



GOBIERNO DE
EL SALVADOR

COMISIÓN EJECUTIVA
HIDROELÉCTRICA DEL
RÍO LEMPA

Memoria de Labores
2022-2023







MENSAJE DEL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA

El Salvador está viviendo un momento histórico. Por primera vez en 200 años, estamos dejando el pasado atrás. Ese pasado que nos mantuvo sumidos en la desesperanza, la miseria y la vulnerabilidad. Después de todo lo que hemos vivido, estamos avanzando en el rumbo correcto. Hoy respiramos un aire diferente.

Convertimos esa desesperanza heredada en sueños, proyectos y metas. Estamos transformando al país desde sus más profundas bases. Desde antes de la pandemia estamos invirtiendo en la construcción integral de nuestro sistema de salud. Somos el país que mejor ha manejado en la región una crisis de salud sin precedentes.

Estamos erradicando el 100% de la brecha digital en el sistema educativo público. Convertimos nuestras olas en un dinamizador de la economía. Lo estamos logrando con voluntad, trabajo articulado y visión estratégica. En poco tiempo, nos hemos convertido en referente mundial de surf.

Hoy nuestro país es más seguro que nunca, gracias al éxito de nuestro Plan Control Territorial. Y estos son solo algunos de los proyectos en los que estamos trabajando para transformar nuestro país.

Este año celebramos 200 años de República; pero, por primera vez, El Salvador es verdaderamente nuestro.

Seguiremos escribiendo una nueva historia.

A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of a large, sweeping initial 'N' followed by a series of loops and a final flourish.

Nayib Bukele
Presidente de la República



INTRODUCCIÓN

La Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa (CEL), con carácter de institución autónoma de servicio público, sin fin lucrativo, tiene por objeto desarrollar, conservar, administrar y utilizar los recursos energéticos y fuentes de energía de El Salvador, de conformidad a lo que dispone su ley de creación “Ley de la Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa” demás leyes, reglamentos y disposiciones de carácter general aplicables a la materia.

El proceso principal de CEL es la generación y comercialización de energía eléctrica y como parte del compromiso de conservación del medio ambiente, realiza diversas funciones como el monitoreo, cuidado de la cuenca del Río Lempa y zonas aledañas a las centrales hidroeléctricas y de nuevos proyectos de generación hidroeléctrica e investigación de otras fuentes alternativas de energía.

Todas las actividades y funciones de la Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa, se desarrollan bajo un modelo de Sistema de Gestión Integrada, que convierten a CEL en un referente regional en este ámbito de gestión; posee una cultura de trabajo con las certificaciones internacionales ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 37001 e ISO 37301.

Por lo anterior y en contribución a los logros bajo el liderazgo del presidente Nayib Bukele, se informan a través del presente los principales logros alcanzados para el período de junio 2022 a mayo 2023.



ÍNDICE

Resumen Ejecutivo	8
Plan Institucional	11
Gestión Estratégica Institucional	15
Proyectos o programas	17
Servicios	19
Coordinación Interinstitucional	23
Contrataciones y Adquisiciones	29
Retos	35
Proyecciones (junio 2023 – mayo 2024)	37
Gestión Financiera y Ejecución Presupuestaria	41
Auditoría Interna	46
Gerencia Comercial	49
Gerencia de Responsabilidad Social	49
Gerencia Legal	49
Unidad de Comunicaciones e Información	49
Unidad Ambiental	49



RESUMEN EJECUTIVO

La Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa (CEL) se ha posicionado como un referente en la generación eléctrica en El Salvador, creando importantes proyectos de energía hidroeléctrica y geotérmica que desde hace varios años han contribuido a la economía del país, así como a mejorar la calidad de vida de millones de salvadoreños.

Se ha diversificado la matriz energética salvadoreña a través de recursos renovables generando para el período de junio de 2022 a mayo de 2023, 2,155.45 GWH de energía eléctrica los cuales fueron inyectados al Sistema Eléctrico Nacional, con una inversión de más de \$20 millones con recursos propios y beneficiando a toda la población salvadoreña. Así también, hemos avanzado en la construcción de la Central Hidroeléctrica El Chaparral (futura Central Hidroeléctrica 3 de Febrero), incrementando la capacidad hidroeléctrica instalada en 67.42 MW en beneficio de la población salvadoreña, con una inversión de alrededor de \$188.89 millones a través de recursos propio y préstamo del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).

Se cuenta con el diseño final y se está trabajando en el documento de Licitación Pública para la ejecución de las obras de la planta de generación eléctrica con biogás en el río Acelhuate que desarrollará un nuevo potencial de energía renovable no convencional para producir energía eléctrica por medio del biogás generado, utilizando la carga orgánica de las aguas residuales y tecnologías biológicas, generando beneficios ambientales y de salud, debido a que se dará tratamiento a la carga orgánica de las aguas residuales que actualmente se vierten crudas en el río Urbina, afluente del río Acelhuate.

Se contribuyó a mantener la generación hidroeléctrica, y a la mejora de la navegación y pesca en comunidades aledañas, por medio de la extracción de 11,694 toneladas de jacinto acuático, equivalente a la liberación de 38.98 hectáreas, el rescate y liberación de 10,819 especies acuáticas, la reducción de la evapotranspiración del agua del embalse por dicha planta; a su vez, se ha obtenido material deshidratado que se emplea como mejorador de suelo en plantaciones forestales y viveros de CEL, reduciendo costos y favoreciendo el desarrollo de las plantas.

Comprometidos con el medio ambiente, se contribuyó a incrementar las áreas con cobertura forestal de la cuenca del río Lempa por medio del mantenimiento de 24.94 hectáreas de áreas reforestadas en parcelas ubicadas en terrenos propiedad de CEL en el perímetro del embalse Cerrón Grande, sector de Potonico (14.6 ha), y en la Expansión de la Central Hidroeléctrica 5 de Noviembre (10.34 ha), dando además empleo a 34 guarda recursos procedentes de la zona de influencia de dichas áreas, quienes realizan las labores de vigilancia y mantenimiento forestal y prevención-control de incendios, implementando una política de integración del enfoque de género al mismo (11.76% mujeres y el resto hombres).

Por otra parte, avanzamos con el Plan de Modernización en Centrales Hidroeléctricas. Los equipos principales y auxiliares datan desde 1970, algunos desfasados e inservibles que ponían en riesgo la seguridad de las presas y la generación de energía. Se realizaron entre otras, la sustitución del sistema de bombeo de la Central Hidroeléctrica Cerrón Grande, se han instalado nuevos intercambiadores de calor (aire-agua) en la Central Hidroeléctrica 5 de Noviembre para garantizar el funcionamiento eficiente de los cinco generadores.

En cumplimiento a las normativas se realizó la implementación y certificación de los Sistemas de Gestión Antisoborno y Cumplimiento en septiembre 2022, los cuales buscan la prevención de actos de corrupción, cero tolerancias al soborno y un control sistematizado del cumplimiento legal y normativo. El proyecto requirió una inversión aproximada de \$150,000, la cual fue cubierta con fondos propios.

Por otra parte, a través de la Compañía Eléctrica Cucumacayán S.A. de C.V. (CECSA) se logró: inyectar 43,869.871 MWh de energía eléctrica al sistema eléctrico del país, beneficiando alrededor de 6,558 familias al año, colindantes a nuestras centrales hidroeléctricas en los departamentos de Santa Ana, Sonsonate, La Libertad y San Salvador, con una inversión de \$3,891,124.69; así también, se realizó transferencias de 87,600 MWh producto de la energía obtenida con recursos renovables, lo cual aunado a la generación ayuda al aumento de los ingresos para la buena operación en CECSA por más de \$7 millones.

A través de la Empresa Transmisora de El Salvador (ETESAL) con la finalidad de mejorar el perfil de voltaje a nivel nacional y regional, permitiendo la inyección de más proyectos de energía renovables y manteniendo las condiciones de calidad de energía en el sistema de transmisión se realizó la energización de 9 bancos de capacitores de 22.5 MVAR a 115 KV en Subestación Talnique, San Martín, Nuevo Cuscatlán y San Matías, con una inversión de alrededor de \$23.9 millones en beneficio de los usuarios a nivel nacional. También se aumentó la capacidad de suministro de energía y contingencia de toda la zona metropolitana de San Salvador y La Libertad, con la construcción de la nueva Subestación El Volcán, 75MVA 115/23 KV.

Por medio de la empresa Inversiones Energéticas, S.A de C.V. (INE), subsidiaria de CEL, para el periodo de junio 2022 a mayo 2023 a través de la Central Eléctrica Talnique generó un total de 670,821 MWh de energía, beneficiando a un estimado de 55,900 hogares de familias salvadoreñas al mes. También, con una inversión de \$18.5 millones se puso en funcionamiento la Planta Solar Fotovoltaica de Autoconsumo de la CET con 107.73 KWP que en promedio anual se proyecta generar 152,950 KWh, dejando un excedente de consumo y que se podrá inyectar al mercado.

LaGEO S.A. de C.V. finalizó la perforación de los pozos geotérmicos Berlín (productores) y Ahuachapán (reinyectores) con la finalidad de reducir problemas de incrustación de sílicea en líneas de reinyección, con una inversión de \$1.9 millones.

Finalmente, la CEL efectuó gestión de negociación de Notas de Crédito del Tesoro Público (NCTP), a través de la Bolsa de Valores de El Salvador.



01

PLAN INSTITUCIONAL

El Plan Operativo Anual (POA) es el instrumento que se elabora tomando en cuenta el plan estratégico y el Presupuesto Institucional aprobados; contiene los objetivos, metas, y actividades, programadas por las dependencias, en armonía con la misión, visión, valores y objetivos estratégicos.

El POA constituye la base para evaluar el grado de cumplimiento de los objetivos, actividades y metas establecidos por cada dependencia de CEL, para lo cual se realiza el monitoreo, seguimiento y medición periódica de la ejecución de las actividades, y metas que registran mensualmente las dependencias, en el sistema de formulación presupuestaria institucional.

Por medio de la reciente actualización de la Estructura Organizativa, la cual está liderada por Junta Directiva, Presidencia/Dirección Ejecutiva y 3 Subdirecciones (Ejecutiva, Técnica y Administrativa Financiera), quienes a través de las dependencias que las conforman, buscan el cumplimiento de los Objetivos Institucionales por medio del Pensamiento Estratégico establecido.

El Plan Operativo Anual debe estar alineado a los Objetivos Estratégicos Institucionales; así mismo, los objetivos operativos deben estar integrados con la formulación presupuestaria, estrategia que permite realizar seguimiento simultáneo a la ejecución física y a la financiera por medio del sistema informático destinado para tal fin. La formulación del POA se realiza de forma sistemática según lo establecido en el Procedimiento interno para la Formulación de Objetivos; en el cual se definen los criterios y una serie de pasos a seguir, entre los cuales se encuentran:

- Definición de objetivos, actividades y metas para el año próximo.
- Los objetivos deberán tener una relación de cascada desde la Alta Dirección.
- Enlace entre las actividades y presupuesto asignado por objetivo.
- Revisión del POA, en el cual se verifica que se encuentren bien redactados, que sean medibles y cuantificables
- Los Planes de Trabajo de cada dependencia deben ir firmados por la jefatura inmediata superior para ser validados.
- Si algún Plan requiere modificación, la misma debe ser validada por la jefatura inmediata.

Estrategia Institucional

El Sistema de Gestión Integrado como estrategia institucional para el control y optimización de sus operaciones, está conformado por el Sistema de Gestión de la Calidad, Sistema de Gestión Ambiental, Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo, Sistema de Gestión Antisoborno y Sistema de Gestión de Cumplimiento. Convirtiéndose en la única institución en la región con un sistema de gestión robusto con dicho alcance y una cultura de mejora continua en todos sus procesos.

Contribuimos al Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS 2030) No. 7 de la Organización de las Naciones Unidas: "Garantizar el acceso a una energía asequible, fiable, sostenible y moderna para todos".

Para ello, se definieron los siguientes objetivos estratégicos:

1. Obtener una alta disponibilidad de las unidades generadoras
2. Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energías renovables
3. Hacer uso eficiente de los recursos financieros
4. Mejorar la calidad de vida de los habitantes de zonas de interés de CEL



02

GESTIÓN ESTRATÉGICA INTITUCIONAL

En coordinación con personal de la Comisión, en enero 2021, se revisó el Plan Estratégico Institucional (PEI), con el propósito de hacer el análisis de acuerdo a la realidad actual, producto de la revisión, se formuló el Plan Estratégico 2021-2024, en el cual se hicieron cambios en la Visión, Misión, Objetivos Estratégicos y Valores.

El Plan fue aprobado por Junta Directiva el 26/02/2021, conteniendo lo siguiente:

Visión:

Desarrollar una Gestión Integral del Recurso Energético y Humano, para ser un referente en la región Centroamericana.

Misión:

Generar energía sostenible para el desarrollo de El Salvador.

Valores:

- **Integridad:**
CEL y su personal actúan de manera correcta, con acciones firmes, honestas y justas.
- **Servicio:**
CEL y su personal promueven un alto sentido de solidaridad, así como, la permanente disposición de cooperación y servicio.
- **Cultura de Trabajo:**
CEL fomenta en sus empleados el respeto a los derechos de los demás, el cumplimiento de las leyes y normativas establecidas, trabajar en armonía y respetar las opiniones de los demás para lograr resultados efectivos.

Objetivos Estratégicos:

1. Obtener una alta disponibilidad de las unidades generadoras,
2. Incrementar la capacidad instalada con fuentes de energía renovable.
3. Hacer uso eficiente de los recursos financieros.
4. Mejorar la calidad de vida de los habitantes de zonas de interés de CEL.

Estructura Organizativa

Con el propósito establecido por la Administración de contar con una estructura efectiva y que esté acorde a la realidad y a las necesidades actuales, se realizó una revisión integral de la Estructura Organizativa de la Comisión, en coordinación con diferentes dependencias de CEL (Gerencia de Talento Humano, Unidad de Asesoría Jurídica, Unidad de Gestión Integrada, entre otras). En la revisión se realizaron los siguientes estudios:

1. Diagnóstico de cultura y clima organizacional.
2. Estudio de carga laboral.
3. Actualización del Manual de Organización y Manual de Descripción de Puestos.
4. Evaluación de desempeño a las dependencias de CEL.

Como resultado del análisis, se identificó la necesidad de realizar ajustes en la estructura organizativa, con el fin de optimizar el desempeño y efectividad en las operaciones de la Comisión, por lo que se presentó la propuesta de cambios a la estructura organizativa, la cual fue aprobada por Junta Directiva, en mayo 2022, con la instrucción de hacer los ajustes necesarios con las jefaturas de las dependencias, tanto administrativamente, como operativamente. La estructura organizativa entró en vigencia con los ajustes pertinentes, el 1 de septiembre de 2022.

Sistemas Integrados de Gestión

- Se tiene en proceso el Plan de Auditoría 2023 para el mantenimiento y mejora del Sistema de Gestión Integrado bajo las normativas de ISO 9001 Calidad, ISO 14001 Ambiental, ISO 45001 Seguridad y Salud en el Trabajo, ISO 37001 Antisoborno e ISO 37301 Cumplimiento.
- Se realizó la verificación de las Matrices de Riesgo de los Procesos y Matrices de Riesgo de Soborno del 100% de los procesos incluidos en el alcance de nuestro Sistema de Gestión Integrado.
- Se mantiene el seguimiento a las obligaciones de Cumplimiento de las dependencias, por medio del Sistema informativo SISGSI, realizando las evaluaciones de forma semestral.
- Se realizó el cierre de acciones correctivas por fallas de unidades generadoras con seguimiento efectivo por parte de la Gerencia de Producción.

Retroalimentación del Cliente

Para el año 2022, se obtuvieron los siguientes resultados:

- Resultado de satisfacción de los clientes internos: **96% (Meta 90%)**.
- Resultado de satisfacción de los clientes externos: **100% (Meta 97%)**.

Para el año en curso, se tiene programado realizar las evaluaciones de Satisfacción del Cliente en los meses de septiembre y octubre.

Desempeño de los procesos y conformidad del producto

El desempeño de los procesos al 1er. trimestre 2023 fue del 80%, presentando una desviación de 11 puntos porcentual con respecto a la meta (91%). Debido a incumplimientos por factores internos y externos en algunas dependencias.

El registro y análisis de la información del segundo trimestre 2023 se encuentra en proceso.

Desempeño Ambiental

A través del cumplimiento de Objetivos y Programas de Gestión Ambiental, se obtuvieron los siguientes resultados:

- En el período se registraron 2 incidentes ambientales en las centrales 15 de Septiembre y 5 de Noviembre, se continúan realizando las acciones relacionadas a la prevención de incidentes como, por ejemplo, mantener vigilancia física para el aviso oportuno en caso de incidentes y el mantenimiento de brechas cortafuego en el perímetro para disminuir el riesgo de incendios forestales.
- En cuanto al consumo de recursos naturales, presenta disminución el consumo de agua y energía eléctrica, sin embargo, presentan aumento el combustible y papelería; las causas de los incrementos están siendo analizadas y justificadas por los responsables.
- Disposición final del 9% de los residuos y desechos peligrosos recolectados (819.79 de 9,149.25 lbs.).
- El 47% de los residuos reciclables tuvieron una disposición final adecuada (6,287.54 de 13,324.54 lbs.).

Desempeño Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo

A través del cumplimiento de Objetivos y Programas de Gestión de Seguridad y Salud Laboral para el período, se obtuvieron los siguientes resultados:

- Se registraron 7 accidentes laborales con baja, con el siguiente detalle: 5 casos en Oficina Central y 2 casos en C.H.15 de Septiembre, para los cuales se realizaron las correcciones respectivas. Además, el personal reportó 3 incidentes. Entre las acciones ejecutadas producto del análisis de accidentes e incidentes están: inducciones, charlas de concientización, inspecciones periódicas, asignación de equipo de protección personal, cambio de cinta antideslizante en gradas, mejoras en iluminación, entre otras.
- Se brindaron un total de 12,542 consultas al personal activo durante el período del reporte.
- Durante el período de junio 2022 a junio 2023 no se reporta enfermedades ocupacionales derivadas de las actividades que realiza el personal.



03

PROYECTOS O PROGRAMAS

La CEL de conformidad a sus planes de trabajo y de las subsidiarias, presenta los proyectos más emblemáticos con el estado de ejecutados y en ejecución, principalmente.

Nombre del proyecto/programa:	Construcción del Parque Eólico Metapán, Departamento de Santa Ana.	
Estado	En ejecución	
Descripción:	Desarrollar nuevas alternativas ecológicas mediante el uso del recurso eólico disponible en El Salvador, para incrementar la oferta de energía eléctrica. El proyecto consiste en la construcción del parque eólico, ubicado en el municipio de Metapán, el cual estará conformado por 21 aerogeneradores para producir una capacidad estimada de 94.5 MW, una subestación eléctrica propia, la cual se interconectará a la red de transmisión en la subestación Guajoyo.	
Fuente de financiamiento	Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada
Recursos propios	Se han suscrito acuerdos de confidencialidad con los distintos fabricantes de aerogeneradores y se recibieron las ofertas técnico-económicas para determinar la mejor opción del proyecto.	106,900 hogares Municipio de Metapán, cantones Malpaso, El Brujo, El Limo y El Panal, Departamento de Santa Ana

Nombre del proyecto/programa:	Instalación de una Planta de Generación Eléctrica con Biogás en el Río Acelhuate	
Estado	En Ejecución	
Descripción:	Construcción y operación de una Planta de Generación Eléctrica con Biogás en el Río Acelhuate	
Fuente de financiamiento	Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada
Recursos Propios	Se han celebrado diversos contratos para asegurar el desarrollo del diseño y diferentes estudios necesarios para la instalación de la planta	21,050 hogares con consumo de 99 kWh/mes

Nombre del proyecto/programa:	Instalación de Una Planta de Generación Eléctrica con Energía del Mar en EL Salvador	
Estado	En Ejecución	
Descripción:	Realización de estudios con el propósito de identificar sitios con potencial para la generación eléctrica a partir de las energías del mar.	
Fuente de financiamiento	Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada
Recursos Propios	Se suscribió una nueva intervención de cooperación para el desarrollo de la Fase II a fin de determinar la viabilidad de instalación de uno o más prototipos a escala real que generen energía eléctrica a partir de la energía del océano	N/D

Nombre del proyecto/programa:	Programa de Eficiencia Energética en Instalaciones de CEL	
Estado	En Ejecución	
Descripción:	Disminuir el consumo energético de los distintos sistemas y equipos eléctricos de las instalaciones de CEL	
Fuente de financiamiento	Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada
Recursos Propios	Se está fomentando la cultura del ahorro energético	377 empleados

Nombre del proyecto/programa:	Nueva Subestación El Volcán, 75MVA 115/23 KV.	
Descripción:	Aumentar la capacidad de suministro de energía y contingencia de toda la zona metropolitana de San Salvador y La Libertad mejorando la calidad de energía de los usuarios industriales y residenciales de estas zonas como importantes polos de desarrollo	
Fuente de financiamiento	Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada
CUST (Cargo por el Uso del Sistema de Transmisión)	Finalización de la Nueva Subestación El Volcán con una capacidad de 75 MVA a 115/23 KV bajo la administración y recursos propios de la transmisora, posterior a la terminación abrupta del contrato a raíz de múltiples incumplimientos de la empresa IASA.	Usuarios industriales y residenciales clientes de las distribuidoras de la zona metropolitana de San Salvador y La Libertad

Nombre del proyecto/programa:	Bancos de Capacitores a 115 KV en Subestaciones Talnique, San Matías, San Martín y Nueva Cuscatlán	
Descripción:	Mejorar el perfil de voltaje a nivel nacional y regional, permitiendo la inyección de más proyectos de energía renovables, manteniendo las condiciones de calidad de energía en el sistema de transmisión.	
Fuente de financiamiento	Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada
CUST (Cargo por el Uso del Sistema de Transmisión)	Energización de Bancos de Capacitores poniéndolos a disposición del sistema de transmisión regional y administrados por la Unidad de Transacciones (UT)	Todos los usuarios del sector eléctrico nacional y regional

Nombre del proyecto/programa:	Dos (2) Transformadores de Potencia 115 KV, 50 MVA en Subestación Opico	
Estado	En ejecución	
Descripción:	Aumentar la capacidad de transformación en el sector de Opico y el Valle de San Andrés, al igual que mejorar la contingencia de una de las áreas industriales más importantes del país y protegiendo de fallas momentáneas a través de la configuración de los nuevos transformadores en paralelo.	
Fuente de financiamiento	Avances cualitativos o cuantitativos	Población beneficiada
CUST (Cargo por el Uso del Sistema de Transmisión)	Reemplazo de un Transformador de Potencia y Adición de un segundo Transformador de Potencia con sus obras civiles y electromecánicas asociadas.	Todos los usuarios industriales y participantes del mercado de la zona de Opico, San Matías y Valle de San Andrés



04

SERVICIOS

El principal servicio de la CEL es la producción de energía eléctrica y para ello se presenta el siguiente detalle:

Nombre del servicio		Generación de energía eléctrica a través de recursos renovables				
Objetivo	Dirección, unidad, departamento o personal que ejecuta los servicios	Resultados de los servicios (datos de cobertura o alcance poblacional)	Población beneficiada	Razones y formas de solución en caso de problemas con la prestación de servicios		Datos comparativos (mejora en el tiempo de servicio, cobertura y costos)
				Problema	Razón	
Dar cumplimiento a la ley de creación de CEL y llevar bienestar y desarrollo al país.	CEL	Inyección de 2,155.45 GWh de energía eléctrica renovable al sistema eléctrico nacional en el periodo de junio 2022 a mayo 2023, utilizados para el impulso de la industria en El Salvador y para la estabilización de precios a los usuarios residenciales.	Población salvadoreña en general a nivel nacional	N/A	N/A	Se incrementó alrededor de 5 GWh con respecto al período anterior
Servicio de mantenimiento	ETESAL	Servicios brindados sobre actividades rutinarias de operación y mantenimiento a infraestructura de transmisión, separación de hilos de cable de fibra óptica, reciclado de gas SF6 e interruptor de potencia.	Empresas de energía del pacífico, EDESAL y Termopuerto	N/A	N/A	Servicios brindados con oportunidad
Servicio de calibración de equipos	ETESAL	Equipos calibrados	Población salvadoreña	N/A	N/A	Servicios brindados con oportunidad



05

COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

Descripción de las iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de institución (gubernamental, privada o internacional)	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población beneficiada	Inversión/ financiamiento
Se cuenta con dos delegados (propietario y suplente) en el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN).	CEL-MARN	Gubernamental	Se ha elaborado y dado seguimiento activo en el MARN de informes de reducción de categorización ambiental, dictámenes técnicos, y resoluciones de siete (7) proyectos (5 en Centrales Hidroeléctricas, 1 en Almacén Central San Ramón y 1 en Oficina Central), dos (2) dictámenes técnicos y resoluciones de Permiso Ambiental de funcionamiento (Línea de transmisión a 115 KV Chaparral-15 de Septiembre, y Centro Social Costa CEL), un (1) dictamen técnico y resolución de modificación de permiso ambiental de construcción y funcionamiento (Proyecto Hidroeléctrico El Chaparral-futura CH 3 de Febrero), y un (1) dictamen técnico y resolución de prórroga de validez de Términos de Referencia de EslA (Instalación de una planta de Generación Eléctrica con Biogás en el Río Acelhuate).	CEL	N/A
Participación en el Comité Interinstitucional Nacional de Cuencas Hidrográficas (CHINACH), liderado por MARN.	MARN	Gubernamental	Se apoyó el proceso de preparación de información base de junio a diciembre de 2022 en el MARN.	MARN	N/A
En el componente de Adaptación 2.4 Generación Hidroeléctrica, se han planteado dos medidas que se integran en las prioridades de país por reducir la vulnerabilidad ante manifestaciones y efectos del cambio climático, mediante la restauración, rehabilitación de áreas degradadas del Programa de Restauración de Ecosistemas y Paisajes, como también, en los principios de participación	MARN	Gubernamental	Se ha participado en: 1) Formulación del plan de implementación NDC, sector Generación Hidroeléctrica, con apoyo de MARN/PNUD; 2) Taller de socialización de las NDC con los distintos sectores; 3) Elaboración de propuesta para el FCC-BCIE (financiamiento climático), con retroalimentación de TUM (Alemania), y nota conceptual; 4) Aplicación en dos ciclos con propuestas para el NDC Partnership; 5) Apoyo en revisión de propuesta de estudio de bienes y servicios ambientales, ESCO;	MARN	N/A

Descripción de las iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de institución (gubernamental, privada o internacional)	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población beneficiada	Inversión/ financiamiento
social, sostenibilidad, equidad y protección del usuario final e innovación de la Política Energética Nacional.			6) Participación en talleres de fortalecimiento de liderazgo e integración de los equipos, MARN/PNUD; 7) Revisión de indicadores para el sistema MRV, MARN/PNUD.		
Se conformó el Comité de Gestión Ambiental y el Sub-Comité de Gestión Energética. En atención a la Guía Técnica del MARN,	MARN	Gubernamental	Se cuenta con borrador del Plan de Trabajo del Comité de Gestión Ambiental y el Sub-Comité de Gestión Energética, en el cual se ha priorizado tres objetivos específicos: 1) Apoyar y asesorar sobre el manejo de los impactos negativos ocasionados al medio ambiente, por las actividades, obras y proyectos de la institución; 2) Promover la participación activa del personal en la gestión ambiental institucional; y, 3) Implementar y adoptar acciones y medidas para el uso eficiente de la energía. Se participa en las actividades e intercambio conforme a lineamientos del Sistema Nacional de Gestión del Medio Ambiente (SINAMA).	MARN	N/A
Monitoreo y análisis de la calidad fisicoquímica y biológica del agua del lago Güija, liderado por ANDA.	ANDA-MARN	Gubernamental	Se remitieron a ANDA ocho (8) informes de monitoreo de catorce (14) parámetros físicos medidos por CEL de octubre 2022 a mayo 2023; se han recibido siete (7) informes de análisis fisicoquímico y biológico elaborado por ANDA de octubre 2022 a abril 2023.	ANDA MARN	N/A
Mantenimiento de radios base en comunidades del Bajo Lempa, sedes departamentales de Protección Civil de San Vicente y Usulután, y estación repetidora en cerro Tecapa.	Dirección General de Protección Civil (DGPC)	Gubernamental	Se ejecutó el mantenimiento preventivo del Sistema de Alerta Temprana (SAT), conformado por radios base comunitarios (11 en total) ubicados en sitios estratégicos en ambas márgenes del río Lempa (cuenca baja), en los municipios de Tecoluca / San Vicente y Jiquilisco / Usulután, dos (2) radios base ubicados cada uno bajo responsabilidad de la sede departamental de la Dirección General de Protección Civil de San Vicente y Usulután, una (1) estación repetidora propiedad de CEL ubicada en el Cerro Tecapa, y el radio base ubicado en la Sala de Control de la Central Hidroeléctrica 15 de Septiembre.	DGPC	N/A

Descripción de las iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de institución (gubernamental, privada o internacional)	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población beneficiada	Inversión/ financiamiento
Apoyo en el mantenimiento preventivo y correctivo de la red eléctrica de ANDA	ANDA	Gubernamental	Por medio del apoyo de ETESAL se logró mejorar los tiempos de atención de contingencias en la red eléctrica de ANDA.	ANDA	N/A
Apoyo con instalación y operación de generadores de respaldo en centros de vacunación	MINSAL	Gubernamental	Se atendieron todas las interrupciones requeridas, protegiendo efectivamente a las vacunas COVID-19.	Población en general	N/A



06

CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES

Durante el periodo que se informa se ejecutaron más de \$168.6 millones en los procesos de contrataciones y adquisiciones de la CEL, con la finalidad de asegurar la operatividad de esta, para garantizar a la población salvadoreña el suministro de energía eléctrica. De junio-diciembre 2022 se ejecutó el 49% y de enero - mayo 2023 el 51% del total de las contrataciones y adquisiciones.

Procesos contratados de junio a diciembre de 2022

Método de adquisición	Cantidad de procesos	Montos
Convenio	5	\$1,300,107.91
Resolución modificativa		
Libre gestión	959	\$4,294,454.91
Licitación abierta (*)		
Licitación pública	15	\$20,676,996.80
Concurso Público	1	\$796,685.84
Mercado bursátil (*)		
Contratación directa	9	\$55,547,684.10
Otro		
Total	989	\$82,615,929.56

(*) La institución no realiza adquisiciones bajo estos métodos.

Procesos contratados de enero a mayo de 2023

Método de adquisición	Cantidad de procesos	Montos
Convenio	8	\$13,789,597.44
Resolución modificativa		
Libre gestión	376	\$2,920,057.19
Licitación abierta (*)		
Licitación pública	12	\$16,192,423.80
Concurso Público	1	\$74,950.00
Mercado bursátil (*)		
Contratación directa	7	\$53,053,450.49
Subasta electrónica (*)		
Otro		
Total	404	\$86,030,478.92

(*) La institución no realiza adquisiciones bajo estos métodos.

Nivel de ejecución de las adquisiciones o contrataciones

Nivel de ejecución de las adquisiciones o contrataciones							
Rubro	Adjudicación	Contratación	Desierto	Evaluación *	Invitación **	Preparación ***	Total
Bienes	896	896	7	3		2	908
Consultorías	2	2	0	0	1	0	3
Obras	14	14	1	1	3		19
Servicios	468	468	3	1		1	473
Total	1,380	1,380	11	5	4	3	1,403

* Procesos en etapa de evaluación de ofertas.

** Procesos que se han realizado a través de invitación (Art. 89 LCP).

*** Procesos en etapa de elaboración de documentos de solicitud de oferta.

Resumen del estado de procesos de adquisiciones o contrataciones

Estado	Cantidad de procesos	Monto \$
Procesos ejecutados	1,391	\$153,556,703.13
Procesos en ejecución	12	\$76,116,310.98
Total	1,403	\$229,673,014.11



07

RETOS

Dificultades enfrentadas

Dificultad	Tipo (política, técnica, administrativa, financiera, ambiental, poblacional, contextual, de otra índole) *	Gestión de la dificultad como institución	Posibles soluciones o conciliaciones
Plan de adquisiciones y contrataciones de la Gerencia de Producción	Administrativa	Atrasos en la ejecución de los procesos de adquisición de bienes y servicios por la entrada en vigencia de la Ley de Compras Públicas y la adaptación de los procesos internos para su implementación	Se está en proceso de resolución, dinamizando la adopción de los nuevos procesos y búsqueda de cumplimiento de la ley.
Limitado número de contratistas y mal desempeño de estos	Administrativa	Investigar mercados internacionales y consultar porque a las empresas líderes nacionales no participan en los procesos	Buscar alternativas y evaluar las empresas ofertantes para realizar contrataciones directas según la especialización
Formación de incrustaciones de sílice en la tubería de Chipilapa	Técnica	Se ha gestionado el montaje de una tubería de agua fría desde la Central hacia el pozo AH2R	Se propone el montaje de una tubería de 12" desde la planta hasta el pozo AH2R para transportar las aguas frías del tanque de emergencia y disminuir el potencial de incrustación del sistema de reinyección hacia Chipilapa, Ahuachapán.

No obstante, las dificultades impuestas por la pandemia COVID-19, la inyección de energía al sistema eléctrico del país se desarrolló contando con la operación de las máquinas las 24 horas del día los 7 días de la semana. Lo anterior fue hecho posible por la ejecución de las rutinas de mantenimiento preventivo, predictivo y correctivo de forma eficiente, efectiva y eficaz, el monitoreo y la auscultación de forma oportuna de la infraestructura de las presas de las cuatro centrales hidroeléctricas.

La generación de energía hidroeléctrica en este período se vio influenciada por las lluvias abundantes que se presentaron al inicio del período húmedo 2020. Aprovechando la abundancia de agua, se incrementó la generación de energía hidroeléctrica, que fue exportada al mercado de oportunidad regional. Este aumento en la generación hidroeléctrica permitió reducir las descargas de agua a través de las compuertas de vertedero y el impacto de éstas en el bajo Lempa.



08

PROYECCIONES
JUNIO 2023-MAYO 2024

De conformidad a la planificación estratégica, la CEL tienen previsto ejecutar para el periodo de junio 2023 – mayo 2024 las siguientes iniciativas:

No.	Iniciativa a desarrollar junio 2023 – mayo 2024	Objetivo	Resultado que se espera de la iniciativa a desarrollar
1	<p>Inyectar 1,950 GWh de energía eléctrica al sistema eléctrico nacional en el periodo de junio 2023 a mayo 2024, desarrollando las operaciones continuas de las máquinas, ejecutando las rutinas de mantenimiento preventivo, predictivo y correctivo de forma eficiente, efectiva y eficaz, realizando el monitoreo y auscultación de la infraestructura de presas de las cuatro centrales y la entrada en operación comercial de la C.H. 3 de febrero.</p>	<p>Contribuir al desarrollo del país por medio de la generación de energía eléctrica utilizando recursos renovables.</p>	<p>Beneficiar a la población de El Salvador y al desarrollo económico del país.</p>



09

GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

El presupuesto modificado de CEL para el período del informe se determinó en \$732,567,030.37 de los cuales el 54% corresponden al período de junio a diciembre de 2022 y el 46% restante al período de enero a mayo de 2023, de los cuales para ambos períodos han devengado un 72% y ha ejecutado un monto de alrededor de \$467 millones en las principales inversiones, para ello se detalla:

Presupuesto asignado

Presupuesto	Monto (junio a diciembre de 2022)	Monto (enero a mayo de 2023)
Aprobado	\$237,527,690.00	\$190,305,650.00
Modificado	\$393,394,062.99	\$339,172,967.38
Comprometido	-	-
Devengado	\$286,539,288.10	\$244,966,457.01
Modificaciones	\$155,866,372.99	\$148,867,317.38

Principales inversiones

Programa, Obra o Servicio	Monto	Período de Ejecución
Mantenimiento de Unidades Generadoras de CEL.	\$10,534,110.67	Del 01 de junio de 2022 al 30 de abril de 2023
Análisis y Diseño para la reparación de la rápida y resalto del vertedero, cuenco amortiguador y muros laterales guía de la presa, de la Central Hidroeléctrica 5 de noviembre	\$1,295,096.49	Del 01 de junio de 2022 al 30 de abril de 2023
Costo de Operaciones en el Mercado Eléctrico Nacional y Regional	\$16,001,432.64	Del 01 de junio de 2022 al 30 de abril de 2023
Implementación del Sistema de Monitoreo Sísmico de Elementos Estructurales de las Cuatro Centrales Hidroeléctricas de CEL	\$135,932.00	Del 01 de junio al 31 de diciembre de 2022
Modernización Tecnológica del Sistema Scada en las Centrales Hidroeléctricas de CEL	\$322,178.00	Del 01 de junio de 2022 al 30 de abril de 2023
Compra de energía eléctrica para suplir la demanda del mercado interno	\$31,854,183.00	Del 01 de junio de 2022 al 30 de abril de 2023
Servicio de la Deuda Interna y Externa	\$54,347,056.00	Del 01 de junio de 2022 al 30 de abril de 2023
Inversiones Financieras	\$148,812,299.00	Del 01 de junio de 2022 al 30 de abril de 2023
Crédito Fiscal de Adquisiciones de Bienes y Servicios	\$12,999,638.00	Del 01 de junio de 2022 al 30 de abril de 2023

Gráfica No. 16. Ejecución presupuestaria CEL de junio 2022 – mayo 2023





10

AUDITORÍA INTERNA

I. ANTECEDENTES

De acuerdo al artículo 34, de la Ley de la Corte de Cuentas de la República Sección II Auditoría Interna, Organización, establece: En las entidades y organismos a que se refiere el inciso primero del Artículo 3 de esta Ley, se establecerá una sola unidad de auditoría interna, bajo la dependencia directa de la máxima autoridad.

Las Normas de Auditoría Interna Gubernamental en su artículo 3 Definiciones numeral 1 y 3, define:

Auditoría interna: Actividad independientes y objetiva de aseguramiento y consulta para agregar valor y mejorar las operaciones de una entidad. Ayuda a una organización a cumplir sus objetivos aportando un enfoque sistemático y disciplinado para evaluar y mejorar la eficacia de los procesos de la entidad.

II. VISIÓN

Ser un equipo asesor íntegramente tecnificado, comprometidos con la excelencia, contribuyendo al fortalecimiento continuo del sistema de control interno y de su gestión de riesgos, a través de las auditorías practicadas con objetividad e independencia, apegadas a las Normas de Auditoría Interna del Sector Gubernamental (NAIG) emitidas por la Corte de Cuentas de La República y otra normativa legal aplicable.

III. MISIÓN

Ser un equipo para asesorar y de apoyo de forma independiente objetiva, mediante la evaluación del sistema de control interno, asegurando la efectividad, transparencia y eficacia de las operaciones, para el logro de los objetivos institucionales.

IV. PLANEACIÓN ESTRATEGICA

1.1 Objetivos de Calidad/ estratégicos

Conforme a la Planificación Estratégica Institucional, los objetivos estratégicos de la Gerencia de Auditoría van encaminados al apoyo de un (1) objetivo:

- OE3, Hacer uso eficiente de los recursos financieros.

1.2 Proceso de Gestión e Indicadores

La Gerencia de Auditoría Interna como parte integral de los procesos de gestión cuenta con su proceso de gestión e indicadores del Sistema de Calidad, orientados a medir la eficiencia y eficacia de los procesos de auditoría.

V. OBJETIVOS DEL PLAN DE AUDITORIA

- Revisión y evaluación efectiva del control interno institucional.
- Efectuar auditorías a los procesos claves de la Institución, en función del resultado de la evaluación según matriz de riesgos.
- Evaluar el cumplimiento de la normativa interna y leyes aplicables.
- Promover el fortalecimiento de las medidas de control y fortalecer la administración de los riesgos inherentes a cada proceso para el logro de la eficiencia, eficacia y economía en el manejo de las transacciones.
- Evaluación de la razonabilidad de las cifras presentadas en la evaluación de los componentes de los estados financieros.
- Seguimiento al cumplimiento de recomendaciones de auditoría anterior.

VI. GESTIÓN DE RECURSOS

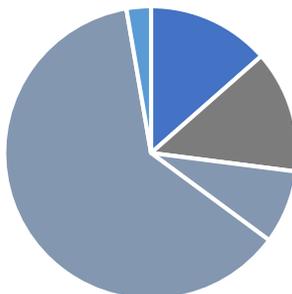
Con el propósito de apoyar el Sistema de Gestión Antisoborno ISO 37001, se contrataron 2 recursos para realizar el seguimiento al cumplimiento de los procedimientos antisoborno establecido en cada Matriz de Proceso de 14 dependencias que conforman el Sistema de Gestión.

Resultados de las evaluaciones realizadas según el Plan Anual de Trabajo y revisión a la verificación al cumplimiento de los procedimientos de la ISO 37001 Antisoborno:

De junio a diciembre 2022

Carta de Gerencia	Comunicación preliminar de resultados	En proceso	Informe Final	Suspendida	Total	Según Plan de Trabajo 2022	Cumplimiento
5	5	3	23	1	22	26	84.62%

Auditorias junio a diciembre 2022



- Carta de Gerencia
- Comunicación preliminar de resultados
- En proceso
- Informe Final
- Suspendida

De enero a junio 2023

Carta de Gerencia	Comunicación preliminar de resultados	En proceso	Informe Final	Suspendida	Total	Según Plan de Trabajo 2023	Cumplimiento
0	0	10	5	0	5	28	17.86%

Auditorias enero a junio 2023



- Carta de Gerencia
- Comunicación preliminar de resultados
- En proceso
- Informe Final
- Suspendida



11

GERENCIA COMERCIAL

Producción de energía

La generación de energía eléctrica de CEL, fue la siguiente:

	jun21 - may22	jun22 - may23	Plan Anual
Generación (GWh)	1,678.64	2,100.45	1,437.27
Variación (GWh)		421.81	663.18
Variación (%)		25.13%	46.14%

La generación estimada para el periodo descrito era de 1,437.268 GWh siendo la generación real de 2,100.45 GWh, representado un 125.13% de la generación para el mismo periodo anterior, y un 146.14% de cumplimiento del plan anual de generación. Lo anterior se debe principalmente al comportamiento del régimen de lluvias para finales del 2022 y la disponibilidad de las unidades generadoras.

De acuerdo al Ministerio del Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN), las escorrentías durante la época de lluvias del 2022 estuvieron arriba del promedio de un año normal. Esto permitió que los embalses tanto de Guajoyo como de Cerrón Grande llegaran a sus cotas máximas, El nivel del embalse de la Central Hidroeléctrica Guajoyo alcanzó la cota 430.06 msnm (Cota máxima 430 msnm); y el embalse de la Central Hidroeléctrica Cerrón Grande alcanzó la cota 243.09 (cota máxima 243.00 msnm)

Se tuvo una disponibilidad arriba del promedio programado de 87.06% de las unidades de las cuatro centrales hidroeléctricas. Se dio cumplimiento al Programa Anual de Mantenimientos Mayores y mantenimientos preventivos periódicos de las unidades de las cuatro centrales hidroeléctricas.

Gestión Comercial

Generación de Energía Eléctrica

Durante el periodo de junio 2022 a mayo 2023 CEL inyectó un total de 2,100.45 GWh, la que representa el 125.13% de la inyección registrada para el mismo periodo anterior.

CEL vende su energía en contratos y el MRS, para este periodo fueron activados los Contratos de Naturaleza Pública, para evitar el incremento a la tarifa a los usuarios finales en el 2022, en junio 2022 se vendieron un total de 157.83 GWh y en mayo 2023 un total de 75.40 GWh.

Para cumplir los contratos CEL debe comprar la energía que no genera. A continuación, se muestra la distribución de las ventas de energía para dicho periodo, así como las compras para suplir las ventas en contratos.

Distribución Energía Inyectada				COMPRAS AL MRS (MWh)
Contrato Real (MWh)	VENTAS MRS (MWh)	Pérdidas (MWh)	Total Inyección CEL (MWh)	
168,862.47	31,654.60	3,485.09	204,002.16	17,033.84
23,773.73	183,775.95	3,409.90	210,959.58	5,277.34
24,411.95	246,974.40	4,981.08	276,367.43	4,571.60
26,746.32	303,742.45	5,559.92	336,048.69	1,311.78
27,613.91	281,422.95	5,384.30	314,421.17	1,374.47
23,985.39	150,576.91	3,286.40	177,848.70	4,077.93
21,567.79	79,155.80	1,702.68	102,426.27	7,429.22
17,515.79	72,242.35	1,581.01	91,339.16	11,351.92
20,702.85	77,622.00	1,750.78	100,075.63	5,288.06
26,010.24	94,341.71	2,158.89	122,510.84	2,769.31
20,907.87	60,769.78	1,584.43	83,262.08	7,044.47
76,009.59	3,520.99	1,653.72	81,184.30	28,373.12
478,107.90	1,585,799.89	36,538.21	2,100,446.00	95,903.06
22.75%	75.50%	1.74%		

Transacciones comerciales en el Mercado Eléctrico Regional

Durante el período junio 2022 a mayo 2023 CEL importó un total de 3.89 GWh desde el Mercado Eléctrico Regional, desde el mercado de oportunidad.

Asimismo, aprovechando la disponibilidad de energía de recursos renovables y los excedentes de generación hidroeléctrica, CEL exportó un total de 110.34 GWh, de los cuales 42.37 GWh se vendieron bajo contrato y 67.97 GWh en el mercado de oportunidad regional. Esta exportación permitió incrementar la generación hidroeléctrica en la época lluviosa y por ende la reducción de descargas de agua a través de las compuertas de vertedero.

Suministro de energía eléctrica a ANDA

CEL ha continuado suministrando energía a ANDA en cumplimiento a lo establecido en el Decreto Legislativo No. 119 del 30 de agosto de 2012 y su reforma a través del Decreto Legislativo No. 292 con vigencia a partir del 1 de mayo de 2019. El suministro de energía brindado por CEL a ANDA para período de junio 2022 a mayo 2023, fue de 281.01 GWh de energía eléctrica, este suministro ha representado para ANDA un ahorro de \$8.09 millones más IVA.

Venta de energía eléctrica a usuarios finales (comercialización en distribución)

Durante el período de junio 2022 a mayo 2023 CEL ha suministrado un total de 8.66 GWh con 555 servicios residenciales comercializados (1.61 GWh) y 55 servicios de auto suministro de las estaciones de CEL (7.05 GWh), aplicando su política de venta.



12

GERENCIA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

Objetivos de la Unidad de Responsabilidad Social

Promover una cultura de responsabilidad social fortaleciendo las relaciones comunitarias, en las comunidades de las zonas de influencia e interés de la CEL.

Acciones realizadas de Junio 2022 a mayo 2023	Población beneficiada o cantidad de insumos entregadas	Período de ejecución	Cobertura territorial
Apoyo a la práctica deportiva a nivel institucional y comunitario a través de la realización de torneos deportivos de fútbol playa femenino y masculino en la zona del Bajo Lempa.	Tecoluca: 18 hombres y 12 Mujeres, y del lado de Jiquilisco: 16 hombres y 16 mujeres.	Mayo - Noviembre 2022	Tecoluca, departamento de San Vicente en Comunidades La Pita, Puerto Nuevo, El Naranja y Santa Marta; Jiquilisco departamento de Usulután en Comunidad Las Canoas.
Apoyo a la práctica deportiva a nivel institucional y comunitario a través de la entrega de insumos deportivos	Aproximadamente 5 mil beneficiados (niños y adultos), además se apoyaron los equipos de futbol playa del bajo lempa en el lado de Tecoluca y Jiquilisco que participan en el torneo COPA CEL organizada por INDES.	Junio - Mayo 2022	Santa Ana, Chalatenango, Cabañas, San Vicente, San Miguel, La Unión, La Libertad, San Salvador, Ahuachapán, Cuscatlán, Usulután, Morazán, Sonsonate, La Paz.
Convivios navideños con niñas y niños de las comunidades y personal de servicios tercerizados de la institución.	Se beneficio a 19,795 niños/niñas: 9,898 niñas y 9,897 niños entre las edades de: 0-3 años 4-6 años 7-9 años 10-12 años	Noviembre - Diciembre 2022	Municipios de San Luis de La Reina, Carolina, Sesori y Villa San Antonio en el departamento de San Miguel; San Isidro y Torola en Morazán; Estanzuelas y Jiquilisco en Usulután, San Ildefonso en San Vicente; Potonico, El Paraíso, Chalatenango, Nombre de Jesús, San Antonio de La Cruz en el departamento de Chalatenango; Jutiapa y Sensuntepeque en Cabañas; Metapán en Santa Ana; Tecoluca en San Vicente.

<p>Apoyo en la respuesta a peticiones solicitadas de salud integral, infraestructura comunitaria, entre otras; generadas por ADESCOS, cooperativas, alcaldías y otras instituciones de interés.</p>	<p>De septiembre a diciembre del 2022 en solicitudes se le brindó el beneficio de las diferentes actividades de las cuales se entregaron un total de 2,500 plantas, de deporte se beneficiaron 250, de juegos inflables 600 niños y niñas en actividades infantiles. De enero a mayo del 2023 se han entregado 51,713 plantas, en juegos inflables se en fiestas infantiles se han beneficiado 850 niños y niñas, en deporte hay un estimado de beneficiarios de 2,150.</p>	<p>Septiembre de 2022 a mayo de 2023</p>	<p>Santa Ana, Chalatenango, Cabañas, San Vicente, San Miguel, La Unión, La Libertad, San Salvador, Ahuachapán, Cuscatlán, Usulután, Morazán, Sonsonate, La Paz.</p>
<p>Apoyo con productos de primera necesidad, insumos, equipos, herramientas y mejoramiento de infraestructura; para la atención de emergencias en las zonas de influencia e interés de CEL</p>	<p>158 familias atendidas en los albergues que equivale a 420 personas</p>	<p>09 al 20 de octubre 2022</p>	<p>Municipios de Tecoluca, departamento de San Vicente y Jiquilisco departamento de Usulután.</p>
<p>Apoyo en actividades de las comunidades de las zonas de influencia del Proyecto Instalación de una Planta de Generación Eléctrica con Biogás en el río Acelhuate.</p>	<p>N/A</p>	<p>N/A</p>	<p>N/A</p>

Contribuir al desarrollo sostenible y resiliencia frente al cambio climático a través de la conservación del medio ambiente y el recurso hídrico en las comunidades de la zona de influencia e interés de CEL.

Acciones realizadas de Junio 2022 a mayo 2023	Población beneficiada o cantidad de insumos entregadas	Período de ejecución	Cobertura territorial
Limpieza y chapoda de líneas corta fuego en las C.H. y zonas protegidas	50 trabajadores de campo	enero - mayo 2022	Zonas de influencia de CEL, centrales hidroeléctricas, Cerrón Grande, Guajoyo, 5 de Noviembre y 15 de Septiembre.
Manejo y mantenimiento de 5 viveros en las centrales hidroeléctricas de CEL y zonas de influencia	Se entregaron un aproximado de 152,835 plantas a diversos beneficiarios, las cuales son utilizadas para reforestación del territorio nacional. De esta forma contribuimos a mantener reforestados el país y el cuidado de cuenca y subcuenca del Río Lempa	Junio - Mayo 2022	Todo el Territorio Nacional, en base a solicitudes.
Manejo y mantenimiento de 4 composteras en los viveros de las centrales hidroeléctricas de CEL	N/A	N/A	N/A
Reforestación de tierras firmes y otras de interés	N/A	N/A	N/A

<p>Desarrollo de jornadas de salud ambiental (fumigación, abatización y manejo de residuos sólidos)</p>	<p>Jornadas de fumigación y abatización: <u>C.H. 5 de noviembre</u>, en el año 2022 se realizó 9 jornadas de fumigación y abatización, (aproximadamente 4500 hogares). <u>C.H. Cerrón Grande</u>, en el año 2022 se realizó 3 jornadas de fumigación y abatización (500 hogares). <u>Bajo Lempa</u>, en el año 2022 se realizó 13 jornadas de fumigación y abatización (450 familias alojadas en los albergues). <u>C.H. 15 de Septiembre</u>, en el año 2022 se realizó 4 jornadas de fumigación (200 familias y 2 de abatización (70 familias). <u>C.H. 3 de Febrero</u>, en el año 2022 se realizó 6 jornadas de fumigación y abatización. Biogás realizó 9 jornadas de abatización (800 hogares).</p> <p>Jornadas de Limpieza: han beneficiado a más de 2,000 familias. En el año 2022, se realizaron 38 Jornadas de Limpieza y hasta mayo de 2023 se realizaron 37 Jornadas.</p>	<p>Jornadas de Fumigación y Abatización: <u>C.H. 5 de noviembre y Cerrón Grande:</u> Marzo-Abril y Octubre-Noviembre 2022, <u>Biogás:</u> (Abatizaciones) Octubre-Noviembre 2022, <u>C.H. 3 de Febrero:</u> Mayo y Julio 2022, <u>Bajo Lempa y 15 de Septiembre:</u> Septiembre-Octubre 2022.</p> <p>Jornadas de Limpieza: En el año 2022 de Septiembre a Octubre/ Diciembre, en el año 2023 de Enero a Marzo.</p>	<p>Jornadas de Fumigación y Abatización: <u>C.H. 5 de noviembre:</u> Potonico, San Francisco Lempa, Concepción, El Paraíso La Angostura, Coyotera y Tamarindo, Calle Vieja, Reubicación 1, 2 y 3, El Limón, Los Amates, San Luis del Carmen, La Rastra y El Tablón. <u>C.H. Cerrón Grande:</u> San Nicolas, Copapayo y Pepeshtenango Suchitoto Bajo Lempa, Albergue San Carlos, Los Ranchos, Taura, El Coyal, Nueva Concepción, La Sabana, El Pacún, San Bartolo, Santa Marta, El Naranjo, Puerto Nuevo, La Pita, El Playón. <u>C.H. 15 de Septiembre:</u> Estanzuelas, El Puente, Tempisque, Milagro, Vista Hermosa, Quebracho y San Ildefonso. <u>C.H. 3 de Febrero:</u> San Antonio Las Iglesias, sitio de presa y El Cerdito, Carolina (casco urbano), Volcancillo Carolina, Villa San Antonio y Torola. <u>Biogás:</u> Ciudad Delgado y Cuscatancingo.</p> <p>Jornadas de Limpieza: Potonico, Azacualpa, San Francisco Lempa, San Luis del Carmen y Calle Vieja.</p>
<p>Apoyo en actividades de las comunidades de las zonas de influencia del Proyecto Instalación de una Planta de Generación Eléctrica con Biogás en el río Acelhuate.</p>	<p>N/A</p>	<p>N/A</p>	<p>N/A</p>

Mejorar las condiciones de acceso a la alimentación saludable y nutrición a través de iniciativas para la seguridad y soberanía alimentaria; fortaleciendo la economía familiar de las comunidades de las zonas de influencia e interés de CEL.

Acciones realizadas de Junio 2022 a mayo 2023	Población beneficiada o cantidad de insumos entregadas	Período de ejecución	Cobertura territorial
Implementación de iniciativas locales para la producción de hortalizas y otros cultivos	1,350 familias de las zonas de influencia e interés de CEL	Junio - Diciembre 2022	Municipios de Villa San Antonio, San Luis de la Reina, Carolina y Sesorí en el departamento de San Miguel; Estanzuelas en Usulután, San Ildefonso y Tecoluca en San Vicente; Potonico, Chalatenango y San Antonio de La Cruz en Chalatenango; Suchitoto en Cuscatlán; Jutiapa y Sensuntepeque en Cabañas y Metapán en Santa Ana; Cuscatancingo y Ciudad Delgado en San Salvador.
Realizar actividades de siembra de 1 millón de alevines en embalses de CEL	Pescadores de cooperativas y Pescadores individuales de 18 Municipios	Agosto - noviembre 2022	Municipios de Villa San Antonio, San Luis de la Reina, Carolina y Sesorí en el departamento de San Miguel; Estanzuelas en Usulután, San Ildefonso en San Vicente; Potonico, El Paraíso, San Francisco Lempa, San Luis del Carmen, Chalatenango, San Antonio de la Cruz, San Isidro, Tejutla, en Chalatenango; Suchitoto en Cuscatlán; Jutiapa y Sensuntepeque en Cabañas y Metapán en Santa Ana.

Apoyar en la formación de capacidades en las zonas de influencia e interés de CEL

Acciones realizadas de Junio 2022 a mayo 2023	Población beneficiada o cantidad de insumos entregadas	Período de ejecución	Cobertura territorial
Programa de Fortalecimiento de Capacidades Familias Fortalecidas	13 familias reasentadas al Complejo Habitacional de CEL en Carolina, 36 personas de las cuales 14 son mujeres y 13 son hombres, también se incluyen 9 niñas y niños, por lo que el grupo meta son 27 personas.	Octubre 2022- Octubre 2025	Carolina en San Miguel.
Procesos formativos y productivos en las zonas de influencia e interés de CEL	194 beneficiarios	Septiembre 2022- mayo 2023	CH Cerrón Grande, CH 15 de Septiembre y CH 3 de Febrero. Municipios de San Luis de la Reina, Carolina en el departamento de San Miguel; Estanzuelas en Usulután, Potonico, El Paraíso, San Luis del Carmen en Chalatenango.



13

GERENCIA LEGAL

I. Casos penales en sede judicial

a. Caso penal El Chaparral

La instrucción formal finalizó al día 7 de diciembre 2020. En agosto de 2021 se presentaron e incorporaron definitivamente tres elementos de prueba fundamentales, que son los peritajes ordenados en fase de instrucción los cuales son:

- a) Peritaje a informes de la Corte de Cuentas de la República aplicados a El Chaparral;
- b) Peritaje para la determinación de los delitos de Peculado, Cohecho Activo y Lavado de Dinero y Activos (peritaje financiero- contable);
- c) Peritaje de aumento patrimonial y en complemento el peritaje geológico.

Se logró establecer preliminarmente posterior a la presentación y análisis de los peritajes definitivos, que el monto pagado en exceso o ilegalmente a Astaldi, si se hubiera aplicado el Art. 95 de la Ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública (LACAP) se estima en un monto aproximado de \$88,772,207.00 millones de dólares de los \$108.500.000.00 millones pagados.

Del embargo, inicialmente solicitado en contra de Astaldi S.p.A como responsable civil solidario por el delito de Cohecho Activo, se logró ampliar el monto a embargar que el Juez Noveno de Instrucción había ordenado que ascendía a doscientos veintisiete millones seiscientos setenta y cinco mil ciento trece dólares con ochenta y tres centavos de dólar de los Estados Unidos de América, (\$227,675,113.83), que incluye lucro cesante y daño emergente a favor de la CEL, al monto de TRESCIENTOS TRES MILLONES NOVECIENTOS VEINTITRES MIL SEISCIENTOS CINCUENTA Y SEIS CON OCHENTA Y SEIS CENTAVOS DE DÓLAR (\$ 303,923,656.86) ordenado por el Juez Cuarto de Instrucción de San Salvador en enero de 2022 y ratificado por la Cámara Primera de lo Penal, embargo que se encuentra en diligenciamiento. Así mismo se está a la espera del señalamiento de la Audiencia Preliminar, atendiendo la complejidad del caso y otros elementos de prueba que han sido incorporados.

Actualmente está en curso un peritaje de traducción del idioma italiano al castellano de prueba presentada por parte de la querrela de CEL proveniente del Registro de Comercio de Italia.

b. Caso penal daños

En este caso a diferencia del anterior, CEL no actúa en calidad de querellante, sino como víctima simple de daños causados durante la persecución en flagrancia por parte de la Policía Nacional Civil de un imputado, puesto que en el momento de dar seguimiento al mismo éste impacta contra un vehículo propiedad de la CEL y contra la motocicleta de la PNC, por este caso la aseguradora ya respondió a CEL y Fiscalía persigue la responsabilidad civil, no obstante como CEL debemos prestar colaboración y apoyar con la representación judicial. Se tiene prevista la audiencia preliminar en agosto de 2023.

II. Casos penales en sede fiscal

Actualmente en sede Fiscal se tienen los siguientes casos:

Referencia	Unidad Fiscal	Detalle del caso
495-UDAJ-2020-SS	Administración de justicia	Este caso relacionado a reinstalo de un trabajador, se demostró que el cese fue legítimo y conforme a Derecho, habiendo resolución en Firme de la Cámara de lo Laboral que le da la razón a CEL, y por parte del Departamento de Inspección de Industria y Comercio de la Dirección General de Inspección de Trabajo del Ministerio de Trabajo, notificada el 12 de abril de 2023. Documentos presentados a Fiscalía en el 2023 para la emisión del correspondiente archivo definitivo.
254-DEUP-2020-SS	Intereses del Estado	Se ha denunciado los actos de corrupción detectados a nivel de empresas y empleados, como la entrega de dádivas para obtener un beneficio en procesos sancionatorios.
94-DEUP-2021-SS	Intereses del Estado	Se denunció la falsificación de firmas realizadas por uno de los Gerentes de CEL y la introducción al tráfico jurídico de documentación falsa.
242-UDPP-2021-CT	Unidad de Patrimonio Privado Cojutepeque	Se ha denunciado la usurpación en la zona del embalse de la Presa Hidroeléctrica Cerrón Grande, por parte de personas que no tienen legitimidad por parte de CEL.

III. Casos judiciales - administrativos

A continuación, se detallan los casos judiciales administrativos:

Referencia	Sede	Descripción	Status
00149-20-ST-COAD-CAM	Cámara Contenciosa Administrativa	Demanda contra el IAIP / Nombres de empleados de CEL	Ambas demandas fueron tramitadas y acumuladas, por ser contra el IAIP y de parte de CEL, con el mismo fondo. En febrero de 2023, la Cámara de lo Contencioso declaró terminado el proceso por la revocatoria de los actos impugnados de parte del IAIP a favor de CEL.
0017-21-ST-COAD-CAM	Cámara Contenciosa Administrativa	Demanda contra el IAIP / Nombres de empleados de CEL	

IV. Casos judiciales- Ambientales

A continuación, se detallan los casos judiciales ambientales:

Referencia	Sede	Descripción	Status
MC83-2/21	Juzgado Ambiental de San Salvador	Demanda contra CEL por parte del señor José Federico Romero Canizalez, por supuesta Tala indiscriminada de Árboles fuera de la zona autorizada del Proyecto Hidroeléctrico El Chaparral, interpuesta en 2020.	Se comprobó al Juzgado que CEL ha actuado bajo el principio de legalidad. Se tienen los permisos ambientales en regla, se ha respetado la forma de extracción arbórea y justificado la necesidad de realizar la misma. Así mismo se presentó la fianza ambiental de cumplimiento para garantizar las medidas de compensación por parte de CEL. El Juzgado resolvió a favor de CEL y se cerró el proceso el 20 de octubre de 2022.

V. Otras acciones legales

- A través del equipo de abogados de la Gerencia Legal y sus unidades, se han obtenido 33 sentencias definitivas en materia laboral, favorables a la institución.
- Sentencia favorable, pronunciada a las once horas cuarenta y un minutos del día veintitrés de febrero de 2022, en Proceso Contencioso Administrativo, por medio de la cual, la Sala de lo Contencioso Administrativo declaró que no existen los vicios de ilegalidad deducidos por la Sociedad Seguros del Pacífico, contra la Junta Directiva de CEL
- Se han atendido requerimientos de FGR para sentar bases de procesos legales
- Verificación, revisión y asesoramiento en Convenios con otras instituciones del Estado (MINED servicio de red WIFI en escuelas del interior del país, Programa Universal de Energía)
- Apoyo a Certificación de cumplimiento Antisoborno
- Apoyo a creación Red de Mujeres de la industria eléctrica de El Salvador
- Apoyo a la Dirección General de Hidrocarburos y Minas

Proyecciones para los próximos meses del año

- Comparecer a los procesos judiciales que seamos citados
- Comparecer a los procesos de licitatorios, emitiendo opiniones legales requeridas
- Proporcionar Asesoría de forma eficiente, eficaz, integral, ética y con la calidad que se merecen las unidades que conforman la Comisión.



14

UNIDAD DE COMUNICACIONES E INFORMACIÓN

La Unidad de Comunicaciones e Información, durante el período del presente reporte realizó con la ayuda de todo el personal de la Institución, propuestas de mejora de comunicación interna, destacándose las siguientes:

Promotores de Cambio

Desarrollamos por tercer año consecutivo una estrategia para mejorar la imagen dentro del programa “Promotores de Cambio”. Iniciativa que tiene por objeto facilitar la comunicación directa con la Dirección Superior, en lo que respecta a propuestas de mejora y cambio en las diferentes dependencias e instalaciones de CEL.

Comunicación interna

Seguimos reforzando los canales de comunicación interna a través de la instalación de nuevas pantallas de televisión en todas las instalaciones de CEL, para transmitir las coberturas de nuestro noticiero CELNoticias y también se ha mejorado el contenido en la revista digital.

Intranet y sitio web

Constantemente se está actualizando nuestro sistema de comunicación interna a través de la INTRANET y a nuestros públicos externos por medio del nuestro sitio web.

Redes Sociales

Hemos cambiado la manera de comunicar a través de nuestras redes sociales, divulgando contenidos interesantes e interactivos, lo que permite incrementar las estadísticas de seguidores de CEL en Twitter, Facebook e Instagram.



15

UNIDAD AMBIENTAL

1. Gestión y seguimiento ambiental en las instalaciones

- Presentación de los siguientes informes requeridos por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN):
 - Informe Operacional en línea 2021 de las 4 Centrales Hidroeléctricas (CCHH), y de la Expansión de la Central Hidroeléctrica (CH) 5 de Noviembre.
 - Informe del Consumo de Sustancias Químicas del primer semestre 2022 de las 4 CCHH.
 - Informe de seguimiento a las medidas ambientales para el Almacenamiento Temporal de Materiales Peligrosos del primer semestre 2022 del Almacén Central San Ramón, CH Guajoyo, CH 15 de Septiembre (desechos varios, luminarias usadas y aceite nuevo y usado).
- Se dispuso adecuadamente los desechos sólidos comunes generados en las CCHH Guajoyo (incluyendo el caserío Guajoyo) y 15 de Septiembre, en 2 rellenos sanitarios; se entregó los desechos para su disposición final adecuada a las Alcaldías de Potonico y Nombre de Jesús, de los desechos generados en la CH Cerrón Grande y caserío Cerrón Grande, y en la CH 5 de Noviembre respectivamente. Se gestionó el reciclaje de papel, cartón, vidrio, plástico y metal.
- Se dio disposición final adecuada por medio de empresas autorizadas por el MARN, a aproximadamente 7.13 toneladas de desechos peligrosos varios (textiles, restos de pinturas, recipientes plásticos y metálicos que contuvieron químicos, restos de hule y rollos de microfilm obsoletos).
- Se dio disposición final adecuada por medio de empresas autorizadas por el MARN, a aproximadamente 81.32 barriles de aceite usado.
- Se realizó el análisis de muestras de aguas residuales, agua para uso doméstico, agua de uso recreativo y agua envasada en las instalaciones de CEL, conforme lo establecido en la legislación ambiental y de salud vigentes.
- En cumplimiento a los “Lineamientos para la reducción de plásticos de un solo uso en Instituciones Públicas”, emitidos por el MARN, se realizó el Diagnóstico Institucional sobre la gestión de residuos y plásticos de un solo uso.
- Se continuó con la Campaña permanente de recolección de Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos (RAEE), “RAEEcolectando”, dirigida a personal de CEL.

2. Gestión y seguimiento ambiental del Proyecto Hidroeléctrico (PH) El Chaparral (futura Central 3 de Febrero).

- Se remitió al MARN Formulario Ambiental de actualización y modificación del Permiso Ambiental de la etapa de construcción y funcionamiento. Se inició proceso de recopilación de información para presentar al MARN dentro del contexto de solicitud de auditoría ambiental para el cierre de la fase de construcción.
- Se realizó estudio hidrogeológico para la perforación de un pozo de abastecimiento en etapa de funcionamiento; se obtuvo Certificado de No Afectación de ANDA; se iniciaron gestiones ante la Autoridad Salvadoreña del Agua (ASA) para la perforación de pozo.

- Seguimiento a la Medida Ambiental Reforestación (MAC1), referente al mantenimiento de 93.6 hectáreas reforestadas (134 manzanas aproximadamente) de la fase de construcción; y 15 ha de 54 ha (21.50 manzanas aproximadamente) de la fase de operación, en sectores aledaños al perímetro del futuro embalse, sobre la cota máxima de operación.
- Monitoreo y seguimiento al Programa de Manejo Ambiental del Proyecto Línea de Transmisión a 115 kV El Chaparral – 15 de Septiembre: a) Mantenimiento de la plantación en parcelas ubicadas en terrenos propiedad de CEL en el perímetro del embalse Cerrón Grande, sector de Potonico y estribo izquierdo del dique de la CH Cerrón Grande, totalizando 20.8 hectáreas (30 manzanas aproximadamente); b) Seguimiento a la medida ambiental Instalación de salva-pájaros en el trazo de la línea de transmisión; c) Se elaboraron 12 informes de cumplimiento mensual de medidas ambientales para su presentación al Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).

3. Gestión y seguimiento ambiental de la Expansión de la Central Hidroeléctrica 5 de Noviembre.

- Mantenimiento de la plantación en parcelas ubicadas en terrenos propiedad de CEL, en el perímetro del embalse Cerrón Grande, sector de Potonico (14.6 hectáreas, 21 manzanas aproximadamente), además del mantenimiento a la plantación (10.34 hectáreas, 15 manzanas aproximadamente) en los alrededores de las instalaciones de la Expansión de la CH 5 de Noviembre; así también, se ejecutó el plan de manejo de residuos sólidos, el plan de prevención y tratamiento de vertidos, rescate fauna atrapada en canaletas, entre otras medidas del Programa de Manejo Ambiental de la fase de funcionamiento.
- Se remitió al MARN el “Informe de Cumplimiento de Medidas Ambientales en Etapa de Funcionamiento, 2022”.

4. Gestión y seguimiento ambiental en otros Proyectos e instalaciones.

- Se obtuvo la Resolución MARN –NFA2050-2021-R-20-2022 para la ejecución del proyecto “MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO PRINCIPAL PARA EL EDIFICIO DE OFICINA CENTRAL DE CEL”, y se notificó al MARN el inicio del mismo.
- Se recibió versión final del Estudio de Impacto Ambiental (EslA) del Proyecto Instalación de una planta de generación eléctrica con biogás en el río Acelhuate, reportando un avance global del 77%. Se realizó divulgación y sensibilización a actores locales y comunidades del área de influencia directa e indirecta.
- Se obtuvo resolución MARN No.9823-R-233-2023, de permiso funcionamiento de Línea de transmisión a 115 kV El Chaparral – 15 de Septiembre.
- Se recibió resolución MARN-NFA75-2021-ESIA-115-2022 de aprobación del EslA del Centro Social Costa CEL. Se remitió Fianza de Cumplimiento Ambiental al MARN.
- Se obtuvo resolución de No Requerimiento de Elaboración de EslA de los proyectos: Talud estribo derecho CH 15 de Septiembre, resolución MARN-NFA817-2022-R-520-2022; Obras de Mitigación en río Asesecho, resolución MARN-NFA1113-2022-R-600-2022; Subestación 15 de

Septiembre a 115 kV, resolución MARN-NFA1561-2022-R-823-2022; Pozo exploratorio CH Cerrón Grande, resolución MARN-NFA1353-2022-R-826-2022; Subestación Cerrón Grande a 115 kV, resolución MARN-NFA335-2023-R-2023; Ampliación servicios sanitarios en Almacén Central San Ramón, nota MARN-DEC-GEA-NFA419-2023-564-2023; Base Naval Santa Bárbara Cerrón Grande, resolución MARN-NFA1506-2022-R-11-2023.

- Monitoreo y mantenimiento a 460 hectáreas de zonas boscosas en terrenos propiedad de CEL, aladaños a las CCHH.
- Acciones de control de Jacinto Acuático en el embalse 5 de Noviembre, por medio de la barcaza cosechadora de vegetación acuática y del elevador de orilla, apoyo de maquinaria pesada de CEL, y personal de apoyo en tierra, se ha extraído en el período requerido, un estimado de 11,694 toneladas de Jacinto Acuático, acumulando aproximadamente 57,060 toneladas. Se ha liberado un área estimada de 38.98 hectáreas (55.68 manzanas), acumulando aproximadamente 189 hectáreas (270 manzanas). Adicionalmente, se han logrado beneficios como: rescate y liberación de 10,819 ejemplares de fauna acuática, acumulando 43,439 entre peces, reptiles y anfibios; recolección de aproximadamente 47.75 m³ de desechos plásticos (botellas para bebidas, entre otros), acumulando un aproximado de 160.50 m³; se ha obtenido una mejora sustancial para la libre navegación, favoreciendo la pesca en las áreas de influencia; se ha ejecutado un manejo adecuado del Jacinto Acuático extraído del embalse y deshidratado en tierra, para su utilización como mejorador de suelo en plantaciones forestales y viveros de CEL.
- Participación en el seguimiento a la formulación del componente Gestión Social y Ambiental del Programa de Acceso Universal de Electricidad (PAUE).

5. Gestión y Cooperación Ambiental Interinstitucional.

- En el marco del convenio interinstitucional de cooperación técnica y de coordinación CEL-MARN, se cuenta con dos delegados (propietario y suplente) en el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN) para optimizar y agilizar el proceso de evaluación ambiental de las actividades, obras y/o proyectos de CEL.
- Monitoreo (7 campañas mensuales) y análisis conjunto ANDA-MARN-CEL de la calidad fisicoquímica y biológica del agua del lago Güija, para implementar un sistema de alerta temprana por proliferación excesiva de microalgas que puedan afectar la operación de la planta potabilizadora Torogoz de ANDA.
- Participación activa en proceso de elaboración de Planes Sectoriales de las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC) de El Salvador; se elaboró Nota Conceptual para acceder a fondos no reembolsables de FCC-BCIE, "Elaboración de estudio técnico para gestión de financiamiento para dar cumplimiento a los compromisos de las NDC del Sector de Generación Hidroeléctrica"; se prepararon dos propuestas para financiamiento climático a través del NDC Partnership, en coordinación con MARN-PNUD.
- Mantenimiento de radios base en 11 comunidades del Bajo Lempa, sedes departamentales de Protección Civil de San Vicente y Usulután, y estación repetidora en cerro Tecapa, como parte del Sistema de Alerta Temprana (SAT) por descargas de agua por vertedero en la CH 15 de Septiembre, en coordinación con la Dirección General de Protección Civil (DGCP).
- Participación en diferentes comités y mesas técnicas institucionales, tales como: Comité Interinstitucional Nacional de Cuencas Hidrográficas (CINACH), liderado por MARN; Comité Nacional Ramsar El Salvador, liderado por el MARN; Comisión Técnica Científica de la Dirección General de Protección Civil; Mesa Técnica de la ASA para revisión de los lineamientos específicos

del subsector generación hidroeléctrica y geotérmica, y, Comité Técnico Interinstitucional para el seguimiento al Proyecto Mina Cerro Blanco; liderado por MARN; entre otros.

- En gestión la contratación de firma consultora, para el Estudio de Impacto Ambiental del Proyecto Instalación de una planta de generación eléctrica con biogás en el río Acelhuate.
- Monitoreo y mantenimiento a 460 hectáreas de zonas boscosas en terrenos propiedad de CEL, aledaños a las Centrales Hidroeléctricas.
- Acciones de control de Jacinto Acuático, por medio de la cosechadora de vegetación acuática, elevador de orilla, equipo mecánico, y personal de apoyo en tierra; acumulando 30,774 toneladas de Jacinto Acuático extraído del Embalse 5 de Noviembre, liberando un área de 102.58 hectáreas (150 manzanas aproximadamente). Paralelamente, se han logrado beneficios adicionales como: rescate y liberación de 23,637 ejemplares de fauna acuática, entre peces, reptiles y anfibios; recolección de aproximadamente 53 m³ de desechos plásticos (botellas para bebidas, recipientes de agroquímicos, bolsas plásticas, sandalias, entre otros); mejoras para la libre navegación, favoreciendo la pesca en las áreas de influencia; manejo adecuado del Jacinto Acuático extraído del embalse y deshidratado en tierra, y su utilización como mejorador de suelo en plantaciones forestales y viveros de CEL.
- Se cuenta con dos delegados (propietario y suplente) en el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN) para optimizar y agilizar el proceso de evaluación ambiental de las actividades, obras y/o proyectos de CEL, estableciéndose un Convenio Interinstitucional de Cooperación Técnica y de Coordinación.
- Participación en el Consejo Asesor de la Dirección General de Protección Civil, y en la Comisión Sectorial Técnico Científica de dicha Dirección, destacando la participación activa en esta Comisión durante los eventos hidrometeorológicos extremos Amanda, Cristóbal, Eta e Iota.
- Mantenimiento de radios base en 11 comunidades del Bajo Lempa, sedes departamentales de Protección Civil de San Vicente y Usulután, y estación repetidora en cerro Tecapa, como parte del Sistema de Alerta Temprana por descargas de agua por vertedero en la CH 15 de Septiembre, en coordinación con la Dirección General de Protección Civil (DGCP).
- Monitoreo y análisis conjunto ANDA-MARN-CEL de la calidad fisicoquímica y biológica del agua del lago Güija, ríos afluentes y aporte al río Lempa, para implementar un sistema de alerta temprana por proliferación excesiva de micro algas que puedan afectar la operación de la planta potabilizadora de Las Pavas de ANDA. Adicionalmente, se recibió del MARN solicitud para instalar en terrenos de la CH Guajoyo, una estación telemétrica de monitoreo de calidad de agua y micro algas, lo cual se gestiona directamente por MARN para su pronta ejecución.



Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa
Memoria de Labores 2022-2023