



FONDO DE
SANEAMIENTO Y
FORTALECIMIENTO
FINANCIERO

PLAN ESTRATEGICO 2020-2024
&
PLAN OPERATIVO 2023

PLANEACIÓN

En el artículo 36 de las Normas Técnicas de Control Interno Específicas del FOSAFFI, se indica que “Se deberá elaborar planes anuales operativos para las unidades organizativas que contengan entre otros las metas, acciones, indicadores, responsables y recursos necesarios para cumplir de manera concreta los lineamientos definidos en el Plan Estratégico”. En sesión CA 50/2019, el Comité Administrador autorizó los objetivos estratégicos para el periodo quincenal 2020 – 2024; y anualmente autoriza las metas que se deberán procurar en relación a los objetivos estratégicos.



FOSAFFI



GOBIERNO DE EL SALVADOR



De conformidad a los Lineamientos para la Formulación de Planes, el proceso de planeamiento se realizará en el cuarto trimestre de cada año y en relación a la formulación del Plan Operativo Anual (POA) tendrá como principal insumo el Plan Estratégico y su correspondiente revisión anual en el que se actualizará sus objetivos, indicadores o sus metas si fuese necesario.

Además se realizará análisis de la situación actual de cartera de créditos y activos, y de las recuperaciones y comercializaciones registradas hasta el 30 de septiembre anterior; con base en este análisis se definirán los objetivos para el POA del año siguiente.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y METAS 2020

N°	Objetivo Estratégico	Indicador	
OE1	Fortalecer el posicionamiento del Fondo como institución especializada en administración y recuperación de activos.	1.	Lograr fortalecimiento en la gestión de contratos.
		2.	Obtener ingresos mínimos de US\$63,000.00 en comisiones, relacionado con los contratos que estén en gestión.
OE2	Mejorar la eficiencia en la recuperación de créditos y comercialización de activos.	1.	El costo de recuperación no debe superar el 50% del ingreso. Obtener ingresos por US\$ US\$8,064,949.50 (Efectivo por US\$4,931,330.70 y recuperación judicial y venta de activos extraordinarios con pago diferido por US\$3,133,618.80)
OE3	Desarrollar y mantener personal comprometido con la calidad, la ética y los resultados.	1.	Diseñar e implementar nuevo esquema de evaluación de desempeño por cumplimiento de metas.
		2.	Obtener un mínimo de 90% de respuesta positiva en encuesta de clima laboral.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y METAS 2020

N°	Objetivo Estratégico	Indicador	
OE4	Disponer de infraestructura de TI moderna, integral y acorde a la gestión de operaciones	1.	Impulsar la mejora de los sistemas Financieros
		2.	Fomentar a los usuarios el uso de la herramienta Office 365
		3.	Implementar proyecto de digitalización de expedientes.
OE5	Fortalecer la imagen institucional sobre la transparencia y buenas prácticas de gobierno.	1.	Nota mínima de 7.0 en evaluación del IAIP. Cumplir oportunamente con obligaciones del portal de transparencia.
		2.	Cero sanciones de entes reguladores. Cumplir oportunamente con obligaciones fiscales, previsionales, de supervisión y otras obligaciones aplicables al Fondo.
		3.	Realizar publicación de la gestión y resultados del Fondo.
		4.	Obtener un mínimo de 90% de respuesta positiva en encuesta de cliente externo.



FONDO DE
SANEAMIENTO Y
FORTALECIMIENTO
FINANCIERO