Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL)

EL SALVADOR
GOBIERNO DE UNIR, CRECER, INCLUIR

VI. DESARROLLO INSTITUCIONAL
A. SISTEMAS Y ORGANIZACIÓN
1. REVISIÓN CONTÍNUA
a. SISTEMAS-PROCESOS-PROCEDIMIENTOS

FECHA: 29/04/2011	**CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DL- 655/11**

DPS Aprobación del Primer **Informe de Seguimiento del Plan Operativo Anual (POA) deL FISDL** correspondiente al primer trimestre del año 2011.

DESCRIPCIÓN SINTÉTICA:

Con fecha 24 de febrero de 2011 fue aprobado por el Consejo de Administración el Plan Operativo Anual del FISDL correspondiente al año 2011, como parte de los esfuerzos articulados que como institución se impulsarán a fin de alcanzar los objetivos propuestos por el Gobierno para este período.

Tomando como referencia el modelo de planificación 2010 y utilizando los nuevos formatos de planificación para el período 2011-2014, cada Gerente y/o Jefe de unidad elaboró su Plan Operativo Anual guiados por las líneas de Acción Estratégicas competentes para cada involucrado para el año 2011.

Sobre dicho POA se ha efectuado el seguimiento mensual del avance de cumplimiento de metas y de objetivos estratégicos del FISDL; en ese sentido, se ha elaborado el primer Informe de Seguimiento del POA correspondientes al período de enero a marzo del año 2010; el cual tiene como objetivo mostrar el grado de cumplimiento de las metas propuestas para dicho año.

RESOLUCIÓN:

El Comité Técnico Consultivo dando seguimiento a lo acordado en sesión DL-734/11 del 11/04/2011, solicitó al Consejo de Administración la aprobación del primer **Informe de Seguimiento del Plan Operativo Anual (POA) deL FISDL, correspondiente al primer trimestre del año 2011**; el cual tiene como objetivo mostrar el grado de cumplimiento de las metas propuestas para dicho período.

El Consejo de Administración aprobó lo solicitado.

ANEXO: Primer Informe de Seguimiento del POA(enero a marzo 2011)

Presentado	Vo. Bo.
Ing. Mauricio Wilfredo Sandoval Jefe de Planificación	Lic. Paulino Delgado Valle Gerente General

Aprobado en Consejo de Administración
Sesión # DL-655/11 Fecha 29/04/2011

Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL)

EL SALVADOR

VI. DESARROLLO INSTITUCIONAL
A. SISTEMAS Y ORGANIZACIÓN
1. REVISIÓN CONTÍNUA
a. SISTEMAS-PROCESOS-PROCEDIMIENTOS

FECHA: 11/04/2011	**COMITÉ TÉCNICO CONSULTIVO DL- 734/11**

DPS Solicitud de visto bueno para recomendar al Consejo de Administración la aprobación del Primer **Informe de Seguimiento del Plan Operativo Anual (POA) deL FISDL** correspondiente al primer trimestre del año 2011.

DESCRIPCIÓN SINTÉTICA:

Con fecha 24 de febrero de 2011 fue aprobado por el Consejo de Administración el Plan Operativo Anual del FISDL correspondiente al año 2011, como parte de los esfuerzos articulados que como institución se impulsarán a fin de alcanzar los objetivos propuestos por el Gobierno para este período.

Tomando como referencia el modelo de planificación 2010 y utilizando los nuevos formatos de planificación para el período 2011-2014, cada Gerente y/o Jefe de unidad elaboró su Plan Operativo Anual guiados por las líneas de Acción Estratégicas competentes para cada involucrado para el año 2011.

Sobre dicho POA se ha efectuado el seguimiento mensual del avance de cumplimiento de metas y de objetivos estratégicos del FISDL; en ese sentido, se ha elaborado el primer Informe de Seguimiento del POA correspondientes al período de enero a marzo del año 2010; el cual tiene como objetivo mostrar el grado de cumplimiento de las metas propuestas para dicho año.

PROYECTO DE RESOLUCIÓN:

El Jefe de Planificación solicitó al Comité Técnico Consultivo, su visto bueno para recomendar al Consejo de Administración, la aprobación del primer **Informe de Seguimiento del Plan Operativo Anual (POA) deL FISDL correspondiente al primer trimestre del año 2011**; el cual tiene como objetivo mostrar el grado de cumplimiento de las metas propuestas para dicho período.

El Comité Técnico Consultivo dio su Vo. Bo., y recomendó al Consejo de Administración aprobar lo solicitado.

ANEXO: Primer Informe de Seguimiento del POA(enero a marzo 2011)

Presentado	Vo. Bo.
Ing. Mauricio Wilfredo Sandoval Jefe de Planificación	Lic. Paulino Delgado Valle Gerente General

Visto Bueno
Comité Técnico Consultivo
FISDL

PRIMER INFORME TRIMESTRAL PLAN OPERATIVO ANUAL (Enero – Marzo 2011)

GOBIERNO DE EL SALVADOR
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

- Para el análisis de los datos se ha utilizado la siguiente escala de medición:

	MENOR AL 74%
	ENTRE 75% - 89%
	ENTRE 90% – 100% y MAS

GOBIERNO DE EL SALVADOR
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

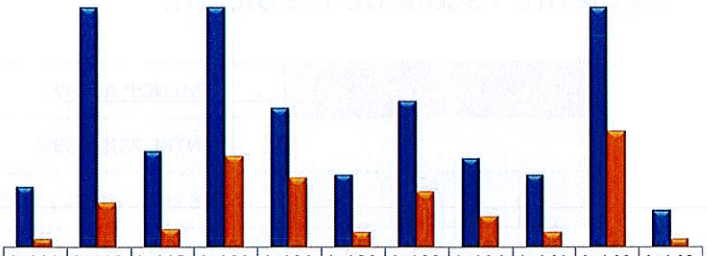
Planeación Estratégica Institucional

OE1. Desarrollar estrategias de reducción de la pobreza, bajo una perspectiva de procesos de Desarrollo Local.	
A.E.1.1	Institucionalizar el enfoque de desarrollo local y género en los programas del FISDL
A.E.1.2	Aportar a la construcción e implementación del Sistema de Protección Social Universal
A.E.1.3	Focalizar la inversión institucional con criterios de vulnerabilidad y brecha / cobertura.
A.E.1.4	Desarrollar condiciones en los territorios, para el fomento del desarrollo económico local articulado a la Estrategia Nacional de Desarrollo Productivo.

OE2. Promover la transformación y adaptabilidad institucional que asegure la calidad, transparencia y sostenibilidad de los procesos.	
A.E.2.1	Institucionalizar la planificación, seguimiento y evaluación institucional.
A.E.2.2	Desarrollar una estrategia de fortalecimiento organizacional orientada a la calidad y a la mejora continua.
A.E.2.3	Institucionalizar la política de transparencia en el FISDL.

GOBIERNO DE EL SALVADOR
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

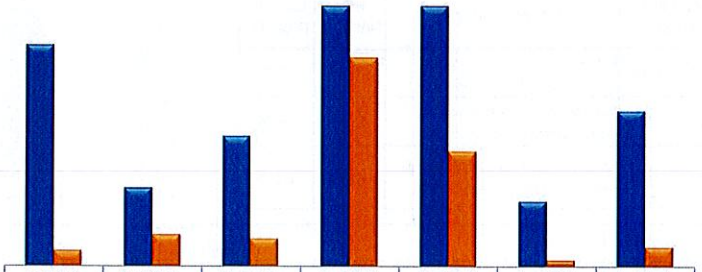
OE1. Desarrollar estrategias de reducción de la pobreza, bajo una perspectiva de procesos de Desarrollo Local.



	Ae.1.1.1.	Ae.1.1.2.	Ae.1.1.5.	Ae.1.2.1.	Ae.1.3.1.	Ae.1.3.2.	Ae.1.3.3.	Ae.1.3.4.	Ae.1.4.1.	Ae.1.4.2.	Ae.1.4.3.
META ANUAL	25.0%	100.0%	40.0%	100.0%	58.0%	30.0%	61.0%	37.0%	30.0%	100%	15.0%
AVANCE TRIMESTRAL	3.3%	18.6%	7.5%	37.9%	28.8%	6.0%	22.9%	12.6%	6.0%	48.0%	3.4%

GOBIERNO DE EL SALVADOR
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

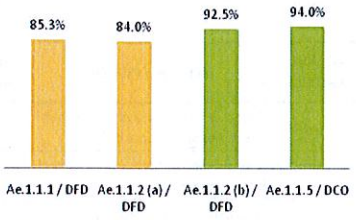
OE2. Promover la transformación y adaptabilidad institucional que asegure la calidad, transparencia y sostenibilidad de los procesos.



	Ae.2.1.1.	Ae.2.2.1.	Ae.2.2.2.	Ae.2.2.3.	Ae.2.2.4.	Ae.2.2.5.	Ae.2.3.1.
META ANUAL	85.0%	30.0%	50.0%	100.0%	100.0%	25.0%	60.0%
AVANCE TRIMESTRAL	6.1%	12.1%	10.4%	80.0%	44.2%	2.5%	7.6%

Ae.1.1.1. Desarrollar condiciones internas para el impulso del enfoque de desarrollo
Ae.1.1.2. Desarrollar lineamientos para incorporar el enfoque de desarrollo local
Ae.1.1.5. Implementar la estrategia de comunicaciones para el desarrollo
(Avances Trimestrales)

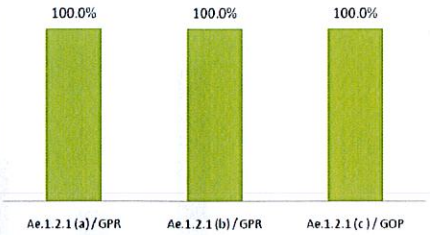
ACTIVIDAD ESPECIFICA	ACTIVIDAD / PROYECTO	META TRIMESTRE 1	EJECUTADO TRIMESTRE 1
Ae.1.1.1 / DFD	Elaborar plan de acción e implementar fase 1 para el fomento de una cultura institucional.	15.2%	13.0%
Ae.1.1.2 (a) / DFD	Desarrollo de lineamientos para incorporar el enfoque de desarrollo local.	26.2%	22.0%
Ae.1.1.2 (b) / DFD	Sistematización de la experiencia.	5.4%	5.0%
Ae.1.1.5 / DCO	Implementar tácticas y acciones comunicacionales.	20.0%	18.8%



Actividad / proyecto	Comentario
Ae.1.1.1.	La actividad se encuentra en etapa de elaboración de propuesta al PNUD.
Ae.1.1.2 (a)	Se cuenta con el diseño de la estrategia, la siguiente etapa es la revisión y gestión para la aprobación de las autoridades institucionales.
Ae.1.1.2 (b)	Para esta actividad se ha compilado la información de lo realizado en el período.

Ae.1.2.1. Diseñar propuestas de apoyo para implementar los programas del SPSU (Avance Trimestral)

ACTIVIDAD ESPECIFICA	ACTIVIDAD / PROYECTO	META TRIMESTRE 1	EJECUTADO TRIMESTRE 1
Ae.1.2.1 (a) / GPR	Rediseño de 5 propuestas de apoyo para implementación de programas del SPSU	26.0%	26.0%
Ae.1.2.1 (b) / GPR	Diseño de 3 propuestas de apoyo para implementación de programas del SPSU	36.0%	36.0%
Ae.1.2.1 (c) / GOP	Rediseño del sistema de mantenimiento de Beneficiarios/ Participantes de CSR y CSU	100.0%	100.0%

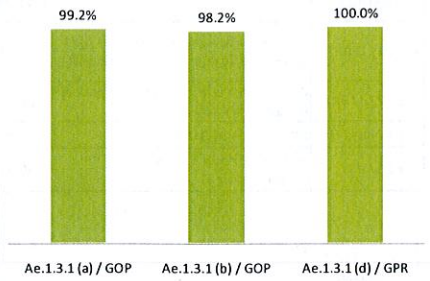


Actividad / proyecto	Comentario
Ae.1.2.1.(a)	Se ha logrado un avance en la revisión del manual operativo del fondo de cooperación para agua, en la propuesta de rediseño del PATI, y en el rediseño del programa Bono/Beca para la educación.
Ae.1.2.1 (b)	Se lograron los avances programados en el diseño de reglamento operativo del fondo de cooperación para agua.
Ae.1.1.2 (c)	Las modificaciones al sistema de mantenimiento de beneficiarios fue finalizada, brindando a las ONG mejores funciones en el sistema para llevar el seguimiento de los beneficiarios, permitiendo un mejor control interno de los mismos.

GOBIERNO DE EL SALVADOR
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

Ae.1.3.1. Invertir en capital humano en poblaciones con mayor vulnerabilidad (Avance Trimestral)

ACTIVIDAD ESPECIFICA	ACTIVIDAD / PROYECTO	META TRIMESTRE 1	EJECUTADO TRIMESTRE 1
Ae.1.3.1 (a) / GOP	Entrega de bonos para salud y educación en 100 municipios más pobres de CSR.	24.5%	24.3%
Ae.1.3.1 (b) / GOP	Entrega de pensión básica al adulto mayor en 53 municipios de CSR.	22.7%	22.3%
Ae.1.3.1 (d) / GPR	Asignar los fondos requeridos para las transferencias de bonos y pensiones adulto en 100 municipios más pobres de CSR.	100.0%	100.0%

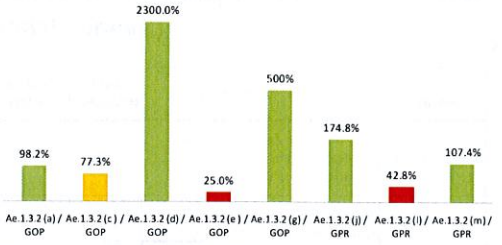


Actividad / proyecto	Comentario
Ae.1.3.1 (a) y (b)	La entrega de bonos y de pensión básica logro el máximo cumplimiento, no se logró la meta del 100% por que hay porcentaje mínimo de beneficiarios que no asisten a los eventos de pagos
Ae.1.3.1 (d)	La asignación fue completada en su totalidad.

GOBIERNO DE EL SALVADOR
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

Ae.1.3.2. Invertir en infraestructura social básica con enfoque de brecha/cobertura (Avance Trimestral)

ACTIVIDAD ESPECIFICA	ACTIVIDAD / PROYECTO	META TRIMESTRE 1	EJECUTADO TRIMESTRE 1
Ae.1.3.2 (a) / GOP	Ampliar cobertura del servicio de AP (CSR).	17.5%	17.2%
Ae.1.3.2 (c) / GOP	Ampliar la cobertura del servicio de EE (CSR).	20.0%	15.5%
Ae.1.3.2 (d) / GOP	Invertir en proyectos de EE (FINET).	6.4%	147.5%
Ae.1.3.2 (e) / GOP	Ampliar o mejorar la infraestructura y el equipamiento en educación.	16.7%	4.2%
Ae.1.3.2 (g) / GOP	Ampliar o mejorar la red de caminos rurales.	15.2%	75.8%
Ae.1.3.2 (j) / GPR	Asignar fondos para proyectos de ISB (CSR)	17.6%	30.7%
Ae.1.3.2 (l) / GPR	Asignar fondos para proyectos de ISB (ADL)	5.3%	2.3%
Ae.1.3.2 (m) / GPR	Asignar fondos para proyectos de ISB (ADPZN).	24.2%	26.0%

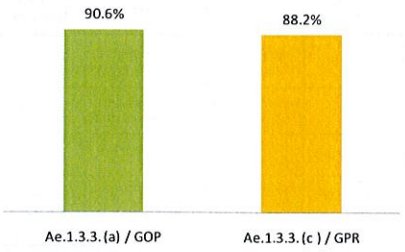


Actividad / proyecto	Comentario
Ae.1.3.2 (d)	Los proyectos reportados, fueron ejecutados el año pasado, pero finalizaron y se liquidaron durante el primer trimestre del año, por lo cual se reflejan con un porcentaje de avance mayor.
Ae.1.3.2 (e)	No se finalizaron los proyectos que se habían programado finalizar en el trimestre.
Ae.1.3.2 (g)	Se han incorporado los proyectos de caminos rurales ejecutados en el marco de FOMILENIO.
Ae.1.3.2. (j)	Visado de mayor número de carpetas por parte de la DIN, a las cuales se asignaron fondos sin estar programados.
Ae.1.3.2 (l)	No habían carpetas listas y visadas por DIN para poder empaquetar, aunque se tienen un número importante en proceso.
Ae.1.3.2 (b)	La actividad "Invertir en proyectos de AP&SB en municipios de moderada" no tiene programación para este trimestre, sin embargo hay proyectos que se ejecutaron en 2010 y que finalizaron y se liquidaron el primer trimestre y son tomados en cuenta por la GOP para el reporte del POA, teniendo un avance del 9.8%.
Ae.1.3.2 (f)	La actividad "ampliación o mejora de infraestructura y equipamiento en salud" no tiene programación para este trimestre, sin embargo hay proyectos que se ejecutaron en 2010 y que finalizaron este trimestre con un avance del 6.7%.

GOBIERNO DE EL SALVADOR
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

Ae.1.3.3. Apoyar la generación de ingresos y el desarrollo productivo (Avance Trimestral)

ACTIVIDAD ESPECIFICA	ACTIVIDAD / PROYECTO	META TRIMESTRE 1	EJECUTADO TRIMESTRE 1
Ae.1.3.3. (a) / GOP	Entrega de Apoyos Temporales al ingreso.	44.7%	40.5%
Ae.1.3.3. (c) / GPR	Asignar los fondos requeridos para la transferencia de PATI en 36 municipios de CSU.	41.7%	36.8%

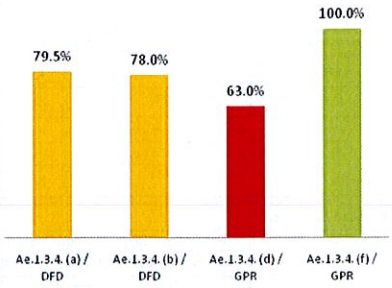


Actividad / proyecto	Comentario
Ae.1.3.3 (a)	Esta actividad no logró el 100% de cumplimiento porque el número de participantes inscritos fue menor al programado
Ae.1.3.3 (c)	La asignación fue menor debido a que el número de participantes inscritos fue menor al programado.

GOBIERNO DE EL SALVADOR
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

Ae.1.3.4. Fortalecer la capacidad de gestión municipal y la participación ciudadana en los municipios (Avance Trimestral)

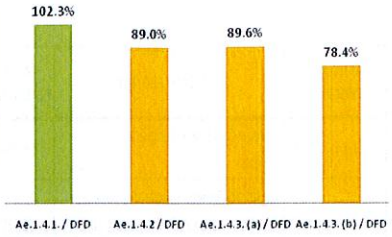
ACTIVIDAD ESPECIFICA	ACTIVIDAD / PROYECTO	META TRIMESTRE 1	EJECUTADO TRIMESTRE 1
Ae.1.3.4. (a) / DFD	Elaborar planes de Asistencia Técnica e identificar instrumentos para el fortalecimiento municipal.	23.9%	19.0%
Ae.1.3.4. (b) / DFD	Identificar alianzas o cooperaciones para el fortalecimiento de la gestión municipal	10.3%	8.0%
Ae.1.3.4. (d) / GPR	Asignar fondos para la gestión local (CSR)	20.8%	13.1%
Ae.1.3.4. (f) / GPR	Asignar fondos para la gestión local (ADL)	100.0%	100.0%



Actividad / proyecto	Comentario
Ae.1.3.4 (d)	El plan de acción del resultado 6 ejecutado con fondos de Luxemburgo se ajustó, y únicamente se dará seguimiento a 5 planes estratégicos de los 8 que se tenía contemplado elaborar, esto se hizo considerando el plazo y período preelectoral de las municipalidades, por lo cual disminuyó la cantidad asignada a la actividad.

Ae.1.4.1. Desarrollar capacidades en el FISDL para el fomento e implementación DEL Ae.1.4.2. Desarrollar capacidades locales para el fomento e implementación DEL Ae.1.4.3. Implementar los componentes de la ENDP bajo responsabilidad del FISDL (Avance Trimestral)

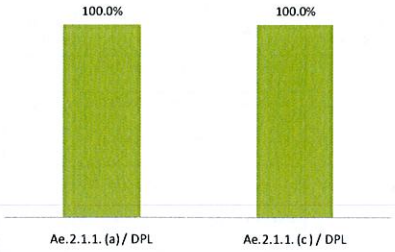
ACTIVIDAD ESPECIFICA	ACTIVIDAD / PROYECTO	META TRIMESTRE 1	EJECUTADO TRIMESTRE 1
Ae.1.4.1. / DFD	Elaborar lineamientos para el fomento e institucionalización del Desarrollo Económico	19.5%	20.0%
Ae.1.4.2 / DFD	Brindar asistencia técnica a los gobiernos locales en iniciativas DEL dentro de ENDP.	27.0%	24.0%
Ae.1.4.3. (a) / DFD	Identificar e iniciar proceso de ejecución del proyecto bajo la modalidad APP.	26.8%	24.0%
Ae.1.4.3. (b) / DFD	Impulso de la ENDP en los territorios de actuación priorizados	26.8%	21.0%



Actividad / proyecto	Comentario
Ae.1.4.1	Hubo un avance mayor al programado en las actividades por parte de la STP debido al apoyo de la CEPAL para definir los Marco Lógicos de todos los ejes de CS.
Ae.1.4.2	Se recibieron y atendieron todas las propuestas de iniciativas DEL (5) para el período reportado.
Ae.1.4.3 (a)	Se reporta un avance en el seguimiento de 7 iniciativas bajo la modalidad APP y reuniones con representantes del BID y municipalidades.

Ae.2.1.1. Implementar el Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación Institucional (SPSE) (Avance Trimestral)

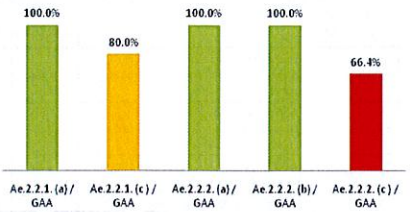
ACTIVIDAD ESPECIFICA	ACTIVIDAD / PROYECTO	META TRIMESTRE 1	EJECUTADO TRIMESTRE 1
Ae.2.1.1. (a) / DPL	Iniciar la implementación del SPSE Institucional	37.0%	37.0%
Ae.2.1.1. (c) / DPL	Implementar el Sistema de Información de Infraestructura Social Básica	5.0%	5.0%



Actividad / proyecto	Comentario
Ae.2.1.1. (a)	Se cuenta con la aprobación de la programación operativa anual y se esta realizando la implementación del sistema de seguimiento.
Ae.2.1.1. (c)	Se ha iniciado con la segunda etapa de la consultoría del sistema de información

Ae.2.2.1. Implementar un sistema integral de desarrollo del recurso humano Ae.2.2.2. Implementar un sistema de higiene, seguridad y salud ocupacional (Avance Trimestral)

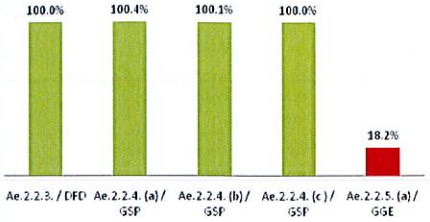
ACTIVIDAD ESPECIFICA	ACTIVIDAD / PROYECTO	META TRIMESTRE 1	EJECUTADO TRIMESTRE 1
Ae.2.2.1. (a) / GAA	Diseñar de gestión por competencias.	100.0%	100.0%
Ae.2.2.1. (c) / GAA	Diseñar e implementar los mecanismos para la comunicación interna.	25.0%	20.0%
Ae.2.2.2. (a) / GAA	Adecuar infraestructura para acceso de personas discapacitadas y manejo de emergencias	25.0%	25.0%
Ae.2.2.2. (b) / GAA	Conformación de las Brigadas de Emergencias.	16.7%	16.7%
Ae.2.2.2. (c) / GAA	Implementar programas preventivos y de formación al personal en temas de prevención de riesgos.	25.0%	16.6%



Actividad / proyecto	Comentario
Ae.2.2.1 (b)	La actividad "Diseñar e implementar 2 subsistemas de RRHH por competencias" no tiene programado avance para éste trimestre, sin embargo se logró un avance del 11% previendo los tiempos que toma el proceso en el departamento de control y seguimiento de adquisiciones y contrataciones.
Ae.2.2.2. (c)	Se avanzó con la primera etapa en el mes de febrero, y se retomará la actividad en el mes de junio.

Ae.2.2.3. Implementar un sistema de gestión del conocimiento
Ae.2.2.4. Implementar un Sistema de Gestión de Calidad institucional (SGC)
Ae.2.2.5. Implementar mejoras en el Sistema de control interno
(Avance Trimestral)

ACTIVIDAD ESPECIFICA	ACTIVIDAD / PROYECTO	META TRIMESTRE 1	EJECUTADO TRIMESTRE 1
Ae.2.2.3. / DFD	Construcción del Sistema de Gestión del Conocimiento.	80.0%	80.0%
Ae.2.2.4. (a) / GSP	Obtención de Certificación de Calidad ISO 9001-2008	23.9%	24.0%
Ae.2.2.4. (b) / GSP	Elaboración del Sistema de Indicadores de Calidad (desempeño).	49.1%	49.2%
Ae.2.2.4. (c) / GSP	Alineación de la Estructura Organizativa.	100.0%	100.0%
Ae.2.2.5. (a) / GGE	Elaboración de diagnósitco para el Sistema de Control Interno- Enfoque COSO.	55.0%	10.0%

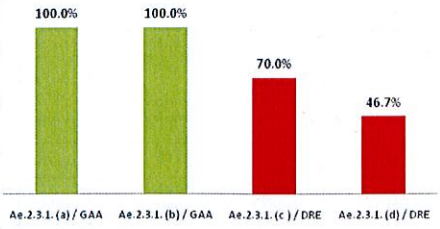


Actividad / proyecto	Comentario
Ae.2.2.5 (a)	No se han obtenido los fondos para el proceso, acción que esta realizando la Gerencia General.
Ae.2.2.5 (c)	Para la actividad "Elaboración de propuesta de capacitación al personal FISDL en el enfoque COSO" se avanzó durante el mes de febrero en las fases del proceso de capacitación, reportando un avance del 50%, aunque esto no se tenía en programación para este trimestre. las siguientes fases se retomarán según programación POA al tener los fondos

GOBIERNO DE EL SALVADOR
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

Ae.2.3.1. Implementar los mecanismos de transparencia y las medidas internas de la política
(Avance Trimestral)

ACTIVIDAD ESPECIFICA	ACTIVIDAD / PROYECTO	META TRIMESTRE 1	EJECUTADO TRIMESTRE 1
Ae.2.3.1. (a) / GAA	Diseñar e implementar estrategias de reconocimiento por medidas internas de transparencia con el personal	8.3%	8.3%
Ae.2.3.1. (b) / GAA	Desarrollar medidas externas de transparencia, enfocadas en la rendición de cuentas y las mesas de diálogo	25.0%	25.0%
Ae.2.3.1. (c) / DRE	Resolver casos en los estándares de tiempo establecidos en los procesos.	20.0%	14.0%
Ae.2.3.1. (d) / DRE	Elaborar e implementar la estrategia de acercamiento territorial de la OIR.	15.0%	7.0%

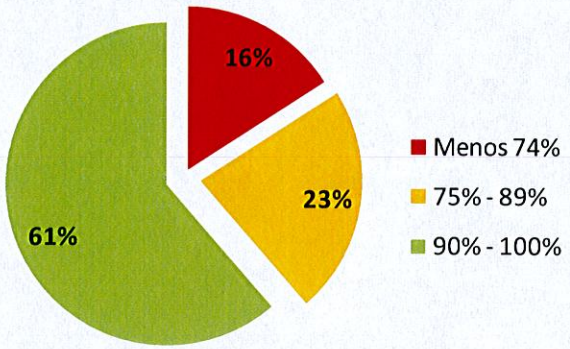


Actividad / proyecto	Comentario
Ae.2.3.1 (c)	En un primer momento se propuso incorporar los tiempos dentro del proceso de atención a la ciudadanía, en resolución de Consejo se acordó rediseñar la propuesta sin incluirla en los procesos de calidad, actividad que se retomará en Abril para poder cumplir con la actividad.
Ae.2.3.1 (d)	Se han alargado los tiempos de la actividad, debido a que se está trabajando paralelamente en la iniciativa de la implementación del Índice de Transparencia Municipal, ya que ambas actividades se complementan en la práctica en los territorios y hacia los públicos metas que son los Ciudadanos y los Gobiernos Municipales.

GOBIERNO DE EL SALVADOR
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

Consideraciones finales

De las 64 actividades que componen el POA 2011, 44 tienen meta programada y reportaron avances, 20 no tienen meta programada para el primer trimestre, sin embargo 4 de éstas actividades reportaron avances.



Consideraciones finales

Actividades completadas por unidad/gerencia.

Unidad/Gerencia	Menos 74%	75% - 89%	90% - 100%	Total
Departamento de Comunicaciones			1	1
Departamento de Fortalecimiento al Desarrollo		7	3	10
Departamento de Planificación			2	2
Departamento de Relaciones Externas	2			2
Gerencia de Administración y Adquisiciones	1	1	5	7
Gerencia de Operaciones	1	1	7	9
Gerencia de Programas	2	1	6	9
Gerencia de Sistemas y Procesos			3	3
Gerencia General	1			1
Total general	**7**	**10**	**27**	**44**

Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL)

EL SALVADOR

Avances POA 2011

GOBIERNO DE EL SALVADOR
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL