

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2020-2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO: "Facilitar a las familias de bajos ingresos el acceso al crédito y subsidios para vivienda integral, a fin de que solucionen de manera progresiva su necesidad habitacional, contribuyendo a reducir el déficit habitacional".

A. EJE ESTRATÉGICO ENFOCADO AL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

ESTRATEGIA No 1. Fortalecer y modernizar el marco legal, institucional y patrimonial, para robustecer su capacidad de desempeño.

ACCIÓN ESTRATÉGICA	META ESTRATÉGICA							Meta Total	RESPONSABLE DE META
	DESCRIPCIÓN DE LA META	UNIDAD DE MEDIDA	2020	2021	2022	2023	2024		
1.1 Gestionar recursos financieros para fortalecer los programas de créditos y contribuciones, con la finalidad de facilitar el acceso al crédito y subsidio para la población objeto de FONAVIPO	Gestionar alternativas de financiamiento para el programa de créditos de FONAVIPO, por medio del Gobierno Central, Ministerio de Hacienda, Ministerio de Relaciones Exteriores, Organismos no Gubernamentales, Instituciones Financieras Privadas con el objetivo de obtener recursos financieros	Informe de gestiones, seguimiento y avances obtenidos	2	2	2	2	2	10	Presidencia / Dirección Ejecutiva / UFI/ Unidad Jurídica
	Gestionar ante el Ministerio de Hacienda ser garante de emisiones o del financiamiento ante organismos multilaterales y bilaterales que requieran de dicho requisito	Informe de gestiones, seguimiento y avances obtenidos	1	1	1	1	1	5	Presidencia / Dirección Ejecutiva / UFI/ Unidad Jurídica
	Gestionar por parte del Ministerio de Vivienda ante el Gobierno Central, la asignación de una partida presupuestaria y/o decretos para asignación de fondos con la finalidad de fortalecer el programa de créditos y contribuciones de FONAVIPO	Informe de gestiones, seguimiento y avances obtenidos	1	1	1	1	1	5	Presidencia / Dirección Ejecutiva / UFI/ Unidad Jurídica
	Gestionar ante organismos nacionales e internacionales convenios que permitan la obtencion de recursos para fortalecer el programa de contribuciones	Informe de gestiones, seguimiento y avances obtenidos	2	2	2	2	2	10	Presidencia / Dirección Ejecutiva / Unidad de Contribuciones y Gestión Social/ Unidad de Gestión de Activos del Fondo Especial/ Unidad Jurídica / UFI
1.2 Designar a FONAVIPO como la Institución financiera de segundo piso del sector gubernamental que atiende la demanda de vivienda de su población objeto.	Gestionar que en la Política Nacional de Vivienda se definan los roles y ámbitos de competencia de las instituciones de gobierno que atienden el rubro de vivienda	Informe de gestiones, seguimiento y avances obtenidos	1					1	Presidencia / Dirección Ejecutiva / Unidad Jurídica
1.3 Gestionar la aprobación de las reformas de la Ley de FONAVIPO ante las autoridades competentes	Reformular y promover las reformas a la ley de FONAVIPO, para ampliar su marco de acción institucional, propuestas a Casa Presidencial.	Informe de gestiones, seguimiento y avances obtenidos	1					1	Presidencia / Dirección Ejecutiva / Unidad Jurídica

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2020-2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO: "Facilitar a las familias de bajos ingresos el acceso al crédito y subsidios para vivienda integral, a fin de que solucionen de manera progresiva su necesidad habitacional, contribuyendo a reducir el déficit habitacional".

B. EJE ESTRATÉGICO ENFOCADO A LA RAZÓN DE SER INSTITUCIONAL

ESTRATEGIA No 2. Estabilizar y fortalecer el Programa de Créditos.

ACCIÓN ESTRATÉGICA	META ESTRATÉGICA								RESPONSABLE DE META
	DESCRIPCIÓN DE LA META	UNIDAD DE MEDIDA	2020	2021	2022	2023	2024	Meta Total	
2.1 Incrementar la colocación de créditos	Búsqueda y calificación de nuevas instituciones para operar en el programa de créditos	Instituciones Calificadas	3	3	3	3	3	15	Unidad de Créditos/Unidad de Riesgos /Unidad Jurídica
	Reactivación de instituciones autorizadas	Instituciones Reactivadas	10	10				20	Unidad de Créditos
	Creación y mejora de nuevas líneas de créditos	Número de nuevas líneas creadas y/o mejoradas	2	2	2	2	2	10	Unidad de Créditos/ UFI/Dirección Ejecutiva
2.2 Ejecutar el Programa de Créditos	Colocación de créditos	Millones US \$ Colocación de créditos en todas las líneas de crédito otorgados a instituciones autorizadas.	\$13.30	\$21.46	\$24.15	\$26.60	\$31.00	\$116.51	Unidad de Creditos
		Familias beneficiadas con créditos en todas las líneas de crédito otorgados a instituciones autorizadas.	3,325	5,390	6,025	6,650	7,825	29,215	Unidad de Creditos
		Millones US\$ saldo de cartera de créditos.	\$42.50	\$51.30	\$59.48	\$66.39	\$72.98	72.98	Unidad de Creditos / UFI

ESTRATEGIA No 3. Fortalecer el Programa de Contribuciones.

ACCIÓN ESTRATÉGICA	META ESTRATÉGICA								RESPONSABLE DE META
	DESCRIPCIÓN DE LA META	UNIDAD DE MEDIDA	2020	2021	2022	2023	2024	Meta Total	
3.1. Otorgar contribución en dinero o en especie, a las familias de más bajos ingresos, que realicen un esfuerzo responsable para resolver su situación habitacional	Ejecución del Programa de Contribuciones	Millones US \$ Contribuciones	\$2.047	\$1.870	\$1.019	\$0.682	\$0.682	\$6.300	Unidad de Contribuciones y Gestión Social
		Familias beneficiadas con Contribuciones	479	474	272	192	192	1,609	Unidad de Contribuciones y Gestión Social
	Obtención de recursos para el Programa de Contribuciones	Millones US \$ Realización de inmuebles.	\$0.315	\$0.262	\$0.237	\$0.278	\$0.291	\$1.383	Unidad de Gestión de Activos del Fondo Especial
		Millones US \$ Recuperación de cartera del FEC.	\$0.224	\$0.202	\$0.181	\$0.163	\$0.147	\$0.917	Unidad de Gestión de Activos del Fondo Especial
3.2 Elaborar un plan de saneamiento de los inmuebles que actualmente se encuentran ocupados con la finalidad de su legalización y comercialización	Inventario de inmuebles ocupados	Plan de Saneamiento	1	1	1	1	1	5	Unidad de Gestión de Activos del Fondo Especial



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2020-2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO: "Facilitar a las familias de bajos ingresos el acceso al crédito y subsidios para vivienda integral, a fin de que solucionen de manera progresiva su necesidad habitacional, contribuyendo a reducir el déficit habitacional".

ESTRATEGIA No 4. Buscar la sostenibilidad y el crecimiento de la estructura financiera-operativa de FONAVIPO

ACCIÓN ESTRATÉGICA	META ESTRATÉGICA								RESPONSABLE DE META
	DESCRIPCIÓN DE LA META	UNIDAD DE MEDIDA	2020	2021	2022	2023	2024	Meta Total	
4.1. Fortalecer el Sistema de Gestión de la Calidad (SGC) y el Sistema de Control Interno (SCI)	Mejora continua y sostenimiento del Sistema de Gestión de la Calidad (SGC)	Informe de auditoría por el Ente Certificador	1	1	1	1	1	5	UDI/Todas las Unidades
	Auditoría Interna al Sistema de Gestión de la Calidad	Informe	1	1	1	1	1	5	Auditoría Interna
	Revisión y evaluación del Sistema de Control Interno (COSO)	Informe	1	1	1	1	1	5	Auditoría Interna
	Revisión y evaluación al cumplimiento de las normas establecidas para la Prevención de Lavado de Dinero y Activos y Financiamiento al Terrorismo	Informe	1	1	1	1	1	5	Auditoría Interna
	Revisión y Evaluación al Cumplimiento de las Normas establecidas para la Gestión de Riesgo Operativo	Informe	1	1	1	1	1	5	Auditoría Interna
4.2. Fortalecer la Imagen positiva de FONAVIPO para impulsar la Visión Institucional	Creación de Plan Anual de Comunicaciones Institucional.	Plan anual de Comunicaciones autorizado por Presidente.	1	1	1	1	1	5	Presidencia / Unidad de Comunicaciones
		Seguimiento del Plan de Comunicaciones Institucional.	4	4	4	4	4	20	Unidad de Comunicaciones
	Promocionar el Programa de Créditos a través de diferentes medios	Informe de publicidad del Programa	2	2	2	2	2	10	Unidad de Comunicaciones
4.3 Buscar Instituciones fondeadoras nacionales e internacionales con mejores condiciones de créditos a fin de que FONAVIPO sea mas competitivo	Financiamiento del Programa de Créditos, en condiciones favorables y sostenibles.	Millones US \$ para financiamiento al Programa de Créditos, de acuerdo al mercado de fondeadores	\$13.30	\$21.46	\$24.15	\$26.60	\$31.00	\$116.51	UFI
4.4 Mejorar los indicadores financieros y desempeño	Gestión de un adecuado nivel de indicadores financieros	ROE INSTITUCIONAL	4.03%	3.75%	-0.57%	0.21%	1.00%	1.00%	UFI
		ROA INSTITUCIONAL	1.86%	1.79%	-0.27%	0.10%	0.48%	0.48%	UFI
		Indice de eficiencia administrativa Institucional	155.70%	126.60%	94.60%	86.00%	78.70%	78.70%	UFI



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2020-2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO: "Facilitar a las familias de bajos ingresos el acceso al crédito y subsidios para vivienda integral, a fin de que solucionen de manera progresiva su necesidad habitacional, contribuyendo a reducir el déficit habitacional".

4.4 Mejorar los indicadores financieros y desempeño	Gestión de un adecuado nivel de indicadores financieros	Margen de intermediación bancaria, en armonía con las condiciones del mercado tasa activa - tasa pasiva (banco / promedio)	1.60%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	UFI
	Seguimiento a la Política de Ahorro y Eficiencia en el Gasto	Informe de seguimiento	4	4	4	4	4	20	UFI/UTI/Unidad Administrativa/Dirección Ejecutiva
	Obtener y mantener la clasificación de riesgo con grado de Inversión.	Informe de clasificación de riesgo		1	1	1	1	4	Unidad de Riesgos/Todas las Unidades
4.5 Mantener un adecuado servicio tecnológico para el funcionamiento de las operaciones institucionales, priorizando en los sistemas de la razón de ser institucional	Mantener y desarrollar Sistemas Informáticos, priorizando en los de la razón de ser de FONAVIPO (créditos y contribuciones) y fortalecer la Infraestructura y seguridad de la información.	informes de seguimiento	3	3	3	3	3	15	Unidad de Tecnología de Información
NOTA: /4 El cumplimiento de las metas de los indicadores financieros esta condicionado a la realización de los supuestos que sustentan la Planeación Financiera Institucional que forma parte del PEI 2020-2024									

C. EJE ESTRATÉGICO ENFOCADO AL DESARROLLO Y COMERCIALIZACIÓN DE INMUEBLES DE FONAVIPO

ESTRATEGIA No 5. Finalizar la comercialización de los apartamentos construidos en el Condominio Santa Lucía

ACCIÓN ESTRATÉGICA	META ESTRATÉGICA								RESPONSABLE DE META
	DESCRIPCIÓN DE LA META	UNIDAD DE MEDIDA	2020	2021	2022	2023	2024	Meta Total	
Ejecutar etapa final relacionada a protección de los proyectos y a su comercialización	Finalizar la comercialización de los apartamentos	Apartamentos vendidos	156	113				269	Unidad de Comercialización de Proyectos



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2020-2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO: "Facilitar a las familias de bajos ingresos el acceso al crédito y subsidios para vivienda integral, a fin de que solucionen de manera progresiva su necesidad habitacional, contribuyendo a reducir el déficit habitacional".

ESTRATEGIA No 6. Gestionar el desarrollo y la ejecución de la construcción de los seis edificios de apartamentos en el Condominio Santa Lucía

ACCIÓN ESTRATÉGICA	META ESTRATÉGICA								RESPONSABLE DE META
	DESCRIPCIÓN DE LA META	UNIDAD DE MEDIDA	2020	2021	2022	2023	2024	Meta Total	
Construcción de los seis edificios de apartamentos en el Condominio Santa Lucía	Gestionar con desarrolladores de proyectos habitacionales la construcción de los edificios de apartamentos.	Informe de gestiones realizadas o avances de construcciones	4	4	4	4	4	20	Presidencia/ Dirección Ejecutiva/ Unidad Jurídica/ Unidad de Operaciones y Proyectos de Reconstrucción
	Construcción de edificios	Inicio de proceso de construcción de edificios		1	1	2	2	6	Presidencia/ Dirección Ejecutiva/ Unidad de Operaciones y Proyectos de Reconstrucción

ESTRATEGIA No 7. Comercializar los terrenos del Programa Casa para Todos

ACCIÓN ESTRATÉGICA	META ESTRATÉGICA								RESPONSABLE DE META
	DESCRIPCIÓN DE LA META	UNIDAD DE MEDIDA	2020	2021	2022	2023	2024	Meta Total	
Realizar gestiones para comercializar los terrenos del programa Casa para Todos	Establecer valores y precio de ventas	Terrenos valuados y con precio de venta establecidos	4					4	Presidencia/ Dirección Ejecutiva/Unidad de Operaciones y Proyectos de Reconstrucción/Unidad Financiera Institucional
	Gestiones de comercialización con desarrolladores de proyectos	Informes de gestiones realizadas	4	4	4			12	Presidencia/ Dirección Ejecutiva/Unidad de Operaciones y Proyectos de Reconstrucción/Unidad Financiera Institucional
	Comercialización de Terrenos	Terrenos comercializados		1	1	2		4	Presidencia/ Dirección Ejecutiva/ Unidad de Operaciones y Proyectos de Reconstrucción/ Unidad Jurídica/ Unidad Financiera Institucional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2020-2024, APROBADO POR JUNTA DIRECTIVA EL 4 DE DICIEMBRE DE 2019, SEGÚN ACUERDO No. 8327/1129, ACTA No. 1129/1154/12/2019.

