



MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL “SAN PEDRO” USULUTAN

PLAN OPERATIVO ANUAL

2014



HOSPITAL NACIONAL SAN PEDRO USULUTAN /-

Datos Generales del Hospital.

Nombre de la Dependencia

Que Programa:

Hospital Nacional Usulután US "San Pedro"

Dirección:

Final Calle Federico Penado salida a San Salvador, Usulután.

:

Teléfono/Fax :

26333837, 26338850

E-mail:

ceportillo@salud.gob.sv, jchicas@salud.gob.sv

Nombre del Director:

Dr. Carlos Elías Portillo Lazo

Fecha de Aprobación de la POA 2014

: _____/_____/_____

Dr. Carlos Elías Portillo Lazo
Director del Hospital Nacional
San Pedro Usulután.

Dr. Julio Oscar Robles Ticas
Director Nacional de Hospitales
Ministerio de Salud.

INDICE

Pág.

1. Introducción.....	1
2. Generalidades o características de organización y funcionamiento.....	2-4
3. Diagnostico situacional.....	5-14
4. Objetivos generales.....	17
5. Programas de actividades asistenciales.....	18-22
6. Programación de actividades de gestión.....	23-25

INTRODUCCIÓN

El presente Plan Operativo del Hospital Nacional San Pedro, está enmarcado en las prioridades de salud, establecido en el documento “**Construyendo la Esperanza, estrategias y recomendaciones en salud 2009 – 2014**”, así mismo se ha considerado los compromisos internacionales suscritos por el Gobierno de El Salvador, tales como los Objetivos de Desarrollo del Milenio y los Indicadores de la Cuenta del reto del Milenio.

El Plan Anual Operativo es el esfuerzo conjunto del equipo multidisciplinario del Hospital San Pedro, quien en base a capacidad instalada, datos históricos y disposición de recursos humanos y materiales realizaron las metas individuales de cada disciplina, con el propósito de que se adquiriera el compromiso para su realización.

En este sentido el Plan está enfocado en el mejoramiento de la calidad de atención que se presta a través del fortalecimiento de la capacidad de gestión en el marco del funcionamiento de redes integrales de salud.

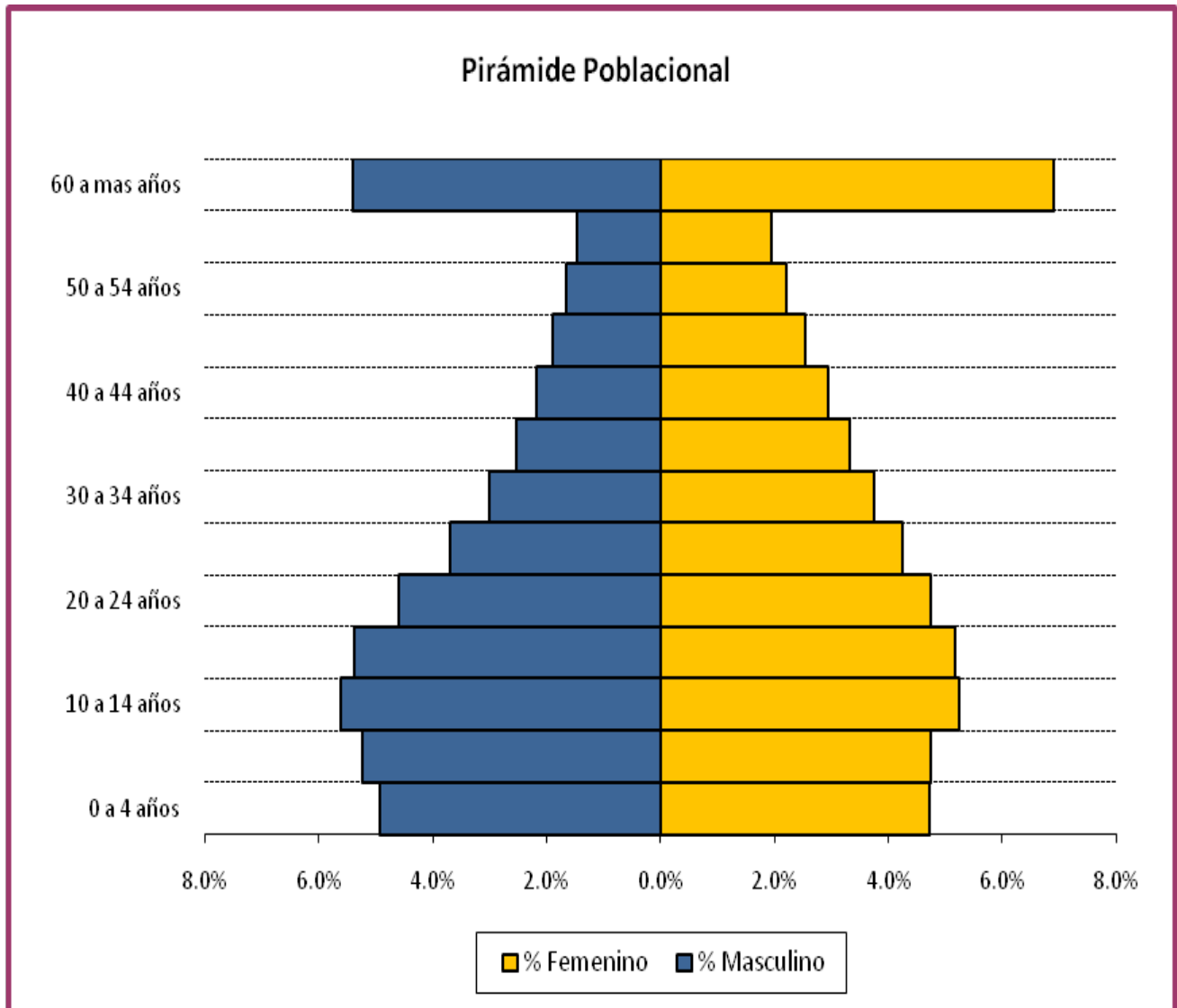
MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2014

Características de organización y funcionamiento del Hospital

HOSPITAL		HOSPITAL NACIONAL SAN PEDRO USulután	
MISIÓN		Brindar atención de prevención, promoción, curación y rehabilitación al individuo, la familia y la comunidad con eficiencia, eficacia, equidad, calidad y calidez humana en armonía con el medio ambiente y una efectiva coordinación con el sistema Básico de	
VISIÓN		lograr ser una institución de salud donde el hospital proporcione exclusivamente atención de segundo nivel con eficiencia, eficacia, equidad, calidad y calidez con un personal motivado y comprometido con los propósitos de la institución	
OBJETIVO GENERAL	1	Gestión oportuna de recursos para mejorar la capacidad de respuesta de la red de establecimientos de provisión de los servicios de salud.	
OBJETIVOS ESPECIFICOS	1	fortalecer la red integrada e integral de salud	
	2	garantizar la eficiencia en la distribución y ejecución del presupuesto asignado y votado	
	3	acortar tiempos de espera en consulta de especialidad	
	4	acortar tiempos de espera en cirugía electivas	
	5	realizar monitoreo y evaluación de las realizaciones de las actividades programadas	
FUNCIONES PRINCIPALES	7	garantizar el abastecimiento oportuno de medicamentos e insumos	
	1	garantizar la eficiente gestión de los recursos para la provisión de los servicios de salud	
	2	socializar política, leyes, normas, reglamentos, normas técnicas sanitarias y administrativas	
	3	Asesorar, evaluar y controlar las acciones para el logro de los objetivos y metas propuestas	
	4	controlar los recursos humanos, materiales y financiero asignados para el funcionamiento de cada área	
	5	velar por la conservación y mantenimiento de las instalaciones y equipos correspondientes	
	7	vigilar y mantener el abastecimiento adecuado periódico de suministros médicos y no médicos	
	9	coordinar con las entidades correspondientes las acciones que contribuyan a brindar soluciones integrales a problemas de salud y sus factores condicionantes	
		10	

POBLACIÓN META ESTRATIFICADA

0 - 4		5 A 9		10 A 14		15 A 19		20 A 24		25 A 29		30 A 34		35 A 39		40 A 44		45 A 49		50 A 54		55 A 59		60 A 64		65 A 69		70 A 74		75 A 79		80 A 84		85 A 89		90 A 94	
M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
3694	3512	3874	3.465	4.190	4014	4050	4055	3540	3803	2941	3441	2475	3090	2132	2771	1844	2463	1595	2126	1355	1836	1151	1589	981	1379	832	1186	695	976	561	750	409	542	267	363	149	220
626	597	665	622	729	675	699	666	592	603	465	525	360	466	295	412	264	347	231	296	202	259	181	234	161	213	151	182	136	146	106	115	75	85	48	55	25	35
320	312	331	314	347	326	334	310	285	285	221	266	174	244	153	217	133	194	118	166	101	139	89	118	81	102	74	87	63	73	50	58	38	44	27	30	18	19
691	678	811	725	946	801	926	783	762	678	552	553	404	445	329	364	273	316	234	278	210	242	189	220	183	193	173	160	148	130	119	97	89	67	58	47	28	31
657	617	658	618	700	664	684	645	599	591	487	527	388	470	306	426	248	382	223	329	206	284	184	253	163	219	144	180	113	150	84	121	62	87	38	61	16	41
277	272	315	287	344	319	326	313	273	279	215	240	172	202	137	171	112	143	90	125	81	106	79	83	65	66	48	53	34	44	28	33	23	25	16	18	8	12
854	867	924	873	1.018	926	980	910	838	835	666	746	533	663	444	587	384	518	340	449	308	391	286	346	261	313	230	280	193	239	156	192	117	145	85	95	53	59
652	632	658	618	643	662	608	635	519	581	422	520	351	464	301	417	263	365	227	311	191	263	157	226	130	194	106	166	88	137	76	104	57	82	36	60	22	40
1095	1003	1174	1.013	1.193	1048	1104	1018	917	940	708	851	567	754	495	644	427	561	364	495	315	438	280	386	255	331	234	274	201	226	154	187	111	143	74	97	44	59
481	436	533	444	563	487	527	484	434	441	334	386	291	338	221	296	191	270	174	247	172	221	173	202	171	188	162	169	138	146	104	118	66	89	45	59	27	35
682	686	717	703	758	757	725	741	631	660	515	591	417	507	344	466	298	422	274	366	244	318	207	293	188	264	186	227	164	195	133	158	98	115	62	77	33	46
10029	9612	10660	9.682	11.431	10679	10963	10560	9390	9696	7526	8646	6132	7643	5157	6771	4437	5981	3870	5188	3385	4497	2976	3950	2639	3462	2340	2964	1973	2462	1571	1933	1145	1424	756	962	423	597

PIRÁMIDE POBLACIONAL

CARACTERISTICA DE LOS RECURSOS HUMANOS

Departamento	Cantidad de Recurso
Dirección	4
Auditoría Interna	1
Jurídica	2
Enfermería	198
Financiero Contable	7
Médicos Residente	24
Adquisición de Contratación	7
Recursos Humanos	7
Psicología	3
Informática	2
División Administrativo	5
Estadística y Documento Médico	26
Lavandería y Costurería	11
Mantenimiento	14
Almacén	7
Fisioterapia	9
Trabajo Social	3
Radiografía y Ultrasonografía	17
Médicos de Emergencia	7
Médico Gineco Obstetra	10
Odontología	1
Médicos Servicio Ambulatorio(Consulta Externa)	41
Médico de Servicio Hospitalario(Sala de Operaciones)	8
Servicios Generales(Limpieza)	33
Alimentación y Dieta	15
Servicios Hospitalización	4
Laboratorio Clínico	27
Farmacia	10
Anestesia	15
Médicos de Servicio de Pediatría	2
Conmutador	6
Motorista	11
Dibujo e Impresión	1
Activo Fijo	1
Saneamiento Ambiental	1

DIAGNOSTICO INTERNO

CAMAS

Dotación de Camas

Las camas que se muestran estan relacionadas a los servicios de hospitalización que se seleccionaron en la Apertura Programática.

Cama Censable		
Servicio Hospitalario	Número de camas Año 2012	Número de camas Año 2013
Especialidades Básicas		
Cirugía	30	30
Ginecología	0	0
Medicina Interna	30	30
Obstetricia	40	40
Pediatría	30	30
Sub Especialidades		
Sub Especialidades de Pediatría		
Neonatología	8	8
Cama No Censable		
Servicio Hospitalario	Número de camas Año 2012	Número de camas Año 2013
Otros Egresos		
Emergencia	0	0

QUIROFANO

Dotación de Quirófanos

Dotación de Quirófano								
Concepto	Año 2012				Año 2013			
	Existentes	Funcionando	No. total horas diarias programadas para Cirugía Electiva	No. total horas diarias programadas para Cirugía Emergencia	Existentes	Funcionando	No. total horas diarias programadas para Cirugía Electiva	No. total horas diarias programadas para Cirugía Emergencia
Quirófano General	2	2	14.00	0.00	2	2	14.00	0.00
Quirófano de Gineco Obstetricia	1	1	7.00	24.00	1	1	7.00	0.00
Quirófano Emergencia	1	1	0.00	24.00	1	1	0.00	24.00
Quirófano Pediátrico	0	0	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00

CONSULTORIOS

Dotación de Consultorios

Dotación de Consultorios Consulta Externa						
Concepto	Año 2012			Año 2013		
	Existentes	Funcionando	No. total horas diarias utilización real de consultorios funcionando	Existentes	Funcionando	No. total horas diarias utilización real de consultorios funcionando
Medicina General	1	1	7.00	1	1	7.00
Especialidades Medicina	2	2	16.00	2	2	14.00
Especialidades Cirugia	1	1	7.00	1	1	7.00
Especialidades de Pediatría	2	2	14.00	2	2	14.00
Especialidades Gineco Obstetricia	2	2	14.00	2	2	14.00
Psiquiatría	1	1	7.00	1	1	7.00

Dotación de Consultorios Consulta Emergencia						
Concepto	Año 2012			Año 2013		
	Existentes	Funcionando	No. total horas diarias utilización real de consultorios funcionando	Existentes	Funcionando	No. total horas diarias utilización real de consultorios funcionando
Medicina General	1	1	24.00	1	1	24.00
Especialidades Medicina	1	1	24.00	1	1	24.00
Especialidades Cirugia	1	1	24.00	1	1	24.00
Especialidades Pediatría	1	1	24.00	1	1	24.00
Especialidades Gineco Obstetricia	1	1	24.00	1	1	24.00
Psiquiatría	1	1	8.00	1	1	8.00

Dotación de Consultorios Consulta Odontologica						
Concepto	Año 2012			Año 2013		
	Existentes	Funcionando	No. total horas diarias utilización real de consultorios funcionando	Existentes	Funcionando	No. total horas diarias utilización real de consultorios funcionando
Odontología	1	1	4.00	1	1	4.00

EQUIPAMIENTO HOSPITALARIO

EQUIPO MEDICINA FISICA Y REHABILITACION	15	EQUIPO DE ODONTOLOGIA	7
Baño de Parafina	1	Amalgamador	1
Calentador de compresas	1	Compresor dental	1
Colchoneta para Gimnasio	1	Equipo de rayos X dental	1
Enfriador de compresas	1	Lampara de fotocurado	1
Estimulador Eléctrico Neuromuscular	1	Reveladora de películas de rayos X dental	1
Lámpara Infrarroja	2	Unidad odontológica	1
TENS	2	Unidad para Profilaxis para Remover Cálculo Dental.	1
Tina para Hidroterapia de Brazos	1	EQUIPO PARA ORTOPEDIA	1
Tina para Hidroterapia de Piernas	1	Cortadora de Yeso	1
Unidad de Diatermia	1	EQUIPO PARA LABORATORIO CLINICO Y BANCO DE SANGRE	47
Unidad de Ultrasonido para Fisioterapia	1	Agitador de tubos	1
Vibrador para Fisioterapia	2	Agitador Magnético	1
MESAS Y LAMPARAS QUIRURGICAS	19	Agitador para bolsa de sangre	3
Lámpara para sala de partos	4	Balanza de dos platos	1
Lámpara quirúrgica de pedestal	1	Balanza Electrónica de Precisión	1
Lámpara Quirúrgica para Cirugía Mayor	4	Baño de Calor Seco	2
Lámpara Quirúrgica para Cirugía Menor	1	Campana de extracción para laboratorio	1
Mesa para Cirugía Gineco-Obstétrica	1	Centrífuga	3
Mesa para Cirugía Mayor	3	Centrifuga para serología	1
Mesa para Cirugía Menor	2	Contador Diferencial de Células	1
Mesa para partos	3	Contómetro para laboratorio clínico	1
EQUIPO DE RADIODIAGNOSTICO Y COMPLEMENTARIOS	35	Cronómetro	2
Estación de Visualización e Impresión de Imágenes Médicas	1	Escurreidor de Tubos	2
Marcador para Rayos X	1	Estufa de Calor Seco	1
Negatoscopio de 1 cuerpo	15	Incubadora a 37° C	1

Negatoscopio de 2 cuerpos	10	Lámpara de tpeo de sangre	1
Negatoscopio de 4 cuerpos	1	Mechero de Bunsen	3
Reveladora automática de películas radiográficas	1	Medidor de PH	1
Unidad Radiográfica con Fluoroscopia Digital	1	Mezclador de tubos hematologicos	1
Unidad Radiográfica Digital	1	Microcentrifuga	2
Unidad Radiográfica para Mamografía	1	Micropipetas automáticas	2
Ultrasonografia	1	Microscopio para laboratorio clínico	5
Rayos x Movil	1	Plato Caliente con agitador	3
Ultra sonógrafo de uso general	1	Reloj múltiple con intervalos	3
EQUIPO DE MONITORIZACION, VENTILACION Y ANESTESIA	10	Rotador	1
Máquina de anestesia con 1 vaporizador	1	Rotador Serológico	1
Máquina de Anestesia con 2 vaporizadores	2	Sellador de bolsas de sangre	1
Monitor de Signos Vitales Neonatal tipo 1	1	Termómetro ambiental	1
Monitor de Signos Vitales tipo 1	3	EQUIPO PARA NEUMOLOGIA	118
Monitor Materno-Fetal	1	Flujometro para oxígeno	113
Oxímetro de pulso portátil	1	Nebulizador flujometro con calentador	2
Ventilador de Transporte	1	Nebulizador para terapia respiratoria	3
EQUIPO DE OPTICA MEDICA	2	EQUIPO DE ASPIRACION	41
Laparoscopia	1	Aspirador de secreciones neonatal	5
Laparoscopio para Control de fertilidad	1	Aspirador de secreciones para adultos	21
EQUIPO PARA PATOLOGIA Y MORGUE	1	Aspirador de succión continua	3
Cámara refrigerante para tres cadáveres	1	Aspirador Quirúrgico	5
EQUIPO DE ELECTROMEDICINA	13	Aspirador Torácico	3
Desfibrilador-monitor	3	Aspirador Uterino	2
Electrocardiógrafo de tres canales	5	Extractor eléctrico de leche	2
Electrocauterio	2	EQUIPO DE REFRIGERACION	28
Sistema de banda sin fin para Pruebas de Esfuerzo	1	Congelador a -20° C	1
Unidad de Electrocirugía	2	Congelador horizontal para alimentos	1
EQUIPO DE TRATAMIENTO INFANTIL	14	Refrigerador	6
Campana Cefálica	4	Refrigerador para banco de sangre	2
Cuna de calor radiante	2	Refrigerador para biológicos	1
Incubadora infantil	5	Refrigerador para laboratorio	2
Incubadora infantil para Transporte	1	Refrigerador para Medicamentos tipo A	3
Unidad de Fototerapia para recién nacidos	2	Refrigerador para Medicamentos tipo B	12
EQUIPOS ESTERILIZACION Y DESINFECCION	11	EQUIPO MEDICO BASICO	299
Destilador de agua	1	Báscula de plataforma con tallímetro.	15
Esterilizador a Vapor de 18 pies cubicos (con fuente de generación externa)	1	Báscula pediátrica con gabinete e infantómetro	7
Esterilizador a vapor de 18 pies cubicos (con fuente de generacion mixta)	1	Detector de Latido Fetal por Ultrasonido	5
Esterilizador de patos	4	Esfigmomanómetro de mercurio de pared	104
Esterilizador eléctrico de gabinete	1	Esfigmomanómetro de mercurio tipo pedestal	20
Esterilizador eléctrico de mesa	2	Estetoscopio adulto/pediátrico	7
Suavizador de agua (esterilizador eléctrico)	1	Estetoscopio para adultos	19

EQUIPO PARA OFTALMOLOGIA Y ORL	11	Estetoscopio pediátrico/neonatal	8
Oto-oftalmoscopio pediátrico/neonatal	4	Incinerador de Agujas	4
Set de diagnóstico	7	Lampara de cuello de ganso	30
		Lampara de mano	14
		Laringoscopio completo	10
		Laringoscopio neonatal	1
		Laringoscopio para adulto	4
		Laringoscopio pediátrico	1
		Resucitador manual neonatal	5
		Resucitador manual para adultos	20
		Resucitador manual pediátrico	10
		Termómetro auricular digital	14

CONDICIONES DE LA PLANTA FISICA

Tanto las condiciones de la planta física y las instalaciones de agua. Saneamiento, electricidad y comunicaciones (telefónicas e intranet), por ser recientes se encuentran en buen estado, teniendo la necesidad de una bodega para equipo descartados al igual que la infraestructura para la Unidad de Salud Mental.- El sistema de bombeo de agua esta en perfecto estado, contando con 3 bombas, así mismo contamos con una planta de tratamiento de aguas negras, la cual tiene una vida útil de 20 años, el sistema eléctrico satisface mas allá de las necesidades actuales.- Existe la limitación que debido a la situación económica actual, no se ha podido dar el mantenimiento preventivo para todos los equipos.

ANALISIS COMPARATIVO, SERVICIO FINAL DE UTILIZACIÓN

(20012-2013)

CONSULTA EXTERNA (ENERO- DICIEMBRE)

CONSULTA EXTERNA	2012	2013	VARIACION 2011 - 2012	CONCEPTO
MEDICINA GENERAL	10123	3724	-6399	Reducción
ESPECIALIDADES	35330	51406	16076	incremento
EMERGENCIA	44811	53608	8797	incremento
TOTAL	90624	108738	18114	incremento
		90,624	-3,299	Reducción

Fuente. SPME

COMENTARIO: La reducción de la Consulta General se debe a la reducción de médicos de consulta general, dos médicos se acogieron al decreto de retiro voluntario

HOSPITALIZACION: EGRESOS (ENERO – DICIEMBRE)

EGRESOS	2012	2013	VARIACION	CONCEPTO
MEDICINA INTERNA	4022	4674	652	incremento
CIRUGIA	1,794	2453	479	Incremento
GINECOLOGI	530	627	97	Incremento
OBSTETRICIA	4875	6093	1218	Incremento
PEDIATRIA	2544	4522	1978	incremento
NEONATOLOGIA	902	1223	321	Incremento
OTROS	25	32	7	Incremento

TOTAL	14692	19624	4932	Incremento
--------------	-------	-------	------	------------

ATENCION DE PARTO.

PARTOS	2012	2013	VARIACION	CONCEPTO
PARTOS VAGINALES	2309	2282	27	reduccion
PARTO POR CESAREA	1076	1067	9	reduccion
TOTAL	3385	3349	36	reduccion

CIRUGIA MAYOR

CIRUGIA MAYOR	2012	2013	VARIACION	CONCEPTO
ELECTIVA POR HOSPITAL-IZACION	1275	1554	279	incremento
ELECTIVA ambulatoria	390	355	35	reduccion
DE EMERGENCIA POR HOSPITALIZACION	2199	1501	698	reduccion
TOTAL	3,173	3,244	71	Incremento

PERFIL EPIDEMIOLOGICO

1. CAUSAS DE ATENCIONES HOSPITALARIA

CAUSAS DE ATENCIÓN EN CONSULTA EXTERNA:

Las Enfermedades Crónicas han generado una creciente demanda de los servicios de salud, están vinculadas a determinantes socioculturales y estilos de vida, condicionando la aparición de un mayor número de ellas y muertes atribuibles a las mismas. Las Enfermedades Crónicas ocupan un lugar importante en la morbilidad y mortalidad, registrada por el HNSP, tanto en las atenciones ambulatorias como en los egresos hospitalarios; Según lo reportado durante el período 2013, se observó que de las diez primeras causas el 30% de las atenciones en consulta externa corresponde a enfermedades crónicas a la cabeza la hipertensión arterial, obesidad y diabetes mellitus. (Tabla 1).

CAUSAS DE CONSULTA EN EMERGENCIAS:

Dentro de las primeras 10 causas específicas de consulta en emergencias, brindadas en el HNSP para el 2013, se encuentran: infección de vías urinarias, diarrea y gastroenteritis, abdomen agudo, contracciones primarias inadecuadas, rinofaringitis aguda, otras infecciones agudas de sitios múltiples de las vías respiratorias superiores, infección no especificada de las vías urinarias en el embarazo, bronquitis aguda, no especificada, neumonía e hipertensión esencial. El 59% de las consultas fueron hechas por mujeres y los principales motivos de consulta en este grupo fueron las infecciones de vías urinarias, contracciones primarias inadecuadas, diarrea y gastroenteritis. (tabla 2).

MORBILIDAD GENERAL:

En 2013 el HNSP registró 19,354 egresos hospitalarios, siendo la primera causa de egreso el parto único espontáneo, sin embargo el componente madre-hijo y las complicaciones que entorno a el se den, es la que mayor cantidad de egresos registra, constituyendo el 40% entre las 10 primeras causas; 30% le corresponde a las enfermedades infecciosas transmisibles entre las que están neumonía, diarrea de presunto origen infeccioso y bronquitis aguda y bronquiolitis aguda; la diabetes mellitus es la enfermedad crónica que mas egresos produce. (tabla 3).

MORTALIDAD GENERAL:

En 2013 el HNSP certificó 158 muertes; de las 10 primeras causas de muertes, 7 corresponden a enfermedades no transmisibles. Las cinco primeras causas de muerte fueron: resto de enfermedades del sistema genitourinario, neumonía, septicemia, enfermedades cerebrovasculares, enfermedades isquémicas del corazón. Las causas de muerte que predominaron en las mujeres fueron neumonía y enfermedad isquémica del corazón, mientras que en el sexo masculino las principales causas de muerte fueron enfermedades del sistema genitourinario y septicemia, (tabla 4).

Tabla 1. Principales causas de consulta utilizando la lista de morbilidad por causa específica en disgregada por sexo en consulta externa del HNRP, enero a diciembre 2013.

N°	Causas	Masculino	Femenino	Total	Tasa
1	Hipertensión esencial (primaria) (I10)	857	630	4487	72.57
2	Obesidad, no especificada (E66.9)	251	1183	1434	23.19
3	Diabetes mellitus no insulino dependiente, con complicaciones no especificadas (E11.8)	314	1002	1316	21.28
4	Trastornos del riñón y el uréter, no especificado (N28.9)	860	382	1242	20.09
5	Enfermedad por virus de la inmunodeficiencia humana [VIH] sin otra especificación (B24)	635	596	1231	19.91
6	Cuidado posterior a la cirugía, no especificado (Z48.9)	256	944	1200	19.41
7	Síndrome nefrítico crónico, no especificada (N03.9)	532	258	790	12.78
8	Úlcera de miembro inferior, no clasificada en otra parte (L97)	289	497	786	12.71
9	Leiomioma del útero, sin otra especificación (Z04.8)	0	731	731	11.82
10	Examen y observación por otras razones especificadas (Z04.8)	179	512	691	11.18
	DEMÁS CAUSAS	12554	25646	38200	617.85
	TOTALES	16727	35381	52108	842.79

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea-SIMMOW, 2013

Tabla 2. Principales causas de consulta utilizando la lista de morbilidad por causa específica en disgregada por sexo en consulta de emergencias del HNRP, enero-diciembre 2013.

N°	Causas	Masculino	Femenino	Total	Tasa
1	Infección de vías urinarias, sitio no especificado (N39.0)	914	2094	3008	48.65
2	Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso (A09)	1426	1495	2921	47.24
3	Abdomen agudo (R10.0)	673	1045	1718	27.79
4	Contracciones primarias inadecuadas (O62.0)	0	1513	1513	24.47
5	Rinofaringitis aguda [resfriado común] (J00)	723	759	1482	23.97
6	Otras infecciones agudas de sitios múltiples de las vías respiratorias superiores (J06.8)	591	657	1248	20.19
7	Infección no especificada de las vías urinarias	0	1152	1152	18.63

	en el embarazo (O23.4)				
8	Bronquitis aguda, no especificada(J20.9)	597	529	1126	18.21
9	Neumonía, no especificada (J18.9)	601	496	1097	17.74
10	Hipertensión esencial (primaria) (I10)	302	651	953	15.41
	DEMÁS CAUSAS	15908	21481	37390	604.74
	TOTALES	21735	31872	53608	867.05

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea-SIMMOW, 2013

Tabla 3. Lista internacional de morbilidad disgregada por sexo, reportadas por HNSP, enero-diciembre 2013.

N°	Causas	Masculi no	Femenin o	Total	Tasa Letalida d
1	Parto único espontáneo	0	2274	2274	0
2	Otra atención materna relacionada con el feto y con la cavidad amniótica, y con posibles problemas del parto	0	1585	1585	0
3	Otras complicaciones del embarazo y del parto	0	1157	1157	0
4	Neumonía	562	400	962	1.66
5	Otras enfermedades del sistema urinario	348	524	872	1.15
6	Diarrea de presunto origen infeccioso(A09)	458	390	848	0.12
7	Bronquitis aguda y bronquiolitis aguda	431	338	770	0
8	Diabetes mellitus	174	458	642	0.78
9	Enfermedades del apéndice	241	184	425	0
10	Complicaciones relacionadas principalmente con el puerperio y otras afecciones obstétricas no clasificadas en otra parte	0	402	402	0
	DEMÁS CAUSAS	4428	4988	9417	0
	TOTALES	6642	12710	19354	0

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea-SIMMOW, 2013

Tabla 4. Lista internacional de mortalidad disgregada por sexo, reportadas por HNSP, enero-diciembre 2013.

N°	Causas	Masculi no	Femeni no	Total	Tasa
1	Resto de enfermedades del sistema genitourinario (N17-N98)	14	7	21	0.34
2	Neumonía (J12-J18)	8	8	16	0.26
3	Septicemia, no especificada (A40-A41)	9	7	16	0.26
4	Enfermedades cerebrovasculares (160-169)	4	7	11	0.18
5	Enfermedades isquémicas del corazón (120-125)	2	8	8	0.13
6	Enfermedades del hígado (K70-K76)	6	2	8	0.13
7	Resto de enfermedades del sistema respiratorio (J00,J06,J30,J39,J60,J98)	5	3	8	0.13
8	Enfermedades crónicas de las vías respiratorias	2	3	5	0.08

	inferiores (J40-J47)				
9	Diabetes Mellitus (E10-E14)	0	5	5	0.08
10	Enfermedades renales, glomerulares y tubulointersticiales (N00-N15)	5	0	5	0.08
	DEMÁS CAUSAS	31	24	55	0.89
	TOTALES	86	72	158	2.56

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea-SIMMOW, 2013

DIAGNOSTICO EXTERNO

AMENAZA	DESCRIPCION DE LA AMENAZA	ELEMENTO EXPUESTO	FACTORES DE VULNERABILIDAD	PROBABLES DAÑOS
Incendio en los alrededores del hospital	Un incendio debido a un mal sistema Eléctrico, o una explosión de la gasolinera.	Personas Medio ambiente Sistema de comunicación. Economía	Contaminación Falta de simulacros ante un evento. Ubicación de asentamientos humanos.	Pérdida de vidas humanas. Daño a infraestructura. Contaminación. Enfermedades respiratorias.
Terremoto	Daños a la infraestructura hospitalaria, equipos médicos e interrupción de líneas vitales, afectando su capacidad funcional.	Personas Infraestructura. Economía Medio ambiente	Contaminación. Poca disponibilidad de recursos económicos. Viviendas mal ubicadas.	Pérdida de vidas humanas. Daños a la salud. Contaminaciones. Destrucción de viviendas
Inundación por tormenta tropical.	Un proceso muy complejo donde se generan diversos elementos, destrucción de viviendas, afectación de viviendas y pérdida de vidas humanas.	Personas. Destrucción de infraestructura. Economía. Sistema de comunicación.	Contaminación. Deforestación del lugar. Poca disponibilidad de recursos económicos. Factores ideológicos y culturales.	Destrucción de viviendas. Pérdida de vidas humanas. Daños a la salud, incremento en la demanda de los servicios de emergencia
Accidentes de Transito	Imprudencia de conductores y falta de señalización vial.	Personas Economía Medio Ambiente	Carreteras en mal estado Aumento del flujo de vehículos Conducción temeraria	Perdidas de vida Discapacidades Trastornos emocionales

AMENAZAS EXTERNAS

CONDICIONES	PROBABLES ENFERMEDADES
<ul style="list-style-type: none"> - Factores socioculturales y educativos. - Falta de agua potable, en comunidades rurales - Contaminación del aire, agua, ríos y quebradas. - Violencia social, factores económicos y desempleo. - Falta de semáforos y señalización vial. - Erupción volcánica. 	<p>Infecciones gastro intestinales, hongos</p> <p>Falta de hábitos higiénicos</p> <p>Enfermedades vectorizadas</p> <p>Infecciones Urinarias y Gastrointestinales.</p> <p>Infecciones de Vías Respiratorias, exacerbación de cuadro crónicos.</p> <p>Trastornos psicológicos, ansiedad, drogadcción, alcoholismo, violencia intrafamiliar y otras enfermedades psicológicas.</p> <p>Accidentes de tránsito.</p> <p>Enfermedades Dérmicas y vías aereas superiores</p>

OBJETIVOS GENERALES DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2014

En el marco con la Política Nacional de Salud, Plan Quinquenal de Desarrollo 2010 – 2014 y Objetivos del Milenio

- Continuar con el fortalecimiento del ejercicio de la rectoría y formulación de políticas y planes de salud.
- Control de las enfermedades transmisibles y no transmisibles con énfasis en la población de pobreza y pobreza extrema.
- Generar las condiciones para el mejoramiento de la eficiencia y calidad de los servicios de salud brindados a la población.
- Reducir la mortalidad materna y neonatal con énfasis en la población más vulnerable.
- Gestión oportuna de recursos humanos, financieros insumos y medicamentos para mejorar la capacidad de respuesta del hospital en la provisión de servicios de salud.

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Noviembre			Diciembre			Total					
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.						
Servicios Finales																																										
Egresos Hospitalarios																																										
Especialidades Básicas																																										
Cirugía	193	0	0%	193	0	0%	193	0	0%	193	0	0%	193	0	0%	193	0	0%	193	0	0%	193	0	0%	193	0	0%	193	0	0%	193	0	0%	203	0	0%	2,326	0	0%			
Ginecología	68	0	0%	68	0	0%	68	0	0%	68	0	0%	68	0	0%	68	0	0%	68	0	0%	68	0	0%	68	0	0%	68	0	0%	68	0	0%	79	0	0%	827	0	0%			
Medicina Interna	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	263	0	0%	3,079	0	0%			
Obstetricia	347	0	0%	347	0	0%	347	0	0%	347	0	0%	347	0	0%	347	0	0%	347	0	0%	347	0	0%	347	0	0%	347	0	0%	347	0	0%	356	0	0%	4,173	0	0%			
Pediatría	275	0	0%	275	0	0%	275	0	0%	275	0	0%	275	0	0%	275	0	0%	275	0	0%	275	0	0%	275	0	0%	275	0	0%	275	0	0%	275	0	0%	3,300	0	0%			
Sub Especialidades																																										
Sub Especialidades de Pediatría																																										
Neonatología	99	0	0%	99	0	0%	99	0	0%	99	0	0%	99	0	0%	99	0	0%	99	0	0%	99	0	0%	99	0	0%	99	0	0%	99	0	0%	99	0	0%	105	0	0%	1,194	0	0%
Partos																																										
Partos vaginales	191	0	0%	191	0	0%	191	0	0%	191	0	0%	191	0	0%	191	0	0%	191	0	0%	191	0	0%	191	0	0%	191	0	0%	191	0	0%	191	0	0%	199	0	0%	2,300	0	0%
Partos por Cesáreas	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	87	0	0%	1,000	0	0%
Cirugía Mayor																																										
Electivas para Hospitalización	116	0	0%	116	0	0%	116	0	0%	116	0	0%	116	0	0%	116	0	0%	116	0	0%	116	0	0%	116	0	0%	116	0	0%	116	0	0%	116	0	0%	124	0	0%	1,400	0	0%
Electivas Ambulatorias	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	49	0	0%	500	0	0%
De Emergencia para Hospitalización	125	0	0%	125	0	0%	125	0	0%	125	0	0%	125	0	0%	125	0	0%	125	0	0%	125	0	0%	125	0	0%	125	0	0%	125	0	0%	125	0	0%	125	0	0%	125	0	0%
De Emergencia Ambulatoria	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	120	0	0%
Medicina Crítica																																										
Unidad de Emergencia																																										
Admisiones	642	0	0%	642	0	0%	642	0	0%	642	0	0%	642	0	0%	642	0	0%	642	0	0%	642	0	0%	642	0	0%	642	0	0%	642	0	0%	642	0	0%	648	0	0%	7,710	0	0%
Transferencias	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	256	0	0%	264	0	0%	3,080	0	0%
Unidad de Máxima Urgencia																																										
Admisiones	468	0	0%	468	0	0%	468	0	0%	468	0	0%	468	0	0%	468	0	0%	468	0	0%	468	0	0%	468	0	0%	468	0	0%	468	0	0%	468	0	0%	469	0	0%	5,617	0	0%
Transferencias	245	0	0%	245	0	0%	245	0	0%	245	0	0%	245	0	0%	245	0	0%	245	0	0%	245	0	0%	245	0	0%	245	0	0%	245	0	0%	245	0	0%	250	0	0%	2,945	0	0%

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Noviembre			Diciembre			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.						
Servicios Intermedios																																							
Diagnostico																																							
Imagenología																																							
Fluoroscopias	11	0	0%	11	0	0%	11	0	0%	11	0	0%	11	0	0%	11	0	0%	11	0	0%	11	0	0%	11	0	0%	11	0	0%	14	0	0%	135	0	0%			
Radiografías	2,851	0	0%	2,851	0	0%	2,851	0	0%	2,851	0	0%	2,851	0	0%	2,851	0	0%	2,851	0	0%	2,851	0	0%	2,851	0	0%	2,851	0	0%	2,859	0	0%	34,220	0	0%			
Ultrasonografías	1,533	0	0%	1,533	0	0%	1,533	0	0%	1,533	0	0%	1,533	0	0%	1,533	0	0%	1,533	0	0%	1,533	0	0%	1,533	0	0%	1,533	0	0%	1,540	0	0%	18,403	0	0%			
Mamografías Diagnósticas	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	35	0	0%	299	0	0%			
Mamografías de Tamisaje	44	0	0%	44	0	0%	44	0	0%	44	0	0%	44	0	0%	44	0	0%	44	0	0%	44	0	0%	44	0	0%	44	0	0%	44	0	0%	532	0	0%			
Otros Procedimientos Diagnósticos																																							
Colposcopias	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	456	0	0%			
Electrocardiogramas	140	0	0%	140	0	0%	140	0	0%	140	0	0%	140	0	0%	140	0	0%	140	0	0%	140	0	0%	140	0	0%	140	0	0%	141	0	0%	1,681	0	0%			
Pruebas de Esfuerzo	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	13	0	0%	68	0	0%
Tratamiento y Rehabilitación																																							
Cirugía Menor	228	0	0%	228	0	0%	228	0	0%	228	0	0%	228	0	0%	228	0	0%	228	0	0%	228	0	0%	228	0	0%	228	0	0%	236	0	0%	2,744	0	0%			
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	1,276	0	0%	1,276	0	0%	1,276	0	0%	1,276	0	0%	1,276	0	0%	1,276	0	0%	1,276	0	0%	1,276	0	0%	1,276	0	0%	1,276	0	0%	1,286	0	0%	15,322	0	0%			
Inhaloterapias	5,474	0	0%	5,474	0	0%	5,474	0	0%	5,474	0	0%	5,474	0	0%	5,474	0	0%	5,474	0	0%	5,474	0	0%	5,474	0	0%	5,474	0	0%	5,476	0	0%	65,690	0	0%			
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	20,794	0	0%	20,794	0	0%	20,794	0	0%	20,794	0	0%	20,794	0	0%	20,794	0	0%	20,794	0	0%	20,794	0	0%	20,794	0	0%	20,794	0	0%	20,804	0	0%	249,538	0	0%			
Recetas Dispensadas de Hospitalización	16,134	0	0%	16,134	0	0%	16,134	0	0%	16,134	0	0%	16,134	0	0%	16,134	0	0%	16,134	0	0%	16,134	0	0%	16,134	0	0%	16,134	0	0%	16,138	0	0%	193,612	0	0%			
Terapias Respiratorias	87	0	0%	87	0	0%	87	0	0%	87	0	0%	87	0	0%	87	0	0%	87	0	0%	87	0	0%	87	0	0%	87	0	0%	88	0	0%	1,045	0	0%			
Trabajo Social																																							
Casos Atendidos	2,390	0	0%	2,390	0	0%	2,390	0	0%	2,390	0	0%	2,390	0	0%	2,390	0	0%	2,390	0	0%	2,390	0	0%	2,390	0	0%	2,390	0	0%	2,400	0	0%	28,690	0	0%			

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Noviembre			Diciembre			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.			
Servicios Intermedios																																							
Diagnostico																																							
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre																																							
Hematología																																							
Consulta Externa	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	9,000	0	0%
Hospitalización	3,333	0	0%	3,333	0	0%	3,333	0	0%	3,333	0	0%	3,333	0	0%	3,333	0	0%	3,333	0	0%	3,333	0	0%	3,333	0	0%	3,333	0	0%	3,333	0	0%	3,337	0	0%	40,000	0	0%
Emergencia	1,458	0	0%	1,458	0	0%	1,458	0	0%	1,458	0	0%	1,458	0	0%	1,458	0	0%	1,458	0	0%	1,458	0	0%	1,458	0	0%	1,458	0	0%	1,458	0	0%	1,462	0	0%	17,500	0	0%
Referido / Otros	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	674	0	0%	8,000	0	0%
Inmunología																																							
Consulta Externa	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	99	0	0%	1,100	0	0%
Hospitalización	266	0	0%	266	0	0%	266	0	0%	266	0	0%	266	0	0%	266	0	0%	266	0	0%	266	0	0%	266	0	0%	266	0	0%	266	0	0%	274	0	0%	3,200	0	0%
Emergencia	82	0	0%	82	0	0%	82	0	0%	82	0	0%	82	0	0%	82	0	0%	82	0	0%	82	0	0%	82	0	0%	82	0	0%	82	0	0%	88	0	0%	990	0	0%
Referido / Otros	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	1,200	0	0%
Bacteriología																																							
Consulta Externa	150	0	0%	150	0	0%	150	0	0%	150	0	0%	150	0	0%	150	0	0%	150	0	0%	150	0	0%	150	0	0%	150	0	0%	150	0	0%	150	0	0%	1,800	0	0%
Hospitalización	541	0	0%	541	0	0%	541	0	0%	541	0	0%	541	0	0%	541	0	0%	541	0	0%	541	0	0%	541	0	0%	541	0	0%	541	0	0%	549	0	0%	6,500	0	0%
Emergencia	58	0	0%	58	0	0%	58	0	0%	58	0	0%	58	0	0%	58	0	0%	58	0	0%	58	0	0%	58	0	0%	58	0	0%	58	0	0%	62	0	0%	700	0	0%
Referido / Otros	208	0	0%	208	0	0%	208	0	0%	208	0	0%	208	0	0%	208	0	0%	208	0	0%	208	0	0%	208	0	0%	208	0	0%	208	0	0%	212	0	0%	2,500	0	0%
Parasitología																																							
Consulta Externa	50	0	0%	50	0	0%	50	0	0%	50	0	0%	50	0	0%	50	0	0%	50	0	0%	50	0	0%	50	0	0%	50	0	0%	50	0	0%	50	0	0%	600	0	0%
Hospitalización	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	100	0	0%	1,200	0	0%
Emergencia	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	91	0	0%	99	0	0%	1,100	0	0%
Referido / Otros	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	87	0	0%	1,000	0	0%
Bioquímica																																							
Consulta Externa	2,666	0	0%	2,666	0	0%	2,666	0	0%	2,666	0	0%	2,666	0	0%	2,666	0	0%	2,666	0	0%	2,666	0	0%	2,666	0	0%	2,666	0	0%	2,666	0	0%	2,674	0	0%	32,000	0	0%
Hospitalización	4,166	0	0%	4,166	0	0%	4,166	0	0%	4,166	0	0%	4,166	0	0%	4,166	0	0%	4,166	0	0%	4,166	0	0%	4,166	0	0%	4,166	0	0%	4,166	0	0%	4,174	0	0%	50,000	0	0%
Emergencia	1,833	0	0%	1,833	0	0%	1,833	0	0%	1,833	0	0%	1,833	0	0%	1,833	0	0%	1,833	0	0%	1,833	0	0%	1,833	0	0%	1,833	0	0%	1,833	0	0%	1,837	0	0%	22,000	0	0%
Referido / Otros	1,083	0	0%	1,083	0	0%	1,083	0	0%	1,083	0	0%	1,083	0	0%	1,083	0	0%	1,083	0	0%	1,083	0	0%	1,083	0	0%	1,083	0	0%	1,083	0	0%	1,087	0	0%	13,000	0	0%
Banco de Sangre																																							
Consulta Externa	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	3,000	0	0%
Hospitalización	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	666	0	0%	674	0	0%	8,000	0	0%
Emergencia	166	0	0%	166	0	0%	166	0	0%	166	0	0%	166	0	0%	166	0	0%	166	0	0%	166	0	0%	166	0	0%	166	0	0%	166	0	0%	174	0	0%	2,000	0	0%
Referido / Otros	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	299	0	0%	3,500	0	0%
Urianálisis																																							
Consulta Externa	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	291	0	0%	299	0	0%	3,500	0	0%
Hospitalización	833	0	0%	833	0	0%	833	0	0%	833	0	0%	833	0	0%	833	0	0%	833	0	0%	833	0	0%	833	0	0%	833	0	0%	833	0	0%	837	0	0%	10,000	0	0%
Emergencia	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	750	0	0%	9,000	0	0%
Referido / Otros	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	250	0	0%	3,000	0	0%

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Noviembre			Diciembre			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.						
Servicios Generales																																							
Alimentación y Dietas																																							
Hospitalización																																							
Medicina	800	0	0%	800	0	0%	800	0	0%	800	0	0%	800	0	0%	800	0	0%	800	0	0%	800	0	0%	800	0	0%	800	0	0%	806	0	0%	9,606	0	0%			
Cirugía	1,022	0	0%	1,022	0	0%	1,022	0	0%	1,022	0	0%	1,022	0	0%	1,022	0	0%	1,022	0	0%	1,022	0	0%	1,022	0	0%	1,022	0	0%	1,024	0	0%	12,266	0	0%			
Ginecología	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND			
Obstetricia	1,320	0	0%	1,320	0	0%	1,320	0	0%	1,320	0	0%	1,320	0	0%	1,320	0	0%	1,320	0	0%	1,320	0	0%	1,320	0	0%	1,320	0	0%	1,320	0	0%	1,327	0	0%	15,847	0	0%
Pediatría	739	0	0%	739	0	0%	739	0	0%	739	0	0%	739	0	0%	739	0	0%	739	0	0%	739	0	0%	739	0	0%	739	0	0%	748	0	0%	8,877	0	0%			
Neonatología	117	0	0%	117	0	0%	117	0	0%	117	0	0%	117	0	0%	117	0	0%	117	0	0%	117	0	0%	117	0	0%	117	0	0%	122	0	0%	1,409	0	0%			
Psiquiatría	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND			
Otros (Convenios)	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND			
Lavandería																																							
Hospitalización																																							
Medicina	7,145	0	0%	7,145	0	0%	7,145	0	0%	7,145	0	0%	7,145	0	0%	7,145	0	0%	7,145	0	0%	7,145	0	0%	7,145	0	0%	7,145	0	0%	7,155	0	0%	85,750	0	0%			
Cirugía	11,524	0	0%	11,524	0	0%	11,524	0	0%	11,524	0	0%	11,524	0	0%	11,524	0	0%	11,524	0	0%	11,524	0	0%	11,524	0	0%	11,524	0	0%	11,524	0	0%	11,533	0	0%	138,297	0	0%
Ginecología	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND			
Obstetricia	10,034	0	0%	10,034	0	0%	10,034	0	0%	10,034	0	0%	10,034	0	0%	10,034	0	0%	10,034	0	0%	10,034	0	0%	10,034	0	0%	10,034	0	0%	10,034	0	0%	10,042	0	0%	120,416	0	0%
Pediatría	4,713	0	0%	4,713	0	0%	4,713	0	0%	4,713	0	0%	4,713	0	0%	4,713	0	0%	4,713	0	0%	4,713	0	0%	4,713	0	0%	4,713	0	0%	4,713	0	0%	4,719	0	0%	56,562	0	0%
Neonatología	2,977	0	0%	2,977	0	0%	2,977	0	0%	2,977	0	0%	2,977	0	0%	2,977	0	0%	2,977	0	0%	2,977	0	0%	2,977	0	0%	2,977	0	0%	2,977	0	0%	2,977	0	0%	35,724	0	0%
Psiquiatría	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND			
Otros (Convenios)	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND			
Consulta																																							
Consulta Médica General	861	0	0%	861	0	0%	861	0	0%	861	0	0%	861	0	0%	861	0	0%	861	0	0%	861	0	0%	861	0	0%	861	0	0%	861	0	0%	862	0	0%	10,333	0	0%
Consulta Médica Especializada	1,706	0	0%	1,706	0	0%	1,706	0	0%	1,706	0	0%	1,706	0	0%	1,706	0	0%	1,706	0	0%	1,706	0	0%	1,706	0	0%	1,706	0	0%	1,706	0	0%	1,714	0	0%	20,480	0	0%
Emergencias																																							
Emergencias	5,653	0	0%	5,653	0	0%	5,653	0	0%	5,653	0	0%	5,653	0	0%	5,653	0	0%	5,653	0	0%	5,653	0	0%	5,653	0	0%	5,653	0	0%	5,653	0	0%	5,662	0	0%	67,845	0	0%
Mantenimiento Preventivo																																							
Números de Orden	413	0	0%	413	0	0%	413	0	0%	413	0	0%	413	0	0%	413	0	0%	413	0	0%	413	0	0%	413	0	0%	413	0	0%	413	0	0%	421	0	0%	4,964	0	0%
Transporte																																							
Kilómetros Recorridos	21,864	0	0%	21,864	0	0%	21,864	0	0%	21,864	0	0%	21,864	0	0%	21,864	0	0%	21,864	0	0%	21,864	0	0%	21,864	0	0%	21,864	0	0%	21,864	0	0%	21,865	0	0%	262,369	0	0%

Plan Operativo Anual
Año 2014
Programación de Actividades de Gestión

No.	HOSPITAL SAN PEDRO USULUTAN	Meta anual	Indicador	Medio de Verificación	Responsables	1er. Trimestre			2do. Trimestre			3er. Trimestre			4to. Trimestre			Supuestos/Factores Condicionantes para el éxito en el cumplimiento de los resultados esperados o metas
						Prog.	Realiz.	%	Prog.	Realiz.	%	Prog.	Realiz.	%	Prog.	Realiz.	%	
1	Objetivo: Contribuir a disminuir la morbilidad materno neonatal mediante una atención eficaz oportuna y de calidad.																	
1.1	Resultado esperado: Disminuir la morbilidad materna en el hospital durante el año 2014																	
1.1.1	Disminuir el índice de cesárea de primera vez al menos en un 3% del total de partos en relación al año previo	3%	(# de cesáreas realizadas / # total de partos atendidos)*100	Sistema Estadístico de Producción de Servicios (SEPS)	Jefe servicio de ginecoobstetricia	1%	0%	1%	0%	1%	0%	1%	0%	1%	0%	0%	Conocimiento y aplicación adecuada del criterio de indicación de cesárea por médico tratante. Indicaciones adecuadas de inducción y conducción	
1.1.2	Auditoría del 100% de los expedientes a los cuales se le indica cesárea de primera vez para verificar su indicación.	100%	(# de auditorías realizadas / # total de cesáreas de primera vez realizadas)*100	Expedientes clínicos	Jefe servicio de Partos	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	0%	Conocimiento y aplicación adecuada del criterio de indicación de cesárea por médico tratante. Indicaciones adecuadas de inducción y conducción	
1.1.3	Capacitación a personal del primer nivel de atención sobre detección de riesgos obstétricos para referencia oportuna.	60 cantidad de recursos	# de recurso médico capacitado / # total de médicos a capacitar	Libro de registro de capacitaciones realizadas	Jefe de ginecoobstetricia y coordinador de SIBASI	15	0%	15	0%	15	0%	15	0%	15	0%	0%	No ocurrencia de situaciones de emergencia que obliguen a suspender actividades educativas. Participación activa de coordinador de SIBASI.	
1.1.4	Realización mensual de simulacros de morbilidades obstétricas.	12	# de Simulacros realizados del total programado	Libro de registro de simulacros realizadas	Jefe servicio de ginecoobstetricia	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	0%	No ocurrencia de situaciones de emergencia que obliguen a suspender actividades educativas.	
1.1.5	Evaluación trimestral del Sistema de Información Perinatal (SIP).	4	Total de Evaluaciones de SIP realizadas / Total de evaluaciones SIP programadas	Libro de actas de evaluaciones y lista de asistencia	jefe de servicio de ginecologia	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	0%	Disponibilidad de recursos requeridos y conocimiento del uso del SIP para toma de decisiones.	
1.1.6	Reunión mensual de comité hospitalario de morbilidad materno perineonatal.	12	Reuniones realizadas / Total de reuniones programadas	Actas de reunión y lista de asistencia	Comité de Morbilidad materno perineonatal	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	0%	Disponibilidad de recursos requeridos.	
1.2	Resultado esperado: Disminución de la morbilidad perineonatal e infantil del área geográfica de responsabilidad en el año 2014																	
1.2.1	100% de Recién Nacidos que nacen en el hospital evaluados según norma previa al alta.	100%	(# de recién nacidos evaluados al alta según norma / # de recién nacidos dados de alta del periodo)*100	Expediente clínico mensual de MCC Informe	Jefe servicio de neonatos	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	0%	Conocimiento y aplicación de normativa al alta por parte del médico.	
1.2.2	Capacitación a personal del primer nivel de atención sobre detección de riesgos obstétricos que afectan a feto y signos de riesgo para recién nacido para referencia oportuna.	60 cantidad de recursos	# de recurso médico capacitado / # total de médicos a capacitar	Libro de registro de capacitaciones realizadas	Jefe de pediatría y coordinador de SIBASI	15	0%	15	0%	15	0%	15	0%	15	0%	0%	No ocurrencia de situaciones de emergencia que obliguen a suspender actividades educativas. Participación activa de coordinación de SIBASI.	
1.2.3	Realización mensual de simulacros de morbilidades pediátricas y neonatales.	12	# de simulacros realizados del total programado	Libro de registro de simulacros realizadas	Jefe servicio de pediatría y neonatos	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	0%	No ocurrencia de situaciones de emergencia que obliguen a suspender actividades educativas.	
1.2.4	Notificación de partos intrahospitalarios para su seguimiento en el primer nivel de atención.	100%	(# total de partos notificados / # total de partos realizados)*100	SIMMOW	Jefe de ESDOMED	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	0%	Información disponible.	
1.3.1	Realización de pasantías hospitalarias a embarazadas en coordinación con el primer nivel de atención.	12	Número de pasantías realizadas del total programado	Listas de asistencia	Trabajo social, jefe de obstetricia y directores de UCSF	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	0%	Adecuada coordinación con el SIBASI.	
1.3.2	Solicitar mensualmente el listado de partos a verificar, a los establecimientos de primer nivel del área geográfica de responsabilidad.	100%	(# listados recibido / # total de listados solicitados)*100	Listado recibido	Jefe de obstetricia y coordinador de SIBASI	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	0%	Adecuada coordinación con el SIBASI.	

2	Objetivo: Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el hospital para el año 2014.																	
2.1	Resultado esperado: Disminución del porcentaje de infección de sitio quirúrgico.																	
2.1.1	Capacitación al 100% del personal sobre la importancia del lavado de manos y su verificación.	100%	A. (# personal capacitado / # total de personal a capacitar)*100 B. Porcentaje de personal capacitado que cumple con la normativa	Listado de capacitaciones. Listado de chequeo de lavado de manos	Comité de IAAS	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	Disponibilidad de recursos necesarios para la auditoría.
2.1.2	Uso de una técnica quirúrgica adecuada y su verificación.	100%	Porcentaje de personal que cumple con la normativa	Listado de chequeo	Jefatura de sala de operaciones	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	Personal debidamente capacitado en técnicas quirúrgicas adecuadas.
2.1.3	Cumplimiento de profilaxis con antibiótico según normativa.	100%	(# de cirugías con antibiótico profilaxis / # total de cirugías)*100	Expedientes	Comité de IAAS	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	Abastecimiento y adecuada utilización de antibiótico terapia.
2.1.4	Evaluación mensual del índice de infección de sitio quirúrgico.	100%	(# evaluaciones realizadas / # evaluaciones programadas)*100	Informe de evaluación	Comité de IAAS	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	Abastecimiento y adecuada utilización de insumos médicos.
2.2	Resultado esperado: Disminución de los tiempos de espera en las consultas de primera vez de especialidad en el año 2014.																	
2.2.1	Auditoría de expedientes de las cuatro especialidades básicas.	80	Número de expedientes auditados del total programado	Lista de chequeo	Jefe de consulta externa	20	0%	20	0%	20	0%	20	0%	20	0%	20	0%	Disponibilidad de recursos necesarios para la auditoría.
2.2.2	Gestión e implementación del sistema de citas computarizado (médicas y de servicios de apoyo).	1	Sistema implementado	Matriz de citas	Jefe de ESDOMED y consulta externa											1	0%	Disponibilidad del equipamiento y conexiones requeridas. Personal capacitado en el uso del sistema.
2.2.3	Elaborar e implementar un proyecto de desconcentración de consulta de pacientes con enfermedades crónicas hacia establecimientos de salud del primer nivel de atención más cercano para su seguimiento.	1	Proyecto en ejecución	Proyecto en ejecución	Jefe de consulta externa	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	Colaboración de médicos proveedores de consulta externa y coordinación del SIBASL.
2.2.4	Incrementar en un 4% la consulta de primera vez en relación al año previo	4%	(# de consultas de primera vez / total de consulta)*100	Sistema de Programación Monitoreo y Evaluación (SPME)	Jefe de consulta externa	0		2%	0%	0		2%		2%		2%	0%	Proyecto de desconcentración implementado.
2.3	Resultado esperado: Disminución de los tiempos de espera en las consultas de emergencia para el año 2014																	
2.3.1	Implementación del triage a los pacientes que acuden al área de emergencia.	10 minutos	Tiempo promedio de espera para atención médica en emergencia	Hoja de medición de tiempos en emergencia	Jefe de Emergencia	10		10		10		10		10		10		Personal de salud capacitado en Triage.
2.4	Resultado esperado: Acortar tiempos de espera para cirugía electiva en el año 2014																	
2.4.1	Incrementar las cirugías electivas ambulatoria en un 4%, con respecto al año previo.	4% de cirugías electivas ambulatorias	(# total de cirugías electivas ambulatorias / # total de cirugías electivas realizadas)*100	Libro de registro de procedimientos de sala de operaciones	Jefe médico de sala de operaciones	1%	0%	1%	0%	1%	0%	1%	0%	1%	0%	1%	0%	Adecuada selección del paciente quirúrgico. Disponibilidad de insumos requeridos.
2.4.2	Eficientizar el uso de los quirófanos con recurso humano disponible.	100% de aprovechamiento de quirófano	(# total de horas de uso de quirófano / # total de horas quirófano disponible)*100	Libro de registro de procedimientos de sala de operaciones. Sistema de Programación Monitoreo y Evaluación (SPME)	Jefe médico de sala de operaciones	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	Disponibilidad de quirófano e insumos para cirugías electivas.
2.4.3	Aplicación de la lista de verificación de cirugía segura al 100% de los procedimientos.	100%	(# de cirugías con lista de verificación / # total de procedimientos realizados)*100	Estándar de Calidad de Quirófano	Jefe médico de sala de operaciones	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	Conocimiento de la lista de verificación por parte del personal de sala de operaciones.
2.4.4	Monitoreo de cirugías realizadas y suspendidas.	12	# total de monitoreos realizados del total programado	Lista de chequeo	Jefe de Sala de Operaciones	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	Disponibilidad de información necesaria para un adecuado monitoreo.

3																
Objetivo: Fortalecimiento del trabajo en red durante 2014.																
3.1 Resultado esperado: Óptimo funcionamiento del sistema de referencia y retorno.																
3.1.1	Registro adecuado de referencias recibidas.	100%	(# referencias recibidas registradas en SIMMOW / # referencias recibidas)*100	Libro de registro de referencias de enfermería. SIMMOW	Enfermera jefe de consulta externa. Epidemiólogo. Jefe médico de consulta externa.	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	Adecuado registro de casos de referencia y retorno. Monitoreo por parte de jefaturas de áreas para vigilar cumplimiento.
3.1.2	Registro adecuado de referencias enviadas a otros establecimientos.	100%	(# referencias enviadas registradas en SIMMOW / # referencias enviadas)*100	Libro de registro de referencias de enfermería. SIMMOW	Jefes de servicio. Epidemiólogo. Enfermera jefe de hospitalización.	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	Adecuado registro de casos de referencia y retorno. Monitoreo por parte de jefaturas de áreas para vigilar cumplimiento.
3.1.3	Monitoreo de retornos de pacientes atendidos según área hospitalaria (consulta externa, emergencia y hospitalización).	100%	(# de retornos recibidos en el primer nivel de atención / # de retornos emitidos)*100	Libro de registro de retornos de enfermería	Jefes médicos de servicios	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	Adecuado registro de casos de referencia y retorno. Monitoreo por parte de jefaturas de áreas para vigilar cumplimiento. Participación activa de coordinación de SIBASI.
3.1.4	Reuniones de RISS para la coordinación, seguimiento y análisis del buen funcionamiento del sistema de referencia y retorno.	12	Número de reuniones efectuadas del total programado	Listas de asistencia. Libro de actas de reuniones	Dirección del Hospital	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	Participación activa del Primer Nivel de Atención.
3.1.5	Capacitación en patología crónica a personal médico de primer nivel de atención, para su seguimiento.	100%	(# de recurso médico capacitado / # total de médicos a capacitar)*100	Libro de registro de capacitaciones realizadas	Jefe de medicina interna y coordinador de SIBASI	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	No ocurrencia de situaciones de emergencia que obliguen a suspender actividades educativas. Participación activa de coordinación de SIBASI.
4																
Objetivo: Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutive del hospital.																
4.1 Resultado esperado: Contar con al menos un 100% de abastecimiento de medicamentos e insumos necesarios para brindar la atención al usuario.																
4.1.1	Plan de trabajo 2014 de Comité de Farmacovigilancia elaborado.	1	Plan de trabajo 2014 elaborado	Plan de trabajo 2014 elaborado	Comité de Farmacovigilancia. Asesor médico de suministros	1	0%									Consignación de tiempo para la realización de las actividades programadas.
4.1.2	Evaluación mensual de ejecución de plan de trabajo 2014	100%	(Actividades del plan 2013)	Informes de evaluaciones	Comité de	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	Consignación de tiempo para la realización de las
4.1.3	Monitoreo y supervisión periódica a las diferentes áreas de atención de pacientes, verificando el eficiente uso de medicamentos e insumos.	12	Monitoreos y supervisiones realizadas del total programadas	Informe de monitoreo y supervisiones.	Comité de Farmacovigilancia. Asesor médico de suministros	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	Consignación de tiempo para la realización de las actividades programadas.
4.1.4	Elaboración de necesidades de medicamentos e insumos de acuerdo a consumos y existencias, perfil epidemiológico y demanda proyectada.	12	# de documentos de necesidades realizados del total programado	Documento de necesidades	Comité de Farmacovigilancia. Asesor médico de suministros	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	Contar con un perfil epidemiológico y demanda proyectada para la mejor toma de decisiones y proyección de necesidades de medicamentos e insumos.
4.1.5	Presentación oportuna de necesidades para compra conjunta de medicamentos e insumos al Nivel Superior.	1	# de documentos presentados del total programado	Documento presentado	Comité de Farmacovigilancia. Asesor médico de suministros			1	0%							Presupuesto para compra de medicamentos e insumos acorde a necesidades. Y apertura del sistema SINAB
4.1.6	Presentación oportuna de necesidades de compra de medicamentos e insumos a la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucional (UACI) del Hospital.	1	# de solicitudes de compra del total programado	Solicitud de compra	Asesor Médico de Suministros			1	0%							Asignación de Presupuesto para compra de medicamentos e insumos acorde a necesidades.
4.1.7	Proceso de adquisición de medicamentos e insumos por parte de la UACI del hospital (compra local)	1	# de procesos realizados del total programado	Expediente de contratación	Jefe de UACI					1	0%					Asignación de Presupuesto para compra de medicamentos e insumos acorde a necesidades.
5																
Objetivo: Diseñar e implementar estrategias para lograr la integración, formación y eficiencia del Recurso Humano.																
5.1 Resultado esperado: Contar con un plan de formación y capacitación continua que permita el desarrollo del Recurso Humano.																
5.1.1	Establecer el inventario de necesidades de capacitación y formación del recurso humano.	1	Informe de resultado del inventario	Sección de capacitación	Unidad Formadora de Profesionales (UFP) y/o Recursos Humanos			1	0%							Adecuada identificación de necesidades de capacitación y formación.
5.1.2	Diseñar y ejecutar el plan de capacitación continua del	100%	(# de capacitaciones)	Libro de registro de capacitaciones	Unidad Formadora de	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	Que las direcciones de hospitales y de recursos

MINISTERIO DE SALUD
Plan Operativo Anual Hospitalario
Año 2014
Indicadores Hospitalarios

INDICADORES	META ANUAL 2014
Tiempo promedio de espera para consulta de medicina especializada (días)	
Medicina Interna	90
Cirugía	28
Ginecología	5
Obstetricia	5
Cirugía electiva	
Porcentaje de Cirugías electivas canceladas	5
Tiempo promedio de espera para cirugía electiva (Días)	60
Cesáreas	
Porcentaje de Cesáreas	30.3
Infecciones Nosocomiales	
Porcentaje infecciones intrahospitalarias	1
Pacientes recibidos de otras instituciones	
Número total de pacientes recibidos para atención de Consulta Médica Especializada	9684
Número total de pacientes recibidos para la atención del Parto	2734
Número total de pacientes recibidos para Hospitalización No Quirúrgica	3981
quirúrgicos	840
Número total de pacientes recibidos de otras Instituciones	17239
Abastecimiento de Medicamentos	
Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)	80
MEDICINA INTERNA, Hospitalización	
Porcentaje de ocupación	85
Promedio días estancia	3
Intervalo de sustitución	0.5
Rotación cama	156
CIRUGÍA, Hospitalización	
Porcentaje de ocupación	90
Promedio días estancia	4
Intervalo de Sustitución	0.5
Rotación Cama	82
PEDIATRÍA, Hospitalización	
Porcentaje de ocupación	90
Promedio días estancia	2.3
Intervalo de Sustitución	0.5
Rotación Cama	193
GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA, Hospitalización	
Porcentaje de ocupación	90
Promedio días estancia	2.7
Intervalo de Sustitución	0.5
Rotación Cama	190
PSIQUIATRÍA, Hospitalización	
Porcentaje de ocupación	0
Promedio días estancia	0
Intervalo de Sustitución	0
Rotación Cama	0
NEUMOLOGÍA, Hospitalización	
Porcentaje de ocupación	0
Promedio días estancia	0
Intervalo de Sustitución	0
Rotación Cama	0

MINISTERIO DE SALUD

Plan Operativo Anual

Año 2014

Compromisos para el cumplimiento de resultados no alcanzados

Hospital:

Período evaluado:

Resultado esperado (según formulario Programación anual y Seguimiento)	Factor o situación que impidió la realización de la meta	Medidas a adoptar	Antes de (qué fecha)	Responsable

 Firma (Responsable de la Dependencia)

 Fecha de elaboración