

HOSPITAL
NACIONAL
PSIQUIÁTRICO



Hospital Nacional Psiquiátrico
Dr. José Molina Martínez

PLAN ANUAL OPERATIVO 2024

San Salvador, diciembre 2023

INDICE

I. INTRODUCCION.....	5
II. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA.....	7
2.1 Organigrama institucional.....	7
III. SITUACIÓN DE SALUD.....	8
3.1 Características de la Población Meta año 2024.....	8
3.1.1 Pirámide poblacional año 2024.....	8
3.2 Perfil epidemiológico.....	9
3.2.1 Primeras 10 causas de morbilidad de Egresos por capítulos y causa específica.....	9
3.2.2 Primeras 10 causas de Consulta Externa.....	11
3.2.3 Primeras 10 causas de consulta de Emergencia.....	12
3.2.4 Mortalidad Hospitalaria.....	13
3.2.5 Enfermedades crónicas no transmisibles.....	13
3.2.6 Primeras intervenciones quirúrgicas y procedimientos médicos.....	17
3.2.7 Medio Ambiente.....	19
3.2.8.....	21
Cumplimiento de Metas del Plan Operativo Anual Enero a Septiembre 2023.....	21
3.2.9 Análisis de capacidad residual 2022-2023.....	30
3.2.10 Definición de la Oferta de Servicios.....	33
3.2.11 Capacidad instalada proyectada para el año 2024.....	42
3.2.12 Estructura de Talento Humano.....	56
3.2.13 Medicamentos e insumos médicos.....	56
3.2.14 Ejecución presupuestaria del 01 de enero al 30 de septiembre de 2023.....	57
3.2.15 Condiciones de la planta física y proyectos de mejora para 2024.....	57
IV. Priorización de problemas (Análisis FODA 2023).....	60
4.1 Fortalezas:.....	60
4.2 Oportunidades:.....	61
4.3 Debilidades:.....	61
4.4 Amenazas:.....	62
4.5 Valoración de riesgos.....	63
4.6 OBJETIVOS PRINCIPALES DEL POAH 2024.....	63
4.6.1 Contribuir a la reducción de la morbimortalidad materna, peri neonatal e infantil.....	63
4.6.2 Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el hospital.....	63
4.6.3 Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud.....	63
4.6.4 Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutive.....	63
4.6.5 Disminuir la mortalidad general intrahospitalaria.....	63
V. Programación de las actividades de gestión 2024.....	64
VI. Programación de actividades asistenciales 2024.....	68
6.1 Consulta Externa 2024.....	68
6.2 Hospitalización 2024.....	69
6.3 Servicios Intermedios 2024.....	69
6.5 Compromisos de gestión 2024.....	72

Datos Generales del Hospital

Nombre del Hospital: Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"

Dirección: Cantón Venecia, Calle La Fuente, frente a Unicentro, Soyapango, San Salvador

Teléfono: Conmutador 2327-0200

Fax: 2291-0054 y 2291-0056

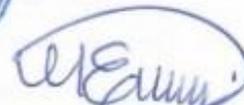
E-mail: hn.psiquiatico@salud.gob.sv

Nombre de Director: Dr. Rigoberto Antonio González Gallegos

Fecha de aprobación de la POA 2023: Diciembre de 2023



Dr. Rigoberto Antonio González Gallegos
Director del Hospital Nacional Psiquiátrico



Dra. Martha Jeannette Estrada de Loewner
Directora Nacional de Hospitales Ad-honorem

DENOMINACIÓN, NATURALEZA Y FUNCIONES

MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2024

Denominación, Naturaleza y Funciones del Hospital

HOSPITAL		HOSPITAL NACIONAL PSIQUIATRICO "DR. JOSE MOLINA MARTINEZ"
MISIÓN		Conducir la gestión y provisión de servicios de salud de manera transparente, mediante la prestación de atenciones integrales y oportunas; con equidad y calidad, promoviendo la participación ciudadana con corresponsabilidad para mejorar el nivel de salud en las atenciones del 2° nivel y, a la población de referencia nacional en Psiquiatría, así como coadyuvar a la formación de especialistas en Psiquiatría y Cirugía General, así como de pregrado en otras disciplinas de salud.
VISIÓN		Constituirnos en un Hospital Nacional de 2° nivel de atención para el municipio de Soyapango, y de referencia nacional en la especialidad en Psiquiatría y Salud Mental, eficiente y resolutivo a las necesidades de atención que la población demande, ofreciendo servicios de atención integrales, solidarios y humanizados, contribuyendo a su vez, con la formación holística de profesionales especialistas en Psiquiatría, Cirugía y de Pregrado.
OBJETIVO GENERAL	1	Administrar adecuada y eficazmente los recursos asignados al Hospital, a través de la planificación estratégica, para lograr el funcionamiento óptimo de los servicios de salud, con calidad y calidez, solidarios y humanizados, tanto del segundo nivel de atención para el municipio de Soyapango y en la especialidad de Psiquiatría a nivel nacional.
OBJETIVOS ESPECIFICOS	1	Contribuir a la reducción de la morbilidad materna, peri neonatal e infantil.
	2	Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el hospital
	3	Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud
	4	Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutiva.
	5	Disminuir la mortalidad general intrahospitalaria
FUNCIONES PRINCIPALES	1	Desarrollo de los recursos humanos no especializados
	2	Fortalecimiento de la gestión clínica hospitalaria.
	3	Promover la desconcentración de los servicios de salud mental en apego a los lineamientos de la atención primaria en salud.
	4	Promover acciones continuas de desinstitucionalización de los pacientes
	5	Adecuar la infraestructura hospitalaria actual a otra mejorada, que cumpla con calidad en la atención, con fines administrativos, terapéuticos y de rehabilitación.
	6	Participar en iniciativas encaminadas a la mejora de la salud mental en El Salvador, a través de coordinaciones interinstitucionales e intersectoriales.

Fuente: Manual de Organización y Funcionamiento

I. INTRODUCCION

Dando Cumplimiento a lo establecido en el Reglamento de Normas Técnicas de Control Interno Específicas del Ministerio de Salud, Decreto No. 07 publicado en el D.O. No. 94, tomo No. 435 del 19 de mayo de 2022, donde el Titular de esta Secretaría de Estado, a través de la Dirección de Planificación puso a disposición de todo el personal involucrado en la formulación del Plan Anual Operativo 2024, en este caso, siendo asumido por el Hospital Nacional Psiquiátrico “Dr. José Molina Martínez”, de proceder a su elaboración, cumpliendo con los objetivos y las disposiciones técnicas requeridas, incluyendo un apartado de anexos, en donde se han ubicado los formularios que serán utilizados en el proceso.

El presenta Plan Operativo Anual 2024 (POA 2024) del Hospital Nacional Psiquiátrico “Dr. José Molina Martínez,” se constituirá en un instrumento de gestión de corto plazo, enmarcado en la **Constitución de la República**, nuestra carta magna establece que toda persona tiene derecho a la vida (art. 2) y que el Estado debe asegurar el goce de la salud (art. 1), la cual es considerada como un bien público (art. 65); **Código de Salud**, en su artículo 42 establece que el Ministerio de Salud es el encargado de ejecutar las acciones de promoción, protección, recuperación y rehabilitación de la salud de los habitantes, por medio de sus dependencias regionales y locales; **Ley del Sistema Nacional Integrado de Salud**, su objeto es establecer los principios y normas generales para la organización y funcionamiento del Sistema Nacional Integrado de Salud, mediante un proceso progresivo hacia el acceso universal a la salud y cobertura universal en forma equitativa, oportuna y de calidad para la población en los diferentes niveles de atención; **Ley del Sistema Básico de Salud Integral**, su objeto es regular las funciones y fines del Sistema Básico de Salud Integral, estableciendo en su artículo 5 que “el Nivel Local está conformado por la red operativa de establecimientos de salud integrados en los SIBASI y por los hospitales; **Ley crecer juntos para la protección integral de la primera infancia, niñez y adolescencia**, tiene como finalidad garantizar el ejercicio y disfrute pleno de los derechos de toda niña, niño y adolescente y facilitar el cumplimiento de sus deberes, independientemente de su nacionalidad, para cuyo efecto se establece un Sistema Nacional de Protección Integral de la Primera Infancia, Niñez y Adolescencia con la participación de la familia, la sociedad y el Estado, fundamentado en la Constitución de la República y Tratados Internacionales sobre derechos humanos vigentes en El Salvador, especialmente, en la Convención sobre los Derechos del Niño; **Ley nacer con cariño**, su objeto es el de garantizar y proteger los derechos de la mujer desde el embarazo, parto y puerperio, así como los derechos de las niñas y

niños desde la gestación, durante el nacimiento y la etapa de recién nacido, a través del establecimiento de los principios y normas generales para la organización y funcionamiento del Sistema Nacional Integrado de Salud; **Ley de desarrollo y protección social**, su objeto establecer el marco legal para el desarrollo humano, protección e inclusión social, que promueva, proteja y garantice el cumplimiento de los derechos de las personas; **Política Nacional de Apoyo al Desarrollo Infantil Temprano “Crecer Juntos”**, su objetivo general es el de propiciar que la niñez salvadoreña alcance al máximo su potencial de desarrollo durante la Primera Infancia (0-7 años), con atenciones de calidad en salud, nutrición, educación, aprendizaje y protección con estrategias, programas y acciones interinstitucionales e intersectoriales; **Reglamento general de hospitales del Ministerio de Salud**, su objeto es regular las atribuciones y funciones de los Hospitales Públicos del Ministerio de Salud, así como su organización y funcionamiento, en atención a las necesidades de salud de la población; y **Ley de medio ambiente**, en su artículo 4 establece que: “Se declara de interés social la protección y mejoramiento del medio ambiente, siendo prioritario que se incorpore el componente ambiental en los planes anuales; los cuales permiten definir las actividades que se realizarán durante el ejercicio presupuestal 2024, para lograr los resultados y planificados, enmarcados en el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2019-2024, y que permita traducir la situación de salud existente, en objetivos, actividades operativas y metas presupuestales anuales, con el compromiso de su ejecución durante el año 2024.

El Establecimiento consta de un Hospital Psiquiátrico de referencia nacional, y de un Hospital General, que brindan atenciones, con las siguientes especialidades: Psiquiatría, Pediatría, Medicina Interna, Medicina Familiar, Medicina General, Neumología, Gineco-Obstetricia, Cirugía General, Neonatología, Radiología y Anestesiología.

Resulta importante destacar que el Hospital forma parte de la Red Integrada e Integral de Servicios de Salud Oriente de San Salvador, específicamente de la Microred de Salud Soyapango, donde se trabaja en coordinación con otras instituciones prestadoras de servicios de salud, tanto públicas como privadas, contribuyendo así a la mejor utilización de los recursos con que se cuenta.

El presente documento es el resultado del trabajo del equipo multidisciplinario, y se considera un documento flexible adaptado a la realidad hospitalaria, que a través de evaluaciones posteriores posibilitará reprogramaciones para cumplir con nuestros objetivos generales y específicos en beneficio de la población receptora de los servicios.

II. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

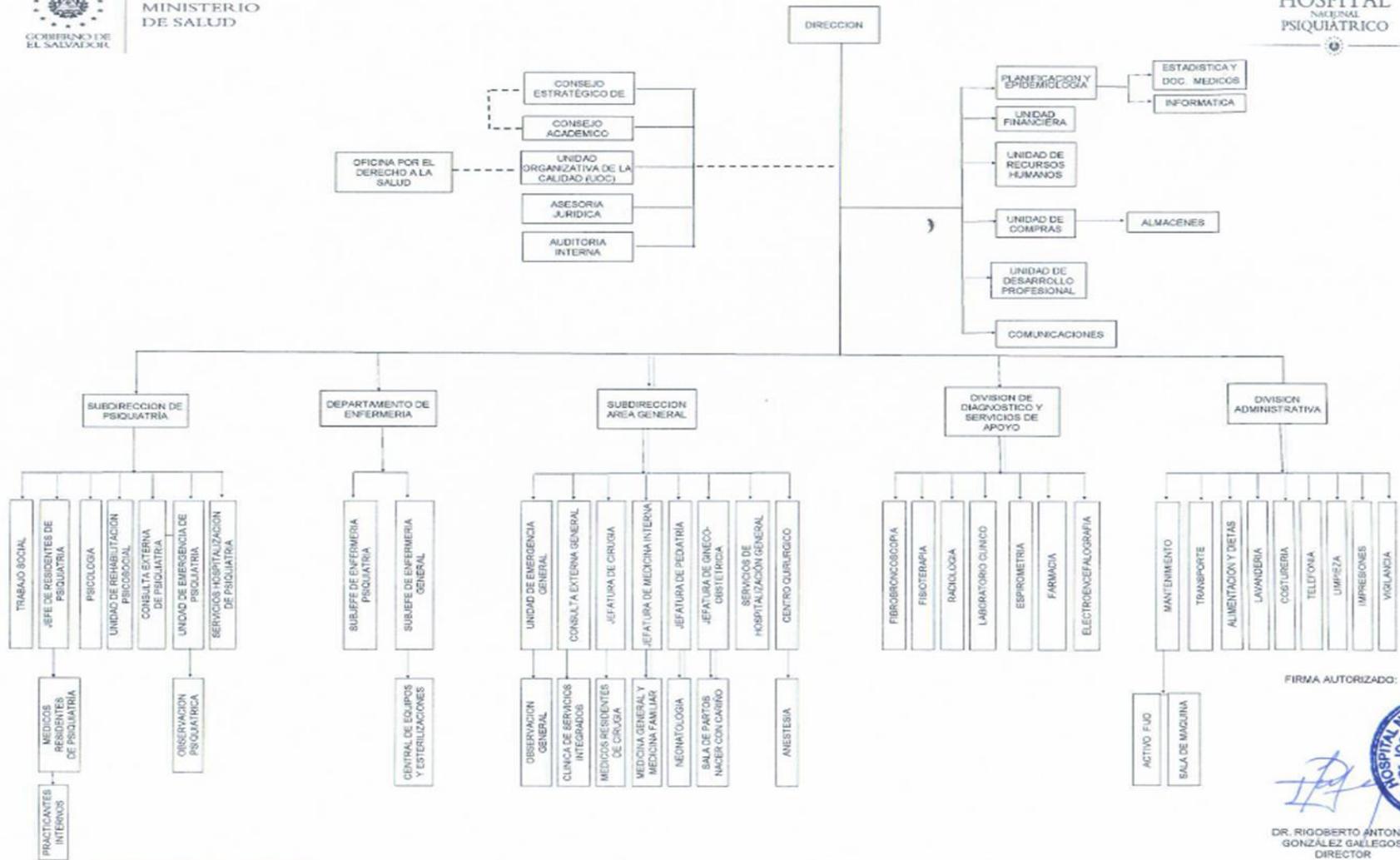
2.1 Organigrama institucional año 2024



MINISTERIO DE SALUD

ORGANIGRAMA DE HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ, AÑO 2024

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO



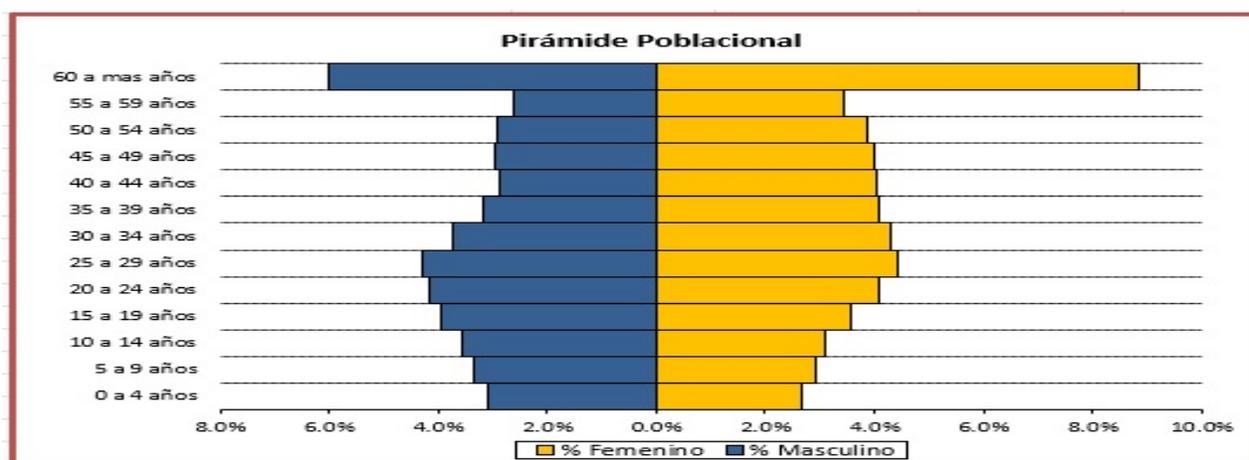
FUENTE: UNIDAD DE PLANIFICACION Y EPIDEMIOLOGIA/HP

III. SITUACIÓN DE SALUD

3.1 Características de la Población Meta año 2024

Edad	Masculino	% Masculino	Femenino	% Femenino
0 a 4 años	7,934	-3%	6,893	3%
5 a 9 años	8,593	-3%	7,596	3%
10 a 14 años	9,148	-4%	8,052	3%
15 a 19 años	10,217	-4%	9,249	4%
20 a 24 años	10,714	-4%	10,600	4%
25 a 29 años	11,073	-4%	11,469	4%
30 a 34 años	9,639	-4%	11,116	4%
35 a 39 años	8,229	-3%	10,510	4%
40 a 44 años	7,441	-3%	10,434	4%
45 a 49 años	7,664	-3%	10,313	4%
50 a 54 años	7,553	-3%	9,973	4%
55 a 59 años	6,738	-3%	8,891	3%
60 a mas años	15,487	-6%	22,833	9%
Total General	120430	-47%	137929	53%

3.1.1 Pirámide poblacional año 2024



El municipio de Soyapango posee una población total de 258,359 habitantes, con una densidad poblacional de 8,612 habitantes por Km², donde el 100% procede de área urbana, según proyección DIGESTIC 2017. Predomina la población femenina con un 53%, donde el grupo de adolescentes representan el 15%, al igual que los adultos mayores, del total general, donde éste último grupo etareo se destaca en la pirámide poblacional, por su mayor representación, afectado por su alta prevalencia de enfermedades crónico degenerativas no transmisibles. Para el año 2019, se contaba con una población estimada de 284,564 habitantes, que comparada con la población 2024 de 258,359 habitantes, se registra una reducción poblacional del 9%, en los últimos 5 años.

3.2 Perfil epidemiológico

3.2.1 Primeras 10 causas de morbilidad de Egresos por capítulos y causa específica

Lista de Morbilidad por Capítulos por Sexo Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL Período del 01/01/2023 al 30/09/2023 Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"											
N°	Grupo de causas	Masculino			Femenino			Total			
		Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Días Estancia
1	Trastornos mentales y del comportamiento (F00-F99)	11	790	1.39	1	737	0.14	12	1,527	0.79	56,942
2	Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	23	274	8.39	6	329	1.82	29	603	4.81	2,403
3	Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)	27	277	9.75	38	269	14.13	65	546	11.90	3,469
4	Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	0	0		0	347	0.00	0	347	0.00	811
5	Enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	6	140	4.29	13	122	10.66	19	262	7.25	1,556
6	Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	25	90	27.78	36	131	27.48	61	221	27.60	13,349
7	Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90)	9	98	9.18	8	111	7.21	17	209	8.13	2,576
8	Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	10	55	18.18	10	133	7.52	20	188	10.64	1,042
9	Traumatismos, envenenamientos y algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	0	63	0.00	4	59	6.78	4	122	3.28	847
10	Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte (R00-R99)	6	55	10.91	7	66	10.61	13	121	10.74	598
	Demás causas	14	141	0.00	10	192	0.00	24	333	0.00	2,246
	Totales	131	1,983	0.00	133	2,496	0.00	264	4,479	0.00	85,839

Fuente: SIMMOW

Hasta septiembre de año 2023, la primera causa de egreso por capítulos (CIE-10), fueron los Trastornos Mentales y del Comportamiento con 1,527 egresos, con un incremento del 21%, comparado con el mismo período del año 2022; y que representa el 34% del total, con un promedio de 5.6 egresos diarios, constituyendo el 66% del total de días estancias; en segundo lugar, se registraron las Enfermedades del sistema digestivo, con 603 egresos (13%) , con 2,2 egresos diarios y en tercer lugar, las Enfermedades del Sistema respiratorio, con 546 egresos (14%), con promedio de 2 egresos diarios. Se brindaron atenciones al 56% del sexo femenino y el 44% al masculino.

Lista de Morbilidad por Causa Específica
Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL
Período del 01/01/2023 al 30/09/2023
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

Nº	Grupo de causas	Muertes	Tasa de letalidad	Egresos	Días de estancia	% días estancia
1	Esquizofrenia paranoide (F20.0)	0	0.00	246	11,697	14.0%
2	Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso (A09)	2	1.17	171	571	0.7%
3	Neumonía, no especificada (J18.9)	20	12.66	158	893	1.0%
4	Apendicitis, no especificada (K37)	0	0.00	116	366	0.4%
5	Episodio depresivo grave con síntomas psicóticos (F32.3)	0	0.00	114	1,642	2.0%
6	Parto único espontáneo, presentación cefálica de vértice (O80.0)	0	0.00	114	218	0.3%
7	Infección de vías urinarias, sitio no especificado (N39.0)	4	3.54	113	579	0.7%
8	Episodio depresivo grave sin síntomas psicóticos (F32.2)	0	0.00	109	1,159	0.6%
9	Neumonía bacteriana, no especificada (J15.9)	17	16.83	101	474	1.4%
10	Trastornos del humor [afectivos], orgánicos (F06.3)	0	0.00	81	2,283	2.7%
	Demás causas	221	0.00	3,156	65,957	76.2%
	Totales	264	5.90	4,479	85,839	100%

Fuente: SIMMOW

Por causas de egreso específicas, en el Hospital General, los casos de Diarrea, reflejan la primera causa de egresos a septiembre 2023, con 171 casos, que representa el 3.8% de los egresos totales, y la una tasa de letalidad del 1.17%. Los pacientes con Neumonía, se mantuvieron como segunda causa, con 158 egresos, con una tasa de letalidad del 12.6%. Y, en tercer lugar, la Apendicitis, con 116 egresos, sin registrar letalidad alguna.

En área de Psiquiatría, se ubica la Esquizofrenia paranoide, con 246 pacientes, con el 5% de los egresos totales, y 11,697 días de estancia, que constituye el 14% del total de días estancia del Hospital. Los pacientes con Episodio depresivo grave con síntomas psicóticos, como segunda causa, con 114 egresos, y, en tercer lugar, los Trastornos de humor, con 81 egresos.

Las diez principales causas de morbilidad de consulta ambulatoria, de acuerdo a las causas específicas del CIE-10, con datos hasta septiembre de 2023, se muestran en los siguientes cuadros:

3.2.2 Primeras 10 causas de Consulta Externa

Primeras 10 causas de Consulta Externa, Enero-Septiembre de 2023. Hospital Psiquiátrico

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo. Período del 01/01/2023 al 30/09/2023 Consulta Externa Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"							
N°	Grupo de Causas	Consultas masculina	Tasa	Consultas femenina	Tasa	Total Consultas	Tasa
1	Trastornos del humor (afectivos) (F30-F39)	859	29.02	3,004	88.90	3,863	60.94
2	Esquizofrenia, trastornos esquizotípicos y trastornos delirantes (F20-F29)	1,795	60.65	1,714	50.72	3,509	55.36
3	Trastornos neuróticos, trastornos relacionados con el estrés y trastornos somatomorfos (F40-F48)	906	30.61	2,222	65.76	3,128	49.35
4	Enfermedades hipertensivas (I10-I15)	671	22.67	2,416	71.50	3,087	48.70
5	Trastornos mentales orgánicos, incluidos los trastornos sintomáticos (F00-F09)	850	28.72	1,457	43.12	2,307	36.39
6	Diabetes Mellitus (E10-E14)	468	15.81	989	29.27	1,457	22.99
7	Enfermedades de virus de la inmunodeficiencia humana [VIH] (B20-B24)	633	21.39	731	21.63	1,364	21.52
8	Retraso mental (F70-F79)	624	21.08	559	16.54	1,183	18.66
9	Trastornos de la vesícula biliar, de las vías biliares y del páncreas (K80-K87)	123	4.16	801	23.70	924	14.58
10	Trastornos episódicos y paroxísticos (G40-G47)	425	14.36	467	13.82	892	14.07
	Demás causas	2,869	0.00	6,448	0.00	9,317	146.98
	Totales	10,223	345.39	20,808	615.79	31,031	489.53

Fuente: SIMMOW

En Consulta Externa, la primera causa lo representó la atención a pacientes con Trastornos del humor, con el 12%; segunda causa la Esquizofrenia, con el 11%; y tercera causa fueron los trastornos neuróticos, con el 10%, constituyendo la suma de éstos, el 33% del total de consultas.

Las atenciones brindadas en Clínica de Servicios Integrados a pacientes con VIH, representaron el 4% del total general. El 67% de las consultas corresponden al sexo femenino y el 33% al sexo masculino. Es importante destacar las consultas brindadas a pacientes con uso de sustancias psicoactivas, ya no aparece en el perfil para este período, que fue del 4% del total, para el 2022.

3.2.3 Primeras 10 causas de consulta de Emergencia

Primeras 10 causas de Consulta de Emergencia, Enero-Septiembre de 2023. Hospital Psiquiátrico

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo. Período del 01/01/2023 al 30/09/2023 Emergencia Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"						
N°	Grupo de Causas	Consultas masculina	Tasa	Consultas femenina	Tasa	Total Consultas
1	Trastornos del humor (afectivos) (F30-F39)	858	28.99	2,130	63.04	2,988
2	Esquizofrenia, trastornos esquizotípicos y trastornos delirantes (F20-F29)	1,402	47.37	1,275	37.73	2,677
3	Trastornos mentales orgánicos, incluidos los trastornos sintomáticos (F00-F09)	1,052	35.54	1,385	40.99	2,437
4	Trastornos neuróticos, trastornos relacionados con el estrés y trastornos somatomorfos (F40-F48)	815	27.54	1,375	40.69	2,190
5	Síntomas y signos que involucran el sistema digestivo y el abdomen (R10-R19)	506	17.10	942	27.88	1,448
6	Diabetes Mellitus (E10-E14)	476	16.08	598	17.70	1,074
7	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas (F10-F19)	750	25.34	173	5.12	923
8	Personas en contacto con los servicios de salud para procedimientos específicos y cuidados de salud (Z40-Z54)	403	13.62	477	14.12	880
9	Enfermedades infecciosas intestinales (A00-A09)	405	13.68	460	13.61	865
10	Retraso mental (F70-F79)	431	14.56	414	12.25	845
	Demás causas	4,742	0.00	7,769	0.00	12,511
	Totales	11,840	400.02	16,998	503.04	28,838

Fuente: SIMMOW

La primera causa de consulta de emergencia lo representaron los casos de Trastornos del humor (Depresión/Trastorno bipolar/Episodio maníaco), con 2,988 consultas, con el 10% del período. En segunda posición, se registraron los casos de Esquizofrenia, con 2,677 casos, que representan el 9%. No se registraron consultas relacionadas a COVID19, durante el período, siendo la novena causa en 2022.

Los casos de Diabetes mellitus, se ubicaron en la sexta causa, habiendo sido la primera causa de consulta para el año 2022.

Los trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas, pasó a la séptima posición, comparado con el año anterior.

Las enfermedades hipertensivas, no se ubicó dentro de las primeras causas, habiendo ocupado la séptima posición durante el año 2022.

3.2.4 Mortalidad Hospitalaria

Mortalidad Hospitalaria, enero a septiembre 2023

AÑO	Muertes antes 48 hrs.	Muertes después de 48 hrs.	Total de Muertes	% Muertes antes 48 hrs.	% Muertes después 48 hrs.
2020	207	265	472	44%	56%
2021	113	130	243	47%	53%
2022	123	184	307	40%	60%
09/2023	73	191	264	28%	72%

Fuente: SIMMOW/

Hasta septiembre 2023, se registraron 264 fallecidos, a razón de 1 defunción diaria y una mortalidad neta del 72%; que comparándola con el año 2022, con razón de 0.8 fallecidos por día y una mortalidad neta del 60%; lo cual nos indica que se ha logrado reducir la tasa de mortalidad neta de manera significativa para el año 2023, asociado al hecho del funcionamiento y reuniones periódicas del Comité de la Mortalidad Hospitalaria Institucional.

3.2.5 Enfermedades crónicas no transmisibles

Esquizofrenia paranoide

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2018 al 30/09/2023 Esquizofrenia Paranoide Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Año	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Días Estancia
2018	0	278	0.00	0	141	0.00	0	419	0.00	19,641
2019	0	254	0.00	0	128	0.00	0	382	0.00	26,927
2020	0	188	0.00	0	80	0.00	0	268	0.00	16,123
2021	0	92	0.00	0	44	0.00	0	136	0.00	14,315
2022	0	124	0.00	0	67	0.00	0	191	0.00	16,684
09/2023	0	152	0.00	0	94	0.00	0	246	0.00	11,697

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por esquizofrenia paranoide se ha incrementado en relación al año 2022, con un promedio de 16 a 27 egresos mensuales; con una disminución del 54% del promedio de días estancia, pasando de 87 a 47 días, para el año 2023. No hubo letalidad. Relación de 2:1 entre el sexo masculino y femenino.

Diabetes mellitus

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2018 al 30/09/2023										
DIABETES MELLITUS										
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Año	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Días de estancia
2018	15	145	10.34	20	182	10.98	35	327	10.70	4,793
2019	12	129	9.30	26	203	12.8	38	332	11.44	3,928
2020	7	95	7.36	8	111	7.21	15	206	7.28	1,897
2021	2	53	3.77	5	64	7.81	7	117	5.98	883
2022	5	80	6.25	8	77	10.39	13	157	8.28	1,343
09/2023	8	74	10.81	5	61	8.20	13	135	9.63	2,087

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Diabetes mellitus se ha incrementado en relación al año 2022, con un promedio de 13 a 15 egresos mensuales para 2023, y una elevación de su tasa de letalidad de 8.28% para el año 2022 a 9.63% en 2023. Relación de 1:1 entre el sexo masculino y femenino. Promedio de estancia ha aumentado de 8.5 días en el 2022 a 15.4 días en 2023. En químicas, de 18,561 exámenes de glucosa, el 45% (8,387) resultaron anormales; de 2,385 de glucosa postprandial, el 70% (1,679) anormales; de 120 exámenes de curva de tolerancia de glucosa, el 67% (80) anormales y de 3,585 exámenes de Hemoglobina glicosilada, el 56% (2,020) resultaron anormales.

Hipertensión arterial

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2018 al 30/09/2023										
HIPERTENSION ARTERIAL ESENCIAL										
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)										
Año	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Días de estancia
2018	4	20	20.00	4	25	16.00	8	45	17.78	357
2019	0	23	0.00	0	35	0.00	0	58	0.00	324
2020	1	14	7.14	3	26	11.53	4	40	10.00	218
2021	3	43	6.97	14	55	25.45	17	98	17.34	816
2022	0	9	0.00	1	16	6.25	1	25	4.00	158
09/2023	0	7	0.00	2	19	10.53	2	26	7.69	145

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Hipertensión arterial se ha elevado con relación al año 2022, de 2 a 3 egresos mensuales en 2023; así, su tasa de letalidad pasó de 4 a 7.7% en 2023. Relación de 2:1 entre el sexo femenino y masculino. Promedio de estancia se mantuvo en 6 días en ambos años.

Tumores (Neoplasias)

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL Período del 01/01/2018 al 30/09/2023 TUMORES (NEOPLASIAS) Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
N°	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Días estancia
2018	7	23	30.43	6	59	10.17	13	82	15.85	452
2019	7	16	43.75	9	34	26.47	16	50	32.65	1,733
2020	0	6	0	12	23	52.20	12	29	41.40	224
2021	3	5	60.00	0	14	0.00	3	19	15.78	99
2022	0	8	0.00	2	20	10.00	2	28	7.14	156
09/2023	10	16	62.50	3	24	12.50	13	40	32.50	338

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Tumores se duplicó con relación al año 2022, pasando de 2.3 a 4.4 egresos mensuales en 2023; de igual manera se elevó, su tasa de letalidad del 7.14% en 2022 al 32.5% en 2023; con un promedio de estancia de 8.4 días. Relación de 2:1 entre el sexo femenino y masculino; afectados especialmente de sistema urinario, vías biliares, próstata y mama. Se procesaron 215 pruebas de sangre oculta en heces, con 64 anormales, que equivale al 30%; así como 356 pruebas de antígeno prostático, con un 7% (25) de resultados anormales.

Enfermedad Renal Crónica (ERC)

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2018 al 30/09/2023 Enfermedad Renal Crónica Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez" Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)										
Año	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Días estancia
2018	3	16	18.75	4	11	36.36	7	27	25.93	165
2019	2	29	6.90	4	24	16.67	6	53	11.32	1,665
2020	7	18	38.8	5	14	37.71	12	32	37.50	160
2021	8	31	25.80	4	12	33.33	12	43	27.90	209
2022	3	12	25.00	3	15	20.00	6	27	22.22	149
09/2023	8	22	36.36	7	19	36.84	15	41	36.59	307

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Enfermedad Renal Crónica se elevó comparado con el año 2022, pasando de 2.3 a 4.5 egresos mensuales en el año 2023; de manera similar a su tasa de letalidad, pasando de 22 al 36%, y un promedio de estancia de 7.5 días. Relación de 1:1 entre el sexo masculino y femenino. En químicas, de 16,961 exámenes de Creatinina, el 26% (4,080) anormales y de 1,411 pruebas de Creatinina en orina de 24 horas, el 24% (333) resultaron fuera de norma.

Enfermedad pulmonar obstructiva crónica (EPOC)

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2018 al 30/09/2023										
Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica										
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)										
N°	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Días Estancia
2018	1	8	12.50	3	25	12.00	4	33	12.10	257
2019	4	18	22.20	11	87	12.64	15	105	14.28	826
2020	1	8	12.50	4	19	21.05	5	27	18.52	318
2021	1	17	5.88	1	9	11.11	2	26	7.69	685
2022	1	15	6.67	3	24	12.50	4	39	10.26	253
09/2023	2	31	6.45	2	46	4.35	4	77	5.19	325

Fuente: SIMMOW

Los egresos por Enfermedad pulmonar obstructiva crónica registraron un comportamiento ascendente para el año 2023, pasando de 3.2 a 8.5 egresos mensuales; una tasa de letalidad que se redujo del 10 al 5%. Relación de 1.5:1 entre el sexo femenino y masculino. Promedio de días estancia, pasó de 6.5 días en 2022 a 4.2 días.

3.2.6 Primeras intervenciones quirúrgicas y procedimientos médicos

Intervencion Quirúrgica Todas
Período del 01/01/2023 al 30/09/2023

Categorizacion: [Todas]

Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

Todo el País

Total: 772

Código	Intervención	Número	Días estancia	Días de estancia	Días de estancia
			promedio	máximo	mínimo
47.0	Apendicectomía	100	3	95	1
73.59	otro parto asistido manualmente	85	2	6	1
74.1	cesarea cervical baja	84	3	7	1
51.03	Otra colecistostomía	75	3	15	1
51.2	Colecistectomía	60	4	18	1
66.39	Otra destrucción u oclusion bilateral de trompas de falopio	56	3	7	1
75.69	Reparación de otro desgarro obstetrico	51	2	5	1
73.6	episiotomia	45	2	7	1
53.00	Reparación unilateral de hernia inguinal, no especificada de otra manera	32	2	9	1
54.11	Laparotomía exploradora	20	5	25	1
53.0	Reparación unilateral de hernia inguinal	18	3	9	1
51.04	Otra colecistotomía	17	4	16	1
67.61	sutura de desgerro de cuello uterino	16	2	5	1
53.49	Otra herniorrafia umbilical	8	2	3	1
69.02	dilatación y legrado despues de parto o aborto	6	2	4	1
78.87	Procedimientosdiag.sobre tibia y perone no clasificable bajo otro concepto	5	6	14	2
51.0	Colecistotomía y Colecistostomía	4	2	2	1
84.11	amputacion de dedo de pie	4	13	18	6
53.51	Reparación de hernia incisional (eventración)	4	2	5	1
53.59	Reparación de otra hernia de la pared abdominal anterior	3	8	14	1
54.19	Otra laparotomía	3	6	9	3
84.16	desarticulacion de rodilla	3	8	10	6
69.59	otro legrado por aspiración de utero	3	2	2	1
86.09	Otra incisión de piel y tejido subcutáneo	3	1	2	1
84.17	amputacion por encima de la rodilla	3	16	37	6
78.41	plastia en escap.clav.y torax [costillas y esternon]	3	1	1	1
84.10	amputacion de miembro inferior, n. e. o. m.	3	12	19	7
69.09	Otra dilatación y legrado	3	1	2	1
53.1	Reparación bilateral de hernia inguinal	2	2	2	1
38.5	ligadura y extirpacion de venas varicosas	2	1	1	1
53.4	Reparación de hernia umbilical	2	1	1	1
69.52	legrado por aspiración despues de parto o aborto	2	2	2	1
86.04	Otra incisión con drenaje de piel y tejido subcutáneo	2	10	13	7
83.09	Otra incisión de tejido blando	2	2	3	1
84.1	amputacion de miembro inferior	2	8	9	6
53.5	Reparación de otra hernia de la pared abdominal anterior (sin injerto ni prótesis)	2	1	1	1

79.05	red. cerrada de fract. sin fij.int. en femur	2	28	55	1
54.1	Laparotomía	2	7	8	6
70.71	sutura de desgarro de vagina	2	2	2	1
71.71	sutura de desgarro de vulva o perine	1	2	2	2
54.5	Lisis de adherencias peritoneales	1	14	14	14
79.2	reducción abierta de fractura sin fijación interna	1	2	2	2
51.42	Exploración del conducto biliar principal para alivio de otra obstrucción	1	11	11	11
75.5	Reparación de desgarro obstetrico actual de utero	1	1	1	1
69.2	Reparación de estructuras de soporte de utero	1	1	1	1
86.03	Incisión de seno o quiste pilonidal	1	3	3	3
82.21	Excisión de lesión de vaina de tendón de mano	1	11	11	11
79.0	reducción cerrada de fractura sin fijación interna	1	1	1	1
54.61	Nuevo cierre de disrupción postoperatoria de pared abdominal (evisceración)	1	7	7	7
68.0	histerotomía	1	4	4	4
84.15	Otra amputación debajo de la rodilla	1	10	10	10
53.7	Reparación de hernia diafragmática, acceso abdominal	1	1	1	1
79.22	red. abierta de fract. sin fij.int en radio y cubito	1	1	1	1
46.10	Colostomía, no especificada de otra manera	1	13	13	13
54.23	Biopsia de peritoneo	1	1	1	1
79.02	red. cerrada de fract. sin fij.int. en radio y cubito	1	1	1	1
86.11	Biopsia de piel y tejido subcutáneo	1	6	6	6
69.0	dilatación y legrado de utero	1	2	2	2
54.0	Incisión de pared abdominal	1	2	2	2
79.25	red. abierta de fract. sin fij.int en femur	1	6	6	6
78.4	Otras operaciones de reparación o plastia sobre hueso	1	6	6	6
46.52	Cierre de estoma de intestino grueso	1	7	7	7
54.4	Excisión o eliminación de tejido peritoneal	1	1	1	1
51.10	Colangiopancreatografía retrógrada endoscópica (CPRE)	1	3	3	3
79.32	red. abierta de fract. con fijación interna-radio y cubito	1	2	2	2
53.01	Reparación de hernia inguinal directa	1	1	1	1
51.22	Colecistectomía abierta	1	5	5	5
79.06	red. cerrada de fract. sin fij.int. en tibia y perone	1	6	6	6
74.99	Otra cesarea de tipo no especificado	1	4	4	4
14.6	Extracción material quirúrgicamente implantado, segmento poster	1	19	19	19
85.0	mastotomía	1	4	4	4
79.36	red. abierta de fract con fijación interna-tibia y perone	1	3	3	3

Fuente: SIMMOW

El componente de la mujer, especialmente relacionados en la atención del parto y al uso de métodos de planificación familiar temporal y permanente, es lo que predomina con el 40% (305) de todos los procedimientos registrados en el Sistema de Morbimortalidad, teniendo como primera causa realización de la Cesárea cervical baja, con el 11% del total de procedimientos.

El otro componente importante corresponde a Cirugía General con el 47% (367), principalmente por apendicitis aguda y colecistectomía; con un promedio de 3 para 2023.

Atención Hospitalaria Procedimientos Médicos Período del 01/01/2023 al 30/09/2023 Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez" Total: 1,080					
Código	Procedimiento	Número	Días estancia promedio	Días de estancia máximo	Días de estancia mínimo
94.25	Otra terapia psiquiátrica con fármacos	802	30	1,121	1
94.11	Determinación del estado mental psiquiátrico	187	24	761	1
99.23	Inyección de esteroide	26	3	7	1
94.27	Otra terapia de electroshock	23	36	67	6
94.39	Otra psicoterapia individual	17	139	1,638	5
93.83	Terapia ocupacional	12	30	172	2
94.37	Psicoterapia verbal exploratoria	7	36	71	13
89.0	Entrevista, evaluación, consulta y examen	1	17	17	17
94.13	Evaluación psiquiátrica para internamiento	1	19	19	19
93.39	Otra fisioterapia	1	59	59	59
94.2	Somatoterapia psiquiátrica	1	39	39	39
99.03	Otra transfusión de sangre entera	1	1	1	1
93.5	Otra inmovilización, presión y cuidado de herida	1	3	3	3
75.35	Otros procedimientos diagnósticos sobre feto y amnios	1	2	2	2

Fuente: SIMMOW

Los procedimientos médicos registraron una reducción del 16% comparando ambos períodos, con 1,291 para el año 2022, a 1,080 para 2023, con un promedio de 4 procedimientos diarios.

3.2.7 Medio Ambiente

El Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez", cuenta con diagnóstico y permiso ambiental, aprobado por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, resolución N° 299-2003, con fecha 01 de abril de 2003, con la finalidad de cumplir con los procesos de utilización de materiales y energía, gestión de desechos sólidos comunes y comunes; así como de emisiones nocivas, que pongan en riesgo la salud humana y el medio ambiente. Bajo este contexto, se ha cumplido con el compromiso de Ley, de enviar anualmente a la Dirección de Evaluación y Cumplimiento Ambiental (MARN), el informe obtenido en su página Web <https://sea.marn.gob.sv/#>, denominado: "Informe de Operación Anual", elaborado por el Comité de Salud Ambiental Hospitalario, para año 2022, que contempla los productos generados por el Hospital, los desechos manejados y su tratamiento, monitoreo de emisiones atmosféricas, manejo de sustancias peligrosas, residuos y desechos peligrosos generados, y descripción de medidas vigentes de seguridad industrial para la mitigación de riesgos por el uso de materiales peligrosos.

MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS
NATURALES.
REGISTRO DE INFORMES DE OPERACION
ANUAL.

DATOS GENERALES

DATOS DEL PROYECTO

Nombre del proyecto:
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIATRICO DR
JOSE MOLINA MARTINEZ

Correo:
oscar.gomezl@salud.gob.sv

NIT:
06171402220019

Departamento:
San Salvador

Sector:
Infraestructura de salud

Nombre del titular:
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIATRICO
DR JOSE MOLINA MARTINEZ

N° de empleados:
712

Representante legal:

Municipio:
Soyapango

Sub Sector:

Otras actividades de gestión ambiental desarrolladas de manera regular, tenemos:

- Desechos bioinfecciosos son retirados por empresa autorizada por la autoridad competente.
- Construcción de sistema de abastecimiento propio de agua (pozo), inaugurado el 13/10/2023.
- Se realizan mediciones de parámetros de calderas.
- Sustitución de lámparas tradicionales por ahorradoras
- Instalación de equipos de aire acondicionado ahorradores de energía eléctrica.
- Mantenimiento en áreas verdes, colocando adoquines ecológicos en estacionamientos
- Utilización de Rayos X digitalizados, sin impresión de placas radiológicas.
- Compra de equipo de bioseguridad para manejo de los desechos bioinfecciosos y para la atención directa de los pacientes, como Lámparas de Luz UV y aire acondicionado con filtros para eliminación de partículas, en áreas de Fibrobroncoscopía y Espirometría.
- Se aplica la reutilización del papel para otros usos o no impresión de consulta, registros de consulta y exámenes de laboratorio, utilizando Sistema Integrado de Salud (SIS).
- Se realiza mantenimiento preventivo de calderas.
- Los desechos que contienen materiales peligrosos, son almacenados de forma sanitaria y se muestran con señalización.

3.2.8 Cumplimiento de Metas del Plan Operativo Anual Enero a Septiembre 2023

Indicadores de Gestión

Indicadores de Gestión 2022	Meta Programada	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	Promedio
Medicina Interna	30	188	204	222	205	226	189	201	211	305	217
Cirugía	30	8	4	6	1	37	34	34	36	32	21
Ginecología	30	30	25	26	29	35	30	38	51	24	32
Obstetricia	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Pediatría	30	5	4	6	1	0	26	25	28	10	12
Psiquiatría	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Porcentaje de Cirugías electivas canceladas	5	22	7	0	5	5	7	13	8	9	7%
Tiempo promedio de espera para cirugía electiva (Días)	60	44	46	50	66	40	36	48	50	25	45
% de Cesáreas	19	31.11	39.39	34.09	23.53	35.29	42.11	14.29	35.71	31.58	31%
Porcentaje infecciones intrahospitalarias	2	0.81	1.07	1.14	0	1.29	0.92	0.57	1.64	0.42	0.87
Nº total de pacientes recibidos para atención de Consulta Médica Especializada	500	406	436	311	301	336	225	239	256	310	313
Número total de pacientes recibidos para la atención del Parto	200	37	43	31	30	34	23	93	100	30	47
Número total de pacientes recibidos para Hospitalización No Quirúrgica	100	108	117	84	0	91	61	44	52	80	71
Número total de pacientes recibidos para la realización de procedimientos quirúrgicos	50	17	19	14	17	20	13	30	26	12	19
Número total de pacientes recibidos de otras Instituciones	850	568	615	440	430	481	322	406	434	432	458
Número total de pacientes referidos para atención de Consulta Médica Especializada	350	5	10	0	48	54	69	51	45	5	32
Número total de pacientes referidos para la atención del Parto a niveles superiores	100	14	22	26	5	5	7	19	17	21	15
Número total de pacientes referidos para Hospitalización No Quirúrgica	80	10	15	20	13	15	19	9	8	20	14
Número total de pacientes referidos para la realización de procedimientos quirúrgicos	100	17	27	31	2	3	4	8	6	28	14
Número total de pacientes referidos a otras Instituciones	630	46	74	85	68	77	99	87	76	74	76
Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)	95	94.42	94.85	95.71	95.28	95.3	95	95	96.2	96	95%

Fuente: SPME/HNP

Para el año 2023, se ha cumplido con toda la oferta de servicios con que cuenta la institución, donde la consulta de especialidades de primera vez, cumplen con ser brindadas en un tiempo menor a 30 días, sin embargo, en la especialidad de Medicina Interna, desde el 2do trimestre de 2022, se ha ido prolongando gradualmente el tiempo de espera normado de hasta 30 días, debido a la renuncia de 2 médicos internistas de 8 horas, habiéndose realizado los correspondientes procesos de contratación, los cuales a la fecha han quedado desiertos; en tal sentido, se han incorporado horas de consulta externa de Medicina General y Medicina Familiar (8 horas de cada una), a fin de mitigar este prolongado tiempo de espera de Medicina Interna, logrando que la población acceda oportunamente a una evaluación y

determinación de su condición clínica, y de ser necesario, derivarlo a Medicina Interna o referirlo al tercer nivel de atención, según sea necesario.

Asimismo, se ha cumplido con un tiempo de espera quirúrgico < a 60 días, y se alcanzó un porcentaje de suspensión de cirugía mayor del 7%, muy cercano a los estipulado del 5% a nivel del Ministerio de Salud. De igual manera, el porcentaje de cesáreas realizadas, presentó una significativa reducción, pasando para el 2022 del 40% a un índice del 31% para septiembre de 2023. No se registraron ninguna muerte materna en la Institución, durante ambos períodos.

Con relación a las infecciones intrahospitalarias, se obtuvieron resultados satisfactorios durante el año, sin sobrepasar el indicador esperado del 2%; cerrándose el año con un nivel de abastecimiento de medicamentos superior al 95%.

Indicadores Hospitalarios enero a septiembre 2023

Cumplimiento de meta en Consulta Médica

Cumplimiento de meta / Consulta Ambulatoria

Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2023	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Consulta Externa Médica			
Medicina General	2,016	2,114	105%
Especialidades Básicas	34,074	24,491	72%
Sub especialidades	5,247	3,487	66%
Emergencias	20,754	28,835	139%
Total	62,091	58,927	95%

Fuente: SPME 2023

Cumplimiento de meta Consulta de Especialidades básicas y Subespecialidades en Consulta Externa y de Emergencia Enero a Septiembre año 2023

Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2023	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Consulta Externa Médica			
Especialidades Básicas			
Medicina Interna	7,218	4,628	64%
Cirugía General	2,934	2,528	86%
Pediatría General	729	485	67%
Ginecología	1,224	1,803	147%
Obstetricia	2,385	1,009	42%
Psiquiatría	19,584	14,038	72%

Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2023	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Consulta Externa Médica			
Sub especialidades			
Neumología	2,196	2,041	93%
Anestesiología / Algología	1,224	363	30%
Ortopedia	1,467	860	59%
Neonatología	360	223	62%
Emergencias			
Medicina General	3,750	552	15%
Medicina Familiar	2,062	2,751	133%
Medicina Interna	4,311	2,879	67%
Cirugía General	4,122	4,604	112%
Pediatría Gral.	2,061	3,346	162%
Ginecología	144	200	138%
Obstetricia	2,250	1,808	80%
Psiquiatría	4,122	12,695	308%
Otras atenciones de la Consulta Externa Médica			
Nutrición	674	457	68%
Planificación Familiar	153	78	51%
Psicología	1,530	1,063	70%

Fuente: SPME/SIMMOW 2023

El Hospital cuenta con dos áreas físicas de Consulta Externa y Unidad de Emergencia, tanto del Hospital General y otra del Hospital Psiquiátrico, alcanzando para el período de enero a septiembre de 2023 en la Consulta Ambulatoria un cumplimiento de la meta del 95%, con una diferencia con relación al año 2022, donde se obtuvo el 102%. Con relación a la Consulta Externa de especialidades básicas, el cumplimiento de la meta fue del 72%; y donde se programó por primera vez la consulta de Medicina General, habiendo alcanzado un cumplimiento de meta del 105%.

En cuanto a la consulta de las subespecialidades, se registró un cumplimiento global del 66%, muy por debajo de lo obtenido en el año 2022, que fue de un 135%, asociado principalmente a la renuncia de recurso de Ortopedia y Ginecología, afectando el desempeño institucional. Se mantendrá la programación de Ginecología y Obstetricia para Consulta Externa y Emergencia para POA año 2024, dado que se realizó la contratación de médico Perinatólogo de 6 horas, el 08 de noviembre de 2023, quien se ubicará en la Unidad de Emergencia, relevando a especialistas de planta, que apoyaban esta área durante horas hábiles, y que afectaban la producción de consulta externa diariamente.

La Consulta de Emergencia, se obtuvo un cumplimiento de meta del 139%, donde el 56% de esta consulta corresponde a la Unidad de Emergencia del Hospital General, y el 44% en la Unidad de Emergencia de Psiquiatría, de referencia nacional.

Egresos Hospitalarios

Todos los Egresos Hospitalarios

Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2023	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Egresos Hospitalarios			
Especialidades Básicas	3,393	2,923	86%
Sub Especialidades	1,742	1,541	88%
Total	5,135	4,464	87%

Fuente: SPME/HNP

Egresos Hospitalarios de especialidades básicas

Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2023	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Egresos Hospitalarios			
Especialidades Básicas			
Cirugía	468	587	125%
Ginecología	153	25	16%
Medicina Interna	891	1,139	128%
Obstetricia	909	366	40%
Pediatría	972	806	83%
Total	3,393	2,923	86%

Fuente: SPME/HNP

Egresos Hospitalarios de Subespecialidades

Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2023	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Egresos Hospitalarios			
Sub Especialidades			
Neonatología	243	101	42%
Psiquiatría			
Adicciones y Detoxicaciones	405	335	83%
Agudos	1,071	1,061	99%
Subagudos	0	0	0%
Crónicos	9	7	78%
Reos	14	37	264%
Total	1,742	1,541	88%

Fuente: SPME/HNP

De los 5,135 egresos programados hasta septiembre de año 2023, se realizaron 4,464, que corresponden al 87%, inferior al 89% de cumplimiento, obtenido durante el año 2022. En cuanto a distribución por tipo, en el Hospital General se registraron 3,024 egresos, que constituyen el 68%, y en el Hospital Psiquiátrico con 1,440 egresos, con el restante 32%, del total de egresos hospitalarios.

La producción disminuida en Ginecología y Obstetricia, se debe principalmente a la renuncia de especialistas del área, que ha generado que haya días de la semana sin ginecólogo durante los turnos, con la reducción de programación de cirugías ginecológicas y de la atención de partos de demanda espontánea; de igual manera, debido a los antecedentes de la pandemia COVID 19, persiste la reducción de la demanda en servicios de Pediatría y Neonatología, y sobretodo Subagudos, donde este último fue cerrado, para reorientar recursos humanos hacia otras áreas de atención. Dada la demanda ascendente de adolescentes que requieren ingreso en área de Psiquiatría, se ha estado utilizando servicio de Intervención en Crisis, que fungía con camas no censables, motivo por el cual, para poder documentar la atención infanto–juvenil, se realizará rotación de camas de servicios de Crónicos, para incorporar este servicio con camas de tipo censables, para POA 2024, manteniendo las 432 camas censables totales.

Atención de Partos:

Número de partos atendidos por años 2015 a Septiembre 2023

Año	Partos atendidos	Vaginal	Cesárea	Índice cesárea
2016	1,035	677	358	35%
2017	1,007	642	365	36%
2018	1,056	727	329	31%
2019	767	500	267	36%
2020	784	494	290	37%
2021	680	447	233	34%
2022	609	390	219	36%
09/2023	270	185	85	31%

Fuente: SIMMOW/HNP

Atenciones de Partos Enero a Septiembre 2023

Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2023	Total		
	Prog.	Realiz.	% Cumpl.
Partos			
Partos vaginales	504	185	37%
Partos por Cesáreas	162	85	52%
Total	666	270	41%

Fuente: SPME, 2023

Se ha registrado un descenso significativo en el cumplimiento de la meta de atención de Partos, con el 41% para 2023, al compararse con el mismo período del año 2022, con el 81.%; habiéndose obtenido un índice de cesáreas para el año 2022 del 36%, y para el 2023, con el 31%. No muertes maternas.

Cirugía mayor:

Cirugías Mayores Realizadas

Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2023	Total		
	Prog.	Realiz.	% Cumpl.
Cirugía Mayor			
Electivas para Hospitalización	360	229	64%
Electivas Ambulatorias	153	78	51%
De Emergencia para Hospitalización	369	268	73%
De Emergencia Ambulatoria	9	27	300%
Total	891	602	68%

Fuente: SPME 2023

La actividad quirúrgica ha registrado un descenso en el cumplimiento de meta del 68% durante el 2023, a diferencia del año 2022, que presentó un 121% de ejecución; afectado principalmente por los prolongados tiempos de espera de las evaluaciones cardiovasculares, por recursos limitados de Medicina Interna, descompensaciones médicas de los pacientes y limitado personal de enfermería, que impide la utilización del tercer quirófano.

El promedio diario de cirugías electivas fue de 1.7, y el de cirugías de emergencia fue 1.1 para el 2023; donde cabe destacar que la disponibilidad de utilizar únicamente 2 de 3 quirófanos continúa hasta la fecha, por no contar con el personal de enfermería requerido para su funcionamiento.

Servicios Intermedios:

Cumplimiento de meta de Servicios Intermedios. Enero a Septiembre de 2023

Actividades	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Servicios Intermedios			
Radiografías	13,500	9,785	72%
Ultrasonografías	3,744	3,600	96%
Electrocardiogramas	4,500	5,246	117%
Electroencefalogramas	747	758	101%
Espirometrías	135	250	185%
Cirugía Menor	1,872	2,318	124%
Fisioterapia	29,997	26,672	89%
Receta dispensada de consulta ambulatoria	239,994	358,595	149%
Receta dispensada de hospitalización	112,500	114,520	102%
Trabajo Social	33,750	35,622	105%

Fuente: SPME 2023

Se registró un cumplimiento satisfactorio en la utilización de los servicios de apoyo diagnóstico y tratamiento, para este período, superando el 100% en el cumplimiento de meta programada para el período, especialmente en la respuesta a la mayor demanda de espirometrías, requeridas sobretodo para evaluaciones cardiopulmonares, como requisito para la programación de intervenciones quirúrgicas.

Laboratorio Clínico.

Cumplimiento de meta en Laboratorio Clínico. Enero a Septiembre de 2023

Actividades	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre			
Hematología	36,063	36,204	100%
Inmunología	20,619	21,142	102%
Bacteriología	6,669	6,042	91%
Parasitología	1,746	2,499	143%
Bioquímica	172,719	167,638	97%
Banco de Sangre	9,135	8,673	95%
Uroanálisis	4,761	6,201	130%
Total	251,712	248,399	99%

Fuente: SPME 2023

Se obtuvo una tendencia sostenida en la producción de exámenes de laboratorio, con un cumplimiento del 122% para el año 2022 y un 99% para el año 2023, donde las áreas de parasitología y uroanálisis, son las que registraron un comportamiento muy superior a lo programado. Se continúa brindando apoyo con bacteriología e inmunología, a las UCSF de la Microred Soyapango.

Servicios Generales:

Cumplimiento de meta, Servicios Generales. Enero a Septiembre 2023

Actividades	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Servicios Generales			
Alimentación y Dietas	101,970	90,743	89%
Lavandería			
a) Hospitalización	840,528	481,758	57%
b) Consulta	19,458	15,919	82%
c) Emergencias	56,178	61,198	109%
Mantenimiento preventivo	450	446	99%
Transporte (Kms)	61,875	57,357	93%

Fuente: SPME 2023

Se brindó una respuesta efectiva en las diferentes áreas hospitalarias. En cuanto a mantenimiento preventivo y área de Transporte, cubrieron las necesidades requeridas.

Porcentaje de ocupación:

Porcentaje de ocupación por especialidad Enero a Septiembre de 2022-2023

Especialidad	% de Ocupación	
	2022	09/2023
Medicina	99%	104%
Cirugía	97%	79%
Neonatología	86%	43%
Pediatría	33%	58%
Ginecología	108%	70%
Obstetricia	73%	40%
Psiquiatría	102%	101%
Total	93%	94%

Fuente: SPME 2023

Se registró un porcentaje de ocupación del 94%, comportamiento sostenido con relación al año 2022, donde los servicios de hospitalización que registraron un porcentaje inferior al 85%; fueron Obstetricia, Neonatología y Pediatría; a excepción del Servicio de Reos, en el que persiste con un índice del 256%, con la problemática que muchos de los pacientes son declarados inimputables, o no son movilizados oportunamente por los Juzgados del país, hacia sus correspondientes Centros Penitenciarios, que ya cuentan con médicos psiquiatras.

Promedio de estancia:

Promedio de Días Estancia por especialidad.
Enero a Septiembre de 2022-2023

Especialidad	2022	09/2023
Cirugía	5.6	4.9
Ginecología	2.5	3.3
Medicina Interna	7.7	9.5
Obstetricia	2.5	2.3
Pediatría	3.9	3.5
Neonatología	4.2	4.4
Adicciones y Detoxificaciones	18.9	17.2
Agudos	45	26.4
Subagudos	0	0
Crónicos	5,473.00	3,022.00
Reos	693.8	352.1

Fuente: SPME 2023

Se registró un cumplimiento satisfactorio del estándar normativo de días de estancia por especialidad, en servicios de hospitalización tipo agudos. Servicio de Subagudos permanece cerrado, bajo el criterio de optimización del recurso humano existente derivado a otras áreas de atención.

Índice de Rotación

Índice de Rotación por especialidad año 2022- 09/2023

Especialidades	Dotación de camas	2022	09/2023
Medicina	29	38	39
Cirugía	11	48	53
Neonatología	5	31	10
Pediatría	16	40	50
Ginecología	2	22	13
Obstetricia	10	86	37
Psiquiatría	359	8	7
Total	432	18	16

Fuente: SPME/HNP/2023

Se evidencia un descenso en el número de veces de uso de cama de las diferentes especialidades médicas comparadas con el comportamiento del año 2022, especialmente en el Servicio de Neonatología y Ginecología, afectado este último servicio por la renuncia de ginecólogos, habiendo que priorizar la atención obstétrica, y sin la posibilidad de cubrir 1 turno de la ronda de cada 4 días.

Intervalo de Sustitución

Intervalo de sustitución por especialidad, año 2022- septiembre 2023

Especialidades	Dotación de camas	2022	09/2023
Medicina	29	2.49	-0.26
Cirugía	11	2.99	0.89
Neonatología	5	5.27	5.16
Pediatría	16	5.43	2.39
Ginecología	2	7.77	3
Obstetricia	10	2.15	3.21
Psiquiatría	359	221.51	-8.2
Total	432	6.62	1.35

Fuente: SPME/HNP

Se generó un cambio en el comportamiento de este indicador, el cual mide el tiempo promedio que una cama permanece desocupada entre un egreso y un ingreso, donde se registra una disponibilidad de camas en todos los servicios de hospitalización, a excepción de Medicina Interna y Reos.

3.2.9 Análisis de capacidad residual 2022-2023.

CAMAS HOSPITALARIAS

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias							
MINISTERIO DE SALUD							
Reporte Capacidad Residual Camas							
Hospital: Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"							
Programación 2024							
Información de los años: 2022/2023							
Fecha y Hora de impresión: 06/11/2023 10:12:27							
Información 2022	No camas censables	Según Estándares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2022	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
Cama Censable							
Especialidades Básicas							
Cirugía	11	5.40 Días	85%	365 Días	632	674	-42
Ginecología	2	3.00 Días	85%	365 Días	207	62	145
Medicina Interna	29	7.60 Días	85%	365 Días	1,184	1,319	-135
Obstetricia	10	2.50 Días	85%	365 Días	1,241	803	438
Pediatría	16	3.80 Días	85%	365 Días	1,306	622	684
Sub Especialidades							
Sub Especialidades de Pediatría							
Neonatología	5	4.70 Días	85%	365 Días	330	207	123
Sub Especialidades de Psiquiatría							
Adicciones y Detoxificaciones	30	17.20 Días	85%	365 Días	541	354	187
Agudos	120	26.00 Días	85%	365 Días	1,432	1,285	147
Subagudos	14	ND	85%	365 Días	ND	0	ND
Crónicos	155	4,561.00 Días	85%	365 Días	11	6	5
Reos	40	625.00 Días	85%	365 Días	20	44	-24
Información 2023	No camas censables	Según Estándares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2023	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
Cama Censable							
Especialidades Básicas							
Cirugía	11	4.90 Días	85%	365 Días	696	844	-148
Ginecología	2	3.30 Días	85%	365 Días	188	34	154
Medicina Interna	29	9.50 Días	85%	365 Días	947	1,488	-541
Obstetricia	10	2.30 Días	85%	365 Días	1,349	538	811
Pediatría	16	3.50 Días	85%	365 Días	1,418	1,012	406
Sub Especialidades							
Sub Especialidades de Pediatría							
Neonatología	5	4.40 Días	85%	365 Días	353	132	221
Sub Especialidades de Psiquiatría							
Adicciones y Detoxificaciones	30	17.20 Días	85%	365 Días	541	430	111
Agudos	120	26.40 Días	85%	365 Días	1,410	1,414	-4
Subagudos	14	ND	85%	365 Días	ND	0	ND
Crónicos	155	3,022.00 Días	85%	365 Días	16	6	10
Reos	40	352.10 Días	85%	365 Días	35	48	-13

Fuente: SPME

En cuanto a la capacidad residual de camas 2022-2023, en relación a las camas censables existentes, se registró un incremento en la utilización de las camas censables en la mayoría de servicios, en comparación con su capacidad potencial; sin embargo, ha persistido una brecha importante en relación a la capacidad instalada existente, principalmente en los servicios de Ginecología, Obstetricia, Pediatría y Adicciones; manteniéndose aun sin reaperturar el Servicio de Subagudos, hasta la fecha.

QUIRÓFANOS

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias		
MINISTERIO DE SALUD		
Reporte Capacidad Residual Quirófano		
Hospital: Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"		
Programación 2024		
Información de los años: 2022/2023		
Fecha y Hora de impresión: 06/11/2023 10:22:27		
Quirófano General	2022	2023
Numero de quirófanos disponibles para cirugía electiva	1	1
Promedio de horas de funcionamiento por día	8.0 Horas	8.0 Horas
Numero de horas quirófano disponibles al año	1,920.0 Horas	1,920.0 Horas
Horas promedio por Cirugía	2.0 Horas	2.0 Horas
Capacidad máxima de cirugías	960	960
Numero de cirugías realizadas	381	426
Capacidad residual de cirugías electivas	579	534

Fuente: SPME

En este rubro, la capacidad residual de la actividad quirúrgica se redujo en un 12% para este período de año 2023, limitado por una reducción de las horas especialista de gineco-obstetricia, medicina interna, y ortopedia; así como de personal de enfermería, y con la dificultad de tener habilitados 2 de los 3 quirófanos disponibles.

Fue así como la capacidad residual de quirófanos 2022-2023, para el 2022 se contó con un déficit de 579 cirugías, de acuerdo a la capacidad instalada, y hasta septiembre de 2023, se tuvo una brecha a 534 cirugías electivas.

CONSULTORIOS

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias							
MINISTERIO DE SALUD							
Reporte Capacidad Residual de Consultorios							
Hospital: Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"							
Programación 2024							
Información de los años: 2022/2023							
Fecha y Hora de impresión: 06/11/2023 10:24:24							
Información 2022 de Consultorios	No consultorios disponibles para consulta externa	No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día	No de hrs. consultorios disponibles al año	Tiempo en Horas promedio por consulta	Capacidad máxima de consultas médicas al año	No de consultas realizadas 2022	Capacidad residual de consultas médicas
Medicina General	1	4.0 Horas	960 Horas	0.3 Horas	3,840	0	3,840
Especialidades Medicina	3	16.0 Horas	3,840 Horas	0.3 Horas	15,360	13,377	1,983
Especialidades Cirugía	2	7.0 Horas	1,680 Horas	0.3 Horas	6,720	5,721	999
Especialidades de Pediatría	2	3.0 Horas	720 Horas	0.3 Horas	2,880	736	2,144
Especialidades Gineco Obstetricia	1	6.0 Horas	1,440 Horas	0.5 Horas	2,880	3,761	-881
Psiquiatría	10	32.0 Horas	7,680 Horas	0.3 Horas	30,720	24,300	6,420
Información 2023 de Consultorios	No consultorios disponibles para consulta externa	No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día	No de hrs. consultorios disponibles al año	Tiempo en Horas promedio por consulta	Capacidad máxima de consultas médicas al año	No de consultas realizadas 2023	Capacidad residual de consultas médicas
Medicina General	1	4.0 Horas	960 Horas	0.0 Horas	0	2,584	-2,584
Especialidades Medicina	3	16.0 Horas	3,840 Horas	0.3 Horas	15,360	9,060	6,300
Especialidades Cirugía	2	7.0 Horas	1,680 Horas	0.3 Horas	6,720	5,646	1,074
Especialidades de Pediatría	2	3.0 Horas	720 Horas	0.3 Horas	2,880	908	1,972
Especialidades Gineco Obstetricia	1	6.0 Horas	1,440 Horas	0.5 Horas	2,880	3,734	-854
Psiquiatría	10	32.0 Horas	7,680 Horas	0.3 Horas	30,720	18,766	11,954

Fuente: SPME

Para el año 2023, con respecto a la capacidad residual de Consulta Externa, se registró un significativo incremento de ésta, en las especialidades médicas de Medicina Interna, Ginecología, Pediatría y Psiquiatría.

Cabe destacar, que, durante los últimos 5 años, se desarrolló un proceso de descentralización de la consulta externa de pacientes con epilepsia, procedentes de todo el país y por uso de sustancias psicoactivas, específicamente por alcohol, que, en el caso de la epilepsia, constituía la primera causa de consulta externa en el Hospital.

3.2.10 Definición de la Oferta de Servicios

El Hospital Nacional Psiquiátrico, está categorizado como **Hospital de 2º Nivel Categoría I**, brinda atención en salud a través de dos grandes áreas de atención, tanto para las especialidades básicas como para la especialidad de Psiquiatría a nivel nacional:

Oferta de Servicios Área General Hospital Nacional Psiquiátrico 2024

INFORMACION GENERAL/EMERGENCIA AREA GENERAL	Atención a usuarios con patologías Médicas de las 4 áreas básicas (Medicina Interna, Cirugía General, Pediatría, Perinatología y Gineco-Obstetricia) de primera vez o subsecuentes que requieran evaluación inmediata.
Requisitos Generales.	Referencia del primero o segundo nivel o por demanda espontanea, con la realización de TRIAGE hospitalario
Tiempo de Respuesta	Inmediata
Encargado del servicio	Jefe Médico de planta, médico de familia y jefe de turno.
Horario	Atención 24h/ 365 días al año
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL/CONSULTA EXTERNA AREA GENERAL	Atención a usuarios con patología Médicas de 4 áreas básicas como Medicina Interna, Cirugía General, Pediatría y Gineco-Obstetricia); y las subespecialidades de: Anestesiología, Cuidados Paliativos, Neumología, Neonatología y Clínica de Servicios Integrados TB/VIH. Citas de 1ª. Vez y subsecuente ya agendada con la especialidad. Procedimientos que se realizan: Fibrobroncoscopia y Espirometría
Requisitos Generales	Realización de TRIAGE en Selección con categoría de verde que lo derive a Consulta externa, referencia del primer nivel o cita previamente agendada por su médico tratante asignado.
Encargado del servicio	Médico y enfermera jefe de consulta externa y de Consulta externa, médico especialista que auto gestiona su agenda de citas.
Horario	Lunes a viernes, 7am a 5pm
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL/Consultorio de Enlace de Medicina Familiar y Medicina General (Atención de Consultas de baja complejidad).	Atención de consulta de baja complejidad de tipo ambulatoria solicitada en la unidad de emergencia, para la reducción del tiempo de espera y el más temprano inicio de un plan terapéutico, en espera de una atención especializada en consulta externa o su derivación hacia otro centro de atención ya sea de mayor o menor complejidad.
Requisitos Generales	Realización de TRIAGE en Selección con categoría de verde que lo derive a Medicina Familiar y Medicina General.
Tiempo de Respuesta	Inmediata
Encargado del servicio	Médico de Familia y Médico General
Horario	Lunes a Viernes, 7:00 am a 3:00 pm (Medicina Familiar) Lunes a Domingo: 24 horas (Medicina General)
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL/Hospitalización para diagnóstico y tratamiento en: 1. Observación Médico Quirúrgica 2. Hospitalización de Medicina Interna 3. Hospitalización de Cirugía General 4. Hospitalización de Pediatría y Neonatos 5. Hospitalización en Ginecología/Obstetricia	Atención a usuarios de todas las edades con patologías Médicas que requieren ingreso hospitalario para manejo y tratamiento de su descompensación aguda.
Requisitos Generales	1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General que determine el ingreso por el médico de la respectiva especialidad. 2. Evaluación clínica en el Área de Consulta Externa General que determine el ingreso por el médico de la respectiva especialidad. 3. Por ingreso programado para Cirugía planeada electiva desde la consulta externa. 4. Derivación de otro servicio de hospitalización ya sea del área General o de Psiquiatría.
Tiempo de Respuesta	Inmediata de acuerdo a complejidad y disponibilidad de camas.
Encargado del servicio	Médicos Jefes de Planta del Servicio de cada una de las especialidades en Medicina Interna, Cirugía General, Pediatría y Gineco Obstetricia.
Horario	24h, 365 días al año
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL ATENCIÓN DE SERVICIO DE RADIOLOGIA E IMÁGENES	Atención de pacientes para la toma, interpretación y lectura de radiografías simples, estudios de radiología, eco Doppler arterial o venoso y estudios de ultrasonografía general por radiólogo y ultrasonografía gineco obstétrica.
Requisitos Generales	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta externa u hospitalización que determine la necesidad de indicar un estudio de imágenes por un médico facultado y registrado dentro de la institución 2. En estudios de imágenes especiales, deberán cumplir las indicaciones impresas por escrito en el reverso de la boleta. 3. En estudios con medio de contraste de uso endovenoso, todo paciente deberá contar previamente con un examen de creatinina en sangre para evaluar la función renal. 4. El médico clasifique la solicitud del examen por imágenes como rojo, amarillo o verde en caso de emergencias.
Tiempo de Respuesta	<p>Rayos X simples: De 10 a 20 minutos en caso de prioridad roja, 20 a 40 minutos en prioridad amarilla y más de 40 minutos en prioridad verde</p> <p>USG: De 6 a 8 horas en caso de prioridad roja, 1 a 2 días en prioridad amarilla y más de 2 días en prioridad verde</p> <p>Estudios con contraste y Eco Doppler vascular: Solo se atienden previa cita de acuerdo a cupos disponibles.</p>
Encargado del servicio	Médico Radiólogo Jefe del servicio y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento.
Horario	24h, 365 días al año
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL ATENCIÓN DE SERVICIO DE FARMACIA	Atención de pacientes para la dispensación y despacho de medicamentos
Requisitos Generales	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta externa u hospitalización que determine la necesidad de indicar un medicamento por un médico facultado y registrado dentro de la institución 2. Que el médico que realiza la evaluación emita, la documentación pertinente (Receta), indicando el o los medicamentos necesarios para el apoyo al tratamiento del paciente dando estricto cumplimiento a la normativa exigida por el MINSAL y la Dirección Nacional de Medicamentos, tanto en lo respectivo a atenciones ambulatorias como en los pacientes Hospitalizados, incluyendo la estrategia de entrega domiciliar de medicamentos
Tiempo de Respuesta	De 10 a 45 minutos de espera en farmacia en situaciones de emergencias y consulta externa.
Encargado del servicio	Jefatura de Farmacia y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento.
Horario	24h, 365 días al año
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL. ATENCIÓN DE SERVICIO DE LABORATORIO CLINICO	Atención de pacientes para la toma y procesamiento de muestras de sangre o fluidos corporales en las secciones de Química Sanguínea, Hematología, Inmunología, Bacteriología, Coprología y Urianálisis
Requisitos Generales	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación médica clínica en el Área de Emergencia, Consulta Externa u Hospitalización que determine la necesidad de indicar un examen de laboratorio clínico. 2. Que el médico que realiza la evaluación emita la documentación pertinente, indicando las pruebas necesarias para el apoyo al diagnóstico del paciente. 3. Que el médico clasifique la prioridad en la solicitud del examen como rojo, amarillo o verde en emergencias.
Tiempo de Respuesta	<p>De 10 minutos a 1 hora en pacientes rojos según el tipo de prueba solicitada.</p> <p>De 1 a 4 horas en pacientes amarillos</p> <p>Más de 4 horas en pacientes verdes</p> <p>Respuestas cada 3 horas para áreas de hospitalizados.</p> <p>Ocho días para Consulta Externa programada.</p>
Encargado del servicio	Jefatura de Laboratorio clínico y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento.
Horario	24h, 365 días al año
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL. ATENCIÓN DE SERVICIO DE FISIOTERAPIA	Atención de pacientes para la aplicación de diversas técnicas de atención en Fisioterapia y rehabilitación, cuenta con las secciones de Gimnasio, aplicación de frio y calor profundo, electroterapia, electro estimulación, ejercicios asistidos y motricidad fina entre otros.
Requisitos Generales	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia, Consulta externa u hospitalización que determine la necesidad de indicar Fisioterapia por un médico facultado y registrado dentro de la institución, o mediante la atención de pacientes referidos de la RIISS Oriente 2. Que el médico que realiza la evaluación emita, firme y selle la documentación pertinente (Boleta de solicitud de Fisioterapia), indicando el diagnóstico y el tipo de fisioterapia requerida para el apoyo a la rehabilitación física del paciente tanto en lo respectivo a atenciones ambulatorias como en los pacientes Hospitalizados. En su defecto, los pacientes referidos de la RIISS, presentarán su respectiva referencia médica firmada y sellada por el facultativo que indica la fisioterapia.

	<p>3. Los pacientes deberán obtener una cita emitida por el personal de fisioterapia en la tarjeta de control de asistencia a fisioterapia y rehabilitación física.</p> <p>4. Cuando sea requerido los pacientes deberán presentarse al área de fisioterapia con los estudios pertinentes relacionados a la patología a ser tratada, ya sean radiografías, resonancias, TAC o cualquier otro que apoye a su diagnóstico y requiera ser del conocimiento del personal de fisioterapia.</p> <p>5. Cuando sea requerido por el personal de fisioterapia, deberá vestir con ropa apropiada para el tipo de terapia a ser recibida.</p>
Tiempo de Respuesta	<p>Hospitalizados: Atención inmediata</p> <p>Ambulatorios, por cita, según disponibilidad de cupos.</p> <p>Tiempo promedio para la obtención de cita ambulatoria de primera vez: 7 a 15 días.</p>
Encargado del servicio	Jefatura de Fisioterapia y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento.
Horario	<p>Atención de lunes a viernes</p> <p>Horario Por cita, de 7:00 am a 3:00 pm</p>
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL. ATENCIÓN DE SERVICIO DE LABOR Y ATENCIÓN DE PARTOS	Atención de pacientes en trabajo de parto y el consecuente parto ya sea natural (Vaginal) o por Cesárea, Atención de algunas de las complicaciones del embarazo en cualquiera de sus etapas.
Requisitos Generales	<p>1. Que la embarazada se presente por solicitud espontánea, con referencia o para ingreso planeado en el área de la emergencia del Hospital General.</p> <p>2. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta externa u hospitalización por un médico facultado, que determine que la embarazada se encuentra en la fase activa de la labor del parto o requiere atención inmediata de alguna de las complicaciones en cualquiera de las etapas del embarazo.</p> <p>3. Que el médico que realiza la evaluación, emita la documentación pertinente (Expediente clínico), indicando el diagnóstico y la necesidad de ser atendida en el área de Labor y Atención de Partos.</p>
Tiempo de Respuesta	Inmediata
Encargado del servicio	Jefatura Médica de Ginecología y Obstetricia y Jefatura de enfermería del Centro Quirúrgico.
Horario	24h, 365 días al año
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL. ATENCIÓN DE SERVICIO DE SALA DE OPERACIONES	Atención de pacientes que requieren como parte de su tratamiento una intervención quirúrgica mayor de mediana o alta complejidad, ya sea planeada (Electiva) o como resultado de una condición clínica urgente o emergente.
Requisitos Generales	<ol style="list-style-type: none"> 1. Que el paciente se presente por solicitud espontánea, con referencia o para ingreso planeado en área de Emergencia. 2. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta Externa u hospitalización por un médico facultado, que determine la atención inmediata (urgente o emergente) o planeada (Electiva) por cita de alguna patología del espectro quirúrgico de Cirugía General, Ginecología, Obstetricia u Ortopedia. 3. En caso de cirugías electivas, los pacientes deberán cumplir con los requisitos pertinentes establecidos en los lineamientos de sala de operaciones del MINSAL en lo relativo a donantes de sangre y presentación de exámenes de laboratorio y gabinete. 4. Se realizarán evaluaciones preoperatorias por Medicina interna si es mayor de 50 años, y por Neumología si es mayor de 70 años, o por antecedentes de comórbido que impongan la evaluación de cualquier especialidad a cualquier edad.
Tiempo de Respuesta	<p>Inmediata en situaciones de máxima urgencia De 4 a 8 horas en situaciones de urgencia De 60 días promedio para la programación de cita de cirugía electiva.</p>
Encargado del servicio	Jefatura Médica y Jefatura de enfermería del Centro Quirúrgico.
Horario	Urgencias: 24h, 365 días al año Cirugías Planeadas de forma Electiva: De lunes a viernes De 7 a.m. a 3 p.m.
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

Oferta de Servicios Psiquiatría 2024

INFORMACION GENERAL/EMERGENCIA PSIQUIATRIA	Atención a usuarios con patologías psiquiátricas subsecuentes o de primera vez que requieran evaluación inmediata.
Requisitos Generales.	Referencia del primero segundo nivel o demanda espontanea
Tiempo de Respuesta	Inmediata
Encargado del servicio	Jefe Médico de planta o Jefe de turno.
Horario	Atención 24h/ 365 días al año
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00

INFORMACION GENERAL/CONSULTA EXTERNA PSIQUIATRIA	Atención a usuarios con patología psiquiátricas y citas subsecuentes ya agendada con la especialidad.
Requisitos Generales	Realización de TRIAGE en Selección con categoría de verde que lo derive a Consulta externa (1 vez), o cita previamente agendada por su psiquiatra asignado.
Tiempo de Respuesta	Primera vez de forma inmediata, Subsecuente según complejidad
Encargado del servicio	Médicos staff de psiquiatría de Consulta externa
Horario	Lunes a viernes, 7:00 am-3:00 pm
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00

INFORMACION GENERAL/Psiquiatría de enlace (Atención de interconsultas psiquiátricas).	Atención a usuarios con patología psiquiátricas hospitalizados en otros hospitales que requieran opinión terapéutica por la especialidad.
Requisitos Generales	Coordinación telefónica del personal médico que solicita la interconsulta
Tiempo de Respuesta	Inmediata de acuerdo al Área Geográfica de Influencia
Encargado del servicio	Médicos de Planta o de Turno
Horario	24h, 365 días
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00

<p>INFORMACION GENERAL/Hospitalización para diagnóstico y tratamiento psiquiátrico en régimen Agudo</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Hospitalización Adicciones-Detoxificación 2. Hospitalización Agudos 3. Hospitalización a privados de libertad 4. Hospitalización en Unidad de Intervención en Crisis 5. Hospitalización subagudos (Cerrado por derivación de personal a otras áreas críticas) 	<p>Atención a usuarios adultos y adolescentes de 12 años o más con patología psiquiátricas que requieren ingreso hospitalario para manejo y tratamiento de su descompensación en régimen agudo, crisis, desintoxicación de sustancias psicoactivas y privados de libertad.</p>
<p>Requisitos Generales</p>	<p>Evaluación clínica en el Área de Emergencia de Psiquiatría que determine el ingreso.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación previa de Medicina interna que maneje complicaciones idealmente. 2. Oficio Judicial que solicite ingreso e idealmente con peritaje psiquiátrico 3. Pacientes con Agitación Motriz franca, ideación auto- lítica o heterolítico o Ideación suicida o intento suicida ya estable medicamente 4. Evaluación por Psiquiatra y Psicóloga del programa VIDA para determinar su inclusión 5. Derivación de otro servicio de hospitalización Psiquiatría, para que el equipo de Subagudos determine o no su inclusión en base a protocolo. (Cerrado hasta nuevo aviso)
<p>Tiempo de Respuesta</p>	<p>Inmediata de acuerdo a complejidad.</p>
<p>Encargado del servicio</p>	<p>Médicos de Planta del Servicio.</p>
<p>Dirección donde solicitar el servicio</p>	<p>Hospital Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez</p>
<p>Horario</p>	<p>24h, 365 días al año/ 4. Lunes a Viernes de 7:00 am-3:00 pm</p>
<p>Gasto de bolsillo directo al servicio</p>	<p>\$ 0.00</p>

<p>INFORMACION GENERAL.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Atención en Psicología Clínica y aplicación de test psicométricos 2. Trabajo Social 3. Abordaje Terapéutico especializado en aplicación de Terapia electro-convulsiva. 4. Terapia de Rehabilitación Psico-Social 5. Estudios Electroencefalográficos 6. Terapia grupal a pacientes con adicciones, con riesgo social (VIH) y sus familiares. 7. Terapia Grupal para familiares de pacientes con patología psiquiátrica refractaria y con disfunción psicosocial importante. (subagudos) 8. Programa de Autoayuda para familiares de pacientes con patologías psiquiátricas y Psicológicas 9. Programa de Autoayuda para familiares y adolescentes con conducta suicida 10. Atención a la persona Veterana de Guerra, Bienestar Magisterial, y Víctimas de Violencia. 	<p>Atención a usuarios y sus familiares de forma integral, con abordaje psicológico, social y pruebas de gabinete, promoviendo el fortalecimiento en el conocimiento de su patología psiquiátrica y adherencia a su tratamiento.</p>
<p>Requisitos Generales</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia psiquiatría, Consulta externa u hospitalización que determine la evaluación psicológica complementaria. 2. Evaluación previa de Médico Psiquiatra en Área de Emergencia, Consulta externa u hospitalización que solicite la intervención psicosocial. 3. Evaluación Psiquiátrica que determine en base al diagnóstico la indicación del procedimiento de TEC y consentimiento informado autorizado por el responsable. 4. Derivación a terapia de Rehabilitación psicosocial por el Psiquiatra de Hospitalización 6. Indicación por el Psiquiatra del HNP o referencia de otros establecimientos de Salud solicitando el estudio de EEG. 6,7,8, 9 y 10. Tener familiar con patología psiquiátrica en régimen de ingreso o consulta que requiera apoyo para su manejo.
<p>Tiempo de Respuesta</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1,2. Inmediata en la Emergencia y hospitalización, en Consulta externa de acuerdo a disponibilidad de cupo. 3. depende de las evaluaciones previas al procedimiento y su autorización por el familiar. 4. Por citas. 6,7,8, 9 y 10. En base a los días pactados para terapia grupal.
<p>Encargado del servicio</p>	<p>Psicóloga, Trabajadora Social, Medico, Técnico en Electroencefalografía.</p>
<p>Horario</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Lunes a viernes de 7-3pm. 2. Lunes a viernes de 7-3pm. 3. Lunes a viernes de 8-12md. 4. Lunes a viernes de 7-3pm 5. Lunes a viernes, 7-3pm 6. Lunes, martes y viernes 1-3 pm 7. 2 veces al mes programadas en el servicio. 8. Cuarto miércoles de cada mes. 9. Todos los jueves 1-3 pm 10. Todos los días 24 horas
<p>Gasto de bolsillo directo al servicio</p>	<p>\$ 0.00</p>

3.2.11 Capacidad instalada proyectada para el año 2024.-

Consulta Externa:



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD Plan Anual Operativo Hospitalario Año 2024

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias y útiles disponibles por consultorio en consulta externa para 2024,

Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez"

Servicios Finales Consulta Externa		
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles	Horas diarias útiles
Consultorio 1 Paliativos/Medicina Interna	8.0	6.0
Consultorio 2 Medicina Interna	8.0	5.0
Consultorio 3 EKG/RISS/Medicina Interna	8.0	7.0
Consultorio 4 Cirugía/Nutrición	8.0	6.0
Consultorio 5 Medicina Familiar	8.0	7.0
Consultorio 6 Anestesiología/Cirugía	8.0	6.0
Consultorio 7 Medicina General	8.0	7.0
Consultorio 8 Gineco-Obstetricia	8.0	8.0
Consultorio 9 Pediatría y Neonatología	8.0	4.0
Consultorio 10 Neumología (Clínica de Atención Integral CAI)	8.0	8.0
Consultorio 11 Terapia Antirretroviral (Clínica de Atención Integral CAI)	8.0	8.0
Consultorio 12 Psicología (Clínica de Atención Integral CAI)	8.0	8.0
Consultorio 13 Nutrición (Clínica de Atención Integral CAI)	8.0	4.0
Consultorio Psiquiatría 14	8.0	2.0
Consultorio Psiquiatría 15	8.0	2.0
Consultorio Psiquiatría 16	8.0	4.0
Consultorio Psiquiatría 17	8.0	4.0
Consultorio Psiquiatría 18	24.0	24.0
Consultorio Psiquiatría 19	8.0	4.0
Consultorio Psiquiatría 20	8.0	4.0
Consultorio Psiquiatría 21	8.0	6.0
Consultorio Psiquiatría 22	8.0	2.0
Consultorio Psiquiatría 23	8.0	4.0
TOTAL DE HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	200	140

Fuente: POA Hospital, año 2024.

Consulta de Emergencia:



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD Plan Anual Operativo Hospitalario Año 2024

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de consultorio en emergencia para 2024,
Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez"

Servicios Finales CONSULTORIO	EMERGENCIA
	Horas diarias disponibles
Consultorio 1 Medicina General	24.0
Consultorio 2 Medicina Familiar	8.0
Consultorio 3 Pediatría	24.0
Consultorio 4 Cirugía General con procedimientos	24.0
Consultorio 5 Staff Cirugía General con equipo diagnóstico	8.0
Consultorio 6 Medicina Interna	24.0
Consultorio 7 Gineco- Obstetricia (Módulo Nacer con Cariño)	24.0
Consultorio 8 Gineco-Obstetricia con equipo diagnóstico (Módulo Nacer con Cariño)	8.0
Consultorio Psiquiatría 9	24.0
Consultorio Psiquiatría 10	24.0
Consultorio Psiquiatría 11	24.0
Consultorio Psiquiatría 12	24.0
Consultorio Psiquiatría 13	24.0
Consultorio Psiquiatría 14	24.0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	288

Fuente: POA Hospital, año 2024.

Dotación de camas hospitalarias:



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD Plan Anual Operativo Hospitalario Año 2024

CAPACIDAD INSTALADA

Dotación de camas de hospitalización para 2024,
Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez"

Servicios Finales	Servicio Hospitalario
CAMAS CENSABLES	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	N° camas
Medicina Interna	29
Cirugía	11
Ginecología	2
Obstetricia	10
Pediatría	16
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	68

Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	N° camas
Neonatología	5
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA	5
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatría	N° camas
Adicciones y Detoxificaciones	30
Intervención en Crisis *	30
Agudos	120
Subagudos	14
Crónicos	125
Reos	40
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PSIQUIATRÍA	359
TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN	432
CAMAS NO CENSABLES	
Áreas de Atención Transitoria o provisional	N° camas
Emergencia (Observación)	6
Trabajo de Partos	2
Recuperación	1
Emergencia Psiquiatría (Observación)	9
TOTAL CAMAS NO CENSABLES	18

Fuente: POA Hospital, año 2024.

* Se incorpora servicio con camas censables para 2024

Dotación de quirófanos:



MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2024

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de Quirófanos para Cirugía Mayor, año 2024.

Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez".

Concepto	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Electiva	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Emergencia
	Quirófano 1	8.00
Quirófano 2		24.00
Quirófano 3	0.00	0.00
TOTAL	8.00	24.00

Fuente: POA Hospital, año 2024.

Estándares de Infraestructura:



MINISTERIO DE SALUD

Plan Anual Operativo Hospitalario

Año 2024

Tabla 1

Tiempo en horas promedio por consulta para año 2024,

Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez"

Consulta externa médica general	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2024	Pacientes x hora
Medicina General	12	5
Consulta externa médica de Especialidades Básicas	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2024	Paciente x hora
Medicina Interna	15	4
Cirugía General	15	4
Pediatría General	15	4
Ginecología	15	4
Obstetricia	20	3
Psiquiatría	15	4
Consulta Externa de Sub Especialidades	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2024	Paciente x hora
Sub Especialidades de Medicina Interna	15	4
Sub Especialidades de Cirugía	15	4
Sub Especialidades de Pediatría	15	4
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2024	Paciente x hora
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	15	4
Dolor y Cuidados Paliativos*	60	1
Medicina Familiar	15	4
Nutrición	30	2
Planificación Familiar	30	2
Psicología	60	1
Consulta Emergencia	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2024	Paciente x hora
Emergencia	30	2

Fuente: POA Hospital, año 2023.

Tabla 2

Promedio de días estancia, año 2024.

Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez"

Camas Censables	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Promedio de Días Estancia, Año 2024
Medicina Interna	7.3
Cirugía	5.6
Ginecología	3.0
Obstetricia	2.5
Pediatría	3.8
PROMEDIO ESPECIALIDADES BÁSICAS	3.7
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	Promedio de Días Estancia, Año 2024
Cirugía Pediátrica	
Neonatología	4.6
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatría	Promedio de Días Estancia, Año 2024
Adicciones y Detoxificaciones	17.6
Intervención en Crisis*	23.6
Agudos	28.2
Subagudos	53.2
Crónicos	4927.4
Reos	668.8
Otros Servicios Hospitalarios	Promedio de Días Estancia, Año 2024

Fuente: POA Hospital, año 2024.

Tabla 3

Promedio de hora por cirugía mayor, año 2024.

Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez"

Quirófano Cirugía Mayor Electiva	Horas Promedio por Cirugía, Año 2023
Cirugía General	2.00
Cirugía Ginecológica	2.00
Cirugía Obstétrica	2.00

Fuente: POA Hospital, año 2024.

Consulta ambulatoria:

Cálculo de metas para la Consulta Externa



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez

Distribución de horas de Consulta Externa, por especialidad, recurso médico y/o disciplina, para el cálculo del Promedio Hora Día, año 2024.

Servicios Finales Consulta Externa									
Consulta Externa Médica General	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Medicina General	117465	Dr. David Alexander Castellón Aldana	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 2:00 PM	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 2:00 PM	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 2:00 PM	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 2:00 PM	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 2:00 PM	15.0	3.0
	110621	Dr. Osmin Wilfredo González García	1:00 PM a 3:00 PM	10.0	2.0				
	TOTAL							25.0	5.0
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Medicina Interna	1059	Dra. María Lucía Rudamas de Sermeño	10:00 AM a 12:00 MD	10:00 AM a 12:00 MD	10:00 AM a 12:00 MD	10:00 AM a 2:00 PM	10:00 AM a 12:00 MD	12.0	2.4
	27268	Dra. Rocio Liliana Orellana Castillo	11:00 AM a 12:00 MD	9:00 AM a 11:00 AM	11:00 AM a 12:00 MD	9:00 AM a 11:00 AM	11:00 AM a 12:00 MD	7.0	1.4
	943	Dra. María Dolores de Martínez	7:00 AM a 3:00 PM	40.0	8.0				
TOTAL							59.0	11.8	
Cirugía General	72754	Dr. Ricardo Stanley Santacruz Cabrera	1:00 a 3:00 PM		1:00 a 3:00 PM		1:00 a 3:00 PM	6.0	1.2
	86926	Dr. Edwin Enrique Cruz Méndez	1:00 a 3:00 PM	1:00 a 3:00 PM		1:00 a 3:00 PM	6.0	1.2	
	1299	Dr. Carlos Felipe Manzano Basil		1:00 a 3:00 PM	8.0	1.6			
	119573	Dra. Jennifer Wendy Carolina Palacios			1:00 PM a 3:00 PM			2.0	0.4
	1067	Dr. Donaldo Arlindo Valencia Hernández		8:00 a 10:00 AM		8:00 a 10:00 AM		4.0	0.8
TOTAL							26.0	5.2	
Pediatría General	942	Dra. Carroll del Rosario Zelaya de López	10:00 AM a 12:00 MD	10:00 AM a 12:00 MD		10:00 AM a 12:00 MD		6.0	1.2
TOTAL							6.0	1.2	
Ginecología	23577	Dra. Karen Morena Vides de Larín		9:00 AM a 11:00 AM		9:00 AM a 11:00 AM		4.0	0.8
	1245	Dra. Anayand Valencia Cortéz	3:00 PM a 5:00 PM	3:00 PM a 5:00 PM		3:00 PM a 5:00 PM	3:00 PM a 5:00 PM	8.0	1.6
	941	Dra. Marta Lilian Cáceres de Guevara	10:00 am a 12:00 md	10.0	2.0				
TOTAL							22.0	4.4	
Obstetricia	1068	Dr. Israel Juárez Ramos	1:00 PM a 2:30 PM	7.5	1.5				
TOTAL							7.5	1.5	
Psiquiatría	25144	DR. MELVIN ARTURO GOMEZ FLORES	1:00-3:00	1:00-3:00	1:00-3:00	1:00-3:00	1:00-3:00	10.0	2.0
	11062	DRA. CECILIA JEANETTE CASTRO FIGUEROA	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	10.0	2.0
	913	DRA. KARINA LIZETH JUAREZ CAÑAS	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	10.0	2.0
	924	DRA. CARLOTA EUGENIA MELENDEZ FIGUEROA	1:00-3:00	1:00-3:00	1:00-3:00	1:00-3:00	1:00-3:00	10.0	2.0
	1057	DRA. SANDRA YANIRA LAZO DE GARCIA	9:00- 11:00	9:00-11:00	9:00-11:00	9:00-11:00	9:00- 11:00	10.0	2.0
	904	DR. FELIPE MEJIA OCHOA	9:00- 11:00	9:00- 11:00	9:00- 11:00	9:00- 11:00	9:00- 11:00	10.0	2.0
	1196	DRA. CARLOS ALFREDO SORTO HERNÁNDEZ	9:00- 11:00	9:00- 11:00	9:00- 11:00	9:00- 11:00	9:00- 11:00	10.0	2.0
	93523	DRA EMMA VILLEDA MORA	8:00-12:00	8:00-12:00	8:00-12:00	8:00-12:00	8:00-12:00	20.0	4.0
	102854	DRA ANA DEL CARMEN PADILLA OLAN	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	10.0	2.0
	31315	DRA. KAREN IVETTE CABEZAS SOLORZANO	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	10.0	2.0
	911	DR. NELSON ISSAIS MIRANDA MORATAYA	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	10.0	2.0
	12565	DRA NORMA ELIZABETH AÑEZ JUAREZ	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	10.0	2.0
		Agenda 1	1:00-3:00	1:00-3:00	1:00-3:00	1:00-3:00	1:00-3:00	10.0	2.0
		Agenda 2	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	10.0	2.0
		Agenda 4	1:00-3:00	1:00-3:00	1:00-3:00	1:00-3:00	1:00-3:00	10.0	2.0
TOTAL							160.0	32.0	
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS							280.5	56.1	
Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Neumología	938	Dr. Mauro Enrique Martí Montalvo	9:00 a 10:00 AM 1:00 a 3:00 PM	9:00 a 10:00 AM 1:00 a 5:00 PM	9:00 a 10:00 AM 1:00 a 5:00 PM	9:00 a 10:00 AM 2:00 a 4:00 PM	9:00 a 10:00 AM 1:00 a 2:00 PM	18.0	3.6
TOTAL							18.0	3.6	
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA							18.0	3.6	
Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Anestesiología / Algología	31604	Dr. Julio César Gómez Flores	9:00 a 10:00 AM	5	1.0				
TOTAL							5.0	1.0	
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA							5.0	1.0	
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Neonatología	29459	Dr. Iván Ernesto Pérez Durán	10:00 AM a 11:00 AM		10:00 AM a 11:00 AM		10:00 AM a 11:00 AM	3	0.6
TOTAL							3.0	0.6	
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA							3.0	0.6	
TOTAL SUB ESPECIALIDADES							26.0	5.2	
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Dolor y Cuidados Paliativos	31604	Dr. Julio César Gómez Flores	10:00 a 11:00 AM	5.0	1.0				
Medicina Familiar	117489	Dra. Fátima Arely Álvarez Recinos	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	30	6.0
Nutrición	116024	Lic. Carlos Alberto Henríquez Jovel	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	4	0.8
Planificación Familiar	1068	Dr. Israel Juárez Ramos	2:30 a 3:00 PM	2.5	0.5				
Psicología	16473	Lic. Ica Lorena Delgado de Ángel	10:00 am. - 12:00 MD		10:00 am. - 12:00 MD			4	0.8
	16474	Lic. Mirella Guzmán de Fernández	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	30	6.0
	113565	Lic. Wendy Eunice Aguilar Mena	7:00 a 12:00 MD 1:00 a 3:00 PM	35	7.0				
TOTAL OTRAS ATENCIONES							110.5	22.1	
TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA							442.0	88.4	

Fuente: POA Hospital, año 2024.



Servicios Finales									
Consulta Externa									
Consulta Externa Médica General	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)	
Medicina General	117465	Dr. David Alexander Castellón Aldana	3.0	5	15	240	3,060	5,100	
	110621	Dr. Osmin Wilfredo González García	2.0	5	10	240	2,040		
	TOTAL MEDICINA GENERAL			5.0	5	25	240	5,100	5,100
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)	
Medicina Interna	1059	Dr. María Lucía Rudamas de Semeño	2.4	4	10	240	1,958	9,629	
	27268	Dr. Rocío Lilliana Orellana Castillo	1.4	4	6	240	1,142		
	943	Dr. María Dolores de Martínez	8.0	4	32	240	6,528		
	TOTAL			11.8	4	47	240	9,629	9,629
Cirugía General	72754	Dr. Ricardo Stanley Santacruz Cabrera	1.2	4	5	240	979	3,264	
	1299	Dr. Carlos Felipe Manzano Basil	1.6	4	6	240	1,306		
	119573	Dr. Jennifer Wendy Carolina Palacios	0.4	4	2	240	326		
	1067	Dr. Donaldito Arlindo Valencia Hernández	0.8	4	3	240	653		
	TOTAL			5.2	4	21	240	4,243	4,243
Pediatria General	942	Dr. Carroll del Rosario Zelaya de López	1.2	4	5	240	979	979	
	TOTAL			1.2	4	5	240	979	979
Ginecología	23577	Dr. Karen Morena Vides de Larín	0.8	4	3	240	653	3,590	
	1245	Dr. Anayanci Valencia Cortéz	1.6	4	6	240	1,306		
	941	Dr. Marta Lillian Cáceres de Guevara	2.0	4	8	240	1,632		
	TOTAL			4.4	4	18	240	3,590	3,590
Obstetricia	1068	Dr. Israel Juárez Ramos	1.5	3	5	240	918	918	
	TOTAL			1.5	3	5	240	918	918
Psiquiatría	25144	DR. MELVIN ARTURO GÓMEZ FLORES	2.0	4	8	240	1,632	26,112	
	11062	DRA. CECILIA JEANETTE CASTRO FIGUEROA	2.0	4	8	240	1,632		
	913	DRA. KARINA LIZETH JUAREZ CAÑAS	2.0	4	8	240	1,632		
	924	DRA. CARLOTA EUGENIA MELENDEZ FIGUEROA	2.0	4	8	240	1,632		
	1057	DRA. SANDRA YANIRA LAZO DE GARCIA	2.0	4	8	240	1,632		
	904	DR. FELIPE MEJIA OCHOA	2.0	4	8	240	1,632		
	1196	DRA. CARLOS ALFREDO SORTO HERNÁNDEZ	2.0	4	8	240	1,632		
	93523	DRA EMMA VILLEDA MORA	4.0	4	16	240	3,264		
	102854	DRA ANA DEL CARMEN PADILLA OLAN	2.0	4	8	240	1,632		
	31315	DRA. KAREN IVETTE CABEZAS SOLORZANO	2.0	4	8	240	1,632		
	911	DR. NELSON HSAIS MIRANDA MORATAYA	2.0	4	8	240	1,632		
	12565	DRA NORMA ELIZABETH AÑEZ JUAREZ	2.0	4	8	240	1,632		
	0	Agenda 1	2.0	4	8	240	1,632		
	0	Agenda 2	2.0	4	8	240	1,632		
	0	Agenda 4	2.0	4	8	240	1,632		
	TOTAL			32.0	4	128	240		26,112
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS							45,472	45,472	
Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)	
Neumología	938	Dr. Mauro Enrique Martí Montalvo	3.6	4	14	240	2,938	2,938	
	TOTAL			3.6	4	14	240	2,938	2,938
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA							2,938	2,938	
Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)	
Anestesiología / Algología	31604	Dr. Julio César Gómez Flores	1.0	4	4	240	816	816	
	TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA						816	816	
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)	
Neonatalogía	29459	Dr. Iván Ernesto Pérez Durán	0.6	4	2	240	490	490	
	TOTAL			0.6	4	2	240	490	490
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA							490	490	
TOTAL SUB ESPECIALIDADES							4,243	4,243	
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)	
Dolor y Cuidados Paliativos	31604	Dr. Julio César Gómez Flores	1.0	1	1	240	204	204	
Medicina Familiar	117489	Dr. Fátima Arely Alvarez Recinos	6.0	4	24	240	4,896	4,896	
Nutrición	116024	Lic. Carlos Alberto Henríquez Jovel	0.8	2	2	240	326	326	
Planificación Familiar	1068	Dr. Israel Juárez Ramos	0.5	2	1	240	204	204	
	16473	Lic. Ica Lorena Delgado de Ángel	0.8	1	1	240	163	1,591	
Psicología	113565	Lic. Wendy Eunice Aguilar Mena	7.0	1	7	240	1,428		
TOTAL OTRAS ATENCIONES							22.1	240	7,222
TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA							62,036	62,036	

Cálculo de metas para la Consulta de Emergencia



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez

Programación de metas de Consulta de Emergencia, en base a producción de los últimos años, año 2024.

Servicios Finales							
Servicio de Emergencias							
Producción últimos años							
Consulta de Emergencias de Medicina General	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
Medicina General/Consulta General	0	0	0	2,005	2,000	801	5,000
TOTAL MEDICINA GENERAL	0	0	0	2,005	2,000	801	5,000
Consultas de Emergencias de Medicina Interna	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
Medicina Familiar	5,596	3,318	4,033	4,518	2,934	4,080	2,750
Medicina Interna	7,004	9,105	6,666	7,267	4,040	6,816	4,500
TOTAL MEDICINA INTERNA	12,600	12,423	10,699	11,785	6,974	10,896	7,250
Consultas de Emergencias de Cirugía	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
Cirugía General	5,819	5,744	4,087	7,721	6,666	6,007	6,000
TOTAL CIRUGÍA	5,819	5,744	4,087	7,721	6,666	6,007	6,000
Consultas de Emergencias de Pediatría	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
Pediatría General	3215	4077	1726	2682	2798	2,900	2,750
TOTAL PEDIATRÍA	3215	4077	1726	2682	2798	2,900	2,750
Consultas de Emergencias de Gineco-Obstetricia	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
Ginecología	255	252	178	168	347	240	200
Obstetricia	3890	3080	2857	3883	3038	3,350	2,000
Perinatología	0	0	0	0	0	0	1,000
TOTAL GINECO-OBSTETRICIA	4145	3332	3035	4051	3385	3,590	3,200
Consultas de Emergencias de Psiquiatría	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
Psiquiatría	5,779	5,798	4,956	3,872	6,559	5,393	6,000
TOTAL PSIQUIATRÍA	5,779	5,798	4,956	3,872	6,559	5,393	6,000
TOTAL OTRAS ATENCIONES	0	0	0	0	0	0	0.0
Producción últimos años							
TOTAL GENERAL CONSULTA EMERGENCIA	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
	31,558	31,374	24,503	32,116	28,382	29,587	30,200

Fuente: POA Hospital, año 2024.

Servicios Hospitalarios:



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez

Metas de egresos hospitalarios en base a promedio día estancia/recurso cama, año 2024.

Servicios Finales Servicio Hospitalario					
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	N° CAMAS AÑO 2024	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2024
Medicina Interna	29	7.3	365	1,450	1,233
Cirugía	11	5.6	365	722	614
Ginecología	2	3.0	365	247	210
Obstetricia	10	2.5	365	1,448	1,231
Pediatría	16	3.8	365	1,553	1,320
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	68	3.7	365	5,420	4,607
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	N° CAMAS AÑO 2024	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2024
Neonatología	5	4.6	365	400	340
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA	5	4.6	365	400	340
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatría	N° CAMAS AÑO 2024	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2024
Adicciones y Detoxicaciones	30	17.6	365	621	528
Intervención en Crisis*	30	23.6	365	465	395
Agudos	120	28.2	365	1,555	1,322
Subagudos	14	53.2	365	96	82
Crónicos	125	4927.4	365	9	8
Reos	40	668.8	365	22	19
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PSIQUIATRÍA	359	953.1	365	2,768	2,353
TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN Y TOTAL META EGRESOS 2024	432			8,589	7,300

Fuente: SIMMOW, POA Hospital, año 2024.

* Se incorpora como servicio con camas censables para año 2024

Distribución de horas y metas de Cirugía Mayor electiva



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez

Distribución de horas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio cirugía electiva por semana, año 2024.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Código SIMMOW	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
Cirugía General	1067	DR. DONALDO VALENCIA	7:00 a.m. - 9:00 a.m.		7:00 a.m. - 9:00 a.m.		7:00 a.m. - 9:00 a.m.	6.0	3
	72754	DR. RICARDO SANTACRUZ		10:00 a.m. - 12:00 m.d.		10:00 a.m. - 12:00 m.d.		4.0	2
	1299	DR. CARLOS MANZANO	1:00 p.m. - 3:00 p.m.					2.0	1
	86926	DR. EDWIN ENRIQUE CRUZ					7:00 a.m. - 11:00 a.m.	4.0	2
	119573	DRA. JENNER VANESSA PALACIOS					1:00 p.m. - 3:00 p.m.	1.0	1
TOTAL								17.0	9
Ginecología	941	DRA. MARTA LILIAN CACERES		7:00 - 9:00 a.m.		7:00 - 9:00 a.m.		4.0	2
	TOTAL								4.0
Obstetricia	23577	DRA. KAREN MORENA VIDES	7:00 - 9:00 a.m.		7:00 - 9:00 a.m.			4.0	2
	1245	DRA. ANAYANCY VALENCIA			1:00 - 3:00 p.m.			2.0	1
TOTAL								6.0	3
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS								27.0	14
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS								27.0	13.5
PORCENTAJE DE CIRUGÍAS MAYORES AMBULATORIAS, AÑO 2024. (INDICADORES HOSPITALARIOS)								30%	
PROMEDIO DE HORAS DIARIAS PROGRAMADAS PARA CIRUGÍA MAYOR ELECTIVA								5.4	

Fuente: POA Hospital, año 2024.



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez

Programación de Metas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, año 2024.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Código SIMMOW	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2024
Cirugía General	1067	DR. DONALDO VALENCIA	3	48	144
	72754	DR. RICARDO SANTACRUZ	2	48	96
	1299	DR. CARLOS MANZANO	1	48	48
	86926	DR. EDWIN ENRIQUE CRUZ	2	48	96
	119573	DRA. JENNER VANESSA PALACIOS	1	48	24
TOTAL			9	48	408
Ginecología	941	DRA. MARTA LILIAN CACERES	2	48	96
	TOTAL			2	48
Obstetricia	23577	DRA. KAREN MORENA VIDES	2	48	96
	1245	DRA. ANAYANCY VALENCIA	1	48	48
TOTAL			3	48	144
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS			14	48	648
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS			13.5	48	648
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS AMBULATORIAS, AÑO 2024					194
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS PARA HOSPITALIZACIÓN, AÑO 2024					454

Fuente: POA Hospital, año 2024.

Programación de metas de Cirugía Mayor de emergencia



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez

Programación de Metas de Cirugía Mayor de Emergencia, por especialidad,
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2024.

Cirugía Mayor de Emergencia	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO DE PRODUCCIÓN	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Mayor Emergencia Hospitalaria	520	313	273	474	476	411	400
Mayor Emergencia Ambulatoria	6	10	29	15	22	16	20
TOTAL	526	323	302	489	498	428	420

Fuente: SPME/SIMMOW.

Programación de atención de partos hospitalarios



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez

Programación de atención de Partos Hospitalarios, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2024.

Partos	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Vaginal	727	500	494	447	390	512	600
Por Cesárea	329	267	290	233	219	268	200
TOTAL	1,056	767	784	680	609	779	800
Porcentaje de cesárea	31.2%	34.8%	37.0%	34.3%	36.0%	34.6%	25%
PORCENTAJE DE CESÁREA, AÑO 2024. (INDICADORES DE GESTIÓN DE ACTIVIDADES HOSPITALARIAS)							20%

Fuente: SPME/SIMMOW.

Servicios Intermedios:



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez

Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación,
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2024.

Servicios Intermedios							
Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación							
Imagenología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Radiografías	18,594	14,933	11,933	16,426	11,852	14,748	14,000
Ultrasonografías	5,270	5,234	2,725	5,019	3,563	4,362	4,200
TOTAL	23,864	20,167	14,658	21,445	15,415	19,110	18,200
Otros Procedimientos Diagnósticos	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Electrocardiogramas	6,274	5,381	3,013	5,809	5,919	5,279	5,500
Electroencefalogramas	730	1,356	380	961	871	860	1,000
Espirometrías	190	194	70	146	264	173	200
TOTAL	7,194	6,931	3,463	6,916	7,054	6,312	6,700
Tratamiento y Rehabilitación	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Cirugía Menor	936	2,468	2,338	3,303	2,038	2,217	2,500
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	44,766	40,407	13,560	30,793	41,229	34,151	40,000
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	274,350	292,271	305,240	341,726	438,387	330,395	320,000
Recetas Dispensadas de Hospitalización	164,186	147,592	156,251	129,737	150,361	149,625	150,000
TOTAL	484,238	482,738	477,389	505,559	632,015	516,388	512,500
Trabajo Social	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Casos Atendidos	51,818	52,452	28,772	40,768	45,530	43,868	45,000
TOTAL	51,818	52,452	28,772	40,768	45,530	43,868	45,000

Fuente: SPME/SEPS.



Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre,
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2024.

Servicios Intermedios							
Laboratorio Clínico							
Hematología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Consulta Externa	6,825	7,000	3,201	10,738	10,223	7,597	10,200
Hospitalización	9,686	10,729	12,554	14,466	20,347	13,556	16,000
Emergencia	15,431	14,423	15,891	22,149	15,516	16,682	15,500
Referido / Otros	436	434	239	45	43	239	228
TOTAL	32,378	32,586	31,885	47,398	46,129	38,075	41,928
Immunología	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 4
Consulta Externa	6,220	6,052	2,466	9,852	9,802	6,878	8,000
Hospitalización	2,104	2,335	3,140	5,381	6,772	3,946	6,896
Emergencia	2,691	2,816	4,796	8,382	5,730	4,883	5,000
Referido / Otros	1,162	622	507	2,902	1,819	1,402	1,800
TOTAL	12,177	11,825	10,909	26,517	24,123	17,110	21,696
Bacteriología	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Consulta Externa	1,548	1,218	455	1,007	1,188	1,083	1,200
Hospitalización	3,306	4,307	4,263	5,455	4,686	4,403	4,000
Emergencia	1,164	1,279	773	1,147	1,510	1,175	1,500
Referido / Otros	2,152	2,320	999	916	811	1,440	800
TOTAL	8,170	9,124	6,490	8,525	8,195	8,101	7,500
Parasitología	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Consulta Externa	172	203	58	184	268	177	200
Hospitalización	1,539	1,433	1,182	1,090	870	1,223	800
Emergencia	953	1,340	715	1,028	1,129	1,033	1,108
Referido / Otros	50	72	16	38	109	57	100
TOTAL	2,714	3,048	1,971	2,340	2,376	2,490	2,208
Bioquímica	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Consulta Externa	88,144	84,149	31,272	83,068	82,550	73,837	83,000
Hospitalización	36,639	45,903	43,179	55,030	66,839	49,518	64,000
Emergencia	72,484	70,799	70,234	87,438	59,007	71,992	70,000
Referido / Otros	538	279	144	346	416	345	308
TOTAL	197,805	201,130	144,829	225,882	208,812	195,692	217,308
Banco de Sangre	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Consulta Externa	1,075	820	257	1,121	2,840	1,223	2,600
Hospitalización	4,968	8,043	6,320	5,708	4,434	5,895	4,000
Emergencia	3,358	3,563	2,520	2,040	2,292	2,755	2,200
Referido / Otros	229	229	24	181	232	179	200
TOTAL	9,630	12,655	9,121	9,050	9,798	10,051	9,000
Urianálisis	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Consulta Externa	707	737	211	819	816	658	800
Hospitalización	1,684	1,829	1,584	1,946	1,701	1,749	1,604
Emergencia	4,083	4,053	2,693	3,459	3,782	3,614	3,800
Referido / Otros	162	152	70	1	354	148	300
TOTAL	6,636	6,771	4,558	6,225	6,653	6,169	6,504
TOTAL GENERAL	269,510	277,139	209,763	325,937	306,086	277,687	306,144

Fuente: SPME/SEPS.

Servicios Generales:



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez

Programación de metas de servicios generales, alimentación y dieta, lavandería, en base a producción histórica de servicios finales del año 2022, año 2024.

Servicios Generales (Parte I)						
Alimentación y Dieta, Lavandería						
Servicios Generales	Alimentación y Dieta					META RACIONES AÑO 2024
	Total de Raciones 2022	Producción Servicio Final 2022	Raciones por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2024	Total de Raciones 2024	
Hospitalización						
Medicina	10,234	1,319	8	1,233	9,563	9,563
Cirugía	4,045	674	6	614	3,684	3,684
Ginecología	972	62	16	210	3,286	3,286
Obstetricia	3,829	803	5	1,231	5,871	5,871
Pediatría	2,604	622	4	1,320	5,527	5,527
Neonatología	0	207	0	340	0	0
Psiquiatría	76,384	1,689	45	2,353	106,403	106,403
Otros (Convenios)	0	0	0	0	0	0
TOTAL	98,068	5,376	83.62	7,300	134,334	134,334
Servicios Generales	Lavandería					META LIBRAS AÑO 2024
	Total de Libras 2022	Producción Servicio Final 2022	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2024	Total de Libras 2024	
Hospitalización						
Medicina	66,258	1,319	50	1,233	61,913	61,913
Cirugía	26,266	674	39	614	23,920	23,920
Ginecología	8,737	62	141	210	29,541	29,541
Obstetricia	30,929	803	39	1,231	47,420	47,420
Pediatría	20,861	622	34	1,320	44,278	44,278
Neonatología	7,481	207	36	340	12,294	12,294
Psiquiatría	527,455	1,689	312	2,353	734,749	734,749
Otros (Convenios)	0	0	0	0	0	0
TOTAL	687,987	5,376	650.61	7,300	954,115	954,115
Consulta Externa	Total de Libras 2022	Producción Servicio Final 2022	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2024	Total de Libras 2024	META LIBRAS AÑO 2024
Consulta Médica General	958	2,202	0	5,100	2,219	2,219
Consulta Médica Especializada	28,564	49,237	1	49,715	28,841	28,841
TOTAL	29,522	51,439	1.02	54,815	31,060	31,060
Emergencia	Total de Libras 2022	Producción Servicio Final 2022	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2024	Total de Libras 2024	META LIBRAS AÑO 2024
Emergencia	57,856	28,392	2	30,200	61,540	61,540
TOTAL	57,856	28,392	2.04	30,200	61,540	61,540
TOTAL GENERAL LAVANDERÍA	775,365	85,207	653.7	92,315	1,046,715	1,046,715

Fuente: SPME/SIMMOW.

Servicios Generales (Parte II)							
Mantenimiento Preventivo							
Nombre de Actividad	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Números de Orden	601	719	614	768	772	695	700
Nombre de Actividad	Transporte					PROMEDIO	META AÑO 2024
	PRODUCCIÓN POR AÑO						
	2018	2019	2020	2021	2022		
Kilómetros Recorridos	72,885	82,498	89,013	88,695	72,747	81,168	80,000

Fuente: SPME.

3.2.12 Estructura de Talento Humano

El Departamento de Recursos Humanos cuenta con un total de 8 personas, quienes actualmente llevan una planilla de 735 empleados en la institución, distribuidos por disciplina y tipo de contratación de la siguiente manera:

Disciplina	Ley de Salario	Fondos GOES	Programa de Veteranos de Guerra	FOSALUD	Hospital El Salvador	Total
Médicos	94	62	4	2	4	166
Enfermería	171	30	1	3		205
Paramédicos	193	9		2		204
Administrativos	153	7				160
Total	611	108	5	7	4	735

Fuente: Departamento de Recursos Humanos

El 83% de recursos humanos poseen la modalidad de contratación por Ley de Salarios, siendo importante la contribución de otras instituciones para la contratación de personal como lo es FOSALUD, Programa de Veteranos de Guerra y Hospital El Salvador, con quienes se fortalece la oferta de servicios institucional, para beneficio de la población asignada, en las especialidades de Gineco-Obstetricia, Cirugía General y Psiquiatría; así como del equipo multidisciplinario Servicio de Adicciones. El 23% corresponde a médicos y el 28% a Enfermería.

3.2.13 Medicamentos e insumos médicos

Se ha dado cumplimiento al cronograma mensual de reuniones programadas por parte del Comité Fármaco-Terapéutico, donde uno de los aspectos tratados de rigor se refiere al abastecimiento de medicamentos, así como al monitoreo de medicamentos próximos a vencer, donde a su vez, el Médico Asesor de Medicamentos, proporciona cada semana epidemiológica a las autoridades de la institución, el abastecimiento existente y detalla los medicamentos que en un momento dado se encuentran desabastecidos, en el que a manera de descripción, se detalla el último reporte brindado:

SINAB 44, al 20 de noviembre 2023
ABASTECIMIENTO: 95.4%
DESABASTECIMIENTO: 4.6%
PRODUCTOS DESABASTECIDOS: 12

3.2.14 Ejecución presupuestaria del 01 de enero al 30 de septiembre de 2023

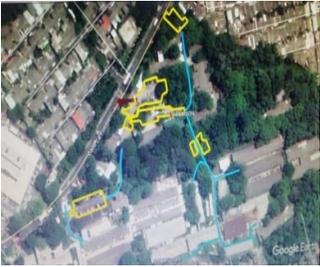
Nº.	TIPOS DE GASTO	PRESUPUESTO ASIGNADO	MODIFICACION (-) (+)	ASIGNACION MODIFICADA	EJECUCION	COMPROMISOS	% DE EJECUCION	SALDO
1	REMUNERACIONES	\$ 12,258,879.00	\$ 559,063.31	\$ 12,817,942.31	\$ 9,390,328.23		73.26%	\$ 3,427,614.08
2	MEDICAMENTOS	\$ 2,132,000.00	\$ (1,928,881.72)	\$ 203,118.28	\$ 115,770.51		57.00%	\$ 87,347.77
3	INSUMO MEDICO QUIRURG.Y DE LABORATORIO	\$ 1,531,190.00	\$ (891,054.69)	\$ 640,135.31	\$ 352,212.83		55.02%	\$ 287,922.48
4	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	\$ 123,385.00	\$ 10,398.39	\$ 133,783.39	\$ 76,681.93		57.32%	\$ 57,101.46
5	LLANTAS Y NEUMATICOS	\$ 5,000.00	\$ (5,000.00)	\$ -				\$ -
6	REPUESTOS Y ACCESORIOS	\$ 50,000.00	\$ (5,162.16)	\$ 44,837.84	\$ 28,079.84		62.63%	\$ 16,758.00
7	PAPELERIA Y UTILES	\$ 178,965.00	\$ (104,211.86)	\$ 74,753.14	\$ 43,073.14		57.62%	\$ 31,680.00
8	TEXTILES Y VESTUARIO	\$ 104,040.00	\$ (56,990.84)	\$ 47,049.16	\$ 2,000.00		4.25%	\$ 45,049.16
9	ALIMENTOS PARA HUMANOS	\$ 426,000.00	\$ 142,686.62	\$ 568,686.62	\$ 271,571.14		47.75%	\$ 297,115.48
10	MANT. Y REPAR. INFRAESTRUCTURA	\$ 115,000.00	\$ (14,780.12)	\$ 100,219.88	\$ 21,219.88		21.17%	\$ 79,000.00
11	MANT. Y REPAR. MAQUIN. EQUIPOS	\$ 65,000.00	\$ 39,471.18	\$ 104,471.18	\$ 60,771.99		58.17%	\$ 43,699.19
12	VIATICOS Y PASAJES	\$ 66,510.00	\$ (49,966.00)	\$ 16,644.00	\$ 12.00		0.07%	\$ 16,632.00
13	SERVICIOS BASICOS	\$ 342,000.00	\$ (71,116.65)	\$ 270,883.35	\$ 188,685.53		69.66%	\$ 82,197.82
14	SERVICIOS DE VIGILANCIA	\$ 90,000.00	\$ (24,240.00)	\$ 65,760.00	\$ 43,840.00		66.67%	\$ 21,920.00
15	PUBLICIDAD	\$ -	\$ -	\$ -				\$ -
16	ARRENDAMIENTOS Y DERECHO	\$ 3,000.00	\$ (2,850.00)	\$ 150.00			0.00%	\$ 150.00
17	SERV. TECNICOS Y PROFESIONALES	\$ 6,600.00	\$ 1,989.00	\$ 8,589.00	\$ 6,209.00		72.29%	\$ 2,380.00
18	SERV.COMERC.FINANC.IMP.TASAS	\$ 39,000.00	\$ 7,949.81	\$ 46,949.81	\$ 26,212.87		55.83%	\$ 20,736.94
19	MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ -	\$ 99,196.22	\$ 99,196.22	\$ 46,301.57		46.68%	\$ 52,894.65
20	OTROS GASTOS	\$ 185,000.00	\$ 44,748.51	\$ 229,748.51	\$ 143,591.23		62.50%	\$ 86,157.28
21	OXIGENO	\$ 100,000.00	\$ (96,830.00)	\$ 3,170.00	\$ 3,170.00		100.00%	\$ -
T O T A L		\$ 17,821,569.00	\$ (2,345,481.00)	\$ 15,476,088.00	\$ 10,819,731.69	\$ -	69.91%	\$ 4,656,356.31

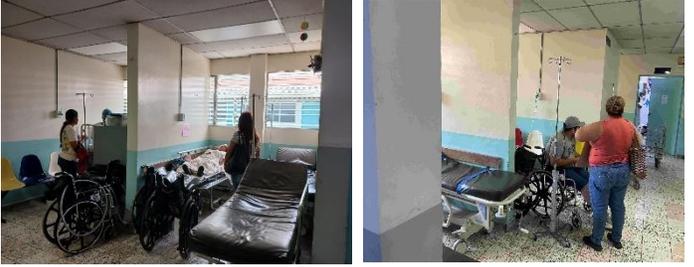
Fuente: UFI

Ejecución institucional acorde a período evaluado hasta septiembre de 2023, donde la meta esperada es del 75% y el realizado es del 70%.

3.2.15 Condiciones de la planta física y proyectos de mejora para 2024

Elementos	Imágenes	Situaciones encontradas/Consecuencias/ Daños Probables
Readecuación de edificio para unificación de Servicios de Crónicos Hombres y Mujeres. Carpeta elaborada y enviada a UDIS MINSAL		Escasa ventilación e iluminación de los servicios de hospitalización, lo cual se convierte en un alto factor de riesgo para la transmisión de enfermedades infecto-contagiosas, especialmente las relacionadas a la prevalencia de tuberculosis, durante varios años consecutivos. En proceso
Readecuación de 2da fase de edificio de Clínicas Integradas TB/VIH. Carpeta elaborada y enviada a UDIS MINSAL		Realizar cambio de piso, readecuación de bodega, restauración de servicios sanitarios y ampliación de consultorio de Fibrobroncoscopia.
Sustitución de planta generadora, actualmente de 300 a 501 KVA		Planta eléctrica con una vida útil de más de 25 años, la cual ya no responde a las necesidades energéticas actuales del Hospital, dado el incremento de equipamiento eléctrico de consultorios, quirófanos, de diagnóstico, climatización, oficinas y la construcción actualmente de un pozo propio.

Elementos	Imágenes	Situaciones encontradas/Consecuencias/ Daños Probables
<p>Climatización en los servicios de Agudos Hombres, Agudos Mujeres e Intervención en Crisis. Carpetas elaboradas y enviadas a UDIS MINSAL</p>		<p>Escasa ventilación de los servicios de estos servicios de hospitalización, lo cual se convierte en un alto factor de riesgo para la transmisión de enfermedades infecto-contagiosas y generación de olores desagradables.</p>
<p>Colocación de nueva capa asfáltica en la red de calles internas del Hospital. Carpetas ya elaborada y enviada a UDIS MINSAL.</p>		<p>Realización de carpeta técnica por parte del Hospital, para colocar capa asfáltica en las calles internas del Hospital, debido a su deterioro significativo, con afectación directa de los pacientes que deben ser trasladados para ser ingresados en los servicios de hospitalización o para la toma de pruebas de diagnóstico o tratamiento.</p>
<p>Ejecutar readecuación de los Servicios de Medicina y Cirugía, que incluye área de Capilla, con carpetas ya elaboradas y que fueron enviadas a UDIS MINSAL.</p>		<p>Existe escasa disponibilidad de espacios adecuados para el funcionamiento de estos servicios de hospitalización, carencia de área de aislamiento, postoperatorios y de un área adecuada para que la población pueda disponer de un espacio para solventar una necesidad espiritual.</p>
<p>Elaboración de carpeta técnica para readecuación de las áreas de Laboratorio Clínico y Almacén de Medicamentos; y con carpeta ya elaborada, será enviada a UDIS MINSAL, para su aprobación y posterior ejecución.</p>		<p>Existe escasa disponibilidad de espacios adecuados para el funcionamiento de sus diferentes áreas, tales como bacteriología, uri y coproanálisis, Banco de Sangre, Químicas, Inmunología, Hematología, y recientemente instalada una cámara de flujo laminar, donde todo lo anterior requiere de adecuaciones, colocación de pintura epóxica, puertas de control de aire y áreas de vestuario necesarias. Similar situación para Almacén de Medicamentos.</p>
<p>Elaboración de carpeta técnica para la readecuación de servicio de pediatría y neonatología, y con carpeta ya elaborada, será enviada a UDIS MINSAL, para su aprobación y posterior ejecución.</p>		<p>Servicio de Pediatría y Neonatología no ha sido intervenido en su infraestructura desde su inauguración en el año 1998, siendo necesario sustituir su techo, piso, redistribución de sus áreas de atención y espacios de trabajo del personal de salud; con énfasis en habilitar áreas de aislamiento, de acuerdo a normativa existente.</p>

Elementos	Imágenes	Situaciones encontradas/Consecuencias/ Daños Probables
Sustitución de caldera 100 BHP, y de autoclave hospitalario,		Ya caducada su vida útil, con más de 25 años de uso, y donde la demanda se ha incrementado durante el tiempo.
Readecuación de Máxima de Pediatría		No se cuenta con un espacio propio para la atención de urgencias y emergencias pediátricas, haciendo uso de la Máxima de adultos en momentos críticos requeridos
Sustitución de lavadora 400 lb, y de secadora de 200 lb. en Lavandería		Equipos ya caducados, de más de 30 años de funcionamiento, que, sumado a la demanda local, se presta el servicio de lavandería a otros Hospitales, cuando con frecuencia solicitan del apoyo.
Habilitación de Módulo de Emergencia Nacer con Cariño, que incluye 1 consultorio, 1 consultorio con equipo diagnóstico, Máxima Materna y área de Estancia Materna		Se requiere hacer uso de espacios especiales para la atención de mujeres embarazadas, donde se perciba tranquilidad, sin estar en contacto con otras emergencias médicas, y con el criterio de prevención de adquirir enfermedades infecto contagiosas comunes
Habilitación de Módulo de Consulta Externa Nacer con Cariño y Crecer Juntos en áreas ya identificadas		Se requiere hacer uso de espacios especiales para la atención de mujeres embarazadas e infantil, desde la etapa neonatal hasta los 12 años de edad, y donde se perciba tranquilidad, sin estar en contacto con otras especialidades médicas de adultos, y con el criterio de prevención de adquirir enfermedades infecto contagiosas comunes

IV. Priorización de problemas (Análisis FODA 2023)

Dada la información que proporciona el presente diagnóstico hospitalario, así como de los resultados obtenidos de la evaluación de POA 2023, se desarrolló el análisis FODA institucional, por parte del Consejo Técnico de Gestión, habiéndose establecido la descripción de cada una de sus variables, de acuerdo al siguiente detalle:

4.1 Fortalezas:

- Personal competente en las especialidades médicas, enfermería, paramédicas y administrativas.
- Farmacia descentralizada en VIH en la CSI TB/VIH y apertura de otra farmacia para consulta externa y emergencia de Psiquiatría.
- Telefonía IP implementada, que forma parte de toda la red telefónica MINSAL, incluyendo el acceso telefónico a Red de Voceo.
- Posee un sistema de seguridad electrónica con video vigilancia y alarmas con detectores de movimiento en puntos estratégicos.
- Se cuenta con equipo contra incendios distribuidos en puntos prioritarios.
- Se cuenta con arco detector de metales en área de ingreso de pacientes y visitas de familiares.
- Contratación de limpieza privada para Unidad de Emergencia, Consulta Externa, Pediatría, Medicina Interna del Hospital General, y algunas áreas administrativas
- Posee la oferta de rehabilitación psico-social, Fibrobroncoscopía, Espirometría, gases arteriales, electroencefalografía y cirugía video laparoscópica.
- El Hospital es formador de médicos especialistas en Cirugía General y Psiquiatría.
- Se cuenta con permiso de gestión ambiental, aprobado por MARN.
- Implementación del Sistema Integrado de Salud (SIS), en todos sus módulos y ambientes del Hospital.
- Se cuenta con suministro y distribución de oxígeno líquido en Hospital General.
- Se brinda atención a víctimas de violencia.
- Mantenimiento sostenido superior al 95 % del abastecimiento de medicamentos e insumos médicos.
- Funcionamiento del protocolo de atención del adolescente con intento suicida; Guía de atención de la embarazada con patología psiquiátrica; y Protocolo de terapia electroconvulsiva.

- Notificación oportuna de la farmacovigilancia en la página web de la Dirección de Medicamentos.
- Acreditación como "Hospital Amigo de los Niños" y mantenimiento de la Sala de Lactancia Materna, aplicando la Ley Nacer con Cariño.
- Tasa de mortalidad infantil a cero
- Tasa de mortalidad materna a cero.
- Consulta de especialidad de Psiquiatría y Obstetricia de primera vez, brindada el mismo día.
- Sistema redundante de agua potable, a través del funcionamiento de pozo y abastecimiento de ANDA.
- Procesos de atención en salud integral e integrada a la persona en el curso de vida con enfoque de APS implementados.
- Creación y funcionamiento de Unidad de Enlace hospitalaria.

4.2 Oportunidades:

- El Hospital se encuentra inmerso en el funcionamiento de la Red Integral e Integrada de Servicios de Salud Oriente (RIISS Oriente).
- Funcionamiento del Sistema de Emergencias Médicas (SEM), asignada al área geográfica de los municipios de la RIISS Oriente.
- Existencia de convenios con instituciones formadoras de recursos humanos, que permiten la obtención de recursos, que apoyan los procesos básicos de atención.
- Prestación de servicios de atención en salud al Instituto Salvadoreño de Bienestar Magisterial, que generan ciertos ingresos económicos.
- Compra conjunta de medicamentos, oxígeno medicinal e insumos médicos, a través del MINSAL, lo cual genera un ahorro institucional importante en su presupuesto.
- Establecimiento de carta de entendimiento con Glasswing International, referente a brindar formación sobre autocuido a personal de la institución.

4.3 Debilidades:

- Incidencia sostenida de enfermedades infectocontagiosas, en los Servicios de Crónicos y Reos, propiciada por las condiciones de infraestructura, hacinamiento y escaso personal de atención directa.
- Servicios de hospitalización con infraestructura obsoleta, sin componentes de climatización, y que no propician condiciones humanizadas para la recuperación de los usuarios y el desempeño del personal de salud.

- Se mantiene un alto índice de ausentismo de personal en áreas de atención a pacientes.
- De acuerdo a un número superior de 700 empleados con que cuenta el hospital, no se dispone de una Clínica Empresarial del ISSS, que facilite los procesos de atención de forma oportuna y eficiente.
- Existencia de múltiple cantidad de organizaciones sindicales, que afectan su funcionamiento (disminución de horas laborales efectivas de sus directivas en áreas de desempeño).
- Recurso humano insuficiente en relación al total de la demanda de atención.
- Lavandería con infraestructura no acorde a sus necesidades de funcionamiento.
- El 245% de ocupación de Servicios de Reos, debido a procesos judiciales con alta demora.
- Bajo cumplimiento de meta de cirugías electivas ambulatorias y hospitalización; así como de partos esperados.
- Limitada capacidad instalada en Almacenes General y de Medicamentos, que requiere utilizar otras áreas, que afectan el desempeño adecuado del Hospital.
- La carpeta asfáltica de toda la institución está totalmente deteriorada.
- Árboles que ponen en riesgo la seguridad del personal y la infraestructura.
- Algunos vehículos institucionales administrativos y ambulancias con su vida útil caducada.
- Persiste actitud negativa y no colaborativa de personal de salud, que afecta la calidad de atención de los usuarios.
- Disminución de recurso humano por apego a Decreto 739, referente a retiro voluntario a partir del 01 de enero de 2024.
- Déficit de especialistas en Medicina Interna, Gineco-Obstetricia y Ortopedia, debido a renuncias y concursos desiertos realizados de forma periódica.

4.4 Amenazas:

- Alta ocurrencia de epidemias y desastres naturales, que afectan la situación de salud.
- Alto tráfico vehicular que afecta la accesibilidad de los pacientes y la puntualidad del personal.
- Frecuentes cortes de energía eléctrica de CAESS.
- Afectación por alta población de animales transmisores de enfermedades zoonóticas.
- Presencia de área de privados de libertad, perteneciente al Ministerio de Justicia, con sobrepoblación, que genera posibles riesgos a la vida, salud o violencia interna.

4.5 Valoración de riesgos



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"
MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2023

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
Consultas, Egresos, Partos y Cirugías	Insuficiente recurso humano en atención directa a los usuarios con énfasis en las especialidades de Medicina Interna, obstetricia, pediatría, ortopedia, colposcopia, neonatología, Estadística, Farmacia, Laboratorio y personal de enfermería.	3	3	9	Gestión de contratación de personal por diversas modalidades	Comité de Gestión Hospitalaria
	Bajo cumplimiento de meta de cirugías electivas ambulatorias y hospitalización; y de atención de partos	3	3	9	Contratación de personal por diversas modalidades y cumplimiento de los procesos de atención establecidos	Comité de Gestión Hospitalaria Comité de la actividad quirúrgica Jefe de Centro quirúrgico Subdirección área General
	Se mantiene un alto índice de ausentismo en áreas de atención a pacientes.	3	3	9	Gestión para aperturar Clínica Empresarial del ISSS Plan de reforzamiento de normativa hospitalaria vigente	Comité de Gestión Hospitalaria y Jefaturas
	Infraestructura inadecuada en diferentes áreas de atención de usuarios del Hospital.	3	3	9	Identificación de infraestructura a mejorar; elaboración de carpetas técnicas y gestión de recursos humanos y financieros	Comité de Gestión Hospitalaria
	Persiste actitud negativa y no colaborativa de personal de salud, que afecta la calidad de atención de los usuarios	3	3	9	Realizar monitoreo de satisfacción del usuario Supervisiones de la aplicación de los procedimientos institucionales	Jefaturas Jefe UOC

4.6 OBJETIVOS PRINCIPALES DEL POAH 2024

4.6.1 Contribuir a la reducción de la morbilidad materna, peri neonatal e infantil.

4.6.2 Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el hospital

4.6.3 Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud

4.6.4 Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutoria.

4.6.5 Disminuir la mortalidad general intrahospitalaria

4.6.6 Contribuir a reducir el impacto medio ambiental

4.6.7 Contribuir a la prevención de enfermedades de transmisión hídrica y por alimentos a nivel hospitalario

V. Programación de las actividades de gestión 2024



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo I: Contribuir a disminuir la Morbimortalidad materno-perineonatal e infantil, mediante una atención eficaz oportuna y de calidad.																
Revisión de expedientes a los cuales se le indica cesárea de primera vez y subsecuente, para verificar su indicación, dando cumplimiento a Ley Nacer con Cariño	(# de revisiones realizadas / # total de cesáreas de primera vez realizadas)	75%	Jefe de Gineco-obstetricia	1			1			1			1			Conocimiento y aplicación del criterio de indicación de cesárea por médico tratante. Indicaciones adecuadas de inducción y conducción de parto.
Realización de simulacros de morbilidades obstétricas extremas códigos naranja, amarillo y rojo	# de simulacros realizados / Total de simulacros programados * 100	2	Jefe de Gineco-obstetricia	1						1						No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Reunión mensual de Comité Ley Nacer con Cariño	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas * 100	12	Coordinador de Comité Materno Infantil	3			3			3			3			Disponibilidad de recursos requeridos
Elaborar Plan Contingencial Materno Infantil durante período vacacional en conjunto con las 4 UCSF de Soyapango, de acuerdo a listado de partos a verificar y RN en riesgo en Microred Soyapango.	(# planes materno infantiles contingenciales realizados / # total de planes programados) * 100	3	Unidad de Planificación y Epidemiología				1			1			1			Adecuada coordinación con el SIBASI Oriente y UCSF de Microred Soyapango
Recién nacidos son evaluados según norma previa al alta, habiendo cumplido requerimiento de tamizajes neonatales	(# de evaluaciones de RN dados al alta según norma / # de evaluaciones programadas del período) * 100	100%	Jefe de Servicio de Pediatría	3			3			3			3			Conocimiento y aplicación de normativa al alta por parte del médico
Realización de simulacros de morbilidades pediátricas y neonatales	# de simulacros realizados / Total de simulacros programados * 99	2	Jefe de Pediatría				1			1						No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Capacitar a personal médico, enfermería y anestesia, en cursos de atención de pacientes críticos (NALS, TSALVA, RCP, entre otros)	(# de capacitaciones realizadas / total de capacitaciones programadas) * 100	2	Médicos facilitadores intramurales				1			1						No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Habilitación de Módulo de Emergencia de atención Nacer con Cariño, que incluye Máxima Materna y Estancia Materna	Proyecto realizado	1	Jefe de Emergencia Subdirección General	1												No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Habilitación de Módulo de Consulta Externa de atención Nacer con Cariño y Crecer Juntos	Proyecto realizado	1	Jefe de Consulta Externa Subdirección General	1												No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN
Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo II: Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el Hospital																
Contratación de recurso humano para atención directa a los usuarios en las especialidades de Psiquiatría, Obstetricia, Medicina Interna, Anestesiología, Pediatría, Colposcopia, Neonatología, Ortopedia, Laboratorio, Radiología, ESDOMED y personal de enfermería.	(# de personal contratado por área de atención/Total de personal requerido por área de atención) *100	25%	Dirección Subdirecciones de Psiquiatría y General Jefaturas de áreas RRHH				1						1			Obtención de fondos (\$) necesarios, previa aprobación de Ministerio de Hacienda
Funcionamiento de un sistema de gestión de calidad, con mapas de procesos con enfoque en Emergencia, Hospitalización, y Procedimientos Quirúrgicos Seguros.	Porcentaje de implementación del modelo de gestión de la calidad en la prestación de los servicios de salud con mapas de procesos	100%	Jefatura de área Subdirecciones de Psiquiatría y General Unidad Organizativa de la Calidad Enfermería Planificación	1			1						1			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Habilitación de Clínica Empresarial del ISSS en el Hospital	Convenio elaborado	1	Dirección Subdirecciones de Psiquiatría y General RRHH										1			Disponibilidad de asignación de 4 h médico y enfermera
Realizar readequación de infraestructura de Servicios Crónicos de hombres y mujeres, para la prevención de la TB	Proyecto realizado	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento Comité TB/VIH				1									Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.
Completar readequación de edificio de la Clínica de Servicios Integrados TB/VIH (CS)	Proyecto realizado	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento Comité TB/VIH										1			Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.
Elaboración de carpeta técnica para la readequación de Laboratorio Clínico; y con carpeta ya elaborada, será enviada a UDIS MINSAL, para su aprobación y posterior ejecución.	Carpeta elaborada	100%	Dirección División Administrativa División de Diagnóstico y Servicios de Apoyo Mantenimiento										1			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Climatización (Aire acondicionado) en los servicios de Agudos Hombres y Mujeres e Intervención en Crisis	(Proyecto realizado / proyecto programado) *100	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento										1			Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.
Readequación de capa asfáltica en las diferentes áreas internas del Hospital	(Proyecto realizado / proyecto programado) *100	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento										1			Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.
Readequación de edificios para Servicios de Medicina Interna, Cirugía, Pediatría e incluyendo área de capilla	(Proyectos realizados / proyectos programados) *100	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento				1									Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.
Elaboración de carpetas técnicas para la readequación de los Almacenes General y de Medicamentos, para luego ser enviadas a UDIS MINSAL.	Carpeta elaborada y autorizado por UDIS	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento										1			Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.
Incrementar las cirugías electivas ambulatorias y de hospitalización con respecto al año previo	(# total de cirugías electivas / # total de cirugías electivas programadas) * 100	30%	Jefe Centro Quirúrgico Subdirección General Jefaturas de Cirugía y Gineco-Obstetricia Enfermería Anestesia	1			1						1			A adecuada selección del paciente quirúrgico y disponibilidad de insumos
Realizar monitoreo de cirugías suspendidas	# total de monitoreos realizados/monitoreos programados* 100	12	Jefe Centro Quirúrgico Subdirección General Jefaturas de Cirugía y Gineco-Obstetricia Enfermería Anestesia	3			3						3			Disponibilidad de información necesaria para un adecuado monitoreo
Elaboración de carpeta técnica para realizar sustitución de planta eléctrica actualmente de 300 a 501 KVA	Carpeta elaborada y autorizado por UDIS	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento										1			Obtención de fondos (\$) necesarios
Continuar con la transformación digital	Número de servicios con sistema integral de Salud funcionando /Total de servicios identificados del hospital x 100	100%	Dirección Informática Planificación Subdirecciones División Administrativa Mantenimiento	1			1						1			Contar oportunamente con el apoyo técnico de la Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación DTIC



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo III: Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud																
Brindar apoyo para interconsultas, referencias, exámenes de gabinete y de laboratorio a UCSF de Microred Soyapango y de referencia nacional con la especialidad de psiquiatría, apoyados en Sistema Integrado de Salud (SIS)	Número de referencias Número de exámenes	> 85%	Jefaturas de Emergencia y Consulta Externa y de Servicios de Apoyo	1			1			1			1			No o currencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Notificación de casos sospechosos y confirmados en Sistema VIGEPES y SIMMOW, para sus intervenciones en red de salud	(# de casos nuevos notificados / total de casos identificados) *100	100%	Médico tratante Jefaturas Médicas Enfermería Epidemiología ESDOMED	1			1			1			1			
Objetivo IV: Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutive del hospital.																
Presentación oportuna de necesidades de compra conjunta de medicamentos e insumos, al nivel superior.	Documento elaborado	100%	Médico asesor de medicamentos Jefe de Farmacia	1												
Presentación oportuna de necesidades de compra de medicamentos e insumos, por libre gestión, a la UACI	Documento elaborado	100%	Médico asesor de medicamentos Jefe de Farmacia	1			1			1			1			Según identificación de necesidades identificadas
Monitoreo de abastecimiento de medicamentos en el Hospital	(# de informes realizados/ # total de informes programados) *100	100%	Médico asesor de medicamentos Jefe de Farmacia	1			1			1			1			
Reuniones de Comité Fármaco Terapéutico	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	100%	Coordinador de Comité Materno Fármaco Terapéutico	2			2			2			2			
Objetivo V: Disminuir la mortalidad general intrahospitalaria																
Funcionamiento de Comité de Mortalidad Hospitalaria	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	100%	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	2			2			2			2			No o currencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Funcionamiento de Comité de Enfermedades No Transmisibles	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	100%	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	2			2			2			2			No o currencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Funcionamiento de Comité de Coinfección TB/VIH	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	100%	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	2			2			2			2			No o currencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Funcionamiento de Comité de Infecciones Asociada a la Atención	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	100%	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	2			2			2			2			No o currencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo VI: Contribuir a reducir el impacto medio ambiental																
Monitorear las buenas prácticas de gestión ambiental (ahorro energético, de agua y aplicación de 3 Rs)	Reuniones realizadas / Total de reuniones programadas * 100	100%	Comité de Gestión ambiental	2			2			2			2			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Inspecciones sobre el manejo integral de desechos bioinfecciosos	(# de inspecciones realizadas / # total de inspecciones programados) * 100	100%	Comité de Gestión ambiental	1			1			1			1			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Elaborar y enviar a MARN el Informe Operacional Anual	Informe anual registrado en página web MARN	100%	Comité de Gestión ambiental	1												No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad o problemas de Informática.
Objetivo VII: Contribuir a la prevención de enfermedades de transmisión hídrica y por alimentos a nivel hospitalario																
Monitoreo de la vigilancia de la calidad del agua	(# de monitoreos realizados / # total de monitoreos programados) * 100	100%	Mantenimiento Administración	X			X			X			X			
Inspecciones a cocina del hospital para verificar que se están aplicando buenas prácticas de manufactura	(# de inspecciones realizadas / # total de inspecciones programados) * 100	100%	Administración Dirección	1			1			1			1			Sujeto a disponibilidad de Inspector de Salud Ambiental de UCSF Unicentro
Inspecciones a cafetines para verificar que se están aplicando buenas prácticas de manufactura	(# de inspecciones realizadas / # total de inspecciones programados) * 100	100%	Administración Dirección	1			1			1			1			Sujeto a disponibilidad de Inspector de Salud Ambiental de UCSF Unicentro

VI. Programación de actividades asistenciales 2024

6.1 Consulta Externa 2024

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales													
Consulta Externa Médica													
General													
Medicina General	425	425	425	425	425	425	425	425	425	425	425	425	5,100
Especialidades													
Especialidades Básicas													
Medicina Interna	802	802	802	802	802	802	802	802	802	802	802	807	9,629
Cirugía General	272	272	272	272	272	272	272	272	272	272	272	272	3,264
Pediatría General	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	88	979
Ginecología	299	299	299	299	299	299	299	299	299	299	299	301	3,590
Obstetricia	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	82	918
Psiquiatría	2,176	2,176	2,176	2,176	2,176	2,176	2,176	2,176	2,176	2,176	2,176	2,176	26,112
Sub especialidades													
Sub Especialidades de Medicina Interna													
Neumología	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	254	2,938
Sub Especialidades de Cirugía													
Anestesiología / Algología	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	816
Sub Especialidades de Pediatría													
Neonatología	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	50	490
Emergencias													
De Medicina Interna													
Medicina Familiar	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	231	2,750
Medicina Interna	375	375	375	375	375	375	375	375	375	375	375	375	4,500
De Cirugía													
Cirugía General	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6,000
De Pediatría													
Pediatría Gral.	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	231	2,750
De Gineco-Obstetricia													
Ginecología	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	24	200
Obstetricia	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3,000
De Psiquiatría													
Psiquiatría	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6,000
Otras Atenciones Consulta Emergencia													
Emergencia/Consulta General	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	424	5,000
Otras Atenciones Consulta Externa Médica													
Dolor y Cuidados Paliativos	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	204
Medicina Familiar	408	408	408	408	408	408	408	408	408	408	408	408	4,896
Nutrición	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Planificación Familiar	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	204
Psicología	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	2,820

Fuente de Datos: SPME

6.2 Hospitalización 2024

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales													
Egresos Hospitalarios													
Especialidades Básicas													
Cirugía	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	53	614
Ginecología	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	23	210
Medicina Interna	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	111	1,233
Obstetricia	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	109	1,231
Pediatría	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	1,320
Sub Especialidades													
Sub Especialidades de Pediatría													
Neonatología	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	32	340
Sub Especialidades de Psiquiatría													
Adicciones y Detoxicaciones	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	528
Intervención en Crisis	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	32	395
Agudos	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	112	1,322
Crónicos	1	1	0	1	0	1	1	1	0	1	0	1	8
Reos	1	2	1	1	2	1	1	2	1	2	1	4	19
Partos													
Partos vaginales	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
Partos por Cesáreas	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	24	200
Cirugía Mayor													
Electivas para Hospitalización	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	47	454
Electivas Ambulatorias	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	18	194
De Emergencia para Hospitalización	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	37	411
De Emergencia Ambulatoria	1	2	1	1	1	2	1	1	2	1	1	2	16

Fuente de Datos: SPME

6.3 Servicios Intermedios 2024

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Intermedios													
Diagnostico													
Imagenología													
Radiografías	1,166	1,166	1,166	1,166	1,166	1,166	1,166	1,166	1,166	1,166	1,166	1,174	14,000
Ultrasonografías	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	4,200
Otros Procedimientos Diagnósticos													
Electrocardiogramas	458	458	458	458	458	458	458	458	458	458	458	462	5,500
Electroencefalogramas	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	87	1,000
Espirometrías	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	24	200
Tratamiento y Rehabilitación													
Cirugía Menor	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	212	2,500
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,337	40,000
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,674	320,000
Recetas Dispensadas de Hospitalización	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	150,000
Trabajo Social													
Casos Atendidos	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750	45,000

Fuente de Datos: SPME



MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2024

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Intermedios													
Diagnostico													
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre													
Hematología													
Consulta Externa	850	850	850	850	850	850	850	850	850	850	850	850	10,200
Hospitalización	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,337	16,000
Emergencia	1,291	1,291	1,291	1,291	1,291	1,291	1,291	1,291	1,291	1,291	1,291	1,299	15,500
Referido / Otros	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	228
Inmunología													
Consulta Externa	666	666	666	666	666	666	666	666	666	666	666	674	8,000
Hospitalización	574	574	574	574	574	574	574	574	574	574	574	582	6,896
Emergencia	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	424	5,000
Referido / Otros	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1,800
Bacteriología													
Consulta Externa	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200
Hospitalización	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	337	4,000
Emergencia	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1,500
Referido / Otros	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	74	800
Parasitología													
Consulta Externa	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	24	200
Hospitalización	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	74	800
Emergencia	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	96	1,108
Referido / Otros	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	12	100
Bioquímica													
Consulta Externa	6,916	6,916	6,916	6,916	6,916	6,916	6,916	6,916	6,916	6,916	6,916	6,924	83,000
Hospitalización	5,333	5,333	5,333	5,333	5,333	5,333	5,333	5,333	5,333	5,333	5,333	5,337	64,000
Emergencia	5,833	5,833	5,833	5,833	5,833	5,833	5,833	5,833	5,833	5,833	5,833	5,837	70,000
Referido / Otros	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	33	308
Banco de Sangre													
Consulta Externa	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216	224	2,600
Hospitalización	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	337	4,000
Emergencia	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	187	2,200
Referido / Otros	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	24	200
Urianálisis													
Consulta Externa	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	74	800
Hospitalización	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	141	1,604
Emergencia	316	316	316	316	316	316	316	316	316	316	316	324	3,800
Referido / Otros	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	300

Fuente de Datos: SPME

6.4 Servicios Generales 2024

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Generales													
Alimentación y Dietas													
Hospitalización													
Medicina	660	660	660	660	660	660	660	660	660	660	660	668	7,928
Cirugía	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	224	2,677
Ginecología	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	504	6,004
Obstetricia	730	730	730	730	730	730	730	730	730	730	730	735	8,765
Pediatría	282	282	282	282	282	282	282	282	282	282	282	290	3,392
Neonatología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Psiquiatría	6,294	6,294	6,294	6,294	6,294	6,294	6,294	6,294	6,294	6,294	6,294	6,294	75,530
Otros (Convenios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lavandería													
Hospitalización													
Medicina	4,275	4,275	4,275	4,275	4,275	4,275	4,275	4,275	4,275	4,275	4,275	4,280	51,305
Cirugía	1,450	1,450	1,450	1,450	1,450	1,450	1,450	1,450	1,450	1,450	1,450	1,451	17,401
Ginecología	4,497	4,497	4,497	4,497	4,497	4,497	4,497	4,497	4,497	4,497	4,497	4,497	53,964
Obstetricia	9,041	9,041	9,041	9,041	9,041	9,041	9,041	9,041	9,041	9,041	9,041	9,049	108,500
Pediatría	2,267	2,267	2,267	2,267	2,267	2,267	2,267	2,267	2,267	2,267	2,267	2,268	27,205
Neonatología	1,605	1,605	1,605	1,605	1,605	1,605	1,605	1,605	1,605	1,605	1,605	1,613	19,268
Psiquiatría	43,468	43,468	43,468	43,468	43,468	43,468	43,468	43,468	43,468	43,468	43,468	43,470	521,618
Otros (Convenios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Consulta													
Consulta Médica General	365	365	365	365	365	365	365	365	365	365	365	371	4,386
Consulta Médica Especializada	3,448	3,448	3,448	3,448	3,448	3,448	3,448	3,448	3,448	3,448	3,448	3,456	41,384
Emergencias													
Emergencias	3,900	3,900	3,900	3,900	3,900	3,900	3,900	3,900	3,900	3,900	3,900	3,910	46,810
Mantenimiento Preventivo													
Números de Orden	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	62	700
Transporte													
Kilómetros Recorridos	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,674	80,000

Fuente de Datos: SPME

6.5 Compromisos de gestión 2024

Indicadores de Gestión de Actividades Hospitalarias	
Tiempo promedio de espera para consulta de medicina especializada (días)	Meta 2024
Medicina Interna	30
Cirugía	30
Ginecología	30
Obstetricia	1
Pediatría	30
Psiquiatría	1
Cirugía electiva	Meta 2024
Porcentaje de Cirugías electivas canceladas	5
Tiempo promedio de espera para cirugía electiva (Días)	60
Porcentaje de cesáreas	Meta 2024
Porcentaje de Cesáreas	20
Porcentaje de infecciones nosocomiales	Meta 2024
Porcentaje infecciones intrahospitalarias	2
Pacientes recibidos de otras instituciones	Meta 2024
Número total de pacientes recibidos para atención de Consulta Médica Especializada	500
Número total de pacientes recibidos para la atención del Parto	200
Número total de pacientes recibidos para Hospitalización No Quirúrgica	100
Número total de pacientes recibidos para la realización de procedimientos quirúrgicos	50
Número total de pacientes recibidos de otras Instituciones	850
Pacientes referidos a otras instituciones	Meta 2024
Número total de pacientes referidos para atención de Consulta Médica Especializada	350
Número total de pacientes referidos para la atención del Parto a niveles superiores	100
Número total de pacientes referidos para Hospitalización No Quirúrgica	80
Número total de pacientes referidos para la realización de procedimientos quirúrgicos	100
Número total de pacientes referidos a otras Instituciones	630
Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)	Meta 2024
Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)	95