



MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01 Revisión: 1

Página 1 de 36

MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



	ELABORADO POR:	REVISA	ADO POR:	AUTORIZADO POR:
NOMBRES JEFATURAS RESPONSAB LES	Ing. Francisco Alejandro Henriquez Hernandez JEFE DE LA UNIDAD DE MANTENTO	Licda. Nuvia de Chávez JEFE DIVISIÓN	Dr. José Manuel Beza JEFE UNIDAD DE PLANIFICACION	Dr. René Mauricio Arévalo Mata DIRECCION
FIRMA Y SELLO	HNM SE UNIDAB DE MANTENIMENTO DE MANTENIMENTO DE SALVADO	JEFF DIVISION ADMINISTRATIVA		DIRECTION TO THE PARTY OF THE P
FECHA	2 7 ABR 2022	OALVAC	The Transport of the Parket of	28 ABR 2022





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 2 de 36

INTRODUCCION

El presente manual ha sido elaborado con la finalidad de que del Hospital, cuente con un documento que muestre como está organizada la Unidad de Mantenimiento, las áreas técnicas, talleres y puestos de trabajo que lo integran y las funciones de cada uno de ellos.

La principal utilidad de este documento es proporcionar información sobre la estructura orgánica de la Unidad, establecer niveles jerárquicos, indicar funciones de las diversas unidades que lo conforman, encomendar responsabilidades, evitar duplicidad y detectar omisiones de las funciones, propiciar la uniformidad en el trabajo, utilizar de manera racional los recursos humanos, financieros, materiales tecnológicos, facilitar la inducción al puesto del personal de nuevo ingreso, apoyar las auditorías internas y externas de los organismos de control.

Ademas, el manual tiene como finalidad dar a conocer al personal activo y personal de nuevo ingreso, las unidades que conforman la estructura y las diversas funciones a desarrollar dentro de la unidad, así como las líneas de mando.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 3 de 36

2.0 MARCO JURIDICO ADMINISTRATIVO

En este apartado se describen brevemente los documentos de referencia, cuyo contenido tiene una importancia valiosa para la organización y funcionamiento de los recursos disponibles en la Unidad de Mantenimiento. La descripción se ha ordenado en forma tal que los documentos más generales precedan a los más específicos con el objetivo de maximizar la comprensión de las relaciones que existan entre ellos y permitir identificar un marco de referencia que respalde las acciones y medidas más específicas.

2.1 Constitución de la República

De conformidad a la sección Cuarta titulada SALUD PUBLICA Y ASISTENCIA SOCIAL en los artículos del 65 al 70, se establece los principios básicos que gobiernan la prestación de servicios de salud por parte de las instituciones del Estado a la Población Salvadoreña.

2.2 Código de Salud

El Código, tiene por objeto desarrollar los principios constitucionales relacionados con la salud pública y asistencia social de los habitantes de la República y las normas para la organización, funcionamiento,

2.3 Reglamento General de Hospitales.

Artículo 120. Las Divisiones, Departamentos, Unidades y Servicios deberán contar con los Manuales Técnicos Administrativos necesarios para el normal funcionamiento y serán autorizados por el Director del Hospital.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 4 de 36

2.4 Manual descriptivo de Clases del Ministerio de Salud Pública

Este manual, cuya última edición corresponde a Mayo del 2014, emitido por la División de Administración de Recursos Humanos del Ministerio de Salud Pública de El Salvador, tiene por objetivo clasificar y describir al Recurso Humano que se desempeña en las actividades de salud pública. El manual muestra una clasificación del personal de acuerdo a la disciplina de cada recurso. Cada clase tiene un código que representa el grupo ocupacional a que pertenece cada empleado, a través de esta categorización, cada clase queda identificada con una clave o código de puesto que lo identifica de por vida. Además, en él están plasmados por cada una de las clases identificadas los siguientes aspectos:

2.5 Reglamento Interno de la Unidad y Departamentos de Recursos Humanos del Ministerio de Salud

El objetivo de este documento, publicado en el Diario Oficial No. 390, es regular la estructura y atribuciones de las Unidades y Departamentos de Recursos Humanos del Ministerio de Salud.

Este reglamento es aplicable a todas las dependencias del Ministerio, en él se delega a los directores y jefaturas de los diferentes niveles de Organización del Ministerio, como responsables de velar por el cumplimiento y aplicación de este reglamento, por parte de los empleados y funcionarios.

3.0 ATRIBUCIONES

3.1 MISION

Proveer servicios de mantenimiento preventivo y correctivo en forma oportuna, eficaz y eficiente a equipos básico y planta física de la institución, contribuyendo de esta manera con la asistencia que proporciona el hospital para así garantizar la salud de la población que atiende esta institución





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01 Revisión: 1

...........

Página 5 de 36

3.2 VISION

Ser una parte integral dentro de la institución que garantice la disponibilidad de equipos e instalaciones para el buen funcionamiento del Hospital optimizando los recursos disponibles.

3.3 Objetivo General

Planificar, organizar, ejecutar, dirigir y control las actividades y recursos necesarios para la realización del mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones, infraestructura maquinaria y equipos que permitan la disponibilidad oportuna de los recursos, a efecto de contribuir a la prestación de servicios en salud en la especialidad que brinda el Hospital.

4.0 Funciones de la Unidad

4.1. Funciones Asistenciales

Proporcionar asesoría y asistencia técnica a los usuarios (Personal Médicos, de Enfermería y paramédicos) en el uso de equipos básico y equipo médico.

4.2. Funciones administrativas

- a) Elaborar el Plan Anual Operativo de Mantenimiento para el Hospital.
- b) Planificar el mantenimiento de las instalaciones, infraestructura y equipos del hospital.
- c) Desarrollar el Mantenimiento Preventivo Planificado (MPP) y el Mantenimiento Correctivo (MC) de las Instalaciones, Infraestructura y Equipos del Hospital.
- d) Supervisar la calidad del mantenimiento desarrollado por el personal bajo su cargo y contratistas externos.
- e) Actualizar periódicamente el inventario técnico del Hospital.
- f) Asesorar a las Autoridades superiores, en acciones relacionadas con pequeños proyectos de remodelación, construcción y reparación de infraestructura y equipamiento.
- g) Elaborar los términos de referencia para la contratación de servicios y compras de repuestos, materiales, accesorios y servicios.
- h) Elaborar los presupuestos anuales de funcionamiento y trabajos específicos.
- Gestionar la compra de bienes y servicios en base a la normativa legal vigente.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01 Revisión: 1

Página 6 de 36

- j) Participar en las diferentes etapas de los procesos de licitación, en cumplimiento a la normativa establecida para tal fin.
- k) Participar en la comisiones de evaluación de ofertas para la adquisición de equipos, repuestos, materiales y servicios.
- Supervisar el mantenimiento de instalaciones, infraestructura y equipos desarrollados por empresas contratadas por la institución.
- m) Supervisar que el contrato de suministro de petróleo crudo para generación de vapor se ejecute correctamente.
- n) Diseñar herramientas de control requeridas para dar cumplimiento a las medidas preventivas y correctivas que observen los entes reguladores internos y externos, presentando la documentación pertinente y las evidencias necesarias para solventar las observaciones.
- o) Capacitar o gestionar la capacitación a operadores de equipos y a los técnicos de mantenimiento.
- p) Garantizar el uso adecuado de los recursos, así como el de los materiales, herramientas y equipos utilizados en el desarrollo del mantenimiento.
- q) Evaluar y determinar el descarte de mobiliario y equipo cuando sus condiciones de funcionamiento no sean satisfactorias para la institución.
- r) Elaborar y presentar informes periódicos a las autoridades superiores, sobre la gestión propia del área de mantenimiento.
- s) Elaborar lineamientos para normatizar el uso de los equipos, así como en la provisión de los mismos, sean estos obtenidos por donaciones o por adquisiciones propias del hospital.
- t) Evaluar y gestionar la incorporación de nuevas tecnologías en equipamiento y determinar la obsolescencia actual de los equipos.
- u) Proponer con base en criterios técnicos de calidad, alternativas de contratación de servicios.

4.3 Funciones docentes

- a) Brindar pasantía técnica al personal de Universidades en servicio social.
- b) Capacitar o gestionar la capacitación a operadores de equipos y a los técnicos de mantenimiento.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES **UNIDAD DE MANTENIMIENTO**



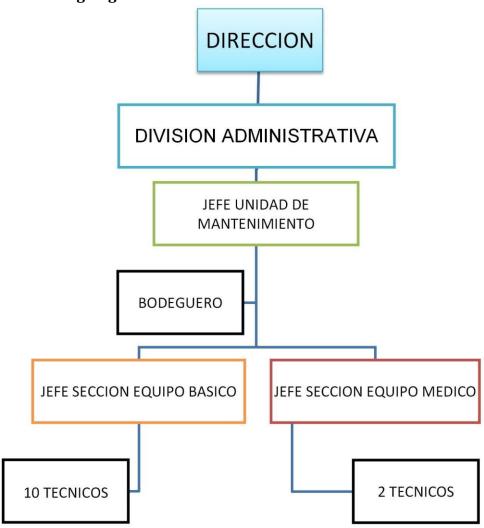
Código: HDM01

Revisión: 1

Página 7 de 36

5.0 ESTRUCTURA ORGÁNICA

5.1. Organigrama







MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES **UNIDAD DE MANTENIMIENTO**



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 8 de 36

5.2 cantidad de recurso humano

RECURSO HUMANO	Unidad de Mantenimiento		
	Necesario	Existente	
Jefe de la Unidad de Mantenimiento	1	1	
Jefe de Sección de Biomédica	1	1	
Jefe de Sección Equipo Básico	1	1	
Jefe de Sección de Planta Física	1	0	
Secretaria del Servicio	1	0	
Asistente administrativo	1	0	
Bodeguero	1	1	
Auxiliar de bodega	1	0	
Técnicos de Biomédica	6	2	
Técnicos de la Sección de Equipo Básico	16	12	
Técnicos Planta Física	4	0	
Total de Recurso	34	18	
Horario de atención	24 hras.	24 hras.	

La Unidad de Mantenimiento, actualmente funciona únicamente con dos secciones, quedando descubierta la sección de planta física, lo que no nos permite ser oportunos en la atención de la demanda total que la unidad tiene de todo el Hospital.

De forma mensual se realiza la programación de turnos del Recurso Humano tanto para los turnos diurnos y nocturnos. En ausencia de un recurso, el Jefe de la Unidad sustituye el recurso tomando en cuenta la capacidad técnica y la naturaleza de la falla presentada, lo cual se designa de forma verbal si la sustitución es con el recurso del mismo día, o de forma escrita y se procede a efectuar las reprogramaciones pertinentes.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 9 de 36

6.0 RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS DE LA UNIDAD

RELACIONES INTERNAS	OBJETIVO
Dirección, Sub-dirección y División administrativa.	Reportar anomalías detectadas en diversos equipos y Gestionar la compra de Repuestos y materiales para la ejecución de los trabajos de Mantenimiento.
Todos los servicios de que integran la División Medica y de la División de Diagnostico y Apoyo	Coordinar y ejecutar trabajos de mantenimiento preventivo y correctivo.
RELACIONES EXTERNAS	OBJETIVO
Mantenimiento central del MINSAL Contratistas y/o Proveedores de servicios de	Solicitar y/o coordinar apoyo para la realización de trabajos y/o proyectos cuya complejidad excede la capacidad técnica de la Unidad de Mantenimiento.
Mantenimiento central del MINSAL	Solicitar y/o coordinar apoyo para la realización de trabajos y/o proyectos cuya complejidad excede la capacidad técnica de la Unidad de





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 10 de 36

7.0 PUESTO, PERFIL Y FUNCIONES

NOMBRE DEL CARGO FUNCIONAL	TIPO DE FUNCIONES QUE EJECUTA
Jefe de la Unidad de Mantenimiento (Hospital).	TécnicaAdministrativaDocencia
CARGO AL QUE REPORTA	SUPERVISION INMEDIATA
Jefe de la División Administrativa	Jefe De Sección de Equipo Médico y Básico, Técnicos y Auxiliares de Mantenimiento

MISION

Planificar, organizar, dirigir y controlar el mantenimiento preventivo y correctivo del equipo, mobiliario e instalaciones del establecimiento de salud, en el marco del plan anual operativo establecido, a fin de facilitar la disponibilidad, operación y funcionalidad de los mismos, para contribuir de manera efectiva, continua y confiable en el cuidado de la salud de la población que demanda los servicios al Hospital.

PERFIL DEL PUESTO						
Grado Académico Requerimie)	Especialidades de Re	ferenci	a	
Graduado Universitario Indispensable			Ingeniería Eléctrica, Mecánica, Biomédica.	Civil,	Industrial,	
Graduado Universitario con Maestría	Deseable		Administración de Emp	oresa		
Experiencia previa			Años			
Desempeñando puestos de similar naturaleza o puestos técnicos en el área.		De 2	a 4 años			

FUNCIONES

- a. Determinar objetivos y metas de trabajo de Mantenimiento.
- b. Elaborar el plan operativo anual del Departamento.
- c. Formular y gestionar el presupuesto anual de la Unidad, coordinando con las demás secciones en su elaboración, para lograr los objetivos establecidos y dar la atención debida a las solicitudes de trabajo.
- d. Calendarizar semanalmente el mantenimiento preventivo y correctivo a realizar por las diferentes secciones.
- e. Solicitar a su jefatura inmediata, la compra de materiales y repuestos.
- f. Elaborar los términos de referencia para la contratación de servicios y compras de repuestos, materiales, accesorios y servicios.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 11 de 36

- g. Participar en las comisiones evaluadoras de ofertas para la recomendación de las compras de insumos y materiales a utilizar en la Unidad.
- h. Asesorar en la elaboración de bases técnicas de licitación, tomando en cuenta las necesidades, para la compra de bienes y servicios.
- i. Gestionar la compra de servicios, materiales y algunos equipos, a través de la UACI y el fondo circulante, para darle continuidad a las actividades del Departamento, de acuerdo a las necesidades.
- j. Asignar prioridades a los trabajos demandados.
- k. Resolver problemas técnicos que le sean planteados en su Unidad.
- Mantener comunicación y solicitar asesoría al Departamento de Mantenimiento de Nivel Superior, para atender las necesidades del servicio, cuando se considere pertinente.
- m. Registrar y mantener archivos de indicadores técnicos.
- Mantener debidamente informado a su jefe inmediato de las acciones realizadas y programadas.
- Formular proyectos de mejora, presentando propuestas a corto y mediano plazo, para responder a las solicitudes de las diferentes dependencias del hospital.
- p. Efectuar reuniones permanentes con sus subalternos.
- q. Participar en reuniones convocadas por la jefatura inmediata.
- r. Determinar las necesidades de capacitación del personal a su cargo y gestionar la programación de actividades, a fin de impulsar acciones que propicien el mejoramiento de su desempeño.
- s. Participar como instructor en cursos de capacitación.
- Controlar la utilización de equipos, herramientas, materiales y/o repuestos a ser utilizados en el servicio.
- Supervisar, evaluar, verificar y controlar los trabajos realizados por sus subalternos, a través de mecanismos establecidos y ajustar su operatividad periódicamente, de acuerdo a las necesidades reales.
- v. Evaluar y asesorar en la adquisición y/o remodelación de bienes, infraestructura y equipos, por medio de gestiones realizadas (proyectos/presupuestos), para orientar a las diferentes Secciones de la Unidad en la ejecución de sus actividades.
- w. Evaluar y determinar el descarte de mobiliario y equipo cuando sus condiciones de funcionamiento no sean satisfactorias para la institución.
- x. Dar seguimiento a las órdenes de trabajo en ejecución.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 12 de 36

- y. Brindar apoyo técnico al Nivel Superior en la adquisición de equipo especializado.
- z. Responder por escrito y oportunamente al Oficial de información, cuando le sea requerido proporcionar información correspondiente a su ámbito de acción.

RELACIONES DE TRABAJO			
RELACIONES INTERNAS	PROPOSITO		
Jefes de Sección de Equipo Básico y Medico, Técnicos, Auxiliares, encargado de Bodega y Secretaria de la Unidad.	Organizar, dirigir, supervisar, controlar y evaluar las actividades del Departamento para Planificación, organización, Dirección, Control y Ejecución de los trabajos de Mantenimiento Preventivo y Correctivo Institucional.		
RELACIONES EXTERNAS	PROPOSITO		
Dirección.Sub-dirección.División Administrativa	Coordinar la ejecución de acciones de		
 División de Diagnostico Y Apoyo División Médica. Unidades Asesoras 	Mantenimiento Preventivo y correctivo; así como promover su uso adecuado de los equipos, maquinarias e instalaciones.		

RESULTADOS ESPERADOS

- ✓ Gestión adecuada de los recursos físicos, de manera sistemática y responsable, que garantice que la infraestructura, las instalaciones y equipos funcionen efectivamente y se encuentren disponibles, a fin de que el hospital pueda responder a la demanda de los servicios de salud.
- ✓ Gestión y administración eficiente de los recursos.
- ✓ Planes de trabajo ejecutados en el tiempo establecido.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 13 de 36

	ľ				
١	NOMBRE DEL CARGO FUNCIONAL		TIPO DE FUNCIONE	S QUE EJECUTA	1
	efe sección mante /ledico	nimiento de equipo	TécnicaAdministrativaDocencia		
C	ARGO AL QUE RI	PORTA	SUPERVISION INME	EDIATA	
J	efe de la Unidad de	Mantenimiento	Técnicos en Manteni	miento y Supervis	or
	MOION				

MISION

Planificar, organizar, dirigir y controlar las labores de conservación y mantenimiento de equipos y sistemas médicos que realizan los técnicos de mantenimiento de la Sección, administrando en forma eficiente los recursos humanos y materiales asignados, para conseguir el buen funcionamiento del equipo médico-hospitalario de las dependencias de los diferentes niveles, a través de mantenimiento preventivo y correctivo, para beneficio del paciente usuario del servicio de salud.

DEDEL DEL DUEGTO				
PERFIL DEL PUESTO				
Grado Académico	Requerimiento	Especialidades de Referencia		
Graduado Universitario	Indispensable	Ingeniería en Biomédica y otras Carreras afines relacionadas con el puesto		
Conocimientos Específicos	Indispensable	Electrónica Media. Ingeniería Clínica. Conocimientos técnicos sobre equipo médico. Fundamentos de Fisiología Humana.		
Experiencia prev	ia	Años		
Desempeñando cargos de similar naturaleza o Técnico supervisor de mantenimiento en el área específica de la especialidad.				

FUNCIONES

- 1. Formular plan anual operativo, como una herramienta que permite estimar los costos de operación necesarios, para que la Sección de Equipo Médico pueda ejecutar el mantenimiento que garantice el buen funcionamiento del equipo médico-hospitalario.
- 2. Planear, organizar, dirigir y controlar las actividades de mantenimiento preventivo y correctivo del equipo médico-hospitalario de las dependencias o servicios en apoyo al plan de mantenimiento elaborado previamente y calendarizados para su ejecución.
- 3. Formular el presupuesto y plan anual de la sección a su cargo.
- 4. Elaborar cronograma de rutinas de mantenimiento preventivo a ejecutar en los equipos médicos bajo su competencia.
- 5. Programar semanalmente el mantenimiento correctivo en base a la prioridad de la



ministerio de salud

HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER "DRA. MARIA ISABEL RODRIGUEZ"

MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 14 de 36

atención.

- 6. Asignar, dirigir y supervisar el trabajo del personal subalterno.
- Establecer controles y procedimientos para realizar la supervisión y evaluación del trabajo técnico.
- 8. Controlar, autorizar y velar por el buen uso y mantenimiento de los equipos, herramientas y materiales asignados a la sección.
- 9. Reportar mensualmente a la Administración, la totalidad de las órdenes de trabajo terminadas y las no ejecutadas, para la elaboración del reporte de actividades y gastos.
- 10. Evaluar y determinar el descarte de mobiliario y equipo cuando sus condiciones de funcionamiento no sean satisfactorias para la institución.
- 11. Participar en las comisiones evaluadoras de ofertas para la recomendación de las compras de equipos, repuestos, materiales, insumos y servicios de mantenimiento a los equipos médicos específicos.
- 12. Colaborar con otras instancias del Ministerio de Salud en la planificación, diseño y elaboración de especificaciones técnicas para el equipamiento médico de establecimientos de salud.
- 13. Elaborar, revisar y corregir diseños y especificaciones sobre pequeñas remodelaciones e instalación de sistemas y equipos médicos.
- 14. Realizar presupuestos específicos para efectuar trabajos demandados.
- 15. Llevar archivo actualizado con indicadores técnicos.
- 16. Dar asistencia técnica para el desarrollo de eventos en el área de equipo médico.
- 17. Elaborar términos de referencia para la contratación de bienes y servicios de mantenimiento, en el área de equipo médico.
- 18. Convocar periódicamente a reuniones de trabajo, a los técnicos bajo su cargo.
- 19. Establecer las necesidades de capacitación del personal a su cargo.
- 20. Informar al jefe inmediato sobre el trabajo realizado y las necesidades de su área laboral.
- 21. Mantener comunicación oportuna y eficaz, vertical y horizontalmente dentro de la Unidad, y las áreas Hospitalarias que demandan de sus servicios.
- 22. Responder por escrito y oportunamente al Oficial de información, cuando le sea requerido proporcionar información correspondiente a su ámbito de acción.
- 23. Cumplir con otras funciones de su competencia, que le sean asignadas por la jefatura inmediata.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 15 de 36

RELACIONES DE TRABAJO				
RELACIONES INTERNAS	PROPOSITO			
Jefe de la Unidad de Mantenimiento, Jefe de Sección de Equipo Básico, Técnicos de Mantenimiento de quipo Medico, encargado de Bodega y Secretaria del Departamento.	Organizar, dirigir, supervisar, controlar y evaluar las actividades de la Sección para Planificación, organización, Dirección, Control y Ejecución de los trabajos de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de los equipos.			
RELACIONES EXTERNAS	PROPOSITO			
 Dirección. Sub-dirección. División Administrativa División de Diagnostico Y Apoyo División Medica 	Realizar gestiones y Coordinar la ejecución de acciones de Mantenimiento Preventivo y correctivo; así como promover su uso adecuado de los equipos			

RESULTADOS ESPERADOS

- ✓ Equipos médicos disponibles al aplicar el mantenimiento preventivo.
- ✓ Prevención de fallas y posibles averías en equipo médico mediante la aplicación del mantenimiento preventivo.
- ✓ Aumento en la vida útil de los equipos médicos mediante la aplicación de mantenimiento preventivo.
- ✓ Equipos médicos en funcionamiento al aplicar el mantenimiento correctivo oportuno y con los repuestos y materiales necesarios para su ejecución.
- ✓ Mayor cobertura en el servicio que brindan los equipos médicos a la población que demanda los servicios de Salud en el Hospital.
- ✓ Funcionamiento óptimo de los equipos médicos mediante la supervisión de contratos de mantenimiento con terceros.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES **UNIDAD DE MANTENIMIENTO**



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 16 de 36

NOMBRE DEL CARGO FUNCIONAL	TIPO DE FUNCIONES QUE EJECUTA
Jefe sección mantenimiento de equipo Básico	TécnicaAdministrativaDocencia
CARGO AL QUE REPORTA	SUPERVISION INMEDIATA
Jefe de la Unidad de Mantenimiento	Técnicos en Mantenimiento y Supervisor

MISION

Planificar, organizar, dirigir y controlar las labores de conservación y mantenimiento de equipos básicos e instalaciones mecánicas que realizan los técnicos de mantenimiento de la Sección, administrando en forma eficiente los recursos humanos y materiales asignados, para conseguir el buen funcionamiento de calderas, lavadoras, esterilizadores, refrigeración y obra de banco y carpintería instalados en las diferentes dependencias o áreas del Hospital, a través de mantenimiento preventivo y correctivo, para beneficio del paciente usuario del servicio de salud.

PERFIL DEL PUESTO				
Grado Académico	Requerimiento)	Especialidades de Referencia	
Graduado Universitario	Indispensable		Ingeniería Eléctrica, Industrial, Mecánica, Electromecánica y otras Carreras afines relacionadas con el puesto	
Conocimientos Específicos	Indispensable		Conocimientos de electricidad, Sistemas de control automáticos, Plantas Eléctricas, Refrigeración y equipos de Aire Acondicionados, Calderas. Y otras con el área de su competencia.	
Experiencia previa			Años	
Desempeñando cargos de similar naturaleza o Técnico supervisor de mantenimiento en el área específica de la especialidad.		De 2	a 4 años	

- 1. Formular Plan Anual Operativo, como una herramienta necesaria que permite estimar los costos de operación, necesarios para que la Sección pueda ejecutar el mantenimiento que garantice el buen funcionamiento del equipo básico, maquinarias e instalaciones del Hospital.
- 2. Planear, organizar, dirigir y controlar las actividades de mantenimiento preventivo y correctivo del equipo básico, maquinaria e instalaciones del Hospital, apoyado en planes de mantenimiento elaborados previamente y calendarizados para su ejecución.
- 3. Formular el presupuesto anual operativo de la sección a su cargo.



MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER "DRA. MARIA ISABEL RODRIGUEZ"

MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 17 de 36

- 4. Elaborar cronograma de visitas de mantenimiento preventivo a las instalaciones de su competencia.
- 5. Programar semanalmente el mantenimiento correctivo en base a la prioridad de la atención.
- 6. Asignar, dirigir, supervisar, controlar y evaluar el trabajo de mantenimiento preventivo y correctivo de los técnicos, de acuerdo a las prioridades establecidas, para lograr el buen estado y funcionamiento adecuado de los equipos básicos.
- 7. Controlar, autorizar y velar por el buen uso y mantenimiento de la maquinaria, equipos, Herramientas y materiales asignados a su Sección.
- 8. Evaluar y determinar el descarte de mobiliario y equipo cuando sus condiciones de funcionamiento no sean satisfactorias para la institución.
- Participar en las comisiones evaluadoras de ofertas para la recomendación de las compras de equipos, repuestos, materiales, insumos y servicios de mantenimiento de los equipos, maquinaria y sistemas específicas.
- 10. Elaborar, revisar y corregir diseños y especificaciones sobre remodelación y montaje de sistemas y equipos mecánicos.
- 11. Revisar los presupuestos presentados por los técnicos sobre trabajos encomendados y obtener las correspondientes cotizaciones, del servicio, para obtener el financiamiento y demás trámites pertinentes
- 12. Preparar presupuestos de repuestos y materiales para trabajos específicos.
- 13. Asegurar los materiales, herramientas, equipos y otros insumos requeridos por los técnicos para el desarrollo de su trabajo.
- 14. Asesorar al personal de talleres de mantenimiento en las áreas de su competencia.
- 15. Informar a las jefaturas sobre la condición de los equipos existentes y elaboración de especificaciones técnicas sobre equipos nuevos y servicios de mantenimiento por adquirir, realizando los cálculos correspondientes para garantizar la funcionalidad de los mismos.
- 16. Participar en capacitaciones, en calidad de instructor o en la revisión de contenidos si la capacitación se realizara por terceros.
- 17. Proporcionar un ambiente armonioso de trabajo, convocando periódicamente a reuniones con los técnicos, estableciendo las necesidades de capacitación del personal.
- 18. Preparar y presentar periódicamente informes sobre su trabajo.
- 19. Responder por escrito y oportunamente al Oficial de información, cuando le sea requerido proporcionar información correspondiente a su ámbito de acción.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 18 de 36

RELACIONES DE TRABAJO				
RELACIONES INTERNAS	PROPOSITO			
Jefe de la Unidad de Mantenimiento, Jefe de Sección de Equipo Médico, Técnicos de Mantenimiento, encargado de Bodega y Secretaria del Departamento.	organización. Dirección. Control y Ejecución de			
RELACIONES EXTERNAS	PROPOSITO			
 Dirección. Sub-dirección. División Administrativa División de Diagnostico Y Apoyo División Medica 	Realizar gestiones y Coordinar la ejecución de acciones de Mantenimiento Preventivo y correctivo; así como promover su uso adecuado de los equipos			

RESULTADOS ESPERADOS

- ✓ Equipos básicos e instalaciones mecánicas, en buenas condiciones de funcionamiento.
- ✓ Mantenimiento preventivo y correctivo oportuno en equipos e instalaciones mecánicas, para la prevención de fallas y averías.
- ✓ Aumento en la vida útil de los equipos básicos e instalaciones mecánicas mediante la aplicación de mantenimiento preventivo.
- ✓ Plantas eléctricas de emergencia que garanticen el constante suministro eléctrico en el Hospital, ante un eventual corte de energía, mediante la aplicación del mantenimiento preventivo.
- ✓ Aumento en la vida útil de los equipos mediante la aplicación de mantenimiento preventivo.
- ✓ Buenas condiciones de funcionamiento de forma continua, confiable y segura de los Equipos.
- ✓ Equipos de aires acondicionados de las diferentes Servicios Hospitalarios, en buenas condiciones.
- Sistemas de electricidad en las diferentes áreas del Hospital, funcionando adecuadamente.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES **UNIDAD DE MANTENIMIENTO**



Código: HDM01 Revisión: 1

Página 19 de 36

NOMBRE DEL CAR	GO FUNCIONAL	TIPO DE FUNCIONE	S QUE EJECUTA	١
Auxiliar de mantenir	miento I	Técnica		
CARGO AL QUE RE	PORTA	SUPERVISION INME	EDIATA	
Jefe de la Unidad de	Mantenimiento	Ninguna		
MINION				

MISION

Ejecutar tareas relacionadas con operación y mantenimiento de equipos e instalaciones, trabajos de carpintería, soldadura, instalaciones eléctricas y sanitarias; además, pequeñas remodelaciones de la planta física en general, aplicando protocolos de mantenimiento preventivo y correctivo, para contribuir a mantener en óptimo estado la infraestructura, instalaciones y equipos del establecimiento de salud.

PERFIL DEL PUESTO				
Grado Académico	Requerimiento	Especialidades de Referencia		
3° Ciclo de Educación Básica	Indispensable	3° Ciclo de Educación Básica (9°		
(9° Grado)		Grado)		
Bachiller Técnico Vocacional	Deseable	Bachiller Técnico Vocacional en		
		cualquiera de las siguientes opciones:		
		Ingeniería, automotriz, mecánica		
		general, electrónica, electromecánica		
		y/o electrotecnia.		
Experiencia prev	ia	Años		
Desempeñando puestos de similar naturaleza		De 1 a 2 años		
en áreas tecnicas				
FUNCIONES				

FUNCIONES

- 1. Reparar pisos, paredes, muros, aceras, tuberías de drenajes, entre otros.
- 2. Instalar y reparar techos, cielo falso, piezas de cerrajería, chapas y otros.
- 3. Pintar y barnizar paredes, muebles y divisiones de madera.
- 4. Realizar trabajos de fontanería, proporcionando mantenimiento preventivo y correctivo a servicios sanitarios, lavamanos, grifos, tuberías de agua potable, de aguas negras y de vapor.
- 5. Elaborar pequeños presupuestos para reparaciones.
- 6. Reparar muebles, divisiones, estructuras de techos, puertas y ventanas.
- 7. Ejecutar limpieza y desagüe de fosas sépticas.
- 8. Efectuar trabajos de albañilería.
- Realizar limpieza de canaletas y malezas en las instalaciones del hospital.
- Efectuar trabajos básicos en instalaciones eléctricas del hospital.



MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER "DRA. MARIA ISABEL RODRIGUEZ"

MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 20 de 36

- 11. Efectuar el mantenimiento y reparación de equipos eléctricos básicos.
- 12. Instalar, reparar y ejecutar rutinas de mantenimiento preventivo en tableros, cajas térmicas, cajas de protección, toma corrientes, interruptores, luminarias, entre otros.
- 13. Reparar canales, bandejas, canastas para esterilización, bajadas de agua, recipientes de basura, baldes, entre otros.
- 14. Realizar otras actividades de su competencia que le sean delegadas por la jefatura inmediata.

RELACIONES DE TRABAJO	
RELACIONES INTERNAS	PROPOSITO
Jefe de la Unidad de Mantenimiento, Jefe de Sección de Equipo Básico, Técnicos de Mantenimiento y encargado de Bodega.	Realizar trabajos de mantenimiento preventivo y correctivo de equipos e instalaciones asignados.
RELACIONES EXTERNAS	PROPOSITO
Personal de los diferentes Divisiones, Departamentos, Unidades y Servicios	Realizar los trabajos de mantenimiento a equipo y mobiliario asignado en las diferentes áreas de trabajo del hospital,
RESULTADOS ESPERADOS	

- Mantenimiento adecuado y oportuno de mobiliario, instalaciones y planta física en los diferentes establecimientos de salud, para conservarlos en buen estado y brindar un buen servicio a los usuarios internos y externos.
- ✓ Optimización de recursos materiales y financieros, al brindar un mantenimiento oportuno al mobiliario, instalaciones y planta física.
- Uso adecuado de los recursos asignados.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 21 de 36

NOMBRE DEL C	CARGO FUNCIONAL	TIPO DE FUNCIONE	S QUE EJECUTA	4	_
Técnico en man	tenimiento I	TécnicaAdministrativa			
	E REPORTA d de Mantenimiento, Jefe de po Medico y/o Jefe de Sección	SUPERVISION INME	≣DIATA		

MISION

de Equipo Básico

Efectuar acciones de mantenimiento preventivo y correctivo, en forma programada y sistemática en equipos médicos y básicos de baja tecnología, aplicando protocolos de mantenimiento establecidos, a fin de contribuir a mantener el buen estado de los equipos e instalaciones del hospital.

PERFIL DEL PUESTO				
Grado Académico	Requerimiento		Especialidades de Referencia	
Bachiller Técnico Vocacional	Indispensable		Bachiller Técnico Vocacional en	
			cualquiera de las siguientes opciones:	
			Industrial, Electricidad, electrónica,	
			electromecánica y/o electrotecnia.	
Técnico	Deseable		Técnico Electricista, Industrial y/o	
			electrónica y otras carreras a fines	
			relacionadas con el puesto.	
Experiencia prev	ia		Años	
Desempeñando el puesto de Auxiliar de		De 1 a	a 2 años	
Mantenimiento I, puestos	s de similar			
naturaleza en áreas tecnicas				
FUNCIONEC				

FUNCIONES

- Efectuar acciones de mantenimiento preventivo y correctivo a equipos médicos de baja tecnología: básculas, succionadores, tensiómetros, estetoscopios, laringoscopios, nebulizadores, esterilizadores de farmacia y de odontología, centrifugas, baños de maría y colorímetros, entre otros.
- 2. Proporcionar mantenimiento preventivo y correctivo a equipos básicos de baja tecnología como: aire acondicionado de ventana, soldadura eléctrica, soldadura autógena y sistemas eléctricos, entre otros.
- 3. Efectuar mantenimiento preventivo y correctivo a instalaciones eléctricas.
- 4. Efectuar mantenimiento preventivo y correctivo a maquinaria de baja complejidad.
- 5. Efectuar instalaciones y montaje de equipos no sofisticados.
- 6. Revisar e interpretar planos para montaje e instalación de equipos y sistemas.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 22 de 36

- 7. Efectuar inspecciones a instalaciones y equipo para detectar fallas.
- 8. Determinar necesidades y establecer prioridades de mantenimiento así como de repuestos y materiales.
- 9. Elaborar presupuesto para la realización de los trabajos que le son asignados.
- 10. Anotar en el formulario de la orden de trabajo, toda la información pertinente.
- 11. Hacer uso adecuado de los equipos de seguridad y de las herramientas que utiliza.
- 12. Efectuar reportes de los trabajos realizados.
- 13. Participar como instructor en capacitaciones de su área.
- 14. Supervisar, monitorear y rendir informes sobre el trabajo realizado por contratista en materia de mantenimiento.
- 15. Participar en la elaboración del presupuesto de mantenimiento.
- 16. Participar en la elaboración de inventario técnico.
- 17. Realizar otras actividades de su competencia que le sean delegadas por la jefatura inmediata.

ELACIONES DE TRABAJO			
RELACIONES INTERNAS	PROPOSITO		
Jefe de la Unidad de Mantenimiento, Jefe de Sección de Equipo Médico, Jefe de Sección de Equipo Básico, Técnicos de Mantenimiento y encargado de Bodega.	Realizar trabajos de mantenimiento preventivo y correctivo de equipos e instalaciones asignados.		
RELACIONES EXTERNAS	PROPOSITO		
Personal de los diferentes Divisiones, Departamentos, Unidades y Servicios	Realizar los trabajos de mantenimiento a equipo, Maquinaria, Sistemas e Instalaciones asignado en las diferentes áreas de trabajo del hospital,		
RESULTATION ESPERATIONS			

RESULTADOS ESPERADOS

- ✓ Equipos e instalaciones en buen estado de funcionamiento.
- ✓ Optimización de recursos materiales y financieros, al brindar un mantenimiento oportuno a los equipos e instalaciones.
- ✓ Uso adecuado de los recursos asignados.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 23 de 36

110			TIDO DE ELIVIDIDA		
NC	NOMBRE DEL CARGO FUNCIONAL		TIPO DE FUNCIONES QUE EJECUTA		7
Té	cnico en manteni	miento II	TécnicaAdministrativaDocencia		
CA	ARGO AL QUE RE	EPORTA			
Jef	fe de la Unidad de	Mantenimiento, Jefe de	SUPERVISION INME	EDIATA	
Se	cción de Equipo l	Medico y/o Jefe de Sección	Ninguna		
de	Equipo Básico				

MISION

Efectuar acciones de mantenimiento preventivo y correctivo en forma programada y sistemática a equipos médicos de mediana tecnología, así también a equipos de la sección de electromecánica o básicos de acuerdo a protocolos establecidos, para contribuir al buen funcionamiento de los mismos y su disponibilidad en la prestación de los servicios de salud que brinda el Hospital.

que simua en recipital.			
PERFIL DEL PUESTO			
Grado Académico	Requerimiento		Especialidades de Referencia
Bachiller Técnico Vocacional	Indispensable		Bachiller Técnico Vocacional en cualquiera de las siguientes opciones: ingeniería, Electricidad, electrónica,
Técnico	Deseable		Técnico en: Ingeniería civil, Eléctrica y/o Electronica y otras carreras a fines relacionadas con el puesto.
Experiencia previa			Años
Desempeñando el puesto de Tecnico en			
Mantenimiento I, puestos de similar naturaleza en áreas tecnicas		De 1	a 2 años

FUNCIONES

- 1. Ejecutar inspecciones a instalaciones y equipos para detectar y corregir fallas.
- 2. Efectuar acciones de mantenimiento preventivo y correctivo en forma programada y sistemática a equipos médicos de mediana tecnología: de laboratorio clínico, odontología, lámparas cielíticas, cajas térmicas, desfibriladores, incubadoras, microscopios, esterilizadores eléctricos y de vapor de la sala de arsenal quirúrgico, entre otros, para su disponibilidad en la prestación de los servicios de salud.
- 3. Efectuar acciones de mantenimiento preventivo y correctivo en forma programada y sistemática a equipos de sección electromecánica o básicos, como: aires acondicionados electrónicos, plantas de emergencia, banco de sangre, refrigeración, calderas, lavadoras y sistemas eléctricos, entre otros a fin de garantizar su disponibilidad.
- 4. Dar mantenimiento preventivo y correctivo de complejidad intermedia en equipos médicos, básicos hospitalarios y planta fija, a través del programa de rutinas de mantenimiento, a fin de prolongar la vida útil de los equipos.
- 5. Solicitar la compra de accesorios, repuestos y material, a través de solicitud respectiva, para realizar el mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 24 de 36

- Elaborar presupuestos para la realización de los trabajos que le son asignados.
- 7. Revisar e interpretar planos para el montaje e instalación de equipos y sistemas.
- 8. Efectuar instalaciones y montaje de equipos médicos y básicos de complejidad intermedia.
- 9. Ensamblar, ajustar y calibrar equipos, realizar las conexiones revisiones correspondientes.
- 10. Hacer uso adecuado de los equipos de seguridad y de las herramientas disponibles.
- 11. Anotar en el formulario de la orden de trabajo, toda la información pertinente.
- 12. Asesorar a operarios en el uso de equipos.
- 13. Participar como instructor en eventos de capacitación a operadores de equipo de la especialidad.
- 14. Reparar líneas telefónicas y teléfonos verificando conducción de audio y funcionabilidad del teléfono.
- 15. Llenar y llevar control de ficha de vida de equipos, en los formularios respectivos, para evaluar y monitorear la vida útil y reparaciones realizadas a los mismos.
- 16. Participar en la elaboración de presupuestos y de inventarios técnicos.
- 17. Realizar otras actividades de su competencia que le sean delegadas por su jefatura inmediata.

18.

RELACIONES DE TRABAJO			
RELACIONES INTERNAS	PROPOSITO		
Jefe de la Unidad de Mantenimiento, Jefe de Sección de Equipo Médico, Jefe de Sección de Equipo Básico, Técnicos de Mantenimiento y encargado de Bodega.	asignados.		
DEL A GIONEO EVERNIA O			
RELACIONES EXTERNAS	PROPOSITO		
Personal de los diferentes Divisiones, Departamentos, Unidades y Servicios	PROPOSITO Realizar los trabajos de mantenimiento a equipo, Maquinaria, Sistemas e Instalaciones asignado en las diferentes áreas de trabajo del hospital.		

Equipos e instalaciones en buen estado de funcionamiento.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES **UNIDAD DE MANTENIMIENTO**

HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER - :ψ: -

Código: HDM01

Revisión: 1

Página 25 de 36

✓	Optimización de recursos materiales y financieros, al brindar un mantenimiento oportur	no
	a los equipos e instalaciones.	

Uso adecuado de los recursos asignados.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES **UNIDAD DE MANTENIMIENTO**



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 26 de 36

NOMBRE DEL CARGO FUNCIONAL	TIPO DE FUNCIONES QUE EJECUTA
Técnico en mantenimiento III	TécnicaAdministrativaDocencia
CARGO AL QUE REPORTA	
Jefe de la Unidad de Mantenimiento, Jefe de	SUPERVISION INMEDIATA
Sección de Equipo Medico y/o Jefe de Sección	Ninguna
de Equipo Básico	

MISION

Efectuar acciones de mantenimiento preventivo y correctivo en forma programada y sistemática a equipos médicos de mediana tecnología, así también a equipos de la sección de electromecánica o básicos de acuerdo a protocolos establecidos, para contribuir al buen funcionamiento de los mismos y su disponibilidad en la prestación de los servicios de salud que brinda el Hospital.

que brillad el Fleepital.				
	PERFIL DEL PUESTO			
	Grado Académico	Requerimiento		Especialidades de Referencia
	Técnico	Indispensable		Técnico en: Ingeniería civil, Eléctrica y/o Electronica y otras carreras a fines relacionadas con el puesto.
	Experiencia prev	ia		Años
	Desempeñando el puesto de Te Mantenimiento II, puestos naturaleza en áreas tecnicas		De 1	a 2 años
	ELINICIONES			

- 1. Ejecutar inspecciones a instalaciones y equipos para detectar y corregir fallas.
- 2. Efectuar acciones de mantenimiento preventivo y correctivo en forma programada y sistemática a equipos médicos de mediana tecnología: de laboratorio clínico, odontología, lámparas cielíticas, cajas térmicas, desfibriladores, incubadoras, microscopios, esterilizadores eléctricos y de vapor de la sala de arsenal quirúrgico, entre otros, para su disponibilidad en la prestación de los servicios de salud.
- 3. Efectuar acciones de mantenimiento preventivo y correctivo en forma programada y sistemática a equipos de sección electromecánica o básicos, como: aires acondicionados electrónicos, plantas de emergencia, banco de sangre, refrigeración, calderas, lavadoras y sistemas eléctricos, entre otros a fin de garantizar su disponibilidad.
- 4. Dar mantenimiento preventivo y correctivo de complejidad intermedia en equipos médicos, básicos hospitalarios y planta fija, a través del programa de rutinas de mantenimiento, a fin de prolongar la vida útil de los equipos.
- 5. Solicitar la compra de accesorios, repuestos y material, a través de solicitud respectiva, para realizar el mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos.
- 6. Elaborar presupuestos para la realización de los trabajos que le son asignados.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 27 de 36

- 7. Revisar e interpretar planos para el montaje e instalación de equipos y sistemas.
- 8. Efectuar instalaciones y montaje de equipos médicos y básicos de complejidad intermedia.
- 9. Ensamblar, ajustar y calibrar equipos, realizar las conexiones y revisiones correspondientes.
- 10. Hacer uso adecuado de los equipos de seguridad y de las herramientas disponibles.
- 11. Anotar en el formulario de la orden de trabajo, toda la información pertinente.
- 12. Asesorar a operarios en el uso de equipos.
- 13. Participar como instructor en eventos de capacitación a operadores de equipo de la especialidad.
- 14. Reparar líneas telefónicas y teléfonos verificando conducción de audio y funcionabilidad del teléfono.
- 15. Llenar y llevar control de ficha de vida de equipos, en los formularios respectivos, para evaluar y monitorear la vida útil y reparaciones realizadas a los mismos.
- 16. Participar en la elaboración de presupuestos y de inventarios técnicos.
- 17. Realizar otras actividades de su competencia que le sean delegadas por su jefatura inmediata.

RELACIONES DE TRABAJO PROPOSITO RELACIONES INTERNAS Jefe de la Unidad de Mantenimiento, Jefe de Realizar trabajos de mantenimiento preventivo Sección de Equipo Médico, Jefe de Sección de y correctivo de equipos e instalaciones Equipo Básico, Técnicos de Mantenimiento y asignados. encargado de Bodega. **RELACIONES EXTERNAS PROPOSITO** Personal de los diferentes Divisiones, Realizar los trabajos de mantenimiento a Departamentos, Unidades y Servicios equipo, Maquinaria, Sistemas e Instalaciones asignado en las diferentes áreas de trabajo del hospital.

RESULTADOS ESPERADOS

- ✓ Equipos e instalaciones en buen estado de funcionamiento.
- ✓ Optimización de recursos materiales y financieros, al brindar un mantenimiento oportuno a los equipos e instalaciones.
- ✓ Uso adecuado de los recursos asignados.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES **UNIDAD DE MANTENIMIENTO**



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 28 de 36

NOMBRE DEL CAR	GO FUNCIONAL	TIPO DE FUNCIONE	S QUE EJECUTA	1
Guardalmacén (En Departamento de M	cargado de Bodega) del ⁄Iantenimiento.	Administrativa		
CARGO AL QUE RI	EPORTA	SUPERVISION INME	EDIATA	
Jefe de la Unidad de	e Mantenimiento	Ninguna		
MINION				

MISION

Dirigir y supervisar la recepción, almacenamiento, custodia y despacho de repuestos, materiales, insumos, herramientas, etc, de la bodega a las diferentes áreas técnicas (talleres) previa autorización de la jefatura de la Unidad de Mantenimiento, garantizando el cumplimiento de las normativas y calidad en los procesos, para el adecuado y oportuno mantenimiento preventivo y correctivo a ejecutarse para el normal funcionamiento de los servicios, a fin de contribuir con la atención de salud de pacientes que son atendidas en el hospital.

PERFIL DEL PUESTO					
Grado Académico	Requerimiento	Especialidades de Referencia			
Técnico	Indispensable	Técnico en Administración de Empresas, o Contaduría Pública, o Ingeniería Industrial y/o otras Carreras afines relacionadas con el puesto.			
Estudiante Universitario	Deseable	Licenciatura en Administración de Empresas, Contaduría Publica o Ing. Industrial, y/o otras Carreras afines relacionadas con el puesto.			
Experiencia previa		Años			
Desempeñando puestos de similar naturaleza en áreas de Almacenes o Bodegas.		De 2 a 4 años			

FUNCIONES

- 1. Planificar, organizar, dirigir y controlar las actividades de la bodega.
- Ejecutar las entregas de suministros a los solicitantes.
- Coordinar la recepción, almacenamiento, custodia y distribución de suministros.
- 4. Elaborar, gestionar las firmas de las solicitudes de requisiciones de suministros al Almacén General del Hospital.
- 5. Velar por el correcto almacenamiento y seguridad de los suministros.
- 6. Velar por las adecuadas condiciones de las instalaciones de la Bodega, así como de las herramientas y equipos de trabajo.
- 7. Supervisar y verificar la actualización del kardex, ya sea físico o digital.



MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER "DRA. MARIA ISABEL RODRIGUEZ"

MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 29 de 36

- 8. Realizar la preparación física de suministros y su correcto despacho.
- 9. Realizar inventario físico de la Bodega de acuerdo alineamientos establecidos.
- 10. Conciliar mensualmente o con la periodicidad que se considere conveniente, saldos físicos con listados de existencias.
- 11. Gestionar ante las autoridades correspondientes, a través del Jefe de la unidad De Mantenimiento el descargo de suministros vencidos, deteriorados o en desuso.
- 12. Participar en la programación de la distribución de suministros.
- 13. Dirigir y coordinar la ejecución de los programas de distribución.
- 14. Velar por la rotación de existencias.
- 15. Coordinar transferencias de suministros.
- 16. Controlar el registro oportuno de los movimientos de suministros en tarjetas de kardex y/o sistema automatizado.
- 17. Elaborar informes y presentarlos con oportunidad a la jefatura inmediata.

RELACIONES DE TRABAJO		
RELACIONES INTERNAS	PROPOSITO	
Jefe del Departamento de Mantenimiento, Jefes de: Sección de Equipo Médico y Equipo Básico, Técnicos de Mantenimiento.	Coordinar y ejecutar las actividades de despacho de los suministros del Departamento, así como la recepción de los bienes.	
RELACIONES EXTERNAS	PROPOSITO	
División Administrativa	Realizar trámites administrativos y de gestión	
División AdministrativaAlmacén.	Realizar trámites administrativos y de gestión de firmas de requisiciones.	
División Administrativa	Realizar trámites administrativos y de gestión de firmas de requisiciones. Revisión y actualización del sistema Informático	
División AdministrativaAlmacén.	Realizar trámites administrativos y de gestión de firmas de requisiciones. Revisión y actualización del sistema Informático de control de inventario de los bienes en	
División AdministrativaAlmacén.Informática.	Realizar trámites administrativos y de gestión de firmas de requisiciones. Revisión y actualización del sistema Informático	

✓ Suministro de Repuestos, materiales e insumos abastecidos de manera oportuna a las diferentes áreas técnicas previo cumplimiento de los lineamientos establecidos, para lograr la provisión de los mismos de forma adecuada, a fin de contribuir con la prestación de servicios de salud de los pacientes o áreas administrativas usuarias.

NOMBRE DEL CARGO FUNCIONAL	TIPO DE FUNCIONES QUE EJECUTA	
Secretaria II	Administrativa	





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 30 de 36

CARGO AL QUE REPORTA

SUPERVISION INMEDIATA

Jefe de la Unidad de Mantenimiento

Ninguna

MISION

Realizar la ejecución de actividades de asistencia secretarial de mediano grado de complejidad, para apoyo a las funciones efectuadas por la jefatura de una unidad organizativa y a nivel de profesionales y técnicos especializados de la misma, para contribuir con el logro de objetivos y metas institucionales con calidad, eficiencia y eficacia.

PERFIL DEL PUESTO				
Grado Académico	Requerimiento	o Especialidades de Referencia		
Graduado Universitario	Indispensable			
		Secretariado Ejecutivo Comercial		
		Bachiller en Comercio y Administración		
		Bachiller Técnico Vocacional opción		
		Oficinista		
Competencias Técnicas	Deseable	Habilidades informáticas.		
		Técnicas de archivo.		
		Ortografía y redacción.		
Experiencia prev	⁄ia	Años		
Desempeñando el puesto de Secretaria I o puestos de similar naturaleza.				
		De 1 a 2 años		

FUNCIONES

- 1. Realizar acciones secretariales de mediano grado de complejidad.
- 2. Organizar el trabajo asignado.
- 3. Redactar y digitar informes, documentos, notas, memorándum, expedientes, solicitudes, resultados, entre otros.
- 4. Recibir, registrar y despachar la correspondencia de la unidad organizativa donde desempeña sus funciones.
- 5. Realizar y atender llamadas telefónicas.
- 6. Manejar adecuadamente el archivo general según técnicas secretariales.
- 7. Tomar mensajes escritos, verbales o telefónicos y trasladarlos a su destinatario con oportunidad.
- 8. Atender y orientar al público en sus gestiones y trasladarlo al funcionario que corresponda, para contribuir con la atención de calidad que debe recibir.
- 9. Realizar fotocopias de documentos y compaginarlos según necesidad, o por delegación de su jefatura inmediata, contribuyendo con el desarrollo de las





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01

Revisión: 1

Página 31 de 36

actividades del personal y el logro de los objetivos del área.

- 10. Realizar pedidos de materiales de forma mensual o cuando sea requerido.
- 11. Brindar colaboración en otras actividades de su competencia, que le sean asignadas por la jefatura inmediata.

RELACIONES DE TRABAJO	
RELACIONES INTERNAS	PROPOSITO
Jefe de la Unidad de Mantenimiento, Jefes de: Sección de Equipo Médico y Equipo Básico, Técnicos de Mantenimiento y encargado de Bodega.	Coordinar Organizar y ejecutar las actividades secretariales del Dpto.
RELACIONES EXTERNAS	PROPOSITO
 Dirección. Sub-dirección. División Administrativa División de Diagnostico Y Apoyo División Medica 	Realizar trámites administrativos y de gestión de firmas, Atender llamadas telefónicas, entrega de correspondencia y otras acciones secretariales relativas al área de trabajo.

RESULTADOS ESPERADOS

- ✓ Atención al usuario con calidad, amabilidad y calidez para contribuir con la buena imagen de la Institución, internamente así también externamente y que los usuarios se sientan satisfechos de los servicios recibidos.
- ✓ Actividades secretariales de calidad para contribuir con el buen funcionamiento de la unidad organizativa donde se desempeña.
- ✓ Uso adecuado de los recursos asignados.





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



Código: HDM01 Revisión: 1

Página 32 de 36

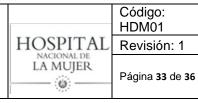
8.0 METODOLOGIA DE EVALUACION DE LA UNIDAD

	Tipo de evaluación	Àrea a quien se presenta
Evaluación de la Unidad	A través del Sistema Informático de Estadística en forma mensuales. (No. De Ordenes de trabajo realizadas)	 Estadística y Documentos Médicos División Administrativa
	Evaluaciones trimestrales. Presentación de resultados en forma semestral	Sub-DirecciónUnidad de PlanificaciónDivisión Administrativa
Evaluación anual (Ejercicio Fiscal)	Memoria de Labores	Unidad de PlanificaciónDirecciónDivisión Administrativa
Evaluación del personal	Evaluación al desempeño cada 6 meses	Recursos Humanos, HNM





MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO



9.0 INFORMACION Y COMUNICACIÓN DEL PERSONAL DE LA UNIDAD Y AREAS HOSPITALARIAS.

TIPO DE COMUNICACION	FORMAS DE COMUNICACION
Comunicación Interna	Reuniones mensuales con el personal de la Unidad de Mantenimiento.
	Diariamente de forma verbal
	 Asignación de Rol de turnos. A través de llamadas telefónicas con personal de turno.
Comunicación externa	Reuniones mensuales de la División Administrativa.
	 Reuniones para informar y/o atender situaciones de emergencia con la Subdirección y Direccion.
	Coordinación con el personal de las diferentes áreas o servicios hospitalarios para atender trabajos de mantenimiento preventivo y correctivo.
	A través de notas.



ministerio de salud

HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER "DRA. MARIA ISABEL RODRIGUEZ"

MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO

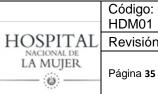
	Código: HDM01
HOSPITAL	Revisión: 1
LA MUJER	Página 34 de 36

ANEXO.

Instrumento especifico para la	a supervisión integral de la Unidad de Mantenimi	ento.	
Nombre de la Unidad Administrativa:	Fecha:/	/	
Nombre y firma del responsable de la Unidad Administr	rativa a Surpevisar:		
Nombre y firma del equipo supervisor:			
ASPECTOS ESPECIFICOS DE GES	STIÓN INSTITUCIONAL DE LA UNIDAD DE MAI	NTENIMIENT	0
	I	SI CUMPLE	
ASPECTO/COMPONENTE	VERIFIQUE	NO CUMPLE	VALOR
1- Registro y control del inventario de herramientas y equipos	asignados (1.50)		
1) Registro y control de herramientas en buen estado			
2) Procedimiento establecidopara el prestamo o asignación de herramientas al personal.			
3) Gestión de nuevos equipos y herramientas			
2- Existencia del inventario tecnico de equipos y maquinarias			
1) Verificación del registro del inventario técnico.			
2) Ultima actualización del inventario técnico			



MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES **UNIDAD DE MANTENIMIENTO**



HDM01 Revisión: 1

Página 35 de 36

VADOR				
3- Pro	ograma de manter	nimiento preventivo a equipos, maquinarias e inatalaciones (1.00)		
	1) Detalle de ed	quipos dentro del programa de mantenimiento preventivo.		
	2) Porcentaje d	le equipos fuera del programa de mantenimiento preventivo.		
	3) Porcentaje d	le equipos con contratos de mantenimiento preventivo y correctivo.		
4- Ex	citencia de mecan	ismo de control y seguimiento a los trabajos de mantenimiento correctivo. (1.00)		
	1) Verificación	del registro de solicitudes de trabajo recibidas de las diferentes dependencias del Hospital.		
	2) Verificación	del registro de solicitudes de trabajo de mantenimiento atendidas.		
	· ·	gistro y control de los repuestos, materiales y accesorios para la ejecución de los trabajos de ivo y correctivo. (1.00)		
	1) Verificación	del orden de bodeja.		
	2) Verificación	del registro y control de existencias en inventario de los repuestos, materiales y accesorios		
6- Ve	rificación de la exi	stencia del centrro de docimentación tecnica (CDT). (1.00)		
	1) Verificación	del uso que se hace del CDT		
	2) Verificación	del orden del CDT.		
	3) Ordenamien	to del CDT.		
	istencia de mecar d de mantenimier	nismos de coordinación con areas internas y externas que fomenten la gestión integral de la nto. (1.00)		
	1) Verificación	de la participación en capacitaciones por parte del Ministerio de Salud y/u otras instituciones.		
		•	•	



ministerio de salud

HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER "DRA. MARIA ISABEL RODRIGUEZ"

HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER

Código: HDM01

Revisión: 1

Página 36 de 36

MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES UNIDAD DE MANTENIMIENTO

2) Verificación de programación de reuniones internas de la unidad.	
3) Comunicación y coordinación contodas las jafaturas del hospital para los trabajos de Mantenimiento.	
4) Supervisión a contratos con terceros.	
8- Existancia y seguimiento al plan de capacitación al personal técnico de equipos, maquinarias e instalaciopnes. (1.00)	
1) Verificar plan de capacitación.	
2) Verificación del avance del plan de capacitación.	
9- Mecanismo para el adecuado seguimiento a la salud ocupacional y prevención de riesgos laborales. (1.00)	
 Informes mensuales de clinica empresarial, que incluya situación de enfermedad del personal. 	
2) Medias de bio - seguridad implementadas en ela área de trabajo.	
10- Ambiente laboral	
Areas o ambientes: Ordenadas, iluminadas, temperatura adecuada, ornato, cartelera, buzón de sugerencia. Documentos accesibles de normativa institucional relacionada.	
2) Limpieza.	