

COMISIÓN
EJECUTIVA
PORTUARIA
AUTÓNOMA



MEMORIA DE LABORES JUNIO 2022 - MAYO 2023

COMISIÓN
EJECUTIVA
PORTUARIA
AUTÓNOMA



MEMORIA DE LABORES JUNIO 2022 - MAYO 2023





Desde hace cuatro años, comenzamos a escribir una nueva historia. Hoy, El Salvador es otro país. Y aunque hemos logrado mucho en tan poco tiempo, debemos seguir avanzando.

Ahora que vivimos en el país más seguro de América, las oportunidades son infinitas, y nosotros estamos trabajando para garantizar igualdad de oportunidades para todos. El país más pequeño de América es ahora ejemplo para países más grandes, que cuentan con más recursos.

Sin embargo, lograr lo que aquí hemos logrado no ha sido trabajo de pocas personas, sino una labor titánica de miles de salvadoreños. Algunos de ellos incluso perdieron su vida para salvar la de otros. Pero, para que todo esto valga la pena, debemos continuar este proceso de transformación, para que las futuras generaciones también puedan tener un mejor país para vivir.

Perdimos el miedo y ganamos paz, libertad y tranquilidad. Detuvimos la caída libre en la que veníamos, y hemos comenzado a volar por encima de nuestras propias expectativas.

Hoy, la normalidad de los salvadoreños es caminar a las 9 de la noche en su comunidad, o cruzar una calle antes prohibida, o jugar en el parque con amigos de otra colonia. Hasta hace poco tiempo, esas cosas, sencillas en otros países, eran impensables.

Los salvadoreños vivían en la zozobra por una estructura terrorista eficientemente organizada, con tentáculos en todo el aparato del Estado y con un control casi absoluto del territorio, a excepción de pequeñas burbujas donde vivíamos unos pocos. La muerte hizo a algunos muy ricos, mientras que la mayoría de las familias vivían encerradas por el miedo, en comunidades donde todos los días estaban de luto.

Cambiar un país toma tiempo. Por eso tuvimos que crear nuestro propio método, sin permitir que nadie, nacional o extranjero, nos ordenara qué hacer, sin tener que cumplir compromisos bajo la mesa. Porque los únicos poderes detrás de este Gobierno han sido siempre Dios y el pueblo. Nosotros solo le rendimos cuentas a los salvadoreños. Por eso hemos podido tomar las decisiones que había que tomar.



En El Salvador hemos hecho lo que ningún país de Latinoamérica pudo hacer, ni siquiera algunas potencias del continente: cambiamos el viejo sistema político y le arrebatamos a los delincuentes el control del Estado.

Pero, quizás, a cuatro años de gobierno, nuestro principal logro no sea la seguridad, sino haber alcanzado la capacidad de reinventarnos.

Desde el principio tuvimos el liderazgo, la visión, la valentía y la determinación de cambiar este país, pero nos hacían falta las condiciones. Cuando eso cambió, hicimos lo que aquellos que concentraban el poder no quisieron hacer, porque el orden de las cosas pasadas solo los beneficiaba a ellos.

Hemos ido arreglando lo que estaba mal y cada vez somos más conscientes de que otra forma de vivir es posible. Para un país como el nuestro, que estaba al borde del colapso por la violencia, reinventarse no solo era una necesidad, sino que era vital. Hoy, cuatro años después, podemos decirlo sin que suene exagerado: ya no somos los mismos.

Al fin, los salvadoreños ya pueden pensar en otra cosa que no sea evitar que los maten. Ya podemos aspirar a más. El Salvador es otro país. Ahora de verdad es nuestro. Lo que antes era un privilegio de unos pocos, ahora es lo cotidiano para todos.

La necesidad de reinventarnos siempre la tuvimos, la diferencia es que ahora tenemos la capacidad y la voluntad para hacerlo. Todavía no estamos donde queremos; sin embargo, con Dios y el pueblo de nuestro lado, vamos a lograrlo. El Salvador ya es otro país. Y este solo es el inicio.

NAYIB BUKELE

Presidente de la República de El Salvador



COMISIÓN
EJECUTIVA
PORTUARIA
AUTÓNOMA

JUNIO 2022 - MAYO 2023





ASPECTOS GENERALES

La Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma, es una Institución de Derecho Público, pero con carácter autónomo, comunicándose con el Gobierno a través del Ministerio de Obras Públicas y Transporte, ya que se encuentra adscrita al Ramo de Obras Públicas, a través de dicho Ministerio eleva requerimientos de aprobación o actualización de nueva Legislación u otra normativa relacionada al ramo y que intervienen sus empresas en materia portuaria y aeroportuaria.

Esta Institución cuenta con su propia Ley Orgánica, así como se complementa con la Ley para la Construcción, Administración y Operación del Nuevo Aeropuerto Internacional de El Salvador, Ley para la Construcción, Administración, Operación y Mantenimiento del Aeropuerto Internacional del Pacífico, Ley del Régimen Especial para la Simplificación de Trámites y Actos Administrativos Relativos al Tren del Pacífico, y otra legislación nacional aplicable como la Ley de Procedimientos Administrativos (LPA), Ley de Mejora Regulatoria (LMR), Legislación relacionada a medio ambiente y otra normativa internacional que contribuyen a brindar y mejorar los servicios portuarios y aeroportuarios que actualmente proporciona CEPA, así como controlar la gestión a través de entes reguladores, y otros.

Por lo que CEPA, está conformada por una Junta Directiva cuyo Presidente además de tener voz y voto en dicha junta, también realiza las gestiones administrativas y operativas que la Ley le otorga dentro del día a día de la Institución; por lo que esta Comisión tiene su empresa corporativa que generalmente denominamos como Oficina Central, y sus empresas operativas en materia aeroportuaria y portuaria como lo son:

Empresas aeroportuarias:

- Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez (AIES-SOARG)
- Aeropuerto Internacional de Ilopango
- Aeropuerto Internacional del Pacífico

Empresas portuarias:

- Puerto de Acajutla
- Puerto de La Unión

Con estas empresas que albergan negocios importantes para el país, para movilizar pasajeros y carga aérea y marítima, CEPA presente su Memoria de Labores correspondiente al período junio 2022 – Mayo 2023.





MARCO ESTRATÉGICO

La Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma cuenta con un Plan Estratégico Institucional 2020-2024, aprobado por nuestra Administración Superior, en el cual se ha establecido el Pensamiento Estratégico y 4 Ejes Estratégicos bajo los cuales ha enfocado su gestión en este período.



MISIÓN

Desarrollar la infraestructura de Puertos, Aeropuertos y Ferrocarriles a través de nuevos modelos de gestión, con participación del sector privado, para prestar servicios seguros, eficientes y competitivos regionalmente a nuestros clientes, contribuyendo a convertir a El Salvador en un centro de distribución logística con valor agregado.

VISIÓN

Ser la Institución generadora de polos de desarrollo que planifica y administra la infraestructura portuaria, aeroportuaria y ferroviaria, operando con excelencia a través de diferentes modelos de gestión, articulando iniciativas con entes públicos y privados.



VALORES INSTITUCIONALES

- **Competencias:**

Contar con personal calificado y proactivo para atender las tareas operativas y administrativas de manera eficiente.

- **Excelencia:**

Trabajar con empeño, energía, pasión y sentido de urgencia, a fin de suplir las necesidades de nuestros clientes, en forma satisfactoria.

- **Productividad:**

Utilizar el factor tiempo como un recurso de gran valor para generar rentabilidad al negocio.

- **Actitud Innovadora:**

Nuestro personal se mantiene activo en la formación de nuevas herramientas tecnológicas para facilitar el desempeño de sus tareas.

- **Responsabilidad:**

Realizar la gestión Institucional garantizando la seguridad en las operaciones, y salvaguardando la vida de las personas y mercancías.

- **Sociabilidad:**

Amabilidad en el trato con sus usuarios, generando un ambiente de cortesía y empatía con el cliente interno y externo.

- **Ética y Transparencia:**

Ser honestos y transparente en nuestro accionar y al realizar nuestras labores.





EJES ESTRATÉGICOS

EJE 1 - GOBERNANZA CORPORATIVA

- Fortalecer y modernizar la institucionalidad en eficiencia y eficacia.
- Actualización de instrumentos jurídicos y administrativos.
- Gestión de Riesgos.
- Fortalecimiento del Sistema de Control Interno.

EJE 2 - INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y TIC'S

- Diseño y Desarrollo de Plataformas Tecnológicas.
- Estudios estratégicos (planes maestros, zonas extra portuarias, reactivación PLU, etc.)
- Cooperación Internacional para estudios y capacitación técnica.

EJE 3 - MODERNIZACIÓN DE LAS EMPRESAS

- Construir y/o modernizar la infraestructura.
- Modernizar equipo obsoleto y que ha finalizado vida útil.
- Implementar nuevos modelos de negocio (APP Terminal de Carga y Concesión en el PLU)

EJE 4 - INVERSIONES DESENCADENANTES

- Desarrollo de Proyectos Insignia (Plan Cuscatlán)
- Estrategia Comercial
- Diseño y desarrollo de Zonas Extra portuarias
- Operación de Ferri





EJE 1 - GOBERNANZA CORPORATIVA

- **1.1 Planificación Estratégica**
 - 1.1.1 Elaboración PEI 2020-2024
 - 1.1.2 Elaboración de Portafolio de Proyectos 2020-2024
 - 1.1.3 Implementación de BSC
 - 1.1.4 Gestión y Administración de Riesgos
 - 1.1.5 Actualización de NTCIE
 - 1.1.6 Elaboración de Plan de Acción
 - 1.1.7 Elaboración de Planes de Contingencia
 - 1.1.8 Fortalecimiento del Seguimiento de Proyectos
 - 1.1.9 Evaluación ex-post de proyectos
 - 1.1.10 Implementación y/o Fortalecimiento de BI en la Institución
- **1.2 Planificación del Capital Humano**
 - 1.2.1 Actualización de la Estructura Organizativa Institucional
 - 1.2.2 Elaboración de Plan de Carrera
 - 1.2.3 Establecer Indicadores de Desempeño
 - 1.2.4 Automatización de Expedientes de los empleados.
- **1.3 Legislación, Normativa y Tarifas**
 - 1.3.1 Actualización Ley Orgánica
 - 1.3.2 Elaboración y/o Actualización de Tarifas (Acajutla)
 - 1.3.3 Procesos Organizacionales
 - 1.3.4 Transparencia y Rendición de Cuentas
 - 1.3.5 Fortalecimiento del Sistema de Control Interno
 - 1.3.6 Implementación de la Ley de Procedimientos Administrativos
 - 1.3.7 Implementación de la Ley de Mejora Regulatoria
- **1.4 Alianzas Estratégicas**
 - 1.4.1 Convenios
 - 1.4.2 Estrategia Financiera
 - 1.4.3 Estrategia Comunicacional
 - 1.4.4 Estrategia Comercial
 - 1.4.5 Planes de Contingencia
 - 1.4.6 Planificación y Medición (BSC-KPI)



EJE 2 - INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y TIC'S

- **2.1 Estudios Estratégicos**
 - 2.1.1 Actualización Plan Maestro Puertos
 - 2.1.2 Estudios para reactivar el PLU:
 - 2.1.2.1 Producción Pesquera y Acuícola
 - 2.1.2.2 Desarrollo de Astillero
 - 2.1.2.3 Desarrollo de Negocios Turísticos
 - 2.1.3 Estudios para actualizar Plan Maestro de Aeropuertos
 - 2.1.4 Diseño de Terminales Portuarias Semi-Automatizada en Puerto de Acajutla
- **2.2 Cooperación Internacional**
 - 2.2.1 Integración con la ESCO
 - 2.2.2 Oportunidades de Financiamiento
 - 2.2.3 Cooperación Técnica no reembolsable
 - 2.2.4 Cooperación en la Gestión del Conocimiento
- **2.3 Herramientas y/o Plataformas Tecnológicas**
 - 2.3.1 Equipos Modernos de Bioseguridad
 - 2.3.2 Fortalecimientos de Sistemas Administrativos
 - 2.3.3 Fortalecimiento de Sistemas Operativos
 - 2.3.4 Inversiones Tecnológicas para ser más competitivos
- **2.4 Transformación Digital**
 - **2.4.1 Inversión en Sistemas**
 - 2.4.1.1 Tecnología para Facilitación de Trámites en Línea
 - 2.4.1.2 Firma Electrónica Simple y Certificada
 - 2.4.1.3 Implementación Sistema CUPPS en AIES-SOARG
 - 2.4.1.4 Software Gestión Mantenimiento
 - 2.4.1.5 Sistema de Terminal de Contenedores
 - **2.4.2 Inversión en Tecnología**
 - 2.4.2.1 Red Inalámbrica Industrial
 - 2.4.2.2 Actualización de Licencias de Software
 - 2.4.2.3 Adquisición de Equipo Moderno



EJE 3 - MODERNIZACIÓN DE LAS EMPRESAS

- **3.1 Inversión en Nueva Infraestructura Estratégica**
- **3.1.1 Inversiones en Infraestructura en el AIES-SOARG**
 - 3.1.1.1 Ampliación del AIES-SOARG, Fase I
 - 3.1.1.2 Ampliación del AIES-SOARG, Fase II
 - 3.1.1.3 Ampliación del Check In
 - 3.1.1.4 Construcción de la Calle Foxtrot
 - 3.1.1.5 Perforación y equipamiento Pozo No. 5
 - 3.1.1.6 Segregación de flujos de pasajeros
 - 3.1.1.7 Mejoramiento Infraestructura Eléctrica
- **3.1.2 Inversiones en el AILO**
 - 3.1.2.1 Obras de Mitigación
 - 3.1.2.2 Rehabilitación de pistas y calles de rodaje
- **3.1.3 Modernización de Acajutla**
 - 3.1.3.1 Ampliación del Patio, Fase II
 - 3.1.3.2 Rehabilitación de la bodega No. 1
 - 3.1.3.3 Modernización de la Infraestructura del Acceso No. 1, Fase II y III
 - 3.1.3.4 Rehabilitación de las Defensas del Muelle "B"
 - 3.1.3.5 Protección Anticorrosiva de las Tablestacas del Muelle "A"
 - 3.1.3.6 Calle de reordenamiento de flujo de importación en zona de fumigación y escaneo
 - 3.1.3.7 Reubicación de talleres de mantenimiento
 - 3.1.3.8 Módulo para el resguardo de equipos
 - 3.1.3.9 Construcción de Estación de Bomberos
 - 3.1.3.10 Rehabilitación de losas de concreto alrededor de bodega
- **3.2 Inversión en Equipo Estratégico Portuario y Aeroportuario**
 - 3.2.1 Equipo operativo del AIES SOARG
 - 3.2.2 Equipo Industrial
 - 3.2.3 Equipo Marino
 - 3.2.4 Adquisición de 2 Remolcadores
 - 3.2.5 Adquisición de 1 camión volteo de 20 TM de capacidad
- **3.3 Modelos de Negocio**
 - 3.3.1 APP en Terminal de Carga
 - 3.3.2 Concesión del PLU



EJE 4 - INVERSIONES DESENCADENANTES

- **4.1 Desarrollo de Zonas Extraportuarias**
 - 4.1.1 Zonas Extraportuarias AIES-SOARG
 - 4.1.2 Zonas Extraportuarias PLU
 - 4.1.3 Derechos Línea Férrea FENADESAL
- **4.2 Proyectos Insignia**
 - 4.2.1 Recuperación y Modernización del Puerto de Acajutla
 - 4.2.2 Aeropuerto del Pacífico
 - 4.2.3 Tren del Pacífico
- **4.3 Atracción de Nuevas Inversiones**
 - 4.3.1 Implementación de Estrategia Comercial
 - 4.3.2 Implementación del Ferri
 - 4.3.3 Impulsar potenciales negocios en el PLU



AUTORIDADES CORPORATIVAS

JUNTA DIRECTIVA DE CEPA

En la Ley Orgánica de CEPA se establece que el Gobierno de la Comisión estará conformada por un presidente y ocho directores, quienes son nombrados de la siguiente manera:

- El Presidente de la Junta Directiva y de CEPA, nombrado por la Presidencia de la República, ejerciendo ese rol en el período que cubre la presente Memoria de Labores, el Lic. Federico Anliker López
- Cuatro Directores propietarios:
 - Sr. Ricardo Ballesteros Andino, Sector Industriales
 - Sra. Dalila Soriano de Rodríguez, Sector Comerciantes
 - Cnel. Pablo Soriano Cruz, Ministerio de la Defensa Nacional
 - Sra. Yanci Salmerón, Ministerio de Economía
- Cuatro Directores suplentes
 - Ing. Alvaro O´byrne Cevallos, Ministerio de Obras Públicas
 - Sr. Marvin Quijada, Sector Comerciantes
 - Lic. René García Sarmiento, Ministerio de Hacienda
 - Cap. Omar Hernández Martínez, Ministerio de la Defensa Nacional
- El Gerente General de CEPA, funge también como Secretario de la Junta Directiva, siendo el Lic. Juan Carlos Canales Aguilar.

GESTION INSTITUCIONAL

La administración de la Comisión, está bajo la responsabilidad del Gerente General, quien se encarga de garantizar y asegura el correcto y adecuado funcionamiento de las empresas y de su personal, así como el cumplimiento de todas las políticas, resoluciones y decisiones emanadas de la Junta Directiva, asegurando el funcionamiento eficiente de la CEPA.



GERENTES DE ÁREAS Y EMPRESAS

Juan Carlos Canales Aguilar

Gerente General

Katherine Guadalupe Sibrián Membreño

Oficial de Información

Regina Veralice Cuellar de Ochaeta

Gerente de Cooperación y Relaciones Internacionales

Javier Ernesto Galdámez Pérez

Gerente de Promoción e Inversiones

Rodrigo Ernesto Molina Castaneda

Gerente de Gestión de Proyectos Estratégicos

Esteban de los Ángeles Rodríguez Miranda

Gerente de Desarrollo de Negocios (Interino)

Orlando Menjívar Santos

Gerente Financiero

Julio Enrique Rosales Campos

Gerente Legal (Interino)

Alfredo Antonio García Baños

Gerente de Seguridad Institucional

Tito Ramírez Escobar

Jefe Unidad de Auditoría Interna

Claudia Vanessa Campos Rivera

Jefe de La Unidad de Comunicaciones

Ana Celina López de Sandoval

Gerente de Planificación Institucional

José Alexander Gómez Martínez

Gerente de Sistemas de Información (Interino)

María José Jácome Solórzano

Gerente de Administración y Desarrollo del Recurso Humano

Julio Roberto Figueroa Rosales

Jefe Departamento Administrativo

José Ismael Martínez Sorto

Jefe Interino de Unidad de Compras Públicas

Pedro Edilberto Ascencio Palacios

Gerente de Ingeniería

Germán Ernesto García Reyes

Jefe Unidad Ambiental Institucional



GERENTES Y ENCARGADOS DE EMPRESAS

Ricardo José Duarte Montoya

Gerencia Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez

Jorge Alberto Gómez Samayoa

Jefe del Aeródromo del Aeropuerto Internacional de Ilopango

Carlos Roberto Salazar Claros

Coordinador del Aeropuerto Internacional del Pacífico

Guilherme Augusto Andreatta De León

Gerente Portuario del Puerto de Acajutla (Interino)

Juan Carlos Canales Aguilar

Gerente del Puerto de La Unión Ad-Honorem



GESTIÓN FINANCIERA

INGRESOS/EGRESOS

Presupuesto ejecutado en el año 2022

Cada año, la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma elabora su presupuesto anual de ingresos y gastos. En este apartado observaremos el desempeño presupuestario correspondiente al año 2022. Para dicho período, se proyectó un presupuesto equilibrado de aproximadamente US\$ 186,895,990 tanto para los ingresos como para los gastos.

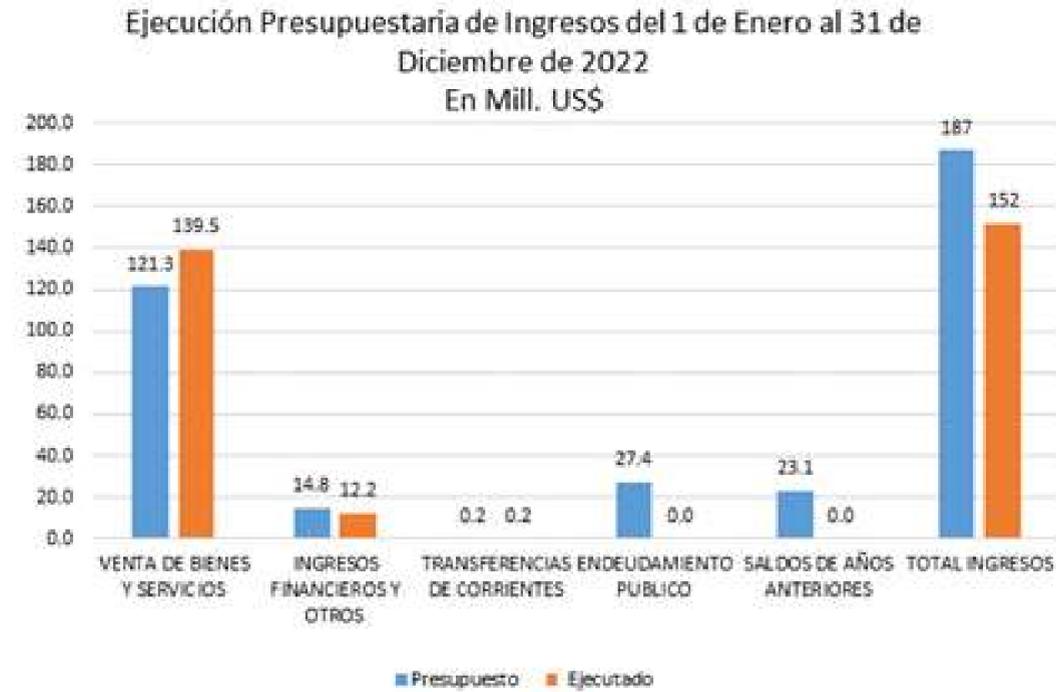
Presupuesto para 2022

INGRESOS	MONTO (US\$)	EGRESOS	MONTO (US\$)
Venta de Bienes y Servicios	121,323,850	Remuneraciones	49,880,405
Ingresos Financieros y Otros	14,847,860	Adquisiciones de Bienes y Servicios	47,665,635
Transferencias de Corrientes	227,190	Gastos Financieros y Otros	23,681,698
Endeudamiento Público	27,400,000	Transferencias Corrientes	7,114,950
Saldos de Años Anteriores	23,097,090	Inversiones en Activos Fijos	51,087,837
Total de Ingresos	186,895,990	Amortización Deuda	7,465,465
		Total de Egresos	186,895,990



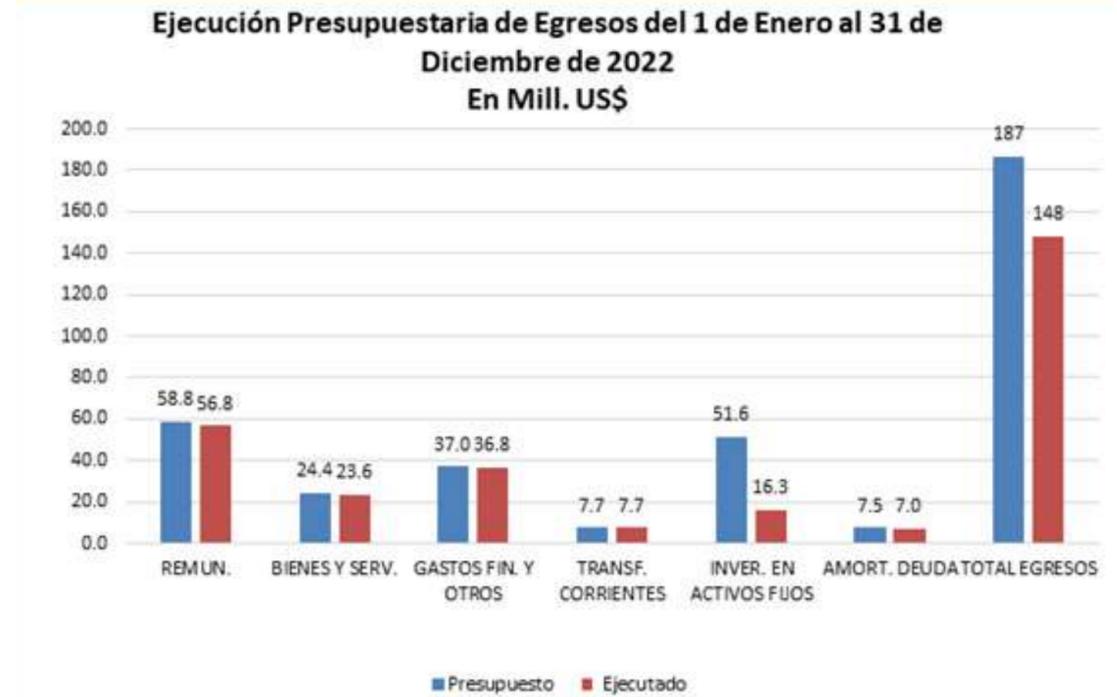
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS

La ejecución presupuestaria de ingresos reales al 31 de diciembre de 2022 fue de US\$ 152.0 millones, representado una ejecución del 82%, con respecto al presupuesto, el cual muestra un incremento en el rubro de Venta de Bienes y Servicios del 15%, con relación al presupuesto de US\$ 18.8 millones, debido principalmente al aumento de operaciones en el AIES-SOARG y aplicación de nuevas tarifas en el Puerto de Acajutla; por otra parte, el rubro de ingresos financieros y otros, alcanzó una ejecución del 82%, y en el rubro de Endeudamiento Público se reprogramó el financiamiento de Titularización.



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE EGRESOS

La ejecución presupuestaria de egresos reales muestra un total de US\$ 148.2 millones, equivalente al 79% con respecto al presupuesto modificado al 31 de diciembre de 2022, obteniéndose un saldo no ejecutado de US\$ 38.7 millones, dentro del cual se encuentra el rubro de Inversiones en Activos Fijos, debido a que algunas inversiones y proyectos de inversión, fueron reprogramados para ser ejecutados en el año 2023, en vista de que se habían programado ejecutar con la fuente de Financiamiento de Titularización.



★ ★ ★ ★ ★

GESTIÓN FINANCIERA

COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA
(CEPA)
OFICINA CENTRAL
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021
(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

	2022	2021		2022	2021
RECURSOS			OBLIGACIONES		
Fondos	\$ 49,711,090.22	\$ 41,999,573.35	Deuda Corriente	\$ 50,013,218.89	\$ 41,176,830.16
Disponibilidades (Nota 1)	\$ 49,321,057.44	\$ 40,841,958.50	Depósitos de Terceros (Nota 8)	\$ 50,013,218.89	\$ 41,176,830.16
Anticipos de Fondos (Nota 2)	390,032.78	1,157,614.85			
Inversiones Financieras	\$ 131,854.32	\$ 91,519.37	Financiamiento de Terceros	\$ 796,598.82	\$ 934,003.65
Inversiones Intangibles (Nota 3)	72,335.41	91,519.37	Acreedores Financieros (Nota 9)	\$ 796,598.82	\$ 934,003.65
Bienes y Servicios Pagados por Anticipado (Nota 4)	59,518.91	0.00			
Inversiones en Existencias	\$ 85,478.89	\$ 74,942.48	PATRIMONIO ESTATAL		
Existencias Institucionales (Nota 5)	\$ 85,478.89	\$ 74,942.48	Patrimonio (Nota 10)	\$ 5,204,321.59	\$ 6,355,037.59
			Patrimonio	\$ 585,818.29	\$ 1,736,534.29
Inversiones en Bienes de Uso	\$ 6,087,716.87	\$ 6,299,836.20	Donaciones y Legados Bienes Corporales	136,990.20	136,990.20
Bienes Depreciables (Nota 6)	\$ 5,082,066.89	\$ 5,294,167.02	Resultado de Ejercicios Anteriores	(3,025,802.52)	(3,025,802.52)
Bienes no Depreciables (Nota 7)	1,005,649.18	1,005,649.18	Superavit por revaluaciones	7,507,315.62	7,507,315.62
TOTAL RECURSOS	\$ 56,016,139.30	\$ 48,465,871.40	TOTAL OBLIGACIONES Y PATRIMONIO	\$ 56,016,139.30	\$ 48,465,871.40

Las Notas que acompañan son parte integrante de los Estados Financieros.









★ ★ ★ ★ ★

COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA (CEPA) OFICINA CENTRAL ESTADO DE RENDIMIENTO ECONÓMICO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021 (Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

	2022	2021
INGRESOS DE GESTIÓN	\$ 8,215,955.01	\$ 7,906,830.10
Ingresos por Transferencias Corrientes Recibidas (Nota 11)	\$ 8,215,955.01	\$ 7,906,830.10
Menos:		
GASTOS DE GESTIÓN	\$ 8,215,955.01	\$ 7,906,830.10
Gastos en Personal (Nota 12)	\$ 5,777,095.53	\$ 6,855,075.62
Gastos en Bienes de Consumo y Servicios (Nota 13)	1,204,204.57	1,002,913.44
Gastos en Bienes Capitalizables (Nota 14)	33,990.86	6,367.83
Gastos Financieros y Otros (Nota 15)	714,985.41	624,402.48
Gastos en Transferencias Otorgadas (Nota 16)	21,686.24	0.00
Costos de Ventas y Cargos Calculados (Nota 17)	434,834.16	413,045.22
Gastos de Actualización y Ajustes (Nota 18)	24,167.64	5,025.51
SUPERAVIT A LA FECHA	\$ 0.00	\$ 0.00

Las Notas que acompañan son parte integrante de los Estados Financieros.





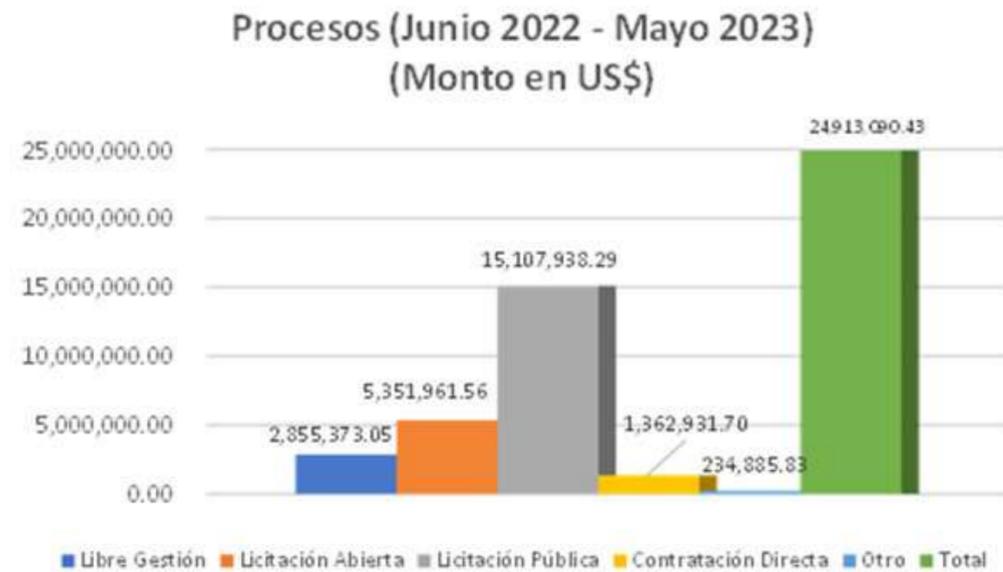






GESTIÓN DE ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES

Durante el período comprendido entre junio de 2022 y mayo de 2023, se llevaron a cabo un total de 774 procesos de adquisiciones que abarcaban una variedad de bienes, servicios y obras, con un valor acumulado de US\$ 24,913,090.43. Estos procesos se realizaron utilizando diferentes métodos de adquisición, siendo el más utilizado el de Libre Gestión con un total de 651 procesos. Además, se llevaron a cabo 11 licitaciones abiertas, 25 a través de licitación pública, 6 por contratación directa y se utilizaron otros métodos en 81 casos. La siguiente gráfica muestra los montos correspondientes a cada uno de estos procesos.



GESTIÓN CORPORATIVA

Siendo CEPA una Institución de Derecho Público con carácter autónomo, dependiendo dentro del Órgano Ejecutivo, del Ramo de Obras Públicas y Transporte, y que por el rol que realiza en la administración, explotación y operación de los activos estratégicos en materia aeroportuaria, portuaria y ferroviaria, genera sus propios ingresos, lo que la compromete y reta a ser una Institución que sigue buscando oportunidades de negocios, mejorar constantemente la prestación de sus servicios y mantener en óptimas condiciones su infraestructura.

Por lo que, a continuación, presentamos algunos de los esfuerzos corporativos que se han realizado en busca de mejorar la prestación de los servicios que CEPA brinda, para lo cual se ha ido generando nuevas oportunidades de inversión, fortaleciendo capacidades técnicas, infraestructura, relación laboral, responsabilidad social empresarial, entre otros



RESULTADOS GLOBALES DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

Cada año, la Comisión elabora su Plan Operativo Institucional, en el cual se delinear las tareas que se llevarán a cabo en cada empresa y/o área de gestión. En el caso del año 2022; a continuación, se muestra el nivel de cumplimiento en la gestión realizada en cada una de las empresas y/o áreas funcionales:

CORREL.	EMPRESA / ÁREAS DE GESTIÓN	PLAN	REAL	NIVEL DE CUMPLIMIENTO AL 31 - DIC - 2022
A	OFICINA CENTRAL	100.00%	97.96%	97.96%
1	Gerencia Financiera	100.00%	96.00%	96.00%
2	Gerencia Legal	100.00%	91.50%	91.50%
3	Gerencia de Admon. y Desarrollo del RRHH	100.00%	96.00%	96.00%
4	Gerencia de Polos de Desarrollo	100.00%	100.00%	100.00%
5	Gerencia de Sistemas	100.00%	95.85%	95.85%
6	Gerencia de Ingeniería	100.00%	99.70%	99.70%
7	Gerencia de Planificación	100.00%	99.65%	99.65%
8	Gerencia de Proyecto y Cooperación Internacional	100.00%	99.00%	99.00%
9	Gerencia de Seguridad Institucional	100.00%	100.00%	100.00%
10	Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucionales	100.00%	97.64%	97.64%
11	Unidad de Acceso a la Información Pública	100.00%	100.00%	100.00%
12	Unidad Ambiental Institucional	100.00%	100.00%	100.00%
13	Unidad de Auditoría Interna	100.00%	96.16%	96.16%
14	Unidad de Comunicaciones	100.00%	100.00%	100.00%



CORREL.	EMPRESA / ÁREAS DE GESTIÓN	PLAN	REAL	NIVEL DE CUMPLIMIENTO AL 31 - DIC - 2022
B	GESTIÓN AEROPORTUARIA	100.00%	98.48%	98.48%
B1	AIES - SOARG	100.00%	98.18%	98.18%
1	Dept. de RRHH	100.00%	100.00%	100.00%
2	Dept. Administrativo	100.00%	100.00%	100.00%
3	Dept. de Operaciones	100.00%	100.00%	100.00%
4	Dept. de Mantenimiento	100.00%	94.88%	94.88%
5	Dept. de Seguridad	100.00%	96.00%	96.00%
6	Terminal de Carga	N/A	N/A	N/A
B2	AILO	100.00%	100.00%	100.00%

CORREL.	EMPRESA / ÁREAS DE GESTIÓN	PLAN	REAL	NIVEL DE CUMPLIMIENTO AL 31 - DIC - 2022
C	GESTIÓN PORTUARIA	100.00%	100.00%	100.00%
C1	PUERTO DE ACAJUTLA	100.00%	100.00%	100.00%
1	Dept. de RRHH	100.00%	100.00%	100.00%
2	Dept. Administrativo	100.00%	100.00%	100.00%
3	Dept. de Mantenimiento	100.00%	100.00%	100.00%
4	Dept. de Operaciones	100.00%	100.00%	100.00%
5	Dept. de Seguridad	100.00%	100.00%	100.00%
C2	PUERTO DE LA UNIÓN	100.00%	100.00%	100.00%
D	FENADESAL	100.00%	100.00%	100.00%
TOTALES		100.00%	98.61%	98.61%



ACUERDOS / CONVENIOS / ALIANZAS ESTRATÉGICAS

1. Organismo de Mejora Regulatoria

CEPA, firma un Acuerdo de Cooperación Interinstitucional en Mejora Regulatoria entre la Secretaría de Comercio e Inversiones, Organismo de Mejora Regulatoria, Órgano Ejecutivo, sus Dependencias, Entidades Autónomas y otras Instituciones Públicas.

La finalidad del acuerdo es comprometer a las Instituciones a capacitar a su personal en el conocimiento de la Ley de Mejora Regulatoria y sus Lineamientos, así como conformar un Comité de Mejora Regulatoria Institucional para que se realice la tarea del Registro Nacional de Trámites, elaboración del Plan de Mejora Regulatoria, Agenda Regulatoria y conocer sobre la Evaluación de Impacto Regulatorio, con la finalidad de solventar los desafíos de la Ley en mención. El documento que fue suscrito el 13 de marzo de 2023.

2. Secretaría de Innovación

CEPA para mejorar la competitividad nacional y potenciar la transformación digital del país, firmo la adhesión al Convenio de Cooperación suscrito entre la Secretaría de Innovación de la Presidencia y el Banco Agrícola, S.A., teniéndose como objetivo incorporarse al esfuerzo de implementar la pasarela de pago en trámites de CEPA que usuarios realicen a través de la plataforma de SIMPLE.SV facilitando el acceso a los diferentes servicios que se incorporen dentro de esa plataforma del Gobierno.

3. Registro Nacional de las Personas Naturales (RNPN)

CEPA para mejorar la competitividad nacional y potenciar la transformación digital del país, firmo la adhesión al Convenio de Cooperación suscrito entre la Secretaría de Innovación de la Presidencia y el Banco Agrícola, S.A., teniéndose como objetivo incorporarse al esfuerzo de implementar la pasarela de pago en trámites de CEPA que usuarios realicen a través de la plataforma de SIMPLE.SV facilitando el acceso a los diferentes servicios que se incorporen dentro de esa plataforma del Gobierno.

4. Fondo Ambiental de El Salvador (FONAES)

A fin de establecer las condiciones para cumplir con las medidas de compensación ambiental requerida por el MARN, se firmó el Convenio por la Compensación Ambiental, entre CEPA y FONAES, por la ejecución del proyecto "Perforación y equipamiento de pozo profundo y construcción de 6 salas para la terminal de pasajeros con sus 3 posiciones de estacionamientos para aeronaves y ampliación de calle Foxtrot del AIES-SOARG.





5. Ministerio de Obras Públicas y de Transporte (MOPT)

A fin de establecer un mecanismo de colaboración interinstitucional que permita a las partes organizarse y relacionarse de una manera expedita para garantizar la Construcción, Administración, Operación y Mantenimiento del Aeropuerto Internacional del Pacífico, se firmó el Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre el Ministerio de Obras Públicas y de Transporte (MOPT) y la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA), para la construcción, administración, operación y mantenimiento del Aeropuerto Internacional del Pacífico.

6. Imprenta Nacional

Se firma el Convenio de Cooperación Interinstitucional entre la Imprenta Nacional y CEPA, para que los servicios relacionados con trabajos de imprenta se pone de manifiesto el fortalecimiento que se logra con la cooperación entre instituciones, cuyo objetivo común es servir a todos los salvadoreños.

7. Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales de El Salvador (MARN)

Se establecieron las directrices para la coordinación e intercambio de información necesaria entre el MARN, a través de la Dirección General de Observatorio de Amenazas y Recursos Naturales (DOA), y CEPA, a través de la Oficina de Servicios de Meteorología Aeronáutica ubicada en el Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez (AIES-SOARG).

8. Fondo de Inversión Ambiental de El Salvador (FIAES)

En cumplimiento a las medidas de compensación ambiental requeridas por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN), se firma convenio entre FIAES y CEPA para realizar la compensación ambiental para el proyecto "Construcción del Aeropuerto Internacional del Pacífico".

9. TERMOENCOGIBLES, S.A. de C.V.

En el marco de contribuir a la protección del medio ambiente, CEPA firma un convenio con TERMOENCOGIBLES, S.A. de C.V., para ejecutar el proyecto de Reciclaje.





COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

1. Plan de Despegue Económico (PDE)

Se continuó dando seguimiento a los proyectos establecidos en el Plan de Despegue Económico, cuyo seguimiento era reportado trimestralmente ante la Secretaría de Comercio e Inversiones (SCI) y el Ministerio de Economía (MINEC).

2. Coordinación del Equipo de Modernización e Innovación Institucional (EMII)

Se trabajó de la mano con el acompañamiento de la Secretaría de Innovación para la incorporación de trámites de usuarios de nuestras empresas en la plataforma de SIMPLE.SV, para poder generar desde allí pagos para los servicios que apliquen, lográndose en ese período incorporar el trámite del Servicio VIP en el Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez (AIES-SOARG).

3. Aeroclúster El Salvador

En el mes de junio se llevó a cabo la firma del Acuerdo de Colaboración Aeroclúster El Salvador, en el que participan reconocidas instituciones de Gobierno, empresa privada y academias del sector aeronáutico. Por parte del Gobierno Central, la colaboración está liderada por la Secretaría de Comercio e Inversiones, con la participación del Ministerio de Relaciones Exteriores, la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA), el Ministerio de Educación, el Ministerio de Economía, INVEST y la Autoridad de Aviación Civil.

4. Ruta del Bicentenario

Con el propósito de lograr una nueva ruta logística, en el corredor centroamericano que genere un servicio más rápido y eficiente, los Gobiernos de El Salvador y Costa Rica, validaron la "Guía Binacional del ferri para la operación de carga".

5. Comisión Intergremial para la Facilitación del Comercio (CIFACIL)

La CEPA apoya a CIFACIL, ejecutando proyectos que aporten a la facilitación del Comercio Exterior, para brindar un mejor servicio y de calidad, para que la experiencia de nuestros usuarios sea ágil, eficiente y satisfactoria.

6. Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer (ISDEMU)

Se realizó el Diagnóstico Institucional de Género para CEPA con el apoyo de ISDEMU; por lo que, la Directora del Instituto Salvadoreño, Yanci Salmerón, hizo entrega oficial a nuestro Titular del documento con los resultados obtenidos, que incluye además los mecanismos a aplicar para la transversalidad.





PLATAFORMA TECNOLÓGICAS

Coordinación entre CEPA, Ministerio de Hacienda y la Dirección General de Aduanas.

Presentaron el primer mecanismo de la región que se encarga de agilizar el registro de equipaje para los viajeros que transitan por el Aeropuerto Internacional de El Salvador AIES-SOARG.

A partir del mes de marzo, se implementó la Declaración Electrónica de Equipaje, brindándoles a los pasajeros un sistema ágil, fácil e innovador.

GESTIÓN RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

1. Programa Social “Sueños a Bordo”

CEPA, a través del programa “Sueños a Bordo” imparte diferentes talleres y actividades como son: reciclaje, tecnología e innovación, música, idiomas y deportes, con los que se benefician directamente a la niñez y adolescencia, brindando educación complementaria de calidad y oportunidades para que los hijos de los empleados y niños pertenecientes a la comunidad en general, se destaquen desde la infancia y puedan desarrollar plenamente su potencial.

Además, al beneficiar tanto a los hijos de los empleados como a los niños de la comunidad en general, el programa “Sueños a Bordo” demuestra un compromiso con la Responsabilidad Social Empresarial y el desarrollo sostenible. Al invertir en la educación y el desarrollo de la juventud, CEPA contribuye al fortalecimiento de las futuras generaciones y al progreso de la sociedad en su conjunto.





2. CEPA Verde

En el marco del Día Mundial del Medio Ambiente, nuestros colaboradores entregaron y plantaron árboles ornamentales y frutales para promover la reforestación del medio ambiente.

Durante el evento se entregaron y sembraron un total de 350 árboles frutales y forestales; de los cuales más de 100 se plantaron en las zonas aledañas al Aeropuerto Internacional de Ilopingo, como parte de las iniciativas que promueve el Gobierno para promover el desarrollo sostenible.

3. Creación de Salas de Lactancia

Con el fin de dar cumplimiento a la Ley Crecer con Cariño y en beneficio para todas aquellas colaboradoras que se encuentren en edad fértil se desarrolló la creación de Salas de Lactancia Maternas en las instalaciones de las empresas de CEPA, brindando así un espacio higiénico e idóneo para la extracción y almacenamiento de leche materna.

GESTIÓN EN FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

1. Capacitaciones al personal de CEPA

Seguir fortaleciendo las capacidades técnicas, administrativas y tecnológicas en nuestro personal ha sido importante en este período, por lo que se han realizado capacitaciones en temas de inglés, competencias administrativas, procesos, ambiental, comunicación asertiva, coaching, salud y seguridad ocupacional, entre otras.

2. Contribución a la formación de futuros profesionales

CEPA ha contribuido en la formación de jóvenes universitarios dando acceso a realizar sus horas sociales o profesionales dentro de nuestras empresas, para que de acuerdo a sus carreras puedan tener una experiencia laboral real en el puesto de trabajo, que les permita fortalecer e implementar los conocimientos teóricos, técnicos u otros adquiridos a lo largo de su carrera, logrando además que estos jóvenes participen en procesos de reclutamiento y selección de personal que lanza la Institución y puedan tener así una oportunidad de empleo en nuestras empresas corporativa, aeroportuarias y/o portuarias.





GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL

CEPA siendo responsable en su gestión y ejecución de proyectos estratégicos, sin descuidar su responsabilidad con el medio ambiente, realizó compensaciones ambientales por un monto de US \$1,425,629.43.

Así mismo, en el período reportado se continuó dando cumplimiento a la legislación ambiental aplicable a los puertos y aeropuertos que CEPA administra, contribuyendo así a la protección del medio ambiente y atendiendo recomendaciones para mantener los permisos ambientales respectivos, así como otras acciones relacionados a lo siguiente:

a. Tratamiento de Desechos Sólidos

Durante el período que comprende desde junio de 2022 hasta mayo de 2023, las instalaciones bajo la administración de CEPA (Oficina Central, AIES-SOARG, AILO, Puerto de Acajutla y PLU) generaron un total de 2,337.16 toneladas de residuos sólidos.

b. Tratamiento de Aguas Residuales generadas en las empresas de CEPA

A través de las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) instaladas en el AIES-SOARG, Puerto de Acajutla y Puerto de La Unión, durante junio de 2022 a mayo de 2023, se dio tratamiento a 335,535.4 metros cúbicos de aguas residuales del tipo ordinario, contribuyendo a proteger el medio ambiente, en los sitios donde se descargan dichas aguas.

c. Manejo de Residuos Peligrosos y Especiales

Estos residuos peligrosos y especiales generados en las empresas de CEPA, fueron entregados a personas (natural/jurídica) con permiso del MARN para el manejo respectivo; garantizando que estos residuos tendrán la disposición final de acuerdo a lo establecido por la autoridad ambiental.

En total, las empresas entregaron 71 barriles de aceite, 452 baterías y 880 llantas como parte de este proceso de gestión de residuos peligrosos y especiales. Esta acción refleja el compromiso de CEPA en garantizar el cumplimiento de las normativas medioambientales y su contribución a la preservación del entorno natural.



d. Gestión de Eficiencia Energética

Se han tomado medidas para mejorar la eficiencia energética en las instalaciones de CEPA, como la sustitución de lámparas incandescentes por tecnología LED, reduciendo el consumo de energía y mejoras en la iluminación para las funciones operativas y administrativas.

Además, se ha desarrollado un Plan de Acción de Eficiencia Energética que busca mejorar el rendimiento energético en las empresas de CEPA, contribuyendo al cumplimiento de la "Política Energética Nacional 2020-2050" que promueve el ahorro y el uso eficiente de los recursos energéticos en las áreas administrativas y operativas de la Institución.

e. Recolección de Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos (RAEE)

En el período que abarca desde junio de 2022 hasta mayo de 2023, se entregaron 789 aparatos eléctricos y electrónicos a empresas debidamente autorizadas por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN). Esta acción contribuye significativamente a la protección del medio ambiente, ya que asegura que estos residuos sean gestionados y se disponga de ellos de manera apropiada, cumpliendo con la regulación establecida por la autoridad ambiental.



POSICIONAMIENTO DE LAS EMPRESAS DE CEPA

- **Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez**

La ubicación geográfica del aeropuerto, en el corazón de América Central, lo convierte en un punto de enlace para vuelos internacionales y regionales, lo que lo convierte en un importante centro de conexión en América Central, operan 14 aerolíneas comerciales de pasajeros y 8 aerolíneas de carga.

- **Actualización del Sistema Administrativo Financiero-SADFI**

Se aumentó la eficiencia en las operaciones, realizando actualizaciones al Sistema Administrativo Financiero (SADFI) que utiliza la Institución para realizar facturación, controles, recolección de datos. Entre los sistemas administrativos actualizados dentro de esta plataforma estuvieron los siguientes:

- Sybase EAS Server como motor de la Base de Datos
- PowerBuilder Appeon
- Licencias de BI
- Power Server Edition
- Workgroup
- Soporte Power Server
- Share Point

Así también, se incorporaron indicadores de rendimientos de buques para la medición de la operatividad del Puerto de Acajutla, para lo que se han creados Dashboard Gerenciales.

- **Encuesta a Pasajeros Nacionales e Internacionales**

A fin de conocer la satisfacción de los clientes y usuarios del AIES-SOARG, se realizaron encuestas de satisfacción que proporcionaron información valiosa para mejorar la calidad de los productos y servicios, y fortalecer las relaciones con los clientes. Nos dio mucho gusto conocer que nuestros usuarios en el aeropuerto estaban muy satisfechos con el servicio brindado y la modernización que observaron en el aeropuerto con la nueva terminal.





- **Estrategia comunicacional**

Con el objetivo de asegurar que los mensajes clave se transmitan de manera efectiva a través de los canales apropiados, CEPA logro un posicionamiento de su imagen corporativa en las redes sociales.

A partir de marzo de 2022, CEPA hizo presencia en la red social de TikTok, contando con 146,000 seguidores.

- **Eventos de Cruceros**

A fin de posicionar al Puerto de Acajutla en la ruta de los cruceros, CEPA participó en el evento más importante del sector de cruceros, que se llevó a cabo en el Centro de Convenciones de Miami, Florida en el cual se reúnen miles de profesionales y líneas de cruceros de 118 países.

La feria es un espacio que permite ampliar la red de contactos con altos ejecutivos y hacer negocios con las más grandes empresas internacionales de cruceros. La comisión salvadoreña se reunió con representantes de Global Ports Latinoamérica, empresa que cuenta con puertos con presencia en 14 países, así como también, se reunieron con representantes de Royal Caribbean para Latinoamérica y el Caribe.

Durante el año 2022, arribo el crucero Norwegian Jewel, siendo el más grande que ha llegado a tierras salvadoreñas, recibiendo a más de 2,000 extranjeros en su mayoría de Estados Unidos y Canadá.





ATRACCIÓN DE INVERSIONES

- **Capacidad instalada ampliada**

El AIES-SOARG con las ampliaciones realizadas tanto en plataforma de estacionamiento de aeronaves como en las instalaciones de la terminal de pasajeros, se incrementó la capacidad instalada para atender 5 millones de pasajeros al año, abriendo oportunidad para que nuevas aerolíneas operen en el país y las existente amplíen sus frecuencias o apertura de nuevas rutas, nuevos comercios se instalen en locales dentro del aeropuerto tanto en el área internacional como en la nacional, así como motivar al turista nacional e internacional a viajar haciendo uso de nuestras modernas instalaciones y el turismo interno también pueda compartir en familia consumiendo en la oferta de restaurantes y otros comercios disponibles en el aeropuerto, todo lo cual contribuye al desarrollo económico y social del país. Así mismo, se ha potenciado las áreas disponibles en la zona extra aeroportuaria para que inversionistas puedan desarrollar negocios relacionados al quehacer aeroportuario y genere mejores oportunidades de empleo en la zona.

- **Portafolio de Oportunidades para Inversionistas**

Con el propósito de divulgar el conjunto de oportunidades de inversiones disponibles en el portafolio de la CEPA, centrado principalmente en proyectos portuarios, se recibieron delegaciones procedentes de diversas naciones, entre las cuales se mencionan las siguientes:

- Turquía
- Catar
- México
- Honduras
- Bélgica
- Corea
- República Dominicana

- **Incremento de Servicios de AVIANCA en El Salvador**

Con la inauguración de la ampliación del Aeropuerto Internacional de El Salvador, el pasado 9 de febrero de 2022, las cuales los ejecutivos de AVIANCA verificaron en una visita la moderna terminal para valorar el incremento de frecuencias, nuevas rutas u otros proyectos a desarrollar con su aerolínea para aumentar sus operaciones en El Salvador.





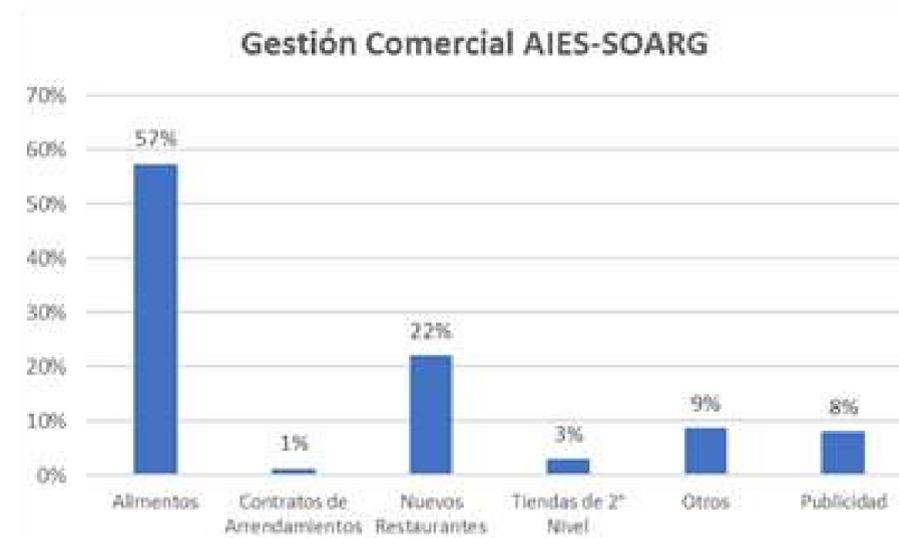
• **Nuevas aerolíneas operando en el AIES-SOARG**

Se ha llevado a cabo un sólido impulso en la Apertura de Cielos Abiertos en El Salvador, lo que ha generado un ambiente propicio para la entrada de nuevas líneas aéreas en el país. Este enfoque estratégico ha promovido la competencia en el sector de la aviación, brindando a los pasajeros más opciones y tarifas competitivas, al mismo tiempo que estimula el desarrollo económico y el turismo en nuestra nación. Entre las aerolíneas que iniciaron operaciones o ampliaron las existentes están las siguientes:

- Tropic Air, con viajes desde y hacia Belice
- Transporte Aéreos Guatemaltecos (TAG) Airlines, agregó Nueva ruta con destino a Roatán
- Arajet para volar desde y hacia República Dominicana
- Air Transat, vuela desde y hacia Canadá

• **Ampliación de Oferta Comercial**

El Aeropuerto Internacional de El Salvador ha experimentado una significativa expansión en su oferta comercial, incorporando una variedad de nuevos restaurantes que ofrecen opciones culinarias diversificadas para satisfacer a los pasajeros. Además, se han incorporado tiendas libres y una amplia gama de productos de conveniencia para los viajeros. Estas adiciones no solo enriquecen la experiencia de los pasajeros, sino que también desempeñan un papel fundamental en el aumento de los ingresos de la Comisión, fortaleciendo así la sostenibilidad y el crecimiento del aeropuerto.





- **Certificación Aeroportuaria y Portuaria**

Se mantuvo el Certificado de Operador de Aeródromo tanto en el Aeropuerto Internacional San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez como en el Aeropuerto Internacional de Ilopango, lo que refleja el compromiso continuo con los estándares de seguridad, operación y mantenimiento en ambas instalaciones aeroportuarias, garantizando así la confianza de nuestros pasajeros y concesionarios comerciales en la calidad y eficiencia de nuestros servicios.

Así mismo se logró mantener vigente la Certificación de los puertos en Acajutla y La Unión como “Puertos Seguros”. Este logro es un testimonio del firme compromiso con la seguridad marítima y la integridad de las operaciones portuarias, ya que demuestra nuestra capacidad para cumplir con las regulaciones establecidas por la Organización Marítima Internacional (OMI), garantizando la protección de la vida humana en el mar, la prevención de la contaminación y la eficiente gestión de nuestros recursos portuarios.

- **Mejorando Eficiencia en sus empresas**

Puerto de Acajutla:

Con el Pre Puerto, se ha ganado eficiencia en la prestación de los servicios, agilizando los trámites para recepción y/o despacho de la mercadería, lo que ha marcado un paso importante en su contribución con el desarrollo comercial y económico del país. Esta iniciativa, que evita que los transportistas deban descender de sus vehículos para gestionar documentos, garantiza una mayor eficiencia y agilización de las operaciones portuarias, contribuyendo al crecimiento sostenible de nuestra economía.

Así mismo la Dirección General de Aduanas ha contribuido en realizar esfuerzos con un nuevo procedimiento que facilita las exportaciones mediante la utilización de sistemas no intrusivos y exigiendo la declaración anticipada antes de la llegada de los medios de transporte al puerto.

AIES - SOARG:

Implementación de Asocio Público Privado (APP) de la Terminal de Carga del Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez, el cual inició operaciones el 9 de mayo de 2022. El Asocio incluye una inversión de US \$62.3 millones y se llevará a cabo en dos etapas para modernizar y expandir la terminal de carga, mejorando así su eficiencia y capacidad.





PROYECTOS INSIGNIA Y ESTRATÉGICOS

1. Aeropuerto Internacional del Pacífico (ADP)

La construcción del Aeropuerto Internacional del Pacífico en el oriente del país tiene el potencial de generar un impacto positivo en la economía local, impulsando el desarrollo comercial, turístico y el crecimiento económico de la zona oriental del país. Además, contribuirá a la generación de empleo y mejora en la calidad de vida de los residentes, al fomentar la inversión y el desarrollo de infraestructuras desencadenantes en la zona por el efecto que genera la construcción de un aeropuerto.

Entre los avances obtenidos del proyecto durante el período se pueden destacar los siguientes puntos:

- Finalización de la ampliación del alcance del estudio para completar el estudio registral-catastral y obtención de factibilidades necesarias para el proyecto, detallando los principales productos obtenidos:
 - Aspectos Registral-Catastral y Valúos: barrido registral, levantamiento topográfico, valúos, etc.
 - Aspectos Legales: situación legal de las parcelas, tipos de problemas legales encontrados y solucionados, planos, remediones, etc.
 - Plan de Acción de Reasentamientos (PAR): ubicación y visitas domiciliarias a propietarios, situación registral de inmuebles, valúos, factibilidades para el PAR, etc.
- Obtención de Factibilidades en las siguientes gestiones: línea de construcción, calificación del lugar, factibilidad de aguas lluvias, servicio eléctrico, agua potable, disposición de desechos sólidos.
- Obtención de permisos medioambientales para su construcción.
- Se ha iniciado el diseño de la nueva terminal sirviendo como contraparte en este proceso liderado por el MOPT.





2. Tren del Pacífico

CEPA desempeñó un papel crucial en la revisión de los diferentes productos que conformaban el Estudio para el Desarrollo del Tren del Pacífico en El Salvador, durante este proceso, se evaluó detenidamente la viabilidad de la red ferroviaria para el transporte de carga y pasajeros, además de la revisión, CEPA colaboró en la preparación de la agenda y logística necesaria para el desarrollo de reuniones de alto nivel con los titulares de las Instituciones involucradas en estos proyectos.

El estudio concluido determinó la viabilidad técnica y operativa de establecer una red de transporte ferroviario de mercancías entre San Salvador y el Puerto de Acajutla. Además, se ha explorado la posibilidad de ampliar el sistema ferroviario paralelo a la costa del Océano Pacífico, desde el Puerto de Acajutla hasta La Hachadura, cerca de la frontera con Guatemala. El estudio final ha sido recibido por parte de CEPA. Las siguientes fases serán desarrolladas por el Ministerio de Obras Públicas y Transporte, en el marco del artículo 2 de la Ley de Régimen Especial para la Simplificación de Trámites y Actos Administrativos Relativos al Tren del Pacífico.

3. Recuperación y Modernización del Puerto de Acajutla

Con el propósito de potenciar la capacidad operativa del Puerto de Acajutla y lograr un aumento significativo en el manejo de carga para el año 2036, se ha elaborado la documentación requerida para obtener financiamiento del EXIMBANK. Este financiamiento permitirá llevar a cabo la construcción de 2 fases, con el objetivo de convertir al puerto en uno de los principales centros de movilización de carga marítima en la región centroamericana, siendo éstas las siguientes:

Fase 1: Ampliación del Acceso No. 1 y construcción de Edificio Administrativo

Fase 2: Construcción y Equipamiento de Terminal de Contenedores

Estas fases de desarrollo son fundamentales para impulsar el crecimiento y la competitividad del Puerto de Acajutla. Mediante la modernización y la expansión de la infraestructura y los servicios, se buscará duplicar la capacidad de manejo de carga, lo que generará beneficios económicos significativos tanto a nivel local como regional.

Con el apoyo financiero del EXIMBANK y la implementación de estas fases de construcción, se espera que el Puerto de Acajutla alcance su máximo potencial como un punto clave para el transporte marítimo de mercancías en la región, facilitando el comercio internacional y contribuyendo al desarrollo económico sostenible del país.





APUESTAS A MAYO 2024

Entre las principales acciones estratégica proyectada para el siguiente período (Junio 2023-Mayo 2024) se encuentran las siguientes actividades:

- Ejecutar la interoperabilidad entre el Registro Nacional de las Personas Naturales y CEPA.
- Finalizar el diseño y el inicio de las obras del Aeropuerto Internacional del Pacífico.
- Construcción del estacionamiento del AIES.
- Ampliar el área de chequeo de pasajeros del AIES.
- Realizar los mantenimientos oportunos en infraestructura y equipo clave para la operación.
- Avanzar en la ejecución del proyecto Mejoramiento del Sistema Eléctrico del aeropuerto.
- Finalizar y operar la nueva terminal de pasajeros en el Aeropuerto Internacional de Ilopango.
- Operación del Ferri en el Puerto de La Unión, en la ruta El Salvador – Costa Rica.





GESTIÓN AEROPUERTO INTERNACIONAL DE EL SALVADOR “SAN ÓSCAR ARNULFO ROMERO Y GÁLDAMEZ”

GESTIÓN OPERATIVA (ESTADÍSTICAS)

a. Movimiento de pasajeros

Considerando el inicio de operaciones del AIES-SOARG en el año de 1980 hasta el año 2022 este aeropuerto se ha mantenido en crecimiento, experimentando un promedio del 7% en el movimiento de pasajeros. Sin embargo, con la llegada de la pandemia de COVID-19 en 2020 tuvo un impacto significativo en el aeropuerto, resultando una notable disminución en el número de pasajeros movilizados, con tan solo 1,082,810 pasajeros registrados.

No obstante, durante el año 2021, se observó una marcada recuperación con 2,517,000 pasajeros movilizados, marcando una tendencia de crecimiento positiva. Este aumento se consolidó aún más en el año 2022, con un total de 3,442,739 pasajeros, lo que representó un incremento del 37% con respecto al año anterior. Estos datos reflejan la resiliencia y la capacidad en la industria de la aviación.

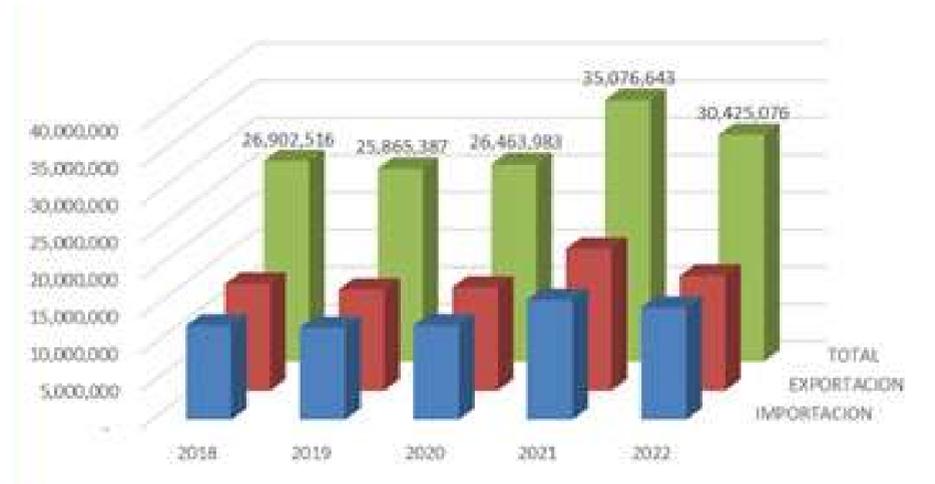




b. Movimiento de carga

Desde el año 1980 hasta el 2022, el movimiento de carga ha experimentado un crecimiento promedio del 4%. Sin embargo, a partir del año 2017, se ha notado un incremento significativo en la cantidad de carga exportada que se moviliza a través en la terminal de carga.

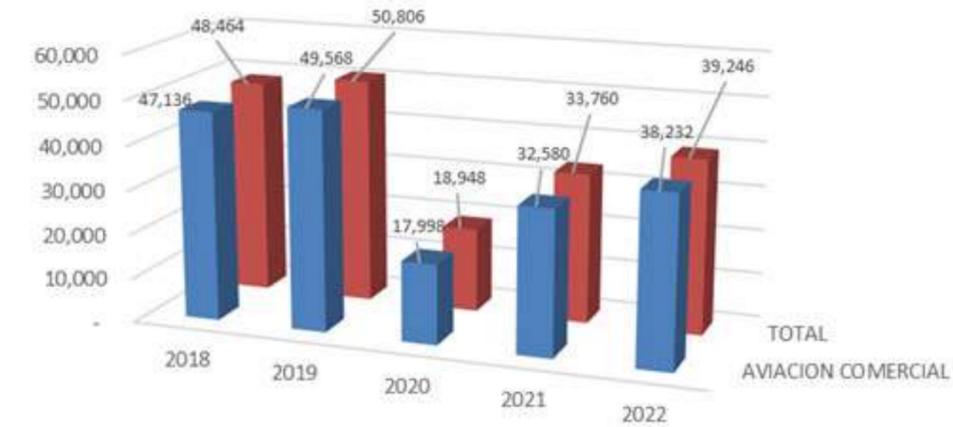
En los años que abarcan el período entre 2018 y 2022, se ha observado un constante aumento en el movimiento de carga destinada a la exportación. Este incremento ha sido especialmente notable, marcando una tendencia creciente en la exportación de mercancías a través de este período.



c. Movimiento de Aeronaves

Desde 1981 hasta 2022, el número total de operaciones aéreas, incluyendo operaciones comerciales, generales y nacionales, experimentó un crecimiento del 3%. Sin embargo, en el año 2020, estas operaciones se vieron significativamente afectadas debido a la pandemia de COVID-19, lo que resultó en un movimiento bajo de aeronaves de 18,948 en comparación a los 50,806 movimientos de aeronaves manejados en 2019.

En el año 2021, se observó una recuperación notoria, con un movimiento de 33,760 aeronaves. Finalmente, en el año 2022 se registró un total de 39,246 aeronaves en movimiento, lo que representó un incremento del 16% con respecto al año 2021.





INVERSIONES REALIZADAS



a. Proyectos finalizados

Adquisición de pantallas sistema FIDS

Se adquirieron un total de 22 pantallas destinadas al Sistema FIDS, de las cuales se han instalado exitosamente 14 en las cinco nuevas salas. Además, se ha llevado a cabo la sustitución de las pantallas dañadas que forman parte del Sistema FIDS del AIES I y II, asegurando así un funcionamiento óptimo del sistema.

Suministro de equipo para la remoción de caucho para el Aeropuerto Internacional de El Salvador (US\$ 788,299.30)

Con la adquisición de este equipo se da cumplimiento a la normativa OACI aplicable al porcentaje del caucho en pista activa 07/25. Con este equipo se elimina el caucho en la pista principal del aeropuerto, removiendo las marcas de las llantas de los aviones y evitando el deslizamiento de las llantas a la hora del aterrizaje de las aeronaves.

Suministro e instalación de equipos de ventilación y extracción mecánica para el Almacén de Materiales del Aeropuerto Internacional de El Salvador (US\$ 34,860.50)

La instalación de estos equipos proporciona notables mejoras en las condiciones de almacenamiento tanto para los materiales como para el personal del Almacén General de Materiales del AIES-SOARG. Estos equipos están diseñados para optimizar la temperatura interna del almacén, lo que a su vez contribuye a la preservación de productos que previamente se deterioraban debido a las elevadas temperaturas en el recinto.

Readecuación de casetas de rayos X en área de rampa del Aeropuerto Internacional de El Salvador (US\$ 55,953.76)

La ejecución de este proyecto conlleva una significativa mejora en las condiciones de seguridad operativa del AIES-SOARG, ya que permite llevar a cabo la inspección del equipaje facturado de los pasajeros que parten del país, así como del equipaje de aquellos en conexión en el aeropuerto.

Construcción de Tapial Prefabricado en el perímetro Sur del Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez (US\$ 258,782.43)

La instalación del muro prefabricado ha potenciado la seguridad de las instalaciones aeroportuarias del AIES-SOARG, en total conformidad con las regulaciones tanto nacionales como internacionales que supervisan su funcionamiento. Este muro, al ser construido, previene la entrada de animales provenientes del exterior que podrían dar lugar a incidentes, manteniendo de este modo la seguridad integral de las instalaciones del AIES en todo momento.

Perforación y equipamiento de Pozo No. 5 en Planta de Tratamiento de Agua Potable del Aeropuerto Internacional de El Salvador (US\$ 334,933.31)

El proyecto consistió en la perforación, equipamiento y activación de un pozo con una profundidad aproximada de 115 metros y un diámetro de perforación que osciló entre 20" y 23". La realización exitosa de este proyecto representa una mejora significativa en el suministro de agua potable para las instalaciones del aeropuerto y sus áreas de expansión, así como para las empresas privadas que operan en dicho aeropuerto, asegurando un abastecimiento continuo y confiable de este vital líquido.

Suministro, instalación e integración del control de cinco (5) torres de iluminación de plataforma de la Ampliación de la Terminal de Pasajeros (US\$ 92,965.50)

El proyecto consistió en la instalación de un tablero de control y fuerza en la Subestación 11, instalación de fibra óptica entre las Subestaciones 2 y 11, y la activación del control de luces en el Sistema de Control Central de Subestación 1.



b. Proyectos en ejecución

Modernización y mejoramiento de la Central Telefónica del Aeropuerto Internacional de El Salvador (US\$ 100,562.93)

Con la ejecución de este proyecto se mejorarán las comunicaciones del AIES-SOARG, beneficiando a empleados, usuarios, personal de aerolíneas y concesionarios. Las actividades realizadas de este proyecto son las siguientes:

- Instalación de servidores de comunicación y equipos de central telefónica, 3er nivel ETP
- Instalación de cableado y escalerillas de cableado
- Desmontaje de piso falso de madera, limpieza de cableado y nivelación de racks

Mejoramiento de la infraestructura eléctrica del AIES-SOARG (US \$3,954,538.96)

El propósito de este proyecto es mejorar la infraestructura eléctrica del AIES-SOARG al modernizar los componentes del sistema, con el objetivo de fortalecer el sistema eléctrico del aeropuerto, incrementar la capacidad de los generadores y poder cubrir la demanda en caso de corte de energía.

Actividades realizadas:

- Instalación de celdas en media tensión y transformadores de corriente y potencial.
- Instalación de transformadores de distribución
- Instalación de sistema de SCADA

Mantenimiento correctivo del pavimento de la plataforma de carga y posiciones 4, 5 y 6 de la plataforma internacional del Aeropuerto Internacional de El Salvador (US\$ 1,886,811.18)

El objetivo principal de esta obra es mejorar las condiciones del pavimento de la plataforma de carga y de estacionamiento del AIES-SOARG, manteniendo los estándares operativos conforme a normativa nacional e internacional. Con esta intervención se garantiza que las aeronaves puedan desplazarse y estacionarse sobre una superficie adecuada y libre de restos de objetos extraños, los cuales puedan perjudicar las operaciones en el aeropuerto.





c. Proyectos planificados para el período de junio 2023 a diciembre 2024

Ampliación del área de registro de pasajeros del AIES-SOARG (US\$ 11,532,500.00)

El objetivo del proyecto es ampliar la capacidad instalada en el área de chequeo de pasajeros del AIES-SOARG, interviniendo en un área de 7,160 m, para mejorar las condiciones de comodidad y confort a los pasajeros que salen del país y las condiciones de operatividad de las diferentes líneas aéreas que poseen vuelos en la terminal aérea.

Ampliación del estacionamiento del AIES-SOARG (US\$ 5,000,000.00)

La ejecución de este proyecto proporcionará una solución para la creciente demanda de estacionamiento frente al Edificio Terminal de Pasajeros del AIES-SOARG, con el cual se construirá un área de 12,396.89 m², ampliando en 745 estacionamientos adicionales a la capacidad instalada actual.





GESTIÓN FINANCIERA DEL AIES - SOARG

COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA (CEPA)
AEROPUERTO INTERNACIONAL DE EL SALVADOR, SAN ÓSCAR ARNULFO ROMERO Y GALDÁMEZ
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021
(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

	2022	2021		2022	2021
RECURSOS			OBLIGACIONES		
Fondos	\$ 115,956,080.16	\$ 110,309,693.48	Deuda Corriente	\$ 28,796,411.10	\$ 30,827,030.39
Disponibilidades (Nota 1)	\$ 23,018,543.82	\$ 19,957,881.58	Depósitos de Terceros (Nota 9)	\$ 28,796,411.10	\$ 30,827,030.39
Anticipos de Fondos (Nota 2)	\$ 92,937,536.34	\$ 90,351,811.90	Financiamiento de Terceros	\$ 104,625,471.54	\$ 108,138,139.44
Inversiones Financieras	\$ 8,401,620.71	\$ 3,673,819.50	Endeudamiento Interno (Nota 10)	\$ 8,730,851.36	\$ 84,330,876.93
Deudores Financieros (Nota 3)	\$ 8,257,209.41	\$ 3,673,819.50	Acreedores Financieros (Nota 11)	\$ 22,187,958.98	\$ 23,807,262.51
Bienes y Serv. Pagados Por Ant. (Nota 4)	\$ 144,411.30	\$ 0.00	Endeudamiento Interno a Largo Plazo (Nota 11)	\$ 73,706,661.20	\$ 0.00
Inversiones en Existencias	\$ 1,355,086.09	\$ 1,195,699.99	PATRIMONIO ESTATAL		
Existencias Institucionales (Nota 5)	\$ 1,355,086.09	\$ 1,195,699.99	Patrimonio (Nota 13)	\$ 223,395,118.23	\$ 214,224,924.52
Inversiones en Bienes de Uso	\$ 173,382,324.28	\$ 176,934,163.75	Patrimonio	\$ 5,083,087.91	\$ 5,083,087.91
Bienes Depreciables (Nota 6)	\$ 69,684,106.35	\$ 68,969,628.33	Donaciones y Legados Bienes Corporales	\$ 61,436,713.32	\$ 61,436,713.32
Bienes no Depreciables (Nota 7)	\$ 103,698,217.93	\$ 107,964,535.42	Resultado de Ejercicios Anteriores	\$ 86,349,024.80	\$ 72,227,589.82
Inversiones en Proyectos y Programas	\$ 67,721,889.63	\$ 61,076,717.63	Superavit por revaluaciones	\$ 61,261,351.82	\$ 61,261,351.82
Inversiones en Bienes Privativos (Nota 8)	\$ 57,721,889.63	\$ 61,076,717.63	Detrimento Patrimonial	\$ 0.00	\$ -11,806.53
			Resultado del Ejercicio	\$ 9,264,940.38	\$ 14,227,988.18
TOTAL RECURSOS	\$ 356,817,000.87	\$ 353,190,094.35	TOTAL OBLIGACIONES Y PATRIMONIO	\$ 356,817,000.87	\$ 353,190,094.35

Las Notas que acompañan son parte integrante de los Estados Financieros.












COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA (CEPA)
AEROPUERTO INTERNACIONAL DE EL SALVADOR, SAN ÓSCAR ARNULFO ROMERO Y GALDÁMEZ
ESTADO DE RENDIMIENTO ECONÓMICO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021
(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

	2022	2021
INGRESOS DE GESTIÓN	\$ 70,747,278.41	\$ 62,899,534.38
Ingresos Financieros y Otros (Nota 14)	\$ 5,915,357.26	\$ 9,180,552.84
Ingresos por Transferencias Corrientes Recibidas (Nota 15)	\$ 323,221.23	\$ 35,291.64
Ingresos por Transferencias Capital Recibidas (Nota 16)	\$ 0.00	\$ 600,000.00
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios (Nota 17)	\$ 61,367,762.02	\$ 52,016,557.32
Ingresos por Actualizaciones y Ajustes (Nota 18)	\$ 3,120,927.90	\$ 668,132.58
Menos:		
GASTOS DE GESTIÓN	\$ 57,147,437.66	\$ 41,114,878.91
Gastos en Personal (Nota 19)	\$ 17,131,689.09	\$ 15,178,468.59
Gastos en Bienes de Consumo y Servicios (Nota 20)	\$ 10,742,222.18	\$ 6,458,843.78
Gastos en Bienes Capitalizables (Nota 21)	\$ 248,465.10	\$ 66,052.52
Gastos Financieros y Otros (Nota 22)	\$ 11,838,928.19	\$ 3,220,249.26
Gastos en Transferencias Otorgadas (Nota 23)	\$ 7,871,656.85	\$ 6,751,567.70
Costos de Ventas y Cargos Calculados (Nota 24)	\$ 8,974,948.71	\$ 9,377,864.54
Gastos de Actualización y Ajustes (Nota 25)	\$ 337,627.54	\$ 68,342.52
RESULTADO ANTES DE I.S.R. Y RETRIBUCIÓN FISCAL	\$ 13,599,840.75	\$ 21,685,655.47
Menos:		
Impuesto sobre la Renta (30% Sobre Excedente Imponible)	\$ 2,866,563.37	\$ 4,776,526.00
Retribución Fiscal (25% Sobre Excedente después de ISR)	\$ 1,488,347.00	\$ 2,681,139.23
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 9,244,940.38	\$ 14,227,988.18

Las Notas que acompañan son parte integrante de los Estados Financieros.










GESTIÓN AEROPUERTO INTERNACIONAL DE ILOPANGO

GESTIÓN OPERATIVA (ESTADÍSTICAS)

a. Movimiento de pasajeros

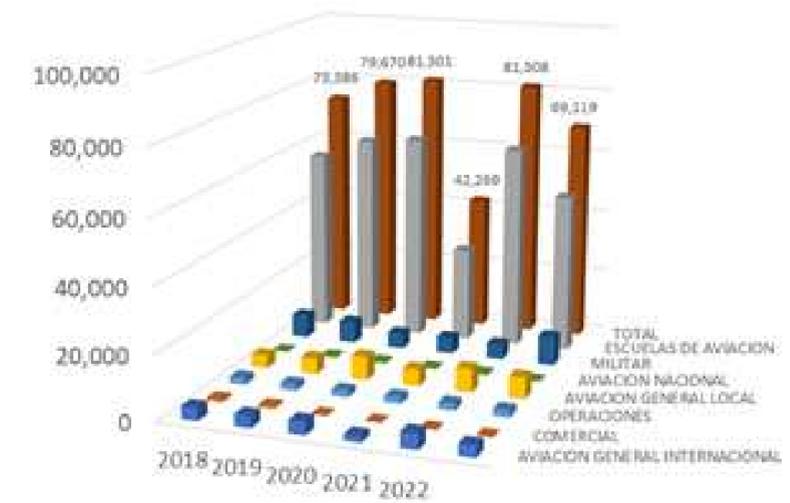
El Aeropuerto Internacional de Ilopango experimentó un impacto en su flujo de pasajeros debido a la pandemia. En el año 2022, se registraron un total de 8,034 pasajeros, lo que representó un aumento del 11% en comparación con el año anterior, cuando se movilizaron 7,218 viajeros. A pesar de los desafíos que enfrentó la industria de la aviación, el aeropuerto logró un modesto pero alentador crecimiento en el número de personas que utilizaron sus instalaciones para viajar.





a. Movimiento de operaciones

En el transcurso del año 2022, el 72% del tráfico operacional en el aeropuerto estuvo directamente vinculado a las actividades de las escuelas de aviación. Estas llevaron a cabo un total de 49,773 operaciones, lo que representó una parte significativa del conjunto de 69,119 operaciones registradas en ese año. Este notable predominio resalta la importancia de las escuelas de aviación en el funcionamiento y la dinámica del aeropuerto durante ese periodo.





INVERSIONES REALIZADAS



a. Proyectos finalizados

Reparación de pavimento en Pista 15/33 y Calles de rodaje alfa, bravo, charlie, delta y eco en el AILO (US\$ 149,960.00)

Se ha prolongado la durabilidad de la superficie de las calles de rodaje, lo que ha contribuido a mejorar la seguridad operacional de las aeronaves y garantizar el cumplimiento de la normativa vigente de la Autoridad de Aviación Civil.

Instalación luces de borde de calle de rodaje Alfa (US\$ 75,000.00)

La inversión en luces de borde no solo mejora la seguridad operativa durante las operaciones nocturnas en el área, sino que también asegura el cumplimiento de las regulaciones de la Autoridad de Aviación Civil. Estas regulaciones establecen la obligación de contar con luces de borde en todas las calles de rodaje.

Construcción de 2,350 metros lineales de cerca perimetral (US\$ 149,900.00)

Con la ejecución del proyecto se garantiza la protección del perímetro del aeropuerto evitando así el ingreso de personas, animales domésticos y otro tipo de fauna que conviven en los límites del aeropuerto. Mejorando de esta manera tanto la seguridad física como la seguridad operacional.

b. Proyectos en ejecución

Reparación cárcavas sector oriente del aeropuerto

A fin de disminuir el riesgo de deslizamiento de tierra al interior del aeropuerto que pueda afectar calles de rodaje y pista, se implementaran una serie de medidas de prevención y mitigación para garantizar la seguridad y la operatividad del aeropuerto.

Remodelación y equipamiento de terminal de pasajeros (US\$ 720,000.00)

Con este proyecto se busca proporcionar un servicio de calidad y comodidad a los inversionistas que lleguen al país en vuelos privados, contribuyendo así a facilitar sus actividades y fomentar la inversión en la región. La modernización de las instalaciones garantizará una experiencia eficiente y placentera para los pasajeros, incluyendo servicios de migración y aduanas de primer nivel, salas de espera exclusivas y un entorno acogedor.



GESTIÓN PUERTO DE ACAJUTLA

GESTIÓN OPERATIVA (ESTADÍSTICAS)

a. Movimiento de carga

En los últimos cinco años, el puerto de Acajutla ha experimentado un crecimiento del 2%. Este incremento se traduce en un aumento en la actividad portuaria.

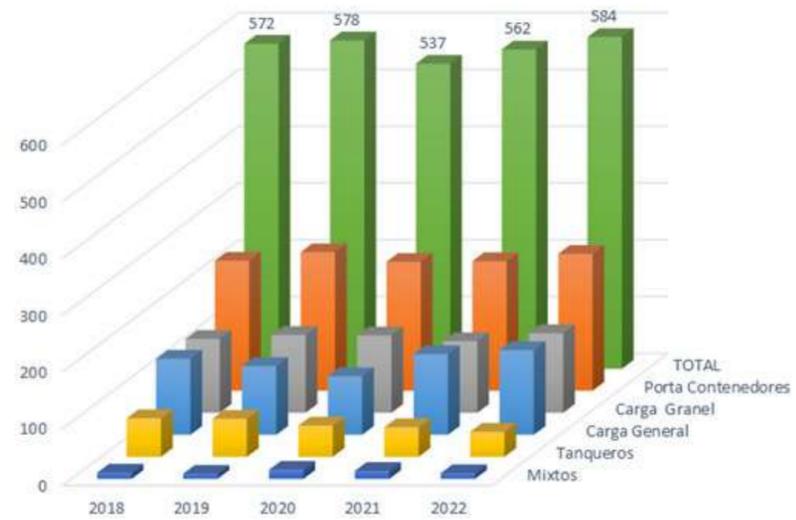
En el año 2022, se observó un aumento en el movimiento de carga, siendo la carga granel sólido la categoría que sobresalió. Este tipo de carga representó el 41% del total manejado en el puerto durante dicho año, lo que lo convierte en el sector con el mayor volumen de operaciones. Por otro lado, la carga en contenedores también desempeñó un papel importante en el puerto de Acajutla en 2022, representando el 36% del total.





b. Movimiento de buques

En el Puerto de Acajutla, el tráfico de buques durante los últimos 5 años ha experimentado un impacto significativo a raíz de la pandemia. Sin embargo, a pesar de los desafíos, se destaca un crecimiento notable en los años 2021, con 562 buques, y 2022, con 584 buques, lo que representa un aumento del 4% en comparación con el año anterior. Este incremento muestra la resiliencia y adaptabilidad de este importante puerto en medio de las dificultades que ha enfrentado la industria marítima en todo el mundo.





INVERSIONES REALIZADAS

a. Proyectos finalizados

Suministro de seis (6) montacargas de 6,000 libras de capacidad (US\$ 218,026.38)

Se adquirió equipo operativo para continuar brindando los servicios de importación y exportación a la carga.

Suministro de dos (2) grúas portacontenedores del Tipo Straddle Carrier con capacidad de estiba de 3+1 (US\$ 2,749,800)

La adquisición de estos equipos contribuye a mejorar los rendimientos operativos, permitiendo al puerto, seguir manteniendo su posición estratégicamente en la región como un puerto competitivo.

Suministro, instalación y puesta en funcionamiento de una Planta de Emergencia de 300 kw (US\$ 92,700.21)

Adquisición de una planta de emergencia con capacidad de 300 KW, para garantizar el suministro eléctrico en las instalaciones portuarias.

Suministro de dos (2) montacargas de 16 toneladas de capacidad (US\$ 525,800.00)

De acuerdo a registros estadístico, el tráfico de carga de acero ha experimentado un incremento continuo en el Puerto de Acajutla, es por ello que se adquirieron 2 montacargas de 16 toneladas de capacidad con el objetivo de satisfacer la creciente demanda de este producto y asegurar la continuidad operativa en la descarga de los productos de acero de los buques que son atendidos en este puerto.

Suministro de cuatro (4) spreaders para manejo de contenedores (US\$ 84,986.42)

Con el propósito de continuar ofreciendo un servicio competitivo a nivel regional en la operación de los buques portacontenedores, el Puerto de Acajutla adquirió 4 Spreaders para el manejo de contenedores, y así poder contar con la cantidad y disponibilidad de equipos para brindar los servicios de importación y exportación de la carga, asegurando una operación eficiente.

Suministro de equipo operativo

En respuesta a la necesidad de mejorar la eficiencia y la seguridad en nuestras operaciones portuarias, se llevó a cabo un proceso de adquisición de tractores de banda, un camión de volteo y cargadores frontales, cabe destacar que la adquisición de este equipo ha fortalecido las capacidades operativas del puerto y la seguridad de nuestras operaciones. Esta inversión ha sido un paso crucial en el marco de la recuperación y modernización del puerto de Acajutla.



b. Proyectos en Ejecución

Ampliación del Patio de Contenedores, Fase 2

A fin de ampliar la capacidad operativa del Puerto de Acajutla, se están llevando a cabo la construcción de una nueva área al norte del actual patio de contenedores existente. Esta extensión abarca aproximadamente 21,456 m² de superficie de concreto hidráulico, destinados a las operaciones de almacenamiento de contenedores tanto para importación como exportación de mercancía. Este proyecto permitirá un incremento sustancial en la capacidad estática del patio, agregando 1,198 TEUS a nuestra capacidad de almacenamiento, lo que contribuirá a consolidar nuestra competencia para satisfacer las demandas de nuestros clientes.

Construcción y equipamiento de Nueva Bodega en el Puerto de Acajutla

Con el objetivo de garantizar la provisión de un espacio óptimo, perfectamente equipado y seguro, que permita la recepción, inspección, almacenamiento y despacho eficiente de la mercancía en tiempo y forma, en el puerto está en construcción una nueva bodega, con el fin de garantizar y cumplir con lo establecido en el Artículo 17 de la Ley Orgánica de la Dirección General de Aduanas, brindando las instalaciones necesarias para sus operaciones. Asimismo, mantenemos un firme compromiso con la expansión de nuestra capacidad de infraestructura en el Puerto de Acajutla, con la finalidad de elevar la calidad de nuestros servicios y estar a la altura de la creciente demanda logística en la región.



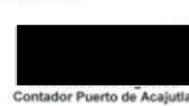


GESTIÓN FINANCIERA DEL PUERTO DE ACAJUTLA

COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA (CEPA) PUERTO DE ACAJUTLA ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021 (Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

	2022	2021		2022	2021
RECURSOS			OBLIGACIONES		
Fondos	\$ 115,324,115.44	\$ 103,569,881.12	Deuda Corriente	\$ 2,761,532.68	\$ 2,720,451.56
Disponibilidades (Nota 1)	\$ 25,840,382.26	\$ 19,411,263.13	Depósitos de Terceros (Nota 11)	\$ 2,761,532.68	\$ 2,720,451.56
Anticipos de Fondos (Nota 2)	\$ 89,483,733.18	\$ 84,158,617.99			
			Financiamiento de Terceros	\$ 19,771,736.55	\$ 11,788,776.08
Inversiones Financieras	\$ 8,484,814.09	\$ 9,594,577.35	Acreedores Financieros (Nota 12)	19,771,736.55	11,788,776.08
Deudores Financieros (Nota 3)	\$ 8,079,691.66	\$ 9,552,395.96			
Inversiones Intangibles (Nota 4)	\$ 185,967.37	\$ 42,181.39			
Bienes y Servicios Pagados por Anticipado (Nota 5)	\$ 219,155.06	\$ 0.00			
			PATRIMONIO ESTATAL		
Inversiones en Existencias	\$ 3,201,704.76	\$ 2,431,120.27	Patrimonio (Nota 13)	\$ 157,327,574.08	\$ 140,515,800.69
Existencias Institucionales (Nota 7)	\$ 3,201,704.76	\$ 2,431,120.27	Patrimonio	\$ -1,676,811.89	\$ -8,148,961.92
			Donaciones y Legados Bienes Corporales	19,161,263.07	12,165,470.55
Inversiones en Bienes de Uso	\$ 39,055,701.37	\$ 32,805,514.95	Resultado de Ejercicios Anteriores	116,813,980.96	111,809,230.79
Bienes Depreciables (Nota 8)	\$ 15,996,733.71	\$ 17,370,898.52	Superavit por Revaluaciones	15,151,872.40	15,151,872.40
Bienes no Depreciables (Nota 9)	\$ 23,058,967.66	\$ 15,434,616.43			
			Resultado de Ejercicio	7,877,269.54	9,538,188.87
Inversiones en Proyectos y Programas	\$ 13,794,507.65	\$ 6,623,934.64			
Inversiones en Bienes Privativos (Nota 10)	\$ 13,794,507.65	\$ 6,623,934.64			
TOTAL RECURSOS	\$ 179,860,843.31	\$ 155,025,028.33	TOTAL OBLIGACIONES Y PATRIMONIO	\$ 179,860,843.31	\$ 155,025,028.33

Las Notas que acompañan son parte integrante de los Estados Financieros.



COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA (CEPA) PUERTO DE ACAJUTLA ESTADO DE RENDIMIENTO ECONÓMICO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021 (Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

	2022	2021
INGRESOS DE GESTIÓN	\$ 86,344,136.98	\$ 65,337,276.82
Ingresos Financieros y Otros (Nota 14)	\$ 1,630,474.83	\$ 2,273,736.75
Ingresos por Transferencias Corrientes Recibidas (Nota 15)	49,385.85	42,631.72
Ingresos por Transferencias de Capital Recibidas (Nota 16)	0.00	5,400,000.00
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios (Nota 17)	62,889,257.99	56,323,331.18
Ingresos por Actualizaciones y Ajustes (Nota 18)	1,775,018.51	1,297,577.17
Menos:		
GASTOS DE GESTIÓN	\$ 55,176,256.34	\$ 52,905,559.86
Gastos en Personal (Nota 19)	\$ 33,373,488.68	\$ 31,285,640.18
Gastos en Bienes de Consumo y Servicios (Nota 20)	7,907,372.56	8,136,031.78
Gastos en Bienes Capitalizables (Nota 21)	81,489.47	39,510.98
Gastos Financieros y Otros (Nota 22)	1,836,785.96	1,346,511.28
Gastos en Transferencias Otorgadas (Nota 23)	8,004,501.80	7,482,420.70
Costos de Ventas y Cargos Calculados (Nota 24)	4,150,398.66	4,538,030.87
Gastos de Actualización y Ajustes (Nota 25)	21,238.01	177,414.11
RESULTADO ANTES DE I.S.R. Y RETRIBUCIÓN FISCAL	\$ 11,168,881.64	\$ 12,431,716.96
Menos:		
Provisión Impuesto sobre la Renta (30%)	\$ 2,176,654.81	\$ 1,853,262.90
Provisión Retribución Fiscal (25%)	1,114,657.29	1,040,265.19
RESULTADO NETO A LA FECHA	\$ 7,877,269.54	\$ 9,538,188.87

Las Notas que acompañan son parte integrante de los Estados Financieros.





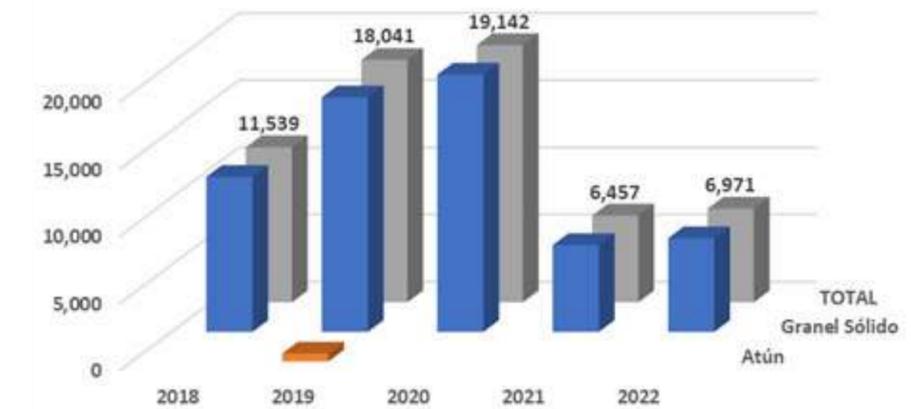
GESTIÓN PUERTO DE LA UNIÓN

GESTIÓN OPERATIVA (ESTADÍSTICAS)

a. Movimiento de carga

El Puerto de La Unión Centroamericana se caracteriza por el transporte mayoritario de carga a granel, durante el año 2022 se experimentó un incremento de un 8% (6,971 TM) en comparación con el volumen de carga gestionada en el año 2021 (6,457).

Este crecimiento refleja la confianza de nuestros clientes en los servicios de transporte de carga que brinda el puerto.

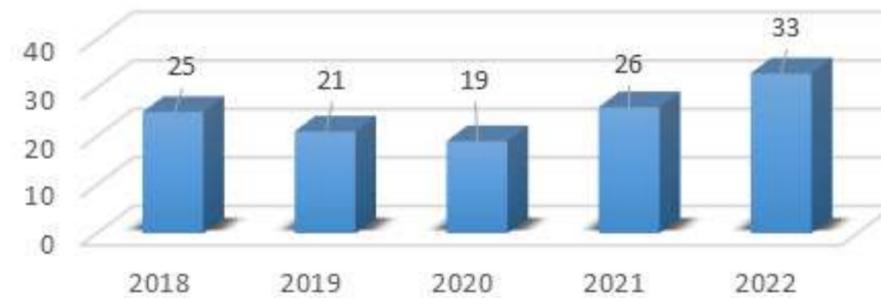




GESTIÓN FINANCIERA DEL PUERTO DE LA UNIÓN

a. Movimiento de buques

Durante el año 2022 se recibieron 33 buques en el puerto, manteniendo operaciones en el puerto.



COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA (CEPA)
PUERTO DE LA UNIÓN
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021
(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

	2022	2021		2022	2021
RECURSOS			OBLIGACIONES		
Fondos	\$ 548,866.07	\$ 873,876.68	Deuda Corriente	\$ 182,332,434.87	\$ 155,319,838.75
Disponibilidades (Nota 1)	\$ 268,252.25	\$ 505,583.18	Depósitos de Terceros (Nota 2)	\$ 182,332,434.87	\$ 155,319,838.75
Anticipos de Fondos (Nota 2)	\$ 342,552.84	\$ 468,293.50			
Inversiones Financieras	\$ 668,344.60	\$ 542,235.40	Financiamiento de Terceros	\$ 24,800,528.11	\$ 33,174,387.25
Deudores Financieros (Nota 3)	\$ 547,144.50	\$ 541,232.26	Endeudamiento Interno (Nota 11)	0.00	\$ 3,145,330.47
Inversiones Intangibles (Nota 4)	\$ 3,888.47	\$ 1,003.14	Endeudamiento Externo (Nota 12)	\$ 4,398,891.84	\$ 22,262,686.83
Bienes y Servicios Pagados por Anticipado (5)	\$ 49,311.63	\$ 0.00	Acresos Financieros (Nota 13)	\$ 522,804.25	\$ 788,248.96
Inversiones en Existencia	\$ 1,872,735.84	\$ 1,882,823.96	Endeudamiento Interno a Largo Plazo (14)	\$ 3,145,330.47	\$ 0.00
Existencias Institucionales (Nota 6)	\$ 1,072,735.84	\$ 1,082,823.96	Endeudamiento Externo a Largo Plazo (Nota 15)	\$ 16,520,827.54	\$ 0.00
Inversiones en Bienes de Uso	\$ 233,827,338.28	\$ 238,248,839.84	Acresos Financieros - Largo Plazo (Nota 16)	\$ 13,275.00	\$ 0.00
Bienes Depreciables (Nota 7)	\$ 136,217,137.86	\$ 141,437,839.90	PATRIMONIO ESTATAL		
Bienes No Depreciables (Nota 8)	\$ 96,810,200.34	\$ 96,810,200.34	Patrimonio (Nota 17)	\$ 52,821,866.38	\$ 55,993,907.74
Inversiones en Proyectos y Programas	\$ 342,552.84	\$ 468,227.93	Patrimonio Instituciones Descentralizadas	\$ 54,583,777.57	\$ 54,583,777.57
Inversiones en Bienes Privativos (Nota 9)	\$ 342,552.84	\$ 468,227.93	Donaciones y Legados Bienes Corporales	\$ 88,588,364.21	\$ 96,589,394.21
			Resultado de Ejercicios Anteriores	\$ (92,200,886.82)	\$ (98,833,694.24)
			Superveni por Revaluaciones	\$ 3,655,420.20	\$ 3,655,420.20
			Resultado del Ejercicio	\$ 14,183,882.61	\$ (3,172,002.38)
TOTAL RECURSOS	\$ 238,891,776.55	\$ 241,315,303.38	TOTAL OBLIGACIONES Y PATRIMONIO	\$ 238,891,776.55	\$ 241,315,303.38

Las Notas que acompañan son parte integrante de los Estados Financieros.



 Gerente Financiero



 Contador Institucional



 Auditor Externo



COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA
(CEPA)
PUERTO DE LA UNIÓN
ESTADO DE RENDIMIENTO ECONÓMICO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021
(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

	2022	2021
INGRESOS DE GESTIÓN	\$ 6,747,446.20	\$ 5,257,669.74
Ingresos Financieros y Otros (Nota 18)	\$ 192,768.49	\$ 342,099.97
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios (Nota 19)	132,161.92	114,631.51
Ingresos por Transferencias Corrientes Recibidas (Nota 20)	677.76	834.71
Ingresos por Actualizaciones y Ajustes (Nota 21)	<u>6,421,838.03</u>	<u>4,800,103.55</u>
Menos:		
GASTOS DE GESTIÓN	\$ 10,910,538.21	\$ 8,429,672.10
Gastos en Personal (Nota 22)	\$ 440,185.19	\$ 410,405.11
Gastos en Bienes de Consumo y Servicios (Nota 23)	865,539.45	1,090,609.49
Gastos en Bienes Capitalizables (Nota 24)	27,288.18	348.18
Gastos Financieros y Otros (Nota 25)	1,138,020.21	1,044,864.05
Gastos en Transferencias Otorgados (Nota 26)	16,848.52	17,946.20
Costos de Venta y Cargos Calculados (Nota 27)	5,254,855.96	5,255,111.80
Gastos en Actualizaciones y Ajustes (Nota 28)	<u>3,167,800.72</u>	<u>610,959.24</u>
RESULTADO DEL EJERCICIO (DEFICIT)	\$ (4,163,092.01)	\$ (3,172,002.36)

Las Notas que acompañan son parte integrante de los Estados Financieros.



Gerente Financiero



Contador Institucional



Auditor Externo



GOBIERNO DE
EL SALVADOR