

Informe de Labores

Junio 2022 - Mayo 2023

Fondo Solidario para la Salud

fosalud



GOBIERNO DE
EL SALVADOR



Índice

Perfil institucional	Pág. 6
Plan Estratégico Institucional	Pág. 8
Servicios a la población	Pág. 11
Proyectos ejecutados	Pág. 21
Reconocimientos	Pág. 24
Convenios	Pág. 25
Investigaciones desarrolladas para el apoyo de los programas	Pág. 25
Mejoramiento de infraestructura, equipamiento e insumos	Pág. 26
Fortalecimiento del Talento Humano	Pág. 30
Gestión Financiera	Pág. 32



Presentación

El presente Informe de Labores corresponde al periodo comprendido entre junio 2022 y mayo 2023. En este se destaca el trabajo realizado en la provisión de servicios de salud a la población, beneficiando en el último año a un millón de salvadoreños.

El informe también destaca importantes avances en la ampliación de la cobertura de servicios de salud en el primer nivel de atención. En este periodo la institución hizo posible la ampliación de horarios de atención médica y odontológica en nueve Unidades de Salud ubicadas en todo el país, las cuales fueron remodeladas y equipadas con nuevo mobiliario y equipo médico, beneficiando con ello a aproximadamente 133,097 personas.

Dando continuidad al trabajo por la salud de la niñez salvadoreña, Fosalud hizo posible la apertura de un nuevo Centro de Espera Materna en San Vicente y uno en Tacuba Ahuchapán. Como parte de la adopción de un nuevo modelo de atención materno infantil, la institución también invirtió recursos en la mejora y remodelación de 22 Centros de Espera Materna. De igual forma inauguró un Centro de Lactancia Materna para usuarias y personal que realiza sus labores en las Oficinas Administrativas.

Fosalud también realizó la apertura de un nuevo Centro de Prevención y Tratamiento de Adicciones (CPTA) ubicado dentro de las instalaciones del Hospital Nacional "San Pedro" de Usulután, el cual se convirtió en el séptimo centro especializado en brindar ayuda a personas afectadas por el consumo de tabaco, alcohol y otras drogas.

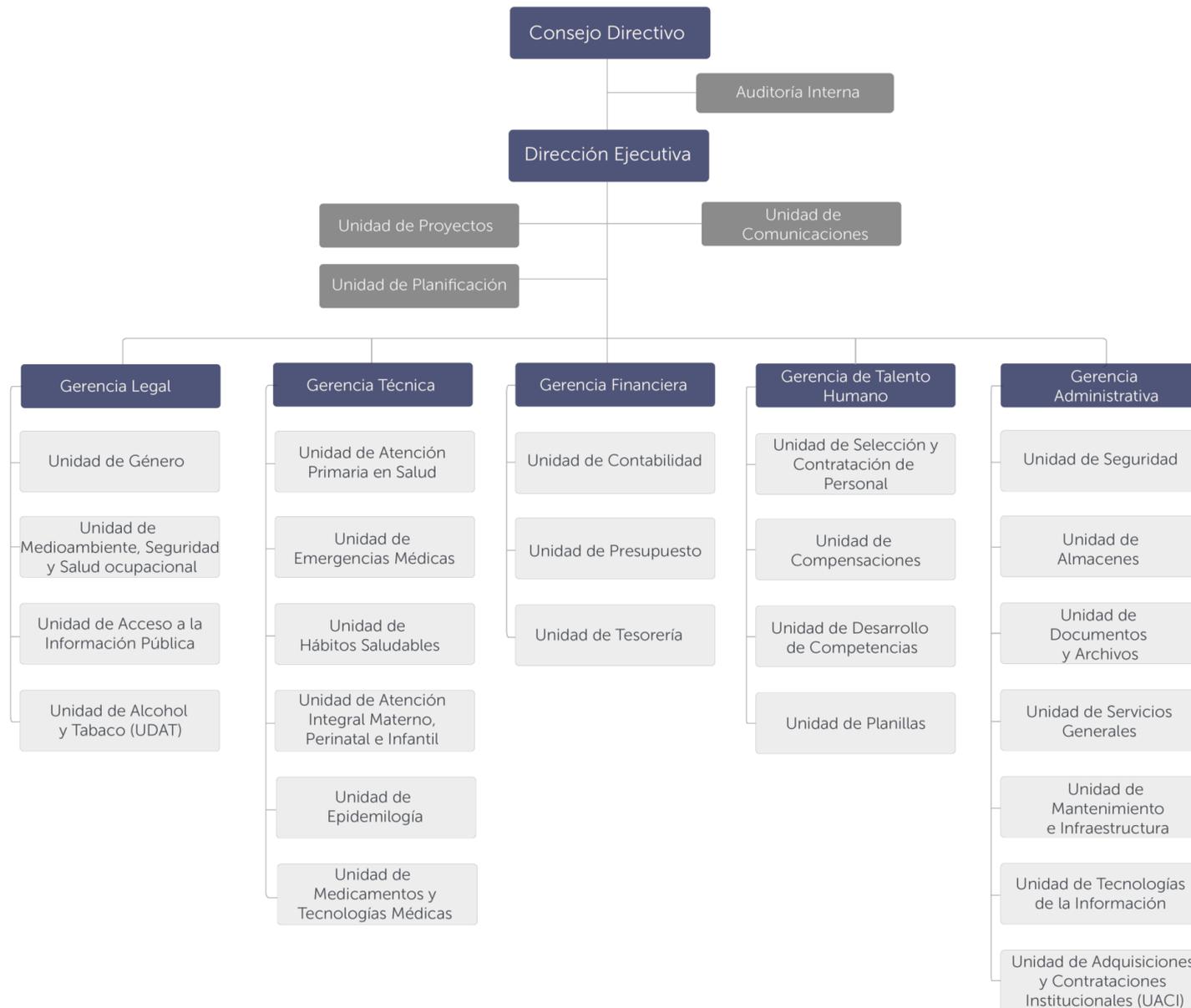




1. Perfil institucional

Presentación General

Gráfico 1. Organigrama Fosalud



Filosofía institucional

Misión

Somos parte del Sistema Nacional Integrado de Salud (SNIS), con quienes trabajamos coordinadamente para brindar servicios de salud integrales en horarios extendidos, en áreas priorizadas, desarrollando e implementando programas que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la población.

Visión

Ser reconocidos como una institución eficiente, efectiva e innovadora para la atención de las necesidades más urgentes de salud de la población, así como para la prevención de enfermedades.

Valores

Profesionalismo:

Actuar siempre de acuerdo con los valores de nuestras profesiones, poniendo al servicio de la población la mejor atención y la mejor evidencia científica, velando por la calidad de los servicios y la seguridad de las personas.

Transparencia:

Velar por una gestión basada en la transparencia, teniendo en cuenta los aspectos éticos de nuestras decisiones.

Innovación:

Crear y aplicar nuevas formas de hacer que impulsen la mejora continua.

Respeto:

Ofrecer un trato humano y empático a las personas, respetando sus derechos individuales y colectivos, su autonomía y su diversidad.

Humanización:

Personalizar la atención, sabiendo que detrás de cada enfermedad hay una persona que está viviendo su experiencia de una manera determinada y tiene que incorporarlo en su vida.



2. Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024

El Plan Estratégico Institucional del Fosalud es resultado de un proceso participativo y proactivo de todas las áreas que componen el Fondo, sus jefaturas, y todo su personal quienes han aportado insumos de valor y validado la construcción de éste.

Este plan ha sido estructurado con la metodología de Cuadro de Mando Integral (CMI), el cual orienta la definición de perspectivas y las desagrega en objetivos estratégicos con sus respectivos indicadores. Así mismo, se definen las líneas estratégicas que, bajo la lógica de causalidad, se ejecutan para alcanzar las metas esperadas.

Perspectivas

Las líneas de acción están construidas partiendo de cuatro principales perspectivas desde las cuales se aborda la totalidad de las actividades que realiza Fosalud, las cuales se detallan a continuación:

Perspectiva de usuarios

Contribuir a la satisfacción de los usuarios en nuestros servicios de salud.

Esta perspectiva responde a la forma en que se van a satisfacer las necesidades de la población de manera que los servicios que brinda Fosalud sean con calidad y calidez.

Perspectiva de proceso

Fortalecer a gestión por procesos institucionales con eficacia y calidad.

Responde a las necesidades de enfocar las actividades de la institución en aquellos procesos considerados críticos, a manera de identificar y articular aquellos procesos que son estratégicos para Fosalud.

Perspectiva de formación y crecimiento

Desarrollar la gestión institucional del talento humano y el soporte tecnológico.

Esta perspectiva responde a la necesidad de fortalecer la gestión institucional eficiente, así como especializar y capacitar al personal esto permitirá a Fosalud mejorar los procesos organizacionales, garantizar la satisfacción de los usuarios y cumplir con los objetivos.

Perspectiva financiera

Fortalecer la eficiencia en el manejo de recursos con transparencia.

Esta perspectiva se enfoca en los recursos económicos que utiliza la institución para alcanzar sus objetivos. A través de esta perspectiva se busca contribuir a la sostenibilidad financiera de Fosalud.



Mapa estratégico

El mapa estratégico organizacional ha sido construido en base a las principales líneas de acción identificadas por la institución y que derivan del pensamiento organizacional.

Tabla 1. Perspectivas y Objetivos Estratégicos (O.E.) de Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2024

Perspectiva 1 Contribuir a la satisfacción de los usuarios en nuestros servicios de salud	Perspectiva 2 Fortalecer a gestión por procesos institucionales con eficacia y calidad	Perspectiva 3 Desarrollar la gestión institucional del talento humano y el soporte tecnológico	Perspectiva 4 Fortalecer la eficiencia en el manejo de recursos con transparencia
O.E.1 Lograr una mayor integración con las diferentes instituciones que componen el SNIS	O.E.3 Impulsar la gestión institucional con enfoque de riesgos	O.E.6 Implementar una gestión eficiente e innovadora del Talento Humano para garantizar el compromiso, la efectividad y la orientación al usuario	O.E.9 Garantizar la transparencia en la Gestión
O.E.2 Mejora en la cobertura y calidad de los servicios	O.E.4 Fortalecer la gestión por procesos a todos los niveles de la institución	O.E.7 Desarrollar un sistema de motivación y reconocimiento, orientado a un clima laboral saludable y a la retención del talento	O.E.4 Elaborar los mecanismos institucionales que promuevan procesos administrativos y financieros eficientes (ejecución presupuestaria, compras entre otros)
	O.E.5 Contar con un Plan de mejora regulatoria y de innovación que permita brindar servicios de salud más ágiles y seguros a la población	O.E.8 Consolidar el soporte tecnológico y logístico de la institución para aumentar la productividad en el trabajo	

Fuente: Unidad de Planificación
O.E. = Objetivo Estratégico



3. Servicios a la población

Fosalud trabajó arduamente organizado en distintas unidades para contribuir a mejorar la salud y bienestar de la población salvadoreña. A través de la Gerencia Técnica, se abordaron áreas esenciales como atención primaria en salud, epidemiología, promoción de hábitos saludables, atención integral materno perinatal e infantil y atención de emergencias médicas, garantizando servicios de salud equitativos y de calidad.

La red de 214 establecimientos de salud incluyó centros de atención primaria, unidades de epidemiología, centros de prevención y tratamiento de adicciones, centros de atención integral materno perinatal e infantil y unidades de emergencias médicas. Estos establecimientos trabajan de manera conjunta para brindar servicios de prevención, curación, tratamiento y rehabilitación, vigilancia sanitaria, control de enfermedades, atención ambulatoria en adicciones, cuidado materno-infantil y atención a emergencias y urgencias en salud, asegurando así un enfoque integral y equitativo en la atención de la población salvadoreña.

Atención Primaria en Salud

La Atención Primaria en Salud (APS) es el primer punto de contacto con el sistema de salud, en este se brindan servicios equitativos y de calidad en prevención, curación, tratamiento y rehabilitación.

Fosalud desarrolló su trabajo en 69 establecimientos que ofrecieron atención las 24 horas, 113 establecimientos que funcionaron durante fines de semana y días festivos, y 2 establecimientos con horario especial, beneficiando a más de 5 millones de personas en distintas regiones. Estos centros ofrecieron servicios de prevención, curación, tratamiento y rehabilitación a la población.

Las atenciones brindadas por el personal de Fosalud en el Primer Nivel de atención, durante el período junio 2022 hasta mayo 2023 se totalizan en la tablas siguientes:

Tabla 2. Atenciones médicas, de emergencias y odontológicas brindadas durante el período junio 2022- mayo 2023

Tipo de atenciones	Primera vez	Subsecuente	Total
Atenciones médicas	849,324	239,494	1,088,818
Atenciones por emergencias	36,887	2,163	39,050
Atenciones odontológicas	58,714	52,636	111,350
Total de atenciones			1,239,218

Fuente: SIMMOW,VIGEPES SEPS



Tabla 3. Población beneficiada en el Primer Nivel de Atención (APS), de junio 2022 a mayo 2023

Región de salud	Población beneficiada
Región Occidente	1,416,109
Región Central	719,623
Región Paracentral	589,056
Región Metropolitana	1,300,895
Región Oriente	999,534
Total	5,025,217

Fuente: Dirección general de estadísticas y censos

Tabla 4. Atenciones preventivas brindadas en el periodo comprendido de junio de 2022 a mayo 2023

Atenciones preventivas			
Infantiles		Maternas	
Inscripciones	Controles	Inscripciones	Controles
7,405	29,748	3,119	15,276
Total	37,153	Total	18,385

Fuente: Sistemas de Información en Salud. Ministerio de Salud, El Salvador, SIIS

En el área de Promoción en Salud, entre junio 2022 y mayo 2023, se brindaron 86,519 charlas y 90,283 consejerías, evidenciando un aumento en la cantidad de charlas impartidas en comparación al mismo periodo del año anterior.

Tabla 5. Educación en Salud de junio 2022 a mayo 2023

Educación en salud	2022	2023	Total
Charlas	71,407	15,112	86,519
Consejerías	57,294	32,989	90,283
Total			17,680.2

Fuente: Sistemas de Información en Salud. Ministerio de Salud, El Salvador, SIIS



Tabla 6. Servicios brindados por el personal de enfermería del Primer Nivel de Atención el periodo comprendido de junio de 2022 a mayo 2023

Atenciones de enfermería	Porcentaje (%)	
Inhalo terapia	10,183	2
Rehidratación	17,205	2
Curaciones	199,948	31
Inyecciones	318,235	50
Cambio de sonda	4,872	1
Tamizaje neonatal	358	0
Vacuna anti sarscov2	23,601	4
Vacunas aplicadas esquema nacional vacunación	60,468	10
Total	634,870	100

Fuente: Sistemas de Información en Salud. Ministerio de Salud, El Salvador, SIIS

Epidemiología

Fosalud, por medio de su Unidad de Epidemiología, colabora con el Sistema Nacional de Información en Salud (SNIS) en la vigilancia sanitaria, previniendo y controlando enfermedades de interés epidemiológico y contribuyendo a la seguridad sanitaria tanto a nivel nacional como internacional. Esta unidad también implementa medidas de control y saneamiento ambiental en los principales puntos de entrada al país.

Fosalud administra 11 Oficinas Sanitarias Internacionales ubicadas en puntos de entrada terrestres, aéreos y portuarios. Estas oficinas trabajan en la vigilancia sanitaria, prevención y control de enfermedades de interés epidemiológico a fin de evitar contagios de enfermedades transmisibles a la población, y la implementación de medidas de control y saneamiento ambiental.



Tabla 7. Atenciones brindadas a viajeros por las diferentes Oficinas Sanitarias Internacionales (OSI), durante el periodo junio-diciembre 2022 y enero-mayo 2023

Atenciones		Total
Medios de transporte	Número de vuelos entrada	11,929
	Número de embarcaciones entrada	1,113
	Número de autobuses y vehículos entrada	957,818
Otros	Número de viajeros entrada	4,307,737
	Número de tripulantes entrada	919,759
	Atención a viajero	
	Atenciones médicas	4,132
	Atenciones de enfermería	1,743
	Emergencias	186
	Referencias	668
	Evaluación a deportados	5,914
Otras atenciones	Ingreso de restos humanos al país	1,231
Educación para la salud	Charlas	17,548
	Asistentes a charlas	407,644
	Reuniones y capacitaciones interinstitucionales	102

Fuente: Sistemas de Información en Salud. Ministerio de Salud, El Salvador, SIIS

Tabla 8. Actividades de vigilancia epidemiológica realizadas por las diferentes Oficinas Sanitarias Internacionales (OSI), durante el periodo junio- diciembre 2022 y enero-mayo 2023

Vigilancia epidemiológica	Total
Febriles detectados	39
Gotas gruesas realizadas	4,606
Sintomáticos respiratorios captados	88
Pruebas VIH realizadas	425
No. de muestras tomadas para investigar virus respiratorio	301

Fuente: Sistemas de Información en Salud. Ministerio de Salud, El Salvador, SIIS



Tabla 9. Actividades de Salud Ambiental durante el periodo junio 2022 a mayo 2023

Saneamiento ambiental	Total
Fumigaciones	76
Abatizaciones	361
Desratizaciones	26
Evaluación a establecimientos de alimentos	51
Lecturas de cloro	809
Cursos a manipuladores de alimento	3

Fuente: Sistemas de Información en Salud. Ministerio de Salud, El Salvador, SIIS

Centros de Prevención y Tratamiento de Adicciones

Los Centros de Prevención y Tratamiento de Adicciones de Fosalud brindan atención ambulatoria centrada en el usuario, la familia y el entorno social. Dichos centros se encuentran ubicados en: San Salvador, Santa Ana, San Vicente, Usulután y San Miguel.

Tabla 10. Actividades realizadas por los Centros de Prevención y Tratamiento de Adicciones de Fosalud el periodo junio 2022 a mayo 2023

Actividad	Total
Charlas promocionales	54,037
Charlas de sensibilización	52,197
Conferencias de prevención de adicciones	3,454
Programa "Prevención de Adicciones"	2,803
Promoción en medios de comunicación y ferias	42,636
Consejerías	4,086
Programas de cesación (tabaco, alcohol, drogas)	778
Total	159,991

Fuente: Sistemas de Información en Salud. Ministerio de Salud, El Salvador, SIIS

La tabla anterior muestra las actividades y programas realizados por los Centros de Prevención y Tratamiento de Adicciones y el número de personas beneficiadas, entre junio 2022 y mayo 2023. En dicho periodo se benefició a 159,991 personas mediante actividades de promoción de salud, prevención de enfermedades y adicciones.



Se establecieron 479 coordinaciones y fortalecieron 178 alianzas, atendiendo 1,310 llamadas informativas. Se realizaron 4,220 charlas, 177 conferencias en centros laborales, capacitaciones en 46 centros educativos y participación en 98 ferias de salud, alcanzando a miles de personas. También se brindaron 4,086 consejerías y 22 talleres de autocuidado.

En la detección de consumo de sustancias, se efectuaron 571 tamizajes y 390 pruebas de alcoholimetría, con resultados mayoritariamente positivos. Se inscribieron 778 personas en programas de cesación y se llevaron a cabo un total de 11,629 atenciones subsecuentes en tres áreas: 5,022 consultas médicas subsecuentes, donde los pacientes recibieron seguimiento por parte de los médicos; 3,214 atenciones psicológicas subsecuentes, en las cuales los pacientes tuvieron sesiones de seguimiento con psicólogos; y 3,393 evaluaciones sociales subsecuentes, donde se realizó seguimiento a aspectos sociales de los pacientes a través de trabajadores sociales. Estos esfuerzos reflejan el compromiso de la Unidad Hábitos Saludables en mejorar la calidad de vida y reducir el impacto de las adicciones en la sociedad.

Atención Integral Materna, Perinatal e Infantil

Fosalud también ofreció atención a mujeres embarazadas, en posparto y a la primera infancia en distintos centros. Esto contribuyó a la reducción de la morbilidad materna y neonatal, al óptimo desarrollo de futuras generaciones y al abordaje completo de víctimas de violencia.

La institución administró 23 Centros de Espera Materna, 1 Centro Integral de Atención Materno Infantil y Nutricional (CIAMIN) en San Julián, Sonsonate; 4 Centros de Recolectores de Leche Humana (CRLH) ubicados en CEM Cara Sucia, Anamorós, Puerto de la Libertad y CIAMIN. Además, se prestó apoyo a cuatro Clínicas de Atención a Víctimas de Violencia. Estos establecimientos contribuyeron a la reducción de la morbilidad materna y neonatal, al óptimo desarrollo de futuras generaciones y al abordaje completo de víctimas de violencia.

Tabla 11. Servicios brindados en los Centros de Espera Materna y CIAMIN en el periodo junio 2022 a mayo 2023

Centros de espera materna	Total
Número de consejerías	12,169
Número de charlas	2,022
Estimulación temprana	4,000
Sesiones educativas	997
Actividades de movilización social y participación comunitaria	400
Pasantía de embarazada	500
Centro Integral Atención Materna, Infantil y de Nutrición (CIAMIN)	
Atención infantil, psicológica, nutricional y domiciliaria	1,796
Consejerías	420
Charlas	64
Sesiones de estimulación temprana	531

Fuente: Sistemas de Información en Salud. Ministerio de Salud, El Salvador, SIIS





Se establecieron 479 coordinaciones y fortalecieron 178 alianzas, atendiendo 1,310 llamadas informativas. Se realizaron 4,220 charlas, 177 conferencias en centros laborales, capacitaciones en 46 centros educativos y participación en 98 ferias de salud, alcanzando a miles de personas. También se brindaron 4,086 consejerías y 22 talleres de autocuidado.

En la detección de consumo de sustancias, se efectuaron 571 tamizajes y 390 pruebas de alcoholimetría, con resultados mayoritariamente positivos.

Se inscribieron 778 personas en programas de cesación y se llevaron a cabo un total de 11,629 atenciones subsecuentes en tres áreas: 5,022 consultas médicas subsecuentes, donde los pacientes recibieron seguimiento por parte de los médicos; 3,214 atenciones psicológicas subsecuentes, en las cuales los pacientes tuvieron sesiones de seguimiento con psicólogos; y 3,393 evaluaciones sociales subsecuentes, donde se realizó seguimiento a aspectos sociales de los pacientes a través de trabajadores sociales.

Estos esfuerzos reflejan el compromiso de la Unidad Hábitos Saludables en mejorar la calidad de vida y reducir el impacto de las adicciones en la sociedad.

Emergencias Médicas

Fosalud desarrolla un programa que ofrece atención prehospitalaria, traslado de pacientes, mejoramiento del estado de salud de poblaciones vulnerables, actualización técnica del personal y atención a emergencias y urgencias en salud. En situaciones de emergencia, se activan grupos de respuesta rápida y el grupo USAR El Salvador.

Fosalud se encuentra a cargo de cuatro 4 Bases Operativas del Sistema de Emergencias Médicas (BOSEM) en Santa Tecla, Monserrat, Soyapango y Zacamil, 5 Unidades Móviles y 1 Centro de Atención de Emergencias en San Martín.

Durante el periodo de junio 2022 a mayo 2023, a través de las BOSEM se proporcionó aproximadamente 17,382 atenciones, incluyendo urgencias y emergencias, principalmente en la zona metropolitana. Además, Fosalud extendió sus servicios al interior del país mediante traslados interhospitalarios con sus ambulancias.

Unidades Móviles

Las Unidades Móviles brindaron alrededor de 45,702 consultas médicas y 20,314 atenciones odontológicas mediante jornadas médicas en diferentes puntos del país, así como en diferentes eventos como Navidad CIFCO, CIFCOMIC, Surf City y competencias de natación, entre otros, beneficiando aproximadamente a más de 100,000 personas.

Centro de Atención de Emergencias (CAE)

El Centro de Atención de Emergencias se encuentra ubicado en el municipio de SAn Martín. En el último año brindó más de 20 mil atenciones, según el siguiente detalle:



Tabla 12. Atenciones brindadas desde junio del año 2022 a mayo de 2023, en el Centro de Atención de Emergencias (CAE) San Martín

Atención	Total
Ingresos a observación	1,242
Máxima urgencia	231
Emergencia	4,347
Consultas médicas	12,319
Atención de embarazada	278
Traslados	1,852

Fuente: Elaboración Unidad de Emergencias Médicas de Fosalud

El grupo de Búsqueda y Rescate Urbano (USAR) participó en siete eventos de emergencias o desastres, incluyendo 2 simulacros nacionales, 1 internacional y la ayuda humanitaria a Turquía tras terremotos. Durante estos eventos, se brindaron 134 consultas y se realizaron 2 rescates de estructuras colapsadas. Este equipo de primera respuesta en terremoto y ayuda humanitaria desarrolla habilidades en búsqueda de personas atrapadas en estructuras colapsadas o espacios confinados y se activa a través de la Comisión de Protección Civil de El Salvador.

Acciones para el control de alcohol y tabaco

En el marco del cumplimiento de los planes y objetivos institucionales de Fosalud y Ministerio de Salud, relativos a controlar la oferta y demanda de los productos de tabaco y sus derivados así como de alcohol (materia prima), funciones que realiza la Unidad de Alcohol y Tabaco (UDAT) se debe de tramitar autorizaciones y registros en materia de alcohol y tabaco, así como la ejecución de inspecciones con base a Ley Para el Control del Tabaco y su Reglamento, Norma Técnica Para la Implementación de Advertencias Sanitarias y Ley Reguladora de la Producción y Comercialización del Alcohol y Bebidas Alcohólicas.

a) Sistematización de trámites

Con el objeto de contribuir con la modernización de los servicios que la administración pública presta a los ciudadanos se trabajó en conjunto con la Secretaria de Innovación de la Presidencia, la creación del trámite en línea por medio de la plataforma SIMPLE SV, para el registro y autorización de distribución mayorista de productos de tabaco y sus derivados el cual actualmente se encuentra en QA (Quality Assurance), previo a su implementación, el que permitirá que los distribuidores mayoristas de productos de tabaco, realicen su respectivo trámite desde cualquier punto del país sin necesidad de realizar gestiones de forma presencial, dicho Sistema se encuentra finalizado, a la espera de entrada en funcionamiento.



b) Vigilancia a la oferta y demanda de productos de tabaco y sus derivados

En cumplimiento a la Ley para el Control del Tabaco, Reglamento de la Ley Para el Control de Tabaco y Norma Técnica Para la Implementación de Advertencias Sanitarias, la Unidad de Alcohol y Tabaco de las 5 Regionales de Salud, han otorgado a nivel nacional un total de 1,115 autorizaciones a establecimientos que importan, fabrican y comercializan productos de tabaco, los cuales han cumplido con toda la legislación nacional pertinente vigente, lo cual permite tener un mayor control de los productos de tabaco y sus derivados, teniendo como resultado contribuir con la salud sanitaria pública.

c) Ejecución de inspecciones nocturnas

La Unidad de Alcohol y Tabaco en coordinación con la Policía Nacional Civil, ejecutó un total de 74 inspecciones nocturnas en establecimientos de resistencia de cumplimiento de la Ley Para el Control del Tabaco, tales como barras show, discotecas, bares y restaurantes, de la Región Metropolitana, orientadas a vigilar la oferta y demanda de los productos de tabaco y sus derivados, constatando que los establecimientos visitados efectivamente cumplían con el marco normativo pertinente, en consecuencia evidenciando un control efectivo de parte de las UDAT, a los productos de tabaco y sus derivados.

Tabla 13. Actividades realizadas por la Unidad de Alcohol ejecutadas desde junio 2021 a mayo 2022

Actividades	Total
Registro como usuarios de alcoholes	213
Importaciones de alcoholes	261
Propuestas de resoluciones de tramites de tabaco	96
Autorizaciones para personas naturales o jurídicas que importan.	1,115
Comercializan y distribuyen productos de tabaco y sus derivados	
Estandarización de instrumentos técnicos como fichas de inspección en materia de alcohol y tabaco.	1
Inspecciones de verificación de calificación para el control del tabaco	7,168
Convenios interinstitucionales realizados entre capacitaciones, divulgaciones y coordinaciones	6

Fuente: Elaboración Unidad de Emergencias Médicas de Fosalud

En agosto de 2022 fue inaugurado un Centro de Prevención y Tratamiento de Adicciones en Usulután, el cual se convirtió en el séptimo centro de atención especializado y que se suma al esfuerzo nacional para lograr recuperar a más personas afectadas por el consumo de sustancias psicoactivas. Se contrató a un equipo conformado por personal médico, de psicología, trabajo social, educación en salud y de enfermería.



Así mismo, el 28 de julio de 2022, siguiendo la línea estratégica de atención contemplada en la visión de la primera dama por brindar el mejor comienzo para la vida de los nuevos salvadoreños se abrió una Sala de Lactancia Materna en la sede administrativa Escalón, la que se suma al esfuerzo en conjunto para garantizar y proteger los derechos de la mujer desde el embarazo, parto y puerperio, así como los derechos de la primera infancia.

Con la apertura de los Centros de Espera Materna en San Vicente y Tacuba en Ahuachapán, se asignaron profesionales materno infantil en cada uno de los establecimientos con la finalidad de brindar atención con calidad y calidez a las mujeres embarazadas que residen en esos municipios y otros aledaños.

3. Proyectos ejecutados

La institución ha logrado avances significativos en la atención a la salud, mejorando la cobertura en salud aportando avances significativos relacionados enmarcados en el Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS 3) sobre ampliación de cobertura en salud.

Ampliación de horarios en Unidades de Salud

Como parte del Sistema Nacional Integrado de Salud y con la finalidad de ampliar la cobertura de atenciones de salud a poblaciones vulnerables, entre julio de 2022 y enero de 2023, Fosalud abrió servicios en nueve unidades de salud beneficiando con ello a aproximadamente 133,097 personas a quienes se les ofrece atenciones médicas generales, odontológicas y emergencias; así como servicios de enfermería en horario extendido, enfocándose en el Primer Nivel de Atención y mejorando así la accesibilidad y la calidad de los servicios de salud para la población. En dichos establecimientos se contrató al talento humano con una inversión de \$244,424.31

Tabla 14. Apertura de Unidades de Salud y modalidades de horarios

Departamento	Unidad de Salud	Horario	Fecha de apertura
Usulután	Alegría	FDSDF	27/08/2022
Ahuachapán	Ataco	FDSDF	17/09/2022
Ahuachapán	Garita Palmera	FDSDF	24/09/2022
San Salvador	Santo Tomás	FDSDF	28/10/2022
La Libertad	San Pablo Tacachico	FDSDF	21/10/2022
San Vicente	San Ildefonso	FDSDF	19/11/2022
Cabañas	San Isidro	FDSDF	26/11/2022
La Libertad	Teotepeque	FDSDF	10/10/2022
Santa Ana	Santa Lucía	FDSDF	14/01/2023
Total		9	

Fuente: Fosalud



Nuevo Centro de Prevención y Tratamiento de Adicciones

En agosto de 2022 fue inaugurado un Centro de Prevención y Tratamiento de Adicciones en Usulután, el cual se convirtió en el séptimo centro de atención especializado y que se suma al esfuerzo nacional para lograr recuperar a más personas afectadas por el consumo de sustancias psicoactivas. Se contrató a un equipo conformado por personal médico, de psicología, trabajo social, educación en salud y de enfermería.

Nuevos Centros de Espera Materna y Sala de Lactancia Materna

El 28 de julio de 2022, siguiendo la línea estratégica de atención contemplada en la visión de la primera dama por brindar el mejor comienzo para la vida de los nuevos salvadoreños se abrió una Sala de Lactancia Materna en la sede administrativa Escalón, la que se suma al esfuerzo en conjunto para garantizar y proteger los derechos de la mujer desde el embarazo, parto y puerperio, así como los derechos de la primera infancia.

Con la apertura de los Centros de Espera Materna en San Vicente y Tacuba en Ahuachapán, se asignaron profesionales materno infantil en cada uno de los establecimientos con la finalidad de brindar atención con calidad y calidez a las mujeres embarazadas que residen en esos municipios y otros alrededores.

Implementación de Firma Electrónica simple y certificada

La institución realizó la puesta en marcha de la Firma Electrónica Simple y Certificada para la digitalización de trámites y procesos.

La implementación de la firma tiene base Legal explícita en la Ley de Firma Electrónica donde el artículo 8 indica que los documentos en soporte electrónico utilizando firma electrónica tendrán el mismo valor que los consignados de manera tradicional.

La ejecución de la Firma Electrónica ha significado un ahorro de recursos institucionales con mayor énfasis en la emisión de correspondencia y ha permitido una gestión más simple en cada una de las actividades y procesos que se realizan en las Unidades, Gerencias, Staff y Dirección.

Para el desarrollo de esta acción, se ha trabajado en conjunto con el Equipo de Modernización e Innovación Institucional del Fosalud en coordinación con todas las dependencias externas e internas.



4. Reconocimientos

Epidemiología de Campo

En cuanto a reconocimientos sobre los esfuerzos realizados, la institución obtuvo el tercer lugar en la primera jornada científica de epidemiología, donde se presentaron los mejores trabajos de la Primera y Segunda Cohorte del Programa de Entrenamiento de Epidemiología de Campo (FETP, por sus siglas en inglés).

El trabajo ganador del tercer lugar fue presentado por personal de las Oficinas Sanitarias Internacionales, en la modalidad de presentación de póster.

Con esta acción también damos un paso más a la investigación epidemiológica de campo, que evidencia los esfuerzos que se hacen a través del FETP y potencia las habilidades y conocimientos en nuestro talento humano.

Excelencia y mejores prácticas en la gestión pública

La institución fue premiada con dos reconocimientos relacionados con la séptima edición a la calidad que reconoce la excelencia y mejores prácticas en la gestión pública.

Uno de los reconocimientos destacó el funcionamiento de farmacias y el otro, a las Mejores prácticas aplicadas a la mejora continua de la calidad y sistematización del funcionamiento de los Centros de Prevención y Tratamiento de Adicciones de Fosalud.

Sobre el trabajo de los CPTA, se ha dado un salto de calidad en la atención a los pacientes gracias a la estandarización de procesos y la elaboración de un manual de funcionamiento.

En cuanto a los esfuerzos y funcionamiento de las farmacias, se ha logrado mejorar el servicio en todos los establecimientos mediante la implementación de mejores prácticas en la gestión de medicamentos e insumos médicos al alcanzar un 100% de abastecimiento en las farmacias y mejorar el control de inventario, evitando el vencimiento de medicamentos. Además, porque se capacitó a un centenar de profesionales quienes fueron acreditados como Dependientes de Farmacia a través de un convenio estratégico entre Fosalud y el Consejo Superior de Salud Pública, lo que convierte a la institución en la primera del Sistema Nacional Integrado de Salud en acreditar al 100% de su personal asignado a las farmacias, cumpliendo con la Ley de Medicamentos.

Todos estos esfuerzos permitieron que Fosalud participara y ganara el reconocimiento a las mejores prácticas de calidad del Ministerio de Salud.



4. Convenios

Con la finalidad de fortalecer las competencias en el personal de salud, Fosalud estableció convenios con instituciones académicas y organizaciones especializadas, incluyendo:

- Universidad Salvadoreña Alberto Masferrer (USAM): fortalecimiento de las emergencias médicas formando residentes en medicina de emergencias, con un programa de especialización de 4 años.
- Universidad Evangélica de El Salvador (UEES): acuerdo de mutuo apoyo para el capital humano de Fosalud, facilitando el acceso a servicios y procesos educativos.
- Instituto Nacional de la Salud (INS): colaboración para mejorar los conocimientos en medicina prehospitalaria y hospitalaria, capacitando a 35 profesionales en transporte aéreo médico.
- Fast Care: actualización de conocimientos en el área prehospitalaria, capacitando a 24 profesionales de Fosalud en cursos pre hospitalarios certificados.

Estos convenios reflejan el compromiso de Fosalud por mejorar la atención y servicios de salud en El Salvador en colaboración con instituciones y organizaciones especializadas.

5. Investigaciones desarrolladas para el apoyo de los programas

El Fondo Solidario para la Salud ha llevado a cabo distintas investigaciones para apoyar sus programas de prevención y promoción de la salud en El Salvador. Entre los estudios más relevantes se encuentran:

Encuesta Mundial sobre Tabaquismo en Jóvenes 2021 (EMTJ - GYTS):

Esta encuesta, realizada en coordinación con el Ministerio de Educación Ciencia y Tecnología, es una medición estándar a nivel mundial que evalúa el consumo de tabaco en jóvenes de 13 a 15 años en centros educativos públicos y privados. La cuarta edición de la EMTJ reveló una reducción considerable en el consumo de productos de tabaco y cigarrillos electrónicos en jóvenes, así como una disminución en la exposición involuntaria al humo de tabaco en el hogar y en espacios públicos.

Estos resultados han posicionado a El Salvador como uno de los países que ha alcanzado la meta 3.a.1 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible relacionada con el fortalecimiento del Convenio Marco de la OMS para el Control del Tabaco.



El Fondo Solidario para la Salud ha llevado a cabo distintas investigaciones para apoyar sus programas de prevención y promoción de la salud en El Salvador. Entre los estudios más relevantes se encuentran:

Encuesta Nacional de Alcohol y Tabaco 2022 (ENAT 2022):

Como parte de sus objetivos estratégicos y en su compromiso con el monitoreo continuo de factores que pueden afectar la salud de los salvadoreños, Fosalud desarrolló la segunda edición de la Encuesta Nacional de Alcohol y Tabaco 2022 (ENAT 2022). Esta encuesta permite obtener evidencia para fortalecer las actividades de promoción y formulación de políticas efectivas para reducir el consumo de tabaco y alcohol. Los resultados mostraron un estancamiento en la reducción del consumo de bebidas alcohólicas y una disminución en la prevalencia de fumadores actuales, aunque se observó un incremento en la exposición al humo de segunda mano en hogares.

Estos estudios reflejan el esfuerzo articulado de Fosalud para fortalecer las políticas de prevención y control de tabaco y reducir el consumo de bebidas alcohólicas. Entre las acciones llevadas a cabo se incluyen la promoción de programas de prevención entre jóvenes, la concientización sobre los efectos nocivos del consumo de tabaco y alcohol y el fortalecimiento de los programas de prevención de adicciones en la comunidad.

8. Mejoramiento de infraestructura, equipamiento e insumos

Distribución y abastecimiento de medicamentos y tecnologías médicas:

Entre junio 2022 y mayo 2023, Fosalud ejecutó su plan de Abastecimiento Anual Institucional, distribuyendo más de \$3.36 millones en medicamentos e insumos mediante 306 rutas. Se gestionaron 14 procesos de compra en 2022 por \$3.74 millones y se planificaron 12 procesos para 2023 con una inversión esperada de \$5.52 millones. Además, se realizaron 5 procesos de adquisición de equipos médicos por \$1.5 millones.

La estrategia de visitas y seguimiento a farmacias garantizó la disponibilidad de suministros, dispensando más de 2 millones de recetas. Se gestionó la rotación de medicamentos próximos a vencer, manteniendo los niveles de vencimiento dentro de los estándares internacionales.

Se actualizaron normativas institucionales y se realizaron mantenimientos preventivos y correctivos en unidades de salud, unidades móviles y CPTA, destinando \$260,000.00 a los servicios de mantenimiento. Fosalud colaboró con otras instituciones de salud en la creación de RTS Regulación Sanitaria de Dispositivos Médicos y RTS Buenas Prácticas de Manufactura de Dispositivos Médicos, y en la revisión y elaboración del Listado Nacional de Medicamentos.



Remodelación de establecimientos:

Se ha realizado una inversión de \$ 261,357.67 que corresponden a intervenciones en diferentes establecimientos en donde Fosalud presta sus servicios, entre ellos a las Bases Operativas del Sistema de Emergencias Médicas, 22 Centros de Espera Materna, 1 Oficina Sanitaria Internación en el municipio de Comalapa y 9 Unidades de Salud las cuales son: El Paraíso; Isla el Espíritu Santo; Zacamil; San Antonio Abad; San Marcos; Izalco; Unicentro; Sonsonate y Coatepeque.

Tabla 15. Establecimientos remodelados

Establecimientos	Inversión en infraestructura	Fecha de intervención
UDS El Paraíso	\$4,489.40	10 de septiembre
UDS Isla El Espíritu Santo	\$15,627.00	Octubre - noviembre 2022
UDS Zacamil	\$14,344.65	Febrero 2023- marzo 2023
UDS San Antonio Abad	\$3,657.71	Marzo- abril 2023
UDS San Marcos	\$10,000.00	Marzo- abril 2023
UDS Izalco	\$51,000.00	Marzo- mayo 2023
UDS Unicentro	\$33,151.23	Febrero 2023- mayo 2023
UDS Sonsonate	\$14,930.00	Noviembre - diciembre 2022
UDS Coatepeque	\$33,967.55	Diciembre 2022
Programa general de intervención 21 Centros de Espera Materna	\$55,582.13	25 de octubre – 23 de diciembre 2022
Intervención a bases operativas SEM	\$2,500.00	Noviembre 2022
CEM Izalco	\$6,108.00	Enero-febrero 2023
OSI Comalapa	\$16,000.00	Marzo-mayo 2023
TOTAL	\$261,357.67	

Fuente: Gerencia Administrativa

Equipamiento de mobiliario

En el marco de la innovación y actualización del Sistema Integrado de Salud, Fosalud ha invertido más de \$535,954.40 para equipamiento de más de 200 establecimientos mediante la adquisición de escritorios tipo secretarial, estantes metálicos de siete entrepaños, locker de 4 compartimientos, anaqueles con puerta de vidrio, sillas ergonómicas, anaqueles metálicos puerta metálica, canapés para examen universal, gradilla de dos peldaños, sillas fijas asiento integral, módulo de espera de 5 asientos, anaqueles metálicos para el área de farmacias, archivadores metálicos para las áreas de archivo, entre otros.



La distribución de mobiliario se ha realizado en las unidades de salud, donde el mobiliario antiguo presentaba deterioro o ha sido renovado por cumplir su vida útil. Entre las unidades de salud que cuentan con mobiliario renovado están Juayua, La Palma, Tejutla, Jujutla, Nahuizalco, Tacuba, San Julián, Caluco, Berlín, Chinameca, San Francisco Gotera, Gualococti, San Francisco Morazán y otras a nivel nacional. De igual forma, en las aperturas de nuevos servicios Fosalud se ha distribuido el mobiliario a las unidades ubicadas en los municipios de Alegría, Ataco, Garita Palmera, Santo Tomás, Tacachico, San Ildefonso, San Isidro, Teotepeque y Santa Lucía, entre otras, fortaleciendo con ello al Ministerio de Salud.

Incremento de la flota vehicular (ambulancias, camiones, microbuses, motos).

Con el objetivo de salvar vidas de salvadoreños que han sufrido percances o situaciones de riesgo a la salud, Fosalud apoya también en el traslado de pacientes críticos a los diferentes hospitales de mayor complejidad del Sistema Nacional de Salud.

Mediante una inversión de \$3,820,534.10, Fosalud adquirió una flota de ambulancias, camiones, microbuses y motos para el fortalecimiento de las diferentes acciones que se realizan entre ellas: traslado de pacientes a los diferentes hospitales de la red del Sistema Nacional de Salud, traslados de personal para la realización oportuna de diversas actividades propias de la institución y para beneficio de la población, así como traslado de documentación entre los establecimientos a nivel nacional.

Tabla 16. Inversión para fortalecer la flota vehicular

Tipo de Vehículo	Asignación	Inversión
30 Ambulancias Tipo C	Unidades de Salud	\$3,288,903.60
2 Camiones	Abastecimiento de medicamentos	\$173,800.00
8 Microbuses	Sede Administrativa	\$312,480.00
1 Microbús	Centros de Espera Materna	\$36,630.50
4 Motocicletas	Sede Administrativa - Fosalud	\$8,720.00
Total		\$3,820,534.10

Fuente: Gerencia Administrativa

Dentro de los procesos para la adquisición del refuerzo a la flota vehicular se destacan los siguientes: Licitación Pública de la cual resultó la compra de 8 microbuses con capacidad de 17 pasajeros cada uno, con un costo total de \$312,480.00, los cuales son utilizados para dar cobertura a las diferentes misiones oficiales requeridas, entre ellas el apoyo a las Unidades Móviles que brindan diferentes servicios de atención médica a la población que más lo necesita.





Dentro de esta compra se adquirió un microbús tipo panel, por un valor de \$36,630.50, para dar cobertura al Centro Integral de Atención Materna, Infantil y de Nutrición (CIAMIN) ubicado en San Julián, Sonsonate y los centros de Espera Materna, cuya función será la de transportar leche materna entre dichos centros, beneficiando así a la población infantil más vulnerable y sus familias como parte del esfuerzo que se hace para el fomento de la lactancia materna en el país.

En el área de transporte pesado, se adquirieron dos camiones de 10 TM, con un costo de \$ 173,800.00, los cuales vienen a reforzar a la flota de 10 camiones con los que se desarrollan diferentes acciones en todo el país, principalmente la distribución de medicamentos para abastecer a todas las unidades de salud y otros establecimientos, así como la entrega de insumos médicos y mobiliario, entre otros.

La mayor inversión se realizó en la compra de ambulancias mediante 2 procesos; el primero en el que se adquirieron 24 ambulancias Tipo C, con un costo total de \$2,346,000.00 para fortalecer el Sistema de Emergencias Médicas Nacional, el cual es principal actor en responder todo tipo de emergencias que la población requiere.

Y la adquisición de 30 ambulancias tipo c, con un costo total de \$3,288,903.60 de las cuales 12 se asignarán para renovación de flota en las diferentes unidades de salud y resto dará cobertura a nuevos circuitos que serán abiertos, para llevar la atención médica hasta los puntos más lejanos de nuestro país.

Adicional se realizó un proceso de compra para la adquisición de 4 motocicletas, para mensajería de oficinas administrativas de Fosalud, con un valor total de \$8,720.00

9. Fortalecimiento del Talento Humano

Como parte de la mejora continua en los procesos de reclutamiento, selección, contratación e inducción de personal, se han implementado herramientas virtuales para la recepción de hojas de vida, aplicación y calificación de pruebas de conocimiento.

Además, para fortalecer la atención médica a la ciudadanía se realizaron otras acciones como:

1. Contratación de personal de refuerzo médico y odontológico para 5 Unidades Móviles con una inversión total de \$124,035.22
2. Concursos internos de plazas vacantes a nivel nacional de personal médico y de enfermería, encargados de archivo, profesionales materno infantiles, Asistentes de Emergencias Médicas, Técnicos en Emergencias Médicas, cumpliendo con criterios de evaluación técnica tales como prueba de conocimientos y entrevista, así como la evaluación curricular, evaluaciones de desempeño y cumplimiento de procesos administrativos.
3. Refuerzo durante periodos vacacionales en los meses de abril, agosto y diciembre de 2022, en Primer Nivel de Atención en establecimientos estratégicos de acuerdo con la necesidad del servicio institucional con la contratación de recursos médicos, de enfermería y encargados de archivo.



4. En alianza con la Universidad Salvadoreña Alberto Masferrer se inició la especialidad de Salud Familiar y Comunitaria por medio del plan de estudios y residencia médica USAM-Fosalud; en este contexto se realizó la contratación de 10 médicos residentes en febrero de 2023.

Beneficios para los trabajadores

Conscientes del valor de nuestro talento humano y como un reconocimiento al mérito por el esfuerzo más allá de deber, se llevó a cabo el acto de premiación a personal operativo y administrativo destacado por su excelente desempeño.

El Contrato Colectivo de Trabajo se inscribió en agosto del año 2022, entre Fosalud y el Sindicato de Trabajadores del Fosalud (SITRAFOS), el cual representa un conjunto de beneficios para el personal que presta sus servicios a la Institución.

A partir de enero 2023, se implementaron beneficios adicionales al personal, entre los que se detallan a continuación:

- Dotación de tres uniformes anuales al personal operativo; así como implementos de trabajo.
- Subsidio para la compra de anteojos por un valor de \$150.00
- Ampliación del período de vacaciones anuales remuneradas de 15 a 21 días.
- Mayor beneficio en días por permisos personales.
- Recargo del 100% en el pago de turnos laborados en días de asueto.
- Incremento en el periodo vacacional anual para el personal operativo, e incremento de la remuneración por pago de vacaciones.
- Incremento de días por goce de licencias y permisos sin goce de salario.

Otros beneficios otorgados no contemplados en Contrato Colectivo:

- Sueldo complementario a Médicos Coordinadores, a partir de septiembre 2022

Educación Continua

Fortalecer el desarrollo de competencias laborales a través de la capacitación es una de las estrategias fundamentales de la Dirección Ejecutiva, considerando que el Talento Humano es la base para una atención humanizada en los servicios de salud que se brindan a nivel nacional.

Entre junio 2022 y mayo 2023, Fosalud llevó a cabo un programa de capacitación continua para su personal, en modalidades virtual y presencial, abarcando diferentes perfiles profesionales.

Se logró capacitar a 1,221 participantes en la modalidad virtual y 1,122 en la presencial, con 15 cursos sobre temas como manejo de emergencias y atención pre hospitalaria.



En la Unidad de Atención Primaria en Salud, se capacitaron a 118 médicos y 510 enfermeras en vacunación y tamizaje neonatal, en epidemiología, adicciones y prevención prenatal de enfermedades y deficiencias.

Además, se brindó asistencia técnica a instituciones del Sistema Nacional de Salud, incorporando a 594 participantes en cursos como el Curso Básico de Emergencias y talleres de habilidades y destrezas.

Además, en al menos 107 temas de áreas formativas se capacitó a un promedio de 1,076 trabajadores, dentro de las principales temáticas desarrolladas en las áreas de Informática, Administrativa, Salud y Seguridad Ocupacional, Desarrollo Personal y capacitaciones técnicas.

10. Gestión Financiera

Ejecución presupuestaria

La inversión realizada durante el 2022 Y 2023, a nivel de los principales gastos se presenta en la tabla x, en la que se observa a las Remuneraciones como la principal inversión; sin embargo, también se destaca la compra de equipo de transporte (ambulancias en su mayoría), para renovar flota vehicular y cubrir nuevos circuitos de cobertura de atención.

Tabla 17. Comparativos recursos programados vs. ejecutado
Periodo junio a diciembre 2022

Rubro	Asignación modificada	Monto ejecutado	Monto no ejecutado	% Ejecutado por rubro	%Ejecutado total
Remuneraciones	\$35,459,458.23	\$5,431,030.94	\$28,427.29	99.9%	67.4%
Adquisiciones de Bienes y Servicios	\$5,102,932.68	\$4,881,594.37	\$221,338.31	95.7%	9.3%
Gastos Financieros y Otros	\$48,454.07	\$30,547.10	\$17,906.97	63.0%	0.1%
Transferencias Corrientes	\$940.32	\$940.32	-	100.0%	0.0%
Inversiones en Activo Fijo	\$12,201,818.71	\$12,198,969.83	\$2,848.88	100.0%	23.2%
TOTALES	\$52,813,604.01	\$52,543,082.56	\$270,521.45	99.5%	100.0%

Fuente: Gerencia Financiera

Tabla 18. Comparativos recursos programados vs. ejecutado
Periodo enero a mayo 2023

Rubro	Asignación Modificada	Monto ejecutado	Monto no ejecutado	% ejecutado por rubro	% ejecutado Total
Remuneraciones	\$60,319,998.23	\$59,963,076.89	\$356,921.34	99.4%	70.3%
Adquisiciones de Bienes y Servicios	\$12,158,788.68	\$11,665,325.25	\$493,463.43	95.9%	13.7%
Gastos Financieros y Otros	\$672,604.07	\$626,108.20	\$46,495.87	93.1%	0.7%
Transferencias Corrientes	\$1,615.76	\$1,615.76	-	100.0%	0.0%
Inversiones en Activo Fijo	\$13,101,423.71	\$13,062,754.89	\$38,668.82	99.7%	15.3%
TOTALES	\$86,254,430.45	\$85,318,880.99	\$935,549.46	98.9%	100.0%

Fuente: Gerencia Financiera



Rubro	Asignación Modificada	Monto ejecutado	Monto no ejecutado	% ejecutado por rubro	% ejecutado Total
Remuneraciones	\$60,319,998.23	\$59,963,076.89	\$356,921.34	99.4%	70.3%
Adquisiciones de Bienes y Servicios	\$12,158,788.68	\$11,665,325.25	\$493,463.43	95.9%	13.7%
Gastos Financieros y Otros	\$672,604.07	\$626,108.20	\$46,495.87	93.1%	0.7%
Transferencias Corrientes	\$1,615.76	\$1,615.76	-	100.0%	0.0%
Inversiones en Activo Fijo	\$13,101,423.71	\$13,062,754.89	\$38,668.82	99.7%	15.3%
TOTALES	\$86,254,430.45	\$85,318,880.99	\$935,549.46	98.9%	100.0%

Fuente: Gerencia Financiera

Tabla 20. Ejecución presupuestaria 2022 y 2023
Específico de gastos (en dólares)

Remuneraciones en Servicios de Atención Médica a la población	\$59,963,077	70.3%
Medicamentos	\$3,878,063	4.5%
Insumos Médicos	\$671,613	0.8%
Combustibles y Lubricantes	\$785,674	0.9%
Insumos de Limpieza	\$358,379	0.4%
Equipo de Transporte	\$6,899,579	8.1%
Mantenimiento y Reparación de Vehículos	\$785,609	0.9%
Productos Textiles y Vestuario	\$362,689	0.4%
Productos de Papel y Cartón	\$122,006	0.1%
Reparaciones de infraestructura de Salud	\$1,262,680	1.5%
Edificaciones e Instalaciones	\$2,475,970	2.9%
Mantenimiento y Reparaciones de equipos y mobiliario	\$417,377	0.5%
Compra de Equipo Médico	\$723,795	0.8%
Compra de Equipos y Mobiliario	\$919,123	1.1%
Arrendamientos	\$774,620	0.9%
Servicios de vigilancia	\$1,610,454	1.9%
Primas y gastos de seguros de bienes y personas	\$567,959	0.7%
Derechos de propiedad Intelectual	\$60,145	0.1%
Campañas publicitarias en Apoyo a Programas	\$473,681	0.6%
Pasajes y viáticos por comisión interna	\$70,038	0.1%
Impresiones y Publicaciones	\$130,089	0.2%
Otras Inversiones menores	\$2,006,258	2.4%
Total	\$85,318,881	100%

Fuente: Gerencia Financiera

