Versión Pública

"Versión pública elaborada de acuerdo a lo establecido en el artículo 30 de la LAIP: "En caso que el ente obligado deba publicar documentos que en su versión original contengan información reservada o confidencial, deberá preparar una versión que elimine los elementos clasificados con marca que impidan su lectura, haciendo constar en nota una razón que exprese la supresión efectuada". Atendiendo ademas a lo resuelto en la Sentencia de la Sala de lo Contencioso Administrativo con número de referencia 21-20-RA-SCA, de fecha 16 de noviembre de 2020. Para el caso, algunos documentos emitidos por esta institución contienen datos personales relativos a nombres, números de Documento de Identidad, Número de Identificación Tributaria (NIT), firmas y otros datos que en aplicación del artículo 24 letra "a" de la LAIP es información que debe protegerse de difundirse pues pertenecen a su titular".

AGENCIA DE DESARROLLO Y
DISEÑO DE NACIÓN

Informe de Seguimiento al Primer y Segundo Trimestre
del Plan Operativo Anual 2022

AGENCIA DE DESARROLLO Y DISEÑO DE NACIÓN

AGENCIA DE DESARROLLO Y
DISEÑO DE NACIÓN

FORMULACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL

DOCUMENTO ELABORADO POR:
[redacted]
Cargo: Experto

Firma:
Fecha: 09.08.2022

DOCUMENTO REVISADO POR:
[redacted]

Firma:
Fecha: 09.08.2022

DOCUMENTO AUTORIZADO POR:
Nombre y Apellido: Dr. Santiago Marcos Caprio
Cargo: Director Agencia de Desarrollo y Diseño de Nación

Firma:
Fecha: 09.08.2022

San Salvador, 9 de agosto de 2022

Contenido

Introducción 4
I. Evaluación del Plan Operativo Anual 5
1.1. Metodología de evaluación 5
1.2 Resumen de resultados 5
II. Conclusiones 7
III. Recomendaciones 7

Introducción

El Plan Operativo Anual (POA) 2022 ha sido formulado por la Agencia de Desarrollo y Diseño de Nación, por medio de sus diferentes áreas organizacionales, como un esfuerzo por determinar los objetivos y metas a alcanzar a través del desarrollo de programas, proyectos y actividades que se realicen a lo largo del año 2022.

Por lo cual, el presente plan da seguimiento a las principales actividades a desarrollar en la Agencia de Desarrollo y Diseño de Nación, a través de cada una de su áreas (operativa, de apoyo, seguimiento, evaluación y control; y sus expertos y técnicos sectorialistas) durante el período comprendido entre enero a marzo de 2022 (1er Trimestre); y abril a junio (2do Trimestre), esto con el objeto de cumplir con el decreto presidencial número 37, la cual indica que la Agencia está encargada de diseñar, diagnosticar, planificar, programar, coordinar, dar seguimiento, medir, analizar y evaluar planes, programas y proyectos transversales hacia un desarrollo integral, en miras al desarrollo económico, humano y natural, contextualizado con el sitio, el lugar y la región; para lo cual, considerará las necesidades materiales e inmateriales de mujeres y hombres.

El seguimiento de estos Planes Operativos, es una parte esencial del ciclo de planeación, siendo un elemento fundamental para evaluar y controlar los resultados obtenidos en relación con las metas de cada trimestre del año 2022.

I. Evaluación del Plan Operativo Anual

1.1. Metodología de evaluación

Se aplicaron las siguientes categorías de valoración para evaluar el desempeño general promedio de la Unidad Organizativa con respecto a las actividades planificadas para el trimestre:

Categoría	Rango de cumplimiento	Color
Satisfactorio	85%≤ X ≤100%	
Parcialmente satisfactorio	61%≤ X ≤84%	
No satisfactorio	X ≤60%	

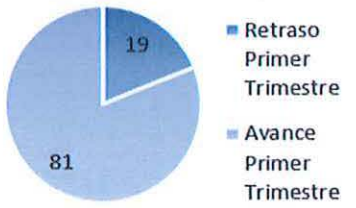
Es importante mencionar que, para el análisis de cada actividad, se tomó como meta cumplida aquellas actividades que alcancen un 100% de ejecución, como meta parcialmente cumplida aquellas actividades que alcancen un porcentaje de ejecución 0%< X < 100% y como meta no cumplida aquellas que tengan un 0% de ejecución.

1.2 Resumen de resultados.

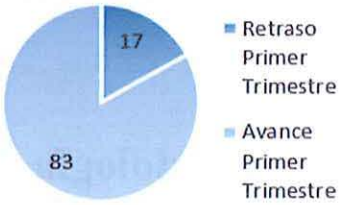
A continuación, se muestra el detalle de porcentajes de avance promedio por cada trimestre y el avance anual acumulado del año 2022, de la Agencia, de acuerdo con el cumplimiento de metas de actividades que cada dependencia plasmó en el Plan Operativo Anual (POA) del ejercicio 2022.

Resultados

Evaluación Trimestral	1er Trimestre
Actividades programadas	11
Actividades cumplidas	5
Actividades cumplidas parcialmente	6
Actividades no cumplidas	0



Evaluación Trimestral	2do Trimestre
Actividades programadas	13
Actividades cumplidas	7
Actividades cumplidas parcialmente	6
Actividades no cumplidas	0



Principales acciones realizadas/productos obtenidos en el trimestre

- Se ha dado cumplimiento al 81% en el primer trimestre y al 83% en el segundo trimestre de las actividades programadas en el Plan Operativo Anual 2022, de las cuales 5 son del área de operaciones, 5 del área de apoyo y 1 en la que participa el personal total de la Agencia.
- Se destacan las labores del proyecto en el Distrito San Miguelito, en San Salvador, ya que este proyecto fue abordado por la mayoría del personal de la Agencia, principalmente por la envergadura y dificultad que este conllevaba, desde su relevamiento, el ingreso de data, el análisis, diagnóstico y su propuesta.

II. Conclusiones

Las actividades cuya categoría no es satisfactoria se deben en su totalidad a que los medios, con los que actualmente cuenta la Agencia, son insuficientes para el correcto desarrollo de las actividades solicitadas.

Las actividades que no se han logrado completar a su totalidad se reprogramarán para el segundo y tercer trimestre, dado que la cantidad de proyectos que se han requerido genera un alto volumen de trabajo, la Agencia, deberá de buscar mecanismos de simplificación para darle cumplimiento a sus metas.

III. Recomendaciones

Con base en lo antes presentado se recomienda lo siguiente:

- Es necesario continuar con la generación de documentación carácter normativo, operativo y estratégico, ya que esto determinará el *modus operandi* de la Agencia, adicionalmente generará orden y permitirá la consecución de las metas y objetivos.
- Dado por el decreto de creación de la Agencia, la mayoría de los proyectos y actividades que esta ejecuta son a requerimiento se deberán tomar acciones, como la creación de un sistema informático que simplifique los procesos y acorte el tiempo de ejecución.
- Se deben de realizar relaciones interinstitucionales, con el fin buscar dar cumplimiento a los objetivos que plantea el decreto de creación.

AGENCIA DE DESARROLLO Y DISEÑO DE NACIÓN	INFORME DE SEGUIMIENTO AL PRIMER TRIMESTRE DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2022	Versión: 01
		Fecha de vigencia: AGOSTO 2022

AGENCIA DE DESARROLLO Y DISEÑO DE NACIÓN

SEGUIMIENTO AL PLAN OPERATIVO ANUAL - PERIODO DE EVALUACIÓN: I TRIMESTRE/2022

Código	Descripción de la Proceso/Actividad/Proyecto	Responsables	Tipo de actividad	Indicador	Fuente de Financiamiento	Unidad de Medida	META PRIMER TRIMESTRE			EJECUTADO EN EL PERIODO			META		EVALUACIÓN			Reporte cualitativo	Justificación de no cumplimiento	Acciones correctivas a realizar
							Ene	Feb	Mar	Ene	Feb	Mar	I Trim. Planificado	I Trim. Ejecutado	% Alcanzado	Gráfico	Categoría			
ADDN-01	Elaboración de informe de relevamiento físico para diferentes proyectos	ÁREA DE OPERACIONES	Requerimiento	% de avance en informe	GOES	%	8	8	9	6	4	2	25	12	48		No satisfactorio	Se elaboraron informes para los siguientes proyectos: Distrito San Miguelito en San Salvador, se realizaron dos visitas de campo. El Paraíso Chalatenango, Se realizó una visita de campo. Concepción de Oriente, La Unión, se realizó una visita de campo. Se realizó una visita al Cine Teatro Libertad.	Esta actividad no pudo ser completada según lo solicitado debido a que no se contaban con los medios suficientes para su realización, entre los cuales destacan vehículos suficientes y personal para las visitas de campo.	Las visitas de campo pendientes y la elaboración de los informes restantes serán trasladados para el siguiente trimestre.
ADDN-02	Registro de datos digitales para diferentes proyectos	ÁREA DE OPERACIONES	Requerimiento	% de avance en datos ingresados	GOES	%	8	8	9	4	8	8	25	20	80		Parcialmente Satisfactorio	Se realizaron los registros para el proyecto del distrito de San Miguelito en San Salvador. Se realizaron los registros de 5 centros históricos de la ruta de las flores: Juayúa, Salcoatitán y Nahuizalco en el departamento de Sonsonate; Apaneca y Concepción de Ataco en el departamento de Ahuachapán. Se realizaron los registros para los proyectos de Unidad de Salud de El Paraíso en Chalatenango y la Escuela en Concepción de Oriente en La Unión.	Esta actividad no pudo ser completada según lo requerido debido a que no se contaban con las computadoras suficientes para el ingreso de la data obtenida en campo.	El ingreso de la data restante se realizará en el segundo trimestre.
ADDN-03	Elaboración de informe de análisis para diferentes proyectos	ÁREA DE OPERACIONES	Requerimiento	% de avance en informe	GOES	%	8	8	9	4	7	7	25	18	72		Parcialmente Satisfactorio	Se realizaron los informes de análisis de 5 centros históricos de la ruta de las flores: Juayúa, Salcoatitán y Nahuizalco en el departamento de Sonsonate; Apaneca y Concepción de Ataco en el departamento de Ahuachapán. Se realizaron los informes de análisis para los proyectos de Unidad de Salud de El Paraíso en Chalatenango y la Escuela en Concepción de Oriente en La Unión. Se continuó con los informes de análisis de 5 centros históricos de la ruta de las flores: Juayúa, Salcoatitán y Nahuizalco en el departamento de Sonsonate; Apaneca y Concepción de Ataco en el departamento de Ahuachapán.	Esta actividad no pudo ser completada según lo requerido debido a que no se contaban con las computadoras suficientes para la elaboración de los informes.	Los informes restantes serán elaborados en el tercer trimestre.
ADDN-04	Elaboración de informe de diagnóstico para diferentes proyectos	ÁREA DE OPERACIONES	Requerimiento	% de avance en informe	GOES	%	8	8	9	4	7	6	25	17	68		Parcialmente Satisfactorio	Se realizaron los informes de diagnóstico para los proyectos de Unidad de Salud de El Paraíso en Chalatenango y la Escuela en Concepción de Oriente en La Unión. Se realizaron los informes de diagnóstico de 5 centros históricos de la ruta de las flores: Juayúa, Salcoatitán y Nahuizalco en el departamento de Sonsonate; Apaneca y Concepción de Ataco en el departamento de Ahuachapán.	Esta actividad no pudo ser completada según lo requerido debido a que no se contaban con las computadoras suficientes, adicionalmente esta actividad depende directamente de la ejecución de ADDN-03.	Los informes restantes serán elaborados en el tercer trimestre.
ADDN-05	Elaboración de informe de propuesta para diferentes proyectos	ÁREA DE OPERACIONES	Requerimiento	% de avance en informe	GOES	%	8	8	9	0	9	6	25	15	60		No satisfactorio	Se realizó un levantamiento 3d para el proyecto mercado de San Miguelito	Esta actividad depende directamente de ADDN-04 y ADDN-03, por lo cual no pudo ser ejecutada según lo programado.	Los informes restantes serán elaborados en el tercer trimestre.
ADDN-06	Elaboración y seguimiento en la contratación y administración del talento humano de la Agencia	ÁREA DE APOYO	Requerimiento	% avance en documentos elaborados	GOES	%	8	8	9	8	8	9	25	25	100		Satisfactorio	En enero: Se realizaron las labores administrativas pertinentes de 17 contratos para personal contratado mediante planilla En febrero: Se realizaron las labores administrativas pertinentes de 17 contratos para personal contrato mediante planilla y 1 contrato de servicios mediante consultorías. En marzo: Se inició la elaboración de 4 contratos de servicios mediante consultorías.	N/A	N/A
ADDN-07	Elaboración de documento de carácter administrativos y/o logísticos	ÁREA DE APOYO	Requerimiento	% avance en documentos elaborados	GOES	%	8	8	9	8	8	9	25	25	100		Satisfactorio	En enero: Se elaboró y presentó el presupuesto 2022. En febrero: No se tuvo requerimientos para esta actividad. En marzo: No se tuvo requerimientos para esta actividad	N/A	N/A

AGENCIA DE DESARROLLO Y DISEÑO DE NACIÓN																			
SEGUIMIENTO AL PLAN OPERATIVO ANUAL - PERIODO DE EVALUACIÓN: I TRIMESTRE/2022																			
ADDN-08	Coordinar y gestionar el apoyo necesario con otras instituciones del Estado	ÁREA DE APOYO	Requerimiento	% avance en documentos	GOES	%	8	8	9	8	8	9	25	25	100		Satisfactorio	No hubo requerimientos para el trimestre	N/A	N/A
ADDN-09	Coordinar el funcionamiento administrativo de las instalaciones de la agencia	ÁREA DE APOYO	Requerimiento	% avance en documentos	GOES	%	8	8	9	8	8	9	25	25	100		Satisfactorio	En enero: No se tuvo requerimientos para esta actividad. En febrero: Se elaboró nota de requerimiento de almacén, mediante el formato oficial. En marzo: Se elaboró nota de requerimiento de almacen, mediante el formato oficial, adicionalmente se elaboró una solicitud de equipo informático y se adquirió el mismo.	N/A	N/A
ADDN-10	Elaboración de documentos de carácter normativo, operativo y estratégico	ÁREA DE APOYO	Requerimiento	% de avance en documentos	GOES	%	8	8	9	0	5	20	25	25	100		Satisfactorio	En febrero: Se elaboró una representación gráfica de la cadena de valor de la Agencia, que a posteriori fue el insumo para la elaboración de los documentos normativos elaborados en marzo. En marzo: Se inició la elaboración de los siguientes documentos normativos: 1. Formulación del Plan Operativo Anual 2022 2. Manual de Organización y Funcionamiento 3. Estructura Organizativa	N/A	N/A
ADDN-11	Respuesta a solicitudes externas	ADDN	Requerimiento	% de avance en documentos de respuesta	GOES	%	8	8	9	8	3	5	25	16	64		Parcialmente Satisfactorio	En enero: No se tuvo requerimientos para esta actividad En febrero: Proyecto Bambú, se elaboró la ficha perfil del proyecto En marzo: Proyecto Bambú se elaboró la ficha de solicitud de cooperación formato ESCO.	Esta actividad no pudo ser completada según lo solicitado debido a que no se contaban con los medios suficientes para su realización, dado la alta demanda de solicitudes.	Los informes restantes serán elaborados en el tercer trimestre.
ADDN-12	Elaboración del presupuesto 2023 de la Agencia	ADDN	Programada	Avance en el documento de presupuesto 2023	GOES	Documento	0	0	0	0	0	0	0	0	0			Actividad no planificada para el trimestre en cuestión	N/A	N/A
ADDN-13	Diseño de plataforma tecnológica para dar soporte a los procesos de planificación, producción, gestión, seguimiento y administración a cargo de la agencia	ADDN	Programada	Avance en la plataforma tecnológica	GOES	Plataforma tecnológica	0	0	0	0	0	0	0	0	0			Actividad no planificada para el trimestre en cuestión	N/A	N/A

AGENCIA DE DESARROLLO Y DISEÑO DE NACIÓN

SEGUIMIENTO AL PLAN OPERATIVO ANUAL - PERIODO DE EVALUACIÓN: II TRIMESTRE/2022

Código	Descripción de la Proceso/Actividad/Proyecto	Responsables	Tipo de actividad	Indicador	Fuente de Financiamiento	Unidad de Medida	META SEGUNDO TRIMESTRE			EJECUTADO EN EL PERIODO			META		EVALUACIÓN			Reporte cualitativo	Justificación de no cumplimiento	Acciones correctivas a realizar
							Abril	Mayo	Jun	Abril	Mayo	Jun	II Trim. Planificado	II Trim. Ejecutado	% Alcanzado	Gráfico	Categoría			
ADDN-01	Elaboración de informe de relevamiento físico para diferentes proyectos	ÁREA DE OPERACIONES	Requerimiento	% de avance en informe	GOES	%	8	8	9	6	5	2	25	13	52		No satisfactorio	Se elaboraron informes para los siguientes proyectos: Distrito San Miguelito en San Salvador, se realizó 1 visitas de campo para relevamiento físico. El Paraíso Chalatenango, Se realizó una visita de campo. Concepción de Oriente, La Unión, se realizó una visita de campo. Con la finalidad de continuar con los proyectos	Esta actividad no pudo ser completada según lo solicitado debido a que no se contaban con los medios suficientes para su realización, entre los cuales destacan vehículos suficientes y personal para las visitas de campo.	Las visitas de campo pendientes y la elaboración de los informes restantes serán trasladados para el siguiente trimestre.
ADDN-02	Registro de datos digitales para diferentes proyectos	ÁREA DE OPERACIONES	Requerimiento	Cantidad de datos ingresados/Cantidad de datos requeridos por ingresar	GOES	%	8	8	9	7	8	4	25	19	76		Parcialmente Satisfactorio	Se continuó con los registros para el proyecto del distrito de San Miguelito en San Salvador. Se continuaron los registros para los proyectos de Unidad de Salud de El Paraíso en Chalatenango y la Escuela en Concepción de Oriente en La Unión.	Esta actividad no pudo ser completada según lo requerido debido a que no se contaban con las computadoras suficientes para el ingreso de la data obtenida en campo.	El ingreso de la data restante se realizará en el segundo trimestre.
ADDN-03	Elaboración de informe de diagnóstico para diferentes proyectos	ÁREA DE OPERACIONES	Requerimiento	% de avance en informe	GOES	%	8	8	9	7	8	6	25	21	84		Parcialmente Satisfactorio	Se iniciaron los informes de diagnóstico para los proyectos: Universidad Tech, el proyecto del Metro, la Universidad del Mar y Mi Primera Escuela	Esta actividad no pudo ser completada según lo requerido debido a que no se contaban con las computadoras suficientes para la elaboración de los informes.	Los informes restantes serán elaborados en el tercer trimestre.
ADDN-04	Elaboración de informe de análisis para diferentes proyectos	ÁREA DE OPERACIONES	Requerimiento	% de avance en informe	GOES	%	8	8	9	6	7	6	25	19	76		Parcialmente Satisfactorio	Se iniciaron los informes de análisis para los proyectos: Universidad Tech, el proyecto del Metro, la Universidad del Mar y Mi Primera Escuela	Esta actividad no pudo ser completada según lo requerido debido a que no se contaban con las computadoras suficientes, adicionalmente esta actividad depende directamente de la ejecución de ADDN-03.	Los informes restantes serán elaborados en el tercer trimestre.
ADDN-05	Elaboración de informe de propuesta para diferentes proyectos	ÁREA DE OPERACIONES	Requerimiento	% de avance en informe	GOES	%	8	8	9	8	7	4	25	19	76		Parcialmente Satisfactorio	Se realizaron propuestas para los proyectos: Cine Libertad: Proyección en 2d, levantamiento en 3D a partir de propuestas funcionales del Cine y envolvente del mismo. Estación del Metro: Dibujo para planos arquitectónicos y propuesta de envolvente para el proyecto Mercadito Gourmet San Miguelito: propuesta del mercado en 3d Surf City: Ilustraciones de las oficinas, postales ilustrativas de escenarios importantes de El Salvador y modelado de las tiendas de souvenirs.	Esta actividad depende directamente de ADDN-04 y ADDN-03, por lo cual no pudo ser ejecutada según lo programado, sin embargo las ejecutadas fueron a solicitud y con base en documentos externos.	Los informes restantes serán elaborados en el tercer trimestre.
ADDN-06	Elaboración y seguimiento en la contratación y administración del talento humano de la Agencia	ÁREA DE APOYO	Requerimiento	Documentos Elaborados/Documentos Solicitados	GOES	%	8	8	9	8	8	9	25	25	100		Satisfactorio	No hubo requerimientos de contratación de personal para el trimestre	N/A	N/A
ADDN-07	Elaboración de documento de carácter administrativos y/o logísticos	ÁREA DE APOYO	Requerimiento	Documentos Elaborados/Documentos Solicitados	GOES	%	8	8	9	8	8	9	25	25	100		Satisfactorio	No hubo requerimientos para el trimestre	N/A	N/A
ADDN-08	Coordinar y gestionar el apoyo necesario con otras instituciones del Estado	ÁREA DE APOYO	Requerimiento	Memorándums y Notas Elaborados/Memorándums y Notas Solicitadas	GOES	%	8	8	9	8	8	9	25	25	100		Satisfactorio	Abril: Abril: Notas de seguimiento al Proyecto de Empleo Juvenil 1. Se elaboró nota al Ministerio de Hacienda, solicitud de gestión del Proyecto ALDEA 2. Se elaboró nota al Ministerio de Economía, solicitud de gestión Proyecto ALDEA 3. Se elaboró nota de seguimiento de gestión al Ministerio de Hacienda. Mayo: Se elaboraron y entregaron 32 notas a diferentes instituciones del estado, con la finalidad de obtener enlaces de Planificación, y el Plan Estratégico Institucional.	N/A	N/A

AGENCIA DE DESARROLLO Y DISEÑO DE NACION SEGUIMIENTO AL PLAN OPERATIVO ANUAL - PERIODO DE EVALUACIÓN: II TRIMESTRE/2022																				
																		Se elaboró nota de seguimiento al Proyecto Empleo Juvenil, Ministerio de Hacienda. Junio: Notas de seguimiento al Proyecto ALDEA 1. Se elaboró nota de solicitud de información Ministerio de Justicia 2. Se elaboró nota de solicitud de información Dirección General de Centros Penales. 3. Se elaboró nota de solicitud de Formación al Banco Mundial.		
ADDN-09	Coordinar el funcionamiento administrativo de las instalaciones de la agencia	ÁREA DE APOYO	Requerimiento	Memorándums y correos Elaborados/Memorándums y correos Solicitados	GOES	%	8	8	9	8	8	9	25	25	100		Satisfactorio	En abril: No se tuvo requerimientos para esta actividad. En mayo: Se elaboró nota de requerimiento de almacén, mediante el formato oficial. En junio: Se elaboró nota de requerimiento de almacén, mediante el formato oficial, adicionalmente se elaboró una solicitud de equipo informático y se adquirió el mismo.	N/A	N/A
ADDN-10	Elaboración de documentos de carácter normativo, operativo y estratégico	ÁREA DE APOYO	Requerimiento	% de avance en documentos	GOES	%	8	8	9	8	8	9	25	25	100		Satisfactorio	Abril: Se continuó con la elaboración de los siguientes documentos normativos: 1. Formulación del Plan Operativo Anual 2022 2. Manual de Organización y Funcionamiento 3. Estructura Organizativa Mayo: Se finalizó la elaboración de los siguientes documentos normativos: 1. Formulación del Plan Operativo Anual 2022 2. Manual de Organización y Funcionamiento 3. Estructura Organizativa	N/A	N/A
ADDN-11	Respuesta a solicitudes externas	ADDN	Requerimiento	% de avance en documentos de respuesta	GOES	%	8	8	9	4	4	5	25	13	52		No satisfactorio	Abril: Diseño y formulación de proyectos estratégicos 1. Elaboración de Perfil de Proyecto Mi Nueva Escuela. 2. Elaboración de Perfil de Proyecto ALDEA. Mayo: Diseño y formulación de proyectos estratégicos 1. Elaboración de Perfil de Proyecto Fortalecimiento Institucional 2. Elaboración de Perfil de Proyecto Fábrica de Docentes. Junio: Seguimiento al Proceso de Formulación de Proyecto ALDEA 1. Elaboración de Presentación Bottega 2. Elaboración de Presentación Incubadora	Esta actividad no pudo ser completada según lo solicitado debido a que no se contaban con los medios suficientes para su realización, dado la alta demanda de solicitudes.	Los informes restantes serán elaborados en el tercer trimestre.
ADDN-12	Elaboración del presupuesto 2023 de la Agencia	ADDN	Programada	Avance en el documento de presupuesto 2023	GOES	Documento	0	0	0.5	0	0	0.5	0.5	0.5	100		Satisfactorio	Se inició la elaboración de la propuesta del presupuesto 2023	N/A	N/A
ADDN-13	Diseño de plataforma tecnóliga para dar soporte a los procesos de planificación, producción, gestión, seguimiento y administración a cargo de la agencia	ADDN	Programada	Avance en el documento de presupuesto 2023	GOES	Plataforma tecnológica	0	0	14%	0	0	14%	14%	14%	100		Satisfactorio	Se inició la elaboración del diseño conceptual de la plataforma ADDN	N/A	N/A