



GOBIERNO  
DE EL SALVADOR



# Plan Anual de Trabajo Institucional 2018

## Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa

Período 01 de enero al 31 de diciembre de 2018

**Grupo**CEL

EL DESARROLLO DEL PAÍS LLEGA HASTA DONDE LLEGA LA ENERGÍA



## Contenido

I. Introducción .....	3
II. Pensamiento Estratégico .....	4
III. Programación del Plan Anual de Trabajo 2018 .....	5

## I. Introducción

El Plan Anual de Trabajo (PAT) es el instrumento utilizado para la Planeación Anual Operativa de la Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica (CEL) año 2018. El PAT es formulado de forma integrada con el Presupuesto Institucional, en el cual se establecen los objetivos operativos, metas, las actividades y proyectos, en armonía con en el Pensamiento Estratégico (Misión, Visión, Valores y los Objetivos Estratégicos).

El PAT es elaborado con la participación activa de las del personal con cargo de dirección y personal clave por medio de la herramienta informática establecida. Obteniendo como producto el Plan Anual de Trabajo de CEL integrado con el Presupuesto Institucional que fue aprobado por Junta Directiva en la sesión No. 3779 de Fecha 29 de agosto de 2018.

Para efectos de una comprensión expedita, se presenta un resumen del PAT con 12 objetivos operativos (Propósitos) generales de 264 formulados por cada dependencia y sus metas programadas en porcentaje, así como las dependencias responsables de acuerdo a la Estructura Organizativa y funciones determinada en el Manual de Organización de CEL.

## II. Pensamiento Estratégico.

### Misión:

Ser líder en la generación de energía eléctrica a través del aprovechamiento eficiente de los recursos naturales en forma sustentable.

### Visión:

Contribuir al bienestar de los salvadoreños; a través del aprovechamiento eficiente de los recursos renovables del país en forma sustentable; para la generación de energía eléctrica.

### Valores

1. Orientación a Resultados.
2. Orientación al Cliente Interno y Externo.
3. Calidad de Trabajo.
4. Cooperación.
5. Disposición al Cambio.
6. Creatividad.
7. Lealtad.
8. Probidad.

### Objetivos Estratégicos

- O.E.1 Asegurar la disponibilidad de las unidades generadoras.
- O.E.2 Fortalecer el programa de seguridad de presas; campamentos y áreas comunes. Mejorar continuamente los procesos optimizando los recursos para incrementar la eficiencia y eficacia de CEL.
- O.E.3 Mejorar continuamente los procesos optimizando los recursos para incrementar la eficiencia y eficacia de CEL.
- O.E.4 Desarrollar el capital humano (gestión del talento)  
Incrementar oportunamente la capacidad instalada mediante recursos naturales renovables.
- O.E.5 Investigar; contribuir al desarrollo y fomentar el uso de las fuentes renovables de generación de energía eléctrica en el país.
- O.E.6 Fortalecer la responsabilidad social de CEL.
- O.E.7 Lograr el reconocimiento de CEL como institución que contribuye al bienestar de los salvadoreños.
- O.E.8 Asegurar los recursos financieros para la oportuna ejecución de los proyectos de CEL.
- O.E.9 CEL.
- O.E.10 Optimizar los recursos financieros para el logro de los fines institucionales.

### III. Programación Del Plan Anual De Trabajo 2018

No.	Objetivos Operativos (Propósitos)	Responsables	1er Trim. %	2do Trim. %	3er Trim. %	4to. Trim. %	% Total Programado
1	Tomar decisiones orientadas a aprovechar las fuentes de energías renovables; así como mantener y mejorar las existentes; e investigar y desarrollar proyectos de fuentes de energías alternas como la eólica y biogás.	Coordinación de proyectos; Gerencia de Ingeniería; Gerencia de Inversiones y Energías Renovables.	25.00	25.00	25.00	25.00	100
2	Coordinar las actividades que desarrollan las Áreas Financiera; Administrativa; Desarrollo Humano; Administración de Riesgos e Informática; así como; establecer y desarrollar políticas; estrategias; estudios y programas relacionados con las áreas de gestión de la Coordinación Administrativa Financiera; con el fin de administrar eficientemente los recursos humanos; materiales físicos y financieros de la institución.	Coordinación Administrativa Financiera; Gerencia Financiera; Gerencia de Desarrollo Humano; Unidad de Administración de Riesgos; Unidad de Informática Institucional.	25.00	25.00	25.00	25.00	100
3	Brindar un servicio de calidad a las dependencias de CEL; para que cuenten con infraestructura y mobiliarios apropiados para el desarrollo laboral; equipo y servicios de transporte y logística en estado óptimo de funcionamiento; estableciendo el control de los bienes y materiales de la institución; así como la disposición final de los bienes en desuso resguardados en el Almacén Central San Ramón; además; dirigir todos los planes; actividades y programas encaminados a potenciar la Gestión del Talento Humano de la Comisión.	Coordinación Administrativa Financiera; Gerencia Administrativa; Gerencia de Desarrollo Humano.	25.00	25.00	25.00	25.00	100
4	Proveer a la Institución de una plataforma computacional; que combine en forma oportuna y eficiente la infraestructura y los sistemas informáticos administrativos y financieros que apoyen los procesos de negocio y procesos de apoyo.	Coordinación Administrativa Financiera; Unidad de Informática Institucional.	25.00	25.00	25.00	25.00	100

No.	Objetivos Operativos (Propósitos)	Responsables	1er Trim. %	2do Trim. %	3er Trim. %	4to. Trim. %	% Total Programado
5	Administrar eficaz y eficientemente el programa de seguros de la Comisión.	Coordinación Administrativa Financiera; Unidad Administración de Riesgos.	25.00	25.00	25.00	25.00	100
6	Maximizar los beneficios provenientes de la venta de energía eléctrica en el mercado nacional y regional.	Gerencia Comercial.	25.00	25.00	25.00	25.00	100
7	Producir energía eléctrica mediante el recurso hídrico; con el menor daño al medio ambiente	Coordinación Técnica; Gerencia de Producción; Unidad Ambiental; Gerencia de Responsabilidad Social.	25.00	25.00	25.00	25.00	100
8	Compra de energía a terceros y pagar oportunamente los cargos del sector eléctrico	Gerencia Comercial.	25.00	25.00	25.00	25.00	100
9	Incrementar la capacidad de generación hidroeléctrica y de energías renovables	Coordinación de proyectos; Gerencia de Ingeniería; Gerencia de Inversiones y Energías Renovables.	25.00	25.00	25.00	25.00	100
10	Administrar los recursos eficientemente; dar seguimiento a los proyectos de inversión; así como coordinar; administrar y supervisar la ejecución de dichos proyectos	Coordinación de proyectos; Gerencia de Ingeniería; Gerencia de Inversiones y Energías Renovables.	25.00	25.00	25.00	25.00	100
11	Ejecutar obras de beneficio social	Coordinación de Proyectos; Gerencia de Responsabilidad Social; Unidad de Comunicaciones	25.00	25.00	25.00	25.00	100
12	Cubrir costos financieros	Coordinación Administrativa Financiera.	25.00	25.00	25.00	25.00	100