



# MEMORIA LABORES 2015





## **MENSAJE DEL SEÑOR PRESIDENTE**

En función de su Misión y Visión, el Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversión (FOSEP), durante el ejercicio 2015, orientó su gestión general a la consecución de sus objetivos y metas financieras, técnicas y operativas; por lo que me honra a nombre del Consejo Directivo, presentar la correspondiente Memoria de Labores, en la que se resume el quehacer de la Administración Superior, Áreas Técnica y Financiera Contable; cuyos resultados son el producto del esfuerzo y dedicación del personal de la Institución.

Durante el ejercicio 2015, el FOSEP, planificó y ejecutó sus operaciones crediticia-financiera y administrativas; orientadas a satisfacer la necesidad de recursos de preinversión de la empresa pública y privada; recuperación de cartera crediticia y en forma prioritaria mantener la solvencia y liquidez institucional; logrando así la eficiente y eficaz administración de recursos institucionales.

Importante es destacar la oportuna participación y contribución del FOSEP mediante la preinversión previa a la aplicación de los recursos en la inversión pública y privada, tal como lo describen las conclusiones y recomendaciones técnicas y económicas contenidas en los estudios; tanto generales como específicos y que en forma directa se orientan a comprobar la viabilidad y factibilidad de ejecutar los proyectos de infraestructura, producción y de servicios; tanto de la empresa pública como privada y cuyos resultados finales contribuyen al desarrollo económico y social al beneficiar a la población en general.

También fue relevante contribuir a la transparencia con el desarrollo del evento anual de Rendición de Cuentas, para el período 2014-2015.

Todo lo realizado es el resultado de trabajo y aporte esmerado del personal y de la dirección acertada de las autoridades de nuestra Institución. Reitero mi agradecimiento e invitación a continuar contribuyendo al bienestar de la población salvadoreña.

## INTRODUCCIÓN

El Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversión FOSEP, durante el año 2015, continuó trabajando en función del cumplimiento de sus objetivos institucionales y fue eficiente al lograr cumplir con las metas proyectadas y programadas dentro del Plan Anual Operativo correspondiente.

En el presente informe se describe la información referida a la gestión institucional: administrativa, técnica y financiera desarrollada en el año 2015; sus resultados y la participación del todo el personal en sus correspondientes áreas.

En la Presentación Institucional, se destaca la Misión, la Visión y los Valores Institucionales del FOSEP; continuando con los aspectos operativos a partir de las actividades promocionales, el seguimiento y la evaluación de los diversos estudios desde su identificación hasta la finalización de los mismos.

Importante son los datos incluidos en la gestión financiera y sus resultados: Presupuesto, Patrimonio, Cartera Crediticia, Utilidades y otros.

Se presentan además, los principales aspectos de la gestión administrativa a partir de las responsabilidades y gestiones del Consejo Directivo; la Gerencia, como responsable del cumplimiento y ejecución de las Resoluciones y Acuerdos del Consejo Directivo; la Subgerencia Técnica, responsable de la asistencia técnica a los usuarios y el seguimiento y evaluación del desarrollo de los estudios propiedad de los usuarios, de la empresa pública y privada; el Departamento Financiero Contable y el Área Administrativa, responsables en su orden del control y elaboración de los estados financieros y apoyo logístico, los cuales son indispensables para lograr los objetivos y metas institucionales.

## ÍNDICE

<b>1-ADMINISTRACIÓN Y ORGANIZACIÓN</b>	<b>5</b>
1.1 Consejo Directivo	6
1.2 Administración General	8
1.3 Estructura Organizativa	9
<b>2-PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL</b>	<b>10</b>
2.1 Misión	11
2.2 Visión	11
2.3 Valores Institucionales	11
2.4 Objetivos Institucionales	12
<b>3- GESTIÓN OPERATIVA</b>	<b>13</b>
3.1 Gestión Promocional	15
3.2 Estudios Identificados	16
3.3 Estudios en Trámite de Contratación	17
3.4 Estudios en Elaboración	18
<b>4- GESTION FINANCIERA</b>	<b>21</b>
4.1 Utilidades	22
4.2 Patrimonio	23
4.3 Cartera Crediticia	23
4.4 Presupuesto Institucional	25
<b>5- GESTIÓN ADMINISTRATIVA</b>	<b>26</b>
5.1 Dirección Superior	27
5.2 Administración	27
5.3 Asesoría Jurídica	29
5.4 Auditoría Interna	29
5.5 Sub-Gerencia técnica	29
5.6 Departamento Financiero Contable	30
5.7 Área Administrativa	30
<b>6- ESTUDIOS CONTRATADOS</b>	<b>31</b>
<b>7- ESTADOS FINANCIEROS</b>	<b>37</b>



**FOSEP**

MEMORIA  
**LABORES**  
2015

# Administración y Organización



# 1. ADMINISTRACIÓN Y ORGANIZACIÓN

## 1.1 CONSEJO DIRECTIVO 2015



**SENTADOS:** Lic. José Lino Trujillo, Lic. César Roney Fuentes, Ing. Julio César Alfaro Castro, Licda. Ana Irma Aguilar de Arteaga.

**DE PIE:** Ing. Roberto Herbert Portillo, Lic. José Fredi López, Lic. Jerson Rogelio Posada, Lic. Oscar Armando Benítez, Lic. Rafael Antonio Coto

## **CONSEJO DIRECTIVO**

### **PRESIDENTE**

INGENIERO JULIO CÉSAR ALFARO

### **MINISTERIO DE HACIENDA**

Lic. RAFAEL ANTONIO COTO NAJARRO  
LIC. JERSON ROGELIO POSADA MOLINA  
LIC. JOSÉ LINO TRUJILLO

### **BANCO CENTRAL DE RESERVA**

LIC. CESAR RONEY FUENTES  
LIC. JOSÉ FREDI LÓPEZ QUIJADA

### **MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES**

LIC. ANA IRMA AGUILAR DE ARTEAGA  
LIC. OSCAR ARMANDO BENITEZ  
Del 15 de enero al 10 de julio de 2015

### **SECRETARIO**

ING. ROBERTO HERBERT PORTILLO CHÁVEZ

## 1.2 ADMINISTRACIÓN GENERAL

### PERSONAL DE FOSEP



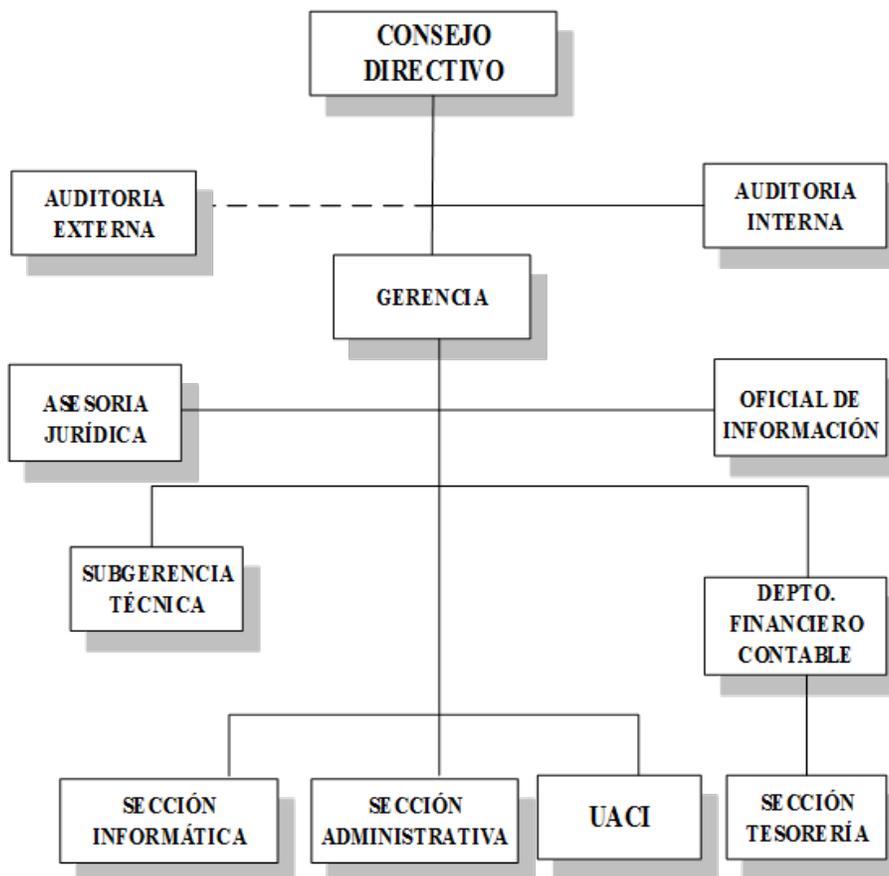
#### FUNCIONARIOS ADMINISTRATIVOS

GERENTE	ING. ROBERTO HERBERT PORTILLO CHÁVEZ
ASESOR JURÍDICO	Dr. ORLANDO ANTONIO AVILÉS MORENO
SUB GERENTE TÉCNICO	ING. ISABEL MARGARITA TEJADA DE MIRA
JEFE DEPARTAMENTO FINANCIERO CONTABLE	LIC. FIDELINA ZALDAÑA DE RAMIREZ
AUDITORA INTERNA	LIC. YESENIA ARACELY MÉNDEZ

### 1.3 ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

A continuación la Organización Administrativa para la operatividad institucional correspondiente al año 2015. El Organigrama Institucional se modificó, según Acuerdo de Consejo Directivo N° 1104/15 de fecha 11 de junio de 2015 y es el que se muestra a continuación:

**ORGANIGRAMA  
FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSIÓN**





MEMORIA  
**LABORES**  
2015

# Presentación Institucional



## 2. PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL

### 2.1 MISIÓN

Somos una organización especializada, competitiva y confiable, enfocada a satisfacer oportuna y eficazmente, en los sectores público y privado, las necesidades de financiamiento para la elaboración de estudios de preinversión, mediante la asistencia técnica y la asesoría, contribuyendo así a optimizar su inversión y a fomentar la cultura de preinversión.

### 2.2 VISIÓN

Ser reconocidos a nivel nacional como la mejor opción en la asesoría y el financiamiento de la preinversión.

### 2.3 VALORES INSTITUCIONALES

Trabajo en Equipo

---

Compromiso

---

Honestidad

---

Creatividad

---

Respeto

---

Eficiencia

---

Ser Visionarios

---

Confiabilidad

---

Transparencia

---

## 2.4 OBJETIVOS INSTITUCIONALES SEGÚN LEY DE CREACIÓN

- A) Ampliar la disponibilidad de estudios y actividades de preinversión, mediante la concesión de recursos financieros en calidad de préstamos, donaciones, asignación de recursos o líneas de crédito a usuarios del sector público y privado, con el fin de que puedan costearse total o parcialmente el pago de actividades y estudios de preinversión, ya sean globales y/o específicos que contribuyan a la consecución de los objetivos adoptados en los planes nacionales de desarrollo. La reglamentación desarrollará las modalidades financieras mediante las cuales se transferirán los recursos del FOSEP a los sectores público y privado; y los mecanismos y procedimientos para el ejercicio de sus funciones.
- B) Estimular la generación de inversiones proporcionando los elementos que permitan reducir al mínimo el riesgo inherente a ellas.
- C) Promover el desarrollo de la consultoría nacional.

Entre sus funciones institucionales, FOSEP facilita a la empresa pública y privada la asistencia y asesoría técnica en lo referido a la preinversión y preparación de documentos necesarios para optar al financiamiento de la misma y así mismo administra el “Registro Nacional de Consultores”, para que se inscriban en calidad de consultores las personas naturales y jurídicas con conocimientos especializados y experiencia en los aspectos científicos, tecnológicos y culturales y dedicados o por dedicarse al desarrollo de trabajos propios de la consultoría, los cuales son requisitos indispensables para participar en los concursos privados y públicos para la adjudicación de los estudios de preinversión financiados por el FOSEP.



MEMORIA  
**LABORES**  
2015

**Gestión  
Operativa**



### 3. GESTIÓN OPERATIVA

La Gestión Operativa correspondiente al año 2015, se identificó por el cumplimiento de las funciones y actividades institucionales, dentro de las cuales se encuentran la promoción y otorgamiento del financiamiento a las actividades y estudios de preinversión, que implica la necesaria e indispensable asesoría técnica y financiera a los usuarios del Fondo, a fin de realizar la contratación de los servicios de consultoría; iniciándose con la preparación y presentación de la solicitud de financiamiento hasta que finaliza el estudio a satisfacción del usuario, ya sea este público o privado. El siguiente esquema muestra de manera esquemática y simplificada las principales actividades de otorgamiento de crédito.



En el proceso de otorgamiento del financiamiento de estudios al sector público, principal usuario de los fondos del FOSEP, éstos se clasifican, según su estado, en los grupos que a continuación se describen:

#### **POTENCIALES ESTUDIOS IDENTIFICADOS**

- Son ideas de proyectos que tienen potencialidad de ser financiados. FOSEP inicia en esta etapa colaborando con el Propietario del estudio para el correcto ingreso de la Solicitud de Financiamiento.



#### **ESTUDIOS EN TRÁMITE DE CONTRATACION**

- La Solicitud de Financiamiento ingresa al FOSEP y se inicia el proceso de selección y contratación del consultor o empresa consultora que elaborará el estudio. El proceso es desarrollado en forma conjunta con el Propietario del estudio.



#### **ESTUDIOS EN ELABORACIÓN O EJECUCIÓN**

- El estudio es contratado y se da Orden de Inicio. El estudio está siendo desarrollado por el consultor y el seguimiento técnico de los productos entregados son analizados por un Comité Técnico de Seguimiento y el Propietario del estudio.



#### **ESTUDIOS FINALIZADOS**

- El estudio es finalizado por el consultor y el producto final es aprobado por Comité Técnico de Seguimiento y por el Propietario del estudio, antes de su pago final.

### **3.1 GESTIÓN PROMOCIONAL**

Durante 2015, la promoción institucional de los servicios técnicos y financieros del FOSEP, se desarrolló en el ámbito de la empresa pública y privada.

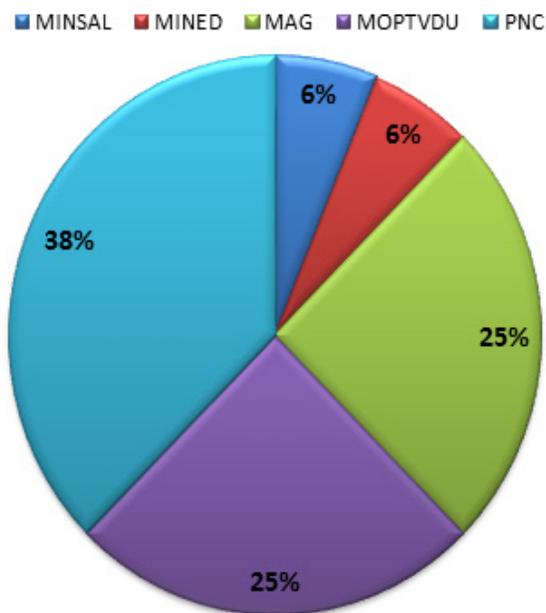
Importante fueron las gestiones con la Dirección General de Inversión y Crédito Público del Ministerio de Hacienda, que permitió identificar y conocer los Estudios de Proyectos congruentes al Plan de Desarrollo Económico y Social del país y de impacto inmediato en favorecer a las comunidades localizadas en sus zonas de influencia y desde luego con la perspectiva de que los diferentes beneficiarios obtuvieran de dicho Ministerio, la autorización de la Operación de Crédito, previo a optar al financiamiento del FOSEP.

De primer orden fue la relación y atención de trabajo con instituciones, como los Ministerios de: Agricultura y Ganadería, Obras Públicas, Economía, Salud, Turismo, Educación y otras instituciones Públicas como la PNC y FISDL.

### 3.2. ESTUDIOS IDENTIFICADOS A DICIEMBRE 2015

La gestión promocional permitió que al finalizar el ejercicio 2015, se encontraran identificados, dieciséis (16) estudios de proyectos; se trata de potenciales estudios identificados, para ser financiados con fondos del FOSEP

En la gráfica No.1, se observa la distribución porcentual de los Estudios Identificados, según la Institución propietaria de los mismos.



**Gráfica No. 1**

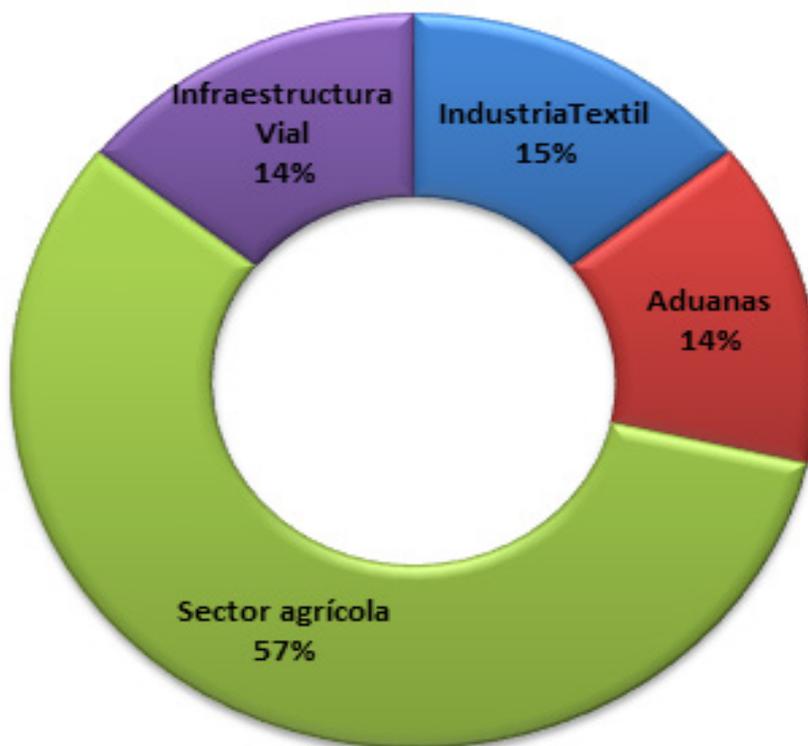
Distribución porcentual de los estudios identificados al finalizar el año 2015, según Propietario

Aunado a la identificación de los estudios, el FOSEP colaboró y facilitó asistencia a los propietarios, en lo referido a la conformación de los Perfiles de proyectos, Términos de Referencia y los Costos de Consultoría; con la finalidad de obtener la Opinión Técnica y Autorización de Operación de Crédito del Ministerio de Hacienda, para posteriormente ingresar la Solicitud de Financiamiento al FOSEP.

### 3.3 ESTUDIOS EN TRÁMITE DE CONTRATACIÓN

Al mes de diciembre de 2015 se registraban siete (7) estudios en trámite de contratación; que después de obtener la autorización correspondiente del Ministerio de Hacienda, continuaron la gestión en FOSEP para la contratación de las empresas consultoras, responsables de la elaboración de los estudios de Preinversión.

Son estudios de proyectos con objetivos definidos y orientados al desarrollo económico social del país; esencialmente el 57% de los mismos se orienta al crecimiento y desarrollo agrícola, mediante estudios relativos a la Construcción y Equipamiento de la Planta de Acondicionamiento y Módulo de Almacenamiento de Semilla de Granos Básicos y a la Reactivación de los Distritos de Riego en Zapotitán, Atiocoyo y Lempa Acahuapa; y el restante 43.0%, se refiere al desarrollo estudios de proyectos de la Industria Textil, Aduana El Amatillo y la Ampliación de la Carretera Literal (CA02).



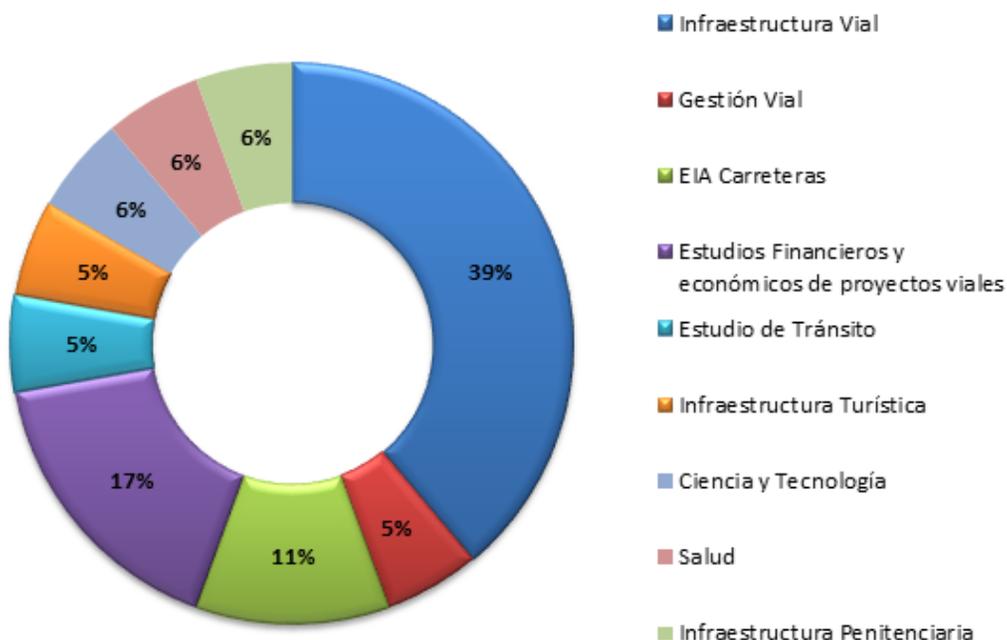
**Gráfica No. 2**

Distribución porcentual de los estudios en trámite de contratación a diciembre 2015, según finalidad

### 3.4. ESTUDIOS EN ELABORACIÓN

En el transcurso de 2015, fue de singular importancia el trabajo referido a la evaluación y seguimiento de dieciocho (18) estudios que fueron contratados en el mismo año 2015 o en el año anterior y continuaron su ejecución en el año 2015.

De los dieciocho estudios en elaboración, finalizaron ocho (8) estudios, por lo que al mes de diciembre de 2015 continuaban en proceso de elaboración, diez (10) estudios. Los estudios pertenecen a los sectores transporte, salud, ciencia y tecnología y turismo; en el caso del sector transporte los estudios se diversifican en estudios de tránsito, gestión vial, diseño de infraestructura, estudios de impacto ambiental y estudios económicos y financieros; tal como puede observarse en el gráfico No. 3.



**Gráfica No. 3**

Distribución porcentual de los estudios en elaboración en el año 2015, según finalidad

**Tabla No. 1 Estudios en Elaboración en el año 2015.**

No.	PROPIETARIO	NOMBRE	ESTADO DICIEMBRE 2015
1	MINSAL/ISRI	Instalación de un Sistema Fotovoltaico para la Generación de Electricidad en el Centro de Rehabilitación Integral para la Niñez y la Adolescencia, San Salvador; Instalación de un Sistema Fotovoltaico para la Generación de Electricidad en el Centro de Atención para Ancianos "Sara Zaldívar", San Salvador; Instalación de Sistemas de Energía Solar en el Centro del Aparato Locomotor de San Salvador y Centros de Rehabilitación de Oriente y Occidente del ISRI.	Finalizado
2	MOPTVDU	Diseño final del proyecto "Mejoramiento del camino PAZ18W, tramo: Verapaz – Jerusalem – Mercedes La Ceiba y ramal SAV21S, tramo: SAV18W- Jerusalén, departamentos de San Vicente y La Paz".	Finalizado
3	MOPTVDU	Estudio de Prefactibilidad del proyecto "Construcción Puente General Manuel José Arce, Frontera La Hachadura-Pedro de Alvarado, Municipio de San Francisco Menéndez, Departamento de Ahuachapán"	Finalizado
4	MOPTVDU	Evaluación Intermedia de 3 Caminos Rurales BID-2369, Tramos: San Pablo Tacachico-Cantón San Isidro; Desvío Comasagua-Chiltiupán; y Nueva Concepción-L.D. La Libertad.	Finalizado
5	MINED	Diseño Final del Proyecto "Construcción del Parque Científico Tecnológico de Ciencias Exactas e Ingenierías en el Municipio de Zacatecoluca, Departamento de La Paz".	Finalizado
6	MJYSP	Diseño Final del Proyecto "Readecuación de Granja Penitenciaria Departamento de Santa Ana".	Finalizado
7	MOPTVDU	Estudio de Factibilidad del Proyecto: "Construcción de By Pass en La Ciudad de San Miguel", que comprende los Estudios de: Topografía, Geotecnia, Paleontología, Arqueología, Calidad de Agua y Gestión de Reasentamientos.	Finalizado
8	MOPTVDU	Estudio de Impacto Ambiental del Proyecto: Ampliación de La Carretera CA04S, Tramo II: entre Km 22.36 (Salida Sur De Zaragoza) - Km 31.86 (Inicio By Pass de La Libertad), Departamento de La Libertad.	Finalizado

No.	PROPIETARIO	NOMBRE	ESTADO DICIEMBRE 2015
9	MOP- FOMILENIO	Estudio de Factibilidad y Diseño Final del Proyecto: Adecuación y Ampliación de Carretera CA02E, Tramo: Desvío Comalapa (PAZ31N) - Desvío Aeropuerto El Salvador (RN05S) - Desvío La Herradura (Km.47+025), departamento de La Paz.	Elaboración
10	MOP- FOMILENIO	Estudio de Factibilidad y Diseño Final del Proyecto "Ampliación Carretera CA02E, Tramo: Desvío La Herradura (Km47+025) - Zacatecoluca (Rotonda), Municipios de El Rosario y Zacatecoluca, departamento de La Paz.	Elaboración
11	FISDL	Diseño Final del Proyecto: "Construcción del Malecón de Ciudad Puerto - La Unión"	Elaboración
12	MOPTVDU	Actualización del Sistema de Gestión Vial (SIGESVIES) en todos sus componentes-2014	Elaboración
13	MOPTVDU	Estudio de Tránsito en La Red Vial Nacional Urbana e Interurbana del MOPTVDU -2014"	Elaboración
14	MOPTVDU	Estudio de Impacto Ambiental (EIA) del Proyecto: Ampliación de Carretera CA04S, Tramo III: Construcción By Pass de La Libertad, Entre – Km. 31.86 (Carretera CA04S) – Km. 35 (Carretera CA02W), Departamento de La Libertad.	Elaboración
15	MOPTVDU	Diseño final para el proyecto "Rehabilitación Carretera CA1E, Tramo: Sirama – Desvío a Santa Rosa de Lima, Municipios de La Unión, San Alejo y Pasaquina, Departamento de La Unión"	Elaboración
16	MOPTVDU	Estudio de Factibilidad y Diseño Final del Proyecto: "Rehabilitación Carretera CA01E, Tramo: Desvío Santa Rosa de Lima-Frontera El Amatillo Municipio de Pasaquina, Departamento de La Unión	Elaboración
17	MOPTVDU	Evaluación Intermedia de 3 Caminos Rurales BID-2369/2581, Tramos: San Carlos Lempa – La Pita, Tecoluca, San Vicente; Cinquera – Tejutepeque, Cabañas; y Suchitoto – Cinquera, Departamentos de Cuscatlán y Cabañas"	Elaboración
18	MOPTVDU	Estudio de Sostenibilidad Financiera del FOVIAL	Elaboración



# MEMORIA LABORES 2015

## Gestión Financiera

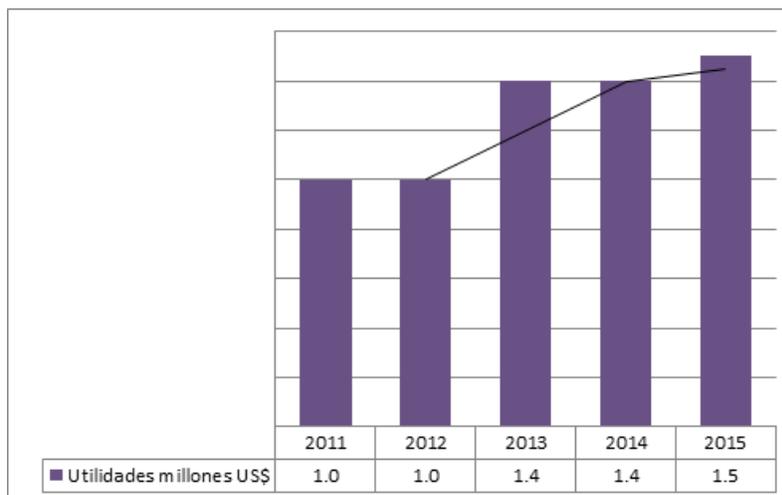


## 4. GESTIÓN FINANCIERA

FOSEP de conformidad al cumplimiento de su misión y funciones institucionales, durante 2015, facilitó oportunamente el financiamiento de la preinversión orientada a lograr la eficiente inversión pública y privada, cuyo resultado es la generación de beneficios económicos y sociales a favor del conglomerado salvadoreño. La Gestión económica-financiera y sus resultados anuales se detallan a continuación.

### 4.1 UTILIDADES

De suma importancia son las utilidades obtenidas al final de cada ejercicio fiscal, las cuales contribuyen significativamente a mantener el margen de liquidez y estabilidad financiera institucional. Durante el período (2011-2015), las utilidades alcanzaron un promedio de US\$1.3 millones, finalizando el Ejercicio 2015, con la obtención de US\$1.5 millones; valores acumulados que al cierre de cada ejercicio, representan la disponibilidad monetaria que contribuye a satisfacer la demanda de recursos orientados al financiamiento de consultorías para elaboración de los estudios de preinversión y además, permitir la transferencia de fondos al Gobierno Central. En la gráfica No. 4, se observan las utilidades obtenidas durante el periodo comprendido entre los años 2011 y 2015.



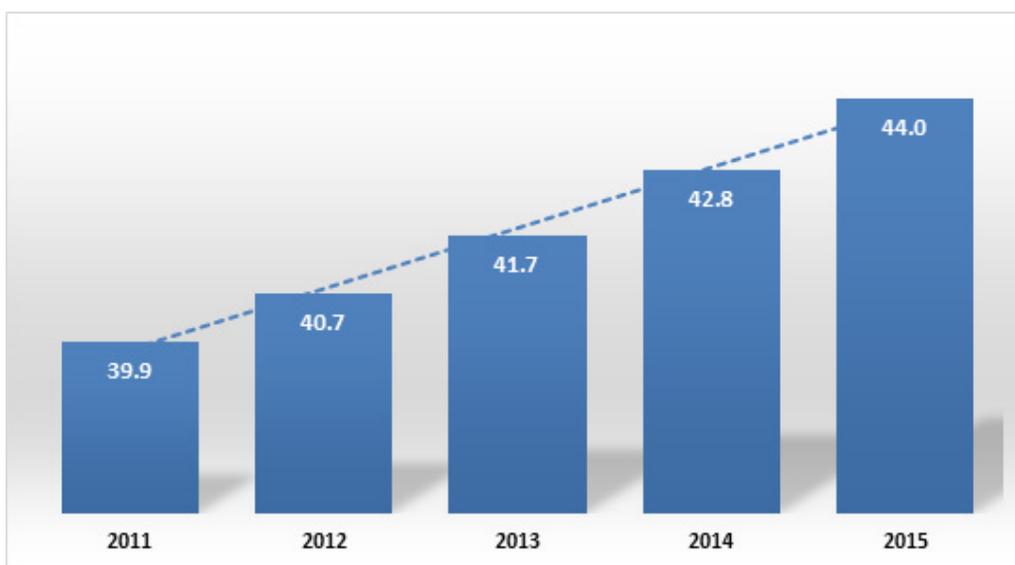
**Gráfica No. 4**

Utilidades financieras período 2011-2015 (En millones de US\$)

## 4.2 PATRIMONIO

Al final del ejercicio 2015, el Patrimonio Institucional alcanzó valores equivalentes a US\$44.0 millones, como resultado de la generación de utilidades, acumulación de activos y reservas .

Patrimonio que representa la eficiencia económica financiera de la Administración del FOSEP y que permite la disponibilidad de recursos monetarios para el financiamiento de las operaciones orientadas a la preinversión, como es la satisfacción de las necesidades financieras de la empresa pública y privada que demandan soluciones inmediatas para la ejecución de sus proyectos.



**Gráfica No. 5**

Patrimonio período 2011-2015 (En millones de US\$)

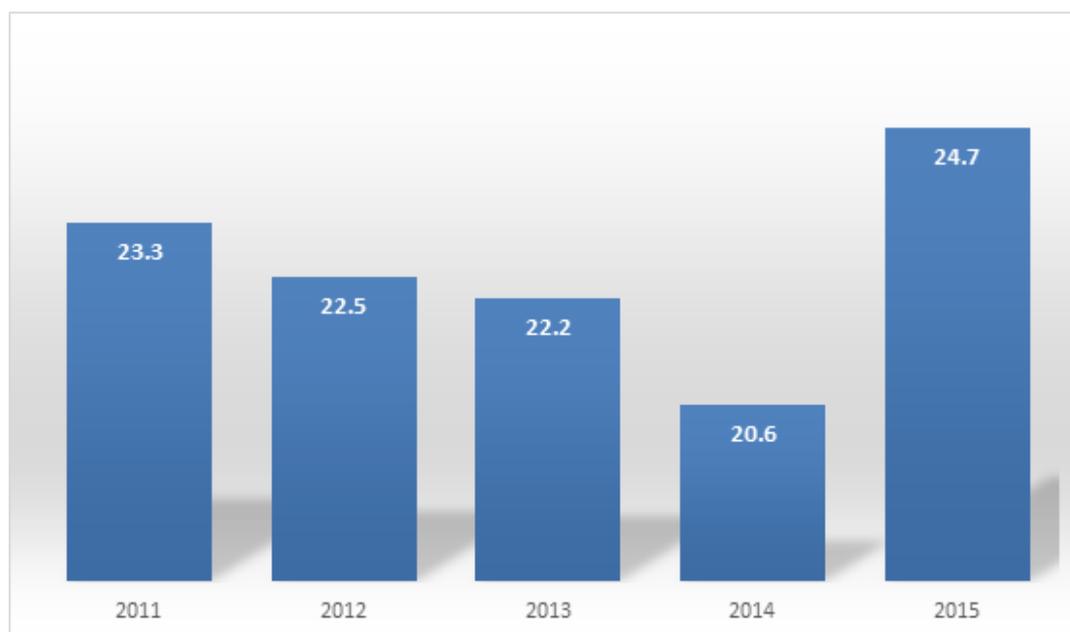
## 4.3 CARTERA CREDITICIA

La Cartera Crediticia, es el activo que representa la actividad crediticia- financiera del FOSEP; inversiones financieras cuya finalidad es la de solventar las obligaciones contraídas por los usuarios públicos y privados por la contratación de empresas consultoras responsables de la elaboración de los estudios de preinversión.

Activo Financiero que en los años del 2012 al 2014, experimentó una disminución promedio de 3.9%. La contracción de la Cartera, experimentada durante los años del 2012 al 2014, fue superada en el ejercicio 2015, con un incremento sustancial, equivalente al 19.9% en comparación al saldo de Cartera de 2014. En la Tabla No. 2 y en la Grafica No. 6, se observa dicho comportamiento a partir del año 2011.

AÑO	CARTERA CREDITICIA (Millones US\$)	Variación (%)
2011	23.3	
2012	22.5	-3.4
2013	22.2	- 1.3
2014	20.6	- 7.2
2015	24.7	+19.9

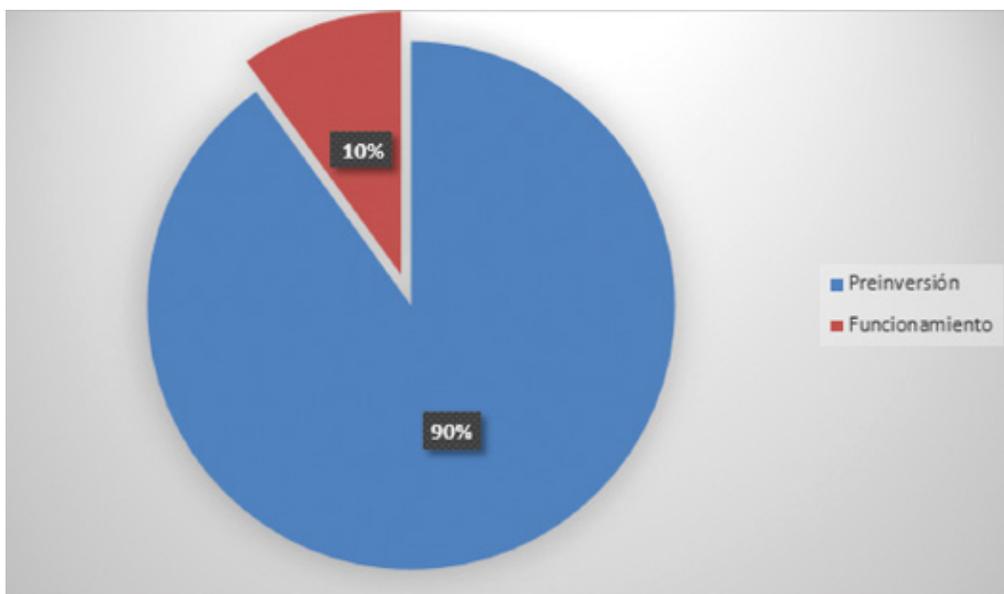
**Tabla No. 2**  
Cartera Crediticia período 2011-2015 (En millones de US\$)



**Gráfica No. 6**  
Cartera Crediticia período 2011-2015 (En millones US \$)

## 4.4 PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

El Presupuesto para el Ejercicio 2015, fue de US\$11,1 millones, financiado con recursos propios; y del cual el 90.0% se utilizó para satisfacer los requerimientos crediticios de las empresas públicas y privadas propietarias de los estudios de preinversión. Operación Financiera institucional que permite contribuir sustancialmente a lograr los objetivos del Plan y Programa de Preinversión y a contribuir significativamente al Desarrollo Económico y social del país.



**Grafica No. 7**  
Composición del Presupuesto Institucional 2015

El restante 10.0% del Presupuesto, se destinó a financiar los gastos administrativos y operativos de la Institución.



MEMORIA  
**LABORES**  
2015

# Gestión Administrativa



## 5. GESTION ADMINISTRATIVA

### 5.1 DIRECCIÓN SUPERIOR

El Consejo Directivo, conforme a sus Atribuciones según la Ley del FOSEP, durante el Ejercicio de 2015, cumplió con la dirección institucional y logró los objetivos y metas propuestas y que se orientan a contribuir a la consecución del crecimiento y desarrollo económico y social del país, mediante el financiamiento de la preinversión, tan indispensable para obtener la eficiencia económica en el desarrollo de los proyectos productivos y de infraestructura. En concepto de lo anterior, el Consejo Ejecutivo realizó cuarenta y nueve (49) reuniones de trabajo para ejercer la dirección institucional y resolver las solicitudes de financiamiento, autorizaciones, aprobaciones administrativas, presupuestarias, etc.

### 5.2 ADMINISTRACIÓN

La Gerencia, de conformidad a las disposiciones que le confiere la Ley y el mandato del Consejo Directivo, administró y coordinó el funcionamiento eficiente de la institución y la ejecución de acuerdos y resoluciones del Consejo Directivo. Conforme a lo anterior, la Gerencia ordenó y coordinó el desarrollo de actividades de interés institucional y de singular importancia nacional como las siguientes:

#### INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DEL FOSEP, CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2014-2015.

Evento celebrado en el Centro Internacional de Ferias y Convenciones, el 25 de agosto de 2015, a partir de las nueve horas, con el objetivo de hacer de conocimiento público el informe de los resultados administrativos, financieros y otros de la gestión institucional correspondiente al período junio 2014-mayo 2015. Enfatizando en la atención oportuna y eficiente a los usuarios de la empresa pública y privada actuales y potenciales, para la obtención del respectivo financiamiento y realizar la contratación de las consultorías para la elaboración de los estudios de preinversión, lográndose con ello contribuir sustancialmente al eficiente uso de los recursos destinados a la inversión productiva y de servicios, cuya incidencia final es la contribución significativa para el logro de los objetivos del Desarrollo Económico y Social del país. Al Evento de Rendición de Cuentas, asistieron consultores nacionales y extranjeros, representantes de instituciones públicas y privadas usuarias de los servicios financieros del FOSEP y público en general. Es de destacar la valiosa participación ciudadana de un Consultor Individual y de una funcionaria del Ministerio de Obras Públicas en su calidad de Supervisora y miembro de comités de múltiples estudios financiados por el FOSEP al MOP.

## PLAN DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL

Se coordinó el desarrollo y ejecución del Programa de Capacitación para todo el personal de la institución, que en términos monetarios significó una inversión de US\$9,120.00, monto que incluye la cooperación del INSAFORP, con valor de US\$3,300.00, equivalentes al 36.2% del monto total del Programa.

Durante la ejecución del Programa se desarrollaron 30 eventos de capacitación, con lo que se logró proporcionar capacitación a todo el personal de la institución. De estos eventos, 4 fueron impartidos con orientación al Desarrollo Personal y 26 eventos referidos al Desarrollo Profesional y Laboral del personal; específicamente se trataron temas como los siguientes: Diseño y Rehabilitación de Pavimentos, Topografía Satelital, Formulación y Evaluación de Proyectos, Priorización de Proyectos y la Gestión de la Preinversión, Auditoría y Contabilidad, Coaching, Tecnología de Información, Control Interno y Otros.

## COMISIÓN DE ÉTICA GUBERNAMENTAL

La Comisión de Ética se mantuvo muy activa durante todo el año, ya que todos sus miembros participaron de manera plena y activa en el desarrollo de las diferentes actividades realizadas. Además, la Comisión como tal participó en los eventos: “Semana de la Ética Pública”, realizada en el mes de junio de 2015 y en el 2° Congreso de la Ética Pública, efectuado en diciembre de 2015. Durante el período, la sexta miembro de la Comisión finalizó el Diplomado en Ética Pública, completando con esto el Diplomado para todos los miembros de la Comisión. Es importante mencionar que la Comisión de ética del FOSEP, fue nuevamente galardonado en la Semana de la Ética Pública, con el reconocimiento de “Constructores de la Ética Pública 2015”, por su ardua labor y cumplimiento de las funciones contenidas en la Ley.

Respecto al Plan de Capacitación, en materia de legislación de Ética Gubernamental, para el personal de la institución, durante el mes de abril de 2015, se desarrolló una jornada de capacitación con el Tema “Valores y Antivalores.” Impartida por un Instructor externo. En el mes de noviembre, se desarrolló la jornada de capacitación impartida al personal de la institución con el tema “La Importancia del Servidor Público”; impartido también por un Facilitador externo; jornada que fué finalizada con un taller impartido por la Comisión, en el que participaron tres equipos compuestos por el personal de la institución y quienes propusieron soluciones a la problemática identificada en las jornadas anteriores.

El Tribunal de Ética Gubernamental por medio de un Miembro del Pleno, en los meses de mayo y noviembre, proporcionó dos capacitaciones al órgano Superior del FOSEP.

## PARTICIPACIÓN EN EL FORO PARA EL DESARROLLO DEL TURISMO SOSTENIBLE

A través de la Gerencia, se participó como expositor en este foro, evento impulsado por el Ministerio de Turismo. Dicho evento, es dirigido a pequeños y medianos empresarios del sector turismo, con el objeto de impulsar proyectos privados en materia turística. A éste, son invitados entes financieros para que expongan y den a conocer sus líneas de créditos con destino del financiamiento de proyectos turísticos, así como el procedimiento y requisitos para acceder a sus financiamientos.

### 5.3 ASESORÍA JURÍDICA

Esencialmente es la Unidad responsable de proporcionar la asesoría legal al Consejo Directivo, de emitir opiniones y preparar dictámenes legales que son requeridos por las diferentes dependencias de la institución. Durante el ejercicio 2015, la asesoría legal fue oportuna; responsable de la elaboración de los contratos de consultoría y suministro de bienes y servicios institucionales, elaboración de las cartas de entendimiento y en general atendió las consultas a nivel institucional referidas a obtener soluciones de orden legal.

### 5.4 AUDITORÍA INTERNA

Unidad Asesora en materia de contraloría financiera del Consejo Directivo, Presidencia y Gerencia; durante el ejercicio de 2015, trabajó en el seguimiento y control del cumplimiento de los Acuerdos y Resoluciones del Consejo Directivo; elaboró y presentó a consideración del mismo, los informes de auditoría interna e informes especiales.

### 5.5 SUBGERENCIA TÉCNICA

Responsable a nivel institucional de la planificación, coordinación y control de las actividades referidas al trámite de las solicitudes de financiamiento, seguimiento y evaluación del proceso de elaboración de los estudios de preinversión, en especial de que se cumplan las condiciones contractuales referidas al contenido de los estudios. En coordinación con los propietarios de los estudios y el Ministerio de Hacienda, se evaluaron las ofertas técnicas y económicas presentadas por consultores nacionales y extranjeros a efecto de contratar a los mejor evaluados, para que desarrollen los estudios de preinversión.

En concepto de lo anterior, la Subgerencia Técnica durante 2015, desarrollo actividades afines al control y seguimiento de cuarenta (40) estudios, entre estudios identificados, estudios en trámite, y estudios en elaboración; consultorías con diversificada finalidad como las siguientes: Infraestructura Vial, Impacto Ambiental, Sostenibilidad Financiera, Agricultura Bajo Riego, Planta de Almacenamiento y Módulo de Almacenamiento de Semillas de Granos Básicos, Sistema Fotovoltaico para la generación de electricidad, Parque Científico Tecnológico de Ciencias Exactas e Ingenierías, Agroindustrias-Lácteos, Escuela de Agricultura, Turismo, Abastecimientos de Medicamentos, etc.

A consideración del Consejo Directivo, presentó Informes Técnicos: Informes de procesos que requieren autorización, Informes trimestrales de Avance de la elaboración de estudios e informes especiales.

Con las instituciones usuarias del FOSEP se mantuvo constante coordinación a través de reuniones y presentaciones, ya sea para dar a conocer la institución y sus procesos, apoyo en la elaboración de Términos de Referencia y estimación de costos, participación en los Comités de Seguimiento, reuniones ejecutivas y cualquier actividad derivada del actuar del FOSEP.

Importante es el trabajo permanente aplicado a la actualización del Registro Nacional de Consultores que implica la incorporación de nuevos consultores y la actualización de los inscritos, en aspectos legales, información financiera, experiencia de estudios según especialidad, e incorporación de nuevos elementos a su staff de profesionales, etc.

## **5.6 DEPARTAMENTO FINANCIERO CONTABLE**

Departamento cuya responsabilidad es el registro, control contable y seguimiento de las operaciones financieras del Fondo, por medio de la elaboración de los Estados Financieros como el Balance General y Estado de Resultados que reflejan la situación económica financiera institucional, situación financiera en términos de activos, pasivos, patrimonio y de resultados, que son los valores en lo que se sustenta la solidez económica financiera de FOSEP para hacer frente a sus obligaciones financieras.

## **5.7 ÁREA ADMINISTRATIVA**

Su responsabilidad es la administración de los recursos logísticos existentes o por adquirir; proporcionar todo el apoyo disponible al resto de unidades técnicas y operativas para lograr de manera eficiente las metas y objetivos institucionales durante el período. Realizó actividades encaminadas a cumplir con el Plan de Capacitación 2015, con la contribución valiosa de INSAFORP, específicamente en la Motivación de Equipos de Trabajo y Competencia Gerencial. Contribuyó significativamente en el desarrollo de las tareas de capacitación de la Comisión de Ética Gubernamental.



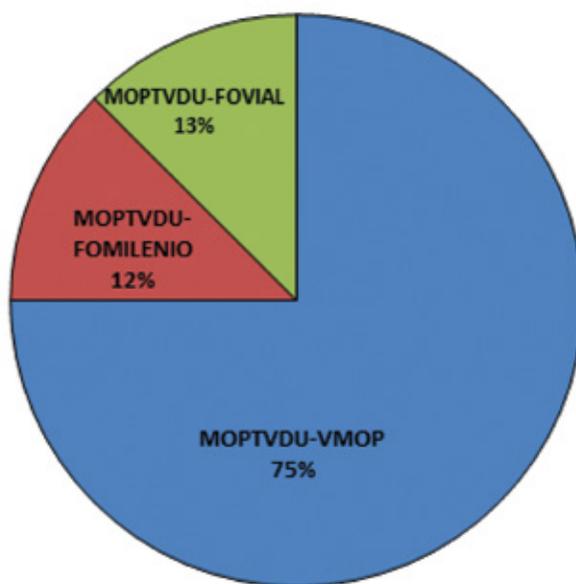
MEMORIA  
**LABORES**  
2015

# Estudios Contratados



## 6. ESTUDIOS CONTRATADOS

En el año 2015 se contrataron ocho (8) estudios por un monto de US\$5.6 millones, según se detalla en la tabla No.3. La firma de los contratos para la ejecución de estos estudios se realizó durante el período, aún cuando varios de ellos de acuerdo a su duración, se prolongarán hasta el año siguiente y serán reportados como estudios en elaboración en ese período. Además, en la Gráfica No. 8, se muestra la distribución porcentual de la contratación de consultorías de acuerdo a la institución beneficiaria del estudio.



**Gráfica No. 8**

Distribución porcentual de contratación de estudios por institución año 2015, según número de contratos

**Tabla No. 3**  
**Estudios contratados en el año 2015**

<b>CONTRATOS DE CONSULTORIA 2015</b>				
<b>No.</b>	<b>PROPIETARIO</b>	<b>NOMBRE DEL ESTUDIO</b>	<b>FIRMA CONSULTORA</b>	<b>MONTO CON IVA (US\$)</b>
1	MOPTVDU	Estudio de Impacto Ambiental del Proyecto: Ampliación de La Carretera CA04S, Tramo II: entre Km 22.36 (Salida Sur De Zaragoza) - Km 31.86 (Inicio By Pass de La Libertad), Departamento de La Libertad.	LEG, S.A. DE C.V.	415,118.08
2	MOPTVDU	Estudio de Prefactibilidad del Proyecto: "Construcción Puente General Manuel José Arce, Frontera La Hachadura-Pedro de Alvarado, Municipio De San Francisco Menéndez, Departamento de Ahuachapán"	DTI, S.A. DE C.V.	122,172.78
3	MOPTVDU	Estudio de Impacto Ambiental (EIA) del Proyecto: Ampliación de Carretera CA04S, Tramo III: Construcción By Pass de La Libertad, Entre – Km. 31.86 (Carretera CA04S) – Km. 35 (Carretera CA02W), Departamento de La Libertad.	ACM, S.A. DE C.V.	332,238.93
4	MOPTVDU	Estudio de Factibilidad del Proyecto: "Construcción de By Pass en La Ciudad de San Miguel", que comprende los Estudios de: Topografía, Geotecnia, Paleontología, Arqueología, Calidad de Agua y Gestión de Reasentamientos.	ACCIONA INGENIERIA	791,613.88
5	MOPTVDU	Diseño final para el proyecto "Rehabilitación Carretera CA1E, Tramo: Sirama – Desvío a Santa Rosa de Lima, Municipios de La Unión, San Alejo y Pasaquina, Departamento de La Unión"	CONSORCIO TNM-LEG	1,367,578.03
6	MOPTVDU	Evaluación Intermedia de 3 Caminos Rurales BID-2369/2581, Tramos: San Carlos Lempa – La Pita, Tecoluca, San Vicente; Cinquera – Tejutepeque, Cabañas; y Suchitoto – Cinquera, Departamentos de Cuscatlán y Cabañas"	Lic. Mauricio Eduardo Quesada	113,241.82
7	MOPTVDU FOMILENIO	Estudio de Factibilidad y Diseño Final del Proyecto: "Rehabilitación Carretera CA01E, Tramo: Desvío Santa Rosa de Lima-Frontera El Amatillo Municipio de Pasaquina, Departamento de La Unión	CONSORCIO TNM-LEG	1,680,687.39
8	MOPTVDU FOVIAL	Estudio de Sostenibilidad Financiera del Fondo de Conservación Vial	LEONEL AVILÉS-BONUS	874,265.17
<b>TOTAL ESTUDIOS CONTRATADOS AÑO 2015</b>				<b>5,696,916.08</b>



**Estudio de Factibilidad del proyecto “Construcción de By Pass en la Ciudad de San Miguel” que comprende los Estudios de : Topografía, Geotecnia, Arqueología, Calidad de Agua y Gestión de Reasentamientos**



**Diseño Final del Proyecto “Rehabilitación Carretera CA01E, Tramo: Sirama- Desvío a Santa Rosa de Lima, Municipios de la Unión, San Alejo y Pasaquina, Departamento de la Unión”.**



**Estudio “Evaluación Intermedia de 3 caminos rurales BID 2369 /2581, Tramos: San Carlos Lempa - La Pita, Tecoluca, San Vicente; Cinquera - Tejutepeque, Cabaña; y Suchitoto - Cinquera, Departamento de Cuscatlan y Cabañas”.**



**Estudio de Factibilidad y Diseño Final del Proyecto: “Rehabilitación Carretera CA01E, Tramo: Desvío Santa Rosa de Lima- Frontera El Amatillo Municipio de Pasaquina, Departamento de la Unión”.**



**Estudio de Prefactibilidad del proyecto: “Construcción Puente General Manuel José Arce, Frontera La Hachadura- Pedro de Alvarado, Municipio de San Francisco Menéndez, Departamento de Ahuachapán**



**Estudio de Impacto ambiental para el proyecto “Ampliación de la Carretera CA04S, Tramo II: Entre Km 22.36 (Salida Sur de Zaragoza) - Km 31.86 (Inicio By Pass de La Libertad), Departamento de la Libertad”**



MEMORIA  
**LABORES**  
2015

# Estados Financieros



## 7. ESTADOS FINANCIEROS

FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION							
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015							
(EXPRESADO EN DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA)							
ACTIVO				PASIVO Y PATRIMONIO			
	PARCIALES	SUB TOTALES	TOTALES		PARCIALES	SUB TOTALES	TOTALES
<b>FONDOS</b>			780,724.14	<b>DEUDA CORRIENTE</b>			1,049,344.94
<b>DISPONIBILIDADES</b>		780,724.14		<b>DEPOSITOS DE TERCEROS</b>		1,049,344.94	
CAJA CHICA	1,000.00			DEPOSITOS AJENOS	4,270.69		
BANCOS COMERCIALES MN	779,724.14			DEPOSITOS EN GARANTIA	1,043,293.01		
<b>INVERSIONES FINANCIERAS</b>			44,174,013.12	DEPOSITOS RETENCIONES FISCALES	1,784.24		
<b>INVERSIONES TEMPORALES</b>		16,900,000.00		<b>FINANCIAMIENTO DE TERCEROS</b>		470,316.14	470,316.15
DEPOSITOS A PLAZO EN EL SECTOR FINANCIERO	16,900,000.00			<b>ACREEDORES FINANCIEROS</b>		470,316.14	
INVERSIONES EN PRESTAMOS LARGO PLAZO		24,077,000.00		PROVISIONES POR ACREEDORES MONETARIOS	346,112.52		
PRESTAMOS A GOBIERNO CENTRAL	24,077,000.00			ACREEDORES MONETARIOS POR PAGAR	122,203.64		
<b>DEUDORES FINANCIEROS</b>		510,749.00		<b>PATRIMONIO ESTATAL</b>		16,807,342.15	40,884,060.00
CREDITO FISCAL POR ADQUISICION DE BIENES	154.88			<b>PATRIMONIO</b>		16,807,342.15	
DEUDORES MONETARIOS POR PERCIBIR	510,594.07			PATRIMONIO INST. DESCENTRALIZADAS	15,604,821.38		
<b>INVERSIONES INTANGIBLES</b>		83,197.27		SUPERAVIT POR REVALUACION	202,420.82		
SEGUROS PAGADOS POR ANTICIPADO	118,344.90			<b>RESERVAS</b>		38,179,017.90	
DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL	34,070.62			RESERVA PARA EMERGENCIAS	3,831,019.11		
(-) AMORTIZACIONES ACUMULADAS	(79,118.25)			RESERVA TECNICA	24,648,598.79		
<b>INVERSIONES EN EXISTENCIAS</b>		103,380.00	103,380.00				
ACTIVOS EXTRAORDINARIOS	103,380.00						
<b>INVERSIONES EN BIENES DE USO</b>			448,523.92				
<b>BIENES DEPRECIABLES</b>		91,869.41					
BIENES INMUEBLES	288,282.10						
MAQUINARIA Y EQUIPO DE PRODUCCION	5,475.26						
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELEVACION	117,814.08						
MAQUINARIA, EQUIPO Y MOBILIARIO DIVERSO	166,276.97						
(-) DEPRECIACION ACUMULADA	(487,673.95)						
<b>BIENES NO DEPRECIABLES</b>		356,654.51					
BIENES INMUEBLES	352,529.94						
OBRAS DE ARTE, LIBROS Y COLECCIONES	4,124.57						
<b>TOTAL ACTIVO</b>			46,508,621.18	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>			46,508,621.18

San Salvador, 16 de enero de 2016

  
AUGUSTO SALAZAR  
PRESIDENTE  
FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION  
FOSEP  
CALLE BELLA VISTA 100  
SAN SALVADOR, C.A.

  
HENSIERY CORTILLO CHAVES  
GERENTE  
FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION  
FOSEP  
GERENCIA  
CALLE BELLA VISTA 100  
SAN SALVADOR, C.A.

  
FELYNA SALDAÑA DE RAMÍREZ  
JEFE DPTO. FINANCIERO CONTABLE  
FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION  
FOSEP  
CALLE BELLA VISTA 100  
SAN SALVADOR, C.A.

  
JORDANY DE JESUS SEGURA  
CONTADOR ILM. 12 POLJO 12  
FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION  
FOSEP  
CALLE BELLA VISTA 100  
SAN SALVADOR, C.A.

  
MÓNICA MURDA, S.A. DE C.V.  
INVERSIÓN EXTERNA  
FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION  
FOSEP  
CALLE BELLA VISTA 100  
SAN SALVADOR, C.A.

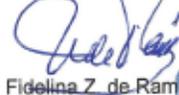


<b>FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION</b>	
<b>ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015</b>	
( EXPRESADO EN DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA )	
Cuentas	Institucional
<b>INGRESOS DE OPERACION</b>	
INTERESES POR PRESTAMOS AL GOBIERNO CENTRAL	1,317,402.12
<b>TOTAL INGRESOS DE OPERACION</b>	<b>1,317,402.12</b>
<b>MENOS :</b>	
<b>GASTOS DE OPERACION</b>	
GASTOS EN PERSONAL	636,595.53
GASTOS EN BIENES DE CONSUMO Y SERVICIOS	136,844.59
GASTOS EN BIENES CAPITALIZABLES	7,250.03
GASTOS FINANCIEROS Y OTROS	3,747.18
GASTOS POR DESCARGO DE BIENES DE LARGA DURACION	178.29
AMORTIZACION DE INVERSIONES INTANGIBLES	131,669.38
DEPRECIACION	18,020.07
<b>TOTAL GASTOS DE OPERACION</b>	<b>934,305.07</b>
<b>UTILIDAD DE OPERACION</b>	<b>383,097.05</b>
<b>MAS :</b>	
<b>INGRESOS NO DE OPERACION</b>	
INTERESES POR DEPOSITOS BANCARIOS	1,082,780.42
OTROS INGRESOS NO DE OPERACION	56,386.51
<b>TOTAL INGRESOS NO DE OPERACION</b>	<b>1,139,166.93</b>
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>1,522,263.98</b>
<b>MENOS:</b>	
<b>RESERVAS</b>	
RESERVA DE PREVISION	152,226.40
<b>UTILIDAD DESPUES DE RESERVAS E IMPUESTOS</b>	<b>1,370,037.58</b>
<b>MENOS:</b>	
<b>TRANSFERENCIA</b>	
TRANSFERENCIA AL GOBIERNO DE EL SALVADOR	342,509.40
<b>UTILIDAD DESPUES DE TRANSFERENCIA</b>	<b>1,027,528.18</b>
<b>MENOS:</b>	
FONDO PARA FINANCIAMIENTOS NO CUBIERTOS POR CONVENIOS	1,027,528.18
<b>UTILIDAD DEL PERIODO</b>	<b>-</b>

San Salvador, 18 de enero de 2016

  
**Julio César Alfaro**  
 Presidente

  
**Herbert Portillo Chávez**  
 Gerente

  
**Fidelina Z. de Ramírez**  
 Jefe Depto. Financ. Contab.

  
**Joaquín de Jesús Segura**  
 Contador R No. 12 Folio 120

  
**Murcia & Murcia, S.A. de C.V.**  
 Auditores Externos

FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION  
FOSEP  
GERENCIA GENERAL  
El Salvador, C.A.

FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION  
FOSEP  
GERENCIA  
El Salvador, C.A.

FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION  
FOSEP  
Depto. Finanzas Contable  
El Salvador, C.A.

Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversion  
FOSEP  
CONTADOR  
El Salvador, C.A.

INSCRIPCION  
No. 704  
REPUBLICA DE EL SALVADOR

INSCRIPCION  
No. 1306  
REPUBLICA DE EL SALVADOR

MEMORIA  
**LABORES**  
2015

[www.fosep.gob.sv](http://www.fosep.gob.sv)

**PRIMERO EL ESTUDIO, DESPUES LA INVERSIÓN**