

Construyendo la Plataforma Regional de Servicios Logísticos Multimodales, motor del surgimiento de la nueva economía del Siglo XXI



El compromiso de CEPA, sus Empresas y su Talento Humano

Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma

Informe de Rendición de Cuentas

Junio 2012 - Mayo 2013



¡CEPA te conecta con el mundo y el futuro, AHORA!

INDICE

I. Contexto Internacional, Regional y Nacional

1. Tendencias en infraestructura logística

- **Rezago de El Salvador, de CEPA, sus empresas y zonas extraportuarias**
- **Ejecución de Proyectos y Estrategia de Transformación de CEPA, sus empresas, zonas extraportuarias y nuevos polos de desarrollo**
- **Balance de Gestión**
- **Fuerzas restrictivas e impulsoras**
 - **Fuerzas restrictivas**
 - **Rescate del rol planificador**
 - **Construcción de Alianzas**
 - **Análisis de Mercado y Competitividad**

2. Modernización de los activos estratégicos de CEPA

- **Transformación de CEPA y sus Empresas**
- **Desempeño institucional:**
 - **Gestión del Talento Humano**
 - **Gestión Financiera: estrategia y resultados**
 - **Optimización de procesos y medición de resultados**
 - **Gestión de adquisiciones**
- **Ejecución de Proyectos: logros 2012-2013 y Desafíos 2013-2014**
- **La CEPA del futuro**
 - **Visión 2020: el compromiso de CEPA a la construcción de la Plataforma Regional de Servicios Logísticos Multimodales, motor de la nueva economía del Siglo XXI**
 - **CEPA: un Proyecto de Nación y de futuro, AHORA**

I. Contexto Internacional, Regional y Nacional

TENDENCIAS INTERNACIONALES



1. Rápidos cambios científico-tecnológicos

- **Avance de las telecomunicaciones, acelerada automatización e informatización de procesos productivos y de servicios**
- **Nuevo patrón geoeconómico: mundialización y regionalización de la economía**
- **Cambio en la naturaleza de los flujos comerciales ventajas (competitivas vs comparativas)**
- **Aparición de nuevos actores económicos dominantes**

Con esta nueva dinámica, los lentos (países, organizaciones, personas) se quedan atrás, en el círculo vicioso de la baja inversión, el bajo crecimiento económico y aumento de la pobreza

- **Centroamerica se encuentra ampliando y modernizando sus puertos, aeropuertos y ferrocarriles para hacer más competitivas sus economías**
- **El impacto de la ampliación del Canal de Panamá está cambiando las políticas comerciales de las principales navieras, desarrollando nuevas rutas y ampliando su capacidad de carga**
- **Avances en el proyecto de corredor logístico de Guatemala y del canal interoceánico en Nicaragua, avances en el desarrollo ferroviario en Costa Rica y proyectos adelantados en Guatemala, Nicaragua y Honduras, grandes inversiones en infraestructura aeroportuaria y crecimiento de la industria aeronáutica superior, al 5%**
- **Puertos y aeropuertos compitiendo por ser hubs regionales, en el marco de una competencia exarcebada para fortalecer la conectividad nacional e internacional, reducir costos y tiempos**
- **Potencialidad de desarrollo de un hub de carga para el comercio exterior del norte de Centroamerica (CA-4) y, en el futuro, un hub de carga regional y de transbordo en el pacífico centroamericano**

Estas tendencias exigen fuertes cambios en las empresas...



1. Mayor capacidad y velocidad de respuesta en todos los sectores económicos

- **Monitoreo de indicadores en tiempo real para asegurar nivel de competitividad**
- **Gestión integrada de la cadena de suministro y la relocalización de procesos productivos para ofrecer mejores costos y tiempos**

- 4. Organización para producir, distribuir y comercializar bienes y servicios más rápidos, con mayor frecuencia, menos volumen y con orientación a la demanda**
- 6. Nuevos modelos de negocios: manufactura virtual, el negocio puerta a puerta (B2B), líneas aéreas de bajo costo y alta autonomía de vuelo, intermodalidad de medios de transporte**
- Nuevas tecnologías aplicadas al control de gestión, la seguridad de usuarios y clientes y el tránsito de mercancías.**

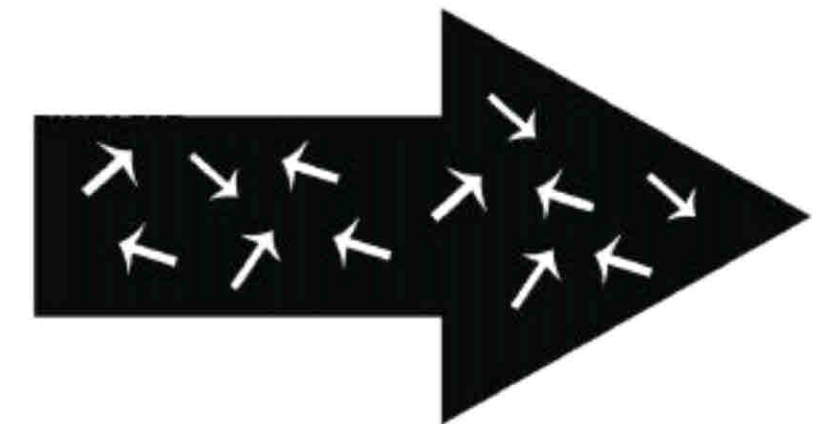


Y ... demandan nuevas exigencias a los Gobiernos....

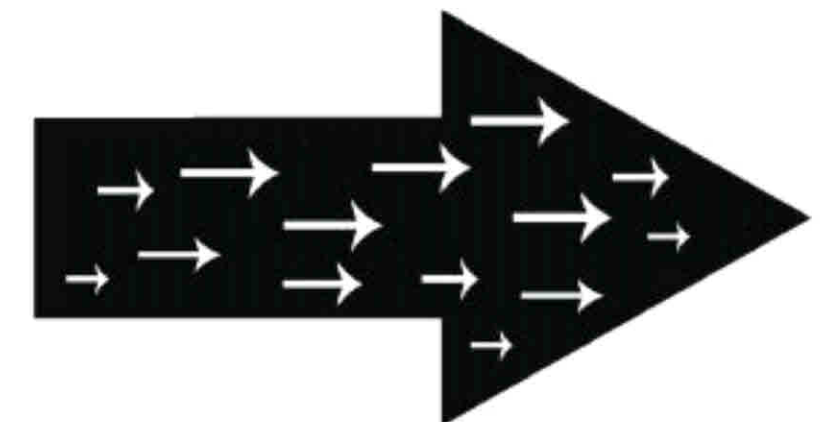
1. Visión compartida de futuro del país

- **Conocimiento inteligente de las tendencias internacionales**
- **Conciencia de sus ventajas y oportunidades geoestratégicas**
- **Organización institucional, marco legal y políticas públicas integradas**
- **Articulación de activos con fines estratégicos**
- **Nuevo rol de reguladores frente a puertos, aeropuertos y ferrocarriles concesionados**

Visión No Alineada



Visión Compartida, Concepto de Sinergia



7. Procesos flexibles y facilitación comercial para lograr procedimientos rápidos, unificados y con documentación electrónica
- Modernización y ampliación de los servicios de infraestructura portuaria, aeroportuaria y ferroviaria para facilitar la conectividad a nivel nacional y regional
 - Desarrollo de servicios logísticos integrados para reducir costos, incrementar eficiencia y aumentar competitividad
 - Innovación tecnológica, con sistemas de información compartidos por los agentes públicos y privados



II. Rezago de El Salvador, de CEPA, sus empresas y zonas extraportuarias

Urge que nuestro país revise estas exigencias para avanzar en la construcción de la plataforma regional de servicios logísticos

1. Agotamiento del modelo de crecimiento y de gestión de la postguerra

- Déficit de políticas públicas en materia logística
- Baja coordinación interinstitucional
- Regulaciones desarticuladas y desactualizadas
- Escasez de recursos humanos especializados en temas logísticos



Fortalezas y oportunidades de El Salvador para construir la Plataforma Regional de Servicios Logísticos Multimodales

TEMA DEL DÍA 2 WWW.LAIMPRESAONLINE.COM
Viernes 22 de agosto de 2014



"La ampliación del 'hub' de Avianca sí ha sido determinante. Estábamos en el diseño de un plan de emergencia cuando llegó el borrador del plan maestro."
Alberto Arce, presidente de CEPA

ACELERAN PLAN EN AEROPUERTO

CEPA informó que va adelantar los planes de ampliación del AIES **debido al crecimiento del "hub" de Avianca en El Salvador**, que representará un crecimiento de 600,000 pasajeros en 90 frecuencias hasta 2014.



Por: María Iván
Corresponsable de la sección

La llegada de nuevos proyectos de desarrollo al Aeropuerto Internacional El Salvador (AIES), entre el segundo semestre de 2014 y finales de año, por el crecimiento del "hub" de la aerolínea Avianca ha obligado a la Comisión Ejecutiva de Asesoría y Asesoría (CEPA) a acelerar los trabajos de ampliación de la terminal.

La institución anunció ayer su intención de acelerar los trabajos para atender a los nuevos pasajeros de vuelos y vuelos.

En una reunión con miembros de la prensa y representantes de la industria aérea, el presidente de CEPA, Alberto Arce, anunció que la ampliación del AIES se adelantará debido al crecimiento del "hub" de Avianca en El Salvador.

Arce explicó que la ampliación del AIES se adelantará debido al crecimiento del "hub" de Avianca en El Salvador. La ampliación del AIES se adelantará debido al crecimiento del "hub" de Avianca en El Salvador.

Arce explicó que la ampliación del AIES se adelantará debido al crecimiento del "hub" de Avianca en El Salvador. La ampliación del AIES se adelantará debido al crecimiento del "hub" de Avianca en El Salvador.

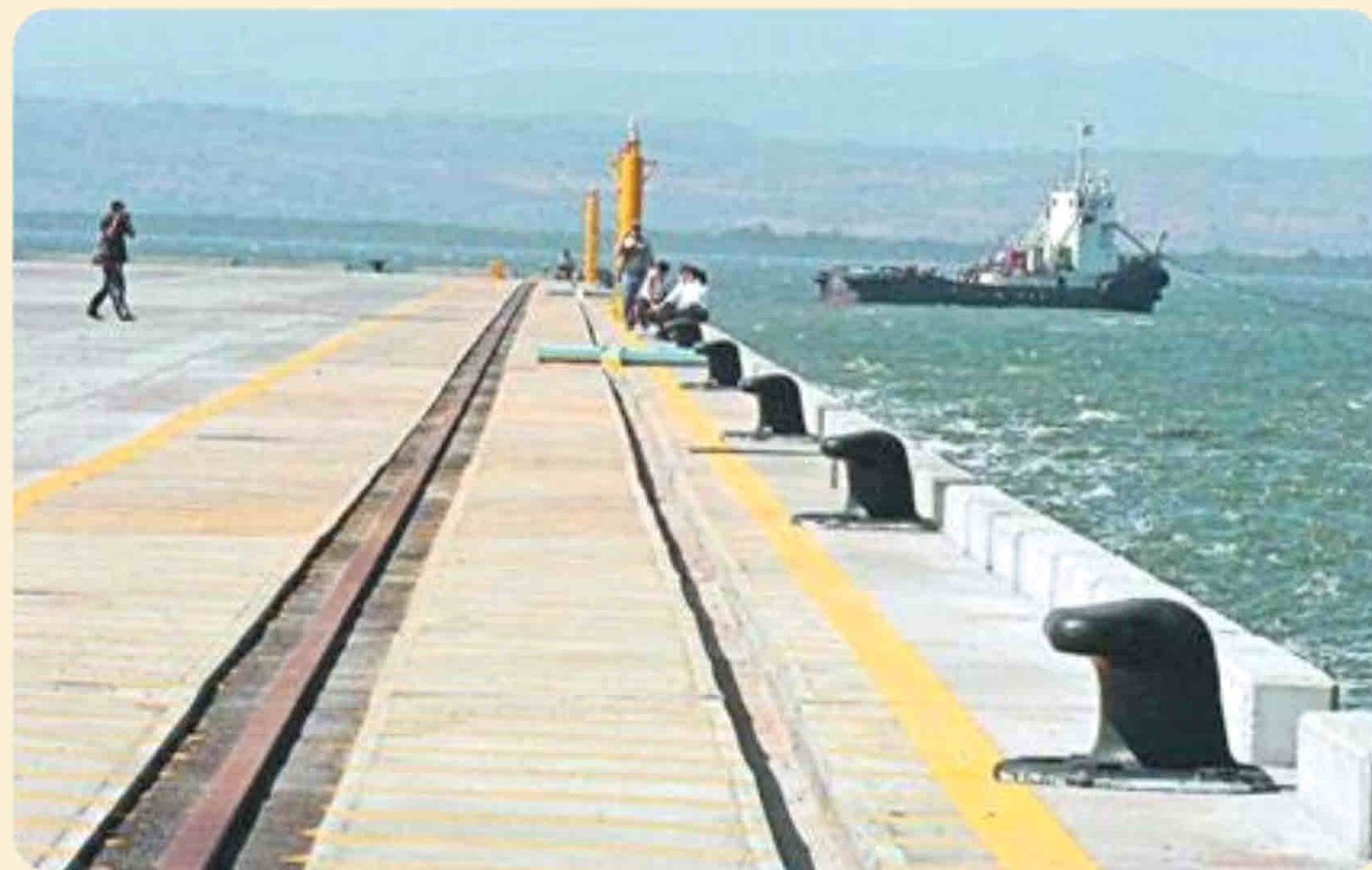
1. Ubicación estratégica
2. Apertura comercial
3. Libertades económicas
4. Calidad de su infraestructura de conectividad
5. Fuerza laboral joven y disciplinada
6. Política integral de movilidad, logística, transporte y puertos, liderada por el Ministerio de Obras Públicas Transporte y Vivienda (MOP)
7. CEPA como empresa planificadora y administradora de los activos estratégicos de puertos, aeropuertos, ferrocarriles y zonas extraportuarias
8. Nueva fase de inversiones de empresas industriales y tecnológicas en países emergentes por incremento de costos en China, y exigencias de reducción de tiempos, inventarios, costos

¿Cómo encontramos a CEPA y sus empresas?

Rezago institucional y modelo de gestión agotado

A pesar de su crucial misión, a diciembre 2011 encontramos:

- Institución sin rumbo, con ausencia prolongada de decisiones estratégicas
- Alta rotación de presidentes en su Junta Directiva
- Prolongado abandono de su rol como institución planificadora en materia de infraestructura logística
- Inadecuación de su marco normativo



- Severo agotamiento de su estructura organizacional, de su modelo de gestión y de su equipamiento tecnológico

5. Severo agotamiento de la infraestructura portuaria, aeroportuaria, ferroviaria y desaprovechamiento de sus extensas zonas extra portuarias

- Baja motivación de sus trabajadores y deterioro de sus condiciones de trabajo
- Deterioro de sus indicadores financieros, pérdidas de competitividad y disminución de su posicionamiento regional e internacional además del subsidio cruzado entre sus empresas



3. La Ejecución de los Proyectos y la Estrategia de Transformación de CEPA y sus empresas



**Frente a estos desafíos externos e internos
CEPA: decide:**

- **Aprovechar sus activos estratégicos**
- **Diseñar Estrategia de Transformación de
CEPA y sus empresas**
- **Contribuir con la construcción de la
Plataforma Regional de Servicios
Logísticos, que inserte al país y a la
subregión -de manera más inteligente y
competitiva**

A continuación, escucharemos el balance de la gestión Junio-2012- Mayo 2013 y los avances de los proyectos ejecutados.



El compromiso de CEPA, sus Empresas y su Talento Humano

II. Balance de Gestión:

1 Fuerzas restrictivas e impulsoras

a) Fuerzas Restrictivas

1

Ley de CEPA

2

Modelo de Gobernanza Institucional
y Modelo de gestión de las empresas

3

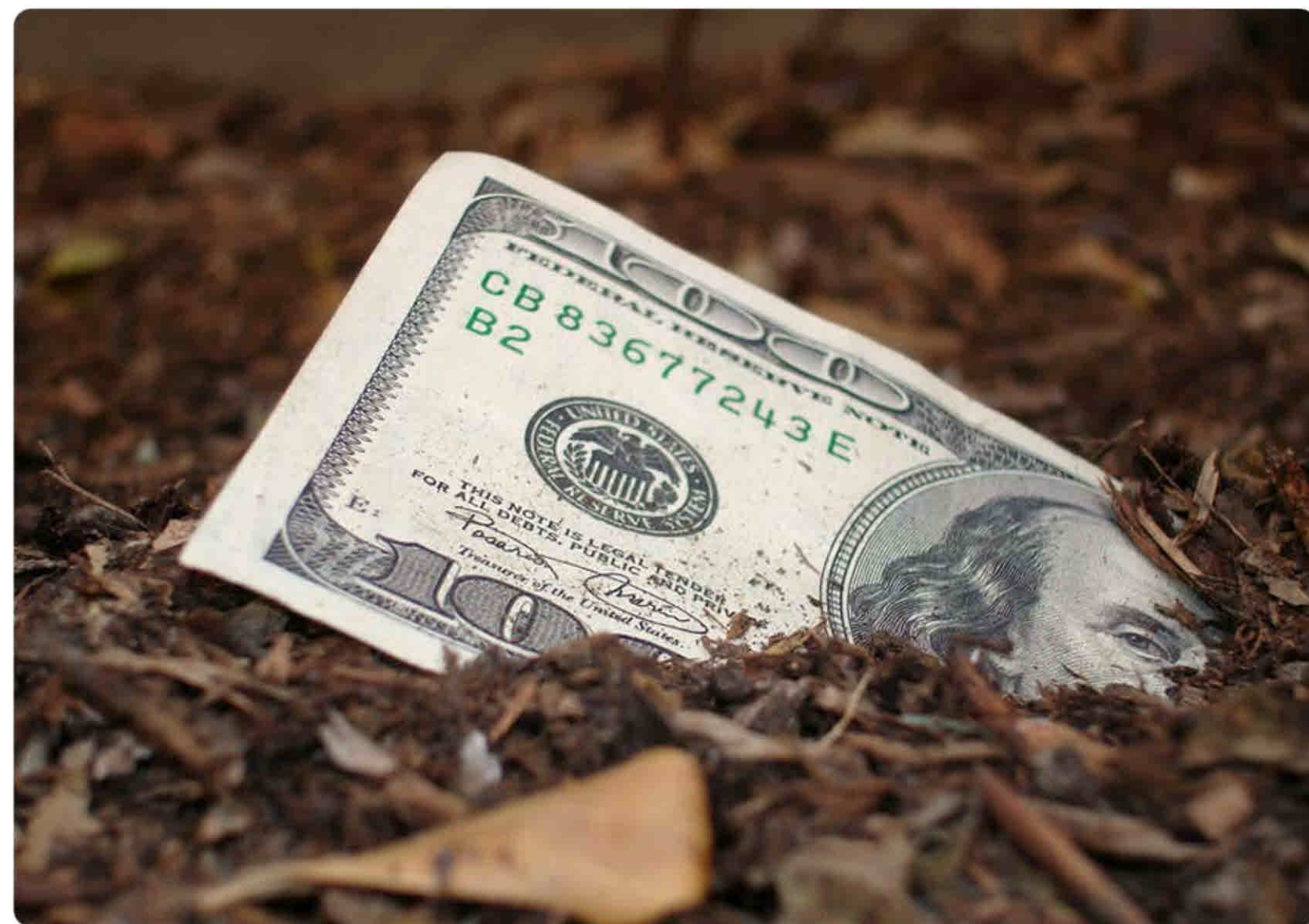
Descapitalización y endeudamiento
de CEPA

4

Rezago en inversiones (30 años)

5

Limitación fiscal del Estado Salvadoreño



b) Rescate de su rol planificador
Conceptualización de Estrategias para cada Empresa



- 1. Transformación y ampliación del AIES, con sus seis ejes**
- 2. Concesión Puerto de La Unión Centroamericana**
- 3. Nuevo Sistema Ferroviario**
- 4. Reconversión del Puerto de Acajutla**
- 5. Relanzamiento del Aeropuerto de Ilopango**
- 6. Modernización de los Servicios de Apoyo a la Navegación Aérea**



Definición de Proyectos a Corto y Mediano Plazo

- 1. Objetivos Específicos**
- 2. Hojas de rutas para asegurar la operatividad de los proyectos**
- 3. Asistencia técnica especializada**
- 4. Financiamiento**



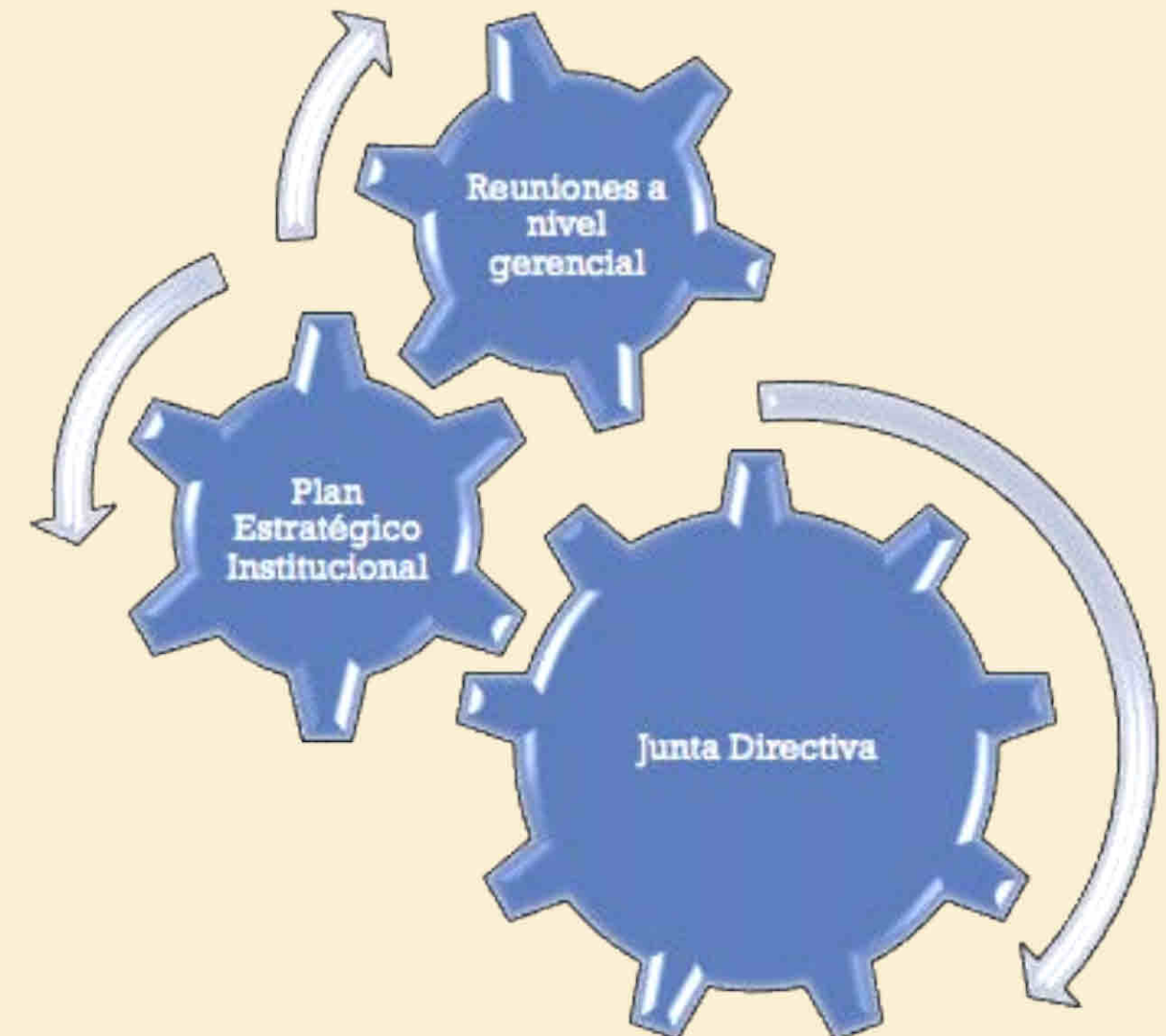
Criterios Transversales

- | | |
|----------------------------------|-----------------------------------|
| 1. Competitividad | 4. Atención a los usuarios |
| 2. Transparencia | 5. Rentabilidad |
| 3. Gestión por resultados | 6. Sostenibilidad |

Actividades que contribuyeron al fortalecimiento del rol planificador

- 1 Estrechamiento de relaciones institucionales con organismos del sector público
- 2 Acercamiento con organismos del sector privado vinculados con la infraestructura logística
- 3 Incorporación de CEPA en instancias de toma de decisiones vinculadas con la infraestructura logística
- 4 Incidencia para la aprobación de leyes necesarias para la implementar la Estrategia de Transformación
- 5 Evaluación de la viabilidad de las zonas extraportuarios
- 6 Formulación de Propuesta de Desarrollo del Golfo de Fonseca

Mecanismo que posibilitaron la institucionalización de estrategias



c) Construcción de alianzas

Cooperación con Instituciones Gubernamentales:



Presidencia de la Republica



BCR



Ministerio de Obras
Públicas, Transporte,
Vivienda y Desarrollo
Urbano (MOP)



Superintendencia del Sistema Financiero



Asamblea
Legislativa



Ministerio de
Hacienda



Ministerio de Medio Ambiente y
Recursos Naturales



Superintendencia de Competencia



Ministerio de Economía



PROESA



MAG Ministerio de Agricultura y Ganaderia



Policia Nacional Civil



Aduanas



Autoridad de Aviación Civil

Cooperación con organismos internacionales



Corporación Financiera Internacional (IFC)



Oficina de las Naciones Unidas de
Servicios para Proyectos (UNOPS)



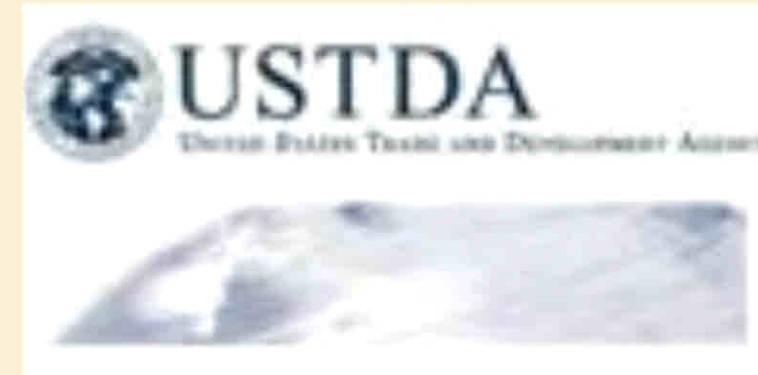
Comisión Económica para
América Latina y el Caribe
(CEPAL)



Programa de las Naciones Unidas
para el Desarrollo (PNUD)



Organización de Aviación Civil Internacional



Agencia de los Estados Unidos para el
Comercio y Desarrollo (USTDA)



Corporación Reto del Milenio



Organización de Proveedores de
Servicios de Navegación Aérea (CANSO)



Agencia de Cooperación
Internacional del Japón
(JICA)



Departamento del Tesoro de Estados Unidos



Administración Federal de Aviación



TRAMRAIL Sociedad Anónima



d) Análisis de mercado y competitividad

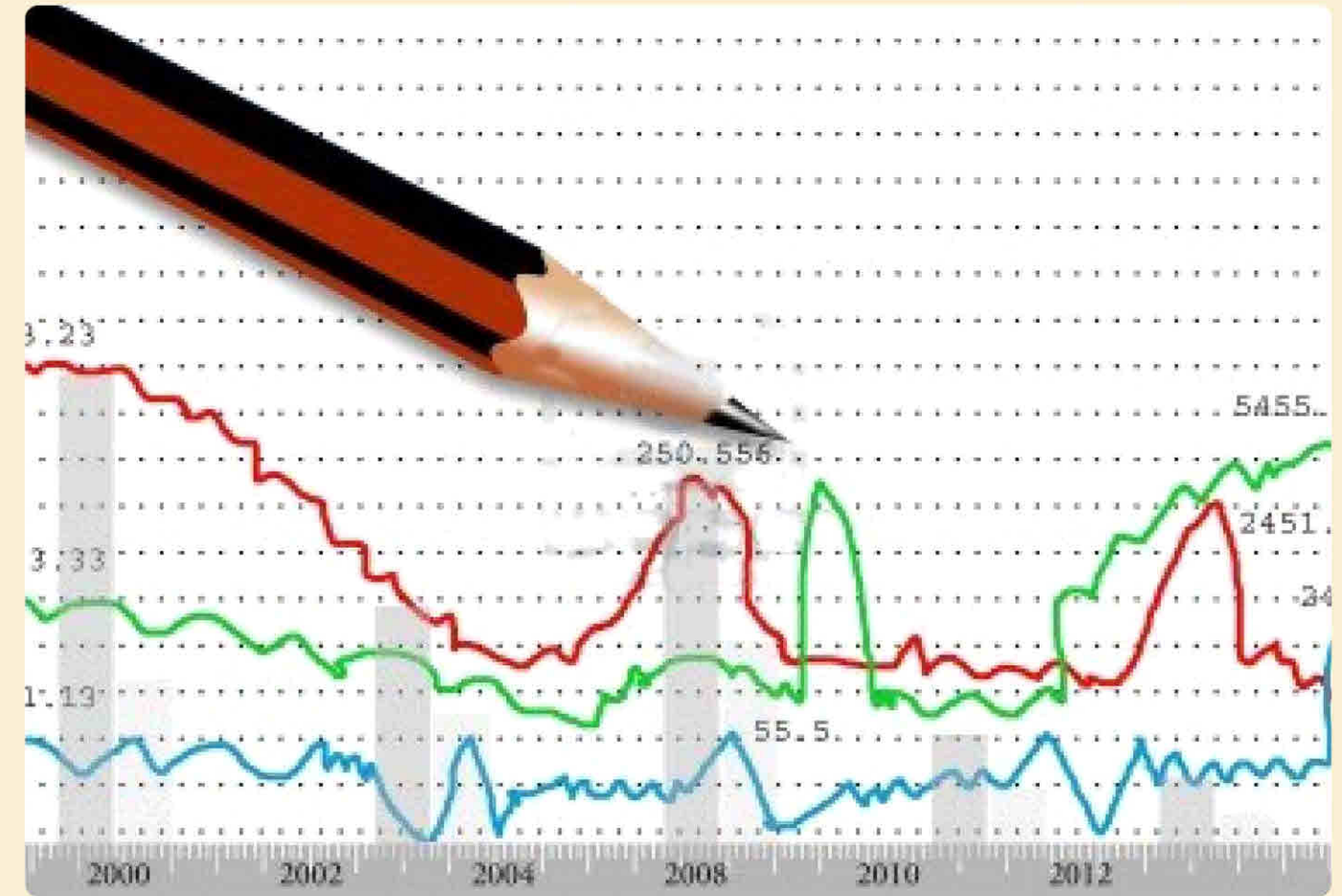
Creación Unidad de Análisis de Mercado y Competitividad

Diseño e implementación de un sistema de:

1. Monitoreo y Notialertas

2. Indicadores de competitividad logística

3. Indicadores de competitividad para puertos y aeropuertos regionales

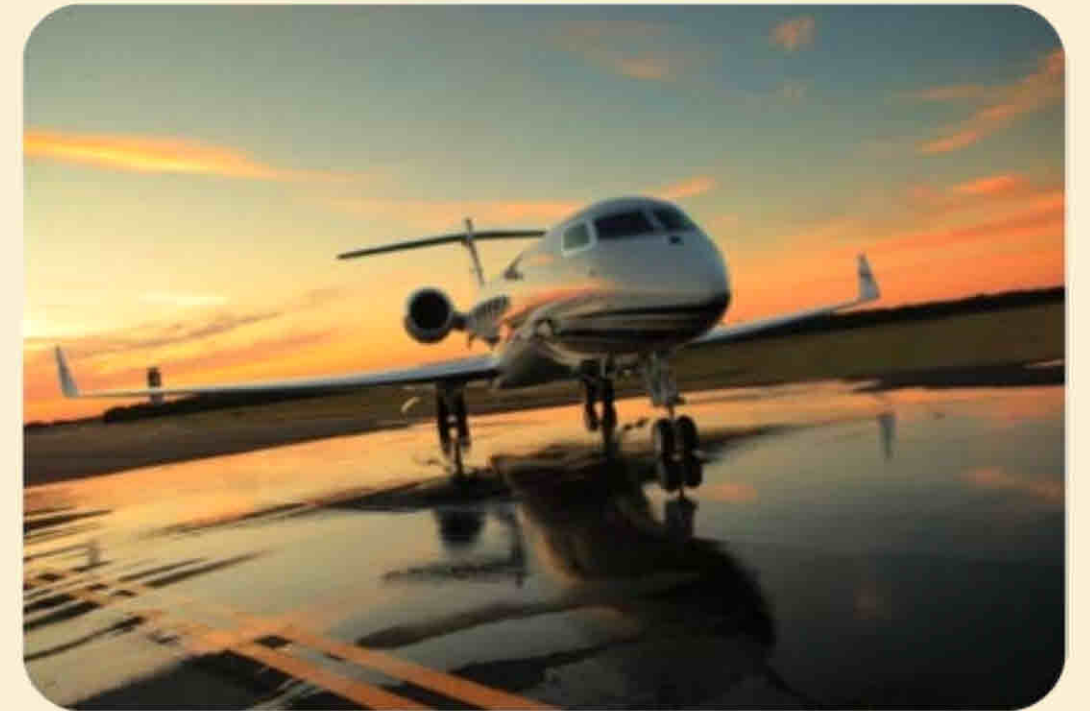


Participación en la formulación de:

1. Política Nacional de Transformación Estructural y Diversificación Productiva.

2. Política Integral de Movilidad, Transporte y Puertos de El Salvador

2. Modernización de los activos estratégicos



a) Transformación del Aeropuerto Internacional de El Salvador

b) Concesión del Puerto de la Unión Centroamericana

c) Reconversión del Puerto de Acajutla

d) Nuevo sistema Ferrovionario Nacional (FENADESAL)

e) Nuevo modelo de negocios del Aeropuerto Internacional de Ilopango

f) Desarrollo de Zonas Extraportuarias e impulso de nuevos polos de desarrollo



3. Transformación de CEPA y sus empresas

Contexto

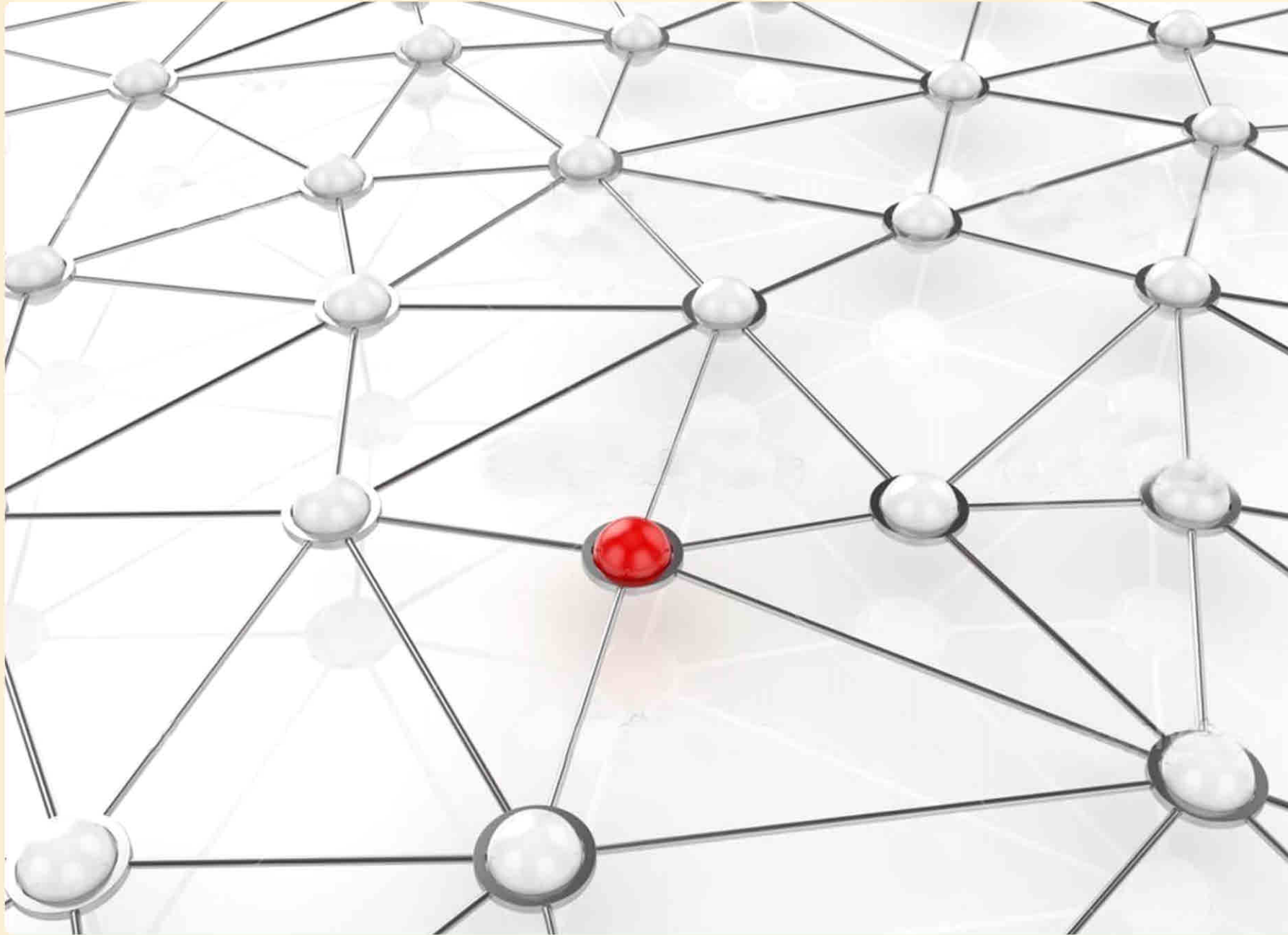
- a) CEPA contribuye a la articulación de la Plataforma Regional de Servicios Logísticos Multimodal, como motor de la nueva economía del siglo XXI**
- b) La transformación de CEPA y sus empresas como base para desatar la creación sostenible de riqueza, empleo y bienestar en un periodo corto (2014-2020) con ejes y programas de ejecución integrados y simultáneos**

Visión

- a) Una Institución moderna y eficiente que potencia la calidad, productividad y competitividad de sus activos estratégicos, que forman parte del patrimonio nacional y de la economía nacional**



Estrategia de ejecución (2 momentos)



- a) Transición:** Readecuar la actual organización para cumplir el objetivo de crear una institución orientada a procesos y redes, resultados y mejora continua

- b) Transformación :** Crear la CEPA del futuro que fomente, potencie, desarrolle y administre Asocios, (Concesiones, APP's, etc.) y negocios relacionados con la plataforma regional de servicios logísticos multimodal

Hoja de Ruta de la Ejecución

1. Consultoría de Planificación Estratégica para:

- a) Elaborar diagnóstico institucional de los actuales procesos, cultura y estilos gerenciales
- b) Definir principales líneas estratégicas
- c) Definir un nuevo modelo de negocio y de gestión
- d) Proponer nueva estructura organizacional basada en procesos
- e) Definir plan de capacitación orientado a gestión de logística portuaria, aeroportuaria y desarrollo gerencial

2. Coordinación de Taller de Desarrollo de Capacidades y Diagnóstico Institucional:

- a) Elaborar plan de gestión del conocimiento, partiendo de la brechas identificadas.
- b) Validar los procesos claves para iniciar la Certificación de un Sistema de Gestión de la Calidad.

3. Gestión en proceso para asistencia técnica del Banco Interamericano de Desarrollo(BID), para el Fortalecimiento Institucional.

4. Desempeño institucional

4.1 Gestión del Talento Humano:

a) Actualización de Manuales de Puestos (Levantamiento, valoración y ordenamiento de puestos).

b) Implementación de mejoras al proceso de evaluación del desempeño.

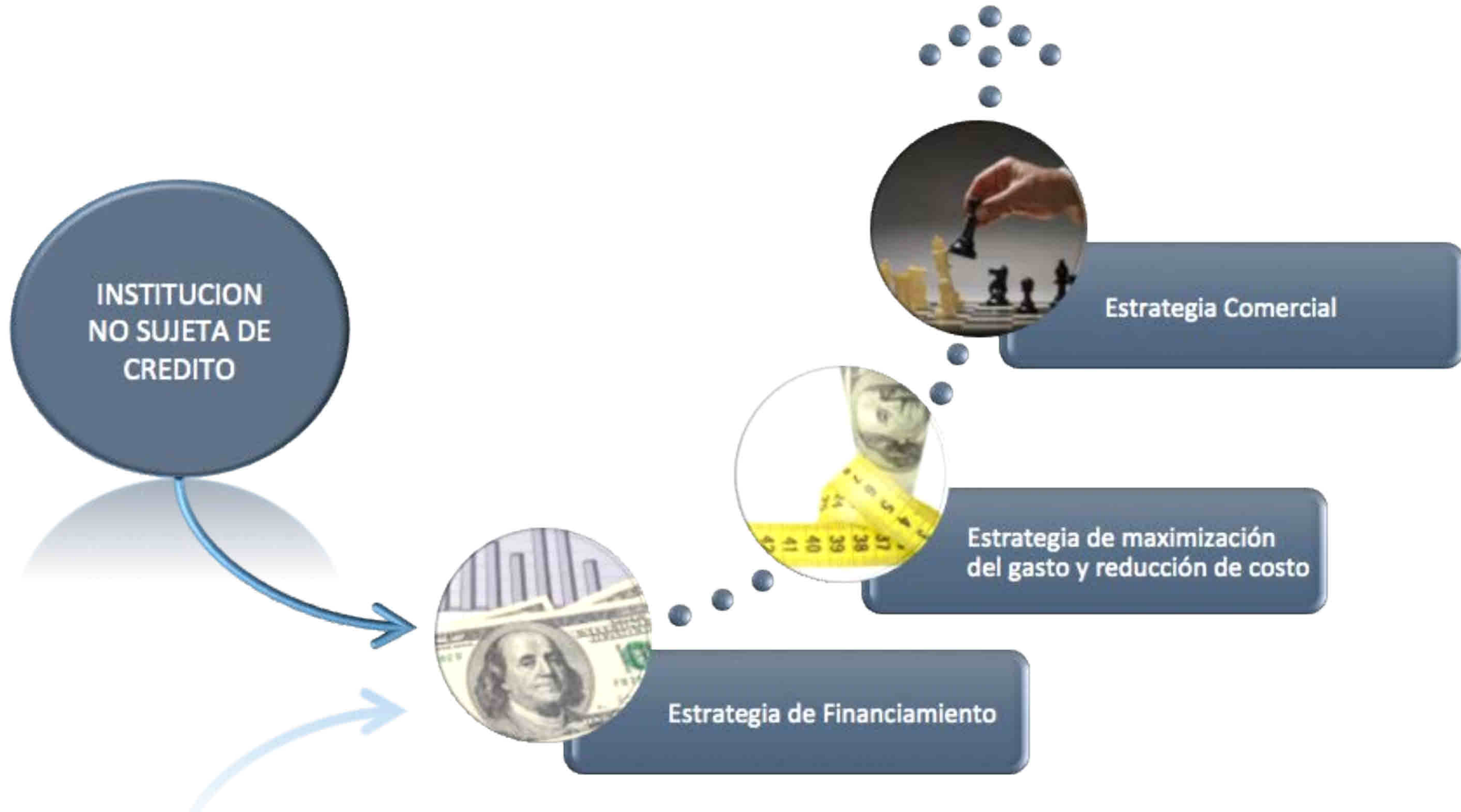
c) Desarrolla de agenda para implementar una política de relaciones laborales basada en el dialogo y la comunicación.

d) Desarrollo de Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional, que brinde al colaborador de un ambiente laboral saludable y seguro.

e) Implementación de un Plan de Capacitación acuerdo a



4.2 Gestión Financiera: estrategia y resultados



Resultados comparativos (Miles de US\$)

CONCEPTO	JUN12-MAY13	JUN11-MAY12	VARIACIÓN	%
INGRESOS DE OPERACIÓN	69,604	66,021	3,583	5.4
GASTOS DE OPERACIÓN	35,849	38,996	-3,147	-8.1
UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIÓN	33,755	27,025	6,730	24.9
(+) INGRESOS NO OPERACIONALES	2,502	493	2,009	407.9
(-) GASTOS NO OPERACIONALES	30,689	32,007	-1,318	-4.1
UAI (Sin ajuste diferencial cambiario)	5,567	-4,489	10,057	-224.0
(+/-) DIFERENCIAL CAMBIARIO	23,005	-3,189	26,194	-821.5
UAI (Con ajuste diferencial cambiario)	28,573	-7,678	36,251	-472.1

CONCEPTO	JUN12-MAY13	JUN11-MAY12	VARIACIÓN	%
EBITDA EN US\$	23,488	14,824	8,664	36.9
EBITDA/INGRESOS DE OPERACIÓN	33.7%	22.4%	241.8%	NA

Resultados por empresa
01 de Junio 2012 al 31 de Mayo 2013 (miles de US\$)

CONCEPTO	PUERTO DE ACAJUTLA	%	A.I.E.S.	%	P.L.U.	%	TOTAL
INGRESOS DE OPERACIÓN	31,487	45	36,881	53	1,236	2	69,604
GASTOS DE OPERACIÓN	16,857	47	16,408	46	2,584	7	35,849
UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIÓN	14,630	43	20,473	61	-1,348	-4	33,755
EBITDA EN US\$	10,822		15,578		-2,911		23,488
EBITDA/INGRESOS DE OPERACIÓN	34.4%		42.2%		-235.5%		33.7%

**Deudas de CEPA
al 31 de Mayo 2013 (Miles de US\$)**

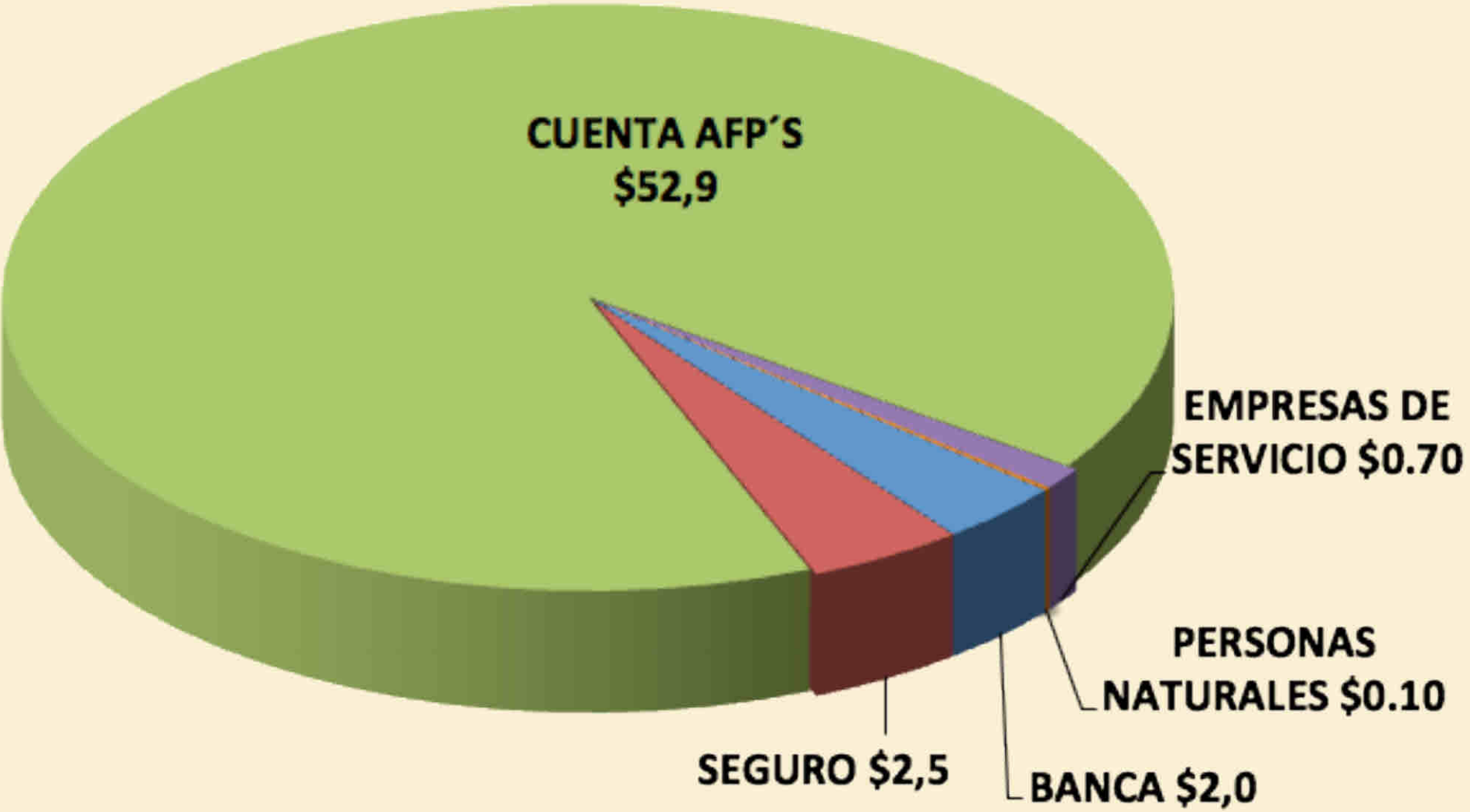
ACREEDORES FINANCIEROS	SALDO
BANCO JAPONÉS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL (JBIC/JICA)	82,769.1
BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONOMICA (BCIE)	10,000.0
KFW DE ALEMANIA	2,436.4
MINISTERIO DE HACIENDA	10,295.7
TITULARIZACIÓN	58,288.0
TOTAL	163,789.2

Informe de ejecución presupuestaria
Periodo: Junio 2012 A Mayo 2013
Miles de US\$

ACREEDORES FINANCIEROS		SALDO
BANCO JAPONÉS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL (JBIC/JICA)		82,769.1
BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONOMICA (BCIE)		10,000.0
KFW DE ALEMANIA		2,436.4
MINISTERIO DE HACIENDA		10,295.7
TITULARIZACIÓN		58,288.0
TOTAL		163,789.2

Titularización (Millones de US\$)

COLOCACIÓN	TRAMO I	TRAMO II	TRAMO III
PLAZO (MESES)	60	144	180
TASA	4.75	5.15	5.93
MONTO COLOCADO (MM\$)	\$3,9	\$38,3	\$16,1



Otras Características:

- a) Colocada el 18/02/2013
- b) Primera de una empresa del Estado
- c) La de mayor valor y plazo
- d) La más alta calificación de riesgo "AAA"
- e) Vendida en su totalidad en 2 minutos
- f) Tasa ponderada 5.95%

4.3 Optimización de procesos y medición de resultados

Soporte del SIG-CEPA
Herramientas

1

Inteligencia de Negocios(BI)

Metodología para
el control y seguimiento

1

Plataforma tecnológica Project Server 2013

2

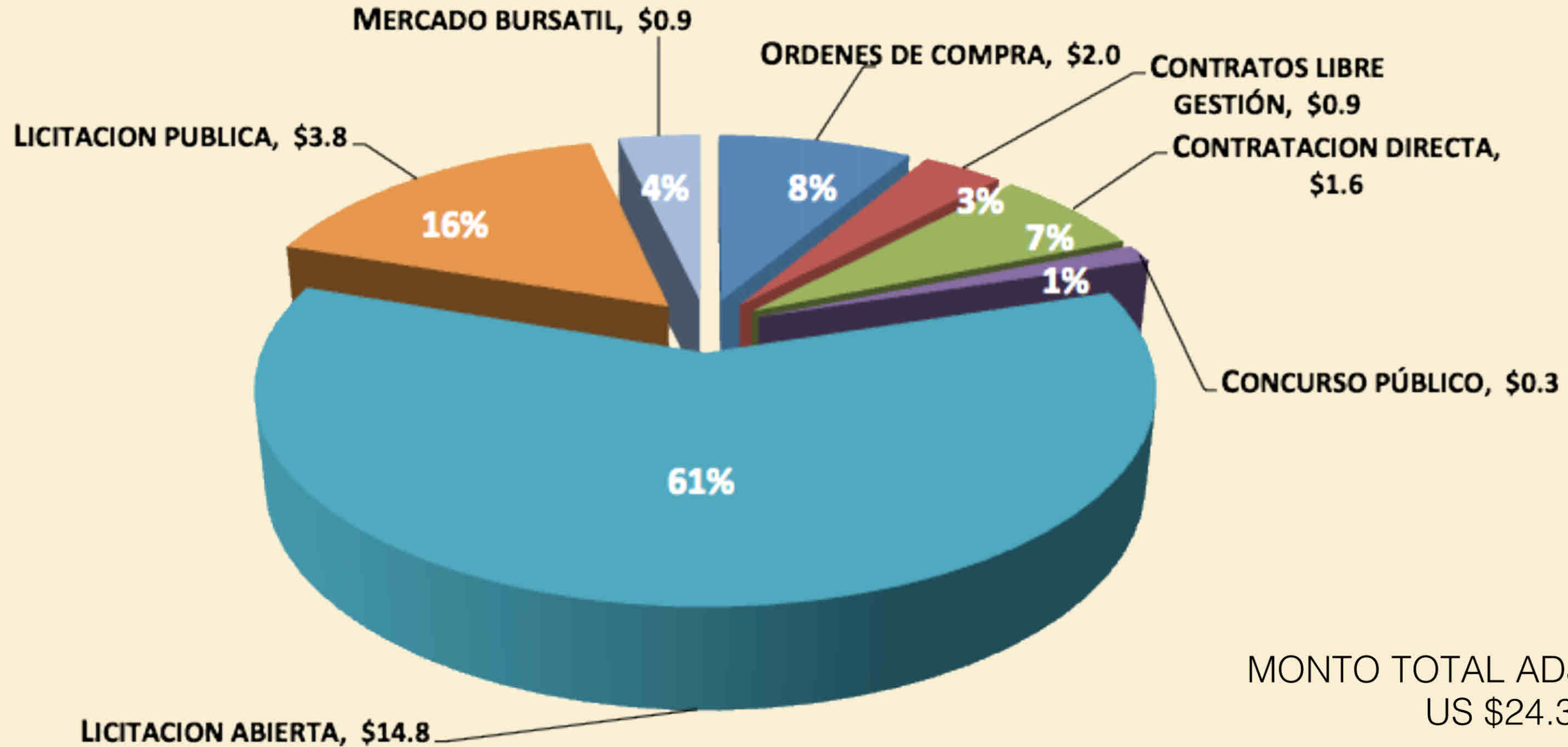
Opera sobre portal WEB garantizando una disponibilidad 24/365 desde cualquier acceso a internet. (Se esta finalizando la primera Fase)

3

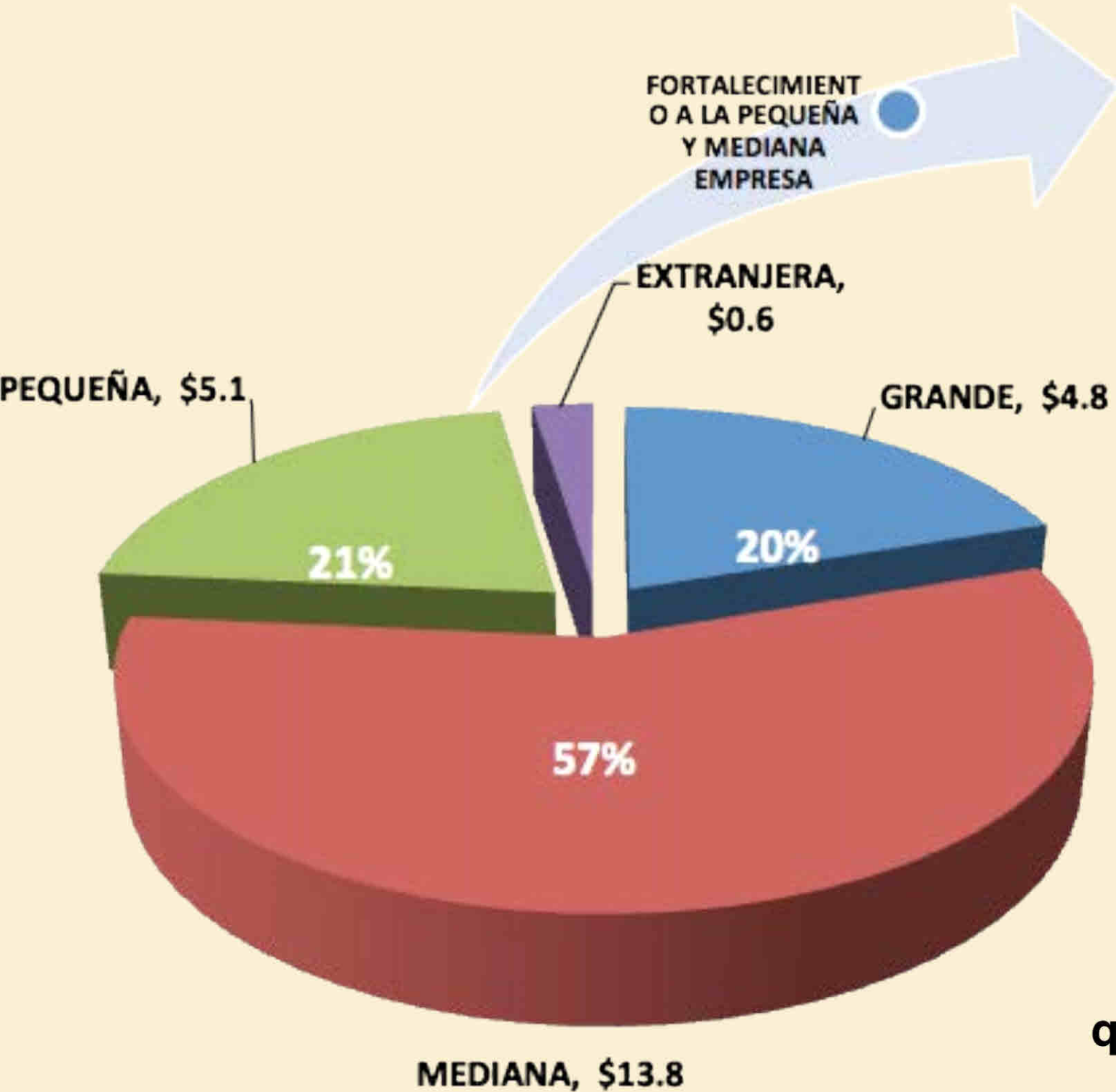
CEPA es la primera institución del país en instalar esta herramienta. En la región solo Costa Rica cuenta con una similar

4.4 Gestión de adquisiciones

Monto por tipo de proceso en Millones de US\$



Monto adjudicado por tipo de empresa

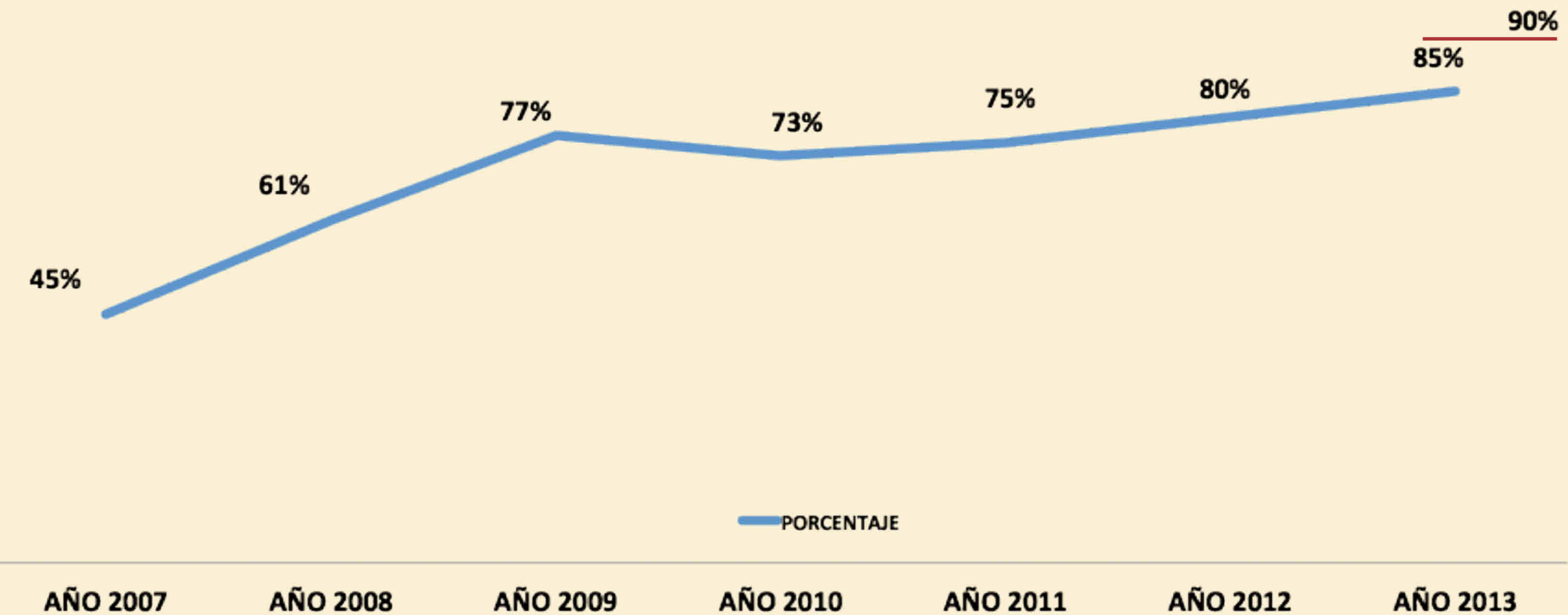


MONTO ADJUDICADO POR TIPO DE EMPRESA			
GRANDE	\$ 4.8	\$ 18.9	78%
MEDIANA	\$ 13.8		
PEQUEÑA	\$ 5.1		
EXTRANJERA	\$ 0.6		
TOTAL	\$ 24.3		

Superamos el Art. 39-C, Literal b) de la LACAP, que establece al menos el 12% del Presupuesto Anual

Efectividad de procesos adjudicados años 2007-2013

La meta propuesta al finalizar el 2013, ES DE 90%

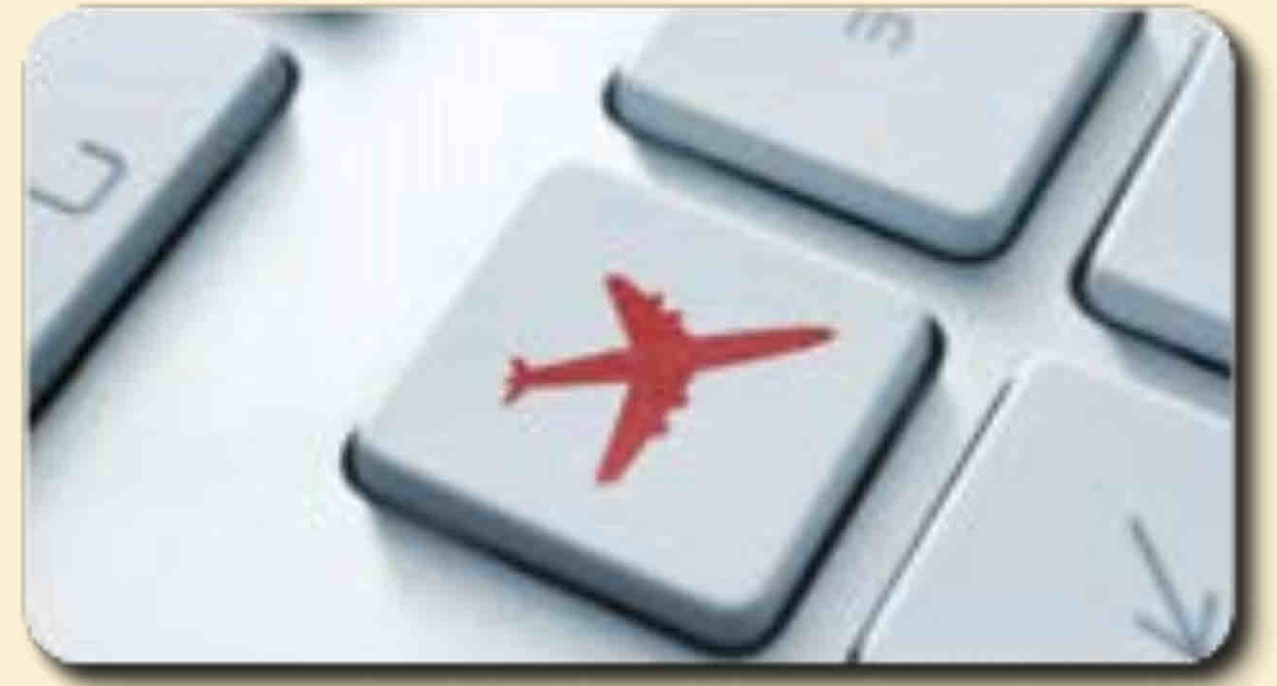


5. Ejecución de Proyectos tecnológicos 2012-2018 y Desarrollo de 2010-2014 de clase mundial,

5.1 Transformación del Aeropuerto Internacional El Salvador (AIES) iniciando por la modernización de la infraestructura y equipamiento, Nuevo Plan Maestro hacia la Ampliación, donde una Nueva Política Comercial y el Desarrollo de las Zonas Extraportuarias, se convertirán en nuevas líneas de negocios para la atracción de inversión, sostenibilidad y generación de empleos.

2. Ejes Estratégicos y Proyectos:

- a) Plan de rehabilitación, Modernización y Optimización
- b) Ampliación del Aeropuerto
- c) Nueva Política comercial
- d) Política de competitividad
- e) Servicios de apoyo a la navegacion Aérea
- f) Zonas extraportuarias y polo de desarrollo



3. Beneficios Esperados: Posicionar al Aeropuerto Internacional de El Salvador como referente en la región, brindando servicios y facilidades de primer nivel a operadores, pasajeros y visitantes, y convirtiendo

sus instalaciones en un polo de desarrollo que atraiga la inversión extranjera y

5.2 Concesión del Puerto de La Unión Centroamericana

Concepto General: Realizar las inversiones en equipamiento y mantenimiento necesarias para p
instalaciones portuarias, y finalizar el proceso de Concesión para contratar a un operador de
Mundial Projects: primer trimestre de 2014.



1. Inversiones prioritarias previas a la concesión:

- a) **Dragado inicial.**
- b) **Dragado de mantenimiento.**
- c) **Mejoras a la señalización del canal de navegación.**
- d) **Remolcador y lancha batimétrica.**

2. Proceso de concesión: (40 empresas interesadas en pre-calificación)

- a) **Reactivación de la región oriental de El Salvador y franja**
- b) **Generación de oportunidades de inversión en sectores**
- c) **Atracción de operadores privados de clase mundial.**



Beneficios Esperados: Consolidar al Puerto de La Unión Centroamericana como el mayor puerto operativo entre Lázaro Cárdenas y el Canal de Panamá, y convertirse en el principal eje de desarrollo económico y social de la Zona del Golfo de Fonseca (El

5.3 Reconversión del Puerto de Acajutla

Concepto General: Desarrollar proyectos enfocados en la rehabilitación de la infraestructura, mantenimiento y modernización de las facilidades y sistemas de gestión portuaria, con la finalidad de recuperar y elevar los niveles de servicios portuarios en su vocación original como Puerto Multipropósito.

Proyectos:

1. Programa de fortalecimiento básico de la infraestructura, facilidades y sistemas de gestión del Puerto de Acajutla:

2. Reconversión integral del Puerto de Acajutla:

- a) Especialización en manejo de gráneles y carga general**
- b) Centro Energético a gran escala con recursos renovables**
- c) Puerto Insignia para la Industria de Turismo.**
- d) Desarrollo de Áreas Extraportuarias.**

Beneficios Esperados: Consolidarse como el Puerto Multipropósito especializado en graneles y carga general, Polo de Desarrollo y Puerto complementario para la prestación de servicios del La Unión Centroamericana.



5.4 Desarrollo del Nuevo Sistema Ferroviario Nacional (FENADESAL)

Concepto General: Iniciar el “**Desarrollo del sistema Ferroviario Nacional**” en la **infraestructura logística del transporte de carga multimodal y traslado de pasajeros del país, complementando los servicios portuarios y aeroportuarios para elevar los niveles de conectividad y eficiencia, que permita insertarnos de manera competitiva en los mercados internacionales.**

Proyectos:

- a) Levantamiento y subastas de rieles**
- b) Estudios y diseños**
- c) Nuevo sistema ferroviario**
- d) Restauración de estaciones**

Resultados Esperados: Sentar las bases para el desarrollo del **Sistema Ferroviario Nacional del Siglo XXI**, integrar proyectos de transporte terrestre y generando una **valor para el desarrollo económico del país.**



5.5 Nuevo Modelo de Negocios del AILO

Concepto General: Desarrollar las instalaciones del Aeropuerto Internacional de Ilopango, bajo un Nuevo Modelo de Gestión para atender operaciones de Vuelos Corporativos, Regionales, Carga, Escuelas de Aviación y otros conceptos de alto valor agregado que potencien el recinto para un futuro Asocio Público Privado (APP).

Proyectos:

- a) Desarrollo de plan maestro Aeroportuario.**
- b) Rehabilitación de Infraestructura existente.**
- c) Construcción de terminal Aérea.**

Resultados Esperados: Optimizar el uso de las instalaciones aeroportuarias la cual brindará servicios de primer nivel atención de la Aviación General y Corporativa, como también desarrollar nuevas líneas de negocios como Hangares Temporales, Apoyo Terrestre, Combustible y otros servicios que eleven al AILO hacia la sostenibilidad y prestación de aviación general regional.



5.6 Desarrollo de Zonas Extraportuarias de CEPA

Concepto General: Desarrollar las 661 Mz (461.91 Ha) de terreno disponible en las instalaciones del Aeropuerto Internacional El Salvador (AIES) y los puertos de Acajutla y de La Unión Centroamericana, los cuales poseen alta vocación para el desarrollo Aeronáutico, Industrial, Tecnológico y Logístico.

Proyectos:

- a) Desarrollo de Plan Maestro AIES (458 Manzanas)**
- b) Desarrollo de Plan Maestro La Unión (130 Manzanas)**
- c) Desarrollo de Plan Maestro Acajutla (73 Manzanas)**

Beneficios Esperados: Desarrollar posterior a la definición de los estudios del Plan Maestro, la explotación de los aeroportuarios y portuarios, bajo un Modelo de 'Negociación' que potencie la generación de inversiones, ingresos completos, sostenibilidad y creación de Polos de Desarrollo Sostenible en las regiones Occidental, Central y Oriental del país.



Línea de Tiempo General CEPA



ITEM		2012		2013				2014				2015				2016			
		3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
1.	TRANSFORMACIÓN DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL EL SALVADOR																		
1.1	PLAN DE REHABILITACIÓN, MODERNIZACIÓN Y OPTIMIZACIÓN	6 Meses		20 Meses				26 Meses											
1.2	PLAN MAESTRO AEROPORTUARIO	17 Meses				36 Meses				53 Meses									
1.3	NUEVA POLÍTICA COMERCIAL			17 Meses				15 Meses				32 Meses							
1.4	POLÍTICA DE COMPETITIVIDAD					6 Meses				21 Meses				27 Meses					
1.5	SERVICIOS DE APOYO A LA NAVEGACIÓN AÉREA					4 Meses				9 Meses				13 Meses					
1.6	ZONAS EXTRAPORTUARIAS Y NUEVOS POLOS DE DESARROLLO					7 Meses				21 Meses				28 Meses					
2.	CONCESIÓN DEL PUERTO DE LA UNIÓN CENTROAMERICANA					12 Meses				25-30 años									
3.	RECONVERSIÓN DEL PUERTO DE ACAJUTLA			9 Meses				27 Meses				36 Meses							
4.	DESARROLLO DEL NUEVO SISTEMA FERROVIARIO NACIONAL (FENADESAL)			9 Meses				27 Meses				36 Meses							
5.	NUEVO MODELO DE NEGOCIOS DEL AILO					7 Meses				18 Meses				20 Meses					
6.	DESARROLLO DE ZONAS EXTRAPORTUARIAS DE CEPA					9 Meses				30 Meses				39 Meses					

Necesidades de Financiamiento y movilización de recursos de CEPA (US\$ Millones)

ITEM	Proyecto	TOTAL US \$ Mill	Con Financiamiento US \$ Mill	Auto Financiable US \$ Mill	Sin Financiamiento US \$ Mill	APP US \$ Mill
1.0	Transformación Aeropuerto Internacional El Salvador	219.5	72.5	22.0	0	125.0
1.1	Rehabilitación, Modernización y Optimización	78.5	66.5	12.0	0	0
1.2	Proyectos de Inversión Facilidades Comerciales	10.0	0	10.0	0	0
1.2	FASE I: Ampliación Áreas de Pasajeros en Tránsito AIES II	6.0	6.0	0	0	0
1.3	FASE II: Ampliación Áreas Públicas y de Pasajeros AIES I y AIES II	125.0	0	0	0	125.0
2.0	Concesión del Puerto de La Unión Centroamericana	64.41	0	0	64.41	0
3.0	Reconversión del Puerto de Acajutla	29.05	7.25	0	21.8	0
4.0	Nuevo Sistema Ferroviario Nacional	661.0	0	9	2	650.0
5.0	Nuevo Modelo de Negocios del AILO (1,052 OPS AIES/2012)	7.7	0.2	0	5.5	1.0
6.0	Desarrollo de Plan Maestro para Zonas Extraportuarias	1.5	0	0	1.5	0*
	TOTAL	983.16	79.95	31.0	96.21	776.0

*NOTA: el Modelo de Negocio (APP) y sus ingresos respectivos están supeditados al Desarrollo del Plan de Zonas Extraportuarias.

Alianza CEPA – Sistema de Naciones Unidas

Plan de Rehabilitación, Modernización y Optimización

Avances: US \$3,494,059.88 (más del 11% con respecto al monto presupuestado).

b) Transparencia: El nivel de transparencia en el manejo de los fondos públicos a través de mecanismos de auditoria interna y externa de Naciones Unidas, brindan garantías adicionales a la ejecución de este gran proyecto

ESTADO		% Por Proyecto	% Por Monto	CANTIDAD	MONTO
ADJUDICADO	GESTIONADO	52%	66%	14	36,951,963.36
EVALUACIÓN				4	2,321,730.91
PREPARACIÓN DE OFERTAS				4	3,149,755.26
ELABORACION DE BASES	PENDIENTE DE GESTIONAR (Octubre- Noviembre 2013)	33%	20%	5	9,942,857.14
NUEVO (ELABORACIÓN DE ET 'S)				9	3,203,075.24
PENDIENTE POR POLITICA COMERCIAL	PENDIENTE POR POLITICA COMERCIAL	10%	10%	4	6,666,666.67
ILOPANGO	DEPENDE DE FINANCIAMIENTO EXTERNO	5%	3%	2	2,216,952.38
TOTAL		100%	100%	42	64,453,000.95

NOTA: del monto de la Titularización, se ha gestionado el 85% y el resto de procesos serán licitados en un 100% en el mes de octubre y noviembre 2013.

Beneficios del Sistema de Naciones Unidas
Coordinación mediante el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) con
35 agencias
especializadas del Sistema, con las cuales hasta la fecha se han gestionado las
siguientes alianzas:

UNOPS

- Pre-inversión
- Adquisiciones de bienes y servicios
- Gestión de la calidad



Desarrolla investigaciones y asesoría a CEPA para apoyar al funcionamiento sostenible y competitivo de los servicios de infraestructura de El Salvador, incluyendo puertos, aeropuertos y zonas logísticas.



Desarrollará asistencia técnica al AIES con la elaboración de la política de asignación de horarios (slots), propuestas tarifarias y mejora de los sistemas y servicios de Comunicaciones Aeronáuticas.

UNCTAD

Desarrollará asistencia técnica para implementar un sistema de ventanillas integrales para importaciones y trámites del Puerto de Acajutla y Terminal de Carga del AIES.

Alianza CEPA – Naciones Unidas

La implementación del proyecto no se limita a la sola adquisición de bienes y ejecución de obras, sino que se fundamenta en un proyecto de nación, basado en creación de nuevos polos de desarrollo integrados que permitan impulsar el ciclo de crecimiento económico nacional, bajo una perspectiva de atracción de inversiones, generación de riqueza y desarrollo sostenible, para “Convertir al país en una potencia exportadora y en un centro logístico regional”.





El compromiso de CEPA, sus Empresas y su Talento Humano

**“La estrategia de la empresa consiste en
construir el futuro.**

En el nuevo contexto de la economía global únicamente
tendrán éxito aquellas empresas guiadas por Juntas Directivas
que sepan anticiparse y adaptarse a las nuevas corrientes”

PhD Nicolas Marín PhD Francisco de Paula Gutiérrez
Directores académicos del programa Gobierno Corporativo
para Juntas Directivas INCAE Business School

III. La CEPA del futuro

Visión 2020: el compromiso de CEPA a la construcción de la Plataforma Regional de Servicios Logísticos multimodales, motor de la nueva economía del Siglo XXI

a) Transformación Institucional de CEPA

Institución planificadora y motor principal del desempeño logístico nacional

Organización interna basada en redes y procesos orientados a logros de resultados y rentabilidad

Nuevo marco normativo y modelo de gobernanza que agiliza la toma de decisiones y facilita las relaciones inter-institucionales

Impacta el desarrollo local de las comunidades y territorios aledaños

Ofrece empleos, servicios ambientales y energéticos en sus áreas de influencia

La infraestructura de CEPA y sus activos estratégicos están certificados a nivel internacional en materia de Liderazgo en Energía y Diseño Ambiental (LEED)



b) Aeropuerto Internacional de El Salvador (AIES)

Terminal de Pasajeros: aeropuerto bajo un nuevo modelo de gestión de clase mundial, infraestructura y equipamiento modernizado con un plan maestro ejecutado, con una política comercial implementada y la creación de nuevas líneas de negocios para la atracción de inversiones y consolidación del aeropuerto sostenible como referente en la región. Manejará 4 millones de pasajeros.

Terminal de Carga: como hub regional, desarrollador y consolidador de carga con procesos integrados en una plataforma tecnologica de servicios en tiempo real. Será un referente de calidad y eficiencia, un atractivo para nuevas inversiones en las zonas extraportuarias cuyos productos serán movilizados por medio de la terminal de carga aérea.

Zonas Extraportuarias: desarrollo y explotación de los terrenos aeroportuarios bajo un modelo de negocios que potencie el desarrollo industrial-tecnológico, logístico, sostenible y de servicios aeronauticos .Estableciendo relaciones cercanas con comunidades aledañas en especial con la asociación los Nonualcos.

Servicios de Apoyo a la Navegación Aérea: CEPA se convertirá en líder de la región, con una nueva visión integral de todos los servicios de la navegación aérea; lo que se reflejará notablemente en mejora de la calidad del servicio y sobre todo la seguridad en las operaciones aeronauticas

c) Puerto de Acajutla



Se habrá consolidado, reconvertido y diversificado sus operaciones con grúas multipropósitos y un dique seco para mantenimiento de remolcadores y equipo de apoyo marítimo, conservando su vocación multipropósito, especializado en carga de granel líquida y sólida.

Será el centro para la agroindustria de valor agregado, la manufactura liviana intensiva en transporte y habrá creado rutas turísticas.

Habrá comprometido sus zonas extra- portuarias con empresas que habrán atraído nuevas inversiones, en particular facilitando la instalación de empresas de gas natural licuado y de generación de energía.

d) Aeropuerto Internacional de Ilopango



Se habrá convertido en una terminal de aviación corporativa (Fixed Based Operator), brindando nuevas oportunidades para el desarrollo de la aviación general, comercial, y centros formación de pilotos y personal aeronáutico en Centroamérica.

e) Puerto de La Unión Centroamericana



Concesión: administrado por un operador internacional que manejará 300 mil TEU's, convirtiéndose en el puerto hub del norte de Centro América, siendo el puerto de Honduras en el Pacífico y de Nicaragua, complementariamente.

Zonas extraportuarias: habrá desarrollado servicios para contenedores, industrial, tecnológico, mantenimiento y generación de energías limpias y sostenibles, parques de desarrollo logístico para la movilización de la carga marítima y terrestre.

La concesión y el desarrollo de las zonas extraportuarias convertieran la zona oriental del país en un nuevo polo de desarrollo

Ciudad Puerto: se habrá desarrollado una moderna Ciudad del Puerto, con actividades productivas, turismo, actividades comerciales, desarrollo urbano y cultural, fortaleciendo las capacidades humanas y mejorando la calidad de vida de sus habitantes y zonas aledañas.

Desarrollo sostenible del Golfo de Fonseca: se habrá constituido la Corporación para el Desarrollo Trinacional del Golfo de Fonseca, desarrollando el Puerto de La Unión como “Puerto Libre”, dentro del contexto de la Zona Económica Especial, y se habrá construido un complejo energético y turístico; sistema de transporte ferroviario, un aeropuerto de servicio de transporte de carga y pasajeros

Ferry: se habrá implementado el ferry con capacidad para transportar por viaje 120 camiones de carga, 75 automóviles y 400 pasajeros, con el propósito de lograr una mayor eficiencia en la movilización de mercancías entre El Salvador y los países de Nicaragua-Costa Rica y Panamá, además de promocionar el turismo y generar empleo en la zona.

Corredor Logístico Honduras- El Salvador: se habrá construido una carretera de cuatro carriles y una vía ferroviaria entre el Puerto de La Unión y Puerto Cortes en Honduras, lo cual reducirá tiempos y costos para los usuarios

Puente del Golfo: se habrá construido una puente para transporte de carga, ruta ferroviaria y automotores.

f) FENADESAL

Sistema ferroviario nacional, eficiente y verde con un tren eléctrico de pasajeros y uno de carga, a través de un socio público-privado.

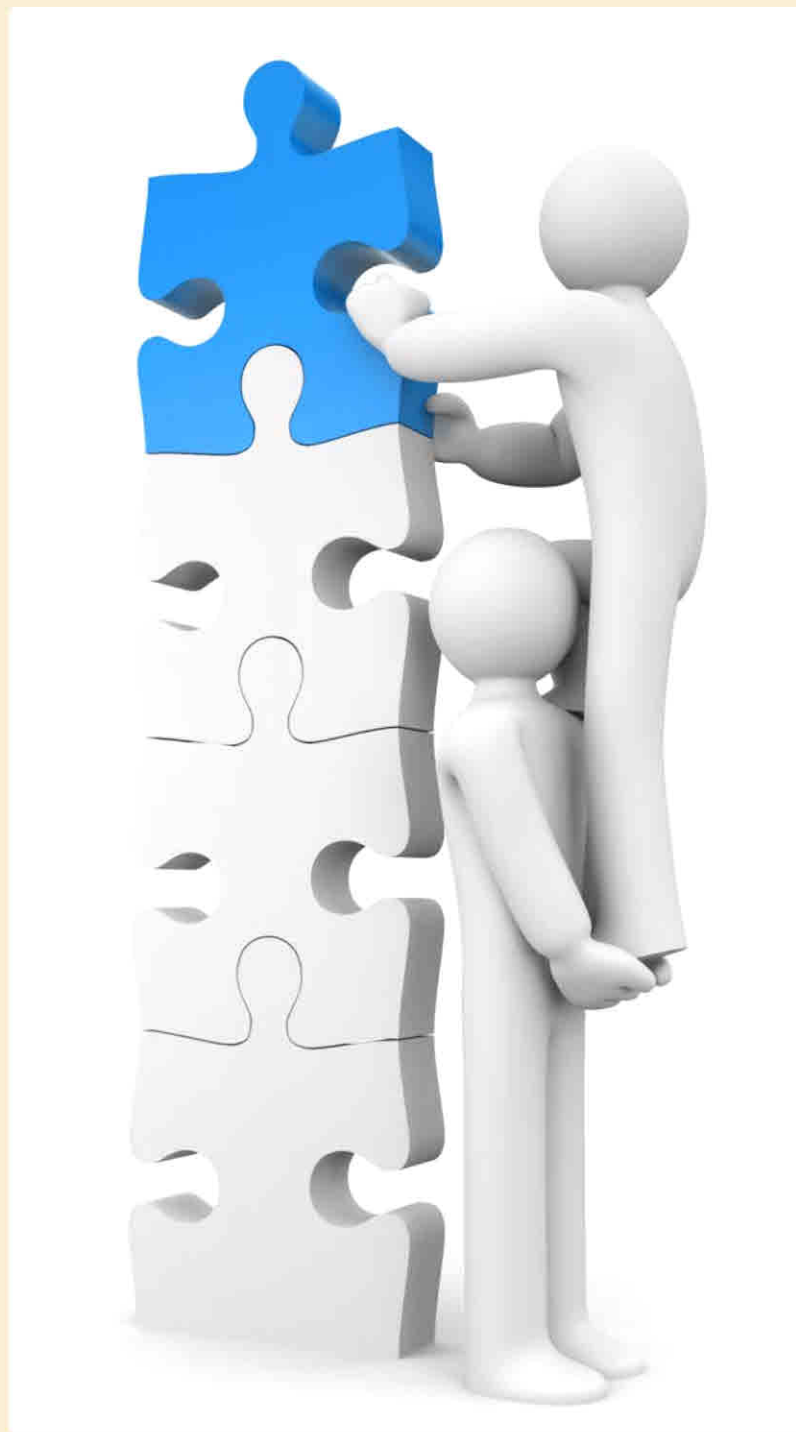
Articulación multimodal habrá sido la clave para mejorar la competitividad del país, generar valor a la plataforma logística construida y fortalecer la vinculación regional con: México, Guatemala, Nicaragua y sus corredores interoceánicos; con Honduras y su canal seco entre el Golfo de Fonseca, Puerto Cortés y Puerto Castilla



POLO DE DESARROLLO URBANO

Se habrá construido un polo de desarrollo urbano, que contempla una estación multimodal que integra el transporte ferroviario (FENAFESAL) y el terrestre (SITRAMSS), dentro de un parque que integrara Torre CEPA, un centro comercial con áreas verdes, museos y será el principio para la remodelación y embellecimiento de la avenida independencia

2. CEPA: un proyecto de Nación y de futuro, AHORA



El desarrollo y la evolución de los pueblos de las sociedades se construye sobre la continuidad de buenas política públicas que orienten los procesos socioeconómicos

La estrategia de transformación de CEPA y sus empresas esta sentando las bases para constituirse en un Proyecto de Nación

Esperamos que el logro de resultados tempranos y una gestión transparente motive la continuidad de los apoyos recibidos hasta ahora como a nivel nacional e internacional

En este evento CEPA, sus empresas y su talento humano reafirman su compromiso con la construcción de la Plataforma Regional de Servicios Logísticos, motor del crecimiento de la nueva economía del Siglo XXI



El compromiso de CEPA, sus Empresas y su Talento Humano

GRACIAS!