

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) DE CENTA

2023

San Andrés, noviembre de 2022



[Handwritten signature]

ÍNDICE

	Página
Presentación	
I. Diagnóstico del Sector Agropecuario y de las Áreas de Gestión	4
II. Marco de Prioridades del CENTA	8
III. Aspectos normativos	9
a. Misión	
b. Visión	
c. Valores institucionales	
d. Objetivos estratégicos	
IV. Estructura organizativa y funciones	10
V. Recursos disponibles	12
a. Humanos	
b. Logísticos	
c. Financieros	
VI. Programación de Resultados y Metas	16
VII. Estrategia de implementación del POA	19
VIII. Sistema, Metodología e Instrumentos de Seguimiento	
Anexos	
1. Matriz de programación de metas físicas y financieras	
2. Proyectos a ejecutar en 2023	
3. Matriz de identificación, valoración y gestión de riesgos institucionales	
4. FODA institucional 2023	
5. Resumen de metas físicas y financieras del POA 2023	



PRESENTACIÓN

El contenido del POA 2023 de CENTA, se resume en los siguientes términos:

En el capítulo I se presenta un resumen del diagnóstico del sector agropecuario; con énfasis en los datos e información de interés para utilizar como insumo en la planificación institucional.

El Capítulo II resume el Marco de Prioridades institucionales para el año 2023.

En el Capítulo III se hace una descripción de los aspectos normativos institucionales: Misión, Visión, Valores institucionales y Objetivos estratégicos.

En el Capítulo IV se ilustra la estructura organizativa y las funciones generales del CENTA, según su Ley de Creación.

En el Capítulo V se hace un resumen numérico de la disponibilidad de recursos humanos, físicos (vehículos y equipo informático) y los recursos financieros que se espera disponer para operar en el año 2023, según diferentes fuentes.

En el capítulo VI se resumen los principales indicadores de resultado y metas para el año 2023; los cuales se incluyen en la programación física y financiera de metas (Anexo 1).

El Capítulo VII resume la Estrategia para la implementación el POA 2023.

En el Capítulo VIII se presenta el Sistema, Metodología e Instrumentos de Seguimiento del POA 2023.

Por lo anterior, el objetivo general del POA 2023 es cuantificar y describir las principales acciones (indicador de resultado y metas) que el CENTA prevé ejecutar durante el año derivadas y priorizadas de los Planes Estratégicos del CENTA y MAG 2019-2024



3

I. DIAGNÓSTICO DEL SECTOR AGROPECUARIO

A continuación, se presenta un resumen de información descriptiva y estadística relacionada con el sector agropecuario de El Salvador, extraída del documento “Plan Estratégico Institucional 2019-2024 del MAG”¹ y, que está vinculada directamente con las áreas temáticas y prioridades del CENTA para el quinquenio 2020-2024.

A. Seguridad alimentaria

En relación a la disponibilidad de alimentos, según indicadores internacionales cuando un país depende de las importaciones de alimentos básicos en 30% o más, se ubica en un nivel crítico de dependencia alimentaria. Por ejemplo, nuestro país en el año 2019, se clasificó como deficiente al comparar la producción neta con el consumo aparente o disponibilidad para consumo humano, ya que el coeficiente en los casos del arroz (22.5%) y frijol (83.3%) fue menor que 100. En el caso del maíz el país es superavitario, pues exhibe un coeficiente de 108.4%. Dicho en otras palabras, cuando se compara la producción neta y la disponibilidad de granos básicos para consumo humano, el arroz es deficitario en 77.5% y el frijol en 16.7%. Por su parte, el maíz es superavitario en 8.4%.

Existen brechas alimentarias que evidencian la necesidad de las importaciones de alimentos básicos, tales como arroz, frijol, hortalizas, frutas, carnes y lácteos, para satisfacer las necesidades alimentarias de la población. Sin embargo, debe señalarse que el acceso limitado a los recursos productivos (tierra, agua, créditos, insumos para la producción) es uno de los principales factores que limitan una mayor producción de alimentos, incidiendo por tanto en mantener dichas diferencias negativas acentuando la dependencia del mercado externo.

La contribución del CENTA a la seguridad alimentaria-como la principal prioridad-consiste en aportar insumos como el **desarrollo de tecnologías, servicios de asistencia técnica y capacitación y disponibilidad de productos** (semillas y plantas) para incrementar la producción y productividad granos básicos, hortalizas y frutas.

B. Indicadores sociales

Población. Para el año 2018 la Encuesta de Hogares de Propósitos Múltiples (EHPM), DIGESTYC, reporta que la población total del país era de 6, 642,767 personas de las cuales 4, 096,070 residen en el área urbana y 2, 546,697 en la rural, lo que en términos relativos representa el 61.7% y 38.3% respectivamente.

Una característica fundamental es que la población salvadoreña es mayoritariamente joven, ya que el 52.6% de la población es menor de 30 años, mientras que el 13.2% tiene una edad de 60 años y más.

Pobreza. Según datos de la Encuesta de Propósitos Múltiples de 2018/2019, a nivel nacional un 26.3% de los hogares se encuentran en la pobreza, de éstos el 5.7% se encuentra en pobreza extrema y 20.6% en pobreza relativa. Dentro de la población del país, existe una clara



MAG 2019. Plan Estratégico Institucional. Ministerio de Agricultura y Ganadería. Santa Tecla, Noviembre



desigualdad territorial urbana-rural, entre aquella que vive en el área rural y la población urbana, como puede observarse por medio de diferentes indicadores económicos y sociales.

La pobreza total se calcula en 30% en el área rural contra 24% en el área urbana. Con un ingreso promedio familiar en el área rural de US\$ 411.24, el cual es US\$ 272.74 menor al ingreso promedio familiar en el área urbana, mientras que el salario agropecuario promedio es de US\$ 168.87.

Analfabetismo. La tasa de analfabetismo en el área rural es de 15.9%, contra un 6.6% en el área urbana. Este aspecto se vuelve importante para facilitar o dificultar la implementación de métodos y metodologías de extensión agropecuaria.

Empleo en el sector agropecuario. Uno de los indicadores que permiten determinar el crecimiento de un sector es el empleo que éste genera y como utiliza la mano de obra existente en sus diferentes rubros; en este sentido, el Sector Agropecuario como ente dinamizador de la economía, ha logrado fomentar la creación de empleos en sus diferentes subsectores.

Al observar los datos de la EHPM 2018, **la agricultura** ocupa el segundo lugar como actividad económica que concentra la mayor parte de la población ocupada (15.8%), siendo superada solo por la actividad de comercio, hoteles y restaurantes (31.5%); pero arriba de la industria manufacturera (15.1%) y, servicios comunales, sociales y de salud (6.4%).

Desempleo. Un aspecto importante a considerar dentro de las acciones contempladas en el PEI 2020–2024, será en el tema transversal de “Juventud”, ya que según la EHPM 2018–2019, por rangos de edad (4), el desempleo en jóvenes (16 a 24 años) es la más alta (13.6%).

Productores dedicados a la agricultura. Según la Encuesta de Hogares de Propósitos Múltiples (EHPM) 2013, en El Salvador existía un total de 415,018 productores agropecuarios (13.4% más que el reportado en el Censo Agropecuario 2007–2008); correspondiendo 370,455 (82%) a productores de Subsistencia y 80,563 (18%) a productores Comerciales.

La EHPM 2018 reporta una tipología diferente de productores, con un total de 287,475, de los cuales 86,588 son propietarios (30%) y 200,887 son arrendatarios (70%).

Al margen de la diferencia en los datos sobre el número total de productores, lo cierto es que la mayoría de productores son tipificados como “pequeños” o de “Subsistencia”, comprendidos dentro de la categoría de “Agricultura Familiar de Subsistencia” y, a la vez, arrendatarios. Dentro de este grupo de productores está la principal población objetivo del CENTA, cuyo énfasis es la seguridad alimentaria y nutricional y, que dentro del PEI 2020–2024 corresponde al Eje Estratégico 2 y Prioridad institucional 1: **Seguridad Alimentaria y Nutricional.**

El tipo de productores “Comerciales” corresponde a la categoría de “Agricultura Familiar Comercial”, siendo el segundo grupo de población objetivo del CENTA, cuyo destino principal de la producción es para la venta o mercado y que, dentro del PEI 2020–2024 corresponde al Eje Estratégico 1 y Prioridad institucional 2: **Fomento a la Competitividad**



2

y **Productividad de Cadenas Agro productivas**; con énfasis en los rubros de **granos básicos, hortalizas, frutales, cacao, ganadería bovina y apicultura**, respectivamente.

C. Evolución económica

Al analizar el aporte de los sectores económicos al PIB, se observa que el sector agropecuario disminuyó su participación de 7.1% en 2008 a 4.9% en 2018; esto se debió al mayor dinamismo mostrado por el resto de sectores, evidenciando un crecimiento superior.

A revisar las cifras del desempeño sub sectorial entre los años 2008 y 2018 se observa que los cereales y legumbres redujeron su participación en el PIBA en 3.8%, asimismo, ganadería lo hizo en 0.5% y café en 10.2%. A pesar de ello, otros subsectores como la producción de aves y huevos presentaron un alza importante pasando de 7.9% en 2008 a 13.7% en 2018, significando un aumento de 5.8%. El subsector pesca y acuicultura creció en 1.3%. Otros cultivos, donde se incluyen frutas y hortalizas crecieron 4.3%, al igual el subsector forestal pasó de 4.9% a 7.5% para el mismo periodo.

Las políticas agropecuarias de los años anteriores priorizaron sub sectores relacionados con la producción de granos básicos, a pesar de ello, la producción de estos ha tendido a disminuir a raíz de un desincentivo para los productores de invertir en el rubro, por baja rentabilidad y los altos riesgos.

Como puede apreciarse, los subsectores con mayor participación en el PIBA corresponden a los atendidos y priorizados por el CENTA: **Cereales** (granos básicos), **ganadería** y otros cultivos (**hortalizas, frutales**).

D. Comercio agropecuario y agroindustrial

El comercio total agropecuario y agroindustrial de El Salvador, presenta un saldo deficitario para el periodo 2008-2018, alcanzando para 2018 un valor de US\$ 906.1 millones como resultado de un valor exportado de US\$ 1,062.1 millones y un valor importado de US\$ 1,969 millones.

Para el caso del comercio de productos agropecuarios el saldo comercial negativo alcanza US\$535.4 millones, mientras que para el caso de productos agroindustriales llega a un valor deficitario de US\$131.3 millones.

Ambos déficits han venido incrementando de forma notable, desde el año 2014 como consecuencia de un nivel más bajo de exportaciones y un fuerte incremento de las importaciones.

Según datos del BCR, solamente en 2014 el déficit total agropecuario y agroindustrial se incrementó en un 64%.

Al calcular el saldo comercial de los productos agropecuarios agrupados por capítulos arancelarios, para el año 2018, se observan saldos negativos para granos básicos, carnes, leche y productos lácteos, frutas comestibles y hortalizas.



Un elemento que podría afectar el desempeño del sector agropecuario y al cual se enfrentan Centro América y República Dominicana en los próximos diez años es el proceso de desgravación de los productos agrícolas denominados “sensibles”, debido al tratado de libre comercio que entró en vigencia en el 2006 entre los países de Centro América, República Dominicana y Estados Unidos de Norteamérica (DR-CAFTA). La mayoría de productos sensibles se desgravarán por completo entre 2021 y 2024.

Si bien el proceso de desgravación podrá tener un impacto positivo para el consumidor y el bienestar social, los productores agrícolas necesitarán incrementar su productividad para no verse afectados por la desgravación arancelaria.

Este balance comercial desfavorable es uno de las principales razones para apostarle a una mayor competitividad y productividad de las cadenas agro pecuarias, y que en el caso del CENTA, aplica para subsectores de **granos básicos, hortalizas, frutales y ganadería bovina.**

E. El cambio climático en el sector agropecuario

Análisis del entorno agro climático. El Salvador es considerado como uno de los países más vulnerables y expuestos a las consecuencias del cambio climático, así como a los riesgos de origen natural y antrópico dada su ubicación en el istmo centroamericano. En los últimos años el sector se ha visto afectado por la ocurrencia de fenómenos naturales extremos como sequías severas, inundaciones y deslizamientos, mermando significativamente la producción, especialmente de granos básicos.

La falta de una gestión preventiva del riesgo ante una alta variabilidad climática, supone la principal causa de fluctuación anual en la producción agrícola. Según la División de Estadísticas Agropecuarias del MAG, para el año agrícola 2018-2019 se registran US\$ 42, 351,847 en pérdidas por eventos de sequía, y US\$ 16, 938,145 por lluvias; para 2015-2016 se registraron pérdidas por eventos de sequía de US\$ 80, 417,050, y para 2014-2015 US\$ 70, 100,000.

Además de perjudicar la economía y la producción agrícola de la región, el cambio climático tiene impactos socioeconómicos que agudizan la pobreza, por cuanto agravan la inseguridad alimentaria. Adicionalmente, hay mayor concentración de pobreza en áreas rurales.

En El Salvador, un alto porcentaje de la tierra en uso agrícola se encuentra en zonas de laderas con altas pendientes, terrenos deforestados y suelos muy erosionados. Las familias que cultivan esos suelos degradados poseen escasos recursos para mejorar su producción; también utilizan prácticas no sostenibles como la roza y la quema, que aumentan la emisión de gases de efecto invernadero, empobrecen el suelo y reducen la productividad. Se suma a estas prácticas el uso indiscriminado de agroquímicos que generan contaminación no solo de los suelos sino también de las aguas superficiales y subterráneas, afectando también la disponibilidad del agua para riego.

El sector agropecuario ha venido gradualmente adaptándose a la variabilidad climática implementando nuevas tecnologías y adoptando enfoques innovadores para la gestión integrada de la fertilidad y conservación del suelo, que favorezcan el incremento de la infiltración, la reducción de la erosión y la captura de carbono, entre otros. El cambio climático



impone nuevos retos al sector, los cuales conducen a repensar la agricultura en favor de los recursos naturales.

Agricultura bajo riego. Nuestro país tiene una superficie territorial de 21,050 km², siendo el 35% de vocación agrícola y con potencial para riego de 12% (260,000 Has), 56% como agua superficial y 44% con potencial agrícola.

El Sistema de Información Nacional de Gestión de Agua para riego (SINGAR), registró en la temporada 2018-2019 una superficie de riego y drenaje a nivel nacional de 36,837 Has, y un potencial de áreas regables de 23,425 Has. En el sistema existen registros de 105 asociaciones que hacen uso del agua para riego, entre ellas 74 Asociaciones de Regantes de las que 5 pertenecen a los Distritos de Riego y Avenamiento.

En base a la situación antes expuesta, para el CENTA los temas (transversales) de restauración de ecosistemas degradados relacionados al sector agropecuario y, el desarrollo y aprovechamiento del recurso hídrico, siguen siendo una prioridad; la cual se expresa en las acciones estratégicas y operativas contenidas en el Eje 3. **Gestión Ambiental y Cambio Climático**; mismas que por su naturaleza, también forman parte de los Ejes 1 y 2.

II. MARCO DE PRIORIDADES DEL CENTA

Las principales prioridades del CENTA para el año 2023 y, en consistencia con los objetivos estratégicos sectoriales e institucionales 2019-2024, son las siguientes:

1. Seguridad alimentaria y nutricional (énfasis en **granos básicos**)
2. Fomento sostenible de la producción y comercialización de **hortalizas**
3. Fomento sostenible de la producción y comercialización de **frutas**
4. Reactivación y modernización de la ganadería nacional
5. Fortalecimiento de la producción y comercialización de la miel
6. Sustentabilidad ambiental, mitigación y adaptación al cambio climático.

A continuación, se presenta en forma resumida y a nivel de enunciado, las **prioridades** del CENTA para el año 2023, desagregadas a nivel de Ejes, Líneas de Acción y **Resultados**; en base a la estructura del RE-PEI 2019-2024 y, cuyas acciones operativas y metas se expresan en detalle en el Anexo 1 del POA 2023: Programación de metas físicas y financieras.

De acuerdo al objetivo general y, a la misión institucional, los principales **resultados** se concentran en los Ejes Estratégicos 1, 2 y 3.

Eje 1: Fomento a la competitividad y productividad de cadenas agro productivas.

Línea 1: Transformación agropecuaria sostenible para la seguridad alimentaria

Resultados priorizados:

Incremento de la producción de Granos básicos



- 2) Disponibilidad de alternativas tecnológicas para el subsector de granos básicos
- 3) Incremento de la producción de Frutas y hortalizas
- 4) Disponibilidad de alternativas tecnológicas e industrialización de frutas y hortalizas
- 5) Incremento de la producción de la Ganadería bovina
- 6) Disponibilidad de alternativas tecnológicas e industrialización de productos y subproductos de la ganadería bovina
- 7) Incremento de la producción Apícola

Eje 2. Desarrollo y Protección Social (Seguridad alimentaria y nutricional)

Línea 3. Asistencia técnica a la producción familiar

Resultados priorizados:

- 1) Incremento de las capacidades técnicas de la población rural.

Eje 3. Gestión Ambiental y Cambio climático

Línea1. Restauración de ecosistemas degradados relacionados con el sector

Resultados:

- 1) Incremento de las capacidades de resiliencia a los impactos negativos del cambio climático.
- 2) Áreas restauradas de sistemas naturales degradados relacionados con el sector.
- 3) Generación de alternativas tecnológicas al cambio climático.

Línea 2. Desarrollo y aprovechamiento del recurso hídrico

Resultados:

- 1) Mayores capacidades productivas en el desarrollo de la agricultura bajo riego en áreas de secano con pequeños productores de laderas.

III. ASPECTOS NORMATIVOS

A. Misión

Proveer soluciones tecnológicas innovadoras al sector agropecuario y agroindustria, para garantizar la seguridad alimentaria-nutricional y la calidad de vida de la población salvadoreña, en armonía con el medio ambiente.

B. Visión

Mejorar la calidad de vida de las familias rurales y las condiciones ambientales del país, ejerciendo el liderazgo y articulando el Sistema Nacional de Innovación Tecnológica Agropecuaria.



C. Valores Institucionales

Equidad: Nuestros servicios están orientados a toda la población salvadoreña, bajo principios de justicia, participación e inclusión social, con igualdad de oportunidades y beneficios, según las necesidades particulares.

Calidad: Dedicamos mayor esfuerzo al logro de resultados que satisfagan las necesidades y expectativas de nuestros usuarios; con eficiencia, eficacia, economía, integridad, compromiso y respeto.

Transparencia: Nuestro accionar está sujeto a un mecanismo de rendición de cuentas y contraloría, en el uso responsable de los recursos públicos.

Austeridad: Desarrollamos nuestras acciones haciendo uso eficiente del gasto, con criterios de racionalidad y cumplimiento a las prioridades y metas institucionales.

Honestidad: Nuestro trabajo está basado en los principios de la verdad, decencia y honradez.

Integridad: Realizamos nuestro trabajo con rectitud, responsabilidad y probidad.

D. Objetivos Estratégicos

Mejorar la productividad, rentabilidad y competitividad en el Sector Agropecuario y Agroindustrial, para contribuir al crecimiento y desarrollo económico y la seguridad alimentaria en el país.

Contribuir a garantizar la seguridad alimentaria de la población salvadoreña, mediante el abastecimiento de alimentos.

Fomentar una agricultura sostenible adaptada al clima, haciendo énfasis en la productividad y la adaptación al cambio climático.

Fortalecer la capacidad de gestión y la articulación institucional e interinstitucional, haciendo énfasis en una gestión eficiente y efectiva de los procesos y recursos.

IV. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y FUNCIONES

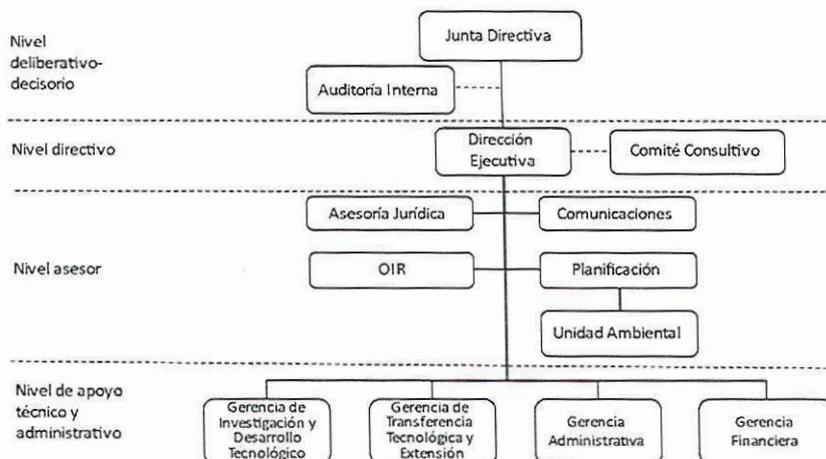
A. Macro estructura

En la figura 1 se ilustra la macro estructura organizacional del CENTA aprobada por la Junta Directiva, vigente a partir del nueve de marzo de dos mil veintiuno (Acuerdo J.D. No. 2374/2021).



Figura 1. Estructura Organizativa del CENTA

Organigrama general



B. Funciones generales

- a) Asesorar al Ministerio de Agricultura y Ganadería, en la formulación y establecimiento de la Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico, congruente con la Estrategia del Desarrollo del Sector Agropecuario y Forestal.
- b) Contribuir a ejecutar la Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico Agropecuario y Forestal del MAG; y coordinar la investigación y extensión agropecuaria y forestal con el sector público, privado e instituciones nacionales y extranjeras relacionadas.
- c) Desarrollar la generación y transferencia de tecnologías agropecuarias y forestales para productos de consumo interno, exportación y agroindustriales acorde a las demandas de productores en zonas agro ecológicas específicas considerando a la familia rural como elemento central del proceso.
- d) Divulgar logros y resultados de la investigación generada en el país o introducida con el fin de facilitar la adopción de las tecnologías apropiadas.
- e) Promover el uso generalizado de las opciones tecnológicas y de los servicios de laboratorio que apoyen a la producción.
- f) Desarrollar programas, proyectos y actividades de interés común con las instituciones de enseñanza agropecuaria y forestal, principalmente con la Escuela Nacional de Agricultura, facultades de agronomía, medicina veterinaria de las universidades del país y otras instituciones públicas y privadas.



- g) Mantener la integración y coordinación eficiente entre los procesos de investigación y extensión agropecuaria y forestal.
- h) Fomentar la capacitación y actualización científica y tecnológica de su personal y de los productores agropecuarios y forestales.
- i) Proporcionar el servicio de extensión, dirigido especialmente a los pequeños y medianos productores agropecuarios y forestales.
- j) Coordinar acciones con las diferentes unidades del Ministerio de Agricultura y Ganadería en la planificación y ejecución de proyectos de desarrollo agropecuario y forestal, en las áreas de su competencia.
- k) Participar en seminarios, congresos y otros eventos que contribuyan a la generación y transferencia tecnológica y al desarrollo institucional; tanto a nivel nacional como internacional.

V. RECURSOS DISPONIBLES 2023

A. Humanos

Cuadro 1. Recursos humanos disponibles según Estructura Organizativa

Unidad Organizativa	Unidad Presupuestaria	Línea de Trabajo	Número de Plazas		
			Contrato	Ley de Salario	Otro
Dirección Ejecutiva	02 dirección y Administración Institucional	01-01 Dirección Superior (5) y 02-03 Transferencia Tecnológica (3)	1	5	0
División de Comunicaciones	01 dirección y Administración Institucional	01-01 Dirección Superior	1	10	0
Unidad de Auditoría Interna	01 dirección y Administración Institucional	01-01 Dirección Superior	1	2	0
Unidad de Asesoría Jurídica	01 dirección y Administración Institucional	01-01 Dirección Superior	0	6	0
División de Planificación	01 dirección y Administración Institucional	01-01 Dirección Superior	1	6	0



Unidad de Acceso a la información	01 dirección y Administración Institucional	01-01 Dirección Superior	0	1	0
Unidad Ambiental	01 dirección y Administración Institucional	01-01 Dirección Superior	0	1	0
Unidad de Género	01 dirección y Administración Institucional	01-01 Dirección Superior	0	2	0
Subtotal			4	33	0
Gerencia Administrativa	01 dirección y Administración Institucional	01-02 Administración y Finanzas		2	0
Gerencia Financiera	01 dirección y Administración Institucional	01-02 Administración y Finanzas		78	15
Subtotal				80	15
Gerencia de Investigación Tecnológica	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-01 Investigación Tecnológica (3) y 02-03 Transferencia Tecnológica (3)	1	3	0
Unidad de Biometría y Socio economía	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-01 Investigación Tecnológica	1	4	0
Estaciones Experimentales	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-01 Investigación Tecnológica	0	62	67
Laboratorios	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-01 Investigación Tecnológica	2	33	10
Programas de Investigación	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-01 Investigación Tecnológica	5	36	6
Subtotal			9	138	83
Unidad de Tecnología de Semillas	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-02 Tecnología de Semilla	1	17	24
Subtotal			1	17	24



[Handwritten signature]

Gerencia de Transferencia Tecnológica	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-03 Transferencia Tecnológica	1	10	0
Supervisoría Técnica Occidental	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-03 Transferencia Tecnológica	1	37	0
Supervisoría Técnica Central	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-03 Transferencia Tecnológica	0	66	0
Supervisoría Técnica Paracentral	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-03 Transferencia Tecnológica	2	44	0
Supervisoría Técnica Oriental	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-03 Transferencia Tecnológica	0	75	0
Unidad de Capacitación Técnica	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-03 Transferencia Tecnológica	0	3	0
Sub total			4	235	0
Total, de Plazas			18	503	122

Cuadro 2. Recursos humanos disponibles, según Tipo de Actividad.

<i>Clasificación</i>	<i>Número de Plazas</i>		
	<i>Contrato</i>	<i>Ley de Salario</i>	<i>Otro</i>
Personal Ejecutivo (Directivo)	5	34	0
Personal Técnico	13	379	0
Personal Administrativo		90	20
Personal de Servicio			80
Personal de apoyo			22
Personal de obra			0
Total	18	503	122



B) Logísticos

Cuadro 3. Detalle de los Vehículos Automotores disponibles y su estado.

Tipo de recurso	Cantidad	Estado		
		Bueno	Regular	Malo
Vehículos de 4 ruedas	159	19	105	35
Motocicletas	188	40	38	110
Total	347	59	143	145

Cuadro 4. Detalle del Equipo Informático y Electrónico disponible, y su estado

Tipo de Recurso	Cantidad	Estado		
		Bueno	Regular	Malo
Computadoras de escritorio	260	68	192	0
Laptop	110	60	50	0
Minilaptop	8	4	4	0
Multifuncional	30	18	12	0
Impresoras	130	60	70	0
Escáner	18	11	7	0
UPS	439	160	279	0
Proyector multimedia	40	19	21	0

C. Financieros

Cuadro 5. Recursos Financieros por Fuente y Rubro Presupuestario

Fuentes de financiación	Rubros (US\$)					Total (US\$)
	51 remuneraciones	54 adquisiciones y servicios	55 gastos financieros, impuestos y tasas	56 transferencias corrientes	61 inversiones en activo fijo	
Presupuesto General (Ordinario)	\$8080,095.00	\$1210,385.00	\$49,485.00		\$36,255.00	\$9376,220.00
Presupuesto Extraordinario						
Fondos Propios	\$930,030.00	\$258,905.00	\$161,065.00		\$50,000.00	\$1400,000.00



Fuentes de financiación	Rubros (US\$)					Total (US\$)
	51 remuneraciones	54 adquisiciones y servicios	55 gastos financieros, impuestos y tasas	56 transferencias corrientes	61 inversiones en activo fijo	
Cooperación Externa no Rembolsable		\$61,900	\$100		\$8,000	\$70,000
Fideicomisos						
Total	\$9,010,125	\$1,531,190	\$210,650		\$94,255	\$10,846,220

En la estructura financiera del CENTA, el 83.1 % del presupuesto total corresponde a remuneraciones (51), el 14.1 % a operación (54), 1.9 % a gastos financieros (55) y 0.9 % a inversión en activos fijos (61).

VI. PROGRAMACIÓN DE PRINCIPALES RESULTADOS Y METAS (Resumen)

A continuación, se presenta un resumen de la proyección para 2023 de los **principales Resultados y Metas** para la población objetivo del CENTA, en términos de contribución al **Fomento de la competitividad y productividad de cadenas agro productivas y Seguridad alimentaria y nutricional**, respectivamente:

1. Producción de semillas y plantas

- Producción de 12,000 plantas de frutales
- Producción de 1,000 plantas de hortalizas (in vitro)
- Producción de 19,000 plantas de frutales (in vitro)
- Producción de 500 quintales de semilla básica de maíz
- Producción de 500 quintales de semilla básica de arroz
- Producción de 200 quinales de semilla básica de sorgo
- Producción de 100 quintales de semilla básica de frijol.

2. Generación de tecnologías agrícolas

- Generar 2 tecnología en granos básicos
- Generar 1 tecnología en frutales
- Generar 1 tecnología en cacao
- Generar 2 tecnología en hortalizas
- Generar 1 tecnologías en producción animal

3. Asistencia técnica para el mejoramiento de los sistemas de producción agropecuarios



[Handwritten signature]

- a) Asistencia técnica a 1,006 productores comerciales de granos básicos
- b) Asistencia técnica a 1,200 productores comerciales de frutas y hortalizas
- c) Asistencia técnica a 525 de ganaderos comerciales
- d) Asistencia técnica a 200 apicultores comerciales
- e) Asistencia técnica y capacitación a 35,058 productores en pequeño

En el Anexo 1, se describen todas las Acciones Operativas (61 con su correspondiente programación física y financiera para 2023 y, desagregadas por Eje Estratégico, Línea de Acción, Resultado, Acción Estratégica y Acción Operativa.

A continuación, se amplían las principales actividades y metas a ejecutarse en 2023 correspondiente a los **proyectos de inversión y no inversión** de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria (GyTT), enunciados en el Anexo 2.

A. PROYECTOS DE ARRASTRE

“Tolerancia a la sequía del frijol común, para el cambio climático en el corredor seco de El Salvador”. a/

Actividad	Unidad de medida	Meta 2023
1. Implementar parcelas demostrativas	Parcela	300
2. Capacitar a técnicos sobre análisis e interpretación de resultados	Evento	1
3. Capacitación internacional a técnicos coordinadores	Evento	1
4. Elaboración de base de datos preliminar	Base de datos	1

“Biofortificación de frijol”. a/

Actividad	Unidad de medida	Meta 2023
1. Selección de plantas “segregantes” (3 poblaciones) de frijol en las filiales F4 – F5, para: resistencia al virus del mosaico dorado amarillo, habito de crecimiento 2B, color rojo o negro, del grano y contenido de hierro y zinc.	Panta segregante	1,200
	Selección de familias uniformes	4
2. Contar al menos con una línea promisorio de frijol rojo Biofortificado para efectos de validación. (Saldrá del regional 2017).	Línea Promisorio	1



“Investigación participativa sobre variedades y tipos de poda, con programas de fertilización para aumentar la producción sostenible de café de pequeños productores”.

Actividad	Unidad de medida	Meta 2023
Registros de variables de productividad, plagas y enfermedades	Análisis estadístico	1
Técnicos y productores capacitados en manejo de podas en café	Técnicos y productores	10 y 50

“Uso de estiércol de ganado bovino para mejorar la fertilidad de los suelos degradados, disminuir el efecto del cambio climático y contribuir a la seguridad alimentaria”. a/

Actividad	Unidad de medida	Meta 2023
1. Realizar investigaciones sobre mejorar la fertilidad de los suelos, usando abono orgánico a base de estiércol de ganado bovino		2
2. Productores y técnicos capacitados en el uso y aplicación de bioinsumos, biofertilizantes y/u otros abonos orgánicos, así como buenas prácticas de manejo sostenible del suelo	Productor	100
3. Identificación y seguimiento de fincas de productores en donde se aplican bioinsumos, abonos verdes y buenas prácticas de manejo sostenible del suelo	Fincas	22
4. Aplicación de buenas prácticas de manejo sostenible del suelo.	Intercambio	3
5. Giras de intercambio de conocimientos con productores líderes del proyecto		
6. Establecimiento de alianzas estratégicas con actores de desarrollo local vinculados a la producción y uso de abono orgánico a base de estiércol de ganado	Alianzas	2
7. Divulgación de tecnologías y experiencias relacionadas con la mejora de la fertilidad de los suelos, usando abono orgánico a base de estiércol de ganado al suelo	Entrevistas radiales	3
8. Elaboración de plegables, orientando y motivando a usar el estiércol de ganado, para mejorar la fertilidad de los suelos degradados	Plegables	4



[Handwritten signature]

B. PROYECTOS NUEVOS

“Investigación sobre los Métodos de Cultivos Óptimos para Reducir las Emisiones de Gases de Efecto Invernadero en América Latina”.

Actividad	Unidad de medida	Meta 2023
1. Elaboración de protocolo de investigación	Unidad	1
2. Presentación de protocolo para su aprobación	Unidad	1
3. Selección de sitios	Unidad	1
4. Establecimiento de parcelas de medición	Unidad	4
5. Toma de datos	Unidad	7
6. Capacitación a técnicos y productores	Taller	2
7. Elaboración y presentación de (informes técnico y financiero)	Unidad	4

**Programa: “Fortalecimiento, Establecimiento y Desarrollo de Proyectos Agropecuarios”
CENTA-INABVE**

Actividad	Unidad de medida	Meta 2023
Entrega de incentivos para el establecimiento de proyectos agropecuarios	Proyecto	477
Visitas de asistencia técnica para el manejo agronómico de los proyectos agropecuarios	Visita	8,208
Eventos de capacitación en desarrollo empresarial y comercialización, impartido a los beneficiarios	Eventos	14

VII. ESTRATEGIA DE IMPLEMENTACIÓN DEL POA 2023

La estrategia de intervención del POA, retoma algunas experiencias positivas de años anteriores, asimismo, todas aquellas estrategias que contribuyan a generar mayor impacto positivo de los servicios que el CENTA presta a sus diferentes usuarios; tales como los proyectos financiados con otras fuentes internas y externas, las alianzas estratégicas -dígase convenios y cartas de entendimiento -con otras instituciones públicas, como MAG, MINEC, MINED (PTA y otras), MINSAL, MARN; Alcaldías; organismos internacionales y Oenegés, vinculados con las funciones de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria.

En el caso de los componentes de investigación y extensión, así como en los proyectos de inversión y no inversión, éstos disponen de normativa técnica que incluye en forma detallada, estrategia operativa.



16
[Handwritten signature]

VIII. SISTEMA, METODOLOGÍA E INSTRUMENTOS DE SEGUIMIENTO DEL POA 2023

A continuación, se resume la modalidad propuesta de seguimiento al POA institucional y que se desagrega en diferentes escenarios:

8.1 Integración del Sistema de Seguimiento

El Sistema de Seguimiento al interior del CENTA estará constituido por el Director Ejecutivo, el “Referente Institucional” o a quien éste designe, último que cumplirá la responsabilidad de coordinar las actividades de seguimiento al interior y exterior de la Institución; los jefes o coordinadores de Área, Unidad, División o Gerencia y el personal técnico quienes como encargados de cumplir con las metas físicas reportarán el avance físico al Referente Institucional; además, el “Sistema” estará constituido, también, por la metodología, instrumentos y formularios que se definan al interior del CENTA.

Por otra parte, el Sistema de Seguimiento al exterior del CENTA estará integrado por el director ejecutivo, el Referente Institucional, el técnico designado por la OPPS-MAG quien cumplirá la responsabilidad de darle seguimiento a la Institución, en adelante el “Referente Sectorial”. El sistema estará compuesto, también, por la metodología, instrumentos y formularios que se indican en el siguiente apartado.

8.2 Metodología, Instrumentos y Formularios de Seguimiento

a) Al interior del CENTA

Considerando como insumo principal el Plan Operativo Anual (POA) debidamente aprobado por la Oficina de Políticas y Planificación Sectorial (OPPS-MAG) y la Junta Directiva del CENTA, por medio de la Unidad de Planificación Institucional o a quien sea designado para que cumpla con las actividades de seguimiento, coordinará y ejecutará las “acciones necesarias” que posibiliten poner en marcha el Sistema de Seguimiento al interior de la Institución; de tal manera que, le permita obtener de cada Área, Unidad, División o Gerencia el avance físico mensual y/o trimestral, según corresponda; para luego, consolidar el cumplimiento de las metas establecidas en el POA 2023; analizar los resultados de la ejecución física y/o financiera, identificar limitantes de ejecución y proponer alternativas de solución a las mismas, cuando corresponda.

Las acciones necesarias aludidas anteriormente están relacionadas con el diseño o adaptación e internalización de los Formatos Tipo por parte del Referente Institucional; los cuales, se constituyen en los instrumentos y el medio para que las diferentes unidades operativas de la Institución informen con una frecuencia mensual y trimestral, según necesidad, sobre el avance físico y/o financiero. Dicha periodicidad de información permitirá identificar, con antelación, desfases en el cumplimiento de metas establecidas y tomar las medidas correctivas que sean pertinentes.

Al interior de la Institución se celebrarán reuniones con frecuencia mensual y/o trimestral, en las que se analizarán los resultados de las actividades de seguimiento al interior de la misma (avances físicos alcanzados en cada Indicador de



Resultado/Producto, justificación de bajos niveles de avances físicos, limitantes de ejecución y alternativas de solución a las limitantes identificadas) y tomar las providencias o medidas que cada caso amerita.

Por otra parte, la Institución podrá realizar verificaciones de campo de Indicadores de Resultado/Producto al interior de la misma, pudiendo para ello solicitar el acompañamiento técnico de la Oficina responsable del MAG.

El CENTA llevará un archivo en Excel u otra herramienta informática que ésta defina, en el que se registrará a la organización o productor rural beneficiado con los bienes y servicios que proporciona la misma, con el propósito de que sirva de insumo para realizar futuros estudios de evaluación o “Verificación en Campo de Indicadores de Producto” durante la presente administración.

Por la naturaleza y diversidad de los bienes y servicios que proporciona el CENTA, se utilizan diferentes formularios para el seguimiento y control correspondiente.

b) Al exterior del CENTA

Considerando como insumo principal el Plan Operativo Anual (POA) 2023 debidamente aprobado por la Oficina de Políticas y Planificación Sectorial (OPPS-MAG) y la Junta Directiva del CENTA; y los resultados consolidados a partir del avance físico mensual al interior de la Institución por medio la Unidad de Planificación Institucional o la persona designada para ello, el Director Ejecutivo informará con una frecuencia mensual a la OPPS/MAG sobre el desempeño alcanzado en el cumplimiento de las metas físicas establecidas en el POA.

Para ello, la institución utilizará el “Formato Tipo para Informe Mensual del POA 20223 que forma parte del Sistema de Seguimiento que se diseñará en coordinación con la OPPS/MAG. Cualquier duda que surja como resultado de la revisión realizada por el Referente Sectorial al Informe de Avance Físico que remita el CENTA, el Referente Institucional responderá o superará con diligencia y calidad la consulta que reciba.

Los informes de avance físico mensual serán presentados a más tardar a los cinco (5) días hábiles de haber finalizado el mes informado y deberán contener, en la columna de observaciones, la justificación de aquellos niveles de avance físico menores al 90.0%. Las justificaciones deberán ser explicaciones objetivas y reales de las verdaderas causas que generaron el nivel de desempeño que se razona.

En coordinación con el Referente Institucional del CENTA, la OPPS/MAG podrá efectuar verificaciones en campo de Indicadores de Resultado/Producto que se hayan reportado como finalizados en los Informes de Avance Físico mensual que remite la Institución.



ANEXOS



A handwritten signature in blue ink, written over the official seal of the National Center for Agricultural and Livestock Technology.

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
CENTRO NACIONAL DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA Y FORESTAL
RESUMEN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y DE NO INVERSIÓN A EJECUTARSE EN EL AÑO 2023 (Arrastre y nuevos)

NOMBRE DEL PROYECTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	MONTO TOTAL PROYECTO \$	DURACIÓN	MONTO PARA 2023 \$	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	COMPONENTES APOYADOS	EJES ESTRATÉGICOS (aplicables, según PRI 2019-2024)	OBSERVACIONES	
A PROYECTOS DE INVERSIÓN									
Subtotal 1 (x proyectos)									
B PROYECTOS DE NO INVERSIÓN									
1	Tolerancia a la sequía de frijoles comunes frente al cambio climático en el corredor seco de El Salvador.	Kolfaci	90,000	6 años	\$ 15,000.00	Nivel nacional (Corredor seco del país y estación experimental de San Andrés)	Mejoramiento genético, producción de semilla de líneas promisorias y variedades de frijol adaptadas al corredor seco, transferencia de nuevas variedades, con enfoque agroecológico y capacitaciones.	Ije 2, Desarrollo y Protección Social (Seguridad alimentaria y Nutricional)	El proyecto estará iniciando su 3º año de ejecución.
2	Biofortificación de frijol	CIAT	5,000	1 año	\$ 5,000.00	Estación experimental San Andrés, Ciudad Arce, La Libertad	Mejoramiento genético.	Ije 2, Desarrollo y Protección Social (Seguridad alimentaria y Nutricional)	Se iniciará la siembra de nuevo germoplasma este noviembre del 2022
3	Investigación participativa sobre variedades y tipos de poda, con programas de fertilización para aumentar la producción sostenible de café de pequeños productores	Kolfaci	\$45 000	3 años	\$ 15,000.00	Municipios de Sacacoyo, La Libertad; Izalco y Juayúa en Sonsonate	Diagnóstico Capacitación a técnicos y productores. Nutrición de plantas	Ije 1, Fomento a la competitividad y productividad de cadenas agroproductivas 8Cadena Café	El proyecto se ha desarrollado en campo desde enero de 2021.
4	Investigación sobre métodos de cultivos óptimos para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en América Latina	KoLFACI	60,000	3 AÑOS	\$ 20,000	A nivel nacional	Dagnóstico participativo, capacitación a técnicos y productores, establecimiento de parcelas demostrativas	Ije 3, Gestión ambiental y cambio climático	
5	Uso de estiércol de ganado para mejorar la fertilidad de los suelos degradados en El Salvador, como una alternativa sostenible al desafío del cambio climático y la seguridad alimentaria	KoLFACI	90 000.00	6 años	\$ 15,000	A nivel nacional	Fertilidad de suelos	Ije 3, Gestión ambiental y cambio climático	
Subtotal 2 (5 proyectos)									
TOTAL A+B (3 proyectos)				\$ 70,000.00					



Aspectos a evaluar	Fortalezas	Debilidades	Prioridades	Acciones
Recursos humanos: habilidades y aprendizaje, procesos, protocolos, intercambio, sistematización, valor agregado.	1) Dotación de personal técnico con alta capacidad técnica, experiencia en GyTT tecnolog AGP y trayectoria 2) Personal capacitado en tecnologías agroecológicas	1) No se dispone de un plan de mejora del clima organizacional 2) Personal técnico con escaso nivel de inglés y equipo informático 3) Poco acceso a capacitación interna y externa 4) Personal desmotivado* 5) No se cuenta con un plan de evaluación objetiva de personal 6) Alto porcentaje de personal en edad avanzada (mayor. técnico) 7) No se cuenta con un plan de relevo generacional (+ técnico) 8) Personal técnico especializado realizando labores diferentes	1) Alto porcentaje de personal técnico es adulto mayor (investig-extensión) 2) Sustitución de personal técnico retirado 3) Relevo generacional, principalmente investigadores y extensionistas.	
Procesos y procedimientos: Modelos y métodos de trabajo Normas, sistemas		1) Procesos administrativos burocráticos que obstaculizan el quehacer institucional a todo nivel 2) No se cuenta con un Comité técnico que garantice calidad de los protocolos de investigación*** 3) Inadecuada metodología de extensión a la situación actual***	1) Gestión de procesos 2) Actualización de normativa	1) Gestionar los recursos financieros en forma oportuna y suficiente. (*) 2) Cumplimiento de normativa administrativa
Estructura formal: organización y cultura organizacional	1) Organización institucional bien estructurada		1) Desarrollo de liderazgo	1) Mejorar la estructura interna para la ejecución del modelo de gestión de la calidad y excelencia del CENTA (Oroanorama).
Tecnología de información y comunicación: Mecanismos, gobierno electrónico				
Infraestructura y equipo de apoyo: Instalaciones y equipo para la prestación de los servicios	1) Agencias de extensión agrícola a nivel nacional 2) Disponibilidad de infraestructura y equipo para realizar investigación (Est Exp, Laboratorios, Banco Germ) 3) Infraestructura y equipo para la producción de semilla básica de GB 4) Equipo de transporte para trabajo de campo	1) Flota vehicular con vida útil caducada (obsoleta)* 2) Débil mantenimiento del equipo automotriz* 3) Débil mantenimiento del equipo informático* 4) Débil mantenimiento de la infraestructura operativa de GyTT** 5) Débil mantenimiento de la instalaciones administrativas-Sede** 6) Falta de una planta de energía eléctrica (+ Laboratorios)**	1) Flota vehicular obsoleta 2) Mantenimiento correctivo de vehículos 3) Mantenimiento preventivo de vehículos	1) Revisar presupuesto asignado para el Plan anual de mantenimiento preventivo y correctivo de automotores del CENTA. 2) Revisar o proponer estrategias para reducir problemática de vehículos.
Adquisiciones y contrataciones: Efectividad de los procesos para la adquisición y contratación de bienes y servicios.			1) Procesos 2) Recursos	1) Cumplimiento de normativa administrativa priorizada. 2) Reactivar el Comité Técnico. 3) Hacer funcional el Comité Técnico de Formulación del Presupuesto Anual Institucional (s/ DGP-MH).
Recursos financieros: internos y externos		1) Limitado presupuesto para el quehacer institucional (**) 2) Insuficientes insumos AGP ** para promover nuevas tecnologías 3) Insuficiente cuota de combustible para personal técnico*	1) Priorizar recursos financieros disponibles 2) Priorizar acciones tecnico-operativas.	1) Reactivar el Comité Técnico. 2) Hacer funcional el Comité Técnico de Formulación del Presupuesto Anual Institucional (s/ DGP-MH). 3) Gestionar recursos adicionales con otras fuentes de financiamiento interno y externo (*)
Marco Legal: Normativas interna y externa aplicable al sector.	1) Existe Ley de creación de CENTA 2) Institución autónoma		1) Actualización de normativa* 2) Divulgación de normativa* 3) Cumplimiento de normativa*	1) Cumplimiento de normativa*



<p>Proceso toma de decisiones: Dirección estratégica y ciclo de mejora</p>		<p>1) Débil liderazgo gerencial 2) Débil coordinación entre las gerencias de GyTT</p>	<p>1) Planeamiento Estratégico 2) Planificación Presupuestaria 2) Actualización gerencial</p>	<p>1) Desarrollar políticas, estrategias, planes, objetivos, metas y sistemas orientados a la consecución de los objetivos institucionales. 2) Desarrollar estrategias basadas en las necesidades y expectativas de los ciudadanos. 3) Reactivar el Comité Técnico.(*) 4) Hacer funcional el Comité Técnico de Formulación del Presupuesto Anual Institucional (s/ DGP-MH).(*) 5) Capacitación gerencial</p>
<p>Redes de comunicación: Existencia de redes formales e informales</p>	<p>1) Se cuenta con medios de difusión de amplia cobertura externa e interna</p>	<p>1) No hay conciencia de la importancia de las comunicaciones para el posicionamiento instituc.</p>		
<p>Medición de la satisfacción de los usuarios (as): Mecanismos, participación, Cartas compromiso.</p>		<p>1) Débil respuesta de investigación a las necesidades del agro 2) Débil sistematización de la adopción tecnológica</p>	<p>1) Orientación al ciudadano</p>	<p>1) Implementar cartas/convenios en las cuales se exprese el compromiso asumido en la prestación de los servicios institucionales.</p>
<p>Medición de resultados: Sistemas, metodologías y herramientas para la medición de resultados.</p>			<p>1) Presupuesto por Resultados</p>	<p>1) Formular presupuesto por Programas con enfoque de Resultados.</p>



Aspecto a Evaluar	Oportunidades	Amenazas	Prioridades	Acciones
Transformación institucional: Adecuaciones o transformaciones necesarias para mejorar los servicios institucionales.	1) Política gubernamental favorable para el sector agropecuario (Plan Cuscollán) 2) Fortalecimiento institucional (reconversión, reestructuración)			
Innovación y desarrollo tecnológico: Soluciones tecnológicas e innovaciones necesarias para mejorar los procesos productivos y de transformación.	1) Poner a disposición de los productores la oferta tecnológica 2) Alta demanda de asistencia técnica agropecuaria 3) Proyectos en ejecución y gestión de cooperación técnica y financiera para la GyTT, incluyendo adaptación al CC	1) Agudización de la problemática del cambio climático (sequías, inundaciones, plagas) 2) Alto índice delincuencia en los territorios de influencia de las agencias de extensión 3) Usurpación de los inmuebles del CENTA destinados a la producción e investigación	1) Apoyo a la producción 2) Innovación y cambio tecnológico	1) Implementar acciones y proyectos de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria para contrarrestar los efectos del cambio climático, a nivel de los EE 1, 2 y 3: Fomento a la competitividad y productividad de cadenas agroproductivas , Seguridad alimentaria y nutricional y, Gestión ambiental y cambio climático, respectivamente, en los POAs del periodo 2020-2024. 2) Distribución del personal hacia zonas con menor prevalencia delincuencia 3) Gestionar legalización de inmuebles
Seguridad y Soberanía Alimentaria: Capacidad nacional de contar con la disponibilidad y acceso a los alimentos básicos.	1) Poner a disposición de los productores la oferta tecnológica 2) Alta demanda de asistencia técnica agropecuaria 3) Proyectos en ejecución y gestión de cooperación técnica y financiera para la GyTT, incluyendo adaptación al CC	1) Agudización de la problemática del cambio climático (sequías, inundaciones, plagas) 2) Alto índice delincuencia en los territorios de influencia de las agencias de extensión 3) Usurpación de los inmuebles del CENTA destinados a la producción e investigación	1) Producción de alimentos 2) Asistencia técnica	1) Implementar acciones y proyectos de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria para contrarrestar los efectos del cambio climático, a nivel de los EE 2 y 3: Seguridad alimentaria y nutricional , Gestión ambiental y cambio climático, respectivamente, en los POAs del periodo 2020-2024. 2) Distribución del personal hacia zonas con menor prevalencia delincuencia 3) Gestionar legalización de inmuebles
Agroindustria: Agregación de valor a los productos primarios del sector.				
Financiamiento e Inversión: Necesidades de recursos financieros para desarrollar las inversiones en el sector.				
Sanidad e inocuidad Agropecuaria: Acciones necesarias para la obtención de productos sanos e inocuos y de calidad.				
Sistemas de inteligencia de información Agropecuaria: Generación de información estratégica para la toma de decisiones.				
Acceso a mercado: Acciones para inclusión de los sectores en los diferentes nichos de mercado.				



Handwritten signature in blue ink.



Aspecto a Evaluar	Oportunidades	Amenazas	Prioridades	Acciones
Agroturismo: Diversificación de las actividades en el medio rural.				
Desarrollo rural territorial: Generación de condiciones y facilidades para el pleno desarrollo de las actividades del sector.				
Disponibilidad de tierras: Acceso y seguridad jurídica de la tierra para la producción del sector.				
Educación Agropecuaria: Generación de nuevos profesionales y recurso humano suficiente, con los conocimientos que demanda cada subsector, en el marco de una agricultura insertada en los mercados mundiales.				
Infraestructura de apoyo a la producción: Infraestructura y facilidades que mejora la productividad y genera agregación de valor.	1) Incentivos a los productores a través de proyectos de cooperación	1) Agudización de la problemática del cambio climático (sequías, inundaciones, plagas)		Implementar acciones y proyectos de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria para contrarrestar los efectos del cambio climático, a nivel del EE 3. Gestión ambiental y cambio climático en los POAs del periodo 2020-2024; principalmente, en los municipios localizados en el Corredor Seco de El Salvador.
Disponibilidad de riego: Ampliación y modernización del riego, para mejorar la productividad y la intensificación de la producción.				
Derechos humanos, mujeres y juventud: Inclusión de mujeres y jóvenes en las actividades del sector.				
Desarrollo sustentable: Aprovechamiento sustentable de los recursos naturales que sirven para la producción en el sector.				
Asociatividad y Gestión empresarial: Fomento de la organización y fortalecimiento de las capacidades empresariales, para la inserción en los mercados.				



Handwritten signature in blue ink.



CENTA
RESUMEN DE METAS FÍSICAS Y FINANCIERAS POA 2023 (al 10/11/22)

No Meta	Eje/Actividad Operativa	Unidad de medida	META							COSTO							Responsable	
			FG	PE	Don	FP	CTI	FI	TOTAL	FG	PE	Don	FP	CTI	FI	TOTAL		
	Eje 1: Fomento a la competitividad y productividad de cadenas agro productivas (20)															794,273	794,273	
1	Capacitar productores en metodologías de toma de muestra de suelo	Productor	500						500	18,000						18,000		Gerencia Transferencia
2	Capacitar productores en manejo pos cosecha de granos básicos	Productor	500						500	18,000						18,000		Gerencia Transferencia
3	Asistencia técnica y capacitación para el manejo de cultivos y el control de plagas y enfermedades	Productor	650						650	84,000						84,000		Gerencia Transferencia
4	Asistencia técnica para la producción de semilla de frijol	Productor	306						306	27,540						27,540		Lauro Alarcón, Programa de Granos básicos
5	Transferir tecnologías en procesamiento y agregación de valor	Productor	50						50	2,000						2,000		Aurora Valle, Lab. Tecn. Alimentos
6	Generar tecnologías de manejo en arroz	Tecnología	2						2	7,000						7,000		Lauro Alarcón, Coordinador Granos Básicos
7	Asistir técnicamente para incrementar nuevas áreas de cultivo de hortalizas con materiales mejorados de alto valor como producto fresco y procesado	Manzana	50						50	23,945						23,945		Gerencia Transferencia
8	Asistir técnicamente para incrementar nuevas áreas de cultivo de frutas con materiales mejorados de alto valor como producto fresco y procesado	Manzana	25						25	23,940						23,940		Gerencia Transferencia
9	Producir plantas frutales introducidas y adaptadas a las condiciones locales para ser entregada a productores para autoabastecimiento y mercado local	Planta	#####						12,000	12,000						12,000		Fredy Fuentes, EE San Andrés
10	Multiplicar en laboratorios de cultivos de tejidos, materiales genéticos de hortalizas de alta demanda para poner a disposición de los productores	Planta	1,000						1,000	1,000						1,000		Carlos Arévalo, Laboratorio Biotecnología
11	Multiplicar en laboratorios de cultivos de tejidos, materiales genéticos de frutas de alta demanda para poner a disposición de los productores	Planta	#####						19,000	19,000						19,000		Carlos Arévalo, Laboratorio Biotecnología
12	Asistir a productores para el uso de insumos agropecuarios	Productor	1,200						1,200	191,520						191,520		Gerencia Transferencia
13	Generar tecnologías de producción de frutas y hortalizas en ambientes protegidos	Tecnología	1						1	3,500						3,500		Eduardo Vides, Coordinador Frutales
14	Generar tecnologías apropiadas amigables con el medio ambiente	Tecnología	2						2	7,000						7,000		Luis A. Díaz, Coordinador Hortalizas
15	Asistir técnicamente a ganaderos en producción y almacenamiento de pasto y forrajes	Productor	150						150	52,288						52,288		Gerencia Transferencia
16	Asistir técnicamente a productores sobre la producción del ganado bovino	Productor	525						525	169,700						169,700		Gerencia Transferencia
17	Generar y adaptar tecnologías en manejo del hato	Tecnología	1						1	3,500						3,500		Domingo Palacios, Coordinador P. Animal
18	Asistir técnicamente a productores en prácticas innovadoras para la producción y extracción de miel	Productor	200						200	98,940						98,940		Gerencia Transferencia
19	Asistir técnicamente a productores sobre el uso de alternativas de nutrición apícola	Productor	100						100	27,900						27,900		Gerencia Transferencia
20	Adaptar tecnología de un sistema agroforestal que mejore la sostenibilidad del cultivo de cacao	Tecnología	1						1	3,500						3,500		Eduardo Vides, Coordinador Frutales



	Eje 2. Desarrollo y Protección Social (8)									3,683,067		587,790			4,270,857	
1	Brindar asistencia técnica para la diversificación en frutas y hortalizas	Productor	600						600	34,425					34,425	Gerencia Transferencia
2	Transferir tecnología para la producción de alimentos	Productor	#####						25,058	3,268,382					3,268,382	Gerencia Transferencia
3	Transferir tecnología en granos básicos	Productor	#####						10,000	50,000					50,000	Gerencia Transferencia
4	Producir semilla básica de maíz	Quintal	178			322			500	125,354		226,127			351,481	Mario García, Jefe de Tecnología de semillas
5	Producir semilla básica de arroz	Quintal	178			322			500	125,354		226,127			351,481	Mario García, Jefe de Tecnología de semillas
6	Producir semilla básica de sorgo	Quintal	71			129			200	50,000		90,591			140,591	Mario García, Jefe de Tecnología de semillas
7	Producir semilla básica de frijol	Quintal	36			64			100	25,352		44,945			70,297	Mario García, Jefe de Tecnología de semillas
8	Brindar asistencia técnica a productores para la alimentación escolar	Productor	50						50	4,200					4,200	Gerencia Transferencia
	Eje 3. Gestión ambiental y cambio climático (8)									171,540					171,540	
1	Asistir técnicamente a los productores para la construcción de reservorios para captura de agua lluvia	Productor	25						25	3,150					3,150	Gerencia Transferencia
2	Asistir técnicamente para el establecimiento de fincas demostrativas con prácticas agroecológicas de adaptación al cambio climático.	Productor	100						100	5,040					5,040	Gerencia Transferencia
3	Asistir técnicamente en fertilización de parcelas con abono orgánico	Parcela	400						400	10,800					10,800	Gerencia Transferencia
4	Asistir técnicamente para el establecimiento de sistemas agroforestales	Productor	200						200	5,400					5,400	Gerencia Transferencia
5	Asistir técnicamente para la protección del suelo con obras y prácticas de conservación	Manzana	2,700						2,700	81,000					81,000	Gerencia Transferencia
6	Asistir técnicamente a productores y productoras sobre el manejo sostenible de los recursos naturales	Productor	1,600						1,600	9,000					9,000	Gerencia Transferencia
7	Asistir técnicamente a productores sobre el manejo de cultivos bajo riego	Productor	800						800	54,000					54,000	Gerencia Transferencia
8	Asistir técnicamente a productores para el establecimiento de sistemas de riego en áreas de secano en lugares factibles	Productor	50						50	3,150					3,150	Gerencia Transferencia
	Eje 5. Género, Juventud y Población Indígena (1)									2,500					2,500	
1	Ejecutar un Plan de capacitación para el personal de CENTA sobre género y derechos humanos de las mujeres	Informe	4						4	2,500					2,500	Unidad Género
	Eje 6. Modernización Institucional (3)									8,000					8,000	
1	Elaborar el Plan Operativo Anual (POA) del CENTA	Plan	1						1	3,000					3,000	Div. Planificación
2	Suscribir cartas de entendimiento y convenios	Documento	1						1	2,000					2,000	Dirección Ejecutiva
3	Formular perfiles de proyectos para búsqueda de financiamiento	Perfil	3						3	3,000					3,000	Div. Planificación
	Acciones misionales (21)									4,716,840		812,210	70,000		5,599,050	
1	Conducir el proceso de planificación, seguimiento y evaluación Institucional	Informe	104						104	155,915					155,915	Mario Alarcón, Jefe División de Planificación
2	Informar periódicamente a la Junta Directiva del CENTA del avance de la gestión institucional	Informe	12						12	341,475					341,475	Edgardo Reyes, Director Ejecutivo
3	Facilitar el acceso a la información pública, generar espacios de participación ciudadana de la OIR y atención ciudadana	Informe	12						12	17,670					17,670	Silvia Margoth Mejía, Oficial de Información de OIR
4	Apoyar los procesos de investigación y transferencia de tecnología mediante un proceso oportuno de comunicación	Documento	1,080						1,080	197,825					197,825	Karina Matute, Jefa de División de Comunicaciones
5	Asesorar legalmente las diferentes unidades para el cumplimiento de las leyes y reglamentos	Documento	2,400						2,400	101,310					101,310	Mauricio Velasco, Jefe Unidad de Asesoría Jurídica



6	Examinar la eficiencia, eficacia y economía de la administración de los recursos financieros y materiales de la institución.	Informe	10						10	65,615					65,615	Ángela E. Novales, Jefe Unidad de Auditoría Interna
7	Realizar acciones y gestiones en cumplimiento de las normas y regulaciones ambientales a nivel institucional	Informe	12						12	18,415					18,415	Juana Pérez, Coordinadora Unidad Ambiental
8	Coordinar con las distintas unidades del CENTA las acciones orientadas a la igualdad de género	Informe	12						12	32,225					32,225	Margarita Ledezma Unidad de Género
9	Proveer los recursos y servicios a las diferentes unidades oportunamente y con calidad	Documento	12						12	95,580					95,580	Marta Martínez, Jefe UACI-GA
10	Administrar eficientemente los recursos humanos de la Institución	Informe	12						12	147,285					147,285	Olga Marina de Castillo, Jefa Recursos Humanos-GAF
11	Mantener en buenas condiciones los activos fijos y el equipo en apoyo a la investigación y extensión agropecuaria.	Informe	12			4			12	439,570		158,880			598,450	Doris E. Díaz, Jefa Servicios Generales-GA
12	Administrar eficientemente el equipo e infraestructura tecnológica instalada para el servicio de las diferentes unidades y proporcionar el apoyo técnico necesario a cada una de ellas para que puedan realizar sus operaciones diarias.	Informe	12						12	180,745					180,745	Néstor Fabián, Jefe Informática-GA
13	Realizar acciones de administración general y comercialización de productos y servicios	Informe	12						12	53,395					53,395	Guillermo Díaz a. i., Gerente Administrativo
14	Formular y ejecutar el presupuesto asignado a la institución.	Informe	12						12	219,070					219,070	Guillermo Díaz, Gerente Financiero
15	Realizar acciones de gestión documental y archivos	Informe	12						12	13,090					13,090	Sonia Hernández, Oficial de Archivo a.i.(UGDA)-GA
16	Elaborar documentos técnicos sobre oferta tecnológica	Documento	17						17	8,500					8,500	Lauro Alarcón, Luis A. Díaz, Eduardo Vides, Margarita Alvarado, Domingo Palacios, y Faustino Portillo; Coordinador de Programa de Granos básicos, Hortalizas, Frutales, Agroindustria, Producción animal y Recursos naturales, respectivamente.
17	Implementar proyectos de investigación y validación en granos básicos, hortalizas, frutales y otros rubros.	Protocolo	47			10			47	1,796,208		653,330	70,000		2,519,538	Lauro Alarcón, Luis A. Díaz, Eduardo Vides, Margarita Alvarado, Domingo Palacios, y Faustino Portillo; Coordinador de Programa
18	Proveer de herramientas estadísticas para la mejora del proceso de generación y transferencia tecnológica.	Informe	12						12	74,652					74,652	Jaime Ayala, Jefe Unidad de Biometría y Socioeconomía
19	Realizar análisis de laboratorio para apoyar la investigación y transferencia de tecnología y responder a la demanda externa	Análisis	#####						30,280	272,520					272,520	Claudia Lino, Grecia de Chávez, Reyna de Serrano, Aurora Valle y Beatriz López; Coordinadora de Laboratorio de Suelos, Química agrícola, Parasitología, Alimentos y Microbiología agrícola, respectivamente.



20	Facilitar el apoyo logístico necesario destinado a las actividades de investigación tecnológica	Informe	36					36	432,360					432,360	Fredy Fuentes, Domingo Rivas y Carlos López; Coordinador de EE de San Andrés, Porrillo e Izalco, respectivamente.
21	Conservar material genético de especies cultivadas y silvestres	Informe	12					12	53,415					53,415	Aura de Borja, Coordinadora Banco de Germoplasma
TOTAL AO: 61			61						9,376,220		1,400,000	70,000		10,846,220	
Resumen: 5 Ejes, 61 AO (40 Estratégicas y 21 Recurrentes)															

