

**PLAN OPERATIVO ANUAL DEL AÑO 2020**

**MISIÓN: UNIDAD DE OPERACIONES Y PROYECTOS DE RECONSTRUCCIÓN**

Administrar los proyectos desarrollados con fondos propios y los de reconstrucción, producto de convenios con Instituciones del estado, conservar en buen estado las unidades habitacionales terminadas hasta su comercialización, realizar eficientemente el control administrativo y financiero de los convenios y contratos para la ejecución de los proyectos de desarrollo habitacional así como gestionar oportunamente los pagos a consultores y constructores, contribuyendo con ello a que las familias de más bajos ingresos cuenten con una solución habitacional, que les permita su inclusión en la sociedad.

**ACTIVIDADES ESTRATÉGICAS**

| No. | ACTIVIDAD                                                                       | META                                                                                                       | UNIDAD MEDIDA                                               | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC | TOTAL META | SERVICIO OUTSOURCING | OBSERVACIONES |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------------|----------------------|---------------|
| 1   | Construcción de los seis edificios de apartamentos en el Condominio Santa Lucía | Gestionar con desarrolladores de proyectos habitacionales la construcción de los edificios de apartamentos | INFORME DE GESTIONES REALIZADAS O AVANCES DE CONSTRUCCIONES | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 4          | NO                   |               |
| 2   | Realizar gestiones para comercializar los terrenos del programa Casa para Todos | Establecer valúos y precios de ventas                                                                      | TERRENOS VALUADOS Y CON PRECIO DE VENTA ESTABLECIDOS        | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 4          | NO                   |               |
|     |                                                                                 | Gestiones de comercialización con desarrolladores de proyectos                                             | INFORMES DE GESTIONES REALIZADAS                            | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 4          | NO                   |               |

**ACTIVIDADES OPERATIVAS**

| No. | ACTIVIDAD                                                                                                                                                                                                                                      | UNIDAD MEDIDA                   | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC | TOTAL META | SERVICIO OUTSOURCING | OBSERVACIONES                                                                                                                              |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Ejecución del Proceso de Planeación Estratégica: Elaboración de Plan Operativo 2021                                                                                                                                                            | PLAN                            | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 1   | 0   | 1          | NO                   |                                                                                                                                            |
| 2   | Ejecución del Proceso de Asignación de Recursos: Elaboración de Presupuesto 2021                                                                                                                                                               | PRESUPUESTO                     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1          | NO                   |                                                                                                                                            |
| 3   | Revisión y actualización de documentos del Sistema de Gestión de la Calidad (normativa, lineamientos, procesos, subprocesos, instrucciones de trabajo, descripciones de puestos)                                                               | INFORME                         | 0   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 3          | NO                   | Informe dirigido a la Unidad de Desarrollo Institucional (UDI)                                                                             |
| 4   | Fortalecer el Sistema de Gestión de la Calidad (SGC). Meta anual: 4 informes de mediciones, mejora de proceso y cuando aplique acciones a ejecutar enfocadas a mantener el SGC                                                                 | INFORME                         | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 4          | NO                   | Informe dirigido al Líder del Proceso y a la UDI                                                                                           |
| 5   | Elaboración de Informe Técnico del estado de los proyectos                                                                                                                                                                                     | INFORME                         | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 4          | NO                   | Informe presentado al Comité de Proyectos o Junta Directiva                                                                                |
| 6   | Seguimiento a convenios vigentes, bajo responsabilidad de la unidad o en apoyo de otras unidades (Coordinar la revisión del status de cada convenio vigente e informar el avance en el registro de convenios, hasta la finalización del mismo) | MATRIZ DE CONVENIOS ACTUALIZADA | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 1   | 2          | NO                   | Coordinar la revisión del estatus de cada convenio vigente e informar el avance en la Matriz de Convenios, hasta la liquidación del mismo. |

PLAN OPERATIVO ANUAL DEL AÑO 2020

MISIÓN: UNIDAD DE OPERACIONES Y PROYECTOS DE RECONSTRUCCIÓN

Administrar los proyectos desarrollados con fondos propios y los de reconstrucción, producto de convenios con Instituciones del estado, conservar en buen estado las unidades habitacionales terminadas hasta su comercialización, realizar eficientemente el control administrativo y financiero de los convenios y contratos para la ejecución de los proyectos de desarrollo habitacional así como gestionar oportunamente los pagos a consultores y constructores, contribuyendo con ello a que las familias de más bajos ingresos cuenten con una solución habitacional, que les permita su inclusión en la sociedad.

ACTIVIDADES OPERATIVAS

| No. | ACTIVIDAD                                                                                | UNIDAD MEDIDA                            | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC | TOTAL META | SERVICIO OUTSOURCING | OBSERVACIONES                                          |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------------|----------------------|--------------------------------------------------------|
| 7   | Ejecución de subproceso de trámite de pago a constructores y consultores.                | INFORME                                  | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 12         | NO                   | Informe de monto pagado a: constructores y consultores |
| 8   | Elaboración de Informe Técnico Financiero del Convenio IDA 4 millones                    | INFORME                                  | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 12         | NO                   | Informe dirigido al Ministerio de Vivienda             |
| 9   | Elaboración de Informe Técnico Financiero del Convenio La Victoria                       | INFORME                                  | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 4          | NO                   | Dirección Ejecutiva                                    |
| 10  | Elaboración de Informe Técnico Financiero del Convenio El Mozote y Lugares Aledaños      | INFORME                                  | 0   | 1   | 0   | 1   | 0   | 1   | 0   | 1   | 0   | 1   | 0   | 1   | 6          | NO                   | Informe dirigido al Ministerio de Vivienda             |
| 11  | Ajuste trimestral en el (PAAC) Planificación Anual de las Adquisiciones y Contrataciones | NOTIFICACIÓN DE INGRESO INFORMACIÓN PAAC | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 4          | NO                   | Ingreso de información en módulo PAAC de COMPRASAL     |
| 12  | Programación de pagos mensuales enviada a Unidad de Tesorería                            | PROGRAMACIÓN DE PAGOS                    | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 12         | NO                   | Enviado a la Unidad de Tesorería                       |
| 13  | Informe de situación de Convenios pendientes de liquidar                                 | INFORME                                  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 1   | 2          | NO                   | Dirigido a la Dirección Ejecutiva                      |

ELABORADO POR:

JEFE DE UNIDAD DE OPERACIONES Y PROYECTOS DE RECONSTRUCCIÓN



AUTORIZADO POR:

DIRECTOR EJECUTIVO

