservas de saneamiento para fortalecer al FDE de futuros eventos de deterioro o de incumplimientos de clientes de la cartera de crédito del FDE. - Los resultados del ejercicio ascendieron a US\$2.10 millones por arriba en un US\$0.76 millones (57%) del resultado a junio 2021. **FDE –Estado de Flujo de Efectivo al 30 de junio de 2022** - Los flujos de efectivo al cierre de junio 2022 muestran un movimiento de efectivo por actividades de operación de US\$13.91 millones, el movimiento negativo de efectivo por actividades de inversión es US\$0.02 millones y movimientos por actividades de



financiamiento es por US\$6.39 millones, acumulando al cierre de junio 2022 un saldo positivo del efectivo neto por US\$7.50, obteniendo así, un saldo al final del periodo de US\$19.52. **FSG - Balance**

General al 30 de junio de 2022. - El FSG presenta un total de activos de US\$35.88 millones, US\$3.45 millones (11%) por arriba de junio 2021. - El total de pasivos asciende a US\$5.93 millones que provienen principalmente de la acumulación de reservas por compromisos contingentes que ascienden a US\$2.44 millones e Ingresos percibidos no devengados por US\$2.47 millones. - El Patrimonio asciende a US\$29.95 millones (6%) por encima con relación a junio 2021. - El saldo de la cartera de garantías otorgadas ascendió a US\$129.23 millones superior un 23% respecto a junio 2021. - **FSG - Estado de Resultados al 30 de junio de 2022.** - El total de ingresos del FSG ascienden a US\$2.69 millones, por arriba por US\$0.57 millones de los resultados obtenidos en junio 2021. - En cuanto a los gastos de operación, estos ascienden a US\$0.38 millones, por abajo en US\$0.05 millones (12%) de junio 2021. - Como resultado de lo anterior el FSG presenta una utilidad neta de US\$1.02 millones, por arriba en US\$0.13 millones del resultado a junio 2021. - **FSG - Estado de Flujo de Efectivo al 30 de junio de 2022** - Los flujos de efectivo al cierre de junio 2022 muestran un movimiento de efectivo por actividades de operación de US\$4.89 millones; el movimiento negativo del efectivo por actividades de inversión es US\$0.03 millones, acumulando al cierre de junio 2022 un saldo del efectivo neto por US\$4.66, obteniendo así, un saldo al final del periodo de US\$34.08.

SEGUIMIENTO AL PROGRAMA FINANCIERO. BANDESAL - Balance General al 30 de junio de 2022. - BANDESAL presenta un total de activos de US\$668.05 millones, US\$65.74 millones por debajo de lo esperado en el programa financiero 2022, un 9% debajo del programa financiero a junio 2022. En cuanto a los pasivos, a junio ascienden a US\$392.29 millones, por abajo de los saldos de pasivos del programa financieros a junio 2022 en US\$68.09 millones porcentualmente un 15% abajo del programa financiero al cierre de junio 2022. El patrimonio refleja un total de US\$275.76 millones, por arriba de lo esperado a junio 2022 en US\$2.35 millones al saldo del patrimonio del programa financiero a junio 2022. **BANDESAL - Estado de Resultados al 30 de junio de 2022.** - El total de ingresos alcanzó los US\$16.45 millones, con una variación negativa de US\$2.89 millones respecto al programa financiero 2022. - El total de costos por intereses alcanzaron US\$5.67 millones, representando una variación negativa en US\$0.66 millones con respecto al resultado del programa financiero a junio 2022. - Los gastos operativos alcanzaron US\$5.66 millones, generando una variación negativa de US\$3.69 millones respecto al programa financiero 2022.- Las reservas de saneamiento presentan un gasto total de US\$3.27 millones, con una variación mayor de US\$1.62



00638



millones respecto a los resultados esperados a junio 2022. - La utilidad neta del ejercicio es de US\$6.32 millones, con una variación por arriba de US\$2.09 millones respecto al resultados del programa financiero a junio 2022. **FDE – Balance General al 30 de junio de 2022.** El FDE presenta un total de activos de US\$69.49 millones, con una variación negativa de US\$4.90 millones respecto al programa financiero de 2022, abajo un (7%) del programa financiero a junio 2022. Los pasivos cerraron en US\$6.66 millones con una variación abajo del 42% equivalente a US\$4.77 millones con respecto al saldo de pasivos del programa financiero a junio 2022. El total de patrimonio asciende a US\$62.83 millones, con una variación de US\$0.15 millones por debajo con respecto al programa financiero a junio 2022. **FDE – Estado de Resultados al 30 de junio de 2022.** - El total de ingresos por operación del FDE ascienden a US\$1.53 millones, con una variación negativa de US\$0.75 con respecto a los ingresos de operación del programa financieros a junio de 2022. - Los costos financieros alcanzaron un total de US\$0.05 miles, generando una variación al alza de US\$0.05 miles con respecto a los costos del programa financieros a junio 2022. - Los gastos de operación ascienden a US\$1.60 millones, generando una variación negativa de US\$1.31 millones respecto al programa financiero 2022. - Las reservas de saneamiento alcanzaron un total de US\$1.20 millones, con una variación de US\$0.69 millones mayor con respecto a las reservas del programa financiero a junio 2022. - Los resultados del ejercicio ascendieron a US\$2.10 millones generando una variación positiva de US\$0.33 millones en comparación a los resultados esperados en el programa financiero 2022. **FSG – Balance General al 30 de junio de 2022.** - El FSG presenta un total de activos de US\$35.88 millones, generando una variación positiva de US\$1.78 millones respecto al programa financiero 2022, arriba un 5% del total activos del programa financieros a junio 2022. El total de pasivos asciende a US\$5.93 millones generando una variación de US\$1.69 millones superando un 40% con respecto al total pasivos del programa financieros a junio 2022. El Patrimonio asciende a US\$29.95 millones generando una variación al alza en US\$0.09 millones con respecto al programa financiero 2022, cumpliendo un 100% con respecto al programa financiero a junio 2022. **FSG – Estado de Resultados al 30 de junio de 2022.** - El total de ingresos del FSG ascienden a US\$2.69 millones, generando una variación positiva de US\$0.22 millones respecto al programa financiero de ingresos a junio 2022. - Los costos incurridos al mes de junio 2022 ascienden a US\$0.03 millones generando una variación mayor de US\$0.03 millones con respecto al programa financiero 2022. - En cuanto a los gastos, estos ascienden a US\$0.38 millones, generando una variación a la baja de US\$0.57 millones respecto al programa financiero de gastos de 2022. - Como resultado de lo anterior el FSG presenta una utilidad

neta de US\$1.02 millones, superando los resultados esperados del programa financieros a junio 2022 equivalente a US\$0.38 millones.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

BANCO DE DESARROLLO DE LA REPÚBLICA DE EL SALVADOR (BANDESAL)

Descripción	(1)	(2)	(1-2)	% Variación
	Presupuesto	Ejecución	Variación	Presupuestaria
Gastos De Operación	US\$ 9,348,019	US\$ 5,672,184	(US\$ 3,675,835)	60.68%
Gastos De Funcionarios Y Empleados	US\$ 5,238,580	US\$ 3,673,467	(US\$ 1,565,113)	70.12%
Gastos Generales	US\$ 3,518,624	US\$ 1,656,672	(US\$ 1,861,952)	47.08%
Depreciaciones Y Amortizaciones	US\$ 590,815	US\$ 342,045	(US\$ 248,770)	57.89%

FONDO DE DESARROLLO ECONOMICO (FDE)

Descripción	(1) ✓	(2)	(1-2)	% Variación
	Presupuesto	Ejecución	Variación	Presupuestaria
Gastos De Operación	US\$ 2,958,606	US\$ 1,596,177	(US\$ 1,362,429)	53.95%
Gastos De Funcionarios Y Empleados	US\$ 1,891,306	US\$ 1,179,838	(US\$ 711,468)	62.38%
Gastos Generales	US\$ 1,005,451	US\$ 370,084	(US\$ 635,367)	36.81%
Depreciaciones Y Amortizaciones	US\$ 61,849	US\$ 46,255	(US\$ 15,594)	74.79%

FONDO SALVADOREÑO DE GARANTIAS (FSG)

Descripción	(1)	(2)	(1-2)	% Variación
	Presupuesto	Ejecución	Variación	Presupuestaria
Gastos De Operación	US\$ 932,710	US\$ 380,530	(US\$ 552,180)	40.80%
Gastos De Funcionarios Y Empleados	US\$ 460,353	US\$ 268,515	(US\$ 191,838)	58.33%
Gastos Generales	US\$ 441,167	US\$ 107,155	(US\$ 334,012)	24.29%
Depreciaciones Y Amortizaciones	US\$ 31,190	US\$ 4,860	(US\$ 26,330)	15.58%

Por lo tanto, la Junta Directiva ACUERDA: Tener por recibida la presentación realizada por la Dirección de Administración y Finanzas la cual contiene el informe sobre los Estados Financieros, seguimiento al programa financiero y ejecución presupuestaria del Banco de Desarrollo de la República de El Salvador, Fondo de Desarrollo Económico y Fondo Salvadoreño de Garantías al 30 de junio de 2022, comparativamente con 2021. -----

PUNTO IV. - Informe Financiero Trimestral del Banco de Desarrollo de la República de El Salvador al 30 de junio de 2022. La Junta Directiva del Banco de Desarrollo de la República de El



00640



Salvador (BANDESAL), considerando: 1) Que el Art. 16 la Ley del Banco de Desarrollo de la República de El Salvador, establece que la dirección y administración de BANDESAL, que la dirección y administración de BANDESAL, estará a cargo de una Junta Directiva, la cual deberá cumplir con las atribuciones y funciones que dichas leyes establecen. 2) Que el literal d) del Art. 21 la Ley del Banco de Desarrollo de la República de El Salvador, establece que la dirección y administración de BANDESAL, como una de las facultades y obligaciones de esta Junta Directiva, la de aprobar las normas, instructivos y manuales que requiera la administración interna de BANDESAL. 3) Que el literal "u)" del Art. 45 del Código de Gobierno Corporativo del Banco de Desarrollo de la República de El Salvador BANDESAL, establece que el Comité de Gestión conocerá y dará su visto bueno para la presentación de informes de los Estados Financieros Mensuales, para que sean sometidos a Junta Directiva. 4) Que el Art. 5 de las Normas para la Elaboración del Informe Financiero Trimestral (NPB4-38), establece que el informe financiero trimestral se elaborará con referencia al cierre de los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre de cada año, y deberá remitirse a la Superintendencia del Sistema Financiero, y ser puesto a la disposición del público en las oficinas del sujeto obligado a más tardar al mes siguiente después de finalizado el trimestre de referencia, excepto en el caso del informe al treinta y uno de diciembre, el que deberá presentarse dentro del lapso de los siguientes sesenta días calendario. 5) Que el Art. 6 de las Normas para la Elaboración del Informe Financiero Trimestral (NPB4-38), establece que el informe financiero trimestral que se remita a la Superintendencia del Sistema Financiero deberá ser firmado por los miembros de Junta Directiva y el Gerente General o Director Ejecutivo del sujeto obligado. 6) Que el presente informe se presentó ante los miembros del Comité de Gestión en su sesión CG-06/2022, habiendo recibido la presentación y a la vez otorgado el visto bueno para que este informe fuera presentado ante la Junta Directiva para dar cumplimiento a la normativa aplicable referida anteriormente. 7) Que la Gerencia de Finanzas presenta a esta Junta Directiva el Informe Financiero Trimestral al 30 de junio de 2022. Por tanto, la Junta Directiva, **ACUERDA:** Tomar nota del Informe de Financiero Trimestral del Banco de Desarrollo de la República de El Salvador al 30 de junio de 2022, el cual se adjunta al presente acuerdo, el cual es firmado por los presentes para ser remitido a la Superintendencia del Sistema Financiero. -----

PUNTO V. - [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]



[REDACTED]

PUNTO VI. - [REDACTED]



00642

INSCRIPCION
No. 3514

[REDACTED]

VII - [REDACTED]

00643

RECEIVED



[REDACTED]

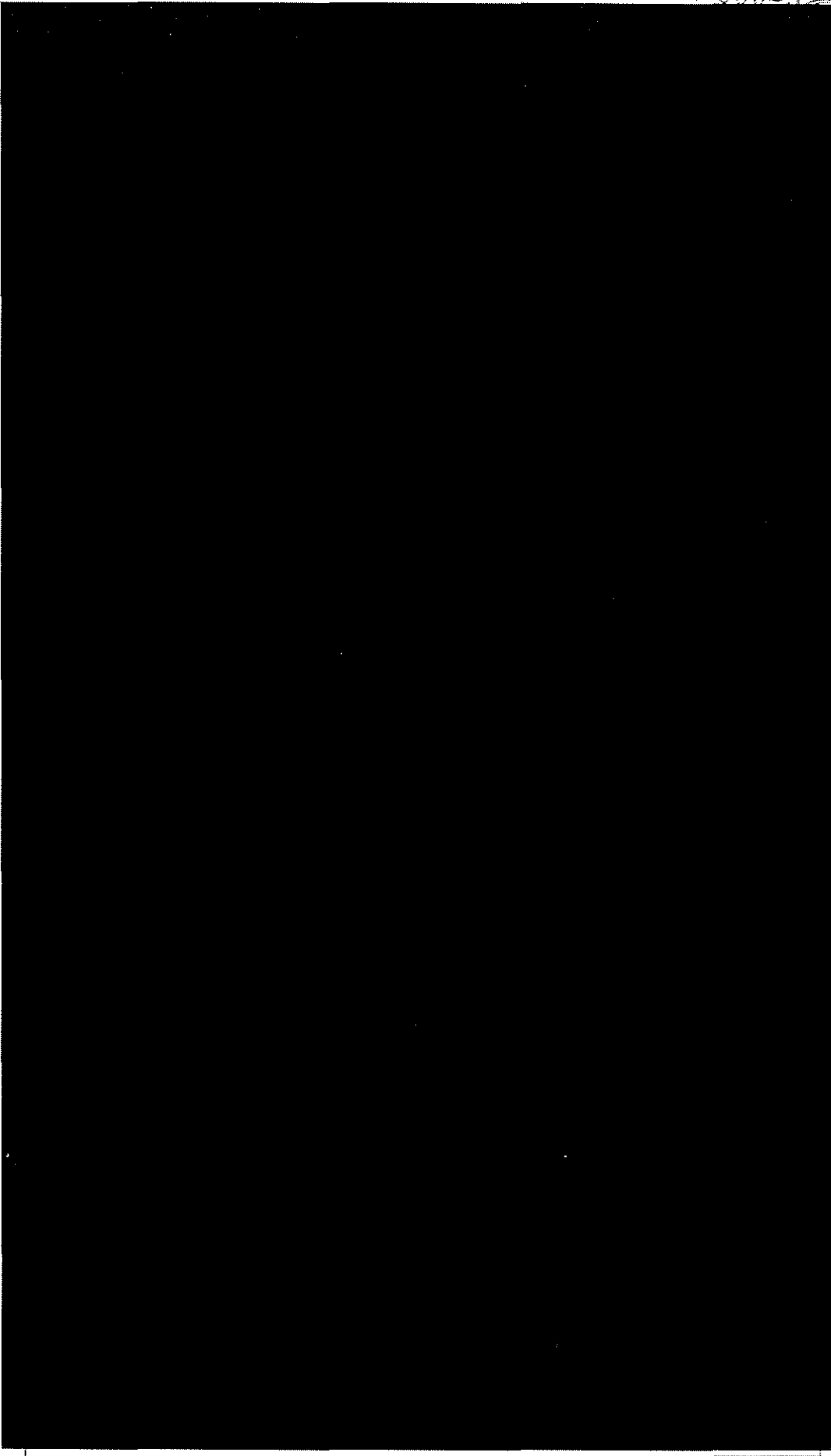
[REDACTED]

INSCRIPCION
No. 3614
CYPGPA

comprometa a liberar la hipoteca abierta que recae sobre el mismo, posterior al abono de la obligación que garantiza dicha hipoteca.
Previo a la formalización del presente financiamiento, ambos cодаudores deberán

4. Previo a la formalización del presente financiamiento, ambos codeudores deberán

00645



[illegible]

[illegible]

CONSULTORES DE NEGOCIOS

[REDACTED]

100 *Journal of Management Inquiry*

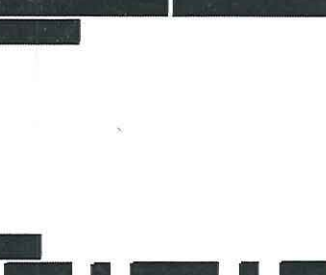
100

1

1

1

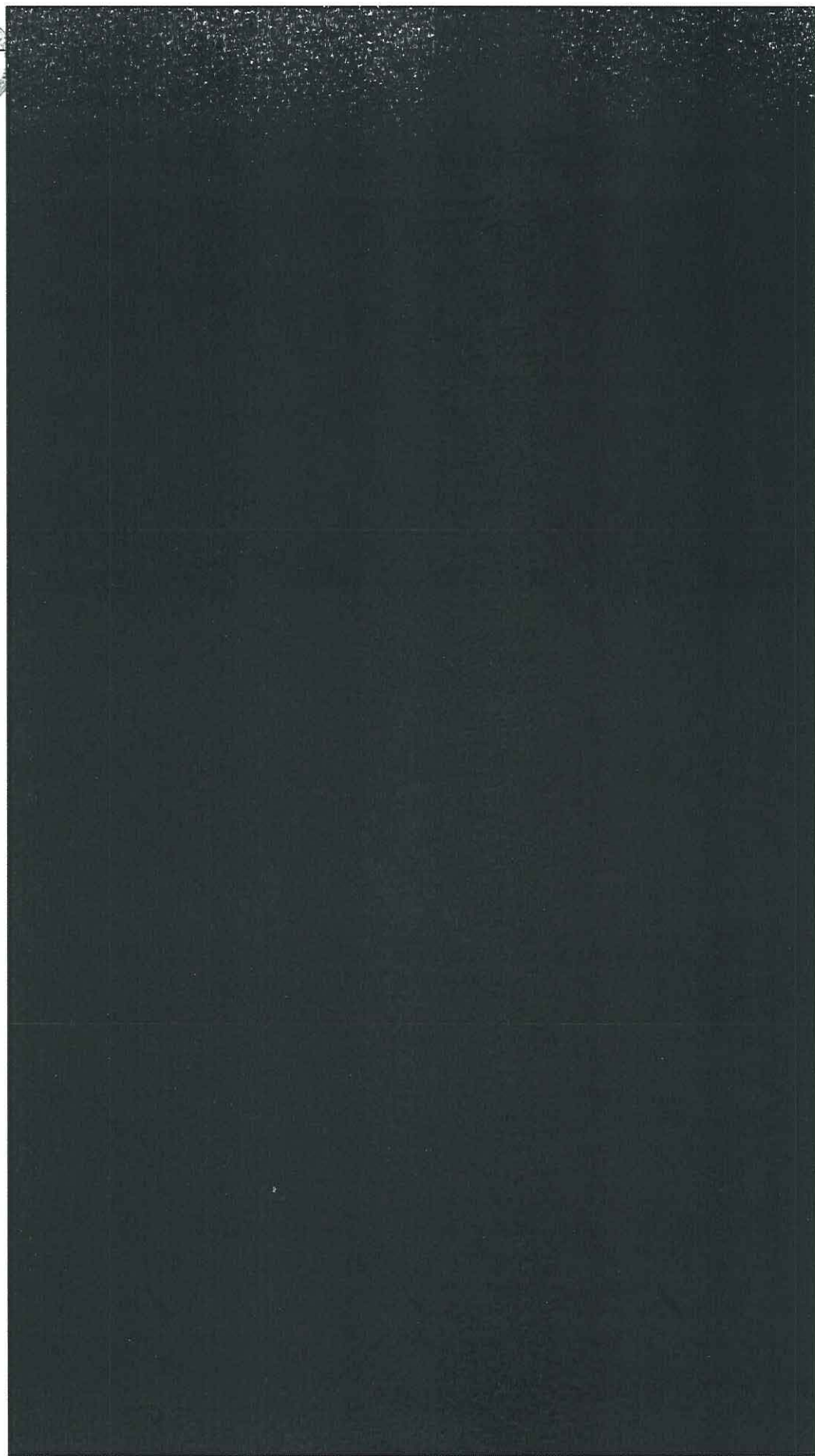
1

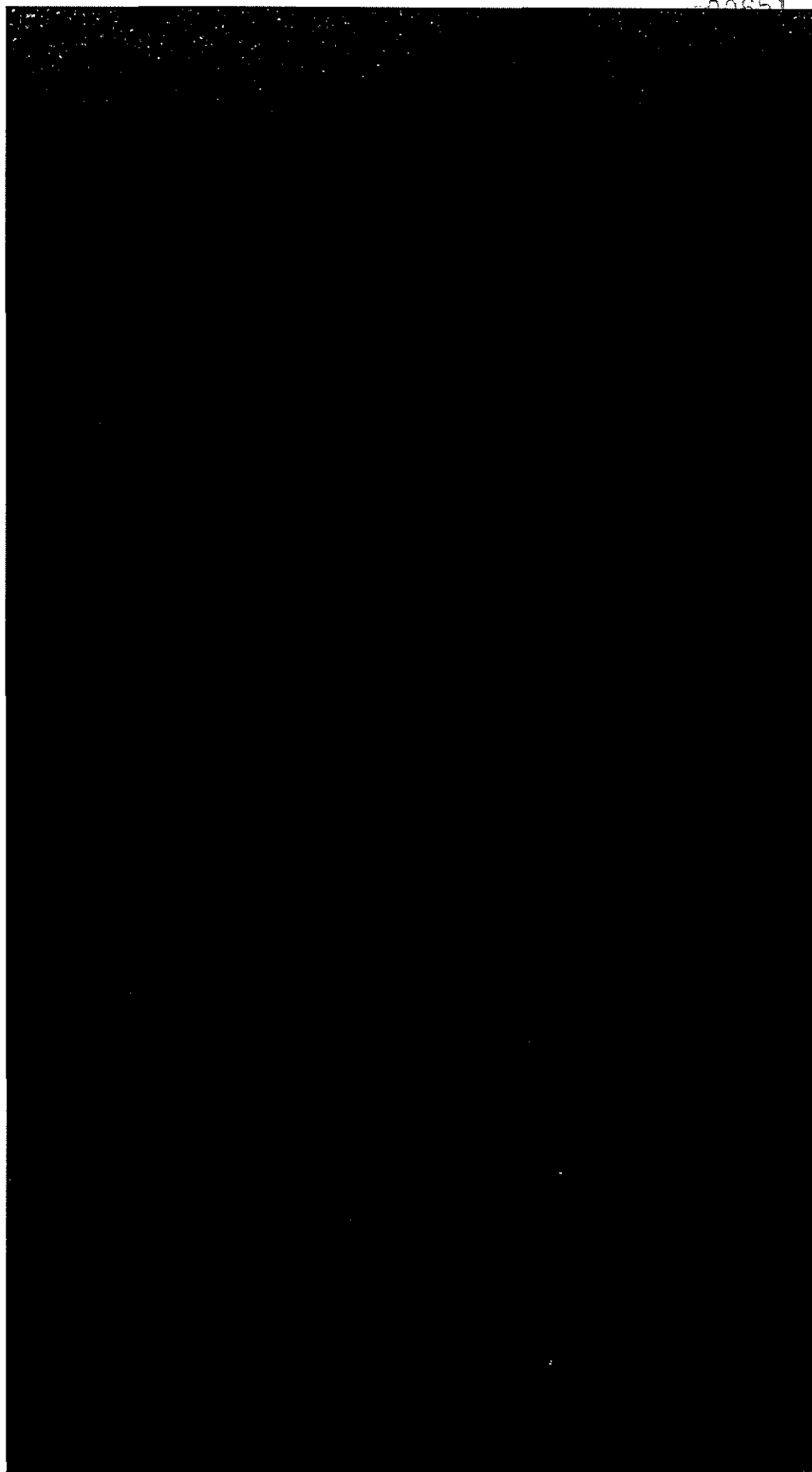


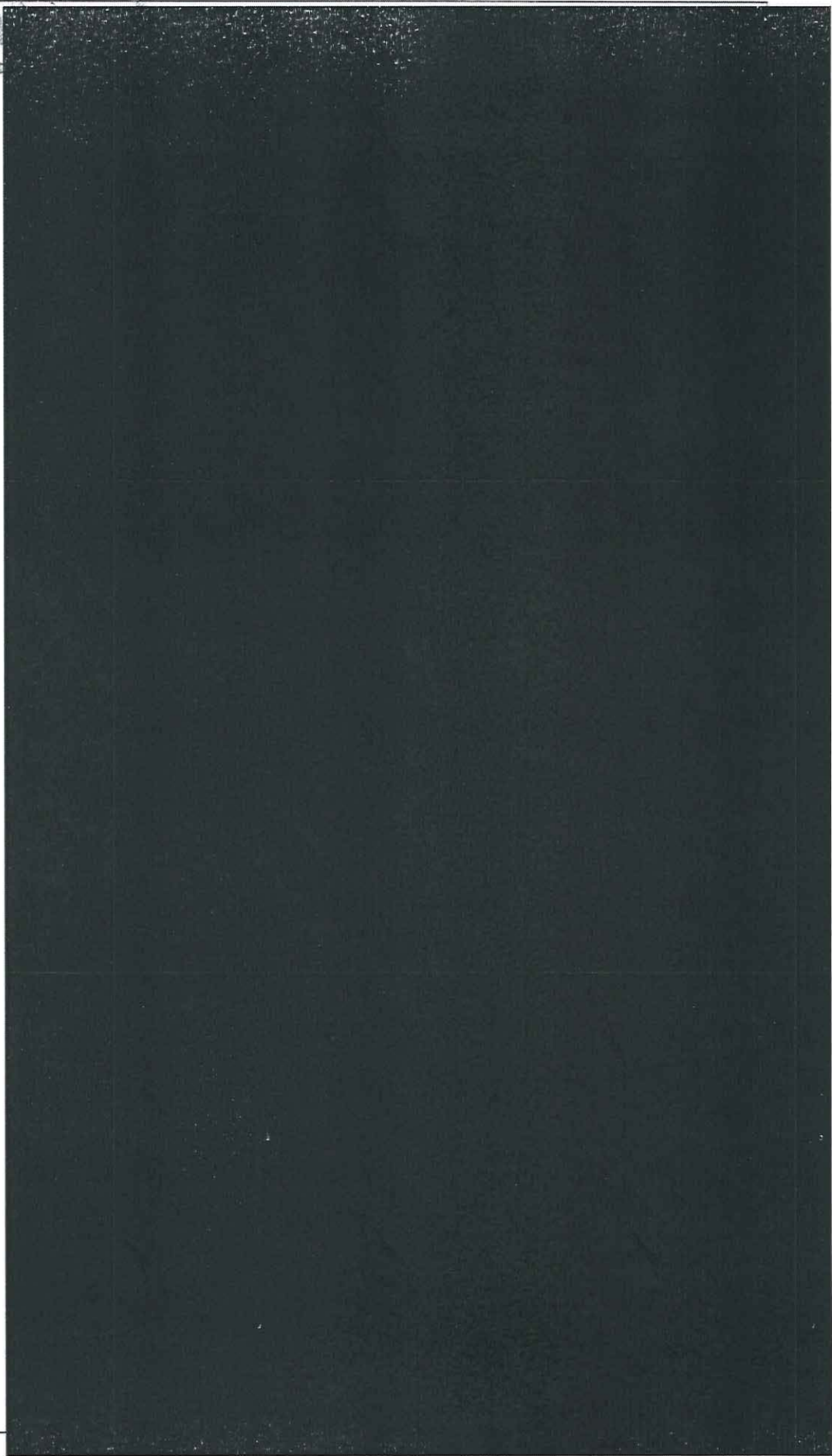
07649







00652



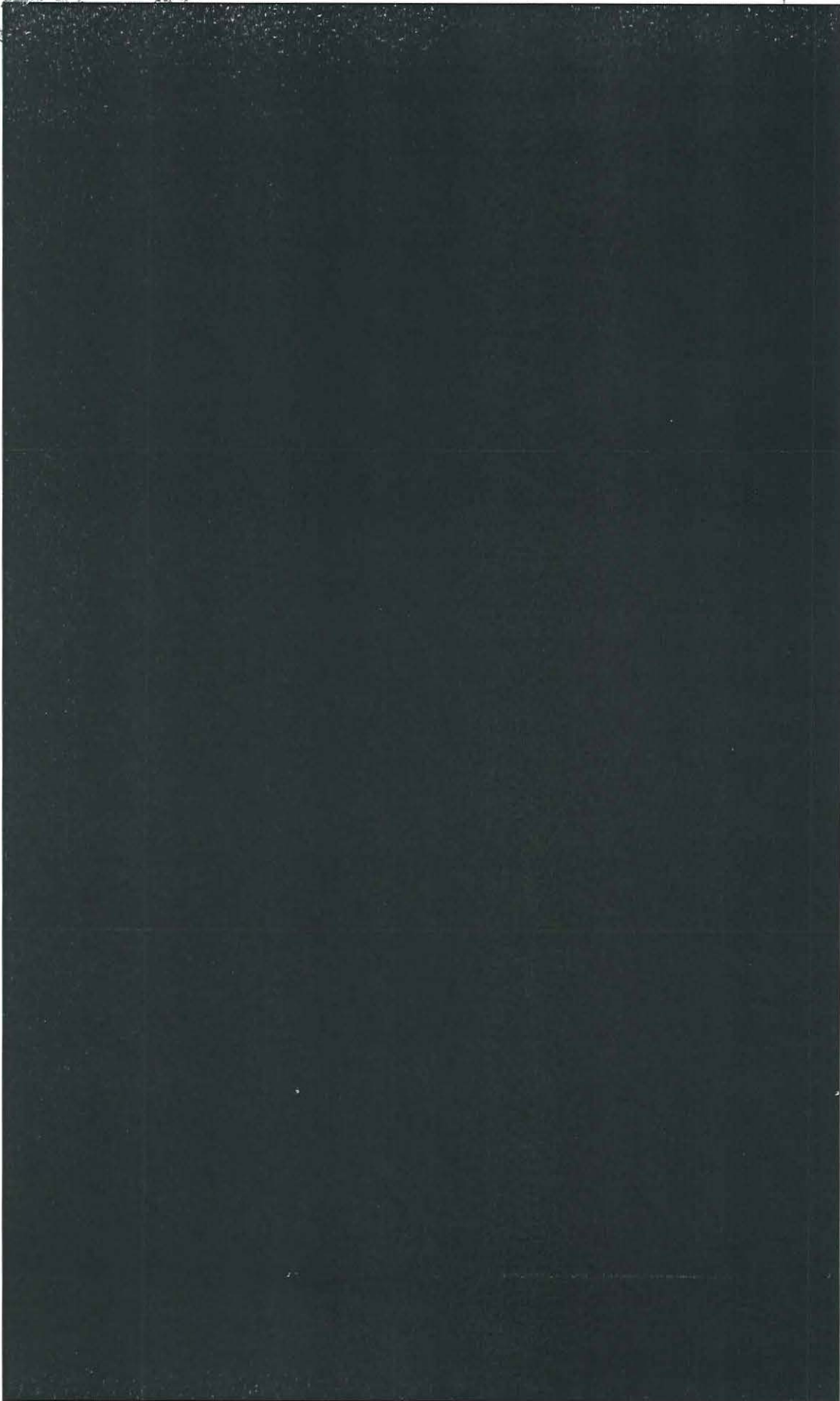
00653



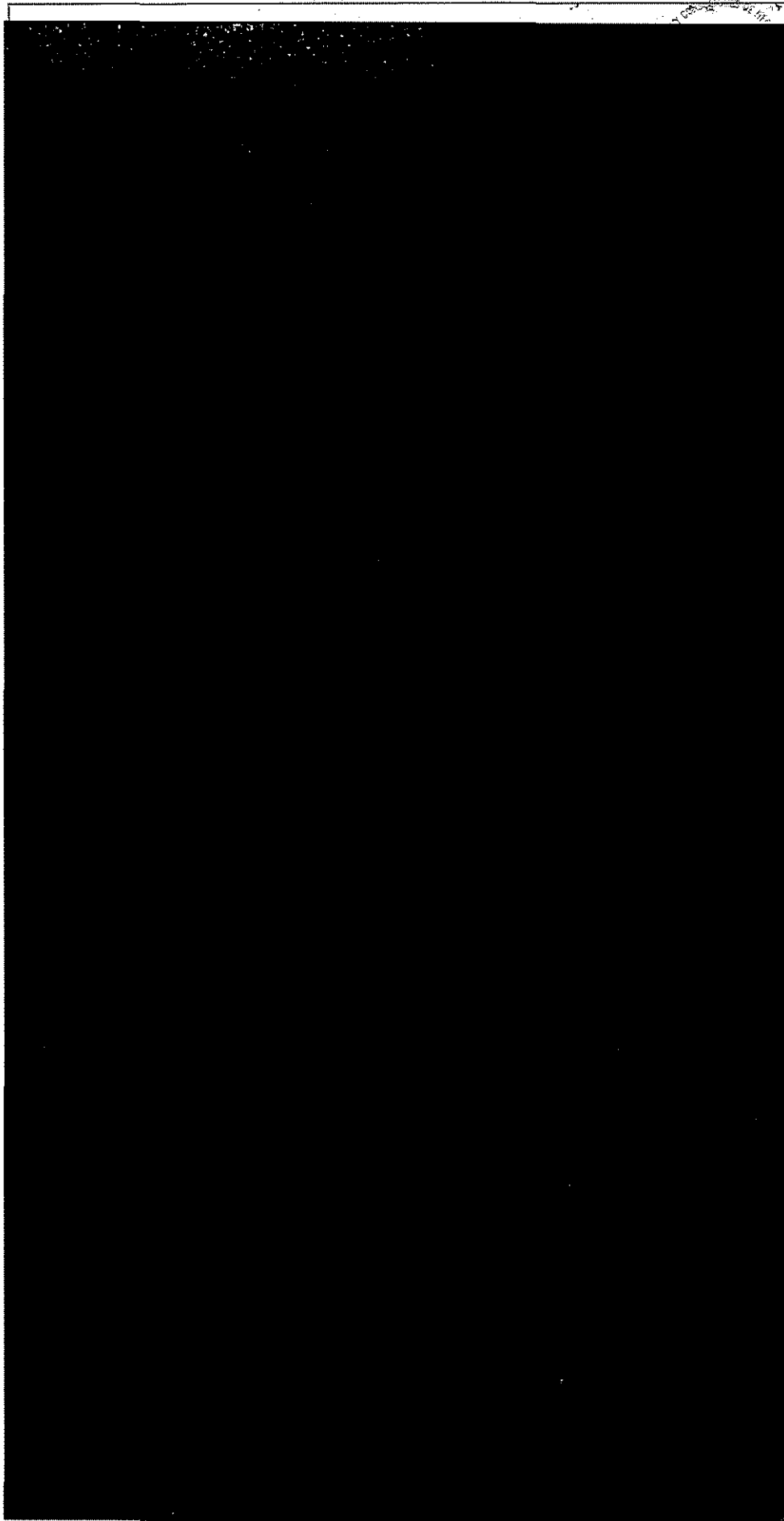
00654



U.S. DEPARTMENT OF STATE
OFFICE OF THE INSPECTOR GENERAL



00655





[REDACTED]

Fin de Sesión. No habiendo más que hacer constar, se levanta la sesión a las catorce horas con cincuenta y tres minutos de este mismo día, se lee la presente acta, la ratifican y firman los miembros de la Junta Directiva asistentes. -----

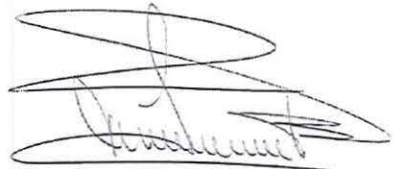

Mario Rodolfo Salazar Escobar


José Alberto Acosta Maldonado


Steven Jorge Kawas Yuja


Abraham Alvarenga Mejía


José Manuel Cañas Kurz


Janneth Carolina Brito Centeno


Melany Victoria Barillas de Tenorio