



Hospital Nacional de la Mujer “Dra. María Isabel Rodríguez”

Plan Operativo Anual 2024

San Salvador, noviembre de 2023

b. INDICE

e. INTRODUCCION	9
f. Diagnóstico Situacional del hospital y su entorno	10
Análisis de la demanda	11
Características de la Población. (Año 2024).....	11
o Estructura poblacional proyectada para 2024	11
ANÁLISIS DE LA VARIACION DE LA POBLACION EN LOS ULTIMOS 5 AÑOS.....	15
o Comportamiento de la demanda de partos normales y por cesárea en los últimos 5 años	17
o Análisis de morbilidad y mortalidad año 2023	18
Cuidado Obstétrico y Neonatal Esencial (CONE)	22
<i>Análisis de enfermedades no transmisibles 2018-2022</i>	23
o Tiempos de espera durante el año 2023	24
Humanizar la oferta	24
Análisis del cumplimiento de metas del POAH 2023	26
Capacidad instalada proyectada para el año 2024	29
o Consultorios Consulta Externa.....	29
o Consultorios en emergencia.....	30
o Camas.....	31
o Quirófanos.....	32
Estandares de infraestructura	33
Programación de metas de actividades hospitalarias 2024	36
Estructura del Talento Humano	38
Medicamentos e insumos médicos	39
g. Priorización de Problemas.....	43
h. Programación de actividades de Gestión 2024.....	45
j. Programación de actividades asistenciales 2024 (SPME).....	63
ANEXOS.....	70



MINISTERIO
DE SALUD

Datos Generales del Hospital

Nombre del Hospital: *Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"*

Dirección: *Final 25 avenida sur y calle Francisco Menéndez, Barrio Santa Anita, San Salvador*

Teléfono: *2206-3239*

Fax:

E-mail: *rene.arevalo@salud.gob.sv*

Nombre del director: *Dr. René Mauricio Arévalo Mata*

Fecha de aprobación de la POAH: *10 de noviembre de 2023*

rene

Dr. René Mauricio Arévalo Mata
Director del Hospital Nacional de la Mujer
"Dra. María Isabel Rodríguez"




Dra. Martha Jeannette Estrada de Loewner
Directora Nacional de Hospitales



d. Denominación, naturaleza y funciones del hospital

Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2024

HOSPITAL	<i>Hospital Nacional de la Mujer "María Isabel Rodríguez"</i>	
MISIÓN	Proporcionamos atención médica de alta complejidad en la especialidad de ginecología, obstetricia, neonatología, anestesiología y sus ramas afines con calidad y con alto sentido humano a la población, así como investigación científica y participamos en el desarrollo del recurso humano del hospital para cumplir con los requerimientos y exigencias con los mejores estándares de calidad y seguridad.	
VISIÓN	Ser el hospital de referencia a nivel nacional en la especialidad de ginecología, obstetricia crítica, medicina fetal, neonatología, perinatología y anestesiología, con mejores ambientes de infraestructura, tecnología y recurso humano, que garanticen proporcionar atención médica de calidad, eficaz y oportuna al binomio materno fetal.	
OBJETIVO GENERAL	Proporcionar servicios médicos en la especialidad de ginecología, obstetricia, neonatología y anestesiología de tercer nivel de atención a la población, realizar investigación científica y desarrollar los recursos humanos en las áreas médica, de enfermería, paramédica y administrativo con base a la normativa correspondiente	
OBJETIVOS ESPECIFICOS	1	Cumplir con las normas, reglamentos y documentos metodológicos emanados por el MINSAL.
	2	Establecer y cumplir con las Guías de Manejo de atención médica especializada propias de su nivel.
	3	Servir como centro de referencia de la Red Integrada de Servicios de Salud.
	4	Cumplir con el catálogo de prestaciones propio de su categoría, en los procesos de atención medico quirúrgica para los casos de Emergencia, Hospitalización y Consulta Externa.
	5	Atención de pacientes medico quirúrgicos de Emergencia, servicio de hospitalización y Consulta Externa, acompañado de los servicios de apoyo necesarios en las especialidades de ginecología, obstetricia y neonatología establecidas para el tercer nivel.
FUNCIONES PRINCIPALES	1	Proporcionar atención médica, como centro de referencia nacional a las pacientes con patología ginecológica y obstétrica, en aquellos casos que por su complejidad requieran una atención altamente especializada, cumpliendo las normas y protocolos establecidos para el manejo adecuado de los mismos.
	2	Cumplir con lo establecido en el Sistema de Referencia/ Retorno/ Interconsulta.
	3	Participar en la planificación y evaluación de manera conjunta en función de las RIISS, como centro de referencia nacional, para definir intervenciones que contribuyan a la calidad en el continuo de la atención de los pacientes más delicados y de las subespecialidades.
	4	Trabajar coordinadamente con el Sistema de Emergencias Médicas.
	5	Realizar actividades de promoción, educación y prevención de salud a los usuarios y personal, y aquellas que sean necesarias, en coordinación con el primer y segundo nivel de atención.
	6	Realizar actividades de docencia e investigación científica en coordinación con los centros formadores de recursos humanos en salud, y en educación en servicio intramural y con sus Ecos en función de la RIISS.

Fuente: Manual de Organización y Funcionamiento

e. INTRODUCCION

El Hospital Nacional de la Mujer “Dra. María Isabel Rodríguez”, de acuerdo al **Marco estratégico en salud – Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS 2030)**, de aquí a 2030, debe contribuir a reducir la tasa mundial de mortalidad materna a menos de 70 por cada 100,000 nacidos vivos y en la región de las Américas a 30 por 100,000 nacidos vivos; poner fin a las muertes evitables de recién nacidos y de niños menores de 5 años, logrando que todos los países intenten reducir la mortalidad neonatal al menos a 12 por cada 1,000 nacidos vivos y la mortalidad de los niños menores de 5 años al menos a 25 por cada 1,000 nacidos vivos y en la región de las Américas: $< 9 \times 1,000$ n.v. y $< 14 \times 1,000$ n.v., respectivamente.

Dentro del **Marco estratégico en salud – Política Crecer Juntos** se plantea el incremento de la proporción de niñas y niños de 0 a 7 años con desarrollo infantil temprano adecuado para su edad y se espera reducir la proporción de niñas y niños de 0 a 7 años con alteraciones del neurodesarrollo, incrementar la inscripción oportuna en consulta de riesgo reproductivo preconcepcional, de mujeres en edad fértil con enfermedades crónicas, reducir las principales complicaciones obstétricas como hemorragia obstétrica severa, infecciones graves, trastornos hipertensivos del embarazo y muerte materna durante el embarazo y parto, y finalmente, eliminar el embarazo en niñas y adolescentes.

Por consiguiente, para 2024 se vuelve pertinente mejorar la gestión de las políticas y las líneas estratégicas del **Plan Cuscatlán, El Plan Estratégico Institucional 2021-2025 de MINSAL** y el seguimiento de la implementación de la **Ley Nacer con Cariño**, por medio de una integración vertical de la RIISS en los 3 niveles de atención, donde se implementen cuidados obstétricos y neonatales esenciales con el enfoque de riesgo materno infantil, mejoras en la detección activa de mujeres en edad fértil con alto riesgo reproductivo, incrementar el acceso a métodos de planificación familiar para prevenir los embarazos de alto riesgo, mejorar la calidad del control prenatal, la medición de la presión arterial desde las comunidades, uso adecuado de las gráficas de incremento de peso materno y altura uterina en la hoja informática perinatal para detección oportuna del bajo peso y/o prematuridad; verificar las pruebas físicas y ultrasonográficas de bienestar fetal, realizar tamizaje para preeclampsia con ultrasonografía desde el primer trimestre del embarazo para identificar los factores de riesgo materno y las condiciones de bienestar fetal y detección temprana de malformaciones.

Finalmente ante la situación de las ECNT y el cáncer es fundamental promover la humanización y la bioética de la gestión sistémica de los servicios de salud, hasta los cuidados paliativos, por medio de la adaptación innovadora en la respuesta a las demandas y necesidades de salud, con la sobrecarga de las epidemias actuales y futuras que permitan retomar el contenido programático con las nuevas políticas, y mejorar las brechas históricas, aún no resueltas, en materia de salud pública y políticas de calidad de los servicios de salud a nivel nacional.

f. Diagnóstico Situacional del hospital y su entorno

Sistematización del diagnóstico situacional.

Para 2023 el perfil de la mortalidad prematura por Enfermedades Crónicas No Transmisibles que se tuvo antes de 2020 ha cambiado debido al incremento de casos de infecciones respiratorias agudas en la población adulta.

La letalidad en la población en edad productiva es un factor determinante en la vulnerabilidad socioeconómica de las familias salvadoreñas.

La morbimortalidad general y la mortalidad materna se han visto afectadas por causas indirectas debido a una combinación preponderante de enfermedades respiratorias agudas, y las comorbilidades asociadas a Enfermedades Crónicas No Transmisibles.

En general al comparar el año 2022, los egresos totales aumentaron 0.01% (de 10,780 a 10781). Los egresos por embarazo, parto y puerperio se incrementaron en 7% (de 4,526 a 4,840), con un perfil epidemiológico a predominio el parto único espontáneo que se redujo -54% (de 845 a 391) con un incremento promedio de 15% en las complicaciones, principalmente en Trabajo de parto prematuro espontaneo con parto a término por cesárea (+76%), parto por cesárea electiva (+51%) y diabetes mellitus que se origina en el embarazo (+48%).

En el Servicio de Neonatología, los egresos aumentaron +0.9% (de 2,216 a 2,236) y las muertes neonatales disminuyeron un -15% (de 112 a 95) en el período de enero agosto 2022-2023.

Al desagregar por causas principales, los egresos en el servicio de Neonatología aumentaron 14.4% (de 90 a 103) por Inmaturidad extrema en 2023 en relación con 2022 resultando una reducción consecuente de la letalidad en -31.3 %. Respecto a las malformaciones congénitas los egresos aumentaron en 21.2% con una leve reducción de la letalidad de -0.5% por el aumento de 20.6% en las muertes en 2023. Al revisar el efecto sobre las muertes neonatales es claro el peso de la carga de mortalidad de la Prematurez que representó el 29% del total de egresos en 2023.

En nuestro hospital más del 66% de las muertes hospitalarias corresponden a recién nacidos, debido a afecciones originadas en el período perinatal (Prematurez-inmaturidad), malformaciones congénitas y ciertas enfermedades infecciosas.

En relación con la atención oncológica de la mujer en nuestro hospital, en 2023 se incrementaron las hospitalizaciones en 0.3%, los egresos por cáncer de mama disminuyeron -7%(de 262 a 243), los egresos por cáncer de cuello uterino aumentaron

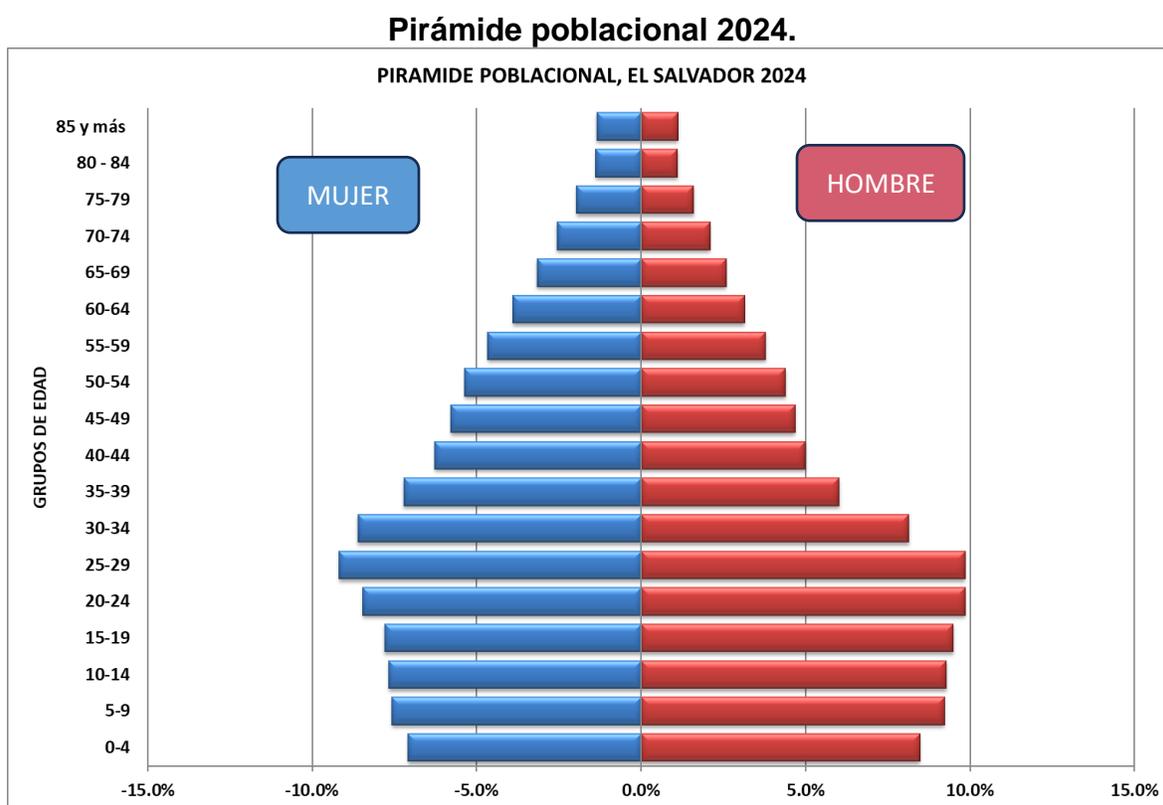
en 12%, el cáncer de ovario se redujo en -11% (de 211 a 188), cáncer de ovario disminuyó -7% (de 107 a 100) y el cáncer de endometrio incrementó 41% (de 69 a 97) en 2023. El acceso a la consulta de quimioterapia ambulatoria ha sido un factor muy positivo para tratar los casos potencialmente curables. La consulta de quimioterapia aumentó 21% (de 4,206 a 5,090) y la consulta de cuidados paliativos se redujo en -49% (de 779 a 401).

Una situación crucial en la evolución de los casos de cáncer es la disponibilidad oportuna de las tecnologías (medicamentos, radiación y cirugía especializada) ya que esto determina el impacto en la progresión de la enfermedad y para 2023 se retiran dos cirujanos oncólogos.

Análisis de la demanda.

Características de la Población. (Año 2024)

- Estructura poblacional proyectada para 2024



Fuente: Elaboración propia Pirámide poblacional proyectada para el año 2024 según datos de población por edades simples, DIGESTYC

La población estimada para el 2024 dividida entre hombres y mujeres, el 53% será del sexo femenino.

Por edades desde los 0-4 años hasta los 25-29 años las barras de la pirámide son mas anchas en la población masculina y luego desde los 30 hasta los 85 y más se invierte la relación y ocurre lo mismo en la población femenina con leve incremento en los porcentajes según los quinquenios de edad.

POBLACION 2024					
EDAD	TOTAL	MASCULINO	%	FEMENINA	%
	6,350,969	2964944	47%	3386025	53%
0 - 4	491,243	251222	8.5%	240021	7.1%
5 - 9	525,567	269207	9.1%	256360	7.6%
10 - 14	532,986	273371	9.2%	259615	7.7%
15 - 19	538,640	274480	9.3%	264160	7.8%
20 - 24	570,554	284010	9.6%	286544	8.5%
25 - 29	601,440	290596	9.8%	310844	9.2%
30 - 34	542,884	251328	8.5%	291556	8.6%
35 - 39	429,996	185780	6.3%	244216	7.2%
40 - 44	362,059	149648	5.0%	212411	6.3%
45 - 49	333,841	137881	4.7%	195960	5.8%
50 - 54	312,177	130742	4.4%	181435	5.4%
55 - 59	272,289	114263	3.9%	158026	4.7%
60 - 64	227,188	95111	3.2%	132077	3.9%
65 - 69	185,093	77843	2.6%	107250	3.2%
70 - 74	150,042	63284	2.1%	86758	2.6%
75 - 79	114,731	48314	1.6%	66417	2.0%
80 - 84	80,110	33474	1.1%	46636	1.4%
85 y más	80,129	34390	1.2%	45739	1.4%

Fuente: Estimaciones y proyecciones de población de ambos sexos, por año calendario y edad simple (Revisión 2020), Dirección General de Estadística y Censo, Departamento de Población y Estadísticas Vitales

El índice de masculinidad de la población total es de 88 hombres por cada 100 mujeres, no obstante, hasta los 19 años este índice cambia a 96 mujeres por cada 100 hombres.

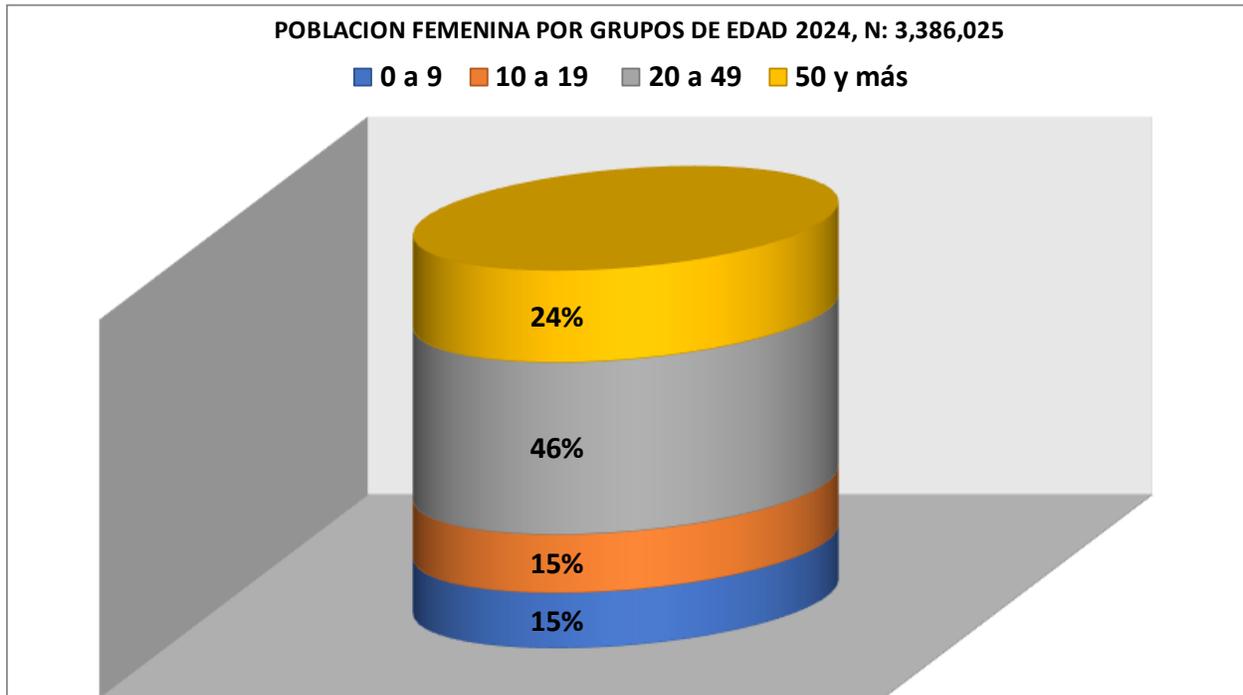
- Análisis del crecimiento o disminución poblacional en los últimos 5 años

Variación poblacional total 2019-2023 por rangos de edad						Variación 2023-2019
Grupos etáreos	2019	2020	2021	2022	2023	
0 - 4	536,529	527,254	516,535	507,611	498,842	-7.0%
5 - 9	547887	545200	542992	538210	532549	-2.8%
10 - 14	567,057	554,643	546,916	540,657	536,003	-5.5%
15 - 19	617291	599686	581427	565807	551458	-10.7%
20 - 24	650319	638636	622887	604604	586874	-9.8%
0 - 24	2919083	2865419	2810757	2756889	2705726	-7.3%
MEF 10- 49 años	2,095,392	2,089,369	2,082,430	2,075,439	2,069,531	-1.2%
10 - 14	276,579	270,658	266,743	263,565	261,178	-5.6%
15 - 19	304492	295302	286072	278108	270751	-11.1%
20 - 24	329059	322703	314355	304729	295303	-10.3%
25 - 29	307601	312166	314743	315297	313937	2.1%
30 - 34	257,119	263,185	269,966	277,297	284,753	10.7%
35 - 39	223559	226137	229420	233459	238364	6.6%
40 - 44	206319	206817	207506	208512	210075	1.8%
45 - 49	190664	192401	193625	194472	195170	2.4%
50 - 54	166777	169989	173103	176094	178918	7.3%
55 - 59	140834	144262	147674	151091	154549	9.7%
60 - 64	116,650	119,194	122,042	125,171	128,549	10.2%
65 - 69	96829	98839	100814	102796	104899	8.3%
70 - 74	77240	78992	80828	82743	84740	9.7%
75-79	59348	60574	61898	63310	64825	9.2%
80 - 84	41545	42619	43639	44612	45606	9.8%
85 y más	36801	38539	40319	42110	43942	19.4%
25 y más	1921286	1953714	1985577	2016964	2048327	6.6%
Total	3,915,832	3,914,831	3,912,274	3,909,187	3,906,950	-0.2%

Es importante destacar que los segmentos de 0 a 24 años se han reducido con un ensanchamiento relativamente mayor en el grupo de 25 a 29 años.

El 61% de las mujeres estarán en edad reproductiva (10-49 años) por lo que nuestra gestión será enfocada en la atención materna, perinatal y neonatal, incluyendo a la población de mujeres adultas con riesgo de padecimientos crónicos, principalmente tumores y neoplasias que, en su mayoría, representan el 24%.

--	--



Fuente: Elaboración propia según datos de población por edades simples, 2024 DIGESTYC

El primer escenario para analizar corresponde a la estructura poblacional estimada para el 2024. En la tabla 1 se muestra una distribución de frecuencias de la población estimada de acuerdo con el sexo y edad. Se pueden apreciar algunas características de esta población; entre las características más relevantes se señalan:

- Se considera la Población Nacional como la potencial demandante de servicios de nuestro Hospital, en función de la Referencia Nacional que atiende los casos más complicados derivados de toda la Red Integral e Integrada de Servicios de Salud (RIISS) del país.
- Dado que el enfoque de atención de servicios del Hospital está dirigido a la atención de la mujer y su recién nacido, se excluye la población masculina¹ mayor de 1 año para el análisis de la demanda.
- En relación con la población total, puede apreciarse en el gráfico 1, que la población femenina es más numerosa en dos subconjuntos de interés: a) La población de

¹ La población masculina se excluye del análisis sin embargo se aclara que existen algunos servicios dirigidos a la atención de este grupo poblacional, como es el caso de las consultas de Infertilidad, Infectología, Planificación Familiar y los recién nacidos que se atienden en el Hospital, entre otros servicios.

mujeres en edad fértil, representan el 61.2%, el 15% son adolescentes y b) la población de adultas mayores de 50 años que representan el 24%.

ANALISIS DE LA VARIACION DE LA POBLACION EN LOS ULTIMOS 5 AÑOS

En general, la población total presenta variaciones positivas, con un crecimiento anual de 0.1% acumulando 0.4% de incremento en los cinco años de 2019 a 2023.

La población menor de 29 años muestra una tendencia a la disminución de -5.4% de 2019 a 2023, con una leve reducción de las mujeres en edad fértil de -1.2% en el mismo período, lo cual es congruente con la reducción acumulada de -7% en la población de 0 a 4 años.

La población mayor de 30 años denota una tendencia ascendente de 7.6%, destacando el segmento de población de 30 a 34 años con un incremento de 14.8%, y la población mayor de 85 años que presenta una variación al incremento de 18.0% de 2019 a 2023, lo cual sugiere una mayor esperanza de vida y envejecimiento con alta demanda de Enfermedades Crónicas No Transmisibles.

Edades simples	AÑOS					VARIACIONES ANUALES Y ACUMULADA				
	2019	2020	2021	2022	2023	20/19	21/20	22/21	23/22	23/19
0 a 4 años	536,529	527,254	516,535	507,611	498,842	-1.7%	-2.0%	-1.7%	-1.7%	-7.0%
5 a 9 años	547,887	545,200	542,992	538,210	532,549	-0.5%	-0.4%	-0.9%	-1.1%	-2.8%
10 a 14 años	567,057	554,643	546,916	540,657	536,003	-2.2%	-1.4%	-1.1%	-0.9%	-5.5%
15 a 19 años	617,291	599,686	581,427	565,807	551,458	-2.9%	-3.0%	-2.7%	-2.5%	-10.7%
20 a 24 años	650,319	638,636	622,887	604,604	586,874	-1.8%	-2.5%	-2.9%	-2.9%	-9.8%
25 a 29 años	582,816	594,973	602,796	606,245	605,655	2.1%	1.3%	0.6%	-0.1%	3.9%
0 A 29 años	3,503,918	3,462,412	3,415,574	3,365,156	3,313,404	-1.2%	-1.4%	-1.5%	-1.5%	-5.4%
30 a 34 años	457,994	472,626	489,236	507,331	525,817	3.2%	3.5%	3.7%	3.6%	14.8%
35 a 39 años	384,441	389,517	396,437	405,328	416,453	1.3%	1.8%	2.2%	2.7%	8.3%
40 a 44 años	354,760	354,338	354,482	355,493	357,868	-0.1%	0.0%	0.3%	0.7%	0.9%
45 a 49 años	331,051	332,923	333,784	333,916	333,773	0.6%	0.3%	0.0%	0.0%	0.8%
50 a 54 años	290,117	295,244	300,125	304,670	308,764	1.8%	1.7%	1.5%	1.3%	6.4%
55 a 59 años	244,662	250,084	255,546	261,064	266,666	2.2%	2.2%	2.2%	2.1%	9.0%
60 a 64 años	203,506	207,309	211,634	216,439	221,673	1.9%	2.1%	2.3%	2.4%	8.9%
65 a 69 años	169,568	172,606	175,550	178,481	181,582	1.8%	1.7%	1.7%	1.7%	7.1%
70 a 74 años	135,340	138,056	140,911	143,878	146,948	2.0%	2.1%	2.1%	2.1%	8.6%
75 a 79 años	103,756	105,673	107,736	109,931	112,266	1.8%	2.0%	2.0%	2.1%	8.2%
80 a 84 años	72,228	73,902	75,484	76,982	78,505	2.3%	2.1%	2.0%	2.0%	8.7%
85 a más años	65,433	68,372	71,349	74,300	77,185	4.5%	4.4%	4.1%	3.9%	18.0%
TOTAL	6,314,755	6,321,042	6,325,827	6,330,947	6,338,881	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.4%

Lo anterior es muy importante para la planificación de la Promoción de la Salud en todos los ciclos de vida, la producción de servicios preventivos, la detección temprana de

riesgos y ECNT para la atención oportuna y reducción de muertes prematuras por el Sistema Nacional de Salud.

Con la Ley Nacer con Cariño se puede destacar la importancia de la epigenética y el bienestar fetal desde la fecundación, así como los cuidados obstétricos y neonatales esenciales en todos los niveles de atención, para prevenir la prematurez y el bajo peso que son causas del desarrollo de enfermedades crónicas en el curso de vida hasta la edad adulta.

- **Proporción poblacional que cuenta con el beneficio de aseguramiento público en salud. (ISSS, COSAM, ISBM)**

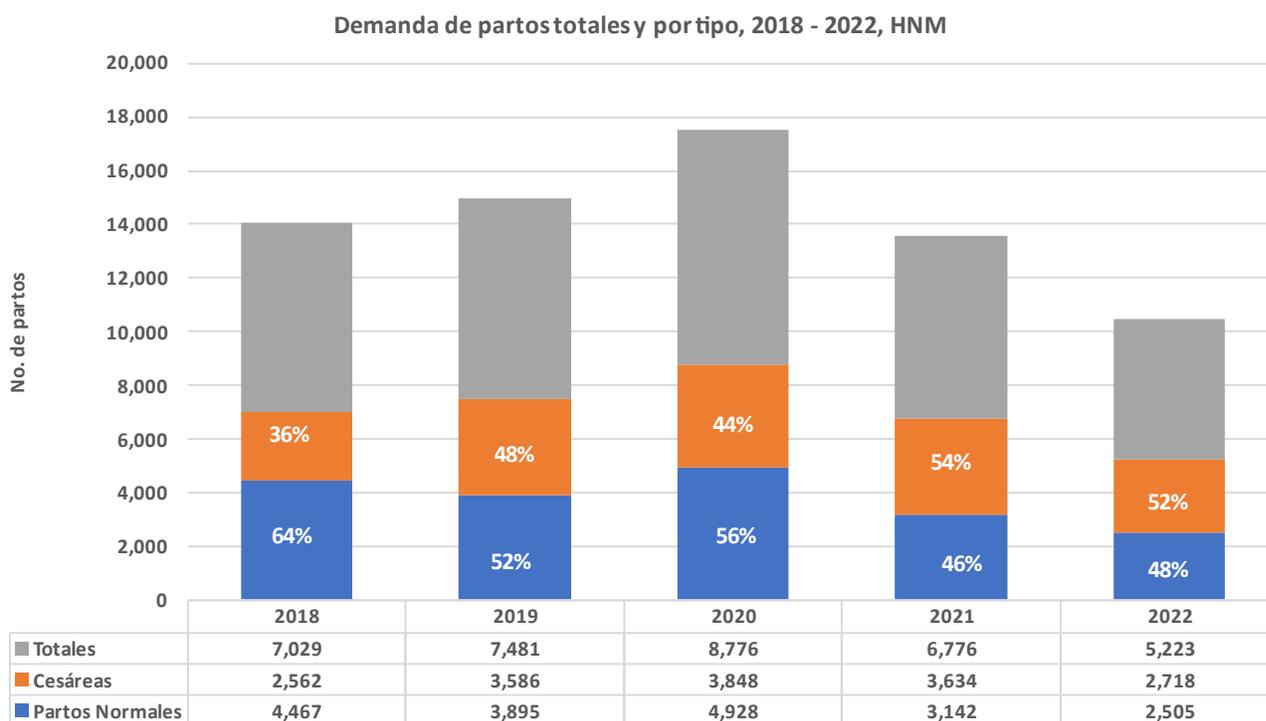
ASEGURAMIENTO PUBLICO POR ISSS, COSAM, ISBM, MINSAL 2023		
Proveedores públicos del Sistema Nacional de Salud	No.	%
Instituto Salvadoreño del Seguro Social (Memoria de labores 2021)	1,902,776	30%
Instituto de Previsión Social de la Fuerza Armada, Comando de Sanidad Militar (Memoria de Labores 2020) *	54,395	0.9%
Instituto Salvadoreño de Bienestar Magisterial (Memoria de labores 2022) **	88,305	1.4%
MINSAL	4,293,405	68%
POBLACION TOTAL 2023	6,338,881	100

Fuentes: Memorias de labores de ISSS, 2021, * Cotizantes y pensionados IPSFA 2020, ** ISBM, Memoria de Labores 2022, MINSAL, Elaboración propia. DYGESTYC población proyectada a 2023.

Cálculo de demanda potencial del Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"	
VARIABLE	No.
Registros de consulta promedio 2018-2022	104,684
Egresos promedio 2018-2022	16,879
Registros promedio de demanda potencial 2018-2022	185,848
Población potencial de mujeres (53% del total MINSAL)	3,379,061
Proporción de población potencial de mujeres	5.50%
Fuentes: SIMMOW, Consultas y Egresos 2018-2022, DIGESTYC Población proyectada a 2024	

Situación de salud

- **Comportamiento de la demanda de partos normales y por cesárea en los últimos 5 años.**



○ **Análisis de morbilidad y mortalidad año 2023**

• **Primeras 10 causas de Morbilidad en el Egreso Hospitalario**

No.	Grupo de causas	Egresos	Días Estancia	Días Estancia/Egreso
1	Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	4,840	17,356	3.6
2	Ciertas afecciones originadas en el período perinatal (P00-P96)	2,232	30,007	13.4
3	Tumores(neoplasias)(C00-D48)	1,534	6,139	4.0
4	Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	659	2,093	3.2
5	Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicos (E00-E90)	376	1,076	2.9
6	Traumatismos, envenenamientos y algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	313	1,720	5.5
7	Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas (Q00-Q99)	167	1,168	7.0
8	Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	114	816	7.2
9	Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	99	313	3.2
10	Factores que influyen en el estado de salud y contacto con los servicios de salud (Z00-Z99)	89	420	4.7
	Demás causas	358	1,515	4.2
	Totales	10,781	62,623	5.8

Fuente: SIMMOW, Lista de Causas por Capítulos, enero - agosto 2023

- **Primeras 10 causas de Morbilidad en la Consulta Externa**

No.	Grupo de Causas	Total Consultas
1	Tumores(neoplasias)(C00-D48)	21,435
2	Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	13,576
3	Factores que influyen en el estado de salud y contacto con los servicios de salud (Z00-Z99)	4,659
4	Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicos (E00-E90)	3,830
5	Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	1,704
6	Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	1,313
7	Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	1,287
8	Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte (R00-R99)	1,118
9	Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	582
10	Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas (Q00-Q99)	360
	Demás causas	1,085
	Totales	50,949

Fuente: SIMMOW, Lista de Causas por Capítulos, enero - agosto 2023

- **Primeras 10 causas de morbilidad en la consulta de emergencia**

No.	Grupo de Causas	Total Consultas
1	Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	5,597
2	Tumores(neoplasias)(C00-D48)	1,717
3	Factores que influyen en el estado de salud y contacto con los servicios de salud (Z00-Z99)	1,607
4	Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	1,596
5	Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte (R00-R99)	501
6	Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicos (E00-E90)	437
7	Traumatismos, envenenamientos y algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	347
8	Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	221
9	Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	219
10	Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	128
	Demás causas	288
	Totales	12,658

Fuente: SIMMOW, Lista de morbilidad por capítulos, enero-agosto 2023

- **Primeras 10 causas de Mortalidad neta y bruta**

No.	Nombre	N° Egresos	N° Muertes Totales	N° Muertes Antes 48H	N° Muertes Después 48H	Mortalidad	
						Neta	Bruta
1	Ciertas afecciones originadas en el período perinatal (P00-P96)	2,325	105	36	69	3.0%	4.5%
2	Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas (Q00-Q99)	181	46	38	8	4.4%	25.4%
3	Tumores [neoplasias] (C00-D48)	1,631	42	11	31	1.9%	2.6%
4	Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	115	13	1	12	10.4%	11.3%
5	Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	109	6	2	4	3.7%	5.5%
6	Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	4,520	6	2	4	0.1%	0.1%
7	Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)	72	5	1	4	5.6%	6.9%
8	Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte (R00-R99)	40	3	2	1	2.5%	7.5%
9	Enfermedades del sistema nervioso (G00-G99)	86	2	0	2	2.3%	2.3%
10	Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	48	1	1	0	0.0%	2.1%
Total		11,417	232	94	138	1.2%	2.0%

Fuente: SPME, Reportes de morbilidad de hospitalización enero - agosto 2023

Cuidado Obstétrico y Neonatal Esencial (CONE)

La mortalidad materna y neonatal representa para los países en desarrollo una causa importante de muerte en las mujeres, y el mayor peso de mortalidad en la población infantil, respectivamente. Estas muertes son consideradas indicadores universales de calidad en la atención de servicios de salud y de las condiciones de vida, dado que el mayor porcentaje son evitables.

Los indicadores de muerte materna y muerte neonatal son indicadores que miden el nivel de desarrollo de un país y evidencian, en este caso, las condiciones en las que viven las mujeres y sus familias.

La muerte de un neonato frecuentemente es consecuencia de las deficiencias en la atención desde la etapa preconcepcional, parto, puerperio, del nacimiento y del período neonatal. Estas falencias técnicas y operativas deben ser corregidas para mejorar la calidad de la atención en los servicios de salud como parte de las estrategias que permitan reducir la mortalidad materna y neonatal prevenible, especialmente en zonas de alta vulnerabilidad de salud, social y económica de nuestro país.

El CONE es una estrategia que responde al objetivo general del Modelo de Atención Integral de Salud con capacidad resolutoria según el nivel de atención, incluyendo y coordinando a los proveedores de salud.

Ofrece servicios integrados y continuos a la madre durante el embarazo, parto y puerperio, así como al recién nacido/a hasta 28 días de vida, durante las 24 horas del día, los 365 días al año

Muchas complicaciones pueden ser prevenidas o detectadas a tiempo si se involucra a la familia, la comunidad, y se vinculan en red y en forma efectiva los servicios de salud del primer nivel, hospitales departamentales, y hospitales regionales de segundo nivel e incluso por referencia a los del tercer nivel.

La mayor proporción de los trastornos que provocan mortalidad en el período perinatal y neonatal es prevenible aplicando medidas preventivas y de control de la salud en niveles básicos de atención, incluyendo la vigilancia domiciliaria por parte de padres o cuidadores, así como el adecuado control del embarazo, atención del parto y atención del nacimiento.

Análisis de enfermedades no transmisibles 2018-2022

Enfermedades no Transmisibles	2018	2019	2020	2021	2022	promedio	%
Cáncer	3710	3615	3309	3574	1954	3232	65.0%
Obesidad	1838	1593	875	1257	931	1299	26.1%
Diabetes Mellitus	517	218	153	187	152	245	4.9%
Hipertensión Arterial	286	134	137	184	207	190	3.8%
Insuficiencia Renal Crónica	1	3	20	21	7	10	0.2%
Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND
Total	6,352	5,563	4,494	5,223	3,251	4977	100%

Fuente: SIMMOW, Lista de Morbilidad por Capítulos, Consulta externa de primera vez, 2018-2022, HNM

Las enfermedades no transmisibles coexisten entre sí y son potencialmente pluripatológicas con incrementos en la patogénesis de la población adulta desde edades tempranas, lo cual representa una sobrecarga en el gasto de bolsillo de la familia y el gasto nacional de salud.

De las 5 principales causas de consulta de primera vez, el 91% corresponden a Cáncer y Obesidad y solo el 8.9% representan la Diabetes mellitus, Hipertensión arterial y la insuficiencia renal crónica, lo cual denota la importancia de mejorar la disponibilidad de especialistas oncólogos, internistas y endocrinólogos en nuestro hospital y por otro lado a nivel nacional mejorar los servicios de Promoción de la Salud y la prevención primaria en la red de servicios de salud, para reducir el sobrepeso con buenas prácticas, estilos de vida saludables y auto cuidado en el hogar. Respecto a la Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica, no se tienen registros en nuestro hospital.

Por otra parte, es importante mejorar la detección activa de la hipertensión arterial en el nivel primario y las comunidades ya que en la atención hospitalaria ocupa el 17% de las ECNT.

○ **Tiempos de espera durante el año 2023**

- Consulta Externa Especializada (primera vez en días promedio): 47.8 días

No.	Especialidad	Días promedio
1	Ginecología	63
2	Obstetricia	24
3	Clínica de mama	46
4	Oncología	94
5	Colposcopía	35

El valor máximo de días promedio corresponde a la Consulta de Oncología dada la alta demanda de casos por tumores y neoplasias y la baja disponibilidad de especialistas para satisfacer la demanda. Obstetricia y colposcopía presentan los valores mínimos de espera, dada la prioridad por los casos detectados en el primero y segundo nivel y que se refieren para atención oportuna por lesiones embarazos de alto riesgo y lesiones cervicales de bajo grado.

- Consulta por Emergencia (horas, minutos): 35 a 46 minutos
- Ingreso a hospitalización desde Emergencia (horas, minutos): 1 hora 53 minutos
- Para intervención quirúrgica electiva (en días): 79 días promedio, con 18 días para ginecología, mastología 50 días y 54 días para cirugía electiva oncológica.

Fuente del dato jefe de Consulta Externa ESDOMED 2023. Unidad Organizativa de la Calidad

Humanizar la oferta

Al analizar la demanda de la salud y la enfermedad, esta se caracteriza por múltiples fragmentos y frecuencias que determinan como los adelantos tecnológicos y los cambios en la gestión del servicio de salud, también se fragmentan y definen una distancia y una asimetría en la relación entre las personas que necesitan los servicios y el personal de salud.

La humanización en la atención médica se caracteriza por un conjunto de prácticas orientadas a lograr mejor atención y mayor cuidado. El proceso de humanización del

que hacer contribuye a mejorar la relación interpersonal, la seguridad del paciente y a evitar errores médicos e insatisfacciones de las personas.

Si rearmamos al hombre integral, dinámico, solidario con las personas usuarias y un aprendizaje continuo interdisciplinario, que empodere a sus colegas y alumnos, y si de entrada están en contacto con la comunidad y sus necesidades para que vayan generando una actitud de servicio y compromiso, se pueden tener mejores médicos más humanizados y más humanizantes.

El concepto de humanizar incluye la relación con el otro, compartir una comunidad y el contacto empático, amable.

El humanismo sería la condición consecuente de la gratitud por los beneficios de ser un trabajador de la salud, la alegría de servir a nuestros semejantes cada día y la confianza de las compensaciones futuras por hacer el bien a los individuos y a la sociedad.

Es la aplicación de la ética, el deber ser hacia el otro. La humanización de la medicina, y más ampliamente la de la salud, solo puede entenderse en un sentido relacional.

Humanizar es reconocer que el otro es un agente ético con la misma jerarquía y que el menos afectado, en este caso quien forma parte del equipo de salud, tiene una responsabilidad profesional y moral sobre el más vulnerable.

La humanización debe ser el pilar fundamental sobre el cual se sostiene todo el currículo, articulando e integrando simultáneamente contenidos, habilidades y actitudes.

La necesidad de autocuidado es un valor central de la profesión médica que tiene que prometerse, cumplir y, a la vez, promover en las personas que demandan salud.

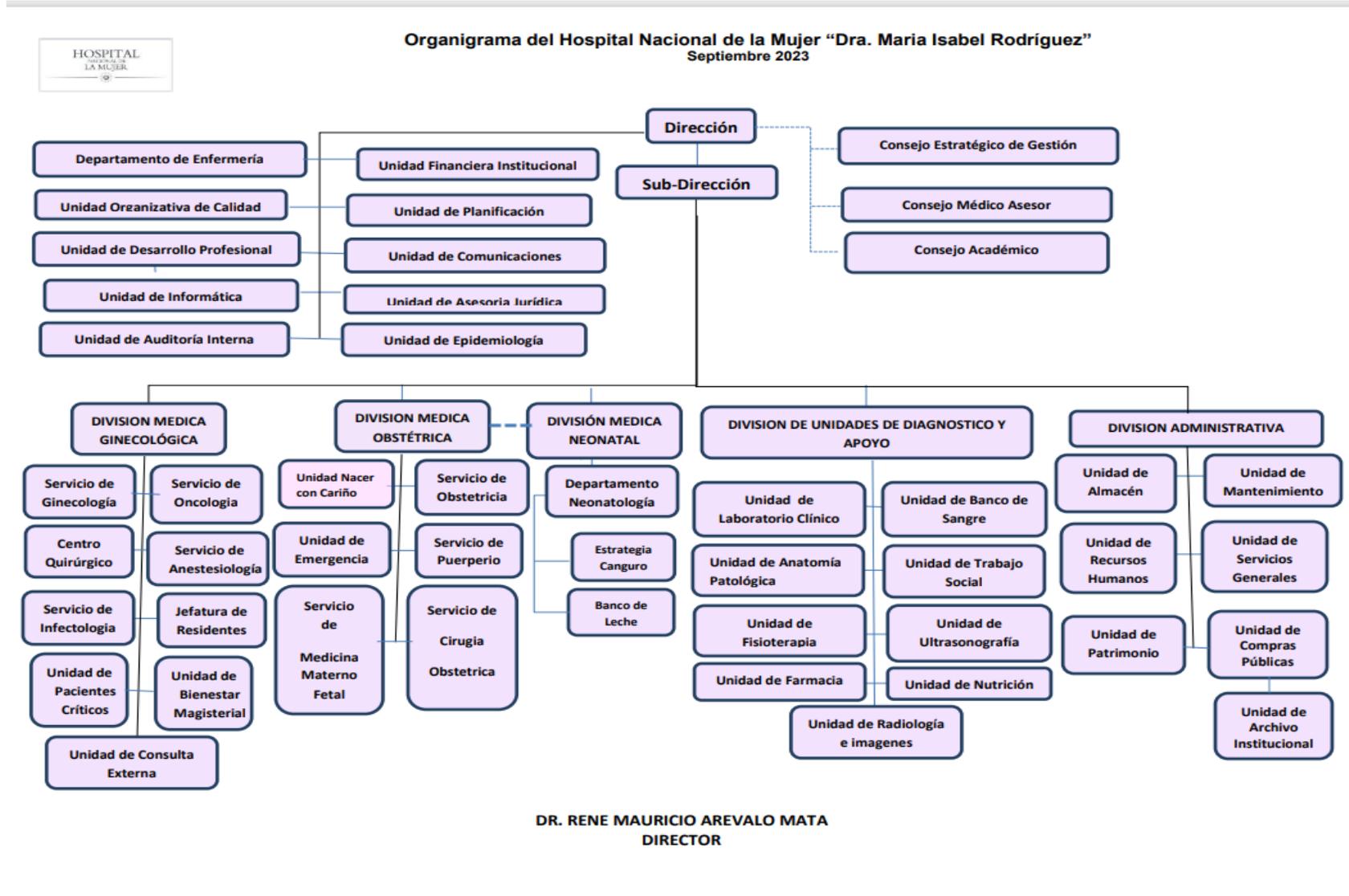
En el ejercicio de todos los profesionales de la salud, debemos aspirar al mejor equilibrio entre la medicina basada en la evidencia científica y un paradigma de medicina basada en valores humanos y la bioética.

Análisis del cumplimiento de metas del POAH 2023

CUMPLIMIENTO DE METAS ENERO JUNIO 2023			
Actividades	ENERO JUNIO 2023		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Finales	73,200	66,053	90%
Consulta Externa Médica	35,244	34,784	99%
Emergencias	17,316	8,996	52%
Servicios Hospitalización	20,640	22,273	108%
Egresos Hospitalarios	8,328	7,894	95%
Partos	3,744	2,932	78%
Cirugía Mayor	3,732	4,851	130%
Medicina Critica	4836	6596	136%
Unidad de Emergencia	1452	3546	244%
Unidad de Máxima Urgencia	744	740	99%
Unidad de Cuidados Intensivos e Intermedios	2640	2310	88%
Servicios Intermedios	469,518	511,471	109%
Diagnostico	239,400	274,482	115%
Imagenología	42696	46809	110%
Anatomía Patológica	7,920	8,524	108%
Otros Procedimientos Diagnósticos	2,862	4,453	156%
Tratamiento y Rehabilitación	172,518	194,637	113%
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre	230,118	236,989	103%
Hematología	54,732	56,368	103%
Inmunología	15,000	24,396	163%
Bacteriología	11,640	20,645	177%
Parasitología	420	682	162%
Bioquímica	65,046	102,447	157%
Banco de Sangre	75,954	24,612	32%
Urianálisis	7,326	7,839	107%
Servicios Generales	1,229,184	631,775	51%
Alimentación y Dietas	205812	215955	105%
Hospitalización	205812	215955	105%
Lavandería	1,003,794	371,665	36%
Hospitalización	954300	345760	36%
Consulta Médica Especializada	9,648	6,727	70%
Emergencias	39,846	19,178	48%
Mantenimiento Preventivo	246	282	115%
Transporte	19,332	43,873	227%

En general el rendimiento de los servicios finales e intermedios en el cumplimiento de metas fue satisfactorio excepto en Servicios Generales por dificultades de funcionamiento en Lavandería por deterioro de las lavadoras, por lo que se duplicó el kilometraje en transporte para llevar a lavar ropa a otros hospitales en las diferentes zonas geográficas del país.

Definición de la oferta de Salud
Organigrama



Capacidad instalada proyectada para el año 2024

○ Consultorios Consulta Externa

Horas diarias disponibles de consultorio en consulta externa para 2024.

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Servicios Finales Consulta Externa		Nombre
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles	
Consultorio 1	2.4	Selección
Consultorio 2	3.8	Selección
Consultorio 3	2.6	Paliativos
Consultorio 4	5.2	Ginecología
Consultorio 5	4.4	Ginecología
Consultorio 6	4.8	Ginecología
Consultorio 7	4.8	Ginecología
Consultorio 8	4.0	Ginecología
Consultorio 9	0.4	Nefrología
Consultorio 10	6.0	Medicina Interna
Consultorio 11	4.8	Ginecología
Consultorio 12	5.4	Oncología
Consultorio 13	5.2	Oncología
Consultorio 14	5.0	Clinica de mama
Consultorio 15	5.4	Clinica de mama
Consultorio 16	0.8	Neonatología
Consultorio 17	3.2	Medicina materno fetal
Consultorio 18	5.4	Medicina materno fetal
Consultorio 19	5.2	Medicina materno fetal
Consultorio 20	1.2	Adolescente
Consultorio 21	6.0	Empresarial
Consultorio 22	2.8	siquiatria.
Consultorio 23	3.6	Colposcopia
Consultorio 24	4.4	Colposcopia
Consultorio 25	4.4	Colposcopia
Consultorio 26	4.4	Colposcopia
Consultorio 27	5.0	Odontología
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	111	

Fuente: POA Hospital, año 2024. Jefe de Consulta externa

- **Consultorios en emergencia**

**Horas diarias disponibles de consultorio en
emergencia para 2024,
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María
Isabel Rodríguez"**

Servicios Finales EMERGENCIA	
CUBICULOS CLINICOS	Horas diarias disponibles
CUBICULO 1	24.0
CUBICULO 2	24.0
CUBICULO 3	24.0
CUBICULO 4	24.0
CUBICULO 5	24.0
CUBICULO 6	24.0
CUBICULO 7	24.0
CUBICULO PROCEDIMIENTOS	24.0
SALA DE NACIMIENTO	24.0
TOTAL, HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	216

Fuente: POA Hospital, año 2024. (jefe de
Emergencia)

○ Camas

**Dotación de camas de hospitalización para 2024,
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"**

Servicios Finales Servicio Hospitalario	
CAMAS CENSABLES	254
SERVICIO	N° cama
GINECOLOGIA	16
INFECTOLOGIA	19
OBSTETRICIA	8
ONCOLOGIA	15
MEDICINA MATERNO FETAL	32
EMERGENCIA OBSERVACION	10
CIRUGIA OBSTETRICA	36
PUERPERIO	26
NEONATOLOGIA	50
BIENESTAR MAGISTERIAL	12
ONCOLOGIA QUIMIOTERAPIA (Hospital de día)	30
CAMAS NO CENSABLES	231
SERVICIO	N° camas
CUNAS ALOJAMIENTO CONJUNTO PUERPERIO	24
CUNAS ALOJAMIENTO CONJUNTO BIENESTAR MAGISTERIAL	3
UNIDAD DE PACIENTE CRITICO	10
UCI NEONATAL	40
CAMAS UNIDAD NACER CON CARIÑO (UNCC)	12
CARROS CAMILLA DE RECUPERACION UNCC	20
CAMAS RECUPERACION UNCC	5
CUNAS ALOJAMIENTO CONJUNTO CIRUGIA OBSTETRICA	20
CIRUGIA AMBULATORIA	4
UNIDAD DE CUIDADOS MINIMOS CUNAS DE ALOJAMIENTO CONJUNTO	15
UNIDAD DE CUIDADOS INTERMEDIOS NEONATAL	60
SALAS DE NACIMIENTO	3
QUIROFANO EN UNCC	2
MAXIMA EMERGENCIA	3
CAMAS DE RECUPERACION (C. QUIRURGICO)	10
TOTAL CAMAS	485

Fuente: POA Hospital, año 2024. Jefes de División Médica,
Ginecológica, Obstétrica, Neonatal, DNH-MINSAL.

- Quirófanos

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de Quirófanos para Cirugía Mayor, año 2024.

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Concepto	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Electiva	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Emergencia
Quirófano electivo 1	6.00	
Quirófano electivo 2	6.00	
Quirófano electivo 3	6.00	
Quirófano electivo 4	6.00	
Quirófano de emergencia		24.00
TOTAL	24.00	24.00

Fuente: POA Hospital, año 2024. Jefe de Centro Quirúrgico

Estandares de infraestructura

Tiempo en horas promedio por consulta para año 2024, Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Consulta externa médica de Especialidades Básicas	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Medicina Interna	0.25	4.00
Cirugía General	0.25	4.00
Pediatría General	0.33	3.00
Ginecología	0.33	3.00
Psiquiatría	0.50	2
Consulta Externa de Sub Especialidades	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Sub Especialidades de Medicina Interna	0.25	4.00
Sub Especialidades de Cirugía	0.25	4.00
Sub Especialidades de Pediatría	0.33	3.00
Sub Especialidades de Ginecología	0.33	3.00
Sub Especialidades de Obstetricia	0.30	2.00
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	0.33	3.00
Colposcopia	0.33	3
Nutrición	0.25	4
Planificación Familiar	0.25	4
Psicología	1.00	1
Selección	0.10	6.00
Consulta Externa Odontológica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Odontológica de primera vez	0.50	2
Odontológica subsecuente	0.50	2
Consulta Emergencia	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Emergencia	0.50	2

Fuente: POA Hospital, año 2024.

Promedio de días estancia, año 2024.

Camas Censables	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Promedio de Días Estancia, Año 2024
Ginecología	2.7
Obstetricia	5.4
PROMEDIO ESPECIALIDADES BÁSICAS	4.1
Servicio Hospitalario Sub-Especialidad de Pediatría	Promedio de Días Estancia, Año 2024
Neonatología	12.4
PROMEDIO SUB-ESPECIALIDAD PEDIATRÍA	12.4
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Ginecología	Promedio de Días Estancia, Año 2024
Oncología	2.8
Oncología Quimioterapia (Hospital de día)	1.0
PROMEDIO SUB-ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA	2.8
Servicio Hospitalario Sub-Especialidad de Obstetricia	Promedio de Días Estancia, Año 2024
Cirugía Obstétrica	3.8
Patología del Embarazo	3.1
Infectología	7.1
Puerperio	2.5
PROMEDIO SUB-ESPECIALIDAD OBSTETRICIA	4.1
Otros Servicios Hospitalarios	Promedio de Días Estancia, Año 2024
Bienestar Magisterial	3.1
Emergencia observación	1.1
PROMEDIO OTROS SERVICIOS	3.1

Fuente: POA Hospital, año 2024.

Promedio de hora por cirugía mayor, año 2023.

Quirófano Cirugia Mayor Electiva	Horas Promedio por Cirugía, Año 2024
Cirugía Ginecológica	2.00
Cirugía Sub Especialidad Ginecológica	3.00
Cirugía Obstétrica	2.00
Cirugía Sub Especialidad Obstétrica	3.00

Fuente: POA Hospital, año 2024.

Programación de metas de actividades hospitalarias 2024

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de metas de actividades hospitalarias, año 2024

Servicio Final	Especialidad	META 2024	UNIDAD DE MEDIDA
Consulta externa	Especialidades Básicas	13,260	Consulta
	Subespecialidades	31,334	Consulta
	Otras atenciones consulta externa	23,258	Consulta
	Odontológica	1,632	Consulta
	TOTAL	69,484	Consulta
Emergencia	Oncología	681	Consulta
	Ginecología	3,111	Consulta
	Obstetricia	14,457	Consulta
	Otras atenciones consulta emergencia	17,181	Consulta
	TOTAL	35,430	Consulta
Egresos	Ginecología	1,840	Egreso
	Obstetricia	450	Egreso
	Infectología / Aislamiento	828	Egreso
	Neonatología	1,259	Egreso
	Oncología	1,687	Egreso
	Oncología Quimioterapia (Hospital de día)	6,120	Egreso
	Cirugía Obstétrica	2,985	Egreso
	Patología del Embarazo	3,118	Egreso
	Puerperio	3,295	Egreso
	Bienestar Magisterial	1,227	Egreso
	Emergencia	2,778	Egreso
	TOTAL	25,589	Egreso
Cirugía Mayor	Electiva para Hospitalización	1,848	Cirugía
	Electiva Ambulatoria	792	Cirugía
	Total Electivas	2,640	Cirugía
	De Emergencia para Hospitalización	3,999	Cirugía
	De Emergencia Ambulatoria	41	Cirugía
	Total Emergencia	4,040	Cirugía
	TOTAL	6,680	Cirugía
Partos	Vaginal	4,315	Parto
	Por Cesárea	3,184	Cesárea
	TOTAL	7,499	Partos

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de metas de actividades hospitalarias, año 2024

Servicio	Especialidad	META 2024	UNIDAD DE MEDIDA
Servicios Intermedios	Imagenología	73,811	Estudios
	Anatomía Patológica	15,619	Estudios
	Otros Procedimientos Diagnósticos	5,896	Procedimientos
	Tratamiento y Rehabilitación	259,832	Consulta
	Trabajo Social	30,565	Casos
	TOTAL	385,723	
Laboratorio Clínico.	Hematología	106,484	Examen
	Inmunología	31,409	Examen
	Bacteriología	24,620	Examen
	Parasitología	738	Examen
	Bioquímica	139,583	Examen
	Banco de Sangre	57,188	Examen
	Urianálisis	13,533	Examen
	TOTAL	373,555	Examen
Servicios Generales	Alimentación y Dieta	168,814	Raciones
	Lavandería	1,336,524	Libras
	Mantenimiento Preventivo	880	Ordenes
	Transporte	38,952	Kilómetros

Fuente: POA Hospital, año 2024.

Estructura del Talento Humano

No.	Disciplina	Total
1	Administrativos	233
2	Profesional en anestesiología e Inhaloterapia	21
3	Atención al Medio Ambiente	1
4	Auxiliares de Enfermería	210
5	Enfermeras	150
7	Fisioterapistas	5
8	Laboratoristas	40
9	Medicos Especialistas	142
	Neonatología	24
	Medicina Interna	3
	Endocrinología	1
	Nefrología	1
	Neumología	1
	Cirugía General	2
	Unidad de Cuidados Paliativos	1
	Urología	1
	Ginecología	15
	Clínica de mamas	6
	Infertilidad	4
	Oncología	4
	Medicina Materno Fetal	11
	Anatomía Patológica	6
	Anestesiología	4
	Cirugía y Neonatología	1
	Oftalmología neonatal	1
	Cardiología neonatal	1
	Colposcopia	5
	Genética	1
	Cirugía Obstétrica	4
	Infectología	1
	Medicina Materno Fetal	14
	Oncología	6
	Puerperio	4
	Ginecología y Obstetricia Crítica	7
	Medicina Reproductiva	4
	Medicina Intensiva	5
	Neonatología e Infectología	1
	Psiquiatría	1
	Radiología	2
10	Residentes de Anestesiología	7
	Residentes de Neonatología	9
	Residentes de Ginecología y Obstetricia	36
	Residentes en subespecialidad	13
11	Odontologos	1
12	Paramedicos/Técnicos en Salud	94
13	Practicantes Internos	15
14	Quimica y Farmacia	8
TOTALES		985

Para 2024 se reduce el personal administrativo y de servicios asistenciales por retiro voluntario en diciembre 2023.

Medicamentos e insumos médicos

MEDICAMENTOS A CERO
HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER
06/10/2023

No.	CODIGO	DESCRIPCIÓN	U/M	CPM	OBSERVACIÓN
1	003-00097	Polimixina B (Sulfato) 500,000UI sólido parenteral IV-IM-IT frasco vial PL	C/U	40-60	Consumo esporádico. Se pide Hospital El Salvador
2	007-04035	Verapamilo Clorhidrato 240 mg sólido recubierta de liberación prolongada oral. EPI	CTO	0.3	Compra conjunta.
3	012-00016	Acetaminofén (Paracetamol) 10mg/ml Líquido parenteral IV frasco (50-100) mL	C/U	150	Aumentó consumo.
4	013-00042	Tramadol Clorhidrato 100mg/ml Líquido Oral, Fco gotero (10-30)ml c/dosificador graduado hasta 1 mL c/escala fraccionada de 0.1ml o frasco cuenta. Deberá rotular el número de gotas/mL	C/U	60	Aumentó consumo.
5	013-00045	Tramadol Clorhidrato 50 mg Sólido oral EPI	CTO	110	Aumentó consumo.
6	014-00037	Etomidato 2 mg/ml emulsión o líquido parenteral IV amp 10 mL	C/U	50	Compra conjunta. Nuestra compra no hubo ofertas
7	016-01015	Pancuronio Bromuro 2 mg/mM Líquido parenteral IV amp.2 2 mL PL	C/U	8	Compra conjunta. Nuestra compra no hubo ofertas
8	019-04020	Budesonida 0.5 a 1.0 mg/ml suspensión o gotas para nebulización Ampolla o frasco con o sin diluyente PL	C/U	15	Compra conjunta. Nuestra compra no hubo ofertas
9	021-05006	Omeprazol 20 mg Sólido de liberación retardarda EPI PL	CTO.	15	Se triplicó el consumo
10	024-00015	Ethinilestradiol + Levonorgestrel (0.03 + 0.15) mg Sólido oral, por 21-28	C/U	150	Compra conjunta.
11	024-00016	Levonorgestrel 1.5 mg Sólido oral, EPI	CTO	0.1	Compra conjunta.
12	024-00030	Medroxiprogesterona Acetato (104-150)mg/ml Suspensión parenteral IM-SC fco vial IM o jeringa prellenada SC(0.65-1)	C/U	200	Compra conjunta.
13	026-01035	Carboplatino 450 mg sólido o líquido parenteral IV fco vial Protegido de la Luz	C/U	80	Compra conjunta.
14	026-03010	Bleomicina (Sulfato) 15 UI (USP) Sólido parenteral p/sol. iny. IM-IV-SC Frasco vial con o sin diluyente	C/U	15	Compra conjunta, se prestó a Hospital Rosales
15	026-08004	Bevacizumab 400 mg Concentrado líquido Parenteral para perfusión Frasco Vial 4 mL	C/U	70	Medicamento nuevo compra MINSAL
16	027-01035	Vitamina D3 0.25 mcg Sólido oral EPI o fco PL	CTO	5	Compra conjunta.
17	027-01050	Multivitaminas pediátricas, Vit.A (1900-3000) UI Vit D (190-300) UI Vit E (6.65-10.5) UI Vit K1 (0.19-0.3) mg. Niacinamida (Nicotinamida) (15.3-25.5) mg, Riboflavina (1.33-2.1) mg Piridoxina (0.95-1.5) mg Acido... frasco vial PL + diluyente 5 ml	C/U	100	Compra conjunta. Nuestra compra no hubo ofertas
18	034-22290	Solución de Aminoácidos Cristalinos sin electrolitos (8.5-10 % líquido parenteral fco o bolsa 500 mL PL	C/U	2	Consumo esporádico
		Total 271			
		Desabastecidos 18 = 6.64%			
		% abastecimiento 93.36 %			

INSUMOS MÉDICOS SIN EXISTENCIA
HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER
06/10/2023

	CODIGO	DESCRIPCION	U/M	CONSUMO	COBERTURA
	MINSAL	EPI: Empaque primario individual		PROMEDIO	MENOS
		EIE: Empaque individual estéril		MENSUAL	3 MESES
		EI: Empaque individual			
1	10203025	Papel p/electrocardiografía de 1 canal, según marca y modelo,	C/U	5	0
	10600110	Descartable p/suero, sin aguja, con ventana de 2.29-4.57 m (2.5 yds) c/luer lock, adaptador en "Y", 20 got/min EIE	C/U	6000	3 sem
2	10600231	Filtro p/preparación de soluciones citostáticas, EIE, descartable	C/U	100	0
3	10600235	Gorro para cirujano, descartable.	C/U	500	0
4	10600265	Lanceta automática p/punción de talón p/toma de muestra desangre c/hoja de 1.2 mm de penetración y 1.5 mm de ancho. EIE	C/U	800	0
5	10600600	Zapatera descartable, talla universal, con superficie antideslizante, par	C/U	1000	0
6	10602090	Jeringa de Guyón 60 ml. Descartable, EIE.	C/U	40	0
7	10602180	Set de aspiración manual endouterina (AMEU) doble válvula, empaque individual, no estéril	C/U	1	0
8	10605210	Cateter para arteria umbilical c/linea centinela radiopaca longitud 15", 3.5 Fr, escala numerada EIE Desc.	C/U	100	0
9	10605215	Cateter para arteria umbilical c/linea centinela radiopaca longitud 15", 5.0 Fr, escala numerada EIE Desc.	C/U	60	0
	10605640	Cateter ureteral doble J No. 6 EIE desc.	C/U	2	2
	10606035	Guantes de latex para examen talla "L", descartable, caja dispensadora de 100 unidades.	C/U	300	1
	10611095	Tubo endotraqueal 4.0 mm.Diam.trans.c/agujero y linea centinela radiopaca, s/balón, c/escala, EIE. Desc.	C/U	5	1
10	10661670	Placa autoadhesiva p/electrocauterio, según marca y modelo, diferentes medidas, descartable (Neonatal)	C/U	2	0
11	10705065	Venda elástica 10.16cm (4") x 4.57 m (5 yds) EI, rollo	C/U	30	0
12	11102025	Catgut crómico No. 2/0, long. (70-90) cm. Aguja 1/2 circulo redonda (35-37) mm, EIE.	C/U	875	0
13	11106065	Seda negra trenzada 2/0 c/aguja 1/2 circulo redonda (25-27)mm, long.(75-90)cm.EIE.	C/U	20	0
	11106070	Seda negra trenzada 2/0 c/aguja 3/8 circulo cortante (25-27)mm, long.(75-90)cm.EIE.	C/U	450	2 sem
14	11700045	Jalea Lubricante tubo o fco. Dispensador 120-300g.	C/U	25	0
15	11800005	Peróxido de hidrógeno 10 vol. Litro	C/U	7	0
16	11800070	Jabón líquido antiséptico, base yodo, 0.8-1% yodo libre galón	C/U	100	0
17	11800080	Solución antiséptica a base de yodo libre 1%, envase de 3.7854 (Galón)	C/U	20	0
18	11800085	Solución de Cloruro de Benzalconio 0.1% galón.	C/U	29	0
19	12100035	Brazalete para identificación adulto	C/U	600	0
	12100040	Brazalete para identificación pediátrico	C/U	700	2
		Total 221			
		Desabastecimiento: 8.59 %			
		Abastecimiento: 91.41 %			

En general el desabastecimiento es de 8.59% y los problemas están relacionados a situaciones de gestión de las licitaciones de compra conjunta, falta de ofertas por parte de proveedores, incremento de los consumos y un mínimo de consumo esporádico. Para solventar la situación se analizan equivalentes para buscar y aplicar alternativas terapéuticas genéricas en existencia, se realizan transferencias desde otros hospitales y se gestionan compras con carácter urgente y otras locales con fondos propios y modalidades de compra inmediata.

Para 2024 se requieren los medicamentos reportados con mayor promedio de consumo mensual y por la situación de incremento de precios de los ofertantes se estima una inversión de \$ 2.5 millones de dólares americanos para la adquisición de 271 medicamentos del cuadro básico y 221 del cuadro de insumos médicos.

ANÁLISIS DE FODA.

Alcance	Cód.	Fortalezas	Cód.	Debilidades
Análisis Interno	F1	Mejoras en la Infraestructura y la gestión de mantenimiento	D1	Deficiente formación teórico-práctica de pregrado y del residente
	F2	Liderazgo y apoyo gerencial de las jefaturas de áreas técnicas y administrativas representadas en el Consejo Estratégico de Gestión del hospital.	D2	Recurso humano insuficiente/ Alto porcentaje de ausentismo
	F3	Normativa técnica e innovación según actualización de políticas de MINSAL	D3	Deficiente comunicación y clima laboral
	F4	Profesional Staff especializado y tecnificado	D4	Insuficiente trabajo en equipo/ comités con bajo rendimiento
	F5	Evaluación continua de producción y resultados del POA como estrategia de sensibilización y abogacía institucional y sectorial.	D5	Baja promoción de la salud emocional en el recurso humano y de la humanización y bioética en la atención a las personas.
	F6	Programas de educación continua	D6	Deficiente monitoreo y supervisión de la calidad en servicios.
	F7	Docencia certificada	D7	Falta de un plan de incentivos laborales.
	F8	Tecnología e informática contemporáneas para la gestión clínica en servicio.	D8	Falta de planes de inducción (acogida) por áreas de trabajo.
	F9	Intersectorialidad con ONG'S Nacionales e internacionales	D9	Falta de programas que aseguren la sensibilización para optimización de los recursos hospitalarios.
	F10	Gestión con enfoque de Procesos y Resultados		

	F 11	La Unidad de Epidemiología incluye la salud ambiental en su perfil de desarrollo.	D10	Recursos insuficientes de funcionamiento e inversión.
	F 12	Se ha mejorado la disponibilidad de personal médico especializado y enfermería.	D11	El abastecimiento de los suministros es deficiente debido a las dificultades de los procesos de adquisición y financiamiento.
	F 11	Retroalimentación clínica permanente de jefaturas de servicios de hospitalización.		
Alcance	Cód.	Oportunidades	Cód.	Amenazas
Análisis Externo	O1	Apoyo institucional (MINSAL, MH) y de organismos internacionales multilaterales para la gestión de recursos, según marco estratégico de ODS 3, Plan de Desarrollo 2024 y Política Crecer Juntos 2021.	A1	Inseguridad pública y violencia, inestabilidad de la gobernanza política, riesgos medioambientales y desastres naturales.
	O2	Políticas y planes de salud 2019-2024	A2	Alta incidencia de enfermedades crónicas no transmisibles en la mujer en edad reproductiva.
	O3	Integración del Sistema Nacional de Salud y la Red de establecimientos de primero y segundo nivel de atención.	A3	Condiciones de vida de asentamientos precarios urbanos y del área rural con altos niveles de desigualdad y violencia.
	O4	Mejora de la capacidad instalada de las maternidades y la referencia médica nacional con cuidados obstétricos y neonatales esenciales con nuevas tecnologías de información y comunicación.	A4	Insuficiente cobertura de atención médica especializada en primero y segundo nivel de atención por limitados incentivos, incertidumbre en el ejercicio profesional y deserción voluntaria debido a desinformación y demandas, maltrato y otras causas.
	O5	El fortalecimiento de maternidades periféricas con cuidados obstétricos y neonatales esenciales disminuirá la demanda de menor complejidad.	A5	Baja adhesión a los lineamientos del sistema referencia /retorno / interconsulta por algunos usuarios de la RISS.
	O6	Búsqueda de la contratación de recurso humano con conocimientos certificados.	A6	Alta incidencia de muy bajo peso al nacer asociada a comorbilidades crónicas y agudas y baja cobertura de control prenatal de calidad en comunidades excluidas por el Sistema Nacional de Salud.
	O7	Facilidades para investigación científica	A7	Incertidumbre fiscal para la sustentabilidad financiera de la salud
	O8	Convenios educativos y en salud nacionales e internacionales	A8	Insuficiente asignación de financiamiento en presupuestos anuales.

g. Priorización de Problemas

TABLA 39

Priorización de Problemas, determinación de causas y definición de actividades.			
No .	Problemas priorizados	Causas del problema	Actividades para atacar causas del problema priorizado
1	Incremento de las muertes neonatales	Alta letalidad por inmadurez extrema	Brindar atención especializada al recién nacido en los servicios de Cuidados Intensivos, Intermedios y Mínimos de la División Médica Neonatal.
		Incremento de recién nacidos con Muy Bajo Peso al Nacer y otros recién nacidos de pretérmino.	Monitoreo mensual de la muerte neonatal y coordinación en RISS para el incremento de la cobertura de cuidados obstétricos y neonatales esenciales para el control del Peso Materno, el Crecimiento Intrauterino y la estimulación precoz para el neurodesarrollo del feto en el marco de la Política de Crecer con Cariño.
		Sepsis neonatal	Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en el recién nacido en los servicios especializados de neonatología.
2	Secuelas en el neurodesarrollo del recién nacido afectado por la prematuridad	Retinopatía del prematuro	Brindar interconsulta de oftalmología a recién nacidos prematuros
		Hipoacusia del recién nacido	Realizar tamizaje auditivo a recién nacidos para la detección oportuna y rehabilitación de la audición.
		Hemorragia intracraneal y/o hidrocefalia del recién nacido	Realizar ultrasonografía transfontanelar a recién nacidos para detección de complicaciones neurocerebrales.
		Deficiencias metabólicas del recién nacido	Realizar tamizaje metabólico a recién nacidos para la detección oportuna de complicaciones por anomalías cromosómicas y mejorar la oportunidad de un desarrollo mental y físico adecuado.

Priorización de Problemas, determinación de causas y definición de actividades.			
No .	Problemas priorizados	Causas del problema	Actividades para atacar causas del problema priorizado
3	Morbimortalidad materna	Hemorragias durante el parto	Brindar atención especializada con la aplicación del protocolo de Código Rojo.
		Trastornos hipertensivos del embarazo	Brindar atención especializada con la aplicación del protocolo de Código Naranja.
		Gestión clínica inoportuna	Vigilancia diaria de la morbilidad obstétrica extrema
		Demoras comunitarias e institucionales de Segundo Nivel	Monitoreo mensual y auditoría de la muerte materna y coordinación en RISS para el sistema de referencia y retorno.
		Vigilancia epidemiológica inadecuada	Mejorar la calidad de la atención prenatal de los embarazos de alto riesgo y realizar búsqueda activa de riesgo reproductivo, padecimientos metabólicos e Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en la mujer atendida en los diferentes niveles de atención y en los servicios ginecoobstétricos especializados.
4	Incremento de la Letalidad por tumores y neoplasias en la mujer	Incremento de casos de tumor maligno de mama y de cervix	Brindar tratamiento quirúrgico y quimioterapia a personas con diagnóstico de cáncer. Gestionar contratación de nuevos especialistas en Oncología
		Reducción de egresos en el servicio de oncología y retiro voluntario de oncólogos en 2023	
		Detección tardía de casos de cáncer	Brindar atención ambulatoria especializada de Mastología, Colposcopia y toma de citología cervical para la detección oportuna de cáncer de mama y uterino. Coordinar y abogar por Incrementar las atenciones preventivas en la RISSS a nivel nacional para el examen de mama y detección del cáncer de cervix y otros.
		Desabastecimiento de medicamentos oncológicos y de cuidados paliativos.	Vigilancia farmacológica semanal y control del abastecimiento de medicamentos oncológicos y para el manejo del dolor y cuidados paliativos.

h. Programación de actividades de Gestión 2024.



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 1: Fundamentar las bases para proporcionar atenciones en salud integrales en hospitalización a la mujer y al recién nacido				
Actividad 1.1. Análisis de situación de la demanda hospitalaria de tercer nivel	No.	1	Dirección / U. Planificación	Registro y procesamiento oportuno de datos para la generación de información y la toma de decisiones para la implementación de la Ley Nacer con Cariño y normativa vigente para la atención materna y neonatal.
Actividad 1.2. Análisis de la oferta y capacidad instalada de tercer nivel en el hospital.	No.	1	Dirección / U. Planificación	
Actividad 1.3. Implementar Sala Situacional de Salud	No.	12	U. Epidemiología	
Actividad 1.4. Evaluación de resultados y cumplimiento de metas durante 2024	No.	4	Dirección / U. Planificación	Se mantiene actualizado el Sistema de Programación Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias.
Actividad 1.5. Revisión de procesos de atención en la entrega diaria de turnos.	No.	240	Dirección / Jefes de División Médica y Departamento de Enfermería	Generación oportuna de informes médicos y de enfermería.

Actividad 1.6. Monitoreo de la morbilidad obstétrica extrema	%	1	Unidad de Epidemiología/Unidad de Pacientes Críticos	Generación oportuna de informe epidemiológico y registros médicos.
Actividad 1.7. Monitoreo mensual de la muerte materna	No.	12	Unidad de Epidemiología/Unidad de Pacientes Críticos	Registro y procesamiento oportuno de datos
Actividad 1.8. Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en la mujer atendida en los servicios gineco obstétricos.	No.	500	Unidad de Epidemiología/Comité de IASS	Personal comprometido con el control de infecciones nosocomiales



DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 2: Contribuir al Desarrollo Infantil Temprano por medio de la atención integral especializada a la mujer y al recién nacido				
Actividad 2.1. Proporcionar atención integral de salud ambulatoria especializada	%	69,364	Jefe de Consulta Externa	Consultorios y servicios de hospitalización funcionando con personal reintegrado bajo condiciones de protección personal adecuadas.
Actividad 2.2. Proporcionar atención integral de salud en emergencias.	%	39,430	Jefe de Emergencia	
Actividad 2.3. Proporcionar atención integral de salud en hospitalización.	%	39,198	Jefes de División Médica Ginecológica, Obstétrica y Neonatal	
Actividad 2.4. Proporcionar servicios integrales de apoyo diagnóstico y rehabilitación.	%	385,725	Jefe de División de Diagnóstico y Apoyo	Se cuenta con insumos médicos, equipo biomédico y reactivos de laboratorio de manera oportuna.
Actividad 2.5. Proporcionar servicios integrales de laboratorio y banco de sangre.	%	373,553	Jefe de Laboratorio Clínico / jefe de Banco de Sangre	
Actividad 2.6. Proporcionar servicios integrales de apoyo logístico y mantenimiento (Servicios Generales)	%	1,44,100	Jefe de Unidad de División Administrativa	Contratación de servicios de mantenimiento oportuna.



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 3: Contribuir a la Maternidad segura para el bienestar fetal con atención especializada a la mujer embarazada				
Actividad 3.1. Proporcionar atención integral especializadas en salud reproductiva (infertilidad + PF)	No.	3,754	Jefe de Unidad de Consulta Externa	Personal especializado y multidisciplinario comprometido con la calidad de la atención prenatal y parto respetado de la mujer embarazada.
Actividad 3.2. Proporcionar atención integral especializadas a embarazos de alto riesgo.	No.	8,078		
Actividad 3.3. Proporcionar atención integral especializadas en Medicina Materno Fetal	No.	3,188	Jefe de Servicio de Medicina Materno Fetal	
Actividad 3.4. Proporcionar atención integral en la Atención especializada del parto respetado.	No.	7,499	Jefe de la Unidad Nacer con Cariño	
Actividad 3.5. Proporcionar atención integral especializadas en el post parto inmediato.	No.	3,295	Jefe del Servicio de Puerperio	



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 4: Contribuir al derecho de bienestar fetal y supervivencia neonatal con atención especializada a la embarazada y a los recién nacidos				
Actividad 4.1. Implementar la Ley Nacer con Cariño para la atención integral especializada al prematuro y Cuidado Individualizado del Desarrollo del Recién Nacido.	% de variación estancia hospitalaria por Unidad de Servicio de Neonatología	80-90%	Jefe de División Médica Neonatal	Personal capacitado y comprometido con la aplicación de la Ley Nacer con Cariño
Actividad 4.2. Atención especializada a recién nacidos	No.	1,259		
Actividad 4.3. Monitoreo de la prematurez y sus complicaciones	% de variación	12	Unidad de Planificación	Registro y procesamiento oportuno de datos
Actividad 4.4. Monitoreo de las muertes perinatales y neonatales	% de variación	12		
Actividad 4.4. Referir recién nacidos para programa madre canguro a nivel nacional.	%	100%	Coordinador de Estrategia Madre Canguro	Personal comprometido con la Estrategia Madre Canguro y la Ley Nacer con Cariño.
Actividad 4.5. Atención especializada en Cuidados Intensivos del recién nacido	% de ocupación	80-90%	Jefe de División Médica Neonatal	Personal especializado y multidisciplinario comprometido con la calidad de la atención del recién
Actividad 4.6. Atención especializada en Cuidados Intermedios del recién nacido	% de ocupación	80-90%		

Actividad 4.7. Atención especializada en Cuidados Mínimos del recién nacido	% de ocupación	80-90%		nacido en el marco de la Ley Nacer con Cariño.
Actividad 4.8. Brindar interconsulta de oftalmología a recién nacidos prematuros	%	100%		
Actividad 4.9. Realizar ultrasonografía transfontanelar a recién nacidos	%	100%		
Actividad 4.10. Realizar tamizaje auditivo a recién nacidos	No.	100%		
Actividad 4.11. Realizar tamizaje metabólico a recién nacidos	No.	100%		
Actividad 4.12. Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en recién nacidos	No.	100%	Unidad de Epidemiología	Vigilancia concurrente de las infecciones nosocomiales.



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 5: Mejorar la salud de la mujer mediante la Atención Oncológica Integral, con enfoque de curso de vida.				
Actividad 5.1. Proporcionar atenciones integrales en salud para la búsqueda activa de casos con tumores y neoplasias en consulta ambulatoria.	%	5,386	Jefe de División Médica Ginecológica / Servicio de Oncología	Se cuenta con personal especializado, sensibilizado y comprometido con la paciente oncológica y el abastecimiento adecuado de medicamentos.
Actividad 5.2. Brindar tratamiento quirúrgico y quimioterapia a personas con diagnóstico de cáncer	%	1,687		
Actividad 5.3. Brindar cuidados paliativos a personas en servicios de Algología	%	857	Jefe de Consulta Externa	
Actividad 5.4. Realizar mamografías para la detección temprana de cáncer de mama	%	5,856	Jefe de Unidad de Radiología.	Se cuenta con personal especializado en radiología y comprometido con la paciente oncológica.
Actividad 5.5. Realizar biopsias para diagnóstico oportuno y detección de cáncer de mama, uterino y de diferentes partes del cuerpo.	%	11,648	Jefe de Unidad de Anatomía Patológica.	Se cuenta con personal especializado en patología y comprometido con la paciente oncológica.
Actividad 5.6. Realizar citologías cervicovaginales y colposcopías en consulta ambulatoria para detección temprana de cáncer uterino.	%	3,972	Jefe de Unidad de Consulta Externa	Se cuenta con personal especializado en citotecnología y colposcopia.



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 6: Mejorar la calidad de la fuerza laboral en Ginecología/ Obstetricia, Neonatología, Oncología y Anestesiología con alta calidad técnico-científica y con un perfil firme en principios éticos y morales				
Actividad 6.1. Revisar y actualizar el plan académico	Plan académico actualizado	1	Jefe de Unidad de Desarrollo Profesional	Se mejora la enseñanza de acuerdo con el análisis de resultados en la salud de las personas usuarias del hospital
Actividad 6.2. Elaborar programación mensual de temas a discutir con médicos residentes de subespecialidad para ejecutar el programa	Programaciones realizadas	10		
Actividad 6.3. Ejecutar el Plan de enseñanza del Departamento	Resultados enviados	10		
Actividad 6.4. Supervisión capacitante facilitadora a personal en proceso de aprendizaje y monitoreo de la eficacia de las actividades de especialización	%	100%		
Actividad 6.5. Coordinar con la unidad de investigación la elaboración de los trabajos de investigación de los médicos residentes de tercer año en las diferentes especializaciones.	%	6		
Actividad 6.6. Promover un Código de Bioética para promover la humanización de la atención en los servicios asistenciales y administrativos del hospital.	%	100%	Dirección del Hospital	Se cuenta con el apoyo y compromiso de jefaturas y del personal.
Actividad 6.7. Implementar la telemedicina para conferencias virtuales	No.	100%	Unidad de Informática	Se cuenta con personal capacitado en telemedicina.



ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 7: Controlar los factores de riesgo que impactan la salud de la mujer y el recién nacido desde la gestión de la salud ambiental dentro del hospital y el medio ambiente, como parte de la promoción de la salud en la institución.				
Actividad 7.1. Elaboración PAO 2024 y evaluación de PAO 2023	No.	1	Jefe de Unidad Saneamiento Ambiental	
Actividad 7.2. Inspección al sistema de abastecimiento de agua intrahospitalario	No.	12	Jefe de Unidad Saneamiento Ambiental	Cumplimiento del Estándar 24 de agua.
Actividad 7.3. Toma y envío de muestras microbiológicas de agua potable	No.	23		Hojas de cadena de custodia, Informes emitidos por LNR.
Actividad 7.4. Toma y envío de muestras físico químicas de agua potable.	No.	1		
Actividad 7.5. Toma y envío de muestras traza de metales de agua potable.	No.	1		
Actividad 7.6. Toma y envío de muestras de pozo	No.	3		



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Actividad 7.7. Lecturas de cloro residual	No.	720	Saneamiento Ambiental	Se llevan bitácoras de lectura diaria.
Actividad 7.8. Vigilancia sanitaria a la PTAR	No.	12		Se cuenta con los reportes de la empresa contratada.
Actividad 7.9. Chequeo entomológico	No.	12		Se aplica instrumento de inspección
Actividad 7.10. Campañas de abatización	No.	2		Se programan de acuerdo con el chequeo entomológico
Actividad 7.11. Supervisión a Morgue Hospitalaria	No.	2		Se aplica ficha de evaluación para informes.
7.12. Supervisiones de áreas generadoras de Desechos Bioinfecciosos	No.	12		Elaboración de Informes, Estándar 23 de Desechos Bioinfecciosos.
7.13. Supervisión a las áreas que almacenan sustancias químicas.	No.	4		Se cuenta con equipos de Protección Personal y apoyo logístico para la seguridad ocupacional.
Actividad 7.14. Supervisión cafetines dentro del hospital	No.	4	Saneamiento Ambiental	Coordinación efectiva con la División Administrativa y empresas proveedoras.
Actividad 7.15. Envío de muestras microbiológicas (Leche maternizada)	No.	48	Saneamiento Ambiental	Se cuenta con Hojas de cadena de custodia, e Informes emitidos por LNR.
Actividad 7.16. Envío de muestras microbiológicas de leche en lata por entrada de lote.	No.	6		



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Actividad 7.17. Atención a denuncias	No.	3	Saneamiento Ambiental	Se cuenta con equipos de Protección Personal y apoyo logístico para el trabajo institucional y comunitario.
Actividad 7.18. Capacitaciones internas	No.	3	Saneamiento Ambiental, Comité de Gestión Ambiental, CSSO, UOC, otros.	Convocatorias oportunas y asistencia puntual de personal involucrado. Comité de Gestión Ambiental, CSSO, UOC, otros.
Actividad 7.19. Capacitaciones externas	Lista de asistencia	2		
Actividad 7.20. Reuniones con comités y Unidad Organizativa de la Calidad	Acta de reuniones	24		



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 8: Desarrollo de innovaciones tecnológicas para mejorar la gestión clínica y administrativa del hospital				
Actividad 8.1. Implementar la comunicación virtual para capacitaciones y reuniones de trabajo docente asistenciales y de relaciones interinstitucionales con funcionarios de nivel central de MINSAL.	%	100%	UDP/ Unidad de Informática	Se cuenta con Tecnologías de información y comunicación desarrolladas para mejorar la eficiencia institucional y la calidad de la atención a usuarios internos y externos.
Actividad 8.2. Implementar el expediente clínico electrónico	1	100%	DTIC/ MINSAL	
Objetivo 9: Incrementar mejoras en los ambientes para la comodidad del personal, familiares y acompañantes de usuarias de los servicios hospitalarios.				
Actividad 9.1. Hacer remodelaciones y mejora de interiores en el marco de la implementación de la Ley Nacer con Cariño.	No.	100%	Dirección / División Administrativa	Participación efectiva de personal de Mantenimiento y apoyo de GOES.
Actividad 9.2. Mantener estancias de descanso y vestidor para familiares y acompañantes de mujeres usuarias de servicios de hospitalización.	No.	100%	Dirección / División Administrativa	

i. Matriz de valoración de riesgos

MINISTERIO DE SALUD						
ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2024						
1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
CONSULTAS	Retraso en la atención de la paciente por distribución inadecuada de citas por ESDOMED y médicos que en consultorios cuentan con la herramienta de Sisalud Remoto	2	3	6	Coordinación con Jefatura y personal de ESDOMED. Envío de notas a jefaturas de las especialidades involucradas para el cumplimiento de herramienta Sisalud Remoto	Jefe y personal de ESDOMED, Jefes de Divisiones Médicas (Ginecología, Obstetricia y Neonatología) y Consulta Externa.
	Incremento en el tiempo de consulta por persona y reducción del No. de consultas de Especialidades de ginecología y obstetricia por hora, con el acompañamiento de parientes de acuerdo a la Ley Nacer con Cariño.	3	3	9	Supervisión y control de los procesos de atención de enfermería y personal médico de acuerdo a la programación de agendas de citas y atención inmediata.	Jefe y personal de Consulta Externa, ESDOMED, Jefes de Divisiones Médicas (Ginecología, Obstetricia)
	Reducción en el tiempo de consulta por persona y reducción del No. de aumento de las atenciones de especialidades de Medicina Interna y Cirugía por hora.	3	3	9		
	Subregistro de datos de producción de consultas de la Unidad de Emergencia	3	3	9	Supervisión y control de los procesos de atención y registro de datos en tabuladores manuales y digitales con el desarrollo del SIS	Jefe de la Unidad de Emergencia y Técnico responsable del SIS

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2024

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
EGRESOS	Retraso en el cumplimiento del cuidado por déficit de recurso humano para cubrir ausentismo	3	3	9	Gestionar recurso humano e incentivos para reducir el ausentismo de personal por causas personales.	Jefaturas del servicio. Jefatura de Recursos humanos. Dirección
	Manejo continuo inadecuado por falta de médico de Staff en días festivos y fines de semana.	3	3	9	Gestionar con Dirección, Divisiones Médicas (Ginecología, Obstetricia y Neonatología) y Unidad Nacer con Cariño, la cobertura de fines de semana y festivos.	Jefaturas del servicio. Jefatura de Recursos humanos. Dirección
	Tratamiento incompleto al alta vespertina por Farmacia funcionando hasta las 4 p.m. Pacientes que egresan tarde se van sin medicamentos por Farmacia funcionando hasta las 4 pm.	3	3	9	Solicitar Stock de medicamentos o funcionamiento de Farmacia 24 horas	Dirección/Jefatura de Farmacia
	Retraso en el manejo de pacientes por necesidad de evaluación por subespecialidades o de estudios complementarios de alta tecnología no disponibles en el hospital.	3	3	9	Gestionar la contratación de Subespecialistas para interconsultas, lectura de Tomografía y Ecocardiografía para ser realizadas en el Hospital Departamental	Dirección/División Administrativa/División de Diagnostico y Apoyo
	Baja calidad de atención por recurso medico y de enfermería escaso para la demanda de pacientes.	3	3	9	Solicitar Gestión de Personal a Divisiones Médicas (Ginecología, Obstetricia y Neonatología) y al Departamento de enfermería	Dirección / U. de Recursos Humanos

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2024

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
PARTOS	Recarga laboral de las jefaturas médicas de los servicios obstétricos.	3	3	9	Gestión de recurso humano para área asistencial y promoción del Parto Respetado en la Unidad Nacer con Cariño.	Departamento Obstétrico
	Deficiente cobertura asistencial en los servicios de hospitalización obstétrica					Jefaturas Médicas de Servicios
	Formación médica continua interrumpida por escaso recurso humano para cubrir demanda asistencial	3	3	9	Solicitar capacitación continua en Cuidados obstétricos y Neonatales esenciales y Formación de subespecialistas en estrategia de Parto Respetado de acuerdo a la Ley Nacer con Cariño.	División Medica
	Poca asistencia a las actividades de educación médica continua por escaso personal para la cobertura de la demanda obstétrica.					Jefaturas de Departamentos y Servicios

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2024

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
CIRUGIAS	Deficiencias en el funcionamiento de los aires acondicionados y mesas quirúrgicas en el 100% de quirófanos para garantizar el cumplimiento de las medidas de bioseguridad requeridas para una atención adecuada para la seguridad de las pacientes.	3	3	9	Solicitar revisión continua y mantenimiento de los aires acondicionados y mesas quirúrgicas.	Jefe de División Administrativa
	Falta de disponibilidad de material de sutura adecuado para las diferentes intervenciones y subespecialidades.	3	3	9	Gestionar la adquisición del material de sutura idónea.	Jefaturas de servicio
	Falta de revisión, renovación o sustitución constante del instrumental quirúrgico deteriorado por parte de arsenal.	3	3	9	Solicitar la renovación continua de material quirúrgico en mal estado.	Dirección. Jefaturas de servicio Arsenal.

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2024

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
NEONATOS	Recarga laboral de personal especializado en el Servicio de Neonatología.	3	3	9	Gestión de recurso humano para área asistencial.	Jefe de División Médica Neonatal
	Deficiente cobertura asistencial en los servicios de hospitalización Neonatología.					Jefatura de Servicios de Neonatología y Enfermería
	Aumento de la estancia intrahospitalaria y falla en los procesos de seguimiento y atención, riesgo de mortalidad aumentado	3	3	9	Supervisión del trabajo y el trato humanizado con la aplicación del Reglamento de la Ley Nacer con Cariño y las normas de manejo y discusión de casos complicados.	Jefe de División Médica Neonatal
	Exceso de pacientes con índices de ocupación arriba de los estándares de calidad en cuidados intensivos e intermedios neonatales con alto riesgo de complicaciones y defunción.	3	3	9	Promover la inclusión de los Cuidados Obstétricos y Neonatales Esenciales en la red nacional de <u>maternidades</u>	Ministerio de Salud /Dirección Nacional de Hospitales.
	Falta de equipo médico.	3	3	9	Seguimiento del proyecto de contra referencia del paciente prematuro estable.	Jefe de División Médica Neonatal
	Deterioro del equipo por insuficiente y exceso de uso.				Gestión compra de equipo médico de punta. Gestión de aumento del presupuesto para este rubro. Mantenimiento preventivo y correctivo calendarizado por Biomédico	Encargado de equipo médico, biomédica, Jefe de División Médica Neonatal/ Dirección del Hospital

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2024

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
NEONATOS	Inexistencia de medicamentos. Inexistencia de insumos médicos. Riesgo en el incremento de la estancia intrahospitalaria y mayor morbimortalidad.	3	3	9	Gestión de adquisición de medicamentos, insumos médicos. Gestión en aumento del presupuesto para este rubro Contratación de personal especializado	Encargado de Insumos y medicamentos, Jefe de Farmacia, Administración, Jefe de División Médica Neonatal. y Dirección.
	No se cuenta con todos los servicios de apoyo necesarios para resolución las 24 horas. Resultados retardados .	3	3	9	Gestión de adquisición del equipo de laboratorio y gabinete. Implementación del sistema informático en red de resultados de laboratorio y gabinete	Laboratorio Clínico Radiología Jefe de Servicio de apoyo Jefe de División Médica Neonatal Informática.
	Secuelas neurológicas que afectan el neurodesarrollo de los recién nacidos.	3	3	9	Evaluaciones oftalmológicas en prematuros, ultrasonografías transfontanelares y tamizaje auditivo y metabólico al recién nacido por personal especializado.	Dirección del Hospital. Jefe de División Médica Neonatal

j. Programación de actividades asistenciales 2024 (SPME)

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2024

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	2024
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales													143,992
Consulta Externa Médica													69,364
Especialidades													44,473
Especialidades Básicas													12,812
Medicina Interna	190	190	190	190	190	190	190	190	190	190	190	195	2,285
Cirugía General	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	50	490
Ginecología	836	836	836	836	836	836	836	836	836	836	836	841	10,037
Sub especialidades													31,661
Sub Especialidades de Medicina Interna													4,406
Psiquiatría	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	29	326
Endocrinología	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	2,448
Nefrología	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Neumología	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	88	979
Sub Especialidades de Cirugía													1,347
Anestesiología / Algología	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	76	857
Urología	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	50	490
Sub Especialidades de Pediatría													1,673
Infectología	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	118	1,306
Neonatología	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	37	367
Sub Especialidades de Ginecología													15,423
Clínica de Mamas	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	598	7,099
Infertilidad	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	254	2,938
Oncología	448	448	448	448	448	448	448	448	448	448	448	458	5,386
Sub Especialidades de Obstetricia													8,812
Embarazo de Alto Riesgo	673	673	673	673	673	673	673	673	673	673	673	675	8,078
Genética Perinatal	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	63	734



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2024

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Emergencias													35,430
De Medicina Interna													681
Oncología	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	65	681
De Gineco-Obstetricia													17,568
Ginecología	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	262	3,111
Obstetricia	1,204	1,204	1,204	1,204	1,204	1,204	1,204	1,204	1,204	1,204	1,204	1,213	14,457
Otras Atenciones Consulta Emergencia													17,181
Selección	1,431	1,431	1,431	1,431	1,431	1,431	1,431	1,431	1,431	1,431	1,431	1,440	17,181
Otras Atenciones Consulta Externa													23,259
Colposcopia	827	827	827	827	827	827	827	827	827	827	827	835	9,932
Nutrición	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Planificación Familiar	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	816
Psicología	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	25	245
Selección	797	797	797	797	797	797	797	797	797	797	797	797	9,564
Clinica empresarial	171	171	171	171	171	171	171	171	171	171	171	168	2,049
Consulta Externa Odontológica													1,632
Odontológica de primera vez	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	408
Odontológica subsecuente	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	1,224



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES 2024

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.												
Servicios Finales Hospitalización													39,198
Egresos Hospitalarios													19,467
Especialidades Básicas													2,290
Ginecología	153	153	153	153	153	153	153	153	153	153	153	157	1,840
Obstetricia	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	43	450
Sub Especialidades													13,172
Sub Especialidad de Medicina Interna													828
Infectología / Aislamiento	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	828
Sub Especialidades de Pediatría													1,259
Neonatología	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	115	1,259
Sub Especialidades de Ginecología													1,687
Oncología	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	147	1,687
Sub Especialidades de Obstetricia													9,398
Cirugía Obstétrica	248	257	2,985										
Patología del Embarazo	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	269	3,118
Puerperio	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	281	3,295
Otros Egresos													4,005
Bienestar Magisterial	102	105	1,227										
Emergencia	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	237	2,778
Partos													7,499
Partos vaginales	359	366	4,315										
Partos por Cesáreas	265	265	265	265	265	265	265	265	265	265	265	269	3,184
Cirugía Mayor													6,632
Electivas para Hospitalización	151	153	1,814										
Electivas Ambulatorias	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	74	778
De Emergencia para Hospitalización	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	336	3,999
De Emergencia Ambulatoria	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	8	41
Medicina Crítica													5,600
Unidad de Emergencia													5,600
Admisiones	266	274	3,200										
Transferencias	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2,400
Unidad de Máxima Urgencia													1,867
Admisiones	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	65	933
Transferencias	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	67	933

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2024

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Intermedios													759,278
Diagnostico													385,725
Imagenología													73,812
Fluoroscopias	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	10	98
Radiografías	3,084	3,084	3,084	3,084	3,084	3,084	3,084	3,084	3,084	3,084	3,084	3,091	37,015
Ultrasonografías	2,570	2,570	2,570	2,570	2,570	2,570	2,570	2,570	2,570	2,570	2,570	2,573	30,843
Mamografías Diagnósticas	232	232	232	232	232	232	232	232	232	232	232	239	2,791
Mamografías de Tamisaje	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	260	3,065
Anatomía Patológica													15,620
Citologías Cérvico Vaginales Leídas	331	331	331	331	331	331	331	331	331	331	331	331	3,972
Biopsias Cuello Uterino	157	157	157	157	157	157	157	157	157	157	157	159	1,886
Biopsias Mama	162	162	162	162	162	162	162	162	162	162	162	169	1,951
Biopsias Otras partes del cuerpo	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	661	7,811
Otros Procedimientos Diagnósticos													5,896
Colposcopias	296	296	296	296	296	296	296	296	296	296	296	299	3,555
Ecocardiogramas	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	32	274
Electrocardiogramas	172	172	172	172	172	172	172	172	172	172	172	175	2,067
Tratamiento y Rehabilitación													259,832
Cirugía Menor	355	355	355	355	355	355	355	355	355	355	355	358	4,263
Conos Loop	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	35	354
Crioterapias	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	432
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	1,087	1,087	1,087	1,087	1,087	1,087	1,087	1,087	1,087	1,087	1,087	1,092	13,049
Inhaloterapias	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	190	2,170
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	4,141	4,141	4,141	4,141	4,141	4,141	4,141	4,141	4,141	4,141	4,141	4,149	49,700
Recetas Dispensadas de Hospitalización	15,548	15,548	15,548	15,548	15,548	15,548	15,548	15,548	15,548	15,548	15,548	15,548	186,576
Terapias Respiratorias	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	3,288
Trabajo Social													30,565
Casos Atendidos	2,547	2,547	2,547	2,547	2,547	2,547	2,547	2,547	2,547	2,547	2,547	2,548	30,565



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2024

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre													373,553
Hematología													106,483
Consulta Externa	1,502	1,502	1,502	1,502	1,502	1,502	1,502	1,502	1,502	1,502	1,502	1,508	18,030
Hospitalización	5,254	5,254	5,254	5,254	5,254	5,254	5,254	5,254	5,254	5,254	5,254	5,255	63,049
Emergencia	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,802	21,602
Referido / Otros	316	316	316	316	316	316	316	316	316	316	316	326	3,802
Inmunología													31,409
Consulta Externa	498	498	498	498	498	498	498	498	498	498	498	502	5,980
Hospitalización	1,433	1,433	1,433	1,433	1,433	1,433	1,433	1,433	1,433	1,433	1,433	1,433	17,196
Emergencia	420	420	420	420	420	420	420	420	420	420	420	421	5,041
Referido / Otros	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	3,192
Bacteriología													24,619
Consulta Externa	143	143	143	143	143	143	143	143	143	143	143	143	1,716
Hospitalización	1,552	1,552	1,552	1,552	1,552	1,552	1,552	1,552	1,552	1,552	1,552	1,558	18,630
Emergencia	263	263	263	263	263	263	263	263	263	263	263	274	3,167
Referido / Otros	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	94	1,106
Parasitología													738
Consulta Externa	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	41	371
Hospitalización	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	28	226
Emergencia	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	18	106
Referido / Otros	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	13	35
Bioquímica													139,583
Consulta Externa	1,876	1,876	1,876	1,876	1,876	1,876	1,876	1,876	1,876	1,876	1,876	1,885	22,521
Hospitalización	6,396	6,396	6,396	6,396	6,396	6,396	6,396	6,396	6,396	6,396	6,396	6,407	76,763
Emergencia	2,225	2,225	2,225	2,225	2,225	2,225	2,225	2,225	2,225	2,225	2,225	2,228	26,703
Referido / Otros	1,133	1,133	1,133	1,133	1,133	1,133	1,133	1,133	1,133	1,133	1,133	1,133	13,596
Banco de Sangre													57,188
Consulta Externa	1,479	1,479	1,479	1,479	1,479	1,479	1,479	1,479	1,479	1,479	1,479	1,481	17,750
Hospitalización	2,478	2,478	2,478	2,478	2,478	2,478	2,478	2,478	2,478	2,478	2,478	2,488	29,746
Emergencia	577	577	577	577	577	577	577	577	577	577	577	587	6,934
Referido / Otros	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	239	2,758
Urianálisis													13,533
Consulta Externa	343	343	343	343	343	343	343	343	343	343	343	350	4,123
Hospitalización	346	346	346	346	346	346	346	346	346	346	346	355	4,161
Emergencia	423	423	423	423	423	423	423	423	423	423	423	431	5,084
Referido / Otros	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	22	165

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2024

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Generales													1,544,100
Alimentación y Dietas													168,832
Hospitalización													168,832
Ginecología	946	946	946	946	946	946	946	946	946	946	946	951	11,357
Obstetricia	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,558	30,685
Neonatología	10,565	10,565	10,565	10,565	10,565	10,565	10,565	10,565	10,565	10,565	10,565	10,575	126,790
Lavandería													1,335,436
Hospitalización													1,179,946
Ginecología	28,809	28,809	28,809	28,809	28,809	28,809	28,809	28,809	28,809	28,809	28,809	28,818	345,717
Obstetricia	60,695	60,695	60,695	60,695	60,695	60,695	60,695	60,695	60,695	60,695	60,695	60,706	728,351
Neonatología	8,823	8,823	8,823	8,823	8,823	8,823	8,823	8,823	8,823	8,823	8,823	8,825	105,878
Consulta													23,690
Consulta Médica Especializada	1,974	1,974	1,974	1,974	1,974	1,974	1,974	1,974	1,974	1,974	1,974	1,976	23,690
Emergencias													131,800
Emergencias	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,987	131,800
Mantenimiento Preventivo													880
Números de Orden	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	77	880
Transporte													38,952
Kilómetros Recorridos	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	38,952

Seguimiento y Evaluación



MINISTERIO DE SALUD
Plan Operativo Anual
Año 2023
Medidas a adoptar

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Período evaluado: Enero-septiembre 2023

Resultado esperado (según formulario Programación anual y Seguimiento)	Factor o situación que impidió la realización de la meta	Medidas a adoptar	Antes de (qué fecha)	Responsable
Mejorar la calidad de los datos de producción de la consulta de emergencia	Transición de los registros digitales de emergencia al SIS	Supervisar el registro de los tabuladores manuales de consulta y seguimiento de la digitación de los datos.	ene-24	Jefe de Emergencia
Rehabilitación de los quirófanos que no están funcionando	Deterioro de sistemas eléctricos de las mesas quirúrgicas	Gestionar el mantenimiento preventivo y correctivo de los sistemas eléctricos.	ene-24	Dirección y División Administrativa
Mejorar la producción de Lavandería	Deterioro de las lavadoras con vencimiento de vida útil	Gestionar fondos para la adquisición de lavadoras nuevas.	feb-24	Dirección y División Administrativa
Reducir la morbilidad perinatal y neonatal	Alta demanda de embarazos de alto riesgo y prematuridad.	Promover la inclusión de los Cuidados Obstétricos y Neonatales Esenciales en la red Integral de Servicios de Salud y en las maternidades del país.	mar-24	Ministerio de Salud /Dirección Nacional de Primer nivel y de Hospitales.
Tiempos de espera para consulta especializada y hospitalización dentro de los estándares establecidos	Incremento de la demanda y limitaciones en la disponibilidad de recursos (humanos, físicos y financieros)	Gestionar fondos para la contratación de personal, inversiones en infraestructura, y equipos, insumos médicos y medicamentos.	ene-24	Consejo estratégico de Gestión

 Firma (Responsable de la Dependencia)

16 de octubre de 2023

 Fecha de elaboración

ANEXOS

**ANEXO 1
PORTADA**



Hospital Nacional de la Mujer “Dra. María Isabel Rodríguez”

Plan Operativo Anual 2024

San Salvador, octubre de 2023

ANEXO 2



MINISTERIO
DE SALUD

Datos Generales del Hospital

Nombre del Hospital:

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Dirección:

*Final 25 avenida sur y calle Francisco Menéndez,
Barrio Santa Anita, San Salvador*

Teléfono:

2206-3239

Fax:

E-mail:

rene.arevalo@salud.gob.sv

Nombre del director:

Dr. René Mauricio Arévalo Mata

Fecha de aprobación de la POAH:

10 de noviembre de 2023



Dr. René Mauricio Arévalo Mata
Director del Hospital Nacional de la Mujer
"Dra. María Isabel Rodríguez"



Dra. Martha Jeannette Estrada de Loéwner
Directora Nacional de Hospitales

ANEXO 3

MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2024



HOSPITAL	<i>Hospital Nacional de la Mujer "María Isabel Rodríguez"</i>	
MISIÓN	Proporcionamos atención médica de alta complejidad en la especialidad de ginecología, obstetricia, neonatología, anestesiología y sus ramas afines con calidad y con alto sentido humano a la población, así como investigación científica y participamos en el desarrollo del recurso humano del hospital para cumplir con los requerimientos y exigencias con los mejores estándares de calidad y seguridad.	
VISIÓN	Ser el hospital de referencia a nivel nacional en la especialidad de ginecología, obstetricia crítica, medicina fetal, neonatología, perinatología y anestesiología, con mejores ambientes de infraestructura, tecnología y recurso humano, que garanticen proporcionar atención médica de calidad, eficaz y oportuna al binomio materno fetal.	
OBJETIVO GENERAL	Proporcionar servicios médicos en la especialidad de ginecología, obstetricia, neonatología y anestesiología de tercer nivel de atención a la población, realizar investigación científica y desarrollar los recursos humanos en las áreas médica, de enfermería, paramédica y administrativo con base a la normativa correspondiente	
OBJETIVOS ESPECIFICOS	1	Cumplir con las normas, reglamentos y documentos metodológicos emanados por el MINSAL.
	2	Establecer y cumplir con las Guías de Manejo de atención medica especializada propias de su nivel.
	3	Servir como centro de referencia de la Red Integrada de Servicios de Salud.
	4	Cumplir con el catálogo de prestaciones propio de su categoría, en los procesos de atención medico quirúrgica para los casos de Emergencia, Hospitalización y Consulta Externa.
	5	Atención de pacientes medico quirúrgicos de Emergencia, servicio de hospitalización y Consulta Externa, acompañado de los servicios de apoyo necesarios en las especialidades de ginecología, obstetricia y neonatología establecidas para el tercer nivel.
FUNCIONES PRINCIPALES	1	Proporcionar atención médica, como centro de referencia nacional a las pacientes con patología ginecológica y obstétrica, en aquellos casos que por su complejidad requieran una atención altamente especializada, cumpliendo las normas y protocolos establecidos para el manejo adecuado de los mismos.
	2	Cumplir con lo establecido en el Sistema de Referencia/ Retorno/ Interconsulta.
	3	Participar en la planificación y evaluación de manera conjunta en función de las RIIS, como centro de referencia nacional, para definir intervenciones que contribuyan a la calidad en el continuo de la atención de los pacientes más delicados y de las sub especialidades.
	4	Trabajar coordinadamente con el Sistema de Emergencias Médicas.
	5	Realizar actividades de promoción, educación y prevención de salud a los usuarios y personal, y aquellas que sean necesarias, en coordinación con el primer y segundo nivel de atención.
	6	Realizar actividades de docencia e investigación científica en coordinación con los centros formadores de recursos humanos en salud, y en educación en servicio intramural y con sus Ecos en función de la RIIS.

Fuente: Manual de Organización y Funcionamiento

ANEXO 4

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2024

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
CONSULTAS	Retraso en la atención de la paciente por distribución inadecuada de citas por ESDOMED y médicos que en consultorios cuentan con la herramienta de Sisalud Remoto	2	3	6	Coordinación con Jefatura y personal de ESDOMED. Envío de notas a jefaturas de las especialidades involucradas para el cumplimiento de herramienta Sisalud Remoto	Jefe y personal de ESDOMED, Jefes de Divisiones Médicas (Ginecología, Obstetricia y Neonatología) y Consulta Externa.
	Incremento en el tiempo de consulta por persona y reducción del No. de consultas de Especialidades de ginecología y obstetricia por hora, con el acompañamiento de parientes de acuerdo a la Ley Nacer con Cariño.	3	3	9	Supervisión y control de los procesos de atención de enfermería y personal médico de acuerdo a la programación de agendas de citas y atención inmediata.	Jefe y personal de Consulta Externa, ESDOMED, Jefes de Divisiones Médicas (Ginecología, Obstetricia)
	Reducción en el tiempo de consulta por persona y reducción del No. de aumento de las atenciones de especialidades de Medicina Interna y Cirugía por hora.	3	3	9		
	Subregistro de datos de producción de consultas de la Unidad de Emergencia	3	3	9	Supervisión y control de los procesos de atención y registro de datos en tabuladores manuales y digitales con el desarrollo del SIS	Jefe de la Unidad de Emergencia y Técnico responsable del SIS

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2024

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
EGRESOS	Retraso en el cumplimiento del cuidado por déficit de recurso humano para cubrir ausentismo	3	3	9	Gestionar recurso humano e incentivos para reducir el ausentismo de personal por causas personales.	Jefaturas del servicio. Jefatura de Recursos humanos. Dirección
	Manejo continuo inadecuado por falta de médico de Staff en días festivos y fines de semana.	3	3	9	Gestionar con Dirección, Divisiones Médicas (Ginecología, Obstetricia y Neonatología) y Unidad Nacer con Cariño, la cobertura de fines de semana y festivos.	Jefaturas del servicio. Jefatura de Recursos humanos. Dirección
	Tratamiento incompleto al alta vespertina por Farmacia funcionando hasta las 4 p.m. Pacientes que egresan tarde se van sin medicamentos por Farmacia funcionando hasta las 4 pm.	3	3	9	Solicitar Stock de medicamentos o funcionamiento de Farmacia 24 horas	Dirección/Jefatura de Farmacia
	Retraso en el manejo de pacientes por necesidad de evaluación por subespecialidades o de estudios complementarios de alta tecnología no disponibles en el hospital.	3	3	9	Gestionar la contratación de Subespecialistas para interconsultas, lectura de Tomografía y Ecocardiografía para ser realizadas en el hospital oportunamente	Dirección/División Administrativa/División de Diagnostico y Apoyo
	Baja calidad de atención por recurso medico y de enfermería escaso para la demanda de pacientes.	3	3	9	Solicitar Gestión de Personal a Divisiones Médicas (Ginecología, Obstetricia y Neonatología) y al Departamento de enfermería	Dirección / U. de Recursos Humanos

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2024

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
PARTOS	Recarga laboral de las jefaturas médicas de los servicios obstétricos.	3	3	9	Gestión de recurso humano para área asistencial y promoción del Parto Respetado en la Unidad Nacer con Cariño.	Departamento Obstétrico
	Deficiente cobertura asistencial en los servicios de hospitalización obstétrica					Jefaturas Médicas de Servicios
	Formación médica continua interrumpida por escaso recurso humano para cubrir demanda asistencial	3	3	9	Solicitar capacitación continua en Cuidados obstétricos y Neonatales esenciales y Formación de subespecialistas en estrategia de Parto Respetado de acuerdo a la Ley Nacer con Cariño.	División Medica
	Poca asistencia a las actividades de educación médica continua por escaso personal para la cobertura de la demanda obstétrica.					Jefaturas de Departamentos y Servicios

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2024

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
CIRUGIAS	Deficiencias en el funcionamiento de los aires acondicionados y mesas quirúrgicas en el 100% de quirófanos para garantizar el cumplimiento de las medidas de bioseguridad requeridas para una atención adecuada para la seguridad de los pacientes.	3	3	9	Solicitar revisión continua y mantenimiento de los aires acondicionados y mesas quirúrgicas.	Jefe de División Administrativa
	Falta de disponibilidad de material de sutura adecuado para las diferentes intervenciones y subespecialidades.	3	3	9	Gestionar la adquisición del material de sutura idónea.	Jefaturas de servicio
	Falta de revisión, renovación o sustitución constante del instrumental quirúrgico deteriorado por parte de arsenal.	3	3	9	Solicitar la renovación continua de material quirúrgico en mal estado.	Dirección. Jefaturas de servicio Arsenal.

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2024

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
NEONATOS	Recarga laboral de personal especializado en el Servicio de Neonatología.	3	3	9	Gestión de recurso humano para área asistencial.	Jefe de División Médica Neonatal
	Deficiente cobertura asistencial en los servicios de hospitalización Neonatología.					Jefatura de Servicios de Neonatología y Enfermería
	Aumento de la estancia intrahospitalaria y falla en los procesos de seguimiento y atención, riesgo de mortalidad aumentado	3	3	9	Supervisión del trabajo y el trato humanizado con la aplicación del Reglamento de la Ley Nacer con Cariño y las normas de manejo y discusión de casos complicados.	Jefe de División Médica Neonatal
	Exceso de pacientes con índices de ocupación arriba de los estándares de calidad en cuidados intensivos e intermedios neonatales con alto riesgo de complicaciones y	3	3	9	Promover la inclusión de los Cuidados Obstétricos y Neonatales Esenciales en la red nacional de maternidades	Ministerio de Salud /Dirección Nacional de Hospitales.
					Seguimiento del proyecto de contra referencia del paciente prematuro estable.	Jefe de División Médica Neonatal
	Falta de equipo médico.	3	3	9	Gestión compra de equipo médico de punta.	Encargado de equipo médico, biomédica, Jefe de División Médica Neonatal/ Dirección del Hospital
Deterioro del equipo por insuficiente y exceso de uso.	Gestión de aumento del presupuesto para este rubro. Mantenimiento preventivo y correctivo calendarizado por Biomédico					

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2024

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
NEONATOS	Inexistencia de medicamentos. Inexistencia de insumos médicos. Riesgo en el incremento de la estancia intrahospitalaria y mayor morbimortalidad.	3	3	9	Gestión de adquisición de medicamentos, insumos médicos. Gestión en aumento del presupuesto para este rubro.	Encargado de Insumos y medicamentos, Jefe de Farmacia, Administración, Jefe de División Médica Neonatal y Dirección.
	No se cuenta con todos los servicios de apoyo necesarios para resolución las 24 horas. Resultados retardados.	3	3	9	Gestión de adquisición del equipo de laboratorio y gabinete. Implementación del sistema informático en red de resultados de laboratorio y gabinete	Laboratorio Clínico Radiología Jefe de Servicio de apoyo Jefe de División Médica Neonatal Informática.
	Secuelas neurológicas que afectan el neurodesarrollo de los recién nacidos.	3	3	9	Evaluaciones oftalmológicas en prematuros, ultrasonografías transfontanelares y tamizaje auditivo y metabólico al recién nacido por personal especializado.	Dirección del Hospital. Jefe de División Médica Neonatal

ANEXO 5

 MINISTERIO DE SALUD DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024																
Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo 1: Fundamentar las bases para proporcionar atenciones en salud integrales en hospitalización a la mujer y al recién nacido.																
Actividad 1.1. Análisis de situación de la demanda hospitalaria de tercer nivel	No.	1	Dirección / U. Planificación	0			0			0			1			Registro y procesamiento oportuno de datos para la generación de información y la toma de decisiones para la implementación de la Ley Nacer con Cariño y normativa vigente para la atención materna y neonatal.
Actividad 1.2. Análisis de la oferta y capacidad instalada de tercer nivel en el hospital.	No.	1	Dirección / U. Planificación	0			0			0			1			
Actividad 1.3. Implementar Sala Situacional de Salud	No.	12	U. Epidemiología	3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	
Actividad 1.4. Evaluación de resultados y cumplimiento de metas durante 2024	No.	4	Dirección / U. Planificación	1		0%	1		0%	1		0%	1		0%	Se mantiene actualizado el Sistema de Programación Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias.
Actividad 1.5. Revisión de procesos de atención en la entrega diaria de turnos.	No.	240	Dirección / Jefes de División Médica y Departamento de Enfermería	60		0%	60		0%	60		0%	60		0%	Generación oportuna de informes médicos y de enfermería.
Actividad 1.6. Monitoreo de la morbilidad obstétrica extrema	%	1	Unidad de Epidemiología /Unidad de Pacientes Críticos	100%		0%	100%		0%	100%		0%	100%		0%	Generación oportuna de informe epidemiológico y registros médicos.
Actividad 1.7. Monitoreo mensual de la muerte materna	No.	12	Unidad de Epidemiología /Unidad de Pacientes Críticos	3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	Registro y procesamiento oportuno de datos
Actividad 1.8. Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en la mujer atendida en los servicios ginecoobstétricos.	No.	500	Unidad de Epidemiología /Comité de IASS	125		0%	125		0%	125		0%	125		0%	Personal comprometido con el control de infecciones nosocomiales



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo 2: Contribuir al Desarrollo Infantil Temprano por medio de la atención integral especializada a la mujer y al recién nacido																
Actividad 2.1. Proporcionar atención integral de salud ambulatoria especializada	%	68,792	Jefe de Consulta Externa	17,198		0%	17,198		0%	17,198		0%	17,198		0%	Consultorios y servicios de hospitalización funcionando con personal reintegrado bajo condiciones de protección personal adecuadas.
Actividad 2.2. Proporcionar atención integral de salud en emergencias.	%	35,430	Jefe de Emergencia	8,858		0%	8,858		0%	8,858		0%	8,858		0%	
Actividad 2.3. Proporcionar atención integral de salud en hospitalización.	%	39,006	Jefes de División Médica Ginecológica, Obstétrica y Neonatal	9,752		0%	9,752		0%	9,752		0%	9,752		0%	
Actividad 2.4. Proporcionar servicios integrales de apoyo diagnóstico y rehabilitación.	%	385,725	Jefe de División de Diagnóstico y Apoyo	96,431		0%	96,431		0%	96,431		0%	96,431		0%	Se cuenta con insumos medicos, equipo biomédico y reactivos de laboratorio de manera oportuna.
Actividad 2.5. Proporcionar servicios integrales de laboratorio y banco de sangre.	%	373,553	Jefe de Laboratorio Clínico / Jefe de Banco de Sangre	93,388		0%	93,388		0%	93,388		0%	93,388		0%	
Actividad 2.6. Proporcionar servicios integrales de apoyo logístico y mantenimiento (Servicios Generales)	%	1,544,100	Jefe de Unidad de División Administrativa	386,025		0%	386,025		0%	386,025		0%	386,025		0%	Contratación de servicios de mantenimiento oportuna.

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo 3: Contribuir a la Maternidad segura para el bienestar fetal con atención especializada a la mujer embarazada																
Actividad 3.1. Proporcionar atención integral especializadas en salud reproductiva (infertilidad + PF)	No.	3,754	Jefe de Unidad de Consulta Externa	939		0%	939		0%	939		0%	939		0%	Personal especializado y multidisciplinario comprometido con la calidad de la atención prenatal y parto respetado de la mujer embarazada.
Actividad 3.2. Proporcionar atención integral especializadas a embarazos de alto riesgo.	No.	8,078		2,020		0%	2,020		0%	2,020		0%	2,020		0%	
Actividad 3.3. Proporcionar atención integral especializadas en Medicina Materno Fetal	No.	3,188	Jefe de Servicio de Medicina Materno Fetal	797		0%	797		0%	797		0%	797		0%	
Actividad 3.4. Proporcionar atención integral en la Atención especializada del parto respetado.	No.	7,499	Jefe de la Unidad Nacer con Cariño	1,875		0%	1,875		0%	1,875		0%	1,875		0%	
Actividad 3.5. Proporcionar atención integral especializadas en el post parto inmediato.	No.	3,295	Jefe del Servicio de Puerperio	824		0%	824		0%	824		0%	824		0%	

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
Objetivo 4: Contribuir al derecho de bienestar fetal y supervivencia neonatal con atención especializada a la embarazada y a los recién nacidos																
Actividad 4.1. Implementar la Ley Nacer con Cariño para la atención integral especializada al prematuro y Cuidado Individualizado del Desarrollo del Recién Nacido.	% de variación estancia hospitalaria por Unidad de Servicio de Neonatología	80-90%	Jefe de División Médica Neonatal	90%	0%	90%	0%	90%	0%	90%	0%	90%	0%	Personal capacitado y comprometido con la aplicación de la Ley Nacer con Cariño		
Actividad 4.2. Atención especializada a recién nacidos	No.	1,259		315	0%	315	0%	315	0%	315	0%	315	0%			
Actividad 4.3. Monitoreo de la prematuridad y sus complicaciones	% de variación	12	Unidad de Planificación	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	Registro y procesamiento oportuno de datos		
Actividad 4.4. Monitoreo de las muertes perinatales y neonatales	% de variación	12		3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%			
Actividad 4.4. Referir recién nacidos para programa madre canguro a nivel nacional.	%	100%	Coordinador de Estrategia Madre Canguro	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	Personal comprometido con la Estrategia Madre Canguro y la Ley Nacer con Cariño.		
Actividad 4.5. Atención especializada en Cuidados Intensivos del recién nacido	% de ocupación	80-90%	Jefe de División Médica Neonatal	90%	0%	90%	0%	90%	0%	90%	0%	90%	0%	Personal especializado y multidisciplinario comprometido con la calidad de la atención del recién nacido en el marco de la Ley Nacer con Cariño.		
Actividad 4.6. Atención especializada en Cuidados Intermedios del recién nacido	% de ocupación	80-90%		90%	0%	90%	0%	90%	0%	90%	0%	90%	0%			
Actividad 4.7. Atención especializada en Cuidados Mínimos del recién nacido	% de ocupación	80-90%		90%	0%	90%	0%	90%	0%	90%	0%	90%	0%			
Actividad 4.8. Brindar interconsulta de oftalmología a recién nacidos prematuros	%	100%		100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%			
Actividad 4.9. Realizar ultrasonografía transfontanelar a recién nacidos	%	100%		100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%			
Actividad 4.10. Realizar tamizaje auditivo a recién nacidos	No.	100%		100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%			
Actividad 4.11. Realizar tamizaje metabólico a recién nacidos	No.	100%		100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%			
Actividad 4.12. Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en recién nacidos	No.	100%	Unidad de Epidemiología	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	Vigilancia concurrente de las infecciones nosocomiales.		

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo 5: Mejorar la salud de la mujer mediante la Atención Oncológica Integral, con enfoque de curso de vida.																
Actividad 5.1. Proporcionar atenciones integrales en salud para la búsqueda activa de casos con tumores y neoplasias en consulta ambulatoria.	%	5,386	Jefe de División Médica	1,347		0%	1,347		0%	1,347		0%	1,347		0%	Se cuenta con personal especializado, comprometido con la paciente oncológica y el abastecimiento adecuado de medicamentos.
Actividad 5.2. Brindar tratamiento quirúrgico y quimioterapia a personas con diagnóstico de cáncer	%	1,687	Ginecológica / Servicio de Oncología	422		0%	422		0%	422		0%	422		0%	
Actividad 5.3. Brindar cuidados paliativos a personas en servicios de Algología	%	857	Jefe de Consulta Externa	214		0%	214		0%	214		0%	214		0%	
Actividad 5.4. Realizar mamografías para la detección temprana de cáncer de mama	%	5,856	Jefe de Unidad de Radiología.	1,464		0%	1,464		0%	1,464		0%	1,464		0%	
Actividad 5.5. Realizar biopsias para diagnóstico oportuno y detección de cáncer de mama, uterino y de diferentes partes del cuerpo.	%	11,648	Jefe de Unidad de Anatomía Patológica.	2,912		0%	2,912		0%	2,912		0%	2,912		0%	
Actividad 5.6. Realizar citologías cervico vaginales y colposcopias en consulta ambulatoria para detección temprana de cáncer uterino.	%	3,972	Jefe de Unidad de Consulta Externa	993		0%	993		0%	993		0%	993		0%	

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
Objetivo 6: Mejorar la calidad de la fuerza laboral en Ginecología/ Obstetricia, Neonatología, Oncología y Anestesiología con alta calidad técnico científica y con un perfil firme en principios ético y morales																
Actividad 6.1. Revisar y actualizar el plan académico	Plan académico actualizado	1	Jefe de Unidad de Desarrollo Profesional	1		0%									Se mejora la enseñanza de acuerdo al análisis de resultados en la salud de las personas usuarias del hospital	
Actividad 6.2. Elaborar programación mensual de temas a discutir con médicos residentes de subespecialidad para ejecutar el programa	Programaciones realizadas	10		3		0%	3		0%	4		0%				
Actividad 6.3. Ejecutar el Plan de enseñanza del Departamento	Resultados enviados	10		3		0%	3		0%	4		0%				
Actividad 6.4. Supervisión capacitante facilitadora a personal en proceso de aprendizaje y monitoreo de la eficacia de las actividades de especialización	%	100%		100%		0%	100%		0%	100%		0%	100%	0%		
Actividad 6.5. Coordinar con la unidad de investigación la elaboración de los trabajos de investigación de los médicos residentes de tercer	%	6		6		0%										
Actividad 6.6. Promover un Código de Bioética para promover la humanización de la atención en los servicios asistenciales y administrativos del hospital.	%	100%	Dirección del Hospital	6		0%								Se cuenta con el apoyo y compromiso de jefaturas y del personal.		
Actividad 6.7. Implementar la telemedicina para conferencias virtuales	No.	100%	Unidad de Informática	100%		0%			0%				0%	Se cuenta con personal capacitado en telemedicina.		

 DE SALUD MINISTERIO DE SALUD DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024																
Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo 7: Controlar los factores de riesgo que impactan la salud de la mujer y el recién nacido desde la gestión de la salud ambiental dentro del hospital y el medio ambiente, como parte de la promoción de la salud en la institución.																
Actividad 7.1. Elaboración PAO 2024 y evaluación de PAO 2023	No.	1	Jefe de Unidad Saneamiento Ambiental	1		0%	0			0			0			
Actividad 7.2. Inspección al sistema de abastecimiento de agua intrahospitalario	No.	12	Jefe de Unidad Saneamiento Ambiental	3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	Cumplimiento del Estándar 24 de agua.
Actividad 7.3. Toma y envió de muestras microbiológicas de agua potable	No.	23		6		0%	6		0%	6		0%	5		0%	Hojas de cadena de custodia, Informes emitidos por LNR.
Actividad 7.4. Toma y envió de muestras físico químicas de agua potable.	No.	1		1		0%	0			0			0			
Actividad 7.5. Toma y envió de muestras traza de metales de agua potable.	No.	1		1		0%	0			0			0			
Actividad 7.6. Toma y envió de muestras de pozo	No.	3		1		0%	1		0%	1		0%				



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Actividad 7.7. Lecturas de cloro residual	No.	720	Saneamiento Ambiental	192		0%	171		0%	180		0%	177		0%	Se llevan bitácoras de lectura diaria.
Actividad 7.8. Vigilancia sanitaria a la PTAR	No.	12		3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	Se cuenta con los reportes de la empresa contratada.
Actividad 7.9. Chequeo entomológico	No.	12		3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	Se aplica instrumento de inspección
Actividad 7.10. Campañas de abatización	No.	2		1		0%	0		0%	1		0%	0		0%	Se programan de acuerdo al chequeo entomológico
Actividad 7.11. Supervisión a Morgue Hospitalaria	No.	2		0		0%	1		0%	0		0%	1		0%	Se aplica ficha de evaluación para informes.
7.12. Supervisiones de áreas generadoras de Desechos Bioinfecciosos	No.	12		3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	Elaboración de Informes, Estándar 23 de Desechos Bioinfecciosos.
7.13. Supervisión a las áreas que almacenan sustancias químicas.	No.	4		1		0%	1		0%	1		0%	1		0%	Se cuenta con equipos de Protección Personal y apoyo logístico para la seguridad ocupacional.
Actividad 7.14. Supervisión cafetines dentro del hospital	No.	4	Saneamiento Ambiental	1		0%	1		0%	1		0%	1		0%	Coordinación efectiva con la División Administrativa y empresas proveedoras.
Actividad 7.15. Envío de muestras microbiológicas (Leche maternizada)	No.	48	Saneamiento Ambiental	12		0%	12		0%	12		0%	12		0%	Se cuenta con Hojas de cadena de custodia, e Informes emitidos por LNR.
Actividad 7.16. Envío de muestras microbiológicas de leche en lata por entrada de lote.	No.	6		1		0%	1		0%	2		0%	2		0%	

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Actividad 7.17. Atención a denuncias	No.	3	Saneamiento Ambiental	1		0%	1		0%	1		0%	0			Se cuenta con equipos de Protección Personal y apoyo logístico para el trabajo institucional y comunitario.
Actividad 7.18. Capacitaciones internas	No.	3	Saneamiento Ambiental, Comité de Gestión	1		0%	1		0%	1		0%	0			Convocatorias oportunas y asistencia puntual de personal involucrado. Comité de Gestión
Actividad 7.19. Capacitaciones externas	Lista de asistencia	2	Ambiental, CSSO, UOC, otros.	1		0%	1		0%	0		0%	0			Ambiental, CSSO, UOC, otros.
Actividad 7.20. Reuniones con comités y Unidad Organizativa de la Calidad	Acta de reuniones	24		6		0%	6		0%	6		0%	6		0%	

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo 8: Desarrollo de innovaciones tecnológicas para mejorar la gestión clínica y administrativa del hospital																
Actividad 8.1. Implementar la comunicación virtual para capacitaciones y reuniones de trabajo docente asistenciales y de relaciones interinstitucionales con funcionarios de nivel central de MINSAL.	%	100%	UDP/ Unidad de Informática	100%		0%			0%			0%			0%	Se cuenta con Tecnologías de información y comunicación desarrolladas para mejorar la eficiencia institucional y la calidad de la atención a usuarios internos y externos.
Actividad 8.2. Implementar el expediente clínico electrónico	1	100%	DTIC/ MINSAL	100%		0%			0%			0%			0%	
Objetivo 9: Incrementar mejoras en los ambientes para la comodidad del personal, familiares y acompañantes de usuarias de los servicios hospitalarios.																
Actividad 9.1. Hacer remodelaciones y mejora de interiores en el marco de la implementación de la Ley Nacer con Cariño.	No.	100%	Dirección / División Administrativa	100%		0%			0%							Participación efectiva de personal de Mantenimiento y apoyo de GOES.
Actividad 9.2. Mantener estancias de descanso y vestidor para familiares y acompañantes de mujeres usuarias de servicios de hospitalización.	No.	100%	Dirección / División Administrativa	100%		0%			0%							

ANEXO 6 A 1
CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de consultorio en consulta externa para 2024.

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Servicios Finales Consulta Externa		Nombre
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles	
Consultorio 1	2.4	Selección
Consultorio 2	3.8	Selección
Consultorio 3	2.6	Paliativos
Consultorio 4	5.2	Ginecología
Consultorio 5	4.4	Ginecología
Consultorio 6	4.8	Ginecología
Consultorio 7	4.8	Ginecología
Consultorio 8	4.0	Ginecología
Consultorio 9	0.4	Nefrología
Consultorio 10	6.0	Medicina Interna
Consultorio 11	4.8	Ginecología
Consultorio 12	5.4	Oncología
Consultorio 13	5.2	Oncología
Consultorio 14	5.0	Clinica de mama
Consultorio 15	5.4	Clinica de mama
Consultorio 16	0.8	Neonatología
Consultorio 17	3.2	Medicina materno fetal
Consultorio 18	5.4	Medicina materno fetal
Consultorio 19	5.2	Medicina materno fetal
Consultorio 20	1.2	Adolescente
Consultorio 21	6.0	Empresarial
Consultorio 22	2.8	siquiatria.
Consultorio 23	3.6	Colposcopia
Consultorio 24	4.4	Colposcopia
Consultorio 25	4.4	Colposcopia
Consultorio 26	4.4	Colposcopia
Consultorio 27	5.0	Odontología
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	111	

Fuente: POA Hospital, año 2024. Jefe de Consulta externa

ANEXO 6A 2

**Horas diarias disponibles de consultorio en
emergencia para 2024,
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel"**

Servicios Finales	
EMERGENCIA	
CUBICULOS CLINICOS	Horas diarias disponibles
CUBICULO 1	24.0
CUBICULO 2	24.0
CUBICULO 3	24.0
CUBICULO 4	24.0
CUBICULO 5	24.0
CUBICULO 6	24.0
CUBICULO 7	24.0
CUBICULO PROCEDIMIENTOS	24.0
SALA DE NACIMIENTO	24.0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	216

Fuente: POA Hospital, año 2024. (Jefe de Emergencia)

ANEXO 6 A3

Dotación de camas de hospitalización para 2024, Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Servicios Finales Servicio Hospitalario	
CAMAS CENSABLES	254
SERVICIO	N° cama
GINECOLOGIA	16
INFECTOLOGIA	19
OBSTETRICIA	8
ONCOLOGIA	15
MEDICINA MATERNO FETAL	32
EMERGENCIA OBSERVACION	10
CIRUGIA OBSTETRICA	36
PUERPERIO	26
NEONATOLOGIA	50
BIENESTAR MAGISTERIAL	12
ONCOLOGIA QUIMIOTERAPIA (Hospital de día)	30
CAMAS NO CENSABLES	231
SERVICIO	N° camas
CUNAS ALOJAMIENTO CONJUNTO PUERPERIO	24
CUNAS ALOJAMIENTO CONJUNTO BIENESTAR MAGISTERIAL	3
UNIDAD DE PACIENTE CRITICO	10
UCI NEONATAL	40
CAMAS UNIDAD NACER CON CARIÑO (UNCC)	12
CARROS CAMILLA DE RECUPERACION UNCC	20
CAMAS RECUPERACION UNCC	5
CUNAS ALOJAMIENTO CONJUNTO CIRUGIA OBSTETRICA	20
CIRUGIA AMBULATORIA	4
UNIDAD DE CUIDADOS MINIMOS CUNAS DE ALOJAMIENTO CONJUNTO	15
UNIDAD DE CUIDADOS INTERMEDIOS NEONATAL	60
SALAS DE NACIMIENTO	3
QUIROFANO EN UNCC	2
MAXIMA EMERGENCIA	3
CAMAS DE RECUPERACION (C. QUIRURGICO)	10
TOTAL CAMAS	485

Fuente: POA Hospital, año 2024. Jefes de División Médica,
Ginecológica, Obstétrica, Neonatal, DNH-MINSAL.

ANEXO 6 A4

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de Quirófanos para Cirugía Mayor, año 2024.

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Concepto	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Electiva	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Emergencia
Quirófano electivo 1	6.00	
Quirófano electivo 2	6.00	
Quirófano electivo 3	6.00	
Quirófano electivo 4	6.00	
Quirófano de emergencia		24.00
TOTAL	24.00	24.00

Fuente: POA Hospital, año 2024. Jefe de Centro Quirúrgico



MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 6B MINISTERIO DE SALUD

Plan Operativo Anual Hospitalario

Año 2024

Tabla 1

**Tiempo en horas promedio por consulta para año 2024,
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"**

Consulta externa médica de Especialidades Básicas	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Pacientes x hora
Medicina Interna	0.25	4.00
Cirugía General	0.25	4.00
Pediatría General	0.33	3.00
Ginecología	0.33	3.00
Psiquiatría	0.50	2
Consulta Externa de Sub Especialidades	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Pacientes x hora
Sub Especialidades de Medicina Interna	0.25	4.00
Sub Especialidades de Cirugía	0.25	4.00
Sub Especialidades de Pediatría	0.33	3.00
Sub Especialidades de Ginecología	0.33	3.00
Sub Especialidades de Obstetricia	0.30	2.00
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Pacientes x hora
Contrato	0.33	3.00
Colposcopia	0.33	3
Nutrición	0.25	4
Planificación Familiar	0.25	4
Psicología	1.00	1
Selección	0.10	6.00
Consulta Externa Odontológica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Pacientes x hora
Odontológica de primera vez	0.50	2
Odontológica subsecuente	0.50	2
Consulta Emergencia	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Pacientes x hora
Emergencia	0.50	2

Fuente: POA Hospital, año 2024.

ANEXO 6B (continuación)

Tabla 2

Promedio de días estancia, año 2024.

Camas Censables	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Promedio de Días Estancia, Año 2024
Ginecología	2.7
Obstetricia	5.4
PROMEDIO ESPECIALIDADES BÁSICAS	4.1
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	Promedio de Días Estancia, Año 2024
Neonatología	12.4
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA	12.4
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Ginecología	Promedio de Días Estancia, Año 2024
Oncología	2.8
Oncología Quimioterapia (Hospital de día)	1.0
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA	2.8
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Obstetricia	Promedio de Días Estancia, Año 2024
Cirugía Obstétrica	3.8
Patología del Embarazo	3.1
Infectología	7.1
Puerperio	2.5
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA	4.1
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA	4.1
Otros Servicios Hospitalarios	Promedio de Días Estancia, Año 2024
Bienestar Magisterial	3.1
Emergencia observación	1.1
PROMEDIO OTROS SERVICIOS	3.1

Fuente: POA Hospital, año 2024.

PROMEDIO DE DÍAS ESTANCIA POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
2018	2019	2020	2021	2022		
2.60	2.80	2.90	2.50	2.69	2.7	2.7
6.30	5.70	5.90	4.20	5.45	5.5	5.5
4.5	4.3	4.4	3.4	4.1	4.1	4.1
2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
11.30	12.10	12.60	13.20	12.40	12.3	12.3
11.3	12.1	12.6	13.2		12.3	12.3
2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
2.98	2.73	2.75	2.53	2.80	2.8	2.8
1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.0	1.0
3.0	2.7	2.8	2.5		2.8	2.8
2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
3.93	3.85	3.35	3.78	3.80	3.7	3.7
3.24	3.51	2.91	3.16	3.10	3.2	3.2
7.40	7.40	6.30	6.90	7.60	7.1	7.1
2.79	2.36	2.09	2.50	2.50	2.4	2.4
4.3	4.3	3.7	4.1	4.3	4.1	4.1
2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
0.00	0.00	3.00	3.00	3.10	3.0	3.0
1.00	1.60	1.30	1.05	1.00	1.1	1.1
0.0	0.0	3.0	3.0	3.1	3.0	3.0

ANEXO 6B (continuación)

Tabla 3

Promedio de hora por cirugía mayor, año 2024.

Quirófano Cirugía Mayor Electiva	Promedio de Días Estancia, Año 2024
Cirugía Ginecológica	2.00
Cirugía Sub Especialidad Ginecológica	3.00
Cirugía Obstétrica	2.00
Cirugía Sub Especialidad Obstétrica	3.00

Fuente: POA Hospital, año 2024.

ANEXO 6 C1



Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Distribución de horas de Consulta Externa, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio Hora Día, año 2024.

Servicios Finales Consulta Externa									
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Medicina Interna		URIARTE GONZALES CARLOS TOMAS	1	1	1	1	1	5.0	1.0
		PORTILLO FAUSTO	2		2			4.0	0.8
	3828	ORELLANA MEJIA, CARLOS ROBERTO		2		2		4.0	0.8
	TOTAL								13.0
Cirugía General	87754	LARIN LOPEZ, MARLON TAKAMURA		2				2.0	0.4
	87523	GUARDADO RIVERA, MAURICIO EDUARDO			2			2.0	0.4
	TOTAL								4.0
Ginecología	ND	RESIDENTE	6		2	4	2	14.0	2.8
	22426	AVELAR MONGE, DELMY ARACELY		2				2.0	0.4
	3688	CAÑAS SANTOS, GINA ELIZABETH	2	4	2		2	10.0	2.0
	84913	ARTIGA GUERRA, CLAUDIA MORENA			2			2.0	0.4
	3720	FONSECA ERAZO, JOSE CARLOS				2		2.0	0.4
	68385	CHAVEZ YENNY LISETTE			2	2		4.0	0.8
	3654	AMAYA NAJARRO, JOSE ENRIQUE ALONZO	4		2			6.0	1.2
	3867	TOBAR PONCE, ROBERTO GERMAN				2		2	0.4
	3680	BURGOS PEÑA, JAIME ALEXANDER		2		4	2	8.0	1.6
	26700	CERON VIERA SALVADOR ENRIQUE				2.0		2.0	0.4
	15371	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA	2.0					2.0	0.4
	90906	MARTINEZ CALLEJAS, OSCAR ALEXIS			2			2.0	0.4
	23223	GUZMAN CHICAS, CLAUDIA MARIA	2.0	2	2		2	8.0	1.6
102901	ALVARADO ELIAS SABAS DELIA YAMILETH				2.0		2.0	0.4	

	8902	HERNANDEZ DE CASTRO, INGRID ELIZABETH					2.0	2.0	0.4
	23231	VALLECILLOS COLATO, JOSE ORLANDO					2	2.0	0.4
	TOTAL							70.0	14.0
	TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS							87.0	17.4
Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTE	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANAL	PROMEDIO HORAS DÍA
Psiquiatría	74311	CRUZ JURADO ANA JULIA	2		2			4.0	0.8
Endocrinología	3873	VASQUEZ FERNANDEZ, EDUARDO	3	3	3	3	3	15.0	3.0
Nefrología	123951	GUZMAN CISNEROS ELISEO ANTONIO		2		2.0		4.0	0.8
Neumología	128111	MENDOZA MARTINEZ RICARDO ANTONIO	2		2		2	6.0	1.2
	TOTAL							29.0	5.8
	TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA							29.0	5.8
Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTE	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANAL	PROMEDIO HORAS DÍA
Anestesiología / Algología	127134	PORTILLO ALVARADO DIANA VERONICA	4			4	4	12	2.4
Urología	87666	MANUEL ERNESTO AGUILAR ESTRADA	2				2	4	0.8
	TOTAL							7.0	1.4
	TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA							7.0	1.4
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTE	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANAL	PROMEDIO HORAS DÍA
Neonatología	3691	CARRANZA ROBLES, BORIS ALEXANDER		1		1	1	3	0.6
infectología	3854	RODRIGUEZ DE VIANA, ANA ELIZABETH		3		3		6	1.2
	TOTAL							9.0	1.8
	TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA							10.0	2.0
Consulta Externa Sub Especialidad de Ginecología	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTE	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANAL	PROMEDIO HORAS DÍA
Clínica de Mamas	23225	MENDEZ PORTILLO, JOSUE ELI	2	2	4	4	3	15	3.0
	15049	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	4	2	4	1	1	12	2.4
	102898	CARRILLO LOVOS IVANIA VELLINY	2	1			1	4	0.8

	125494	SILVA DELGADO EDDY OMAR	2	4	2	2	2	12	2.4
	3646	ACEVEDO DE ARGUETA, LEILA MARINA	2	2		4	3	11	2.2
	84989	VIVAS BONILLA, LAURA VANESSA	2		4	2	1	9	1.8
	TOTAL		14.0	11.0	14.0	13.0	11.0	63.0	12.6
Infertilidad	3715	FIGUEROA JIMENEZ, MARIO ENRIQUE	2.0		2			4.0	0.8
	3708	DENYS VANEGAS, CARLOS ENRIQUE	2		2	2		6	1.2
	15367	AGUIRRE VENTURA, CLAUDIA GRACIELA	2					2	0.4
	3653	AMAYA CAMPOS, CARLOS NAPOLEON	6.0		6			12.0	2.4
	TOTAL						24.0	4.8	
Oncología	3753	LEONOR ORTIZ, JULIO CESAR	2	2		2	2	8	1.6
	23230	TORRES DE CHICAS, MARIA DEL CARMEN		2	2		3	7	1.4
	3853	RODRIGUEZ MARINERO, LEANDRO JOOVANY	2			2		4	0.8
	73161	ABREGO DE SOLIS AIDA	2		2	2		6	1.2
	3875	VELASQUEZ VILLACORTA, AURORA NOEMY	2		4		2	8	1.6
	TOTAL						33.0	6.6	
		TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA						120.0	24.0
Consulta Externa Sub Especialidad de Obstetricia	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTE	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Embarazo de Alto Riesgo	3840	RAMOS FISCHNALER, KAREN LIZETH	2			2	2	6	1.2
	15354	HERRERA BARRERA, EUNICE BEATRIZ	2		2		2	6	1.2
	84994	ZELADA PADILLA, RUTH LORENA		2		2		4	0.8
	3666	BARAHONA CASTANEDA, RAFAEL	2			2		4	0.8
	3652	ALVAREZ POLANCO, FRANCISCO ARTURO		2				2	0.4
	3858	ROLDAN DE RIVAS, MIRNA ELIZABETH	2	2		2		6	1.2
	16607	LIMA CALDERON EFRAIN MAURICIO		2			2	4	0.8
	84994	ZELADA PADILLA, RUTH LORENA	2				2	4	0.8
	15368	RODRIGUEZ DE GUTIERREZ, CLAUDIA LORENA			2			2	0.4
	26707	PARADA GAITAN CESIA DAMARIS		2	2	2		6	1.2
3882	IRAHETA CRUZ, FARID DANILO	2	2	2	2	2	10	2.0	

	ND	RESIDENTE	2	2	4	2	2	12	2.4
TOTAL								66.0	13.2
Genética Perinatal	3775	MARTINEZ DE CALDERON, EVELYN DELFINA		2		2	2	6	1.2
TOTAL								6.0	1.2
TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA								72.0	14.4
TOTAL SUB ESPECIALIDADES								238.0	47.6
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Colposcopia	3839	RAMIREZ MENJIVAR, ROGELIO	6	4	6	4	4	24.0	4.8
	3842	RAUDA CUBIAS, MARIBEL DEL CARMEN	4	6	6	6	4	26.0	5.2
	3676	BRAN CASTRO, ELBA DOMITILA	2	2	2	4	2	12.0	2.4
	75199	CRUZ LOPEZ PABLO RAFAEL	4	2	2	2		10.0	2.0
	3867	TOBAR PONCE, ROBERTO GERMAN				2		2.0	0.4
	24603	AVELAR MONGE, MARTHA LUZ		2	2	2		6.0	1.2
Nutrición	87370	GALDAMEZ RIVERA, SANDRA ELIZABETH		2		2		4	0.8
Planificación Familiar	3774	MARTINEZ CAMPOS JOSE MAURICIO	1.0	1	1	1.0	1	5.0	1.0
Psicología	3881	RECINOS DE RODRIGUEZ, MIRNA ESTELA		2	2		2	6	1.2
Selección	3748	JIMENEZ AREVALO, MARIA EUGENIA	4	4	4	4	3	19	3.8
	3775	MARTINEZ DE CALDERON, EVELYN DELFINA	2		2			4	0.8
		RESIDENTE	2	2	2	2	4	12	2.4
TOTAL OTRAS ATENCIONES								130.0	26.0
Consulta Externa Odontológica	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Odontológica de primera vez	141270	DIAZ CRUZ SAUL FERNANDO	1	1	1	1	1	5	1.0
Odontológica subsecuente	141271	DIAZ CRUZ SAUL FERNANDO	3	3	3	3	3	15	3.0
TOTAL CONSULTA ODONTOLÓGICA								20.0	4.0
Clínica Empresarial		Jeimmy Mirella Lara de Jiménez	5	5	5	5	5	25	5.0
TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA								500.0	100.0

ANEXO 6 C2



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de metas de Consulta Externa en base a hora médico, año 2024.

Servicios Finales Consulta Externa								
Consulta Externa Médica General	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)
Consulta Externa Especialidades Básicas	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)
Medicina Interna		URIARTE GONZALES CARLOS TOMAS	1.0	4	4	240	816	2,285
	3837	PORTILLO URRUTIA FAUSTO DANIEL	0.8	4	4	240	816	
	3828	ORELLANA MEJIA, CARLOS ROBERTO	0.8	4	3	240	653	
	TOTAL			2.6	4	10	240	2,285
Cirugía General	87754	LARIN LOPEZ, MARLON TAKAMURA	0.4	3	1	240	245	490
	87523	GUARDADO RIVERA, MAURICIO EDUARDO	0.4	3	1	240	245	
	TOTAL			0.8	4	3	240	490
Ginecología	ND	RESIDENTE	4.8	3	14	240	2,938	10,037
	22426	AVELAR MONGE, DELMY ARACELY	0.4	3	1	240	245	
	3688	CAÑAS SANTOS, GINA ELIZABETH	1.6	3	5	240	979	
	84913	ARTIGA GUERRA, CLAUDIA MORENA	0.4	3	1	240	245	
	3720	FONSECA ERAZO, JOSE CARLOS	0.4	3	1	240	245	
	68385	CHAVEZ YENNY LISETTE	0.4	3	1	240	245	

87666	AGUILAR ESTRADA MANUEL ERNESTO	0.4	3	1	240	245		
3654	AMAYA NAJARRO, JOSE ENRIQUE ALONZO	1.2	3	4	240	734		
3867	TOBAR PONCE, ROBERTO GERMAN	0.4	3	1	240	245		
3680	BURGOS PEÑA, JAIME ALEXANDER	1.6	3	5	240	979		
3741	INFANTOZZI BARON, JOSE MIGUEL	0.8	3	2	240	490		
31694	RAMIREZ MORAGA GABRIELA GUADALUPE	0.4	3	1	240	245		
26700	CERON VIERA SALVADOR ENRIQUE	0.4	3	1	240	245		
15371	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA	0.4	3	1	240	245		
90906	MARTINEZ CALLEJAS, OSCAR ALEXIS	0.4	3	1	240	245		
23223	GUZMAN CHICAS, CLAUDIA MARIA	0.8	3	2	240	490		
102901	ALVARADO ELIAS SABAS DELIA YAMILETH	0.4	3	1	240	245		
8902	HERNANDEZ DE CASTRO, INGRID ELIZABETH	0.4	3	1	240	245		
84989	VIVAS BONILLA, LAURA VANESSA	0.4	3	1	240	245		
23231	VALLECILLOS COLATO, JOSE ORLANDO	0.4	3	1	240	245		
TOTAL		14.0	3	42	240	10,037	10,037	
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS		17.4	2	35	240	12,811	12,811	
Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)

Psiquiatría	74311	CRUZ JURADO ANA JULIA	0.8	2	2	240	326	326
Endocrinología	3873	VASQUEZ FERNANDEZ, EDUARDO	3.0	4	12	240	2,448	2,448
Nefrología	123951	GUZMAN CISNEROS ELISEO ANTONIO	0.8	4	3	240	653	653
Neumología	128111	MENDOZA MARTINEZ RICARDO ANTONIO	1.2	4	5	240	979	979
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA			5.8	4	23	240	4,406	4,406
Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)
Anestesiología / Algología	127134	PORTILLO ALVARADO DIANA VERONICA	1.4	3	4	240	857	857
Urología	87666	MANUEL ERNESTO AGUILAR ESTRADA	0.8	3	2	240	490	490
TOTAL			1.4	4	6	240	1,346	1,346
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA			1.4	4	6	240	1,346	1,346
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)
Neonatología	3691	CARRANZA ROBLES, BORIS ALEXANDER	0.6	3	2	240	367	1,102
	3854	RODRIGUEZ DE VIANA, ANA ELIZABETH	1.2	3	4	240	734	
	TOTAL			1.8	3	5	240	1,102
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA			2.0	3	6	240	1,102	1,102
Consulta Externa Sub Especialidad de Ginecología	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)
Clínica de Mamas	23225	MENDEZ PORTILLO, JOSUE ELI	3.0	3	9	240	1,836	7,099
	15049	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	2.4	3	7	240	1,469	
	102898	CARRILLO LOVOS IVANIA VELLINY	0.8	3	2	240	490	

	125494	SILVA DELGADO EDDY OMAR	2.4	4	6	240	1,224	
	3646	ACEVEDO DE ARGUETA, LEILA MARINA	2.2	3	7	240	1,346	
	84989	VIVAS BONILLA, LAURA VANESSA	1.8	2	4	240	734	
	TOTAL		12.6	3	38	240	7,099	
Infertilidad	3715	FIGUEROA JIMENEZ, MARIO ENRIQUE	0.8	3	2	240	490	2,938
	3708	DENYS VANEGAS, CARLOS ENRIQUE	1.2	3	4	240	734	
	15367	AGUIRRE VENTURA, CLAUDIA GRACIELA	0.4	3	1	240	245	
	3653	AMAYA CAMPOS, CARLOS NAPOLEON	2.4	3	7	240	1,469	
	TOTAL		4.8	3	14	240	2,938	
Oncología	3753	LEONOR ORTIZ, JULIO CESAR	1.6	4	6	240	1,306	5,386
	23230	TORRES DE CHICAS, MARIA DEL CARMEN	1.4	4	6	240	1,142	
	3853	RODRIGUEZ MARINERO, LEANDRO JEOVANY	0.8	4	3	240	653	
	73161	ABREGO DE SOLIS AIDA	1.2	4	5	240	979	
	3875	VELASQUEZ VILLACORTA, AURORA NOEMY	1.6	4	6	240	1,306	
	TOTAL		6.6	3	20	240	5,386	
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA			24.0	3	72	240	15,422	15,422
Consulta Externa Sub Especialidad de Obstetricia	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)
Embarazo de Alto Riesgo	3840	RAMOS FISCHNALER, KAREN LIZETH	1.2	3	4	240	734	8,078
	15354	HERRERA BARRERA, EUNICE BEATRIZ	1.2	3	4	240	734	

	84994	ZELADA PADILLA, RUTH LORENA	0.8	3	2	240	490	
	3666	BARAHONA CASTANEDA, RAFAEL	0.8	3	2	240	490	
	3652	ALVAREZ POLANCO, FRANCISCO ARTURO	0.4	3	1	240	245	
	3858	ROLDAN DE RIVAS, MIRNA ELIZABETH	1.2	3	4	240	734	
	16607	LIMA CALDERON EFRAIN MAURICIO	0.8	3	2	240	490	
	84994	ZELADA PADILLA, RUTH LORENA	0.8	3	2	240	490	
	15368	RODRIGUEZ DE GUTIERREZ, CLAUDIA LORENA	0.4	3	1	240	245	
	26707	PARADA GAITAN CESIA DAMARIS	1.2	3	4	240	734	
	3882	IRAHETA CRUZ, FARID DANILO	2.0	3	6	240	1,224	
	ND	RESIDENTE	2.4	3	7	240	1,469	
	TOTAL		13.2	2	26	240	8,078	8,078
Genética Perinatal	3775	MARTINEZ DE CALDERON, EVELYN DELFINA	1.2	3	4	240	734	734
	TOTAL		1.2	2	2	240	490	22,277
	TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA		14.4	2	29	240	8,568	8,813
	TOTAL SUB ESPECIALIDADES		47.6			240	31,090	31,090
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)
Colposcopia	3839	RAMIREZ MENJIVAR, ROGELIO	4.8	3	14	240	2,938	9,932
	3842	RAUDA CUBIAS, MARIBEL DEL CARMEN	5.2	3	16	241	3,196	
	3676	BRAN CASTRO, ELBA DOMITILA	2.4	3	7	242	1,481	

	75199	CRUZ LOPEZ PABLO RAFAEL	2.0	3	6	243	1,239	
	3867	TOBAR PONCE, ROBERTO GERMAN	0.4	4	2	244	332	
	24603	AVELAR MONGE, MARTHA LUZ	1.2	3	4	244	747	
Nutrición	87370	GALDAMEZ RIVERA, SANDRA ELIZABETH	0.8	4	3	240	653	653
Planificación Familiar	3774	MARTINEZ CAMPOS JOSE MAURICIO	1.0	4	4	240	816	816
Psicología	3881	RECINOS DE RODRIGUEZ, MIRNA ESTELA	1.2	1	1	240	245	245
Selección	3748	JIMENEZ AREVALO, MARIA EUGENIA	3.8	6	23	240	4,651	9,564
	3775	MARTINEZ DE CALDERON, EVELYN DELFINA	0.8	6	5	240	979	
		RESIDENTE	2.4	8	19	241	3,933	
Clínica Empresarial		Jeimmy Mirella Lara de Jiménez	5.0	2	10	241	2,049	2,049
TOTAL OTRAS ATENCIONES			26.0			240	23,258	23,258
Consulta Externa Odontológica	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)
Odontológica de primera vez	141270	DIAZ CRUZ SAUL FERNANDO	1.0	2	2	240	408	408
Odontológica subsecuente	141271	DIAZ CRUZ SAUL FERNANDO	3.0	2	6	240	1,224	1,224
TOTAL CONSULTA ODONTOLÓGICA			4.0			240	1,632	1,632
TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA			100.0			240	68,791	68,791

ANEXO 6 C3



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de metas de Consulta de Emergencia, en base a producción de los últimos años, año 2024.

Servicios Finales Servicio de Emergencias Producción últimos años							
Consultas de Emergencias de Medicina Interna	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
Oncología	174	628	951	885	787	660	681
TOTAL MEDICINA INTERNA	174	628	951	885	787	660	681
Consultas de Emergencias de Gineco-Obstetricia	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
Ginecología	3,023	3,553	2,603	2,926	2,926	3,547	3,111
Obstetricia	14,300	14,738	17,609	13,192	13,192	13,554	14,457
TOTAL GINECO-OBSTETRICIA	17323	18291	20212	16118	16118	17,101	17,568
Consultas de Emergencias de Otras Atenciones	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
Selección	13,293	15,410	20,602	16,337	17,022	16,533	17,181
TOTAL OTRAS ATENCIONES	13293	15410	20602	16337	17022	16533	17,181
Producción últimos años							
TOTAL GENERAL CONSULTA EMERGENCIA	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
	33,875	41,442	33,406	34,025	34,421	35,687	35,430

ANEXO 6 D1



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Metas de egresos hospitalarios en base a promedio día estancia/recurso cama, año 2024.

Servicios Finales					
Servicio Hospitalario					
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	N° CAMAS AÑO 2024	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2024
Ginecología	16	2.7	365	2,165	1,840
Obstetricia	8	5.5	365	530	450
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	24	4.1	365	2,695	2,291
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Medicina Interna	N° CAMAS AÑO 2024	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2024
Infectología / Aislamiento	19	7.1	365	974	828
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA	19	5.1	365	974	828
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	N° CAMAS AÑO 2024	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2024
Neonatología	50	12.3	365	1,481	1,259
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA	50	12.4	365	1,481	1,259
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Ginecología	N° CAMAS AÑO 2024	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2024
Oncología	15	2.8	365	1,985	1,687
Oncología Quimioterapia (Hospital de día)	30	1.0	240	7,200	6,120
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA	45	4	605	7,245	7,807
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Obstetricia	N° CAMAS AÑO 2024	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2024
Cirugía Obstétrica	36	3.7	365	3,511	2,985
Patología del Embarazo	32	3.2	365	3,668	3,118
Puerperio	26	2.4	365	3,877	3,295
TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA	94	4.1	365	11,056	9,398
Otros Servicios Hospitalarios	N° CAMAS AÑO 2024	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2024
Bienestar Magisterial	12	3.0	365	1,444	1,227
Emergencia (Observación)	10	1.1	365	3,269	2,778
TOTAL OTROS SERVICIOS HOSPITALARIOS	22	3.1	365	4,713	4,006
TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN Y TOTAL META EGRESOS 2023	254			28,164	25,589

ANEXO 6 D2

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Distribución de horas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio cirugía electiva por semana, año 2024.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
Ginecología	87666	AGUILAR ESTRADA MANUEL ERNESTO	2				2	4	2
	75199	CRUZ LOPEZ PABLO RAFAEL	2		2			4	2
	23222	AMAYA SILIEZAR, ERWIN ALEJANDRO	2		2		2	6	3
	3654	AMAYA NAJARRO, JOSE ENRIQUE ALONZO		2				2	1
	31694	RAMIREZ MORAGA GABRIELA GUADALUPE	2			2		4.0	2
	107816	ELIAS DE COLOCHO NELLY ABIGAIL		2				2.0	1
	23223	GUZMAN CHICAS, CLAUDIA MARIA		2		2.0		4.0	2
	84913	ARTIGA GUERRA, CLAUDIA MORENA					2	2.0	1
	96782	PANIAGUA CRISTALES, GLORIA DEL CARMEN			2			2.0	1
	23187	CASTRO ZETINO CLARISSA IDALIA		2	2			4.0	2
	26700	CERON VIERA SALVADOR ENRIQUE					2	2.0	1
	75196	MORENO ROBLES REBECA SARAI				2.0		2.0	1
	3688	CAÑAS SANTOS, GINA ELIZABETH				2.0		2.0	1
TOTAL								36.0	18

ANEXO 6 D2 (continuación)

 MINISTERIO DE SALUD Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"		Distribución de horas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio cirugía electiva por semana, año 2024.							
		Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA
Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Ginecología	23225	MENDEZ PORTILLO, JOSUE ELI	2				2	4	2
	15049	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	2		2			4	2
	84989	VIVAS BONILLA, LAURA VANESSA		2			2	4	2
	3646	ACEVEDO DE ARGUETA, LEILA MARINA			2			2	1
TOTAL								14.0	7
	3753	LEONOR ORTIZ, JULIO CESAR			2			2	1
	73161	ABREGO DE SOLIS AIDA	2					2	1
	3875	VELASQUEZ VILLACORTA, AURORA NOEMY					2	2	1
	15371	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA	2			2		4	2
	15049	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	2		2			4	2
TOTAL								14.0	7
Cirugía Laparoscópica	3708	DENYS VANEGAS, CARLOS ENRIQUE		2			2	4	2
	3680	BURGOS PEÑA, JAIME ALEXANDER	2		2			4	2
	3653	AMAYA CAMPOS, CARLOS NAPOLEON				2		2	1
	23231	VALLECILLOS COLATO, JOSE ORLANDO	2			2		4	2
	15371	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA		2	2			4	2
	3715	FIGUEROA JIMENEZ, MARIO ENRIQUE				2	2	4	2
	102901	ALVARADO ELIAS SABAS DELIA YAMILETH		2				2	1
	90906	MARTINEZ CALLEJAS, OSCAR ALEXIS					2	2	1
	3860	SAADE RUIZ, KARLA JEANETH	2					2	1
	8902	HERNANDEZ DE CASTRO, INGRID ELIZABETH			2			2	1
	3724	GARCIAGUIRRE DE PACHECO, CLAUDIA A.		2				2	1
TOTAL								12.0	6
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA								76.0	38.0
TOTAL SUB ESPECIALIDADES								82.0	41.0
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS								82.0	41.0
PORCENTAJE DE CIRUGÍAS MAYORES AMBULATORIAS, AÑO 2024. (INDICADORES HOSPITALARIOS)								30%	
PROMEDIO DE HORAS DIARIAS PROGRAMADAS PARA CIRUGÍA MAYOR ELECTIVA								16.4	

ANEXO 6 D3



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de Metas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, año 2024.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2024
Ginecología	87666	AGUILAR ESTRADA MANUEL ERNESTO	2	48	96
	75199	CRUZ LOPEZ PABLO RAFAEL	2	48	96
	23222	AMAYA SILIEZAR, ERWIN ALEJANDRO	3	48	144
	3654	AMAYA NAJARRO, JOSE ENRIQUE ALONZO	1	48	48
	31694	RAMIREZ MORAGA GABRIELA GUADALUPE	2	48	96
	107816	ELIAS DE COLOCHO NELLY ABIGAIL	1	48	48
	23223	GUZMAN CHICAS, CLAUDIA MARIA	2	48	96
	84913	ARTIGA GUERRA, CLAUDIA MORENA	1	48	48
	96782	PANIAGUA CRISTALES, GLORIA DEL CARMEN	1	48	48
	23187	CASTRO ZETINO CLARISSA IDALIA	2	48	96
	26700	CERON VIERA SALVADOR ENRIQUE	1	48	48
	75196	MORENO ROBLES REBECA SARAI	1	48	48
	3688	CAÑAS SANTOS, GINA ELIZABETH	1	48	48
	TOTAL			20	48
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS			20	48	960

ANEXO 6 D3 (continuación)



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de Metas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, año 2024.

Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Ginecología	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2024
Mastología	23225	MENDEZ PORTILLO, JOSUE ELI	2	48	96
	15049	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	2	48	96
	84989	VIVAS BONILLA, LAURA VANESSA	2	48	96
	3646	ACEVEDO DE ARGUETA, LEILA MARINA	1	48	48
	TOTAL			7	48
	3753	LEONOR ORTIZ, JULIO CESAR	1	48	48
	73161	ABREGO DE SOLIS AIDA	1	48	48
	3875	VELASQUEZ VILLACORTA, AURORA NOEMY	1	48	48
	15371	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA	2	48	96
	15049	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	2	48	96
TOTAL			7	48	336
Cirugía Laparoscópica	3708	DENYS VANEGAS, CARLOS ENRIQUE	2	48	96
	3680	BURGOS PEÑA, JAIME ALEXANDER	2	48	96
	3653	AMAYA CAMPOS, CARLOS NAPOLEON	1	48	48
	23231	VALLECILLOS COLATO, JOSE ORLANDO	2	48	96
	15371	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA	2	48	96
	3715	FIGUEROA JIMENEZ, MARIO ENRIQUE	2	48	96
	102901	ALVARADO ELIAS SABAS DELIA YAMILETH	1	48	48
	90906	MARTINEZ CALLEJAS, OSCAR ALEXIS	1	48	48
	3860	SAADE RUIZ, KARLA JEANETH	1	48	48
	8902	HERNANDEZ DE CASTRO, INGRID ELIZABETH	1	48	48
	3724	GARCIAGUIRRE DE PACHECO, CLAUDIA A.	1	48	48
TOTAL			16	48	768
TOTAL SUB ESPECIALIDADES GINECOLOGÍA			34.0	48	1,440
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS			54.0	48	2,400
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS AMBULATORIAS, AÑO 2024					720
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS PARA HOSPITALIZACIÓN, AÑO 2024					1,680

ANEXO 6 D4



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de Metas de Cirugía Mayor de Emergencia, por especialidad,
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2024

Cirugía Mayor de Emergencia	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO DE PRODUCCIÓN	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Mayor Emergencia Hospitalaria	3,225	3,528	4,505	5,195	3,867	4,064	3,999
Mayor Emergencia Ambulatoria	27	16	6	24	40	23	41
TOTAL	3,252	3,544	4,511	5,219	3,907	4,087	4,040

Fuente: SPME/SIMMOW.

ANEXO 6 D5



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de atención de Partos Hospitalarios, en base a tendencia de producción de
años anteriores, año 2024.

Partos	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2021		
Vaginal	4,469	3,888	4,945	3,066	3,247	3,923	4,315
Por Cesárea	2,418	3,454	3,646	3,252	3,368	3,228	3,184
TOTAL	6,887	7,342	8,591	6,318	6,615	7,151	7,499
Porcentaje de cesárea	35.1%	47.0%	42.4%	51.5%	50.9%	45.4%	43%
PORCENTAJE DE CESÁREA, AÑO 2023. (INDICADORES DE GESTIÓN DE ACTIVIDADES HOSPITALARIAS)							

Fuente: SPME/SIMMOW.

ANEXO 6 E1



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2024.

Servicios Intermedios							
Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación							
Imagenología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Fluoroscopias	154	59	31	123	122	98	98
Radiografías	50,193	43,523	10,059	28,109	53,190	37,015	37,015
Ultrasonografías	32,335	35,068	9,051	40,801	36,959	30,843	30,843
Mamografías Diagnósticas	3,391	3,578	710	2,822	3,455	2,791	2,791
Mamografías de Tamisaje	3,895	2,915	770	3,781	3,963	3,065	3,065
TOTAL	89,968	85,143	20,621	75,636	97,689	73,811	73,811
Anatomía Patológica	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Citologías Cérvico Vaginales Leídas	7340	3441	1454	5080	2544	3,972	3,972
Biopsias Cuello Uterino	2,147	1,918	891	2,668	1,804	1,886	1,886
Biopsias Mama	2,292	2,384	941	1,949	2,189	1,951	1,951
Biopsias Otras partes del cuerpo	8,148	8,475	3763	8,623	10,044	7,811	7,811
TOTAL	19,927	16,218	7,049	18,320	16,581	15,619	15,619
Otros Procedimientos Diagnósticos	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Colposcopias	4377	3514	1760	4289	3837	3,555	3,555
Ecocardiogramas	434	687	227	11	11	274	274
Electrocardiogramas	52	2,517	636	2,400	4,728	2,067	2,067
TOTAL	4,863	6,718	2,623	6,700	8,576	5,896	5,896
Tratamiento y Rehabilitación	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Cirugía Menor	4305	3805	3689	3467	6049	4,263	4,263
Conos Loop	400	375	144	395	458	354	354
Crioterapias	515	420	224	563	438	432	432
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	13360	13856	7537	13270	17222	13,049	13,049
Inhaloterapias	2,525	3,180	2,267	1,520	1,359	2,170	2,170
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	59,363	60,378	24,821	32,177	71,760	49,700	49,700

Recetas Dispensadas de Hospitalización	212885	230746	89733	140448	259066	186,576	186,576
Terapias Respiratorias	2,498	2,878	7,791	1,520	1,751	3,288	3,288
TOTAL	295,851	315,638	136,206	193,360	358,103	259,832	259,832
Trabajo Social	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Casos Atendidos	36356	31429	7881	35727	41432	30,565	30,565
TOTAL	36,356	31,429	7,881	35,727	41,432	30,565	30,565

Fuente: SPME/SEPS.

385,723

ANEXO 6 E2



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

**Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre,
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2024.**

Servicios Intermedios, Laboratorio Clínico							
Hematología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Consulta Externa	21607	20825	6458	21319	19942	18,030	18,030
Hospitalización	76711	80581	28290	67760	61902	63,049	63,049
Emergencia	21104	22792	10028	27670	26417	21,602	21,602
Referido / Otros	4357	4927	1510	4502	3716	3,802	3,802
TOTAL	123,779	129,125	46,286	121,251	111,977	106,484	106,484
Inmunología	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Consulta Externa	5372	5430	890	8887	9320	5,980	5,980
Hospitalización	18931	22205	5499	22799	16548	17,196	17,196
Emergencia	4664	5287	2172	6895	6189	5,041	5,041
Referido / Otros	4308	3527	844	3905	3374	3,192	3,192
TOTAL	33,275	36,449	9,405	42,486	35,431	31,409	31,409
Bacteriología	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Consulta Externa	1751	1776	186	1376	3492	1,716	1,716
Hospitalización	21304	21822	6488	23224	20313	18,630	18,630
Emergencia	3539	3813	1147	3311	4025	3,167	3,167
Referido / Otros	1365	1444	379	1208	1136	1,106	1,106
TOTAL	27,959	28,855	8,200	29,119	28,966	24,620	24,620
Parasitología	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Consulta Externa	564	449	106	361	376	371	371
Hospitalización	345	276	73	244	193	226	226
Emergencia	139	138	38	117	100	106	106
Referido / Otros	42	54	10	50	17	35	35
TOTAL	1,090	917	227	772	686	738	738
Bioquímica	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Consulta Externa	19239	20144	3741	30656	38827	22,521	22,521
Hospitalización	82391	86136	22004	99998	93285	76,763	76,763
Emergencia	25280	27648	8289	36049	36247	26,703	26,703
Referido / Otros	12303	13445	4146	19106	18982	13,596	13,596
TOTAL	139,213	147,373	38,180	185,809	187,341	139,583	139,583

Banco de Sangre	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Consulta Externa	23736	22556	5279	17631	19549	17,750	17,750
Hospitalización	34124	45847	9758	28046	30956	29,746	29,746
Emergencia	9199	8934	2305	8344	5886	6,934	6,934
Referido / Otros	6833	3172	587	1681	1518	2,758	2,758
TOTAL	73,892	80,509	17,929	55,702	57,909	57,188	57,188
Urianálisis	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Consulta Externa	5367	4736	819	5179	4,515	4,123	4,123
Hospitalización	6203	5264	1330	4526	3,480	4,161	4,161
Emergencia	6424	6404	1578	6010	5,005	5,084	5,084
Referido / Otros	99	244	135	139	207	165	165
TOTAL	18,093	16,648	3,862	15,854	13,207	13,533	13,533
TOTAL GENERAL	417,301	439,876	124,089	450,993	435,517	373,555	373,555

ANEXO 6F



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de metas de servicios generales, alimentación y dieta, lavandería, en base a producción histórica de servicios finales del año 2022, año 2024.

(SPME tiene fórmula a partir del total de raciones de 2023)

Servicios Generales (Parte I)						
Alimentación y Dieta, Lavandería						
Servicios Generales	Alimentación y Dieta					META RACIONES AÑO 2024
Hospitalización	Total de Raciones 2022	Producción Servicio Final 2022	Raciones por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2024	Total de Raciones 2024	
Ginecología	9,141	2,841	3	3,528	11,351	11,351
Obstetricia	27,032	8,673	3	9,848	30,696	30,696
Neonatología	374,323	3,718	101	1,259	126,768	126,768
TOTAL	410,496	15,232	107.01	14,635	168,814	168,814
Servicios Generales	Lavandería					META LIBRAS AÑO 2024
Hospitalización	Total de Libras 2022	Producción Servicio Final 2022	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2024	Total de Libras 2023	
Ginecología	232,168	2,841	98	3,528	345,725	345,725
Obstetricia	641,858	8,673	74	9,848	728,816	728,816
Neonatología	312,583	3,718	84	1,259	105,848	105,848
TOTAL	1,186,609	15,232	256.08	14,635	1,180,388	1,180,388
Consulta Externa	Total de Libras 2022	Producción Servicio Final 2022	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2024	Total de Libras 2024	META LIBRAS AÑO 2024
Consulta Médica Especializada	23,501	67,296	0.35	69,362	24,222	24,222
TOTAL	23,501	67,296	0.35	69,362	24,222	24,222
Emergencia	Total de Libras 2022	Producción Servicio Final 2022	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2024	Total de Libras 2023	META LIBRAS AÑO 2024
Emergencia	129,937	34,910	4	35,430	131,871	131,871
TOTAL	129,937	34,910	3.72	35,430	131,871	131,871
TOTAL GENERAL LAVANDERÍA	1,340,047	117,438	260.2	119,426	1,336,481	1,336,481

Servicios Generales (Parte II)							
Mantenimiento Preventivo							
Nombre de Actividad	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Números de Orden	1,547	303	403	520	1,625	880	880
Transporte							
Nombre de Actividad	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Kilómetros Recorridos	41,252	30,938	33,833	46,450	42,287	38,952	38,952

Fuente: SPME.

ANEXO 6 G1
MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
Programación de metas de actividades hospitalarias, año 2024

Servicio Final	Especialidad	META 2024	UNIDAD DE MEDIDA
Consulta externa	Especialidades Básicas	12,811	Consulta
	Sub especialidades	31,090	Consulta
	Otras atenciones consulta externa	23,258	Consulta
	Odontología	1,632	Consulta
	TOTAL	68,791	Consulta
Emergencia	Oncología	681	Consulta
	Ginecología	3,111	Consulta
	Obstetricia	14,457	Consulta
	Otras atenciones consulta emergencia	17,181	Consulta
	TOTAL	35,430	Consulta
Egresos	Ginecología	1,840	Egreso
	Obstetricia	450	Egreso
	Infectología / Aislamiento	828	Egreso
	Neonatología	1,259	Egreso
	Oncología	1,687	Egreso
	Oncología Quimioterapia (Hospital de día)	6,120	Egreso
	Cirugía Obstétrica	2,985	Egreso
	Patología del Embarazo	3,118	Egreso
	Puerperio	3,295	Egreso
	Bienestar Magisterial	1,227	Egreso
	Emergencia	2,778	Egreso
	TOTAL	25,589	Egreso
Cirugía Mayor	Electiva para Hospitalización	1,680	Cirugía
	Electiva Ambulatoria	720	Cirugía
	Total Electivas	2,400	Cirugía
	De Emergencia para Hospitalización	3,999	Cirugía
	De Emergencia Ambulatoria	41	Cirugía
	Total Emergencia	4,040	Cirugía
	TOTAL	6,440	Cirugía
Partos	Vaginal	4,315	Parto
	Por Cesárea	3,184	Cesárea
	TOTAL	7,499	Partos

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
Programación de metas de actividades hospitalarias, año 2023

Servicio	Especialidad	META 2024	UNIDAD DE MEDIDA
Servicios Intermedios	Imagenología	73,811	Estudios
	Anatomía Patológica	15,619	Estudios
	Otros Procedimientos Diagnósticos	5,896	Procedimientos
	Tratamiento y Rehabilitación	259,832	Consulta
	Trabajo Social	30,565	Casos
	TOTAL	385,723	
Laboratorio Clínico.	Hematología	106,484	Examen
	Inmunología	31,409	Examen
	Bacteriología	24,620	Examen
	Parasitología	738	Examen
	Bioquímica	139,583	Examen
	Banco de Sangre	57,188	Examen
	Urianálisis	13,533	Examen
	TOTAL	373,555	Examen
Servicios Generales	Alimentación y Dieta	168,814	Raciones
	Lavandería	1,336,282	Libras
	Mantenimiento Preventivo	880	Ordenes
	Transporte	38,952	Kilómetros

Fuente: POA Hospital, año 2024.

ANEXO 6 G2



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"						
Seguimiento de metas de actividades hospitalarias, año 2024				TOTAL (Acumulado mensual)		
Servicio Final	Especialidad	META 2024	UNIDAD DE MEDIDA	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Consulta Externa	Especialidades Básicas	12,811	Consulta	12,811	0	0.0%
	Sub especialidades	31,090	Consulta	31,090	0	0.0%
	Otras atenciones consulta externa	23,258	Consulta	23,258	0	0.0%
	Odontológica	1,632	Consulta	1,632	0	0.0%
	TOTAL	68,791	Consulta	68,791	0	0.0%
Consulta emergencia	Medicina Interna	681	Consulta	681	0	0.0%
	Ginecología	3,111	Consulta	3,111	0	0.0%
	Obstetricia	14,457	Consulta	14,457	0	0.0%
	Otras atenciones consulta emergencia	17,181	Consulta	17,181	0	0.0%
	TOTAL	35,430	Consulta	35,430	0	0.0%
Hospitalización	Ginecología	9,648	Egreso	9,648	0	0.0%
	Obstetricia	9,848	Egreso	9,848	0	0.0%
	Neonatología	1,259	Egreso	1,259	0	0.0%
	Otros servicios (Convenios)	4,834	Egreso	4,834	0	0.0%
	TOTAL	25,589	Egreso	25,589	0	0.0%
Cirugía Mayor	Electiva para Hospitalización	1,680	Cirugía	1,680	0	0.0%
	Electiva Ambulatoria	720	Cirugía	720	0	0.0%
	Total Electivas	2,400	Cirugía	2,400	0	0.0%
	De Emergencia para Hospitalización	3,999	Cirugía	3,999	0	0.0%
	De Emergencia Ambulatoria	41	Cirugía	41	0	0.0%
	Total Emergencia	4,040	Cirugía	4,040	0	0.0%
	TOTAL	6,440	Cirugía	6,440	0	0.0%
Partos	Vaginal	4,315	Parto	4,315	0	0.0%
	Por Cesárea	3,184	Cesárea	3,184	0	0.0%
	TOTAL	7,499	Partos	7,499	0	0.0%
Servicios Intermedios	Imagenología	73,811		73,811	0	0.0%

	Anatomía Patológica	15,619		15,619	0	0.0%
	Otros Procedimientos Diagnósticos	5,896		5,896	0	0.0%
	Tratamiento y Rehabilitación	259,832		259,832	0	0.0%
	Trabajo Social	30,565		30,565	0	0.0%
	TOTAL	385,723		385,723	0	0.0%
Laboratorio Clínico.	Hematología	106,484	Examen	106,484	0	0.0%
	Inmunología	31,409	Examen	31,409	0	0.0%
	Bacteriología	24,620	Examen	24,620	0	0.0%
	Parasitología	738	Examen	738	0	0.0%
	Bioquímica	139,583	Examen	139,583	0	0.0%
	Banco de Sangre	57,188	Examen	57,188	0	0.0%
	Urianálisis	13,533	Examen	13,533	0	0.0%
	TOTAL	373,555	Examen	373,555	0	0.0%
Servicios Generales	Alimentación y Dieta	168,814	Raciones	168,814	0	0.0%
	Lavandería	1,336,282	Libras	1,336,282	0	0.0%
	Mantenimiento Preventivo	880	Ordenes	880	0	0.0%
	Transporte	38,952	Kilómetros	38,952	0	0.0%

ANEXO 7
MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2024

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	2024
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales													143,228
Consulta Externa Médica													68,792
Especialidades													43,901
Especialidades Básicas													12,812
Medicina Interna	190	190	190	190	190	190	190	190	190	190	190	195	2,285
Cirugía General	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	50	490
Ginecología	836	836	836	836	836	836	836	836	836	836	836	841	10,037
Sub especialidades													31,089
Sub Especialidades de Medicina Interna													4,406
Psiquiatría	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	29	326
Endocrinología	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	2,448
Nefrología	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Neumología	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	88	979
Sub Especialidades de Cirugía													1,347
Anestesiología / Algología	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	76	857
Urología	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	50	490
Sub Especialidades de Pediatría													1,101
Infectología	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	734
Neonatología	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	37	367
Sub Especialidades de Ginecología													15,423
Clínica de Mamas	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	591	598	7,099
Infertilidad	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	254	2,938
Oncología	448	448	448	448	448	448	448	448	448	448	448	458	5,386
Sub Especialidades de Obstetricia													8,812
Embarazo de Alto Riesgo	673	673	673	673	673	673	673	673	673	673	673	675	8,078
Genética Perinatal	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	63	734



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2024

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Emergencias													35,430
De Medicina Interna													681
Oncología	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	65	681
De Gineco-Obstetricia													17,568
Ginecología	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	262	3,111
Obstetricia	1204	1204	1204	1204	1204	1204	1204	1204	1204	1204	1204	1213	14,457
Otras Atenciones Consulta Emergencia													17,181
Selección	1,431	1,431	1,431	1,431	1,431	1,431	1,431	1,431	1,431	1,431	1,431	1,440	17,181
Otras Atenciones Consulta Externa Médica													21710
Bienestar Magisterial / Servicios por Contr	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	49	500
Colposcopia	827	827	827	827	827	827	827	827	827	827	827	835	9,932
Nutrición	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Planificación Familiar	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	816
Psicología	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	25	245
Selección	797	797	797	797	797	797	797	797	797	797	797	797	9,564
Consulta Externa Odontológica													1428
Odontológica de primera vez	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	204
Odontológica subsecuente	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	1,224

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez" PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2024

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	2024
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales													39,006
Egresos Hospitalarios													19,467
Especialidades Básicas													2,290
Ginecología	153	153	153	153	153	153	153	153	153	153	153	157	1,840
Obstetricia	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	43	450
Sub Especialidades													13,172
Sub Especialidad de Medicina Interna													828
Infectología / Aislamiento	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	828
Sub Especialidades de Pediatría													1,259
Neonatología	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	115	1,259
Sub Especialidades de Ginecología													1,687
Oncología	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	147	1,687
Sub Especialidades de Obstetricia													9,398
Cirugía Obstétrica	248	248	248	248	248	248	248	248	248	248	248	257	2,985
Patología del Embarazo	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	269	3,118
Puerperio	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	281	3,295
Otros Egresos													4,005
Bienestar Magisterial	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	105	1,227
Emergencia	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	237	2,778
Partos													7,499
Partos vaginales	359	359	359	359	359	359	359	359	359	359	359	366	4,315
Partos por Cesáreas	265	265	265	265	265	265	265	265	265	265	265	269	3,184
Cirugía Mayor													6,440
Electivas para Hospitalización	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	1,680
Electivas Ambulatorias	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	720
De Emergencia para Hospitalización	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	336	3,999
De Emergencia Ambulatoria	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	8	41
Medicina Crítica													5,600
Unidad de Emergencia													5,600
Admisiones	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	274	3,200
Transferencias	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2,400
Unidad de Máxima Urgencia													1,867
Admisiones	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	65	933
Transferencias	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	67	933

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2024

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Intermedios													759,278
Diagnostico													385,725
Imagenología													73,812
Fluoroscopias	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	10	98
Radiografías	3,084	3,084	3,084	3,084	3,084	3,084	3,084	3,084	3,084	3,084	3,084	3,091	37,015
Ultrasonografías	2,570	2,570	2,570	2,570	2,570	2,570	2,570	2,570	2,570	2,570	2,570	2,573	30,843
Mamografías Diagnósticas	232	232	232	232	232	232	232	232	232	232	232	239	2,791
Mamografías de Tamisaje	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	260	3,065
Anatomía Patológica													15,620
Citologías Cérvico Vaginales Leídas	331	331	331	331	331	331	331	331	331	331	331	331	3,972
Biopsias Cuello Uterino	157	157	157	157	157	157	157	157	157	157	157	159	1,886
Biopsias Mama	162	162	162	162	162	162	162	162	162	162	162	169	1,951
Biopsias Otras partes del cuerpo	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	661	7,811
Otros Procedimientos Diagnósticos													5,896
Colposcopias	296	296	296	296	296	296	296	296	296	296	296	299	3,555
Ecocardiogramas	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	32	274
Electrocardiogramas	172	172	172	172	172	172	172	172	172	172	172	175	2,067
Tratamiento y Rehabilitación													259,832
Cirugía Menor	355	355	355	355	355	355	355	355	355	355	355	358	4,263
Conos Loop	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	35	354
Crioterapias	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	432
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	1,087	1,087	1,087	1,087	1,087	1,087	1,087	1,087	1,087	1,087	1,087	1,092	13,049
Inhaloterapias	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	190	2,170
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	4,141	4,141	4,141	4,141	4,141	4,141	4,141	4,141	4,141	4,141	4,141	4,149	49,700
Recetas Dispensadas de Hospitalización	15,548	15,548	15,548	15,548	15,548	15,548	15,548	15,548	15,548	15,548	15,548	15,548	186,576
Terapias Respiratorias	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	3,288
Trabajo Social													30,565
Casos Atendidos	2,547	2,547	2,547	2,547	2,547	2,547	2,547	2,547	2,547	2,547	2,547	2,548	30,565



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2024

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre													373,553
Hematología													106,483
Consulta Externa	1,502	1,502	1,502	1,502	1,502	1,502	1,502	1,502	1,502	1,502	1,502	1,508	18,030
Hospitalización	5,254	5,254	5,254	5,254	5,254	5,254	5,254	5,254	5,254	5,254	5,254	5,255	63,049
Emergencia	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,802	21,602
Referido / Otros	316	316	316	316	316	316	316	316	316	316	316	326	3,802
Inmunología													31,409
Consulta Externa	498	498	498	498	498	498	498	498	498	498	498	502	5,980
Hospitalización	1,433	1,433	1,433	1,433	1,433	1,433	1,433	1,433	1,433	1,433	1,433	1,433	17,196
Emergencia	420	420	420	420	420	420	420	420	420	420	420	421	5,041
Referido / Otros	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	3,192
Bacteriología													24,619
Consulta Externa	143	143	143	143	143	143	143	143	143	143	143	143	1,716
Hospitalización	1,552	1,552	1,552	1,552	1,552	1,552	1,552	1,552	1,552	1,552	1,552	1,558	18,630
Emergencia	263	263	263	263	263	263	263	263	263	263	263	274	3,167
Referido / Otros	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	94	1,106
Parasitología													738
Consulta Externa	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	41	371
Hospitalización	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	28	226
Emergencia	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	106
Referido / Otros	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	13	35
Bioquímica													139,583
Consulta Externa	1,876	1,876	1,876	1,876	1,876	1,876	1,876	1,876	1,876	1,876	1,876	1,885	22,521
Hospitalización	6,396	6,396	6,396	6,396	6,396	6,396	6,396	6,396	6,396	6,396	6,396	6,407	76,763
Emergencia	2,225	2,225	2,225	2,225	2,225	2,225	2,225	2,225	2,225	2,225	2,225	2,228	26,703
Referido / Otros	1,133	1,133	1,133	1,133	1,133	1,133	1,133	1,133	1,133	1,133	1,133	1,133	13,596
Banco de Sangre													57,188
Consulta Externa	1,479	1,479	1,479	1,479	1,479	1,479	1,479	1,479	1,479	1,479	1,479	1,481	17,750
Hospitalización	2,478	2,478	2,478	2,478	2,478	2,478	2,478	2,478	2,478	2,478	2,478	2,488	29,746
Emergencia	577	577	577	577	577	577	577	577	577	577	577	587	6,934
Referido / Otros	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	239	2,758
Urianálisis													13,533
Consulta Externa	343	343	343	343	343	343	343	343	343	343	343	350	4,123
Hospitalización	346	346	346	346	346	346	346	346	346	346	346	355	4,161
Emergencia	423	423	423	423	423	423	423	423	423	423	423	431	5,084
Referido / Otros	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	22	165



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2024

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Generales													1,544,100
Alimentación y Dietas													168,832
Hospitalización													168,832
Ginecología	946	946	946	946	946	946	946	946	946	946	946	951	11,357
Obstetricia	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,558	30,685
Neonatología	10,565	10,565	10,565	10,565	10,565	10,565	10,565	10,565	10,565	10,565	10,565	10,575	126,790
Lavandería													1,335,436
Hospitalización													1,179,946
Ginecología	28,809	28,809	28,809	28,809	28,809	28,809	28,809	28,809	28,809	28,809	28,809	28,818	345,717
Obstetricia	60,695	60,695	60,695	60,695	60,695	60,695	60,695	60,695	60,695	60,695	60,695	60,706	728,351
Neonatología	8,823	8,823	8,823	8,823	8,823	8,823	8,823	8,823	8,823	8,823	8,823	8,825	105,878
Consulta													23,690
Consulta Médica Especializada	1,974	1,974	1,974	1,974	1,974	1,974	1,974	1,974	1,974	1,974	1,974	1,976	23,690
Emergencias													131,800
Emergencias	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,987	131,800
Mantenimiento Preventivo													880
Números de Orden	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	77	880
Transporte													38,952
Kilómetros Recorridos	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	3,246	38,952