

## Presidencia de la República

### Manuel Alberto Enríquez Villacorta

**Institución:** Presidencia de la República

**Dependencia:** Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia

**Nombre:** Manuel Alberto Enríquez Villacorta

**Teléfono:** 2248-9284

**Email:** aenriquez@presidencia.gob.sv

**Cargo:** Subsecretario Técnico y de Planificación de la Presidencia y Director General de Transformación del Estado (Ad honorem)

**Dirección:** Alameda Manuel Enrique Araujo # 5500, San Salvador

#### Curriculum:

##### Formación académica

Maestría en Administración de Empresas. Universidad Tecnológica. San Salvador, El Salvador. (1999)

Diplomado Superior en Comercio Internacional. Universidad Tecnológica. San Salvador, El Salvador. (1997)

Diploma en Política Económica. Programa de Formación para Responsables en Política Económica para El Salvador. Maestría de Política Económica. Universidad Nacional de Heredia, Costa Rica. (1994)

Curso Especializado sobre "Análisis de Competitividad" bajo el Sistema CAN de la CEPAL. Universidad Nacional de Heredia de Costa Rica. San Salvador. (1994)

Diploma en Política Macroeconómica y Social. Programa Introductorio, Intermedio y Avanzado sobre Política Macroeconómica y Social. INCAE. Alajuela, Costa Rica. (1993)

Estudios de Licenciatura en Teología. Universidad José Simeón Cañas (UCA). San Salvador, El Salvador. (1974/76)

Estudios de Doctorado en Filosofía. Universidad Rafael Landívar. Guatemala. (1972/73)

Licenciatura en Filosofía (con énfasis en Educación y Desarrollo) Instituto Libre de Filosofía y Ciencias de la Compañía de Jesús. México, D.F. (1972)

##### Actividades académicas y docentes

Profesor en "Descentralización del Estado: principales desafíos en América Latina". Maestría en Desarrollo Local. Universidad Centroamericana José Simeón Cañas (UCA). San Salvador, El Salvador. (2012 - 2014)

Diseño y profesor/facilitador del Seminario Semi-presencial de "Gestión del Conocimiento". Maestría de Comunicaciones. Universidad Centroamericana "José Simeón Cañas" (UCA). San Salvador, El Salvador. (Junio - Julio 2014)

Profesor en "Participación Ciudadana y Transparencia". Diplomado Virtual de "Información Pública y Transparencia". Maestría en Comunicaciones. Universidad Centroamericana José Simeón Cañas (UCA). San Salvador, El Salvador. (Junio 2014)

Diseño y co-coordinación de Diplomado en Comunicación Institucional y Marketing Político. Afán Centroamérica - Universidad Centroamericana "José Simeón Cañas" (2013 - 2014)

Diseño y profesor/facilitador del Seminario semi-presencial de "Evaluación y diseño de Proyectos Sociales". Maestría de Comunicaciones. Universidad Centroamericana "José Simeón Cañas" (UCA). San Salvador, El Salvador. (2013 - 2014)

Profesor en "Planeación Estratégica de los Gabinetes/Oficinas de Comunicación de las Instituciones Públicas". Universidad Centroamericana "José Simeón Cañas" (UCA). (Mayo - Junio 2013)

Profesor en "Descentralización del Estado". Maestría en Desarrollo Local. Universidad Centroamericana José Simeón Cañas (UCA). San Salvador, El Salvador. (Septiembre - octubre 2012)

Profesor en "Participación Ciudadana y Transparencia". Diplomado II de "Información Pública y Transparencia". Maestría en Comunicaciones. Universidad Centroamericana José Simeón Cañas (UCA). San Salvador, El Salvador. (Mayo - Junio 2012)

Profesor en "Participación Ciudadana y Transparencia". Diplomado I de "Información Pública y Transparencia". Maestría en Comunicaciones. Universidad Centroamericana José Simeón Cañas (UCA). San Salvador, El Salvador. (Mayo - junio 2011)

Profesor en "Municipio y Desarrollo Local en Centroamérica" y "Gestión Municipal y Protagonismo de la Niñez y Adolescencia". Maestría de Políticas Sociales, Derechos y Protagonismo de Niñas, Niños y Adolescentes. Universidad Centroamericana (UCA). Managua, Nicaragua. (Enero - febrero 2011)

Diseño, organización, dirección y facilitación de Seminario Especializado sobre "Apropiación de la Política y Ordenanza Marco de Seguridad Ciudadana del Área Metropolitana de San Salvador". Para el Consejo de Alcaldes del Área Metropolitana de San Salvador (COAMSS) y la Oficina de Planificación del Área Metropolitana de San Salvador (OPAMSS). Afán Centroamérica. El Salvador. (Febrero - marzo 2010)

Profesor en "Planeación Estratégica Municipal". Maestría de Gestión y Formulación de Políticas Públicas. Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Universidad Centroamericana (UCA). Managua, Nicaragua. (Septiembre - octubre 2008)

Profesor en Diplomado de FEPADE - FUSAI sobre "Cadena Global de Valores". San Salvador, El Salvador. (Septiembre - Noviembre 2007)

Coordinador y facilitador del Diplomado "Liderazgo Juvenil en desarrollo Humano y Desarrollo Locales Institucional". AFAN Centroamérica. Quetzaltenango, Guatemala (Marzo - Julio 2007)

Co-diseño, co-dirección y co-facilitación de Curso "Hacia un nuevo Modelo de Cooperación Descentralizada en Centroamérica". Auspiciado por Observatorio de Cooperación Descentralizada UEAL, Diputación de Barcelona y FUNPADEM de Costa Rica. San José, Costa Rica. (Octubre 2006)

Coordinador y facilitador del Curso regional de Afán Consultores Internacionales, sobre "Liderazgo en Desarrollo Humano y Desarrollo Local e Institucional" para líderes y lideresas de pastoral en la Diócesis de Mazatenango, Guatemala. Mazatenango, Guatemala. (Febrero - noviembre 2006)

Profesor en el "Diplomado de Construcción de Ciudadanía", organizado por la Universidad de Ciudad Juárez, la Escuela Nacional de Antropología e Historia, Unidad Chihuahua; el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Chihuahua y la Red Ciudadana. (Diciembre de 2005)

Co-Director del "Diplomado de Descentralización y Desarrollo Local para Comunidades Sociales" organizado por la Universidad Tecnológica (UTEC), la Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE) y el Programa de Descentralización y Desarrollo Local (PROMUDE) de la Cooperación Técnica Alemana (GTZ) (Abril-Julio de 2005)

Seminario con cuerpo de investigadoras e investigadores del PROIMMSE de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) sobre "Desarrollo Local y Descentralización en Centroamérica" Estado actual del debate, procesos en marcha, tendencias y perspectivas" San Cristóbal de las Casas, Chiapas. (Febrero 2005)

Dirección y coordinación del diseño del Curso Especializado para adolescentes y jóvenes sobre "Desarrollo Local" (Agosto 2004-julio 2005)

Coordinador del Consejo Académico Interinstitucional de la Maestría de Desarrollo Local impulsada en la Universidad Centroamericana José Simeón Cañas (UCA) de El Salvador por FUNDE, UCA, CLAEH y Universidad Católica de Uruguay (2000/2005)

Profesor de Teoría del Desarrollo Local y de Descentralización del Estado en la Maestría de Desarrollo Local de UCA en El Salvador.

Profesor Invitado de la Maestría de Desarrollo Local del CLAEH de Uruguay.

Profesor Invitado en la Primera Escuela Regional de Verano MOST 2003 para América Latina y el Caribe, sobre "Desarrollo Local y Gobernanza desde el enfoque de la transdisciplinariedad y la complejidad" Organizada por el Programa de Gestión de las Transformaciones Sociales (MOST) de la UNESCO, en asociación con la Maestría de Desarrollo Regional y Local (Centro Latinoamericano de Economía Humano y Universidad Católica de Uruguay) Punta del Este, Uruguay. (27 de octubre al 1 de noviembre de 2003)

Coordinador del Equipo Académico de la FUNDE de El Salvador, UCA de El Salvador, CLAEH y Universidad Católica de Uruguay para el diseño y puesta en marcha de la Maestría en Desarrollo Local (2000 y 2001)

Dirección y coordinación académica del Curso Especializado de Gestión del Desarrollo Local en El Salvador (5 módulos, 120 horas) impulsado por FUNDE y FUSAI desde 1999 hasta 2005 y del Centroamericano (50 horas) impulsado desde el 2003.

Coordinador Académico y profesor del curso "Gerencia Municipal" dirigido a Alcaldes, Consejos y funcionarios municipales. FUNDE/FUSAI. San Andrés, El Salvador. (Mayo - octubre 2000; junio - agosto 2001; Mayo - julio 2002)

Profesor en el Diplomado del Programa de Alta Gerencia de Desarrollo Local (PRAGEDEL) de FLACSO y FUNDAUNGO en El Salvador.

Experiencia laboral previa

Subsecretario Técnico y de Planificación y Director General de Transformación del Estado. Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia de la República de El Salvador. (2016 a mayo 2019)

Director General de Transformación del Estado. Secretaría y de Planificación de la Presidencia de la República de El Salvador (Adhonorem 2017)

Integrante del Equipo coordinador del diseño del Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019 "El Salvador productivo, educado y seguro" El Salvador (Mayo - diciembre 2014)

Fundador y Socio Director de Afán Consultores Internacionales. Empresa Consultora internacional que opera desde México, Guatemala y El Salvador (1999-2013)

Fundador y Presidente de Fundación Afán (2013-2014)

Presidente de la Asociación Iberoamericana de Desarrollo Local Transfronterizo (AIDELTRA) (2010-2012)

Co fundador de la Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE) (Septiembre 1992): Director del Área de Ciudadanía, Estado y Desarrollo (2006-2009). Coordinador del Consejo Editorial (1999-2009). Director de Desarrollo Regional/Local (1992 1 2005)

Miembro fundador y de la asamblea general del Sistema Autónomo de Desarrollo Local (SACDEL), Institución que se dedica a capacitación y fortalecimiento de la gestión municipal. Coordinador de la Red para el Desarrollo Local de El Salvador (RDL) (Enero 2007 - enero 2009; Diciembre 1998 - diciembre 2002) Miembro del Directorio (Diciembre 1998 - Abril 2009)

Miembro del Grupo de Expertos del Observatorio de Cooperación Descentralizada Unión Europea - América Latina 2006-2010

Miembro del Grupo de Expertos de la Oficina de Coordinación (OCO) del Proyecto URB-AL III con sede en Barcelona, España.

Asesor de la Comisión de Asuntos Municipales de la Asamblea Legislativa de El Salvador en la consulta nacional sobre la Ley de Ordenamiento y Desarrollo Territorial (Marzo 2007 - septiembre 2009)

Coordinador de FUNDE, junto con la Fundación VIDA de Honduras y el Programa Binacional de la Unión Europea El Salvador - Honduras, de construcción y desarrollo de una entidad transfronteriza entre El Salvador y Honduras de soporte a los procesos de desarrollo local transfronterizo. El Salvador/Honduras (Enero 2007 - julio 2008)

Representante de la RDL en el Grupo Consultivo convocado y coordinado por el Gobierno de El Salvador a través del Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL) para construir propuesta de Estrategia Nacional de Desarrollo Local en El Salvador (Julio 1999-Septiembre 2001)

Co-fundador y miembro del Círculo Centroamericano de Aprendizaje sobre "Derechos de la Niñez y desarrollo Local (Enero 2000 - Enero 2001)

Responsable de la Coordinación Técnica Regional de la Conferencia Centroamericana de Descentralización y Desarrollo Local (CONFEDELCA) (2001-2009)

Miembro fundador del Instituto para el Desarrollo Local en Centro América (IDELCA) y delegado de la FUNDE en la Asamblea General (2005-2008)

Miembro fundador y socio de la Asociación Iberoamericana de Desarrollo Local Transfronterizo (AIDELTRA) (2006-2011)

Miembro del "Grupo Iniciativa", convocante y organizador, de la I, II y III Cumbres Iberoamericanas por el Desarrollo Local- Regional y la Descentralización (2003-2011)

Coordinador de la Secretaría Técnica y de la elaboración del Documento Base del III Foro Iberoamericano de Gobiernos Locales celebrado en San Salvador, El Salvador (4 y 5 de septiembre de 2008)

Coordinador de la Mesa Especializada sobre "Descentralización del Estado y Reorganización Territorial" en el marco de la consulta nacional para las Bases del Plan de Nación, impulsada por la Comisión Nacional de Desarrollo (Marzo - diciembre de 1998)

Miembro del Consejo Editorial de la Revista Tendencias y del Comité Editorial de la Agenda Nuevo Siglo (1998-2000)

Coordinador del Directorio del Consejo Nacional para el Desarrollo (CND), concertación de organizaciones sociales y ONG en torno a un Proyecto común de Desarrollo Sostenible (1994-1995)

Asesorías, diseño de políticas públicas, procesos de planeación estratégica, evaluaciones institucionales y team building Diseño, facilitación y acompañamiento de proceso de construcción participativa y concertada de la Política Nacional de Vivienda y Hábitat de El Salvador. Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano (VMVDU)- ONU-HABITAT. Afán Centroamérica. El Salvador. (Agosto 2013-marzo 2014).

Facilitación y asesoría del proceso de incidencia en relación a la gestión ambiental en la coyuntura electoral 2013-2014 de Oxfam, CARITAS, CARE y la Universidad Centroamericana "José Simeón Cañas". Afán Centroamérica. El Salvador. (2014)

Diseño, facilitación y acompañamiento de la Estrategia Institucional Empleo Juvenil del Ministerio de Trabajo y Previsión Social (MTPS). MTPS y OIT. (Noviembre 2013 - Mayo 2014.)

Facilitación y asesoría del proceso de formulación de los términos de referencia, conformación y plan anual operativo del Equipo Regional de Gerencia (RMT) de América Latina y el Caribe. Afán Centroamérica. El Salvador. 2014.

Apoyo y asesoría en el proceso de implementación de la Política de Diversificación y Transformación Productiva y a través de facilitar el diálogo entre instituciones gubernamentales y los sectores identificados como estratégicos en la Política. Afán Centroamérica. Para Ministerio de Economía (MINEC) y Organización Internacional del Trabajo (OIT). El Salvador (Septiembre-octubre 2013)

Diseño, facilitación y acompañamiento de proceso participativo de construcción de la Estrategia Nacional de Cooperación Descentralizada (ENCD). Afán Centroamérica. Para Viceministerio de Cooperación al Desarrollo (VMCD) - PNUD/ART. El Salvador (2013)

Diseño, facilitación y acompañamiento de consulta nacional para construir una propuesta metodológica, un contenido inicial y la identificación de actores, para que se desarrolle de forma participativa, con una visión de largo plazo y amplio alcance, la Política Nacional de Vivienda y Hábitat de El Salvador. Afán Centroamérica. Para Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano (VMVDU) - ONU--HABITAT. El Salvador (Abril - julio de 2013)

Diseño de dos Guías Metodológicas Prácticas para desarrollar capacidades en PREPAZ en materia de Consejos Municipales de Prevención de Violencia y Prevención de Violencia Armada. Afán Centroamérica. PNUD, Programa Conjunto de Reducción de Violencia y Construcción de Capital Social en El Salvador (MDG--PF) y Dirección General de Prevención de Violencia y Cultura de Paz (PREPAZ). El Salvador. (Marzo-junio 2013)

Diseño, facilitación y acompañamiento de proceso participativo de construcción de la Estrategia Nacional de Empleabilidad para Población en situación de Vulnerabilidad. Afán Centroamérica. Para Secretaría Técnica de la Presidencia (STP). El Salvador. (2012- 2013)

Facilitación y acompañamiento del diseño participativo de la Política Nacional de la Micro y Pequeña Empresa de El Salvador. Afán Centroamérica. Para Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa (CONAMYPE). El Salvador (2012)

Facilitación y acompañamiento para la actualización de la Estrategia Nacional de Prevención de Violencia de El Salvador. Afán Centroamérica. Para Gabinete de Prevención de Violencia - Alianza Joven Regional/USAID. El Salvador (Junio-diciembre 2012)

Facilitación y acompañamiento del diseño participativo de la Política de Anticorrupción del Órgano Ejecutivo en El Salvador. Afán Centroamérica. Secretaría de Asuntos Estratégicos (SAE) de la Presidencia de la República de El Salvador -CASALS/USAID. El Salvador (2011-2012)

Diseño técnico y metodológico de la "Consulta del Programa Fomilenio II" Secretaría Técnica de la Presidencia - STP. El Salvador (Mayo-junio 2012)

Asesoría permanente en políticas públicas locales para la cohesión local para México, Centroamérica y el Caribe. Programa URB-AL III, Comisión Europea (2010-2012) Desarrollando misiones de asistencia técnica en México (Michoacán y Guadalajara) El Salvador y la región transfronteriza de El Trifinio (Guatemala, El Salvador y Honduras)

Diseño de "Guía para la Planeación Estratégica de Ciudades con enfoque de Cohesión Social" URB - AL III, Unión Europea. Afán Centroamérica. San Salvador, El Salvador (Abril - Julio 2012)

Diseño y facilitación del foro "Descentralización del Estado en Centroamérica" Subsecretaría de Descentralización y Desarrollo Territorial - SSdT - y PNUD/ART. San Salvador. El Salvador (2011)

Evaluación del Proyecto "Introducción de agua potable y conservación de recursos naturales en el municipio de Tonacatepeque (Departamento de San Salvador) Consultoría para la Asociación Saneamiento Básico, Educación Sanitaria y Energía Alternativa - SABES - y el Fondo para la Cooperación y Ayuda al Desarrollo del Gobierno Vasco - FOCAD - Afán Centroamérica. El Salvador. (2011)

Planeación Estratégica Institucional del Ministerio de Obras Públicas, Transporte, Vivienda y Desarrollo Urbano (MOPTVD) de El Salvador. Afán Centroamérica. El Salvador (Abril - Octubre 2011)

Asistencia Técnica al Gabinete de Prevención Social de la Violencia en el "Proceso de Reordenamiento de la Institucionalidad vinculada a la Prevención Social de la Violencia" Afán Centroamérica. El Salvador. (Abril - Julio 2011)

Evaluación de Resultados de Desarrollo (ADR) del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD, en El Salvador (2006-2010) (Agosto 2010 - Marzo 2011)

Diseño y facilitación de seminario sobre Política y Ordenanzas Metropolitanas de Seguridad y Convivencia para la Oficina de Planificación del Área Metropolitana de San Salvador (2010)

Asesoría, acompañamiento y facilitación del proceso de diseño y puesta en marcha de la "Escuela para el Desarrollo Territorial de Los Nonualcos" (Mancomunidad de Municipios en los Departamentos de La Paz y San Vicente) Afán Centroamérica. El Salvador (2008-2011)

Evaluación Externa del Plan Estratégico 2002-2010 de la Fundación Myrna Mack. Guatemala. (Julio - agosto 2010)

Asesoría para la Memoria de Labores 2009 y Rendición de Cuentas del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN) de El Salvador. Afán Centroamérica. El Salvador. (Junio -Julio 2010)

Planeación Estratégica de la Secretaría de Asuntos Estratégicos (SAE) de la Presidencia de la República. El Salvador (Marzo - abril 2010)

Planeación Estratégica Institucional del Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales (MARN) de El Salvador. Afán Centroamérica. El Salvador (Febrero - abril 2010)

Planeación Estratégica Institucional del Consejo Nacional de Energía de El Salvador. Afán Centroamérica. El Salvador (Noviembre 2009 - febrero 2010)

Planeación Estratégica Institucional del Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL) de El Salvador. Afán Centroamérica. El Salvador (Octubre - Diciembre 2009)

Formulación participativa de Políticas Municipales de Seguridad y Convivencia en Sonsonate, Acajutla y Sonzacate. El Salvador (2009)

Team Building (Construcción de equipos de alto rendimiento) OXFAM Internacional. Afán Centroamérica. El Salvador (Octubre 2004)

Asesoría y coaching a Comisión Cristiana de Desarrollo (CCD) de Honduras en el despliegue de su proyección estratégica, específicamente en la apropiación de su nueva especialidad en Desarrollo Local con Participación Ciudadana. (Febrero 2002 - Diciembre 2003)

Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio de Santa Tecla, El Salvador (2002-2003)

Evaluación externa de la Asociación para la Salud y el Servicio Social Intercomunal de El Salvador (APSIÉS) en San Miguel, El Salvador (2002)

Evaluación externa del Centro para la Acción Legal en Derechos Humanos, CALDH de Guatemala (2002)

Monitoreo y evaluación de la Institucionalidad Municipal en el marco del proyecto de Prevención Social de la Violencia y Delincuencia. Consultoría realizada para el Consejo Nacional de Seguridad Pública y el Ministerio de Seguridad Pública y Justicia bajo contrato con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). El Salvador (2001)

Evaluación externa del Programa de Gobernabilidad de Nicaragua. Agencia Suiza para el desarrollo y la Cooperación (COSUDE) Nicaragua (2001)

Evaluación de "Programa para la formación de campesinos/as a nivel regional en el periodo 1999/2001 de FUNDACAMPO en El Salvador. (Septiembre y octubre 2001)

Reingeniería y planeación estratégica institucional de la Comisión Cristiana de Desarrollo (CCD), Honduras (2001)

Evaluación externa institucional de la Comisión Cristian de Desarrollo (CCD) Honduras (2001)

Asistencia Técnica y facilitación de proceso de Planificación Estratégica de la Fundación Guillermo Toriello (FGT) en Guatemala, en el marco del PAREC II- Programa de apoyo al proceso de incorporación definitiva de los ex combatientes de la URNG (Julio - Noviembre 2001)

Asistencia técnica sobre Fortalecimiento de la capacidad de gestión de las estructuras regionales de la Fundación Guillermo Toriello (FGT), en Guatemala (Noviembre - Diciembre 2000)

Evaluación Institucional Prospectiva del Instituto de Formación e Investigación para el fortalecimiento de la Sociedad Civil, en desarrollo del municipio y la administración municipal, MUNI-KÁT. Quezaltenango, Guatemala (2000)

Evaluación Institucional y Planeación Estratégica de la Asociación para la Salud y el Servicio Social Intercomunal en El Salvador, APSIES. El Salvador (1999)

Evaluación Institucional del Sistema de Asesoría y Capacitación para el Desarrollo Local (SACDEL) El Salvador. (Agosto - septiembre de 1999)

Evaluación y propuesta de proyección del Programa de Co-Inversión del Gobierno del Distrito Federal en México y de la Agencia holandesa de cooperación NOVIB de Holanda, con la participación de nueve instituciones y organizaciones de la sociedad civil mexicana. México. (1999)

Asesoría a UNICEF El Salvador: "Participación de la niñez y la adolescencia en los procesos de desarrollo local: hacia un enfoque transformador. Implicaciones institucionales" (Noviembre 2006)

Diseño, formulación y puesta en marcha de una "Política de Participación Ciudadana" de la Alcaldía de San Salvador. (1998)

Team Building (Construcción de equipos de alto rendimiento) Afán Centroamérica. Alcaldía de San Salvador (1998)

Dirección, coordinación y realización de estudios, sistematizaciones e investigaciones Sistematización del proceso de diseño e implementación del nuevo modelo de gestión para la atención de las micro y pequeñas empresas desarrollado por la Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa (CONAMYPE) 2009-2014. Para CONAMYPE. Afán Centroamérica. El Salvador (Octubre 2013-febrero 2014)

Adaptación de Guía EFADEMU al contexto latinoamericano, para la Organización Internacional del Trabajo (OIT) Afán Centroamérica. El Salvador (Mayo - Junio 2013)

Coordinación y dirección de la "Evaluación de un entorno favorable para el desarrollo de las mujeres empresarias y validación de la herramienta EFADEMU" Estudio elaborado para la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y la Comisión de la Micro y Pequeña Empresa (CONAMYPE) de El Salvador. Afán Centroamérica. El Salvador. (Febrero - agosto 2012)

Evaluación del Proyecto "Construcción participativa de políticas locales para la inclusión social de jóvenes" Diakonia El Salvador. (2012)

Sistematización del Proyecto "Construcción participativa de políticas locales para la inclusión social de jóvenes" Diakonia El Salvador (2012)

Sistematización del "abordaje metodológico del Programa de Pequeñas Donaciones en la implementación de la promoción del desarrollo en comunidades impactadas por las Migraciones" PNUD. El Salvador. Afán Centroamérica. (Abril - noviembre 2012)

Formulación del "Diagnóstico prospectivo sobre la descentralización del Estado en El Salvador 1992-2011" PNUD/ART y Subsecretaría de Descentralización y Desarrollo Territorial - SSDT - San Salvador, El Salvador. (2011)

Estudio "Migración Internacional, Niñez y Adolescencia en El Salvador". Elaborado para el Ministerio de Relaciones Exteriores de El Salvador. Afán Centroamérica/Fundación Guillermo Manuel Ungo. El Salvador. Mayo 2010 - Enero 2011.

Estudio "Las seis dimensiones de la Cohesión Social: hacia un enfoque práctico". Documento elaborado para el Programa de la Comisión Europea URB-AL III sobre "Cohesión Social y Políticas Públicas Locales" y presentado en Sitges, Barcelona. San Salvador y Barcelona. Agosto - octubre 2010.

Estudio "El Salvador: Condiciones y Actores para un Pacto Nacional por el desarrollo Incluyente". Documento elaborado para la Comisión Económica para América Latina, CEPAL. San Salvador, El Salvador. 2010.

Documento Base de Primer Foro de Autoridades Locales de Centroamérica (FALCA) celebrado en San Salvador el 17 y 18 de abril de 2008.

Documento "Cooperación Descentralizada del asistencialismo a la visión de socios", base de la II Conferencia de Cooperación Descentralizada del Observatorio de Cooperación Descentralizada UE - AL. Guatemala mayo de 2007.

Elaboración con Manuel Ortega Hegg. "Inversión en Niñez y Desarrollo Local: análisis y propuestas". FUNDE. 2004 - febrero 2005.

"Auditoría social a nivel municipal en Guatemala: pautas y pistas para su implementación y desarrollo". Cooperación Técnica Alemana GTZ Cooperación Sueca ASDI. Guatemala. 2005

Informe 2004 "Democracia y Desarrollo en El Salvador", para la Asociación Latinoamericana de Organismos de Promoción (ALOP). El Salvador. 2005.

Asociatividad Municipal en Honduras. Fundación Dr. Guillermo Manuel Ungo. Agosto 2004 - julio 2005.

"Directorio y análisis de Agrupamientos Municipales en El Salvador". FUNDE. Cuadernos de Análisis y Propuestas. Noviembre 2004.

"El Plan Puebla Panamá en ocho ciudades de Centro América: realidades y desafíos". FUNDE. Julio 2003 - marzo 2004.

"Asociación de Municipios y Construcción Regional para el desarrollo". FUNDE y PNUD. El Salvador. 2003 - 2004.

Capítulo VII "Gestión Territorial: de la integración local a la inserción mundial" del Informe sobre desarrollo Humano: El Salvador 2003. PNUD.

Capítulo VI "Desarrollo Local y Descentralización" del Informe sobre desarrollo Humano: El Salvador 2001. PNUD. San Salvador, El Salvador. Julio 2001.

"Descentralización de la educación Parvularia y básica en El Salvador" en diálogo con el Ministerio de Educación (En marcha). Julio 2000 - Diciembre 2002.

Construcción de propuesta nacional sobre "Fortalecimiento de bases para la reconstrucción y el desarrollo nacional: Ordenamiento Territorial". El Salvador 2001 y 2002.

Capítulo "Desarrollo Local y Descentralización" del Informe sobre Desarrollo Humano El Salvador 2001. El Salvador Septiembre 2000 - Junio 2001.

Estudio sobre estado actual del desarrollo local, descentralización del Estado y gobiernos municipales en El Salvador para la Oficina de Cooperación Canadiense en El Salvador. Noviembre 2000.

Investigación "Microempresa y Micro comercio en el municipio de Soyapango". FUNDE. El Salvador. 1999 - 2000.

"Estudio socioeconómico y ambiental de la microrregión Chalatenango, Las Flores, San Antonio los Ranchos, Nueva Trinidad y Arcatao". FUNDE. 1999.

Investigación "Impactos de la tormenta tropical Mitch en El Salvador y algunas respuestas institucionales". El Salvador. 1999.

Coordinación del diseño, elaboración y presentación al país de la "Carta Ciudadana para la Descentralización del Estado Salvadoreño" firmada por más de 160 organizaciones e instituciones ciudadanas del país. Febrero - noviembre de 1998.

Documento "Recursos Financieros y Desarrollo Local" para Research Triangle Institute (RTI) de los Estados Unidos. Agosto - Octubre de 1998 Estudio sobre "La Reforma de Salud en El Salvador", desarrollados conjuntamente con el Dr. Eduardo Espinoza, Decano de la Facultad de Medicina de la Universidad de El Salvador y las Dras. Amada Libertad Guirola y Enna Cerdón. Enero 1997 - Octubre 1998.

"Construcción de Matriz y análisis de principales propuestas de Desarrollo en El Salvador" para la Comisión Nacional (Presidencial) de Desarrollo. 1997.

Formulación de un "Diagnóstico de los Recursos Institucionales y Humanos de Comercialización Agropecuaria no Tradicional y de la Micro, Pequeña y Mediana Manufactura en la Republica de El Salvador". Consultoría para la empresa EUROLATINA S.A. de C.V. San Salvador. Agosto - Octubre de 1996.

Análisis y elaboración de Documentos sobre "Principales agentes para el desarrollo sustentable en El Salvador". Consultoría para OXFAM U.K. Enero--Junio 1995.

"Marco conceptual para la elaboración de indicadores de desarrollo humano sostenible en el departamento de Chalatenango". Consultoría para PRODERE El Salvador. 1995.

"Desarrollo Humano Sostenible: Una Alternativa para Chalatenango". Consultoría para PRODERE El Salvador. 1994.

#### Principales publicaciones

Estrategias de Ciudad y Cohesión Social (Guía para la planeación estratégica de ciudades). Coautor con Carlos Sáenz. URB--AL II: Barcelona. (2012).

Migración Internacional, Niñez y Adolescencia en El Salvador. Ministerio de Relaciones Exteriores de El Salvador. Coautor con María Elena Moreno y Carlos Sáenz. San Salvador, El Salvador. Octubre (2011)

Bahía de Jiquilisco: Fortalecer capacidades para el desarrollo económico local en territorios impactados por la migración. Coautor con María Elena Moreno y Carlos Sáenz. PNUD - UCA. San Salvador El Salvador. (2011)

"Santa Tecla: Gestión Participativa y Transformación del Territorio". Coautor con Marcos Rodríguez. AFAN Centroamérica y GTZ. San Salvador, El Salvador. Diciembre (2009)

"Desarrollo Regional: reflexiones para la gestión de los territorios". Coautor. Alternativas y Capacidades. México, D.F. Noviembre (2008)

"Participación Ciudadana en San Salvador: Notas sobre una Experiencia 1997 - 2003". Co autor con Marcos Rodríguez. Comisión de Concertación para la participación Ciudadana de la Ciudad de San Salvador. San Salvador, El Salvador. Julio (2004)

"Participación Ciudadana y Concertación: una lectura desde experiencias locales". Coordinador y co autor. FUNDE. San Salvador, El Salvador. Enero. (2000)

"Propuesta para el Impulso de un proceso de Descentralización en El Salvador". FUNDE. Cuadernos de Análisis y Propuestas. El Salvador. Mayo. (1998)

"Niñez y Adolescencia: primeros pasos hacia la construcción de políticas municipales". Cuadernos de Análisis y Propuestas. FUNDE. San Salvador, El Salvador. Diciembre. (1997)

"Desarrollo regional/local en El Salvador: reto estratégico del Siglo XXI". FUNDE. Agosto. San Salvador, El Salvador. (1997)

Libro Popular. "Desarrollo Regional/Local en El Salvador". FUNDE. El Salvador. Agosto (1997)

Artículos Desarrollo Local y Administración Pública en Latinoamérica: tendencias y desafíos. En "Desafíos de la Gestión pública y el desarrollo territorial en el siglo XXI". Colección Documentos para el Debate No. 5. Universidad Rafael Landívar. Guatemala. (2012)

La Paz, un reclamo por la Ciudadanía. El Faro. San Salvador, El Salvador. Febrero (2012)

Desarrollo Local Transfronterizo: pieza clave en la Integración Centroamericana. En Revista Enfoque No 26. Universidad Centroamericana (UCA). Nicaragua. (2011)

Cooperación descentralizada en Centro América y su contribución a la articulación entre Gobiernos Locales y Sociedad Civil. Coautor con Manuel Ortega Hegg. Anuario de la Cooperación Descentralizada. Observatorio de Cooperación Descentralizada Unión Europea - América Latina. Barcelona, España. Año 2008. Mayo (2009)

Elecciones Presidenciales en El Salvador anuncian nueva etapa histórica. Coautor con Marcos Rodríguez. Le Monde Diplomatique. México. Marzo. (2009)

Micro Regiones y Mancomunidades municipales: nuevas formas de gestión del territorio (Versión modificada). Revista Prisma No. 22. Lo local y sus desafíos. Universidad Católica del Uruguay. Montevideo, Uruguay. Mayo (2008)

Micro Regiones y Mancomunidades municipales: nuevas formas de gestión del territorio. Alternativas para el Desarrollo No. 100. FUNDE. San Salvador, El Salvador. Septiembre - octubre (2006)

Las Elecciones Municipales de Marzo 2006: resultados y desafíos para la Ciudadanía. Escrito junto con Marcos Rodríguez. Alternativas para el Desarrollo No. 98. FUNDE. San Salvador, El Salvador. Abril - mayo (2006)

Desarrollo local y descentralización del Estado, nuevos factores de la Integración Centroamericana. Alternativas para el Desarrollo No. 93. FUNDE. San Salvador, El Salvador. Abril - mayo 2005.

Desarrollo económico local: enfoque, alcances y desafíos. Alternativas para el Desarrollo No. 92. FUNDE. San Salvador, El Salvador. Enero - marzo (2005)

Gobernabilidad Democrática: Una Agenda para avanzar al Desarrollo en América Latina. Alternativas para el Desarrollo No. 87. FUNDE. San Salvador, El Salvador. Enero - febrero (2004)

Gestión Territorial: de la integración local a la inserción mundial. Alternativas para el Desarrollo No. 86. FUNDE. San Salvador, El Salvador. Noviembre - diciembre (2003)

CONFEDELCA: Abriendo un espacio Centroamericano para la descentralización y el desarrollo local. Alternativas para el Desarrollo No. 85. FUNDE. San Salvador, El Salvador. Septiembre - octubre 2003.

Retos y perspectivas del desarrollo local y la descentralización en América Latina. Alternativas para el Desarrollo No. 83. FUNDE. San Salvador, El Salvador. Mayo - junio (2003)

Cooperación para el Desarrollo en El Salvador: algunas reflexiones sobre la ayuda atada. Estudio realizado para Ayuda en Acción. San Salvador, El Salvador. Marzo (2003)

El Desarrollo Local, hacia una nueva forma de Desarrollo Nacional y Centroamericano. Alternativas para el Desarrollo. No. 80. FUNDE. San Salvador, El Salvador. Diciembre (2002)

Desarrollo Local y descentralización del Estado. Tres años de Administración Flores. Alternativas para el Desarrollo No. 77. FUNDE. San Salvador, El Salvador. Mayo - Junio (2002)

Hacia el desarrollo local con participación de la niñez y adolescencia en Centroamérica. Alternativas Para el Desarrollo No. 76. FUNDE. San Salvador, El Salvador. Marzo - abril (2002)

Niñez y adolescencia, sujetos del Desarrollo Local. Revista Protagonismo. No. 4. Fundación Olof Palme. El Salvador. Abril (2002)

Desarrollo Local y Descentralización. Informe de Desarrollo Humano: El Salvador 2001.

Capítulo 6. Alternativas para el Desarrollo No. 73. FUNDE El Salvador. Octubre - Noviembre (2001)

Descentralización en Educación, Salud y Construcción de Infraestructura Social Básica en El Salvador. Capítulo VI del libro "Modernización y Descentralización de los Estados Centroamericanos". Serie Descentralización y Desarrollo Municipal. No. 6. AMUNIC. Managua, Nicaragua. Septiembre (2001)

Desarrollo Local ante un nuevo escenario. Alternativas para el desarrollo No. 64. FUNDE. El Salvador. Marzo/Abril. (2000)

Concertación Nacional: Palanca para impulsar el Plan de Nación. Alternativas para el Desarrollo. No. 62. FUNDE. El Salvador. Diciembre de (1999)

Desarrollo Local y globalización: la rebelión de las diferencias. Alternativas para el Desarrollo. No. 61. FUNDE. El Salvador. Noviembre de (1999)

Integración Económica Centroamericana y Participación de la Sociedad Civil. Será publicada en un libro sobre Integración Centroamericana y sociedad Civil. SICA, CERLAC y FUNDE. Democracia Genérica: reto del Siglo XXI. Alternativas para el Desarrollo No. 58. FUNDE. El Salvador. Marzo/Abril (1999)

Desarrollo Regional Local y Descentralización del Estado: dos puntos para la agenda del próximo quinquenio. Alternativas para el Desarrollo. No. 57. FUNDE. El Salvador. Enero/febrero (1999)

Descentralización y reorganización territorial. Artículo conjunto con otros autores. Capítulo II del libro "Temas Claves para el Plan de Nación". Consulta Especializada". San Salvador, El Salvador. Enero (1999)

El Huracán Mitch, un examen doloroso para el desarrollo sustentable en Centroamérica. Alternativas para el Desarrollo. No. 56. FUNDE. El Salvador. Noviembre/diciembre (1998)

Ecuación para el Cambio. Tendencias, Agenda Nuevo Siglo. Suplemento Especial. El Diario de Hoy. San Salvador, El Salvador. 27 de Octubre de 1998.

La Sociedad civil en Centroamérica. Alternativas para el Desarrollo No. 55. FUNDE. El Salvador. Septiembre/octubre (1998)

Un Nuevo Marco Legal para el desarrollo municipal. Alternativas para el Desarrollo No. 54. FUNDE. El Salvador. Julio/agosto (1998)

¿Hacia dónde vamos? Artículo escrito junto con Breny Cuenca. Suplemento Tendencias. Agenda Nuevo Siglo. El Diario de Hoy. San Salvador, El Salvador. 28 de julio de 1998.

La Educación en las Bases del Plan de Nación. Alternativas para el Desarrollo No. 53. FUNDE. El Salvador. Mayo/junio (1998)

El 6% del Presupuesto. Periódico "Sentir con la Iglesia". Año 3, No. 30. San Salvador, El Salvador. 15 de abril de (1998)

Descentralización y Participación Ciudadana. Publicación del Programa Países en Transición (PET). Revista Tendencias. Diciembre 1997/Enero 1998.

La Sociedad Civil en Centroamérica. Revista Científica Cuatrimestral Sociedad Civil. No. 3. Vol I. México, D.F. Verano de 1997.

Globalización desde Abajo. Suplemento Especial Tendencias. Agenda Nuevo Siglo. El Diario de Hoy. 4 de diciembre de 1997.

Participación Popular en Bolivia: Algunas Lecciones para El Salvador. Alternativas Para el Desarrollo No. 49. FUNDE. El Salvador. Octubre de 1997.

Saldar los Problemas del Pasado. Suplemento Especial sobre Crisis Agraria. FUNDE/TENDENCIAS. Agenda Nuevo Siglo. El Diario de Hoy. San Salvador, El Salvador. 14 de Agosto de 1997.

Integración Centroamericana: Desafío para la Sociedad Civil. Alternativas para el Desarrollo No. 46. FUNDE. El Salvador. Junio 1997.

Desarrollo Local. Energía Social para el cambio. Revista Tendencias No.62. El Salvador. Junio 1997.

Desarrollo y ONG's en El Salvador: Retos y Perspectivas. Alternativas para el Desarrollo No. 44. FUNDE. El Salvador. Marzo 1997.

Desarrollo Sustentable y Desarrollo Regional/local en El Salvador. Alternativas para el Desarrollo No. 41. El Salvador. Octubre de 1996.

¿Conviene o no conviene la privatización de ANTEL? Alternativas para el Desarrollo No. 40. FUNDE. El Salvador. Septiembre de 1996.

La Integración Financiera: un Tema Sustantivo para Centroamérica. Alternativas para el Desarrollo No.38. Julio 1996. FUNDE

El Desarrollo Local en el Informe del Presidente. Alternativas para el Desarrollo No. 37. FUNDE. El Salvador. Mayo/Junio. 1996.

El Desarrollo Regional/Local en el Salvador. Alternativas No. 22. Noviembre/diciembre 1994. FUNDE. Y en REALIDAD (IDI), Enero - marzo de 1995.

Universidad Tecnológica. San Salvador, El Salvador. Descentralización en El Salvador: Desafíos y Propuestas. Alternativas para el Desarrollo No. 31. FUNDE. El Salvador. Agosto 1995.

Descentralización y Desarrollo Regional/local en El Salvador: Desafío para la Democracia y el Desarrollo Sostenible. Revista REALIDAD. El Salvador. Junio 1995. Universidad Tecnológica.