

# **INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2011-2012**

**La Transformación de CEPA**

# INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

## La Transformación de CEPA

### Presentación

#### I EL AGOTAMIENTO DE UN MODELO

1. Pérdida de rumbo
2. La Falta de inversión y modernización de la infraestructura
3. Descapitalización y endeudamiento
4. Debilitamiento institucional

#### II DESEMPEÑO OPERATIVO DE CEPA Y SUS EMPRESAS

1. Balance Financiero y gestión de adquisiciones
2. Aeropuerto Internacional El Salvador
3. Aeropuerto Internacional Ilopango
4. Puerto Acajutla
5. Puerto de la Unión
6. Ferrocarriles Nacionales de El Salvador

#### III CONSTRUYENDO EL FUTURO: LAS PRIORIDADES ESTRATÉGICAS DE CEPA 2012- 2014

##### Las prioridades estrategicas de CEPA

#### A LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL: Hacia una CEPA moderna y solvente

1. Planificación estratégica, reorganización institucional y nueva ley orgánica de CEPA
2. Estrategia Financiera
3. Asistencia/cooperación técnica y financiera internacional
4. Mejora/ Estabilización de las Relaciones Laborales, Fortalecimiento de las Calificaciones profesionales y Gestión del Talento Humano

#### B LA TRANSFORMACIÓN DE LAS EMPRESAS: Hacia unas empresas modernas, eficientes y competitivas

1. Transformación del Aeropuerto Internacional El Salvador
2. Estrategia para la concesión exitosa del Puerto de La Unión Centroamericana
3. Reconversión del Puerto de Acajutla
4. Estrategia de Desarrollo del Aeropuerto Internacional de Ilopango
5. Creación de la Institución de Servicios de Ayuda Para la Navegación Aérea
6. Desarrollo del Nuevo Sistema Ferroviario Nacional

#### C LOS NUEVOS POLOS DE DESARROLLO: hacia la creación de riqueza y la inserción competitiva de El Salvador en el mundo global

1. El Desarrollo de las Zonas Extraportuarias
2. El cluster de servicios aeronáuticos
3. La zona económica especial del Golfo de Fonseca y de su hinterland

# **I EL AGOTAMIENTO DE UN MODELO**

- 1 Pérdida de rumbo**
- 2 La Falta de inversión y modernización de la infraestructura**
- 3 Descapitalización y endeudamiento**
- 4 Debilitamiento institucional**

# I EL AGOTAMIENTO DE UN MODELO

- 1 **Pérdida de rumbo**
- 2 La Falta de inversión y modernización de la infraestructura
- 3 Descapitalización y endeudamiento
- 4 Debilitamiento institucional

## ● **Pérdida de rumbo**

- Detuvo su proceso de pensamiento estratégico.
- No capitalizó los bríos de sus primeros 30 años, por lo que la institución se quedo estancada en el tiempo.
- Falta de continuidad por la rotación de los Presidentes en los últimos años.
- Ha vivido de las acumulaciones del pasado, mientras tanto el mundo se ha transformado.
- Desfase en su evolución con respecto a la modernización regional en Planificación e inversión en Puertos y Aeropuertos.

# I EL AGOTAMIENTO DE UN MODELO

- 1 Pérdida de rumbo
- 2 **La Falta de inversión y modernización de la infraestructura**
- 3 Descapitalización y endeudamiento
- 4 Debilitamiento institucional

## La Falta de Inversión y Modernización de la Infraestructura

Un ejemplo de la falta de inversión por parte de CEPA en los últimos 10 años, son los \$19.5 millones (para obras de mantenimiento) versus \$46.6 millones de depreciación acumulada en las instalaciones del Aeropuerto Internacional El Salvador.

Una buena práctica de gestión empresarial es reinvertir al menos la depreciación acumulada.

Asimismo, las instalaciones Portuarias, Aeroportuarias y FENADESAL presentan altos niveles de deterioro en los siguientes puntos:

- Infraestructura.
- Instalaciones.
- Equipamiento.



# I EL AGOTAMIENTO DE UN MODELO

- 1 Pérdida de rumbo
- 2 La Falta de inversión y modernización de la infraestructura
- 3 **Descapitalización y endeudamiento**
- 4 Debilitamiento institucional

## DRENAJE DE RECURSOS DE CEPA \$181.8 MILLONES (2002-2011)

### Puerto de La Unión

**US\$128.2 (70.5%)**

- Aporte en la Construcción (\$73.9 del 2003-2008))
- Perdas Operativas (\$15.1, 2009-2012)
- Amortización Préstamo a Japón \$34.5 (Hasta Abril 2012)
- Litigios (\$2.1 año 2011)
- Tasas Municipales (\$2.6, 2011)

### Otras Instituciones

**US\$53.6 (29.5%)**

- Operación Aeropuerto Internacional de Ilopingo (\$4.2 del 2002 al 2011)
- Funcionamiento Autoridad Maritima Portuaria (\$9.3 del 2005 al 2011)
- Funcionamiento Autoridad de Aviación Civil (\$17.5 del 2002 al 2011)
- Pago al Ministerio de Hacienda de la Retribución Fiscal (25% sobre utilidades después del pago del impuesto sobre la renta) (\$22.6 del 2002 al 2010)

## CONFORMACIÓN DE LA DEUDA AL 31 DE MAYO 2012

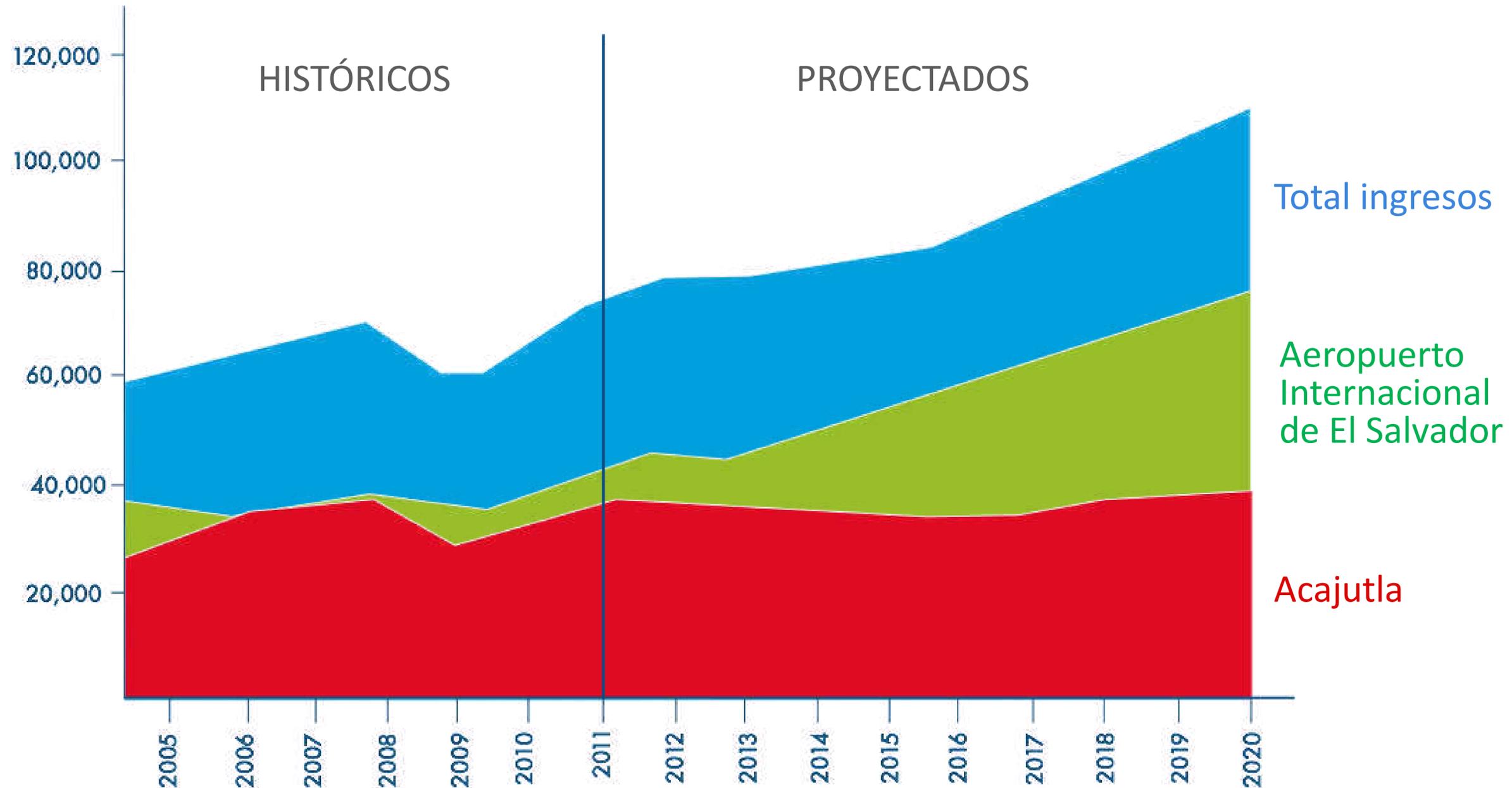
<b>Acreedor</b>	<b>Saldo de la Deuda</b>
Banco Japonés de Cooperación Internacional (JBIC/JICA)	112,878,000.00
Banco Centroamericano de Integración Económica	12,000,000.00
K f W de Alemania	2,825,256.00
Ministerio de Hacienda	11,482,232.00
Alcaldía Municipal de la Unión	2,532,334.00
<b>T O T A L E S</b>	<b>141,717,822.00</b>

## Requerimientos Financieros de CEPA

Inversiones Programadas	Inversión 2012-2013 US \$	Inversión 2014-2016 US \$
Rehabilitación, Modernización y Optimización del Aeropuerto Internacional de El Salvador	\$70.4 MM	
Puerto de Acajutla	\$25.1 MM	
Puerto de La Unión	\$10.8 MM	
Ampliación del Aeropuerto Internacional de El Salvador		\$200 MM*
<b>Total Inversiones</b>	<b>\$306.3 MM</b>	
Deudas CEPA	\$141.2 MM	
<b>Total General</b>	<b>\$447.5 MM</b>	

\*Monto estimado de inversiones sin considerar: Reconversión de Acajutla, y del Aeropuerto de Ilopango, Desarrollo Zonas Extraportuarias, Zonas Económicas Especiales y del Sistema Ferroviario Nacional.

## Fundamentos de crecimiento



El aumento de los ingresos en el AIES provendrá de nuevas inversiones productivas generadas por la nueva política comercial y negocios como las plazas de comida. El Puerto de Acajutla tiene proyecciones de crecimiento constantes, ya que se prevé que en un futuro el tráfico de contenedores sea absorbido por el Puerto de La Unión

# I EL AGOTAMIENTO DE UN MODELO

- 1 Pérdida de rumbo
- 2 La Falta de inversión y modernización de la infraestructura
- 3 Descapitalización y endeudamiento
- 4 **Debilitamiento institucional**

## **II Desempeño operativo de CEPA y sus empresas**

- 1 Balance financiero y gestión de adquisiciones**
- 2 Aeropuerto Internacional El Salvador**
- 3 Aeropuerto Internacional de Ilopango**
- 4 Puerto de Acajutla**
- 5 Puerto de la Unión Centroamericana**
- 6 Ferrocarriles Nacionales de El Salvador (FENADESAL)**

## II Desempeño operativo de CEPA y sus empresas

- 1 **Balance financiero y gestión de adquisiciones**
- 2 Aeropuerto Internacional El Salvador
- 3 Aeropuerto Internacional de Ilopango
- 4 Puerto de Acajutla
- 5 Puerto de la Unión Centroamericana
- 6 Ferrocarriles Nacionales de El Salvador (FENADESAL)

## Estado de Resultados Consolidado Comparativo

### 01 de junio 2011 a 31 de mayo 2012 (en miles de US\$)

CONCEPTOS	Jun11-May12	Jun10-May11	Variación	%
INGRESOS DE OPERACIÓN	66,125.8	60,138.8	5,987.0	10.0
GASTOS DE OPERACIÓN	39,562.0	30,396.3	9,165.7	30.2
<b>UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIÓN</b>	<b>26,563.8</b>	<b>29,742.5</b>	<b>-3,178.7</b>	<b>-10.7</b>
(+) INGRESOS NO DE OPERACIÓN	409.2	1,453.0	-1,043.8	-71.8
(-) GASTOS NO DE OPERACIÓN	31,468.7	27,176.5	4,292.2	15.8
<b>UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMP. (Sin ajuste por diferencial cambiario)</b>	<b>-4,495.8</b>	<b>4,019.0</b>	<b>-8,514.8</b>	<b>-211.9</b>
DIFERENCIAL CAMBIARIO	-7,389.7	-950.1	-6,439.6	677.8
<b>UTILIDAD (PERDIDA) NETA (Con ajuste por diferencial cambiario)</b>	<b>-11,885.4</b>	<b>3,069.0</b>	<b>-14,954.4</b>	<b>-487.3</b>
<b>EBITDA EN US\$</b>	<b>15,448.5</b>	<b>20,543.8</b>		

**Estado de Resultados Por Empresa**  
**01 de junio 2011 a 31 de mayo 2012 ( en miles de us \$)**

CONCEPTOS	PUERTO ACAJUTLA	%	A.I.E.S.	%	PUERTO LA UNION	%	TOTAL
INGRESOS DE OPERACIÓN	29,348.7	44	35,685.0	54	1,092.1	2	66,125.8
GASTOS DE OPERACIÓN	18,710.1	47	16,883.5	43	3,968.4	10	39,562.0
<b>UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIÓN</b>	<b>10,638.7</b>	<b>40</b>	<b>18,801.5</b>	<b>71</b>	<b>(2,876.3)</b>	<b>-11</b>	<b>26,563.8</b>
(+) INGRESOS NO DE OPERACIÓN	128.7	31	130.6	32	149.9	37	409.2
(-) GASTOS NO DE OPERACIÓN	7,721.2	25	11,654.6	37	12,092.9	38	31,468.7
<b>UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMP. (Sin ajuste por diferencial cambiario)</b>	<b>3,046.1</b>		<b>7,277.4</b>		<b>(14,819.3)</b>		<b>(4,495.8)</b>
DIFERENCIAL CAMBIARIO	0.0	0	0.0	0	(7,389.7)	100	(7,389.7)
<b>UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMP. (Con ajuste por diferencial cambiario)</b>	<b>3,046.1</b>		<b>7,277.4</b>		<b>(22,209.0)</b>		<b>(11,885.4)</b>
<b>EBITDA EN US\$</b>	<b>6,008.1</b>		<b>13,480.2</b>		<b>(4,039.9)</b>		<b>15,448.5</b>

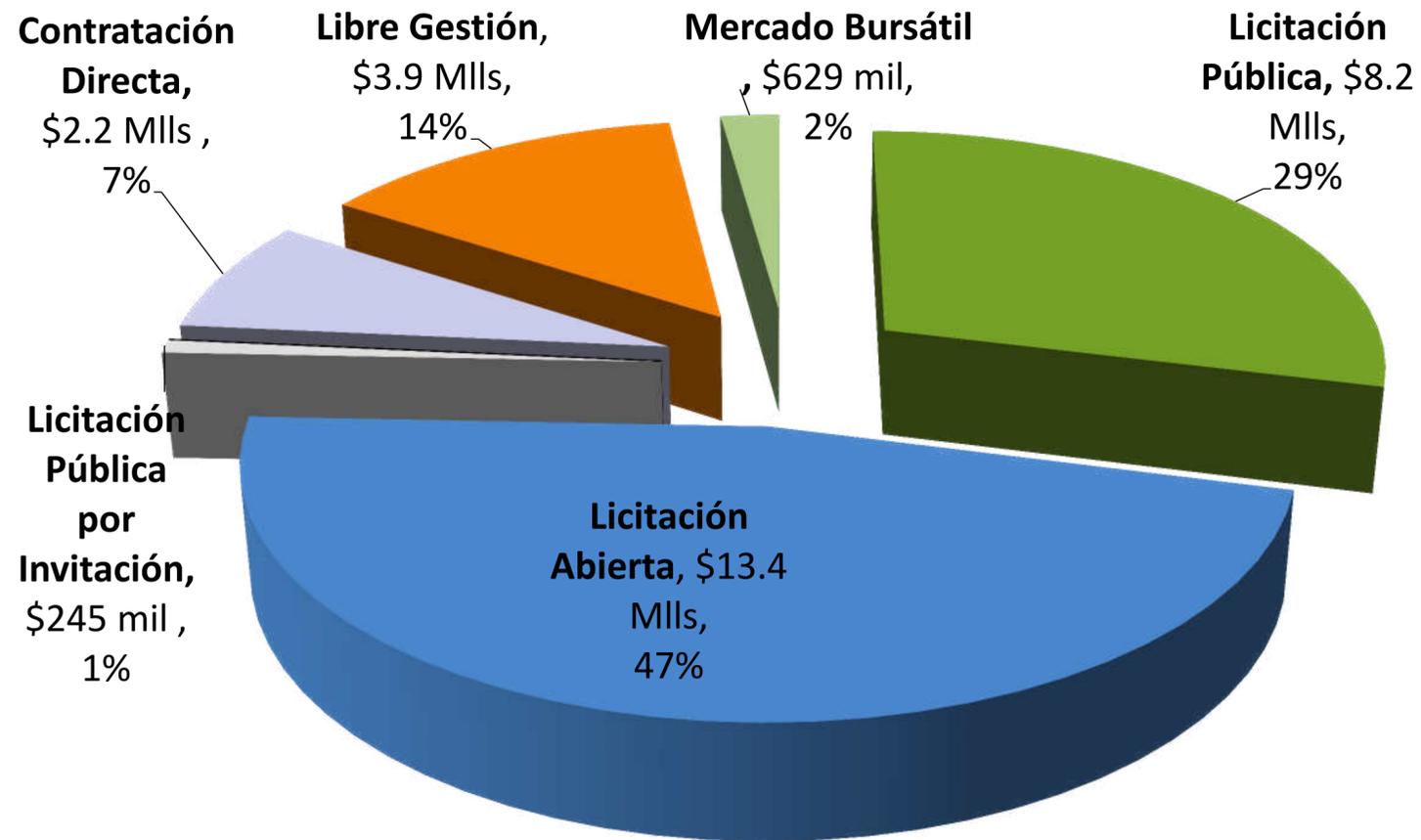
# Informe de Ejecución Presupuestaria Junio 2011 a Mayo 2012

(en miles de us \$)

DESCRIPCION	PRESUPUESTADO Jun '11 a May '12	REAL Jun '11 a May '12	%	SALDO	%
<b>INGRESOS</b>					
VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	73,824	68,587	93	(5,237)	-7
INGRESOS FINANCIEROS Y OTROS	4,377	5,253	120	876	20
SALDOS DE EFECTIVO DE AÑOS ANTERIORES	5,566	-	0	(5,566)	-100
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>83,767</b>	<b>73,841</b>	<b>88</b>	<b>(9,926)</b>	<b>-12</b>
<b>EGRESOS</b>					
REMUNERACIONES	15,801	15,222	96	579	4
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	33,487	27,606	82	5,881	18
GASTOS FINANCIEROS Y OTROS	12,054	11,676	97	377	3
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4,282	3,716	87	566	13
INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS	9,599	3,475	36	6,124	64
AMORTIZACION DE ENDEUDAM. PÚBLICO	8,543	8,540	100	3	0
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>83,767</b>	<b>70,236</b>	<b>84</b>	<b>13,531</b>	<b>16</b>
<b>SUPERAVIT (DEFICIT) PRESUP.</b>	<b>0</b>	<b>3,604</b>	<b>4</b>	<b>3,604</b>	<b>16</b>

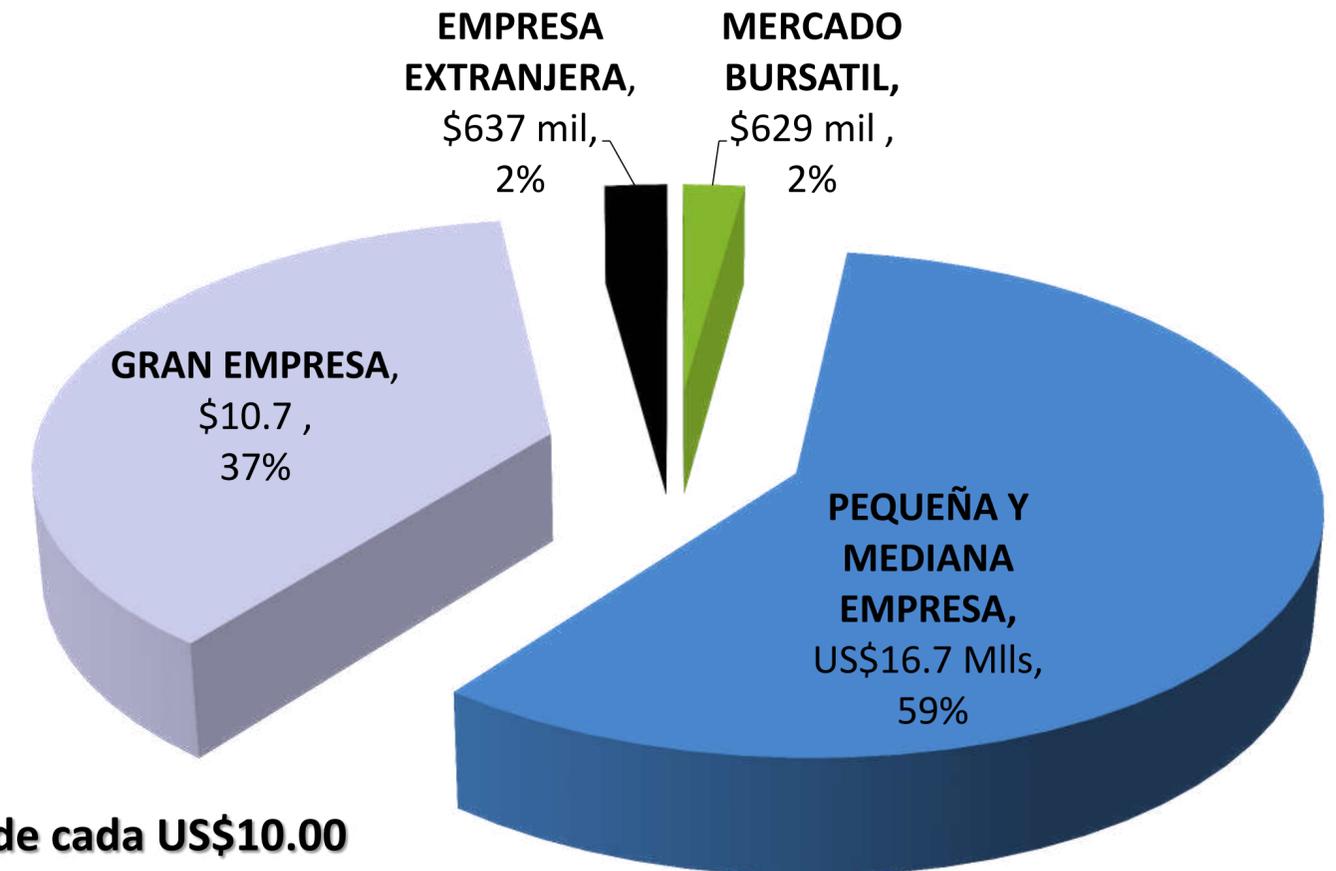
# Gestión de adquisiciones de bienes y servicios 2011-2012

## Monto Adjudicado por tipo de proceso



En el período 2011 – 2012 se adjudicó un total de US\$28.6 millones

## Monto Adjudicado por clasificación de empresa



Alrededor de US\$6.00 de cada US\$10.00 adjudicados fueron otorgados a la Pequeña y Mediana Empresa

## II Desempeño operativo de CEPA y sus empresas

- 1 Balance financiero y gestión de adquisiciones
- 2 **Aeropuerto Internacional El Salvador**
- 3 Aeropuerto Internacional de Ilopango
- 4 Puerto de Acajutla
- 5 Puerto de la Unión Centroamericana
- 6 Ferrocarriles Nacionales de El Salvador (FENADESAL)

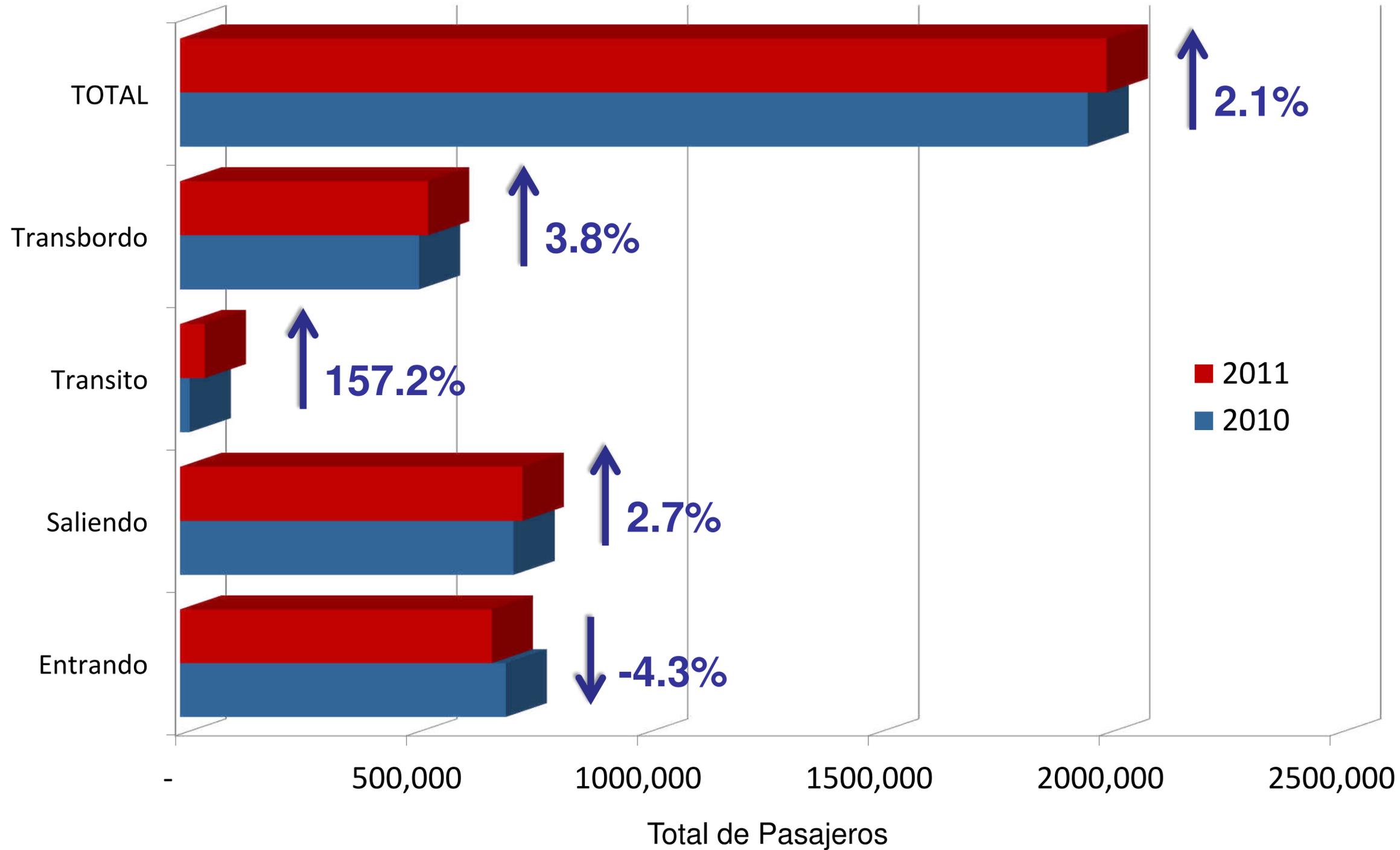
## **2 AEROPUERTO INTERNACIONAL EL SALVADOR**

- Estadísticas**
- Proyectos ejecutados**
- Plan de inversiones**

## 2 AEROPUERTO INTERNACIONAL EL SALVADOR

- Estadísticas
- Proyectos ejecutados
- Plan de inversiones

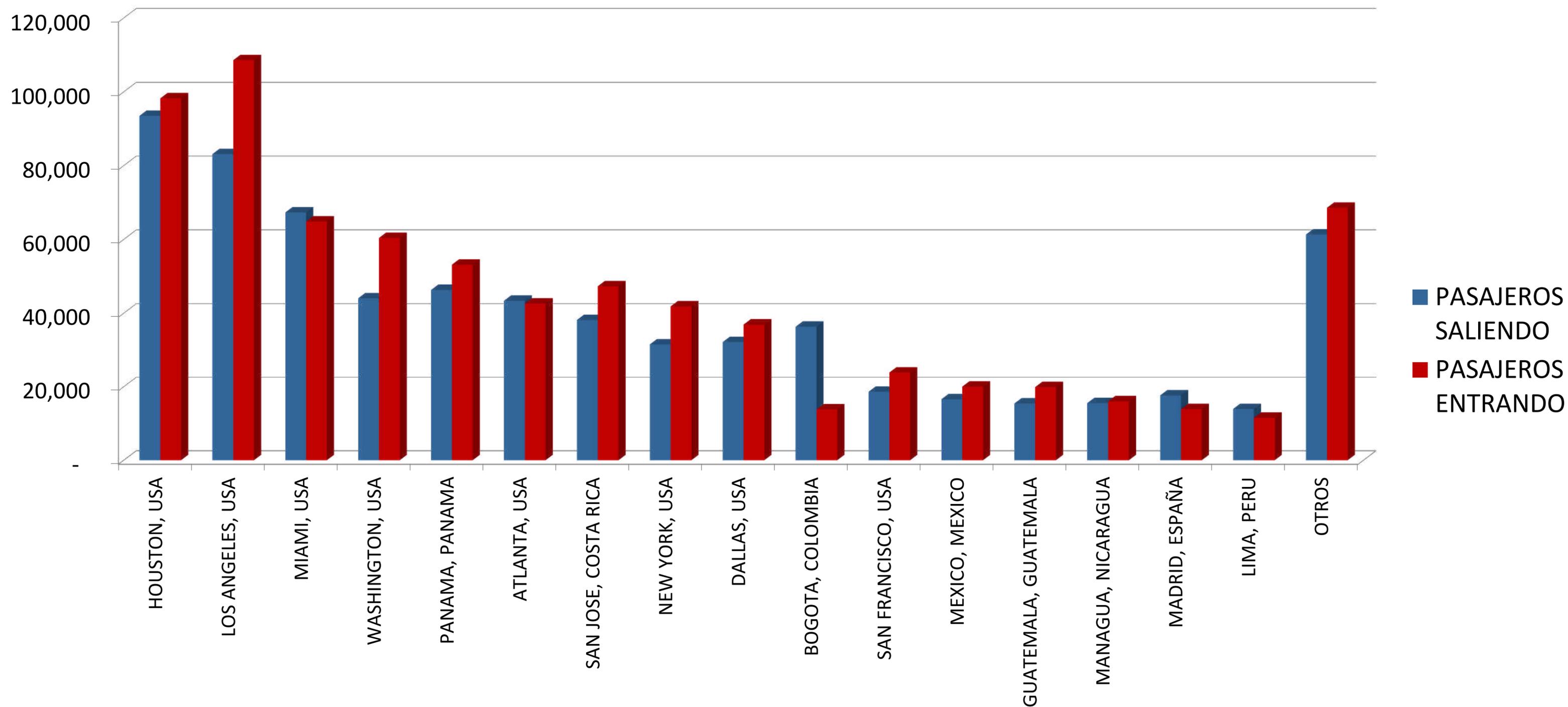
# Movimiento comparativo de pasajeros



En el 2011 se movilizaron un total de 2,005,951 pasajeros.

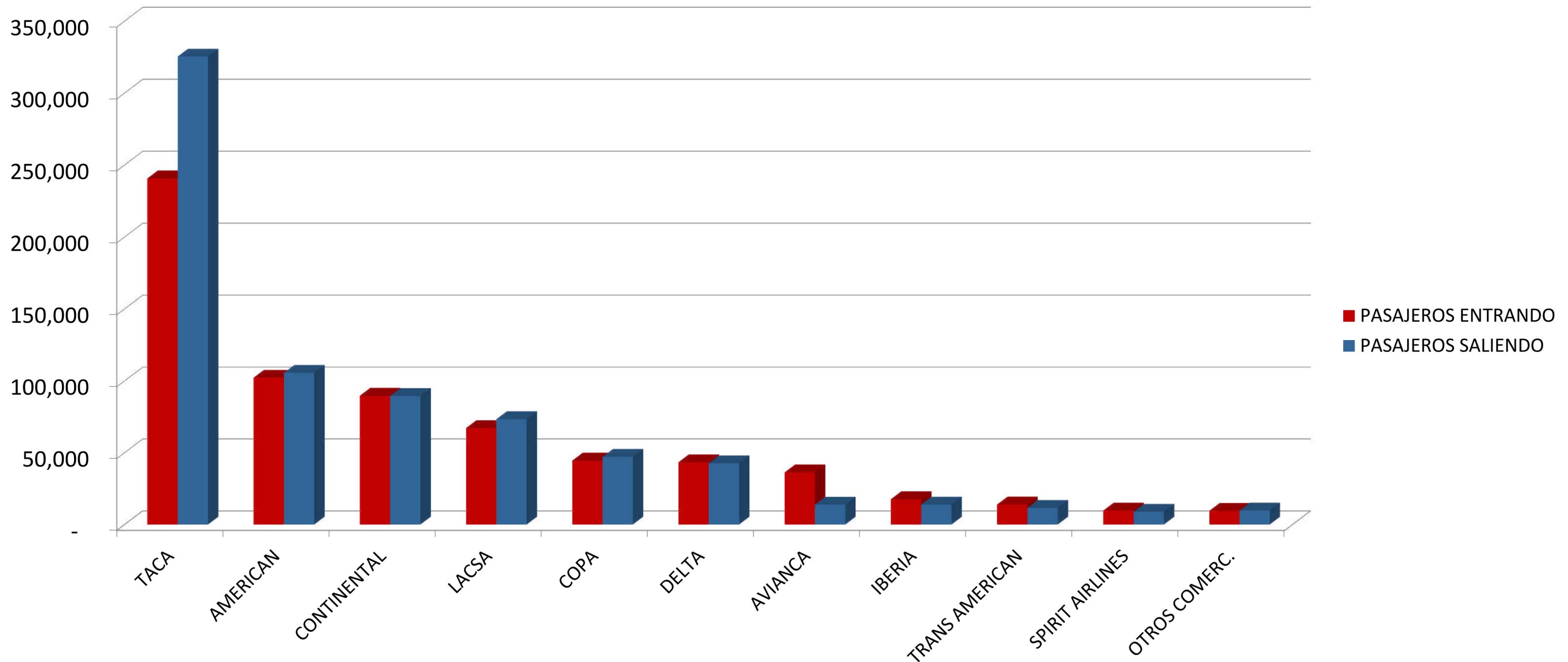
El mayor crecimiento lo representaron los pasajeros de transito y transbordo, debido principalmente a la característica de HUB de nuestro Aeropuerto.

# Entrada y salida de pasajeros por lugar de origen y destino (2011)



Del Aeropuerto Internacional El Salvador se puede tener acceso directamente a 32 rutas de origen y destino.

# Entrada y salida de pasajeros por línea aérea (2011)



Del total de pasajeros entrando y saliendo (1,416,037), la compañía AVIANCA/TACA movilizó el 40%, seguido de American Airlines con el 15%, y Continental Airlines con el 13%, entre otros.



## 2 AEROPUERTO INTERNACIONAL EL SALVADOR

- Estadísticas
- **Proyectos ejecutados**
- Plan de inversiones

# Gestiones realizadas para modernizar el AIES 2011-2012

Radar - Sistemas  
Comunicaciones



Convenio con COCESNA para la sustitución de control radar  
**U\$ 2.5 millones**

Equipos Aire Acondicionado



Sustitución del 50% de los equipos de Aires Acondicionados  
**U\$ 1.01 millon**



Modernización de los servicios sanitarios  
**U\$ 0.24 millones**



Inicio de la construcción de las gradas de concreto y el ascensor  
**U\$ 0.18 millones**

## 2 AEROPUERTO INTERNACIONAL EL SALVADOR

- Estadísticas
- Proyectos ejecutados
- **Plan de inversiones**

## Plan global de Inversiones

<b>Inversiones Programadas</b>	<b>Inversión 2012-2013 US \$</b>	<b>Inversión 2014-2016 US \$</b>
Rehabilitación, Modernización y Optimización del Aeropuerto Internacional de El Salvador	\$70.4 MM	
Ampliación del Aeropuerto Internacional de El Salvador		\$200 MM*
<b>Total Inversiones</b>	<b>\$270.4 MM</b>	

\*Monto estimado de inversiones

## II Desempeño operativo de CEPA y sus empresas

- 1 Balance financiero y gestión de adquisiciones
- 2 Aeropuerto Internacional El Salvador
- 3 **Aeropuerto Internacional de Ilopango**
- 4 Puerto de Acajutla
- 5 Puerto de la Unión Centroamericana
- 6 Ferrocarriles Nacionales de El Salvador (FENADESAL)

3

# **AEROPUERTO INTERNACIONAL DE ILOPANGO**

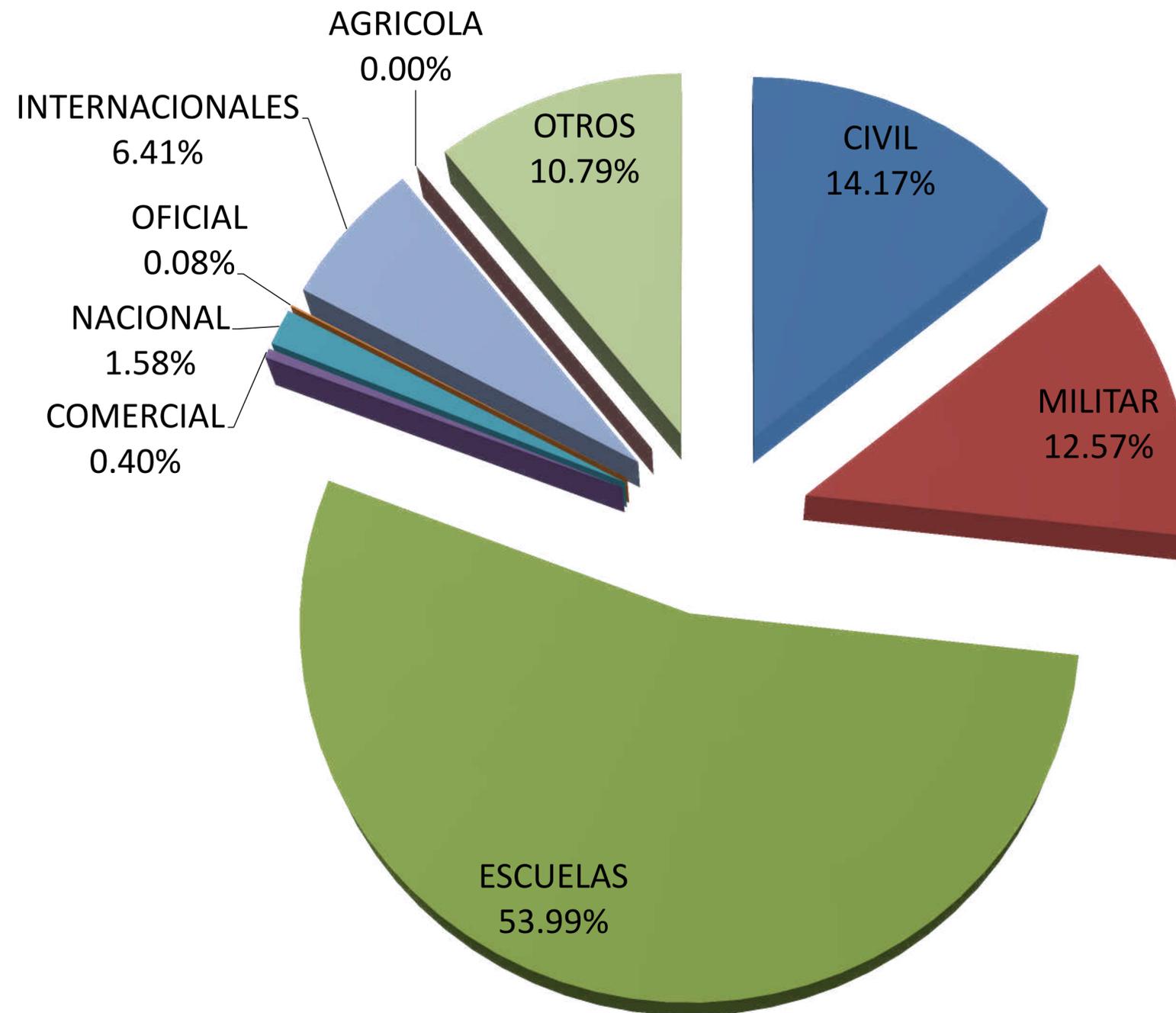
● **Estadísticas**

3

# **AEROPUERTO INTERNACIONAL DE ILOPANGO**

● **Estadísticas**

## Operaciones Aéreas: Aeropuerto Internacional de Ilopango Junio 2011 - Mayo 2012



MES	OPERACIONES
JUNIO '11	3,993
JULIO	4,659
AGOSTO	4,554
SEPTIEMBRE	4,952
OCTUBRE	3,952
NOVIEMBRE	5,531
DICIEMBRE	4,874
ENERO '12	4,625
FEBRERO	6,103
MARZO	5,607
ABRIL	3,964
MAYO	4,327
<b>TOTAL</b>	<b>57,141</b>



**COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA  
AEROPUERTO INTERNACIONAL EL SALVADOR**

**Resultados Aeropuerto Internacional de Ilopango período 2002 - 2011**

(Cifras en US Dólares)

CONCEPTO	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	ACUMULADO
<b>INGRESOS</b>											
ATERRIZAJES	3,987.83	5,521.69	3,980.48	4,715.36	4,812.73	4,186.86	3,923.98	4,073.90	3,412.32	7,774.09	46,389.24
ESTACIONAMIENTO	1,918.72	2,098.03	2,103.40	2,185.69	2,199.24	2,304.59	2,558.54	3,020.75	2,845.00	8,249.95	29,483.91
DERECHOS DE EMBARQUE	4,179.79	4,180.31	4,011.84	3,927.76	3,991.26	3,840.01	3,700.00	4,014.48	3,621.09	11,328.68	46,795.22
SERVICIOS VARIOS	157.30	666.38	729.30	552.35	520.54	4,934.25	5,079.30	5,416.36	5,210.42	1,133.07	24,399.27
SERVICIOS VARIOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	77,336.69	77,336.69
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>\$ 10,244</b>	<b>\$ 12,466</b>	<b>\$ 10,825</b>	<b>\$ 11,381</b>	<b>\$ 11,524</b>	<b>\$ 15,266</b>	<b>\$ 15,262</b>	<b>\$ 16,525</b>	<b>\$ 15,089</b>	<b>\$ 105,822</b>	<b>\$ 224,404</b>
<b>GASTOS</b>											
SUELDOS	117,458.39	186,852.11	259,238.84	278,599.95	296,296.15	297,242.01	324,253.49	324,796.63	402,293.08	488,428.44	2975,459.09
OTROS GASTOS	11,200.80	9,001.25	6,739.99	81,052.00	145,503.40	404,890.32	175,367.79	99,664.51	105,931.32	131,774.46	1171,125.84
PAGO A.A.C. (10% S/Ing. A.)	1,008.86	1,208.59	1,009.57	1,082.88	1,100.32	1,033.15	1,018.25	1,110.91	987.84	2,735.27	12,295.65
DEPRECIACIONES	1,174.62	35,075.65	4,381.73	2,771.86	1,891.12	3,431.79	2,211.70	4,405.82	12,478.71	12,180.01	80,003.01
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>\$ 130,843</b>	<b>\$ 232,138</b>	<b>\$ 271,370</b>	<b>\$ 363,507</b>	<b>\$ 444,791</b>	<b>\$ 706,597</b>	<b>\$ 502,851</b>	<b>\$ 429,978</b>	<b>\$ 521,691</b>	<b>\$ 635,118</b>	<b>\$ 4238,884</b>
<b>RESULTADOS</b>	<b>\$ -120,599</b>	<b>\$ -219,671</b>	<b>\$ -260,545</b>	<b>\$ -352,126</b>	<b>\$ -433,267</b>	<b>\$ -691,332</b>	<b>\$ -487,589</b>	<b>\$ -413,452</b>	<b>\$ -506,602</b>	<b>\$ -529,296</b>	<b>\$ -4014,479</b>

## II Desempeño operativo de CEPA y sus empresas

- 1 Balance financiero y gestión de adquisiciones
- 2 Aeropuerto Internacional El Salvador
- 3 Aeropuerto Internacional de Ilopango
- 4 **Puerto de Acajutla**
- 5 Puerto de la Unión Centroamericana
- 6 Ferrocarriles Nacionales de El Salvador (FENADESAL)

4

## **PUERTO DE ACAJUTLA**

- **Estadísticas**
- **Proyectos ejecutados**
- **Plan de inversiones**

4

## **PUERTO DE ACAJUTLA**

- **Estadísticas**
- **Proyectos ejecutados**
- **Plan de inversiones**

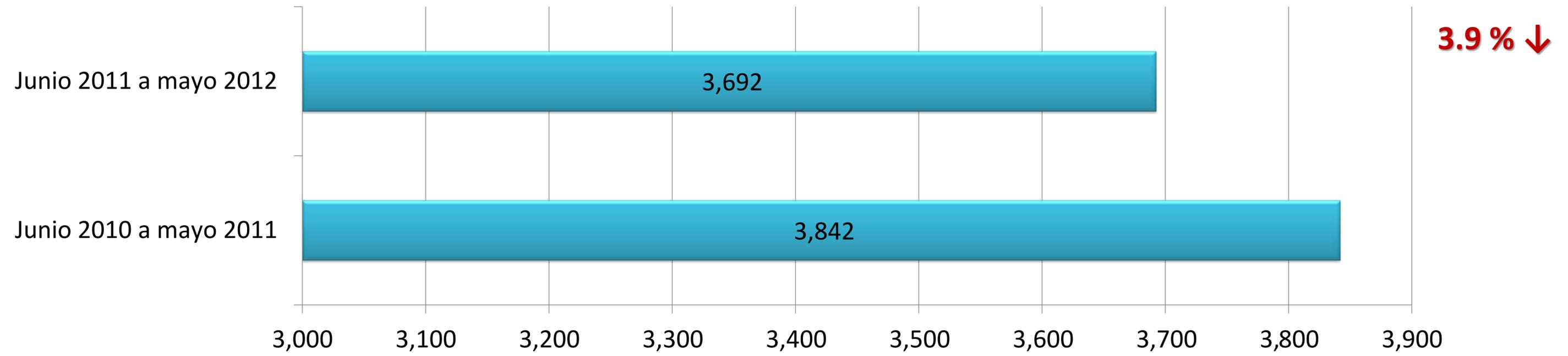


**¡¡Un puerto versátil a su servicio .....!!**

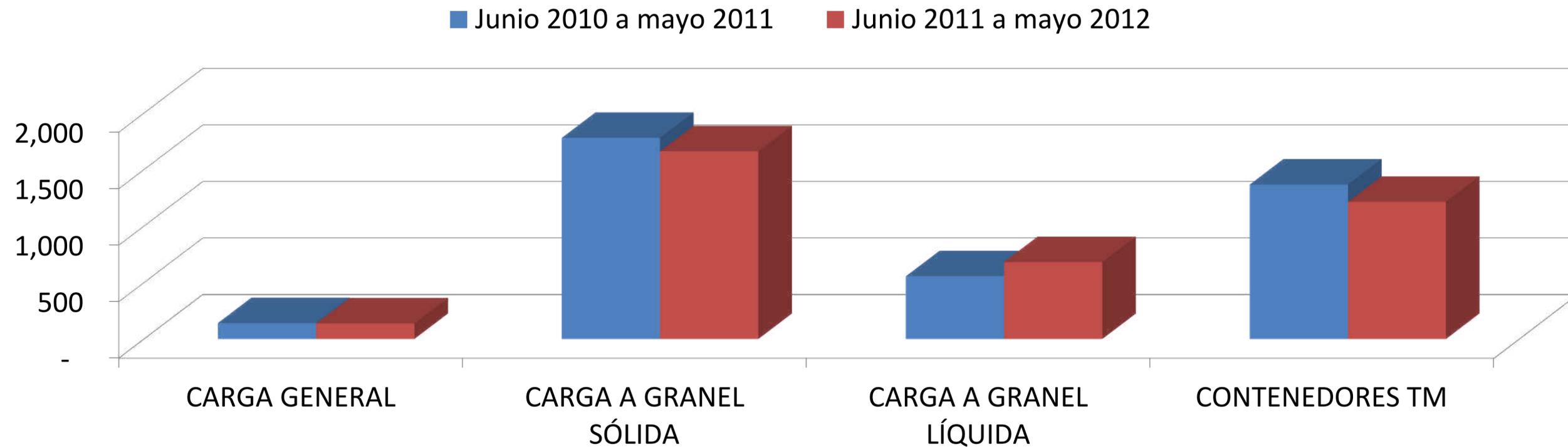
# Composición del tráfico portuario

Miles de TM

## TONELADAS MOVILIZADAS



## POR TIPO DE CARGA



## Clientes de contenedores

LÍNEA NAVIERA	REPRESENTANTE LOCAL	%
 MAERSK	MAERSK EL SALVADOR	32.47%
 APL	AIMAR, S.A.	19.37%
 NYK	COMISA	19.36%
 CMA-CGM	TRANSCONTINENTAL	8.66%
 MSC	MSC EL SALVADOR	7.33%
 CSAV	SERMARSA	6.13%
 HAPAG LLOYD	TRANSMARES	4.62%
 CHINA SHIPPING	REMAR S.A.	1.67%
 HAMBURG SÜD	HAMBURG SÜD	0.39%
 EVERGREEN	GLOBAL CARGO LOGISTIC	Inicio Op. el 15-01-2012

4

## **PUERTO DE ACAJUTLA**

- Estadísticas
- **Proyectos ejecutados**
- Plan de inversiones

Adquisición de tractores para carga a granel solida  
U\$ 430,600



Mantenimiento a instalaciones, edificaciones y equipos  
U\$ 1,445,756



Recuperar profundidad original de muelles con rastrillo y realizar estudios de impacto ambiental  
U\$ 51,083.36 \*



\* A la fecha

Fortalecimiento relaciones Empresa– Trabajador, y trabajo en equipo con el Sindicato en Actualiz. de Descrip. de Puestos



4

## **PUERTO DE ACAJUTLA**

- Estadísticas
- Proyectos ejecutados
- **Plan de inversiones**

# CUADRO DE INVERSIONES ACAJUTLA 2012-12014

ITEM	PROYECTOS	COSTO DE PROYECTO (US \$)	INCLUIDO PRESUPUESTO 2012 (US \$)	NECESIDAD DE FINANCIAMIENTO (US \$)
1.00	FACILIDADES PARA CONTENEDORES	\$186,000.00	\$18,000.00	\$168,000.00
2.00	FACILIDADES GENERALES EN MUELLES	\$6,517,195.00	\$1,920,000.00	\$4,597,195.00
3.00	FACILIDADES MARINAS	\$7,950,000.00	\$75,000.00	\$7,875,000.00
4.00	FACILIDADES GENERALES EN TIERRA	\$6,775,000.00	\$465,000.00	\$6,310,000.00
5.00	FACILIDADES GENERALES TIERRA / MUELLES	\$1,600,000.00	\$0.00	\$1,600,000.00
6.00	PROYECTOS PARA GESTIÓN PORTUARIA	\$750,000.00	\$0.00	\$750,000.00
7.00	FACILIDADES PARA GRANELES SÓLIDOS	\$1,204,500.00	\$0.00	\$1,204,500.00
8.00	OFICINA DE PROYECTOS (6% sobre necesidad de financiamiento de proyectos)	\$1,350,281.70	\$0.00	\$1,350,281.70
	<b>TOTAL</b>	<b>\$26,332,976.70</b>	<b>\$2,478,000.00</b>	<b>\$23,854,976.70</b>

## II Desempeño operativo de CEPA y sus empresas

- 1 Balance financiero y gestión de adquisiciones
- 2 Aeropuerto Internacional El Salvador
- 3 Aeropuerto Internacional de Ilopango
- 4 Puerto de Acajutla
- 5 **Puerto de la Unión Centroamericana**
- 6 Ferrocarriles Nacionales de El Salvador (FENADESAL)

5

## **PUERTO DE LA UNIÓN CENTROAMERICANA**

- **Estadísticas**
- **Proyectos ejecutados**

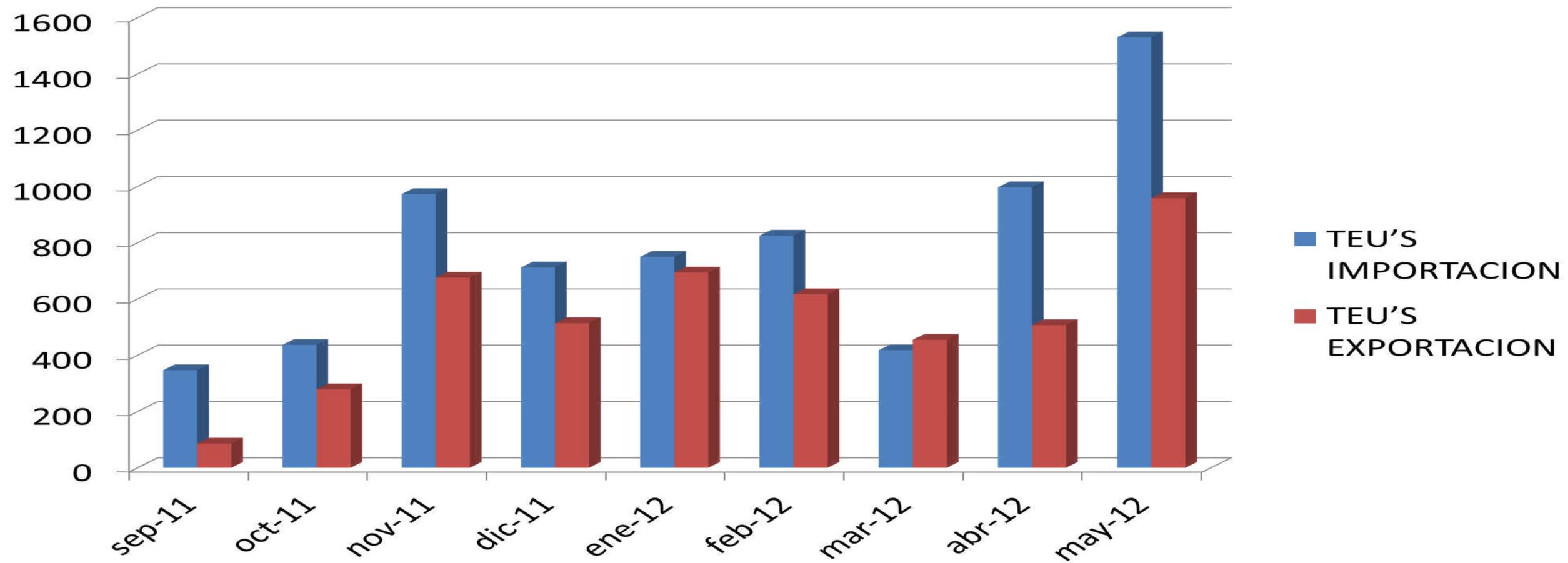
5

## PUERTO DE LA UNIÓN CENTROAMERICANA

- Estadísticas
- Proyectos ejecutados

# Movimiento de carga

TEU'S = a un contenedor de 20 pies



Total Tráfico: 11,775 TEU'S

# Estados de Resultados Operativos

	SIN OPERACIÓN	CON OPERACIÓN	DIFERENCIA
<b>INGRESOS</b>	<b>183,900</b>	<b>2,611,563</b>	<b>2,427,663</b>
Servicios Portuarios	0	2,427,663	2,427,663
Arrendamiento de Bienes inmuebles	183,900	183,900	0
<b>EGRESOS</b>	<b>2,059,259</b>	<b>3,990,872</b>	<b>1,931,613</b>
<b>UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE IMPUESTO</b>	<b>(1,875,359)</b>	<b>(1,379,309)</b>	<b>496,050</b>

# Cientes de contenedores



5

## PUERTO DE LA UNIÓN CENTROAMERICANA

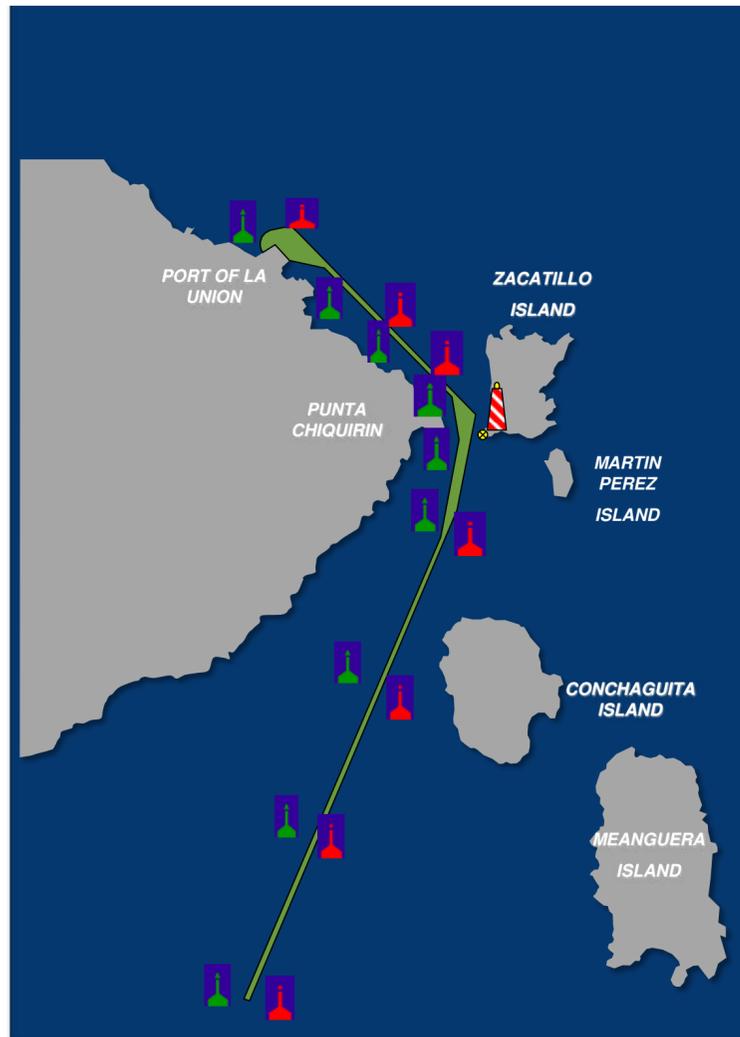
- Estadísticas
- **Proyectos ejecutados**

# Proyectos Ejecutados

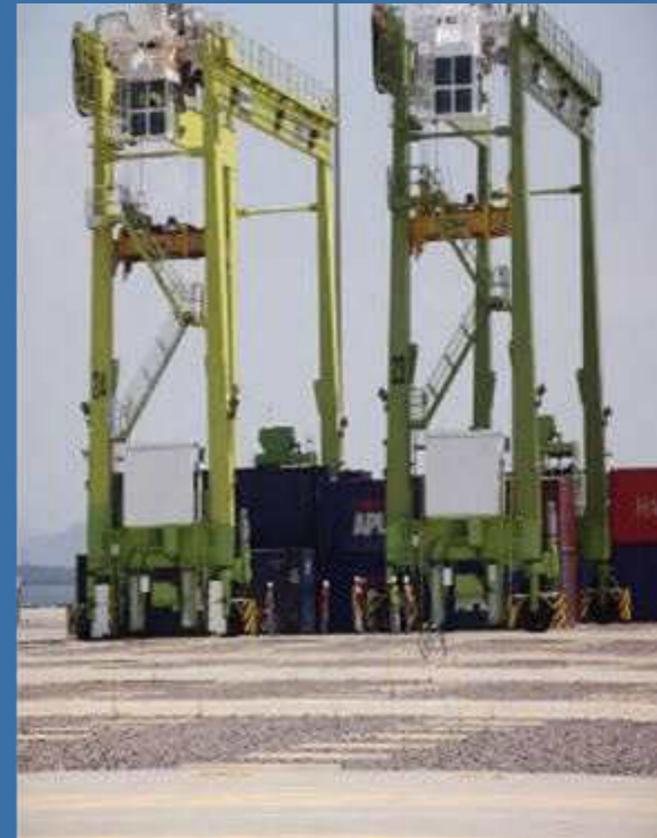
Estudio de Sedimentación y Programa de Mantenimiento del Canal de Acceso y Dársena de Maniobras del Puerto de La Unión  
**US \$1.5 Millones**



Estudio Batimétrico del Canal de Acceso y Dársenas de Maniobra del Puerto de La Unión  
**US \$112,500.00**



Capacitación de personal de CEPA, para proporcionar mantenimiento correctivo y preventivo a las grúas Pórtico  
**US \$29,800.00**



Mantenimiento, Limpieza y Pintura de bombas de succión de agua de mar del sistema contra incendio del Puerto de La Unión  
**US \$13,000.00**



## II Desempeño operativo de CEPA y sus empresas

- 1 Balance financiero y gestión de adquisiciones
- 2 Aeropuerto Internacional El Salvador
- 3 Aeropuerto Internacional de Ilopango
- 4 Puerto de Acajutla
- 5 Puerto de la Unión Centroamericana
- 6 **Ferrocarriles Nacionales de El Salvador (FENADESAL)**

6

# **FERROCARRILES NACIONALES DE EL SALVADOR**

● **ESTADISTICAS**

# FENADESAL en resultados

 FENADESAL 2011 / 2012	Real 2011	Presupuesto 2012	2012 Cierre pronostico
<b>TOTAL INGRESOS DE OPERACIÓN</b>	902,866	908,885	891,396
<b>TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN</b>	846,811	908,885	885,607
<b>REMUNERACIONES</b>	581,692	577,000	582,577
 <b>RESERVA LABORAL</b>	0	0	0
<b>ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS</b>	245,840	279,331	266,679
<b>SEGUROS</b>	15,243	14,575	12,158
<b>IMPUESTOS</b>	1,838	1,180	1,200
<b>INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS</b>	2,198	36,799	22,994
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	56,055	0	5,788

Via ferrea = 551 km

# Pasajeros movilizados

Durante el 2011, se movilizaron un total de 126,070 pasajeros, que comparados con los 119, 715 del 2010 significó un incremento del 5.3%, con la movilización de 6,355 pasajeros más que el período anterior



# INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

## La Transformación de CEPA

### Presentación

#### I EL AGOTAMIENTO DE UN MODELO

1. Pérdida de rumbo
2. La Falta de inversión y modernización de la infraestructura
3. Descapitalización y endeudamiento
4. Debilitamiento institucional

#### II DESEMPEÑO OPERATIVO DE CEPA Y SUS EMPRESAS

1. Balance Financiero y gestión de adquisiciones
2. Aeropuerto Internacional El Salvador
3. Aeropuerto Internacional Ilopango
4. Puerto Acajutla
5. Puerto de la Unión
6. Ferrocarriles Nacionales de El Salvador

#### III CONSTRUYENDO EL FUTURO: LAS PRIORIDADES ESTRATÉGICAS DE CEPA 2012- 2014

##### Las prioridades estrategicas de CEPA

A

#### LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL: Hacia una CEPA moderna y solvente

1. Planificación estratégica, reorganización institucional y nueva ley orgánica de CEPA
2. Estrategia Financiera
3. Asistencia/cooperación técnica y financiera internacional
4. Mejora/ Estabilización de las Relaciones Laborales, Fortalecimiento de las Calificaciones profesionales y Gestión del Talento Humano

B

#### LA TRANSFORMACIÓN DE LAS EMPRESAS: Hacia unas empresas modernas, eficientes y competitivas

1. Transformación del Aeropuerto Internacional El Salvador
2. Estrategia para la concesión exitosa del Puerto de La Unión Centroamericana
3. Reconversión del Puerto de Acajutla
4. Estrategia de Desarrollo del Aeropuerto Internacional de Ilopango
5. Creación de la Institución de Servicios de Ayuda Para la Navegación Aérea
6. Desarrollo del Nuevo Sistema Ferroviario Nacional

C

#### LOS NUEVOS POLOS DE DESARROLLO: hacia la creación de riqueza y la inserción competitiva de El Salvador en el mundo global

1. El Desarrollo de las Zonas Extraportuarias
2. El cluster de servicios aeronáuticos
3. La zona económica especial del Golfo de Fonseca y de su hinterland



# **CONSTRUYENDO EL FUTURO: LAS PRIORIDADES ESTRATEGICAS DE CEPA 2012-2014**



# CONSTRUYENDO EL FUTURO: LAS PRIORIDADES ESTRATEGICAS DE CEPA 2012-2014

## Las prioridades estratégicas de CEPA

A

### LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

1. Planificación estratégica, reorganización institucional y nueva ley orgánica de CEPA
2. Estrategia Financiera
3. Mejora/ Estabilización de las Relaciones Laborales, Fortalecimiento de las Calificaciones profesionales y Gestión del Talento Humano
4. Asistencia/cooperación técnica y financiera internacional

B

### TRANSFORMACIÓN DE LAS EMPRESAS

1. Transformación del Aeropuerto Internacional El Salvador
2. Estrategia para la concesión exitosa del Puerto de La Unión Centroamericana
3. Reconversión del Puerto de Acajutla
4. Estrategia de Desarrollo del Aeropuerto Internacional de Ilopango
5. Creación de la Institución de Servicios de Ayuda Para la Navegación Aérea
6. Desarrollo del Nuevo Sistema Ferroviario Nacional

C

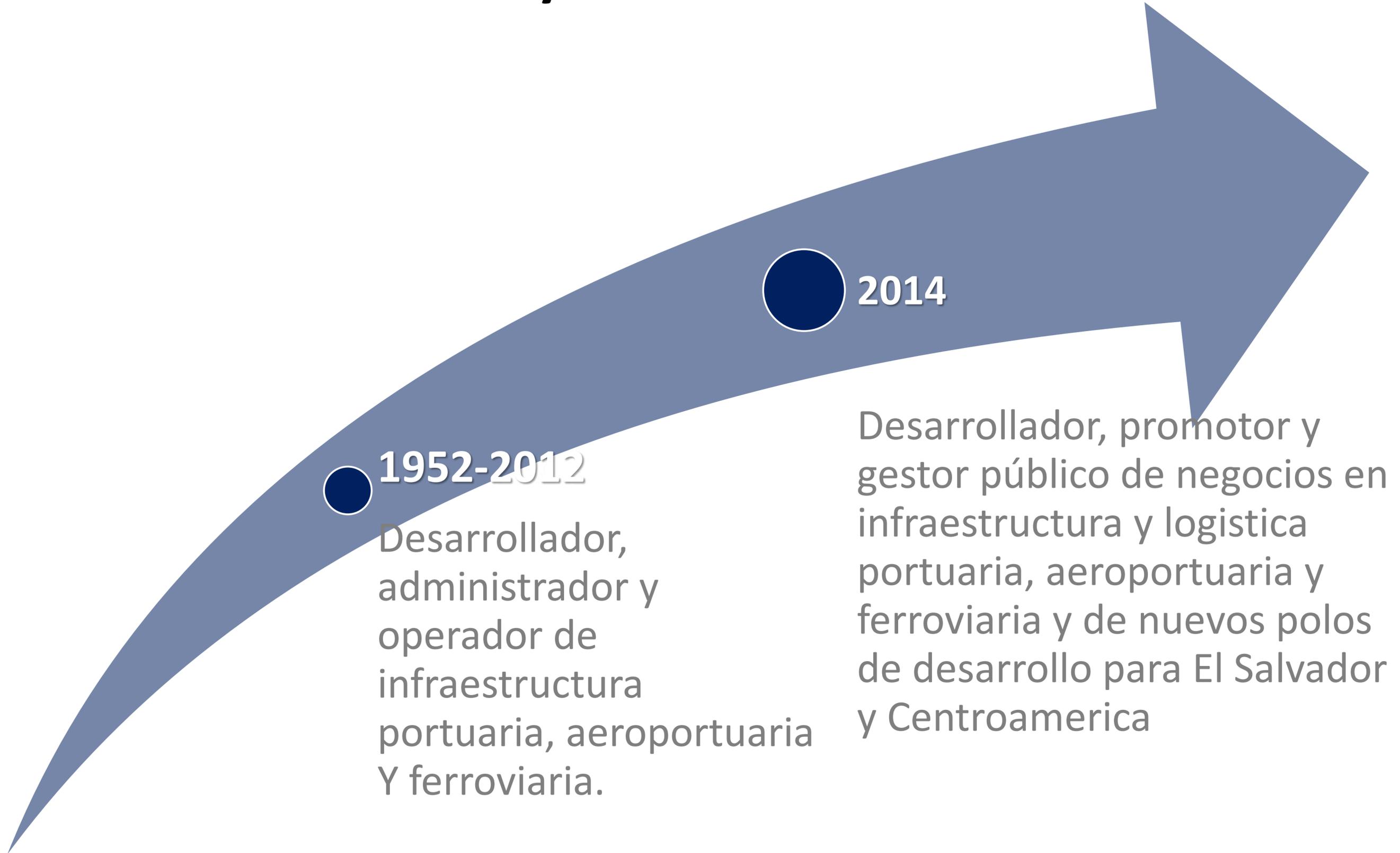
### NUEVOS POLOS DE DESARROLLO

1. El Desarrollo de las Zonas Extraportuarias
2. El cluster de servicios aeronáuticos
3. La zona económica especial del Golfo de Fonseca y de su hinterland

# Las prioridades estratégicas de CEPA 2012-2014

1. Refundación institucional: hacia una nueva CEPA moderna y solvente.
1. Transformación de la infraestructura y la logística portuaria, aeroportuaria y ferroviaria: hacia unas empresas modernas, eficientes y competitivas.
1. Impulso de nuevos polos de desarrollo sostenible en la Franja Marítimo Costera (cluster de servicios aeronáuticos y cluster logístico, industrial y turístico del CA-4): hacia la creación de riqueza y la inserción competitiva de El Salvador en el mundo global.

# Construyendo el Futuro



**1952-2012**

Desarrollador, administrador y operador de infraestructura portuaria, aeroportuaria y ferroviaria.

**2014**

Desarrollador, promotor y gestor público de negocios en infraestructura y logística portuaria, aeroportuaria y ferroviaria y de nuevos polos de desarrollo para El Salvador y Centroamerica



## LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

1. Planificación estratégica reorganización institucional y nueva ley de CEPA
2. Estrategia Financiera
3. Asistencia/cooperación técnica y financiera internacional
4. Mejora/ Estabilización de las Relaciones Laborales, Fortalecimiento de las Calificaciones profesionales y Gestión del Talento Humano



## LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

1. Planificación estratégica reorganización institucional y nueva ley de CEPA
2. Estrategia Financiera
3. Asistencia/cooperación técnica y financiera internacional
4. Mejora/ Estabilización de las Relaciones Laborales, Fortalecimiento de las Calificaciones profesionales y Gestión del Talento Humano

- **PLANEACIÓN ESTRATEGICA**

Redefinición de estrategias, objetivos estratégicos, temas prioritarios, modelo de beneficio y sistema de negocios.

- **REORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL**

La redefinición de los procesos, reordenamiento de las tareas y concretar la el diseño de la estructura organizacional.

- **NUEVA LEY ORGANICA DE CEPA**

La Ley Orgánica de CEPA data de 1963.



## **LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL**

1. Planificación estratégica reorganización institucional y nueva ley de CEPA
- 2. Estrategia Financiera**
3. Asistencia/cooperación técnica y financiera internacional
4. Mejora/ Estabilización de las Relaciones Laborales, Fortalecimiento de las Calificaciones profesionales y Gestión del Talento Humano

# Estrategia Financiera

## ESFUERZOS PARA MAXIMIZAR INGRESOS



## ESFUERZOS PARA REDUCIR GASTOS

### Rehabilitación de las Empresas de CEPA:

- Crédito con el BCIE
- La titularización
- Se están evaluando otras opciones de créditos bancarios con la banca local, internacional y de inversión.

### Ampliación del AIES:

- Crédito concesionario con Japón y/o concesión.
- Titularización





## LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

1. Planificación estratégica reorganización institucional y nueva ley de CEPA
2. Estrategia Financiera
3. **Asistencia/cooperación técnica y financiera internacional**
4. Mejora/ Estabilización de las Relaciones Laborales, Fortalecimiento de las Calificaciones profesionales y Gestión del Talento Humano

# Cooperación Técnica y Financiera Internacional

## Agencias de los Estados Unidos



## Agencias de las Naciones Unidas



## Agencias Aeronauticas





## LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

1. Planificación estratégica reorganización institucional y nueva ley de CEPA
2. Estrategia Financiera
3. Asistencia/cooperación técnica y financiera internacional
4. Estrategia de Recursos Humanos

B

## LA TRANSFORMACIÓN DE LAS EMPRESAS

1. Transformación del Aeropuerto Internacional El Salvador
2. Estrategia para la concesión exitosa del Puerto de La Unión Centroamericana
3. Reconversión del Puerto de Acajutla
4. Estrategia de Desarrollo del Aeropuerto Internacional de Ilopango
5. Creación de la Institución de Servicios de Ayuda Para la Navegación Aérea
6. Desarrollo del Nuevo Sistema Ferroviario Nacional

# Nueva visión para la transformación del AIES



# TRANSFORMACIÓN DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL EL SALVADOR

**INCREMENTO DE COMPETENCIA EN MERCADO DE LÍNEAS AÉREAS**

Estudios y consultas para implementar políticas de dinamización de la demanda

**PROYECTO REHABILITACIÓN, MODERNIZACIÓN Y OPTIMIZACIÓN**  
US \$70.4 millones

**UNOPS (Fase 1)**  
Cartera de Pre-Inversión  
US\$425,000.00

**ANÁLISIS DE MODELOS DE GESTIÓN AEROPORTUARIA**

Estudios de Factibilidad de Diferentes Estructuras de Asocio Público-Privado

**PROYECTO AMPLIACIÓN AEROPUERTO INTERNACIONAL EL SALVADOR**

**ACTUALIZACIÓN PLAN MAESTRO**

**ESTUDIO DE FACTIBILIDAD:**  
Incluye Pre-diseño

**CONVENIO PRESTAMO**

**DISEÑO DETALLADO**

**LICITACIÓN**

**CONSTRUCCIÓN**

**USTDA**  
US\$427,569.00  
(Cooperación Técnica No Rembolsable)

**MCC**  
US\$1,881,709  
(Cooperación Técnica No Rembolsable)

**ANÁLISIS TÉCNICO**

**PROYECTOS DE FACILITACIÓN AL PASAJERO**

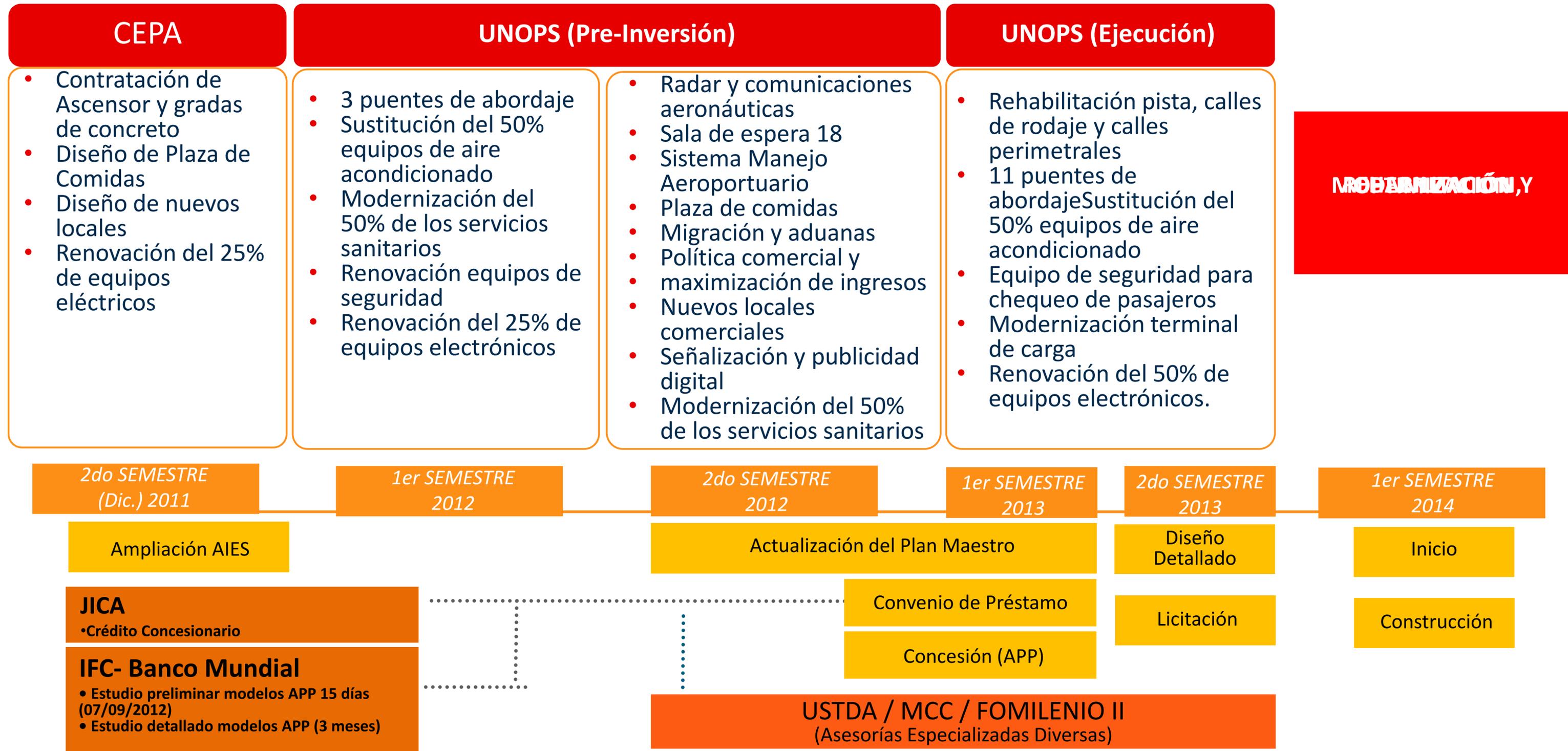
**PROYECTOS AUTO-FINANCIABLES**

**PROYECTOS DE MODERNIZACIÓN**

**PROYECTOS DE MANTENIMIENTO**

# Linea de tiempo desde 2do semestre 2011

## BCIE y/o TITULARIZACIÓN



# Facilitación al Pasajero

Proyectos en Ejecución



Baños públicos de las salas de espera  
(10 unidades)



Elevador y gradas área pública

# Facilitación al Pasajero

Auto-financiables



Fachada rampa



Publicidad y Señalización Interna



Locales Comerciales



Sistema CUTE

# Modernización y Mantenimiento

Radar - Sistemas  
Comunicaciones



Equipos Aire Acondicionado



Puentes de abordaje

B

## LA TRANSFORMACIÓN DE LAS EMPRESAS

1. Transformación del Aeropuerto Internacional El Salvador
2. Estrategia para la concesión exitosa del Puerto de La Unión Centroamericana
3. Reconversión del Puerto de Acajutla
4. Estrategia de Desarrollo del Aeropuerto Internacional de Ilopango
5. Creación de la Institución de Servicios de Ayuda Para la Navegación Aérea
6. Desarrollo del Nuevo Sistema Ferroviario Nacional

# ¿Qué es y no es el Puerto de La Unión Centroamericana?

## El Puerto es

Terminal especializada de contenedores (diseñada y construida como tal).

La Terminal de contenedores más nueva de Latinoamérica (calado diseño: -14/-15 m).

Un puerto con gran potencial de expansión (2 fases más/ventaja sobre otros puertos de la región).

Un puerto que inicialmente operará con carga nacional y sub-regional.

Integrante del sistema portuario nacional (contenedores / graneles).

Un potencial socio de Puerto Cortés (canal logístico).

Un potencial eslabón en la cadena logística.

## El Puerto NO es

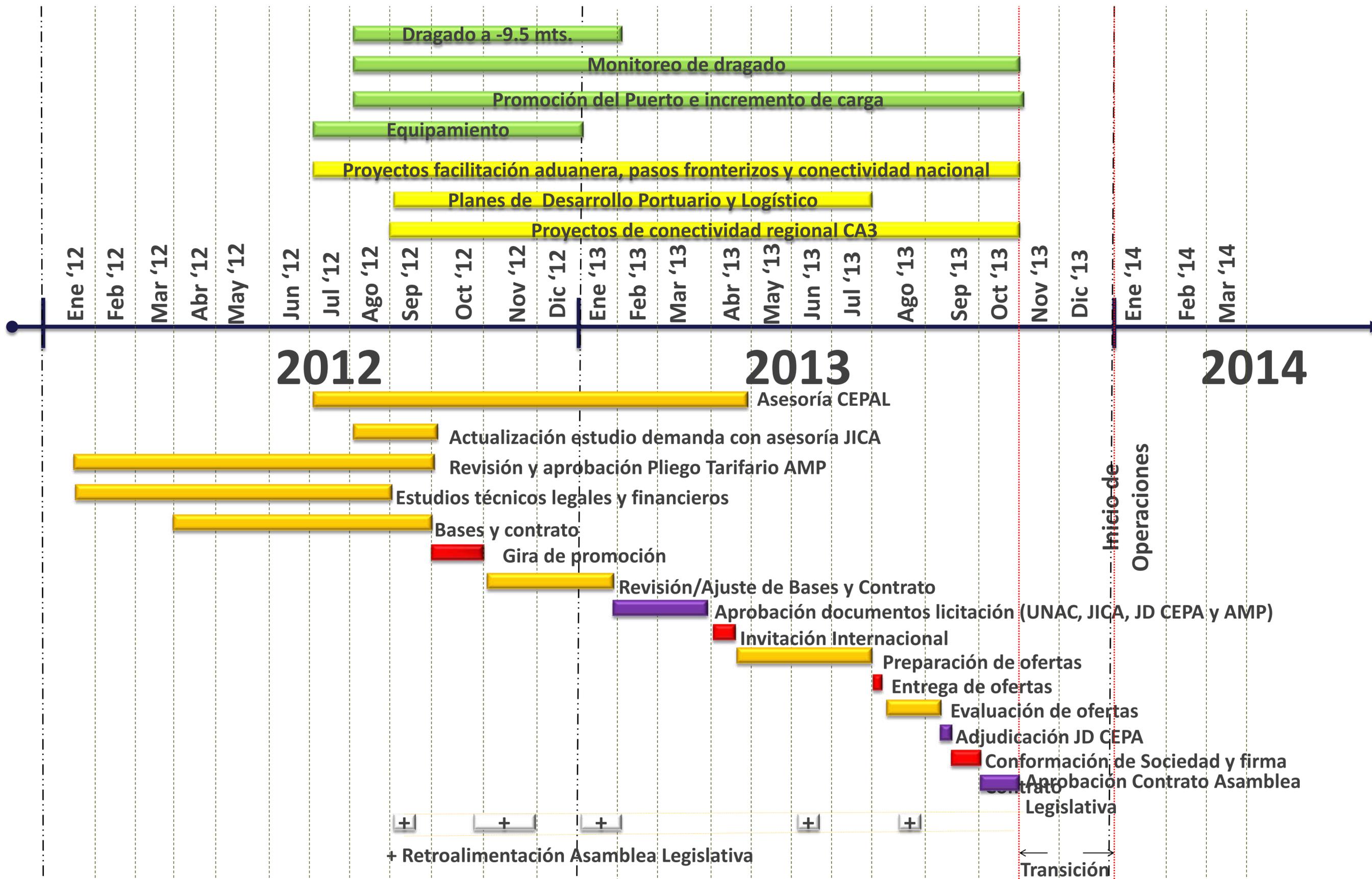
De concentración de carga de tráficos Asia-EEUU-Europa.

Un puerto de transbordo de los grandes tráficos.

Su arranque no será un centro logístico.

.

# LÍNEA DE TIEMPO DE LA CONCESIÓN DEL PUERTO DE LA UNIÓN



## Hoja de ruta de la concesión (actividades)

Actividades	Fechas
Revisar Leyes de Concesión del Puerto de La Unión, General Marítimo Portuaria y sus Reglamentos y formular un contrato de concesión.	Jun 12 – Ago 12
Dragar el canal de acceso a -9.5 m y monitorear el azolvamiento	Jul 12 – Ene 13
Promover el Puerto para generar un mayor volumen de carga y tráfico de buques	Ago 12 en adelante
Avance (GOES) en los proyectos de falcitación aduanera, pasos fronterizos y conectividad nacional	
Acompañamiento institucional de CEPAL y JICA, durante el proceso de concesión.	Jul 12 – Abr 13
Formular Plan Estratégico de Desarrollo Portuario de El Salvador, definiendo el rol de Acajutla	Jul 12 – Ene 13
Establecer el tipo de operador que necesitamos para el Puerto de La Unión.	Sep12 – Dic 12
Realizar consultas con los potenciales operadores, previo al lanzamiento de la Licitación.	Oct12 – Dic 12
Cuantificar los beneficios económicos y sociales del Proyecto del Puerto, en el marco de la estrategia de desarrollo de la Zona Oriental.	Jul 12 – Ene 13
Elaborar el Plan Maestro de las Zonas Extraportuarias para su explotación.	Sep12 – Abr 13
Impulsar Zonas Económicas Especiales del Golfo de Fonseca y del Puerto Libre de La Unión Centroamericana.	Jul 12 en adelante

B

## LA TRANSFORMACIÓN DE LAS EMPRESAS

1. Transformación del Aeropuerto Internacional El Salvador
2. Estrategia para la concesión exitosa del Puerto de La Unión Centroamericana
- 3. Reconversión del Puerto de Acajutla**
4. Estrategia de Desarrollo del Aeropuerto Internacional de Ilopango
5. Creación de la Institución de Servicios de Ayuda Para la Navegación Aérea
6. Desarrollo del Nuevo Sistema Ferroviario Nacional

# Reconversión del Puerto de Acajutla

## Entorno:

- Incorporación de nuevos actores en la dinámica del mercado de contenedores
- Proceso gradual de especialización interna de los puertos
- Migración natural de las preferencias de los clientes a los puertos especializados

## Anticipación estratégica:

- Reconversión de los puertos en ese ínterin
- Identificación de los nuevos mercados que están surgiendo
- Fortalecimiento de sus capacidades orientándolas a esos nuevos mercados
- ¿Cuándo hacerlo? – ahora, para ganar una posición preferencial en el mercado

## Oportunidades reales para el Puerto de Acajutla como un Puerto Multipropósito:

- Ampliar y diversificar la especialización en manejo de graneles
- Acajutla Centro Energético: Generación de energía a gran escala con recursos más limpios
- Puerto Insignia para Industria de Turismo: desde el mercado de atención de tripulaciones hasta el gran mercado de cruceros
- Gestión de áreas extraportuarias para generar carga local

## ¿Cómo hacerlo?

- Elaborar estudio de diagnóstico y desarrollo de propuesta para contar con plan director de implementación.

B

## LA TRANSFORMACIÓN DE LAS EMPRESAS

1. Transformación del Aeropuerto Internacional El Salvador
2. Estrategia para la concesión exitosa del Puerto de La Unión Centroamericana
3. Reconversión del Puerto de Acajutla
4. Estrategia de Desarrollo del Aeropuerto Internacional de Ilopango
5. Creación de la Institución de Servicios de Ayuda Para la Navegación Aérea
6. Desarrollo del Nuevo Sistema Ferroviario Nacional



## Problemática

- Problemas permanentes causados por la naturaleza:
  - ✓ Cauces de ríos.
  - ✓ Inestabilidad de taludes.
- Problemática en obras de protección:
  - ✓ Erosión.
  - ✓ Filtraciones.
- Problemas en infraestructura operativa:
  - ✓ Deterioro carpeta asfáltica en Plataforma de Estacionamiento, Pista y Calles de Rodaje.

Alto Costo de Rehabilitación

# Estrategia de Desarrollo

## Estudio de Ingeniería para la Factibilidad Técnica y Sostenibilidad del Aeropuerto

### Elaboración de Plan Maestro para el Desarrollo del Aeropuerto



### Uso Alternativos Aeropuerto



B

## LA TRANSFORMACIÓN DE LAS EMPRESAS

1. Transformación del Aeropuerto Internacional El Salvador
2. Estrategia para la concesión exitosa del Puerto de La Unión Centroamericana
3. Reconversión del Puerto de Acajutla
4. Estrategia de Desarrollo del Aeropuerto Internacional de Ilopango
5. Creación de la Institución de Servicios de Ayuda Para la Navegación Aérea
6. Desarrollo del Nuevo Sistema Ferroviario Nacional

## Creación de la empresa prestadora de Navegación Aérea en El Salvador

- El Art. 46 de la Ley Orgánica de Aviación Civil, estipula el mandato para CEPA de establecer una organización efectiva para la prestación de los servicios de apoyo a la navegación aérea.
- En septiembre de 2011, la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) recomendó la creación de una entidad que integre todos los campos de servicios de navegación, debido a que con la estructura actual CEPA presenta dificultades para la coordinación de las actividades operacionales y de proyectos de mejora técnica.
- Convertir la empresa de Navegación Aérea en una unidad de negocios autofinanciable y con su propio presupuesto.
- En el marco de la asistencia del USTDA (United State Trade Development Agency , se han iniciado gestiones ante FAA (Federal Aviation Administration); cuyo primer paso en los próximos días se realizarán visitas recíprocas CEPA-FAA, siendo el alcance de dicha asistencia el siguiente:
  - Creación de la estructura organizativa.
  - Plan de modernización de los servicios.
  - Plan de transición.
  - Plan de fortalecimiento institucional.
  - Sistema contable.
  - Pliego tarifario con sus correspondientes regulaciones.

B

## LA TRANSFORMACIÓN DE LAS EMPRESAS

1. Transformación del Aeropuerto Internacional El Salvador
2. Estrategia para la concesión exitosa del Puerto de La Unión Centroamericana
3. Reconversión del Puerto de Acajutla
4. Estrategia de Desarrollo del Aeropuerto Internacional de Ilopango
5. Creación de la Institución de Servicios de Ayuda Para la Navegación Aérea
6. Desarrollo del Nuevo Sistema Ferroviario Nacional

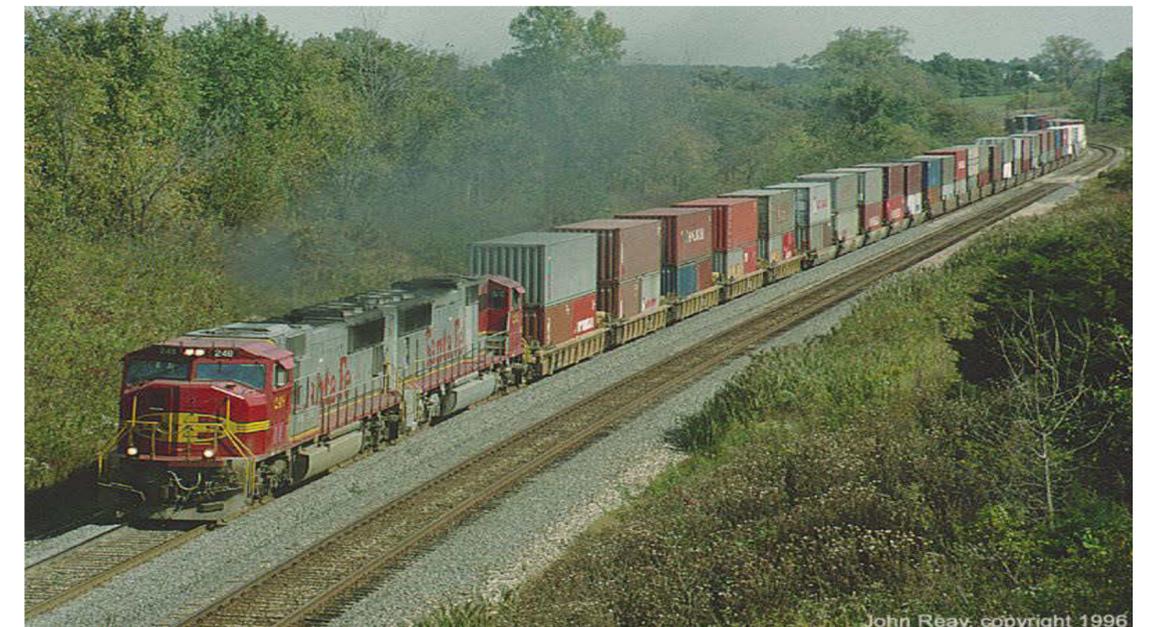
# Entorno nacional del actual sistema ferroviario

- Equipo y recursos obsoletos
- No se han propuesto proyectos de impacto en los últimos 47 años
- Terrenos de la línea férrea aun en proceso de traspaso a CEPA
- La inactividad promovió el asentamiento en terrenos del estado en desuso. 100,000 habitantes ahora en la línea
- CEPA puede negociar en mejores condiciones Puertos y Aeropuertos con un proyecto de sistema ferroviario.
- Se requiere de visión País y del concurso multi-institucional para planificar, licitar, adjudicar y dar inicio a un proyecto ferroviario

# El nuevo Sistema Ferroviario que promueve CEPA

## La visión

- Un sistema ferroviario de carga moderno que conecte a El Salvador con Centroamérica, puertos del Atlántico, las ciudades principales de El Salvador y el eje Norte –Sur
- Los asentamientos humanos en la vía son parte de una gran solución
- El transporte de personas será otro beneficio del proyecto, así como los destinos turísticos que se integrarán con este tipo de transporte





## **NUEVOS POLOS DE DESARROLLO**

1. El Desarrollo de las Zonas Extraportuarias
2. El cluster de servicios aeronáuticos
3. La zona económica especial del Golfo de Fonseca y de su hinterland



## **NUEVOS POLOS DE DESARROLLO**

1. El Desarrollo de las Zonas Extraportuarias
2. El cluster de servicios aeronáuticos
3. La zona económica especial del Golfo de Fonseca y de su hinterland

# ● Desarrollo de las Zonas Extraportuarias (ZEP)

Las ZEP son áreas destinadas a desarrollar plataformas logísticas que generen valor agregado a través de actividades industriales y tecnológicas para cada una de las empresas de CEPA.



	Aeropuerto Internacional de El Salvador	Puerto de La Unión Centroamericana	Puerto de Acajutla
Extensión	70 Mz.	130 Mz.	73Mz.
Industria	Ensamblaje y exportación de componentes, piezas o accesorios electrónicos	Servicios de reparación y mantenimiento de contenedores y otros equipos.	Servicios de reparación y mantenimiento de equipos , etc.
Logística	Almacenaje, manejo de carga, consolidación y transporte	Almacenaje, manejo de carga, consolidación y transporte,etc.	Almacenaje, manejo de carga, consolidación y transporte,etc.
Tecnología	Biodigestores anaeróbicos para generación de energía eléctrica por medio de desechos orgánicos.	Biodigestores anaeróbicos, reconversores de plástico a petróleo, etc.	Biodigestores anaeróbicos, reconversores de plástico a petróleo, etc.

# Desarrollo de Zonas Extraportuarias



**Puerto de  
Acajutla**

**AIES**

**Puerto La  
Unión**



# PUERTO DE ACAJUTLA

Área para desarrollo Industrial,  
Tecnológico y logística de  
Servicios Portuarios



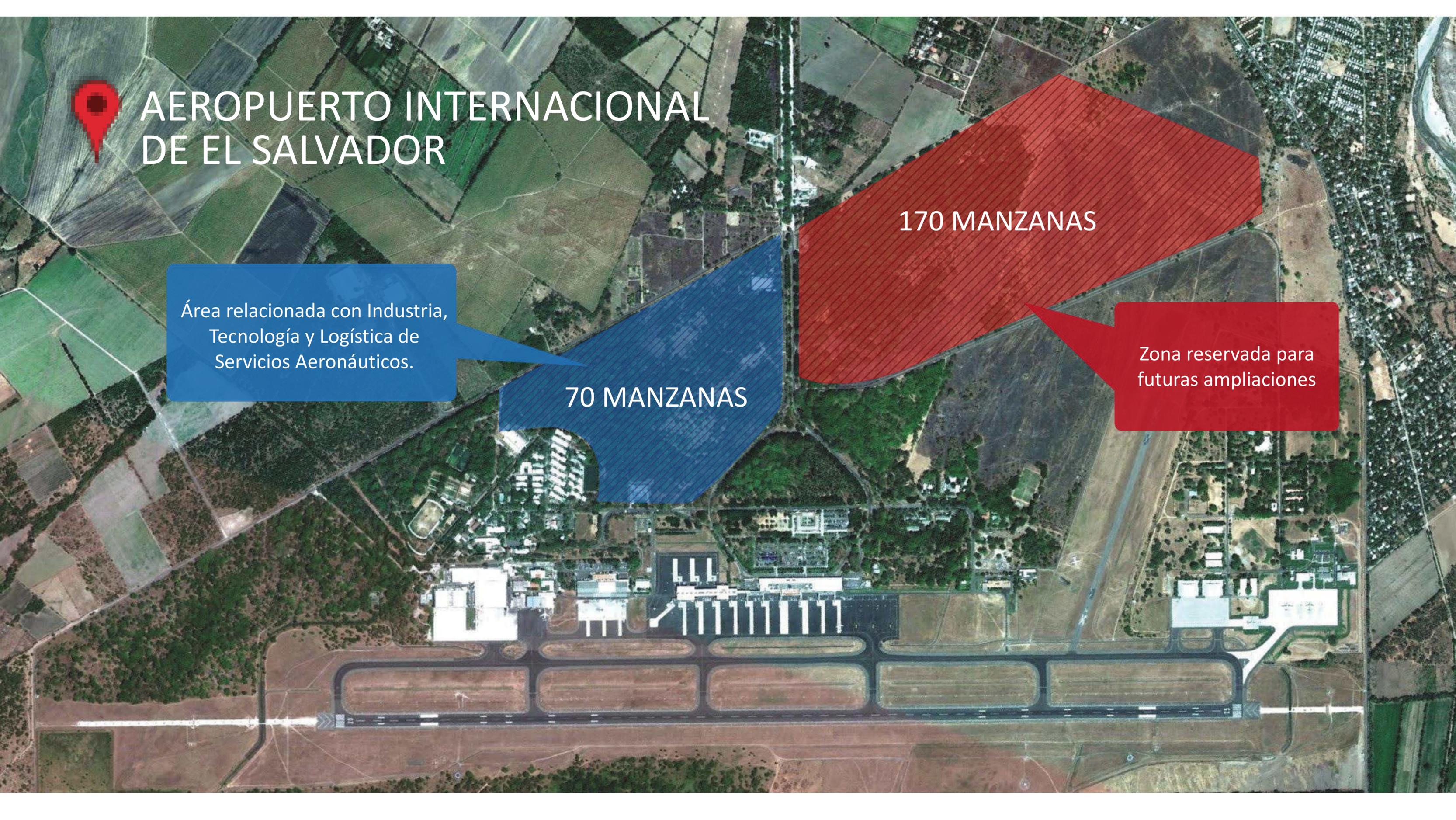
# AEROPUERTO INTERNACIONAL DE EL SALVADOR

Área relacionada con Industria, Tecnología y Logística de Servicios Aeronáuticos.

70 MANZANAS

170 MANZANAS

Zona reservada para futuras ampliaciones



Área para desarrollo Industrial,  
Tecnológico y logística de  
Servicios Portuarios

Áreas Reservadas para Fases  
de Ampliación II y III

Área de  
Administración CEPA

Área de  
Concesión

88 MANZANAS

42 MANZANAS

La Unión, El Salvador

Puerto La Unión





## **NUEVOS POLOS DE DESARROLLO**

1. El Desarrollo de las Zonas Extraportuarias
2. **El cluster de servicios aeronáuticos**
3. El polo de desarrollo del Golfo de Fonseca y de su hinterland



# AEROPUERTO INTERNACIONAL DE EL SALVADOR

Área relacionada con Industria, Tecnología y Logística de Servicios Aeronáuticos.

70 MANZANAS

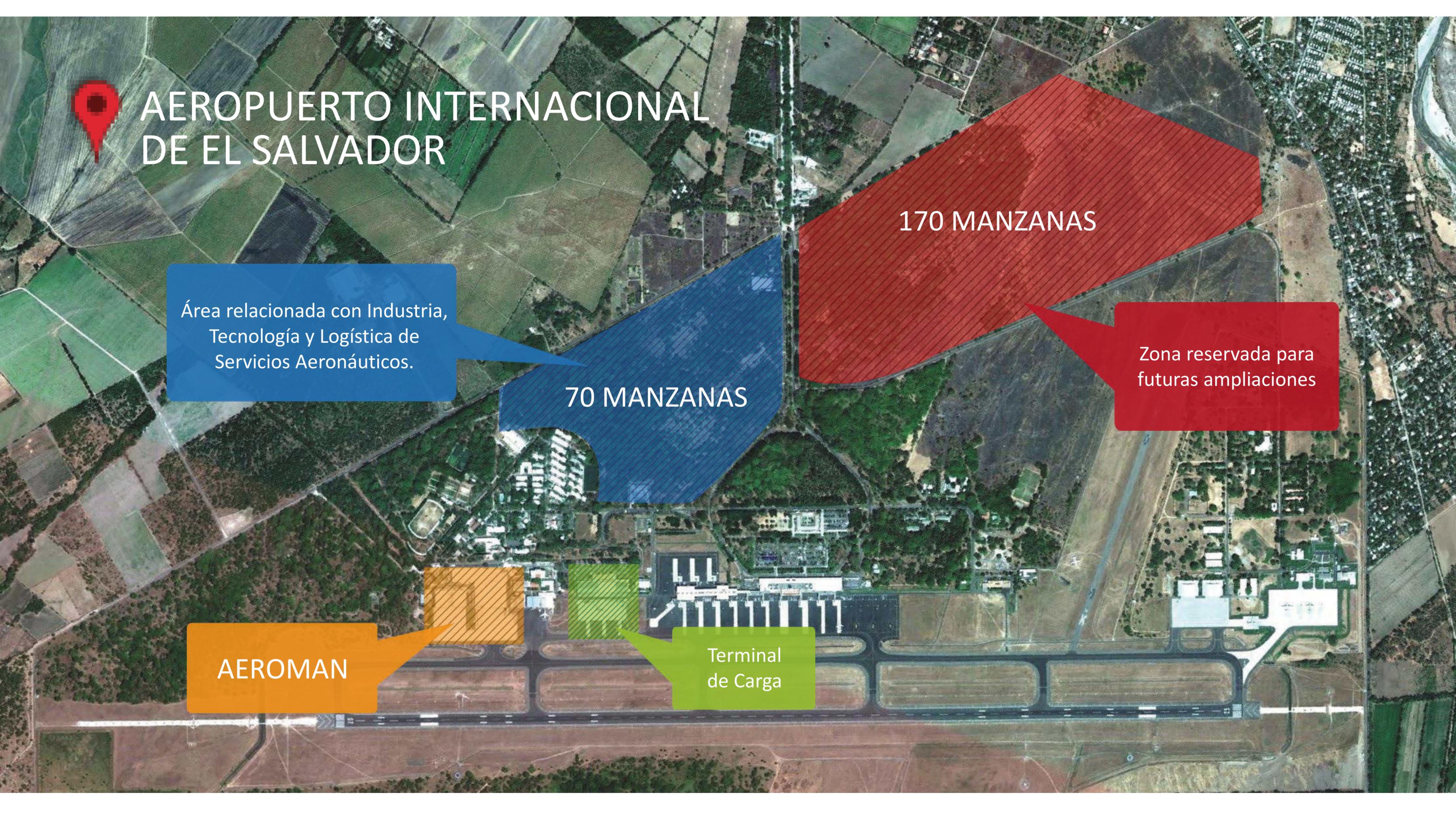
170 MANZANAS

Zona reservada para futuras ampliaciones

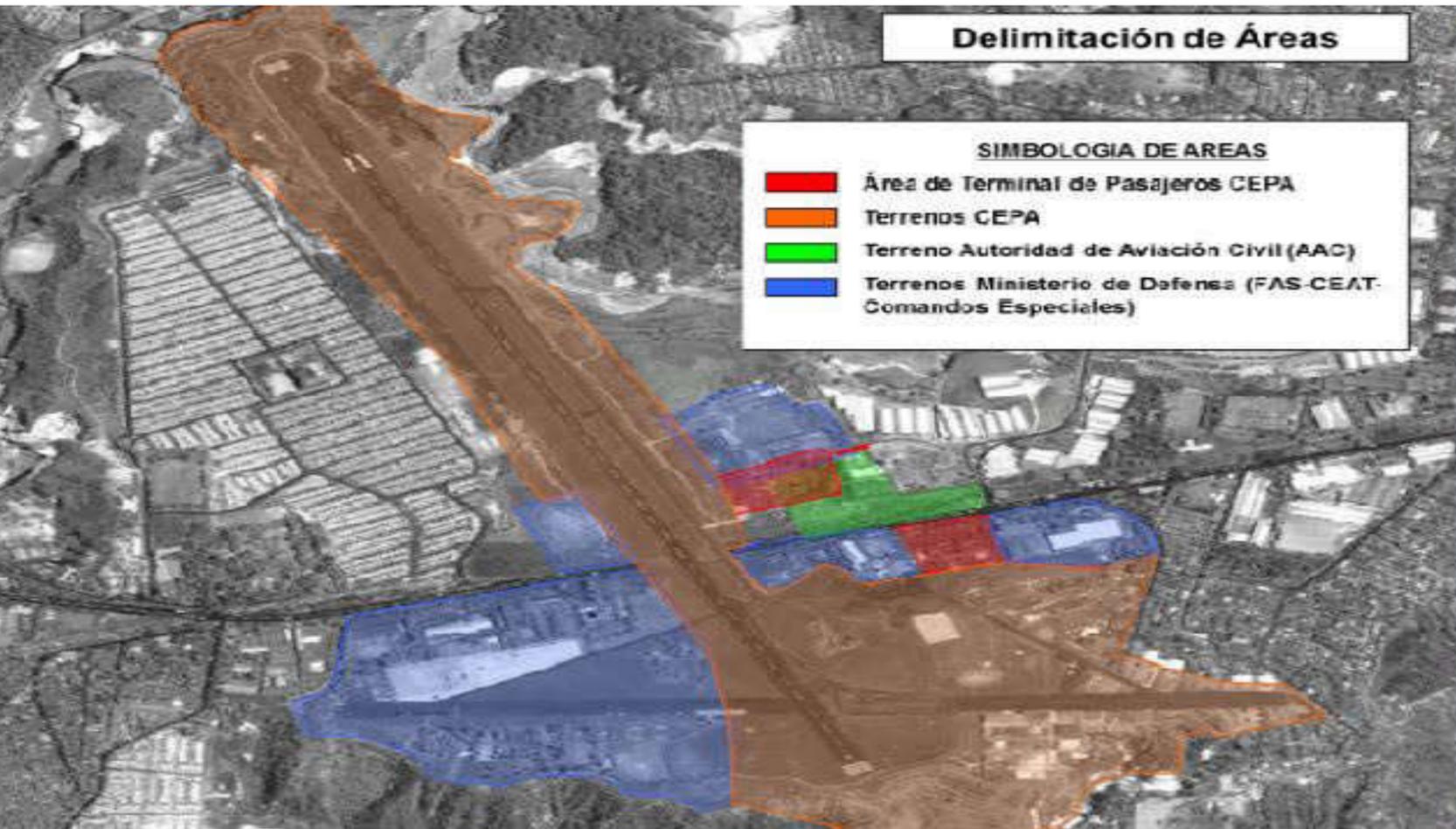
AEROMAN



Terminal de Carga



# Aeropuerto Internacional de Ilopango





## **NUEVOS POLOS DE DESARROLLO**

1. El Desarrollo de las Zonas Extraportuarias
2. El cluster de servicios aeronáuticos
3. El polo de desarrollo del Golfo de Fonseca y de su hinterland





Zonas Económicas Especiales

Puertos

Puerto San Jorge

Puerto San Cortés

Puerto Castilla

Corredor Interoceánico

Carretera

Puerto Quetzal

Puerto San Luis

Puerto Acajutla

AIES

Ferry

Puerto La Unión

Carreteras Nacionales

Puerto Corinto

Corredor Nicaragua

Puerto Monkey Point

Polos de Desarrollo

## ● Polo de desarrollo del Golfo de Fonseca y su hinterland, y el Puerto de La Unión Centroamericana

Acuerdo tripartito, compromiso por la paz



La declaración que lanza al Golfo de Fonseca como una Zona de Paz, Desarrollo Sostenible y Seguridad nace en la Declaración de Managua, del 4 de Octubre del 2007.

Los presidentes de Honduras, Nicaragua y El Salvador pretenden lograr un beneficio compartido con los cinco países de la región mediante el lanzamiento de un proyecto de integración económico y social de Centroamérica para el Golfo de Fonseca.

## DESARROLLO SOSTENIBLE TRIPARTITO



- Desarrollo de Potosí y Corinto
- Movilización de bienes a Chinandega, León y Managua
- Propone desarrollar astilleros
- Proyecta desarrollo ferroviario



- Proyecta desarrollo golfeño de Amapala, San Lorenzo y la modernización de la red vial
- Desarrolla estudios de prefactibilidad para el proyecto de ferrocarril interoceánico



- Se enfoca en el desarrollo del Puerto Libre de La Unión Centroamericana
- Sienta las bases para la creación de un polo de desarrollo

# ● Polo de desarrollo del Golfo de Fonseca y su hinterland, y el Puerto de La Unión Centroamericana

## Ejes y componentes de apoyo para el desarrollo del golfo

- El transbordador Fonseca o Ferry
- El Aeropuerto Oriental de El Salvador
- Sistema ferroviario
- Polo de desarrollo del Puerto Libre de La Unión Centroamericana
- Complejo energético limpio
- Complejo turístico



# Transbordador Ferry

Declaración Trinacional: Guatemala, El Salvador y Nicaragua, publicada en el Diario Oficial Tomo 348, de fecha 27 de julio de 2000, donde se publico el convenio entre el Gobierno de El Salvador y el Gobierno de Nicaragua para el restablecimiento del transbordador internacional en el Golfo de Fonseca y El Oceano Pacífico.



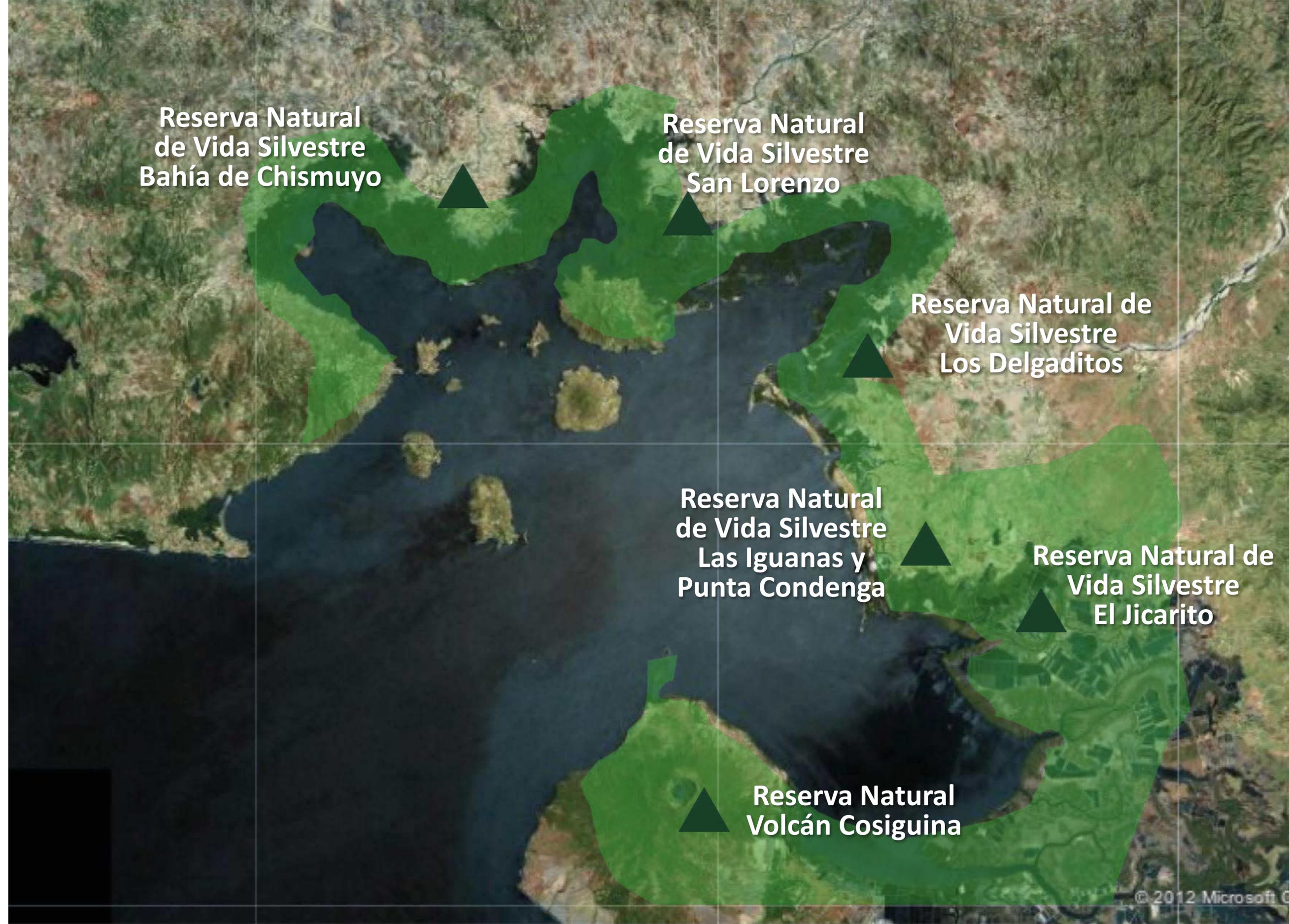
Amapala  
San Lorenzo

Meanguera

La Unión

Potosí

# Propuesta de Reserva Natural



- **Polo de desarrollo del Golfo de Fonseca y su hinterland, y el Puerto de La Unión Centroamericana**

**Polo de Desarrollo**



**Gracias**