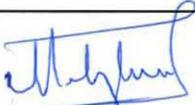




# Plan Operativo Anual 2023



GOBIERNO DE  
EL SALVADOR

Firma:		
Nombre:		E
Cargo:	Jefe de Área de Gestión y Desarrollo Institucional	Jefe de Unidad de Gestión Integrada
	Elaboró	Validó





# Plan Operativo Anual 2023 (POA)

---



## I. Introducción

El Plan Operativo Anual (POA) es el instrumento que se elabora tomando en cuenta el plan estratégico y el Presupuesto Institucional aprobados.

El Plan Anual de Trabajo contiene los objetivos, metas, y actividades, programadas por las dependencias, en armonía con el Plan Estratégico (Misión, Visión, Valores y Objetivos Estratégicos), aprobado en Sesión 3942 punto VI de fecha 26 de febrero de 2021.

El Plan Operativo Anual (POA), constituye la base para evaluar el grado de cumplimiento de los objetivos, actividades y metas establecidos por cada dependencia de CEL, para lo cual se realiza el monitoreo, seguimiento y medición periódica de la ejecución de las actividades, y metas que registran mensualmente las dependencias, en el sistema de formulación presupuestaria institucional.

Este plan presenta la programación para el período del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023.



## II. Plan Estratégico

### Pensamiento Estratégico.

El Pensamiento Estratégico está constituido por la Misión, Visión, Valores y Objetivos Estratégicos, en armonía con la legislación aplicable y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos para el 2030 por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), especialmente con el ODS No. 7. "Garantizar el acceso a una energía asequible, fiable, sostenible y moderna para todos".

#### Misión:

Generar energía sostenible para el desarrollo de El Salvador.

#### Visión:

Desarrollar una Gestión Integral del Recurso Energético y Humano, para ser un referente en la Región Centroamericana.

#### Valores:

1. Integridad.
2. Servicio.
3. Cultura de trabajo.

#### Objetivos Estratégicos

- O.E.1 Obtener una alta disponibilidad de las unidades generadoras.
- O.E.2 Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energía renovable.
- O.E.3 Hacer uso eficiente de los recursos financieros.
- O.E.4 Mejorar la calidad de vida de los habitantes de zonas de interés de CEL.



### II. Plan Estratégico

#### Pensamiento Estratégico.

El Pensamiento Estratégico está constituido por la Misión, Visión, Valores y Objetivos Estratégicos, en armonía con la legislación aplicable y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos para el 2030 por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), especialmente con el ODS No. 7. "Garantizar el acceso a una energía asequible, fiable, sostenible y moderna para todos".

#### Misión:

Generar energía sostenible para el desarrollo de El Salvador.

#### Visión:

Desarrollar una Gestión Integral del Recurso Energético y Humano, para ser un referente en la Región Centroamericana.

#### Valores:

1. Integridad.
2. Servicio.
3. Cultura de trabajo.

#### Objetivos Estratégicos

- O.E.1 Obtener una alta disponibilidad de las unidades generadoras.
- O.E.2 Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energía renovable.
- O.E.3 Hacer uso eficiente de los recursos financieros.
- O.E.4 Mejorar la calidad de vida de los habitantes de zonas de interés de CEL.

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Subdirección Ejecutiva	Supervisar y coordinar las actividades que desarrollan las dependencias bajo su cargo, persiguiendo el logro de los objetivos institucionales de la Comisión.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Secretaría	Elaborar la agenda y el acta para las reuniones de Junta Directiva.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Departamento de Secretaría	Reproducir, distribución y mantener actualizado el archivo de contratos originales suscritos por la Comisión con tolas sus órdenes de cambio, prorrogas y sus modificaciones.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Subdirección Técnica	Coordinar y proporcionar los recursos para cumplir el programa operativo de generación de energía; así como los servicios de técnicos de ingeniería y los de cumplimiento ambiental.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Subdirección Administrativa Financiera	Supervisar que las actividades que desarrollan las dependencias bajo la Subdirección, se realicen de forma oportuna y eficiente para el logro de los objetivos institucionales	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Coordinación Técnica	Asegurar la Disponibilidad de las Unidades Generadoras Mayor o Igual a 90%.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Coordinación Técnica	Fortalecer el Programa de Seguridad de Presas, Campamentos y Áreas Comunes de las Centrales Hidroeléctricas.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Coordinación Técnica	Velar por el Cumplimiento de que las Operaciones de CEL cumplan con los requerimientos ambientales Obligatorios y Voluntarios.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Unidad de Administración de Contratos	Brindar asistencia a los Administradores de Contratos designados por la Comisión; en forma eficiente, oportuna y dentro de lo que establece la legislación pertinente; así como apoyo en la realización de las gestiones Técnicas-Administrativas.	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Gerencia de Auditoría Interna	Asesorar y apoyar a la administración de forma independiente y objetiva, mediante la evaluación del sistema de control interno, asegurando la efectividad, transparencia y eficacia de las operaciones, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Gerencia de Auditoría Interna	Promover operaciones económicas eficientes y eficaces en el manejo de los recursos naturales, humanos, materiales, financieros y tecnológicos, relacionados con la generación y comercialización de energía eléctrica.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Gerencia de Auditoría Interna	Dar cumplimiento al ordenamiento jurídico salvadoreño y normas internas aprobadas por Junta Directiva.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Gerencia Administrativa	Coordinar en forma transversal la prestación de los servicios necesarios, relacionados con la gestión del mantenimiento, ornato y limpieza de las instalaciones de Oficina Central, Centro Infantil, Almacén Central San Ramón y Costa CEL.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Gerencia Financiera	Mejorar los sistemas de control y operación de la Gerencia Financiera.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Gerencia Financiera	Proveer información financiera institucional.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Gerencia Legal	Asesorar a la Comisión y a la Dirección Superior en lo relativo a la legalidad de las actuaciones de la CEL.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Gerencia Legal	Coordinar y supervisar los juicios y diligencias en que la Comisión sea parte.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Gerencia Legal	Aprobar, coordinar y supervisar la actividad realizada por la Unidad de Asesoría Jurídica y Unidad de Cumplimiento Legal	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	4	Gerencia Legal	Representar a la Comisión ante cualquier instancia judicial, extrajudicial o administrativa.	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Gerencia de Talento Humano	Dotar personal competente para los puestos de trabajo, mediante la vinculación, desarrollo y fortalecimiento de competencias técnicas, habilidades y actitudes.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Gerencia de Talento Humano	Desarrollar una cultura organizacional para la consecución de objetivos estratégicos institucionales, a través del cumplimiento de los compromisos de prestaciones y beneficios; normativas internas y legislación laboral, e intervenciones organizacionales.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Seguridad Ocupacional	Garantizar las condiciones de seguridad y salud ocupacional de todo el personal, a través de la capacitación, inducción, promoción y difusión de los aspectos relacionados al cumplimiento de los procedimientos de trabajo seguro, que permitan al trabajador.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Departamento de Seguridad Ocupacional	Fomentar el auto cuidado en las condiciones de seguridad y salud ocupacional del personal a través del conocimiento y comprensión de la importancia de los factores humanos, que están asociados a la ejecución de tareas individuales.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Departamento de Seguridad Ocupacional	Identificar y dar seguimiento a los peligros asociados a las diferentes actividades que se desarrollan en la institución y con base a la evaluación implementar las medidas de control; incluyendo aquellos riesgos biológicos.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Unidad de Cumplimiento Legal y Litigios Estratégicos	Proporcionar la asesoría legal requerida para asegurar el cumplimiento de la Comisión, representarla en defensa de sus derechos y en el cumplimiento de sus obligaciones.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Unidad de Asesoría Jurídica	Elaborar opiniones que doten de legalidad los actos o resoluciones tomados por la Comisión.	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Unidad de Asesoría Jurídica	Dar legalidad a los documentos que emanan de diferentes dependencias de la institución.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Unidad de Asesoría Jurídica	Emitir dictámenes legales, formalizar las contrataciones de carácter administrativo de la institución y desarrollar procesos sancionatorios.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	4	Unidad de Asesoría Jurídica	Velar por el cumplimiento de los requisitos legales aplicables en materias de medio ambiente, calidad, seguridad salud en el trabajo.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Gerencia Comercial	Velar por que la Unidad de Transacciones (UT) haga un uso óptimo del recurso hidroeléctrico.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Gerencia Comercial	Optimizar la comercialización de la energía eléctrica producida por CEL y la adquirida en el Mercado Eléctrico Nacional y Regional.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Gerencia Comercial	Administrar en forma óptima los contratos de compraventa de energía, arrendamiento de microondas y de distribución.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	4	Gerencia Comercial	Desarrollar de forma efectiva la Comercialización de energía eléctrica a usuarios finales en el Mercado Minorista de Electricidad.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	5	Gerencia Comercial	Asesorar adecuadamente a la Dirección Superior y a La Junta Directiva en temas específicos asociados al sector eléctrico e informar sobre los aspectos más relevantes de la operación comercial de CEL.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	6	Gerencia Comercial	Mantener una participación activa de CEL en el Mercado Eléctrico Regional optimizando los resultados de las transacciones de compraventa de energía.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Gerencia de Producción	Coordinar Y Proporcionar Los Recursos Para Cumplir El Programa De Generación Eléctrica 2023, Supervisando Los Programas De Mantenimiento Basado En La Condición De Las Centrales Hidroeléctricas.	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Gerencia de Producción	Coordinar La Ejecución De Los Programas De Mantenimiento Y Rehabilitación, Ampliando La Automatización De Los Equipos Principales Y Auxiliares De Las Centrales Hidroeléctricas.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Gerencia de Producción	Coordinar La Ejecución Del Programa 2023 De Monitoreo Y Auscultación De Presas, Mantenimiento, Rehabilitación Y Modernización De Casa De Máquinas, Instalaciones Y Campamentos En Las Centrales Hidroeléctricas.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	4	Gerencia de Producción	Coordinar Y Controlar El Cumplimiento Del ROBCP En Las Actividades De Operación Y Mantenimientos De Las Unidades En Las Centrales Hidroeléctricas.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	5	Gerencia de Producción	Coordinar Y Controlar La Operación Y Ejecución De Mantenimientos Especializados Tanto Preventivos, Predictivos Y Correctivos De Los Sistemas SCADA, Sistemas De Telecomunicaciones VHF Y Microondas, RTU, SIMEC Y Protecciones Eléctricas.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Gerencia de Compras Públicas	Planificar, Ejecutar Y Dar Seguimiento A Las Gestiones De Adquisiciones Y Contrataciones De Bienes, Obras Y/O Servicios Bajo Las Modalidades De Licitación, Concurso O Libre Gestión	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Unidad de Informática Institucional	Proveer a la institución de una plataforma computacional como apoyo al proceso de negocio y proceso de apoyo	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Departamento de Contabilidad	Asegurar La Confiabilidad De Las Cifras De Los Estados Financieros.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	4	Departamento de Contabilidad	Administrar Y Proporcionar Información Financiera A Usuarios Internos Y Externos.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	4	Departamento de Tesorería	Coordinar el proceso de facturación y el cobro de las operaciones generadas por la Institución y preparar informes especiales	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Departamento de Presupuesto y Análisis Financiero	Coordinar y supervisar la situación financiera de la Institución y la elaboración de los informes respectivos.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Departamento de Presupuesto y Análisis Financiero	Gestionar mejoras a los sistemas del departamento	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Unidad de Gestión Integrada	Velar por el fortalecimiento y actualización de la planificación Institucional, como proceso para la toma de decisiones y dar seguimiento.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Unidad de Gestión Integrada	Asegurar la actualización, mejora y aprobación de la normativa interna para optimizar los procesos establecidos para la operación de CEL.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Unidad de Gestión Integrada	Garantizar el mantenimiento y mejora del Sistema de Gestión Integrado adoptado como buena práctica internacional para el negocio de CEL. (Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001, Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001, Sistema de Gestión de Seguridad y	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Unidad de Control y Gestiones Contractuales	Atender requerimientos para notificar ordenes de inicio, revisión de garantías, emisión de modificaciones, órdenes de cambio y prórrogas, aprobación de certificados de garantía de calidad, certificaciones de aceptación.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Unidad de Control y Gestiones Contractuales	Realizar la digitalización de documentos de contratos y efectuar la descarga al servidor de Sistema OnBase	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Unidad de Control y Gestiones Contractuales	Realizar las gestiones ante las dependencias correspondientes, para establecer si es procedente la devolución de las garantías y liquidar los contratos, utilizando la información que genera el sistema de control de contratos (SISSCC)	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	4	Unidad de Control y Gestiones Contractuales	Mantener actualizado el sistema de control de contratos con la información generada por la documentación emitida en cumplimiento a las disposiciones contractuales	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Control Ambiental	Promover el cumplimiento ambiental en las instalaciones de CEL establecido en la Resoluciones Ambientales y otros requisitos legales ambientales.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Departamento de Control Ambiental	Fortalecer las acciones de mejora en la gestión ambiental en las instalaciones de CEL	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Recursos Naturales	Ejecutar y dar seguimiento a medidas ambientales relacionadas al manejo adecuado de los recursos naturales, asignadas a la UA, derivadas de Permisos Ambientales (PA) y/o en los Programas de Adecuación Ambiental (PAA) en las centrales hidroeléctricas.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Departamento de Recursos Naturales	Ejecutar actividades en beneficio de los recursos naturales en las tierras firmes propiedad de CEL, y dar seguimiento a las actividades de manejo de recursos naturales en coordinación con otras dependencias	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Departamento de Recursos Naturales	Dar seguimiento a contribuciones y compromisos de CEL, en beneficio del Medio Ambiente y los Recursos Naturales.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Subgerencia de Producción Central Hidroeléctrica Cerrón Grande	Asegurar el servicio continuo de la producción de energía eléctrica en la Central Hidroeléctrica Cerrón Grande mediante la operación de las unidades generadoras, manteniendo un alto índice de disponibilidad, aplicando los programas de Mantenimiento Preventivo.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Subgerencia de Producción Central Hidroeléctrica Cerrón Grande	Asegurar el servicio continuo de la producción de energía eléctrica en la Central Hidroeléctrica Cerrón Grande mediante, la aplicación de los Programas de Mantenimiento de instalaciones y Monitoreo y	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
			Auscultación de la Presa, preservando el medio ambiente				
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Subgerencia de Producción Central Hidroeléctrica Guajoyo	Producir energía eléctrica para cumplir el plan anual de generación de la C. H. Guajoyo, manteniendo el índice de disponibilidad promedio que se establece para el año; aplicando los programas de conservación de la unidad generadora, de la presa y de las i	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Subgerencia de Producción Central Hidroeléctrica 5 de Noviembre	Producir energía eléctrica para cumplir el plan anual de generación de la C. H. 5 de Noviembre, manteniendo el índice de disponibilidad promedio que se establece para el año; aplicando los programas de conservación de las unidades generadoras, de presa y	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Subgerencia de Producción Central Hidroeléctrica 15 de Septiembre	Producir energía eléctrica para cumplir el plan de generación de la C. H. 15 de Septiembre manteniendo la disponibilidad anual establecida, ejecutar los programas de mantenimiento preventivo y predictivo de las unidades y de la presa.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Mantenimiento Eléctrico (Cerrón Grande)	Planificar, controlar y ejecutar el programa de mantenimiento preventivo de los sistemas eléctricos de la Central Hidroeléctrica Cerrón Grande, para contribuir con el cumplimiento del programa anual de generación.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Mantenimiento Mecánico (Cerrón Grande)	Planificar, controlar y ejecutar el programa de mantenimiento preventivo mecánico de la central hidroeléctrica Cerrón Grande para contribuir al cumplimiento del programa de generación.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Operación (Cerrón Grande)	Coordinar y ejecutar el plan de generación 2023 con los planes de mantenimiento y minimizar los riesgos y accidentabilidad laboral en la Central Hidroeléctrica Cerrón Grande .	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Mantenimiento Eléctrico (5 de Noviembre)	Ejecutar el plan de mantenimiento eléctrico anual preventivo y predictivo de los equipos principales y auxiliares de la Central, para su conservación en buen estado, previniendo durante los mantenimientos la contaminación del medio ambiente y controlando	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Mantenimiento Mecánico (5 de Noviembre)	Ejecutar el plan de mantenimiento mecánico anual preventivo y predictivo de los equipos principales y auxiliares de la Central, para su conservación en buen estado, previniendo durante los mantenimientos la contaminación del medio ambiente y controlando l	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Operación (5 de Noviembre)	Controlar y ejecutar el plan anual de generación de las unidades de la C. H. 5 de Noviembre, según lo establecen el Reglamento de Operación Basado en Costos de Producción, y los procedimientos operativos de gestión de CEL.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Mantenimiento Eléctrico (15 de Septiembre)	Planificar, controlar y ejecutar el programa de mantenimiento preventivo eléctrico de la Central Hidroeléctrica 15 de Septiembre, para contribuir con el cumplimiento del programa de generación y de las normas de seguridad industrial y medio ambiente.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Mantenimiento Mecánico (15 de Septiembre)	Planificar el programa de mantenimiento mecánico preventivo de los equipos principales y auxiliares y el programa de adquisiciones mecánicas para la modernización y rehabilitación de dichos equipos.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Operación (15 de Septiembre)	Coordinar el plan de generación con los planes de mantenimiento y minimizar los riesgos laborales en la C. H. 15 de Septiembre.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Servicios Generales	Planificar, organizar, controlar y verificar la ejecución de los servicios relacionados con las áreas de mantenimiento, intendencia, obra civil y	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
			correspondencia mediante la contratación de bienes y servicios para mantener en óptimas condiciones.				
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Área de Almacén Central (San Ramón)	Gestionar la disposición final de bienes materiales y activos fijos de las existencias del Almacén Central que no sean útiles para los fines de la Comisión.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Área de Almacén Central (San Ramón)	Mantener la administración y control de las existencias de materiales y activos fijos del Almacén Central.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Área de Almacén Central (San Ramón)	Gestionar el mantenimiento general de la infraestructura del Almacén Central.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	4	Área de Almacén Central (San Ramón)	Elaborar Planes de Trabajo y Programas de Gestión específicos del Almacén Central.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Área de Análisis Contable	Dar seguimiento a las observaciones y atender los requerimientos de información solicitados por las auditorías, dependencias internas de CEL y otras instituciones.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Área de Control Contable de Inversiones en Bienes	Realizar análisis mensuales de las aplicaciones contables que se realicen a las cuentas relacionadas con el control de bienes de uso y controlables, inversiones en intangibles, existencias en almacenes y dispensarios e inversiones en estudios y proyectos	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Área de Análisis Financiero	Preparar los informes sobre el análisis de la situación financiera de la Institución.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Área de Análisis Financiero	Elaborar los parámetros financieros y su respectiva evaluación, por cada proceso de licitación y concurso.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Mantenimiento Electromecánico (Guajoyo)	Ejecutar el plan de mantenimiento electromecánico anual preventivo y predictivo de los equipos electromecánicos principales y auxiliares, para la conservación en buen estado de la unidad generadora, manteniendo el índice de mantenimiento preventivo asocia	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Operación (Guajoyo)	Producir energía eléctrica para cumplir el plan anual de generación de la C. H. Guajoyo, mediante la operación confiable de la unidad generadora, manteniendo el índice de disponibilidad promedio que se establece para el año; previniendo durante el proceso	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Unidad Ambiental	Coordinar el manejo adecuado de los recursos naturales en las instalaciones de CEL y sus áreas de influencia; y acciones interinstitucionales relacionadas con la gestión ambiental, cambio climático, gestión del riesgo, manejo de recursos naturales.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Unidad Técnica de Ingeniería	REALIZAR OBRAS PARA MANTENER LA SEGURIDAD EN LAS PRESAS HIDROELÉCTRICAS DE LA COMISIÓN	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Seguridad de Presa e Instalaciones (Cerrón Grande)	Planificar, controlar y ejecutar el programa de mantenimiento de seguridad de presas (monitoreo, auscultación), instalaciones, campamento y Gestión Ambiental de la Central Hidroeléctrica Cerrón Grande.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Seguridad de Presa e Instalaciones (Guajoyo)	Planificar, controlar y ejecutar los programas de mantenimiento de Seguridad de presa y obras civiles, mantenimiento de las instalaciones de la central hidroeléctrica Guajoyo, así como aplicar la gestión ambiental y minimizar los riesgos laborales.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Seguridad de Presa e Instalaciones (5 de Noviembre)	Dirigir y controlar los programas de Seguridad de Presas, Mantenimiento en instalaciones, edificios campamento y gestión ambiental de la central, minimizando los riesgos laborales	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Seguridad de Presa e Instalaciones (15 de Septiembre)	Planificar, Controlar y Ejecutar el programa de mantenimiento de Seguridad de Presas, Instalaciones, Campamento y Gestión Ambiental de la C. H. 15 de Septiembre.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Unidad de Compras	Desarrollar el proceso de adquisiciones y contrataciones, basados en la Ley de Adquisiciones y	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
			Contrataciones de la Administración Pública (LACAP), su reglamento y procedimientos administrativos.				
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Unidad de Licitaciones	Elaborar veinticinco (25) procesos de licitaciones y/o concursos, para la contratación de obras, bienes, servicios y consultorías.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Área de Desarrollo de Sistemas	Mantener la infraestructura informática de CEL disponible, protegida física, lógica y tecnológicamente acorde a la función o proceso que apoya	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Área de Desarrollo de Sistemas	Desarrollar sistemas de información mecanizados y servicios de comunicación electrónica, que apoyen el proceso del negocio	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Área de Desarrollo de Sistemas	Asegurar que la gestión informática responde a las necesidades del negocio bajo un proceso normal de trabajo, así como en circunstancias excepcionales	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Área de Administración de Redes y Bases de Datos	Mantener la infraestructura informática de CEL disponible, protegida física/lógicamente y tecnológicamente acorde a la función o proceso que apoya.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Área de Administración de Redes y Bases de Datos	Desarrollar sistemas de información mecanizados y servicios de comunicación electrónica, que apoyen el proceso del negocio.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Área de Administración de Redes y Bases de Datos	Asegurar que la gestión informática responde a las necesidades del negocio bajo un proceso normal de trabajo, así como en circunstancias excepcionales.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Área de Mantenimiento y Soporte Técnico	Mantener la infraestructura informática de CEL, disponible, protegida, física/lógicamente y tecnológicamente acorde a la función o proceso que apoya.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Área de Mantenimiento y Soporte Técnico	Asegurar que la gestión informática responde a las necesidades del negocio bajo un proceso normal de trabajo, así como en circunstancias excepcionales.	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Área de Transporte	Proveer servicios de transporte al personal, ejecutar el plan anual de mantenimiento de la flota de vehículos de CEL y sustituir los equipos oportunamente	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Área de Intendencia	Asegurar las condiciones adecuadas de las áreas de trabajo a través de contratación de empresas especializadas, así como planificar, coordinar y ejecutar los servicios de aseo, limpieza, ornato, mantenimiento de bienes muebles y equipos de oficina, que per	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Área de Mantenimiento	Mantener en óptimas condiciones los bienes, instalaciones, equipos; y velar por la continuidad de los servicios de telefonía fija y móvil de las oficinas administrativas y recreativas de CEL a cargo del Área de Mantenimiento, a través de la planificación,	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento de Activo Fijo y Materiales	Velar por el control eficiente de los activos fijos propiedad de CEL	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Departamento de Activo Fijo y Materiales	Velar por el control razonable de las existencias de materiales en los Almacenes de CEL	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Unidad de Género y Bienestar Psicosocial	Diseñar y coordinar los mecanismos institucionales de la Política de Igualdad y Equidad de Género	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Unidad de Género y Bienestar Psicosocial	Definir los mecanismos para la coordinación entre la Unidad de Género y Bienestar Psicosocial y las diferentes unidades organizativas de la Comisión.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Unidad de Género y Bienestar Psicosocial	Establecer alianzas estratégicas interinstitucionales para la promoción y no discriminación de las mujeres, promoción de la salud mental y prevención de riesgos psicosociales.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	4	Unidad de Género y Bienestar Psicosocial	Elaborar lineamientos con enfoque de Género para la prestación de servicios oportunos, eficientes y eficaces en situaciones de desastres, emergencias y contingencias.	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	5	Unidad de Género y Bienestar Psicosocial	Atender solicitudes de carácter Institucional, riesgos psicosociales, clima laboral, convivencia e informes técnicos.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Unidad de Gestión Documental	Seguimiento A La Identificación, Organización Y Valoración De La Información.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Unidad de Gestión Documental	Preservar Y Facilitar El Acceso A La Información.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Unidad de Gestión Documental	Desarrollar La Disposición Final De La Información.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Área de Capacitación	Contar con un mínimo del 30% de participación del personal en capacitaciones del área técnica, a través de acciones de formación, establecidas previamente en DNC.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Área de Capacitación	Desarrollar un programa de certificación de competencias laborales del personal para el proceso de generación de energía hidroeléctrica.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Área de Selección y Contratación	Proveer a la dependencia solicitante, en un término de 20 días, el personal idóneo para desempeñar un puesto de trabajo, de acuerdo con los perfiles definidos.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Área de Selección y Contratación	Asegurar la conformación y actualización de las funciones y perfiles de los puestos de trabajo.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Unidad de Salud y Seguridad Ocupacional	Fomentar la vigilancia y monitoreo permanente del estado de salud de todos los trabajadores, asociando los riesgos inherentes de las diferentes actividades que se ejecutan en la institución, con la finalidad de prevenir la ocurrencia de accidentes.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Área de Nóminas y Prestaciones	Proveer continuamente al personal las prestaciones que la Institución otorga de acuerdo con lo establecido en el Contrato Colectivo de Trabajo y Código de Trabajo, de una manera eficiente y oportuna.	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Área de Nóminas y Prestaciones	Gestionar mensualmente los pagos de salarios, viáticos y vacaciones, deduciendo los descuentos del personal; asimismo gestionar anualmente el pago de bonificación y aguinaldos, todo de una manera eficiente y oportuna.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Área de Nóminas y Prestaciones	Promover programas de desarrollo personal, cultural, recreativo, deportivo y social para los empleados y sus grupos familiares.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Área de Gestión y Desarrollo Institucional	Monitorear y evaluar el cumplimiento de los objetivos estratégicos, operativos y del Sistema de Gestión Integrado.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Área de Gestión y Desarrollo Institucional	Mantener el Manual de Organización actualizado y disponible para consulta, considerando los cambios efectuados a la estructura interna y funciones de todas las dependencias de CEL.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Área de Gestión y Desarrollo Institucional	Coordinar y ejecutar la revisión, actualización y gestión para la aprobación de los documentos normativos internos para las operaciones de CEL, así como la administración y control de las versiones aprobadas.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Área de Sistemas Integrados de Gestión	Mantener y mejorar el Sistema Integrado de Gestión (Gestión de la Calidad ISO 9001, Gestión de Medio Ambiente ISO 14001, Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo ISO 45001, Sistema de Gestión Antisoborno ISO 37001 y Sistema de Gestión de cum	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Área de Equidad de Género y Apoyo Psicológico	Diseñar planes, programas y proyectos de, salud Mental, trabajo social, prevención de riesgos psicosociales y apoyo técnico a la prevención de la violencia de género	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Área de Equidad de Género y Apoyo Psicológico	Implementar proyectos y/o programas de sensibilización y formación que se encarguen de fomentar los principios y valores que velan por la salud mental bienestar psicosocial y la igualdad de género en hombres y mujeres que laboran en la CEL.	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Área de Equidad de Género y Apoyo Psicológico	Proporcionar atención psicológica a los empleados y sus familias con personal especializado.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	4	Área de Equidad de Género y Apoyo Psicológico	Promover la atención integral de los empleados, por medio de acciones de intervención social a través de proceso de convivencia, capacitación y desarrollo de habilidades personales para la vida y planes de jubilación y retiro.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento Técnico Electromecánico	Continuar la ejecución de proyectos hidroeléctricos de la Comisión	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Departamento Técnico Civil	Continuar la ejecución de proyectos hidroeléctricos de la Comisión	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Área de Abastecimiento y Suministro	Gestionar y distribuir oportuna y eficientemente el combustible a granel y en cupones o saldo por medio de tarjeta electrónica para las distintas dependencias de la Institución.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	2	Área de Abastecimiento y Suministro	Coordinar y gestionar eficazmente los trámites de importación y exportación que la Institución requiera.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	3	Área de Abastecimiento y Suministro	Mantener los niveles óptimos de existencia de los bienes de papelería y útiles, con el objetivo de cubrir las necesidades de las dependencias de la Institución.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Mantenimiento Unidad 1 (Guajoyo)	Ejecutar el plan de mantenimiento electromecánico anual preventivo y predictivo de los equipos principales y auxiliares para la conservación en buen estado de operación de la unidad generadora, previniendo la contaminación del medio ambiente y controlando	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Mantenimiento Unidad 1 (Cerrón Grande)	Planificar, controlar y ejecutar los programas de inspecciones preventivas, predictivas y revisiones mayores de la unidad No.1 y sus equipos principales y auxiliares.	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Mantenimiento Unidad 2 (Cerrón Grande)	Planificar, controlar y ejecutar los programas de inspecciones preventivas, predictivas y revisiones mayores de la unidad No.2 y sus equipos principales y auxiliares.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Mantenimiento Unidad 1 (5 de Noviembre)	Ejecutar el plan de mantenimiento electromecánico anual preventivo y predictivo de los equipos principales y auxiliares para la conservación en buen estado de operación de la unidad 1, previniendo durante los mantenimientos la contaminación del medio ambiente.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Mantenimiento Unidad 2 (5 de Noviembre)	Ejecutar el plan de mantenimiento electromecánico anual preventivo y predictivo de los equipos principales y auxiliares para la conservación en buen estado de operación de la unidad 2, previniendo durante los mantenimientos la contaminación del medio ambiente.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Mantenimiento Unidad 3 (5 de Noviembre)	Ejecutar el plan de mantenimiento electromecánico anual preventivo y predictivo de los equipos principales y auxiliares para la conservación en buen estado de operación de la unidad 3, previniendo durante los mantenimientos la contaminación del medio ambiente.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Mantenimiento Unidad 4 (5 de Noviembre)	Ejecutar el plan de mantenimiento electromecánico anual preventivo y predictivo de los equipos principales y auxiliares para la conservación en buen estado de operación de la unidad 4, previniendo durante los mantenimientos la contaminación del medio ambiente.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Mantenimiento Unidad 5 (5 de Noviembre)	Ejecutar el plan de mantenimiento electromecánico anual preventivo y predictivo de los equipos principales y auxiliares para la conservación en buen estado de operación de la unidad 5, previniendo durante los mantenimientos la contaminación del medio ambiente.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Mantenimiento Unidad 6 (5 de Noviembre)	Ejecutar el plan de mantenimiento electromecánico anual preventivo y predictivo de los equipos principales	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
			y auxiliares para la conservación en buen estado de operación de la unidad 6, previniendo durante los mantenimientos la contaminación del medio ambiente.				
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Mantenimiento Unidad 7 (5 de Noviembre)	Ejecutar el plan de mantenimiento electromecánico anual preventivo y predictivo de los equipos principales y auxiliares para la conservación en buen estado de operación de la unidad 7, previniendo durante los mantenimientos la contaminación del medio ambiente.	25.00	25.00	25.00	25.00
Obtener una alta disponibilidad de las Unidades Generadoras	1	Centro Infantil CEL	Apoyar el desarrollo integral de los hijos e hijas del personal de CEL mediante los programas de gestión de cuidado y club de tareas para fortalecer el desarrollo integral de ellos y potencializar la productividad de las y los trabajadores de la Comisión.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	2	Subdirección Técnica	Coordinar y proporcionar los recursos necesarios para el desarrollo de proyectos de nuevas inversiones para incremento de la capacidad instalada en cumplimiento de las regulaciones ambientales.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Gerencia de Proyectos	Coordinar y apoyar la ejecución de proyectos encaminados a incrementar la capacidad instalada mediante recursos renovables.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	2	Gerencia de Proyectos	Coordinar la ejecución de proyectos y/o actividades requeridas por parte de la Gerencia de Producción, Unidad de Responsabilidad Social, Unidad Ambiental y demás dependencias de CEL.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Unidad de Ejecución de Proyectos de Inversión e Infraestructura	Apoyar En La Administración, Ejecución y Supervisión De Proyectos De Inversión E Infraestructura - Operación Cel.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	2	Unidad de Ejecución de Proyectos de Inversión e Infraestructura	Apoyar En La Administración, Ejecución Y Supervisión De Proyectos De Infraestructura - Responsabilidad Social De Cel.	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Unidad de Seguimiento de Proyectos de Inversión e Infraestructura	Controlar y dar seguimiento en forma interrelacionada a la ejecución física y financiera de los proyectos contemplados en el Programa Anual de Inversión de CEL.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	2	Unidad de Seguimiento de Proyectos de Inversión e Infraestructura	Mantener actualizados los sistemas de información a fin de dar una respuesta oportuna y confiable a otras instituciones o usuarios.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	3	Unidad de Seguimiento de Proyectos de Inversión e Infraestructura	Apoyar los procesos relacionados con la Formulación del Programa anual de Inversión Pública de CEL.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Departamento de Gestión y Financiamiento de Proyectos	Elaborar perfiles y obtener las autorizaciones gubernamentales para el desarrollo de los Proyectos en sus diferentes etapas.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	2	Departamento de Gestión y Financiamiento de Proyectos	Obtener y administrar los recursos financieros y/o técnicos para el desarrollo de los proyectos (préstamos y cooperaciones técnicas y/o financieras).	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	3	Departamento de Gestión y Financiamiento de Proyectos	Administrar los contratos de préstamo y convenios de cooperación suscritos y vigentes.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Unidad de Energías Renovables	Desarrollar e investigar estudios y proyectos con fuentes renovables para la generación de energía eléctrica, así como la evaluación e implementación de medidas de ahorro y eficiencia energética en las instalaciones de CEL.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	2	Unidad de Energías Renovables	Participar en juntas directivas, asambleas de accionistas y diferentes reuniones de la sociedad Red Centroamericana de Telecomunicaciones (REDCA).	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	3	Unidad de Energías Renovables	Participar como contraparte de CEL ante organismos y entidades nacionales e internacionales relacionadas con la promoción y desarrollo de proyectos de inversión en materia de generación con energías renovables no convencionales.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Departamento de Evaluación de Impacto Ambiental	Obtener las Autorizaciones Ambientales del MARN de actividades, obras o proyectos de CEL para las fases de ubicación, construcción y funcionamiento.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	2	Departamento de Evaluación de Impacto Ambiental	Monitorear el cumplimiento de las medidas ambientales establecidas en las autorizaciones ambientales del MARN para actividades, obras y proyectos en fase de construcción, atendiendo además otros requisitos ambientales de entidades financieras, SIGET.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	4	Departamento de Recursos Naturales	Ejecutar las medidas ambientales de obras, actividades o proyectos de CEL, relacionadas al manejo adecuado de los recursos naturales, establecidas en resoluciones del Ministerio del Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN) o establecidas por la UA.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Departamento de Adquisición y Admón. de Inmuebles, Servidumbres y Catastro	Elaborar y gestionar actividades para la adquisición de inmuebles, que serán utilizados para los antiguos y nuevos proyectos.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	2	Departamento de Adquisición y Admón. de Inmuebles, Servidumbres y Catastro	Administrar el uso adecuado de los inmuebles adquiridos a favor de la CEL y actualizar las correspondientes bases de datos, con el fin de obtener el registro del dominio público del patrimonio de la CEL.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	3	Departamento de Adquisición y Admón. de	Elaborar la gestión para la constitución de las Servidumbres de Electroducto a favor de la Comisión	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
		Inmuebles, Servidumbres y Catastro	de las líneas de transmisión a nivel nacional, tanto de las antiguas como de las nuevas.				
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	4	Departamento de Adquisición y Admón. de Inmuebles, Servidumbres y Catastro	Controlar y actualizar el catastro de los inmuebles adquiridos por la CEL, mediante el replanteo topográfico y el posterior proceso de la instalación de cercos, con el fin de delimitar los límites de propiedad.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Unidad Ambiental	Coordinar la gestión de la viabilidad ambiental de las actividades, obras y proyectos institucionales, y el cumplimiento de los requerimientos ambientales y condiciones de cumplimiento obligatorio que resulten de las resoluciones, permisos ambientales y n	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Unidad de Estudios Hidrocarburíferos	Dar seguimiento a la actualización de los Planes de Desarrollo del Sector de Hidrocarburos en su Fase de Exploración – Etapa de Evaluación de Potencial, mediante la evaluación continua del potencial hidrocarburífero, análisis de mercados y de evolución de	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Área de Maquinaria y Equipo Pesado	Apoyar trabajos de terracería requeridos en las instalaciones de las Centrales Hidroeléctricas de CEL y sus zonas de influencia (comunidades, alcaldías), así como otras actividades que sean autorizadas por la Administración Superior.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Proyecto Hidroeléctrico El Chaparral	Continuar diseño, construcción, supervisión y asesoría de la Central Hidroeléctrica.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	2	Proyecto Hidroeléctrico El Chaparral	Adquirir inmuebles en el área de inundación del embalse, servidumbres, campamento de empleados CH3F y caminos perimetrales	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	3	Proyecto Hidroeléctrico El Chaparral	Ejecutar proyectos de infraestructura social que forman parte del Programa de Manejo Ambiental, así como aquellos de beneficios para la comunidad.	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	4	Proyecto Hidroeléctrico El Chaparral	Ejecutar proyectos ambientales del Programa de Manejo Ambiental (PMA)	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	5	Proyecto Hidroeléctrico El Chaparral	Continuar con la Administración del Proyecto	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Construcción del Parque Eólico Metapán, Departamento de Santa Ana	Unificación de inmuebles	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	2	Construcción del Parque Eólico Metapán, Departamento de Santa Ana	Adquisición de inmuebles y servidumbres	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	3	Construcción del Parque Eólico Metapán, Departamento de Santa Ana	Diseño de Parque Eólico y gestiones del contrato No. CEL-6324-S de asesoría técnica	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	4	Construcción del Parque Eólico Metapán, Departamento de Santa Ana	Estudio de impacto ambiental PEM	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Construcción de la Planta Fotovoltaica 15 de Septiembre	Actualización del diseño y gestiones del proyecto	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	2	Construcción de la Planta Fotovoltaica 15 de Septiembre	Gestionar el permiso ambiental	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Programa de Eficiencia Energética en Instalaciones de CEL	Disminuir el consumo energético de los distintos sistemas y equipos eléctricos del edificio de oficina central de CEL	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Instalación de una Planta de Generación Eléctrica con Biogás en el Río Acelhuate	Finalizar la Fase II del Diseño	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	2	Instalación de una Planta de Generación Eléctrica con Biogás en el Río Acelhuate	Supervisión de la construcción de la planta	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	3	Instalación de una Planta de Generación Eléctrica con Biogás en el Río Acelhuate	Construcción de la planta de generación eléctrica con biogás en el río Acelhuate	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	4	Instalación de una Planta de Generación Eléctrica con Biogás en el Río Acelhuate	Obtención de permiso ambiental	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	5	Instalación de una Planta de Generación Eléctrica con Biogás en el Río Acelhuate	Adquisición de terrenos	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Estudio de Prefactibilidad para la Instalación de una Central Eólica	Realizar estudios de medición de viento en cuatro puntos del país.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Inst. de una Planta de Generación Eléct. con Energía del Mar en El Salvador	Realización de estudios complementarios (servicios de consultoría) que sean necesarios previos a la instalación del o los prototipos a escala real (Oleaje, Corrientes y/o Marea).	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	2	Inst. de una Planta de Generación Eléct. con Energía del Mar en El Salvador	Adquisición e instalación del o los prototipos a escala real (Oleaje, Corrientes y/o Marea).	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Estudio de Prefactibilidad Generación Energética a partir del Jacinto Acuático	Diseño de planta piloto para generación de energía eléctrica mediante jacinto acuático.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Exploración y Explotación de Hidrocarburos en el Territorio Salvadoreño	Obtener los insumos, datos, estudios, información relacionada con la ejecución del Plan de Desarrollo del Sector de Hidrocarburos en su Fase de Exploración – Etapa de Evaluación de Potencial, mediante la adquisición de datos relacionados con el potencial.	25.00	25.00	25.00	25.00
Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables	1	Suministro de Biodigestores Productores de Biogás	Puesta en operación de biodigestores productores de biogás para eliminación del uso de leña para cocción en escuelas públicas.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	2	Subdirección Administrativa Financiera	Velar por la sanidad financiera de la Comisión y la optimización de los recursos, para el logro de los fines institucionales.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	1	Gerencia Corporativa	Analizar y evaluar económica y financieramente los proyectos de CEL.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	2	Gerencia Corporativa	Controlar el comportamiento financiero relacionado a la participación accionaria de CEL en las diferentes sociedades mercantiles.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	3	Gerencia Corporativa	Realizar análisis económicos y financieros de los proyectos de CEL y de las sociedades en las que CEL es accionista, cuando se es requerido; y participar en las reuniones del SIEPAC: EPR y CEAC.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	2	Gerencia Financiera	Registro y control de los fondos de efectivo de la Comisión y cuentas por cobrar.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	4	Gerencia Financiera	Coordinar la elaboración y el control del presupuesto institucional.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	5	Gerencia Financiera	Dar cumplimiento al marco legal y tributario aplicable a las operaciones financieras de CEL.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	6	Gerencia Financiera	Efectuar el pago de los proveedores y contratistas en los plazos establecidos.	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	1	Unidad Administración de Seguros	Asegurar la renovación de las pólizas del programa de seguros de CEL, al vencimiento de las mismas	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	2	Unidad Administración de Seguros	Inscribir al personal activo y pensionados de CEL, en la póliza del seguro de vida colectivo para el período del 1 de octubre de 2022 al 1 de octubre de 2023.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	3	Unidad Administración de Seguros	Inscribir al personal activo, pensionados y beneficiarios de CEL, en la póliza del seguro médico hospitalario, para el período del 1 de octubre de 2022 al 1 de octubre de 2023.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	4	Unidad Administración de Seguros	Incluir la flota de vehículos de CEL, trabajadores, pensionados y beneficiarios de CEL, en la póliza del seguro de automotores, para el período del 1 de octubre de 2022 al 1 de octubre de 2023.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	5	Unidad Administración de Seguros	Incluir los bienes propiedad de CEL, en la póliza del seguro de todo riesgo, para el periodo del 1 de julio de 2022 al 1 de julio 2023.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	6	Unidad Administración de Seguros	Incluir los bienes y valores propiedad de CEL en los seguros diversos; el trámite de afianzamiento y la responsabilidad civil de CEL ante terceros, al vencimiento de las pólizas.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	7	Unidad Administración de Seguros	Implementar mejoras identificadas en los procesos de Unidad, para la eficiencia a las gestiones administrativas, para el año 2023.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	1	Unidad de Inversiones Institucional	Evaluar económica y financieramente los proyectos de CEL.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	2	Unidad de Inversiones Institucional	Analizar los estados financieros de las subsidiarias de la Comisión y participar según sea requerido.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	3	Unidad de Inversiones Institucional	Realizar informes de evolución del mercado eléctrico nacional y regional.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	1	Unidad de Seguimiento de Inversiones	Dar seguimiento a la situación financiera de liquidez de las compañías subsidiarias y CEL.	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	2	Unidad de Seguimiento de Inversiones	Dar seguimiento a la situación económica y patrimonial de las compañías subsidiarias y CEL	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	3	Unidad de Seguimiento de Inversiones	Prever la situación futura en conjunto de subsidiarias y CEL en cuanto a su situación económica y financiera	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	4	Unidad de Seguimiento de Inversiones	Participar y colaborar en el desarrollo de actividades en subsidiarias encaminadas a fortalecer su gestión y desempeño	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	1	Departamento de Contabilidad	Coordinar El Proceso De Generación De Los Estados Financieros E Información Financiera Complementaria De La Comisión.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	3	Departamento de Contabilidad	Administrar Y Dar Seguimiento A Contratos De Servicios De Auditoria.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	1	Departamento de Tesorería	Coordinar el pago de obligaciones y compromisos adquiridos, mantener controles y remitir la documentación respectiva al Departamento de Contabilidad	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	2	Departamento de Tesorería	Cumplir y hacer cumplir las obligaciones formales y sustantivas establecidas por la Administración Tributaria	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	3	Departamento de Tesorería	Gestionar y controlar la disponibilidad financiera de la Comisión y preparar informes especiales de cuentas por cobrar, por pagar, y cuentas bancarias de uso específico.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	1	Departamento de Presupuesto y Análisis Financiero	Coordinar y supervisar la ejecución del ciclo presupuestario de la Comisión.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	1	Área de Ingresos	Efectuar el seguimiento de compromisos adquiridos por la Comisión, mantener controles y remitir la documentación respectiva al Departamento de Contabilidad	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	2	Área de Ingresos	Dar cumplimiento a las obligaciones formales y sustantivas establecidas por la Administración Tributaria	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	3	Área de Ingresos	Controlar la disponibilidad financiera de la Comisión y preparar informes especiales de cuentas por cobrar, y cuentas bancarias de uso específico.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	4	Área de Ingresos	Gestionar el proceso de facturación y el cobro de las operaciones generadas por la Institución y preparar informes especiales	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	1	Área de Egresos	Efectuar el pago de obligaciones y compromisos adquiridos, mantener controles y remitir la documentación respectiva al Departamento de Contabilidad	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	1	Área de Operaciones Tributarias	Gestionar los pagos de las obligaciones tributarias y la presentación de informes especiales conforme a la programación y plazos establecidos por la administración tributaria.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	2	Área de Operaciones Tributarias	Verificar el cumplimiento de las obligaciones formales y sustantivas relacionadas con los tributos y generación de documentación fiscal.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	3	Área de Operaciones Tributarias	Gestionar el seguimiento de respuesta a los requerimientos de las entidades de control internos y externos.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	1	Área de Presupuesto	Gestionar la formulación, aprobación y preparación del proyecto de presupuesto institucional, bajo la metodología que determine el Ministerio de Hacienda, para el ejercicio financiero fiscal 2024.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	2	Área de Presupuesto	Gestionar la ejecución, seguimiento y evaluación del presupuesto institucional para el año 2023.	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	1	Área de Análisis Contable	Procurar la razonabilidad de los Estados Financieros y generar información financiera complementaria en forma oportuna.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	3	Área de Análisis Contable	Recepción, análisis y distribución de documentos para digitalización y resguardo de comprobantes contables.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	1	Área de Control Contable de Inversiones en Bienes	Ejercer un control sistemático, analítico y funcional en todas las operaciones que realiza la Comisión, en cuanto a los registros contables y auxiliares, relacionados a los bienes de uso y controlables, inversiones en intangibles, existencias en almacenes	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	3	Área de Control Contable de Inversiones en Bienes	Atender con oportunidad las consultas y solicitudes de información que realicen los distintos usuarios internos y externos, referentes a los registros en concepto de bienes de uso y controlables, inversiones en intangibles, existencias en almacenes.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	4	Área de Control Contable de Inversiones en Bienes	Revisión y gestión de mejora continua en el módulo de seguimiento contable de los sistemas informáticos en los que se controla los bienes de uso y controlables, inversiones en intangibles, existencias en almacenes y dispensarios e inversiones en programas	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	1	Área de Codificación y Registro	Implementar Mejoras En El Sistema De Contabilidad Gubernamental Y A Los Módulos Auxiliares Relacionados	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	2	Área de Codificación y Registro	Generar Los Estados Financieros E Información Financiera Requerida Por LA DGCG.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	3	Área de Codificación y Registro	Revisar Aplicaciones Contables De Los Comprobantes.	25.00	25.00	25.00	25.00
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	4	Área de Codificación y Registro	Facilitar El Proceso De Registro De Las Transacciones Financieras	25.00	25.00	25.00	25.00

Objetivo Estratégico	No.	Dependencia	Descripción del Propósito	1 Trim Prog (%)	2 Trim Prog (%)	3 Trim Prog (%)	4 Trim Prog (%)
Hacer uso eficiente de los recursos financieros	6	Unidad de Género y Bienestar Psicosocial	Potenciar la participación activa de las mujeres en la industria eléctrica de El Salvador, mediante la Red de Mujeres de la industria eléctrica de El Salvador	25.00	25.00	25.00	25.00
Mejorar la calidad de vida de los habitantes de zonas de interés de CEL	1	Unidad de Responsabilidad Social	Gestionar las solicitudes de necesidades de las partes interesadas, tanto a nivel interno como externo, como los generados por las áreas y los colaboradores de CEL, comunidades, ADESCOS, cooperativas, alcaldías, otras instituciones. de las zonas de influencia.	25.00	25.00	25.00	25.00
Mejorar la calidad de vida de los habitantes de zonas de interés de CEL	2	Unidad de Responsabilidad Social	Implementar iniciativas estratégicas de desarrollo social, económica y ambiental en las zonas de interés de la CEL.	25.00	25.00	25.00	25.00
Mejorar la calidad de vida de los habitantes de zonas de interés de CEL	3	Unidad de Responsabilidad Social	Fortalecer la integración de la Responsabilidad Social en toda la organización. Responsabilidad Social.	25.00	25.00	25.00	25.00
Mejorar la calidad de vida de los habitantes de zonas de interés de CEL	1	Gerencia de Logística y Asuntos Estratégicos	Coordinar, validar y dar seguimiento a solicitudes de apoyo a carteras de estado, instituciones de gobierno, gobiernos municipales, organizaciones no gubernamentales y sociedad civil, asimismo, contribuir con la mejora de la calidad de vida de los habitantes	25.00	25.00	25.00	25.00
Mejorar la calidad de vida de los habitantes de zonas de interés de CEL	1	Unidad de Comunicaciones e Información	Mejorar la percepción de CEL contribuyendo a divulgar temas claves como: medio ambiente, desarrollo social, energías alternativas, turismo, proyectos nuevos, etc.	25.00	25.00	25.00	25.00
Mejorar la calidad de vida de los habitantes de zonas de interés de CEL	2	Unidad de Comunicaciones e Información	Ejecutar al 100% la gestión de la comunicación social institucional interna y externa	25.00	25.00	25.00	25.00
Mejorar la calidad de vida de los habitantes de zonas de interés de CEL	3	Unidad de Comunicaciones e Información	Garantizar el derecho del acceso a la información por medio de la gestión de la documentación y acciones correspondientes a la Oficina de Información y Respuesta	25.00	25.00	25.00	25.00