



ACTA DE LA SESIÓN CD-16/2020

07 DE MAYO DE 2020.

LUGAR Y FECHA:

En el salón de sesiones del Instituto de Previsión Social de la Fuerza Armada, a partir de las catorce y treinta horas del día siete de mayo del año dos mil veinte.

ASISTENCIA:

Consejo Directivo:

Director Presidente:	SR. GRAL. DE BRIGADA CARLOS ALBERTO TEJADA MURCIA
Directores Propietarios:	SR. CNEL. ART. DEM. JOSÉ WILFRIDO AGUILAR ALVARADO
	SR. CNEL. PA DEM ARCHIMIDES VILLATORO REYES
	SR. CNEL. INF. DEM. HORCE RIGOBERTO FUENTES VELARDE
	SR. CAP. TRANS. PEDRO OSVALDO GUADRÓN AYALA
	SR. TTE. DE NAVES ADONAY ANTONIO ARRIAZA SOSA
Secretario:	SR. CONTRALMIANTE JUAN ANTONIO CALDERÓN GONZÁLEZ Gerente General

AGENDA:

- I.- COMPROBACIÓN DE QUÓRUM.
- II.- LECTURA Y APROBACIÓN DE LA AGENDA.
- III.- APROBACIÓN DEL ACTA CD-15/2020 DE FECHA 30ABR020.
- IV.- DESARROLLO DE LA AGENDA.
  - A.- INFORME DE LA SITUACIÓN FINANCIERA IPSFA AL PRIMER TRIMESTRE 2020.
  - B.- PRESTACIONES Y BENEFICIOS.
- V.- PUNTOS VARIOS.
- VI.- CORRESPONDENCIA RECIBIDA.
- VII.- PROPUESTA DE PRÓXIMA SESIÓN Y AGENDA A DESARROLLAR.
- VIII.- CIERRE DE LA SESIÓN.

DESARROLLO DE LA SESIÓN:

I.- COMPROBACIÓN DE QUÓRUM.

Se determinó que existía quórum legal, comprobando que el rol de asistencia se encuentra debidamente firmado por los señores miembros del Consejo Directivo.

II.- LECTURA Y APROBACIÓN DE LA AGENDA.

III.- APROBACIÓN DEL ACTA CD-15/2020 DE FECHA 30ABR020.

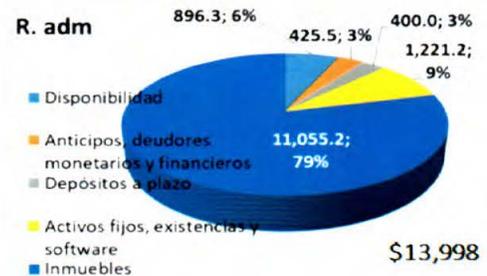
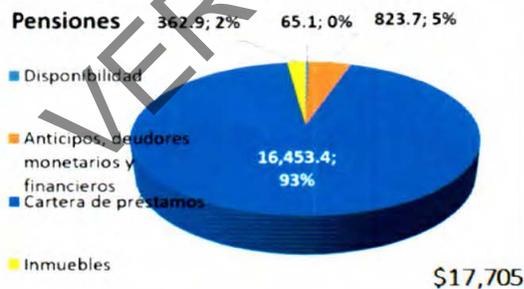
El Consejo Directivo aprobó el acta de la sesión CD-15/2020 de fecha 30 de abril de 2020.

IV.- DESARROLLO DE LA AGENDA.

A.- INFORME DE LA SITUACIÓN FINANCIERA IPSEFA AL PRIMER TRIMESTRE 2020.

El señor Gerente General informó al Consejo Directivo que este punto lo presentaría la Licda. Yasmin Villanueva, Gerente Financiero, quien inició la exposición presentando la composición de activos del Instituto al 31 de marzo 2020 por \$114,960 miles, destacando que 54% se encuentra invertidos en inmuebles, 26% en cartera de préstamos, 18% en inversiones de corto plazo y 2% en activos fijos y existencias institucionales. Asimismo, se explicó la composición de activos por regímenes, lo cual se ilustra con las gráficas siguientes:

ACTIVOS POR RÉGIMEN A MARZO 2020, EN MILES.





## “Por un Futuro Seguro”

Alameda Roosevelt y 55 Avenida Norte, San Salvador. Tel. 2260-3366

www.ipsfa.com

A continuación se presentó la composición de la cartera de créditos por monto, número y maduración, destacando que la mayor participación corresponde al régimen de pensiones. En cuanto a la maduración, los regímenes de pensiones y fondo de retiro muestran una tendencia escalonada a largo plazo, mientras que en el caso de seguro de vida la maduración está concentrada a tres años.

### MADURACIÓN DE LOS CRÉDITOS POR REGÍMENES



En relación a los pasivos por \$6,637 miles es relevante mencionar que 39% corresponde al fondo especial para revalorización de pensiones, 10% a la reserva de seguro decreciente, 8% a reserva de obligaciones futuras de rehabilitación, 8% a reservas de obligaciones futuras plan prevenir y 8% al fondo de rezagos.

Se procedió luego a analizar los resultados comparando el primer trimestre 2019 y 2020, siendo relevante de mencionar lo siguiente:

- En el primer trimestre se incrementó el pago de pensiones en \$1,504 mil respecto al año anterior, ya que en 2020 se pagaron 1,324 beneficios más que en 2019, alcanzando 67,139; sin embargo, como resultado del aumento de \$1,848 mil en las transferencias del Ministerio de Hacienda, el resultado neto del primer trimestre 2020 por (\$132 mil) fue menor a los (\$966 mil) registrados en 2019, no habiéndose requerido hasta marzo la venta de reservas de cartera de préstamos para cubrir el déficit previsional.
- En fondo de retiro se pagaron 118 beneficios por \$1,853 miles, menores a los 200 beneficios por \$3,262 miles pagados en el primer trimestre 2019. Debido a que no se ha registrado venta de activos inmobiliarios, la pérdida neta fue de (\$617), a pesar del aumento de los ingresos financieros en \$85 mil.
- A marzo 2020 se pagaron 84 seguros de vida por \$869 mil, mayores a los 63 seguros por \$543 pagados en el primer trimestre 2019. Gracias a los otros ingresos, el resultado neto fue de \$220 mil.

- AS
- W
- R
- tao
- R
- Plus
- En el régimen administrativo, la implementación de políticas de ahorro y austeridad permitió la reducción del costo de personal en \$29 mil, gastos en bienes de consumo y servicios en \$66 mil y otros gastos netos en \$74 mil, gracias a lo cual se obtuvo un resultado neto de \$41 mil, tras registrar pérdidas netas de (\$70 mil) en 2019.

Por unidades de negocios se obtuvieron los siguientes resultados:

- A raíz del aumento en los ingresos por venta de servicios de agua y a que no se tuvieron gastos por réclamos, AKUA obtuvo resultados netos por \$9.7 miles en el primer trimestre luego de las pérdidas por (\$16.6 miles) del primer trimestre 2019.
- En FUDEFA los ingresos por ventas cayeron \$22.6 miles, lo que junto con el aumento del pago de personal y el gasto de depreciación, dieron como resultado una pérdida neta de (\$34.4 miles).
- En el caso de IPSFACREDITO, el resultado neto se redujo drásticamente de \$1,016.3 miles en el primer trimestre 2019 a \$682.0 miles en 2020, debido principalmente a la menor liberación de reservas de saneamiento y a las ventas de activos extraordinarios y arrendamientos. Así mismo, se aprecia una caída en los intereses de la cartera de préstamos, a consecuencia de que el pago del principal del régimen de pensiones se utiliza para complementar el pago de planillas de dicho régimen, sin reinvertirse.

Finalmente, se concluyó lo siguiente:

- Los activos de las reservas están invertidos en inmuebles y préstamos principalmente; los primeros, habría que reconvertirlos a instrumentos de más fácil realización.
- Las reservas de pensiones, no alcanzan a cubrir los déficits anuales, por ello, desde el año 2016 se recibe apoyo del Estado, a través del Ministerio de Hacienda.
- Fondo de Retiro, también tiene déficit previsional y para cumplir con sus obligaciones, hace uso de sus reservas; en ese sentido, se deberían explorar estrategias que le permitan obtener más rentabilidad en sus inversiones.
- Las unidades de negocio IPSFACREDITO y AKUA, mostraron resultados positivos, a diferencia de FUDEFA, sobre la cual se gestionará, un nuevo avalúo de sus edificaciones, donde se considere la vida útil de las nuevas construcciones.

Al respecto, el Consejo Directivo se dio por enterado.



## “Por un Futuro Seguro”

Alameda Roosevelt y 55 Avenida Norte, San Salvador. Tel. 2260-3366

www.ipsfa.com

### B.- PRESTACIONES Y BENEFICIOS.

#### 1.- Beneficios.

##### a.- Solicitudes de casos especiales de Préstamos Personales.

El señor Gerente General informó al Consejo Directivo que este punto lo presentaría el Licenciado Guillermo Patricio Majano Trejo, jefe de la unidad de negocios IPSFACRÉDITO, quien mencionó que se han recibido 2 solicitudes de casos especiales de préstamos personales, por la cantidad de US\$17,777.02 las cuales no cumplen con algunos de los requisitos establecidos para ser tratadas de forma normal. El detalle es el siguiente:

#### SOLICITUDES DE CASOS ESPECIALES DE PRÉSTAMOS PERSONALES

No.	Grado, nombre y población	Monto original	Saldo de capital	Monto solicitado	Condición actual	Motivo del préstamo
1	[REDACTED]	\$ 4,006.02	\$ 3,784.38	\$ 4,006.02	No 50%	Pago de deudas
2	[REDACTED] pensionado por retiro.	\$ -	\$ -	\$ 13,771.00	Categoría de riesgo "E"	Pago de deudas
Totales		\$ 4,006.02	\$ 3,784.38	\$ 17,777.02		

A continuación presentó la base normativa que regula el otorgamiento de los préstamos personales, resaltando las siguientes regulaciones:

- Art. 73 de la Ley del IPSFA, para que se le conceda un nuevo préstamo deberá haber cancelado el 50% del préstamo anterior, salvo casos de emergencia autorizados por el Consejo Directivo.

Res. No. 64, Acta CD-21/2017, del 22 de junio de 2017. Condiciones: descuento por medio de planilla salarial y tener categorías de riesgo de la SSF hasta la B.

- Res. No. 30, CD-10/2018, del 15 de marzo de 2018. Casos que no cumplen con la categoría de riesgo requerida y cuyo monto sea mayor o igual a \$5,000.00, autorizar el 90% del monto solicitado o al que tuviere derecho.

- Resolución No. 69, contenida en el Acta CD-24/2018, del 12 de julio de 2018, en la cual se clasificaron los casos especiales de préstamos personales, comprendiendo aquellos cuyo destino sea el de solventar gastos médicos, reparación de vivienda, pago de deudas en mora o gastos de estudios.

En cuanto al análisis de las solicitudes presentadas, mencionó lo siguiente:

Ambas solicitudes aplican como casos especiales de préstamos personales, de acuerdo a la Res. No. 69, Acta CD-24/2018, del 12 de julio de 2018, en función de los motivos de las solicitudes.

En cuanto a la disponibilidad para el descuento, en el caso del señor [REDACTED] el plazo se amplía de 32 a 34 meses, lo que le permite que la nueva sea menor que la cuota actual, lo cual es requerido cumplir por estar excedido actualmente en sus descuentos de préstamos. En el caso del señor [REDACTED], él tiene disponible para el descuento de la cuota del préstamo, sin exceder el porcentaje del 50% de su pensión, sin embargo se le aplica la Res. No. 30, CD-10/2018, del 15 de marzo de 2018, en vista que el motivo es la calificación de riesgo y el monto es mayor de \$5,000.00.

La inversión está garantizada con la pensión, el seguro de vida o con la reserva de incobrabilidad, en caso de mora.

Por lo anteriormente expuesto, y con base en el Art. 12, literal g), y Art. 73, ambos de la Ley del IPSFA, la Gerencia General recomienda:

Autorizar las solicitudes de casos especiales de préstamos personales, de acuerdo al siguiente detalle:

SOLICITUDES DE CASOS ESPECIALES DE PRÉSTAMOS PERSONALES

No.	Grado y nombre	Observación	Monto solicitado	Monto recomendado	Motivo del préstamo
1	[REDACTED]	No 50%.	\$ 4,006.02	\$ 4,006.02	Pago de deudas.
2	[REDACTED]	Categoría de riesgo "E".	\$ 13,771.00	\$ 13,771.00	Pago de deudas.
TOTALES			\$ 17,777.02	\$ 17,777.02	

En vista que los motivos declarados por los solicitantes, requieren de atención urgente de su parte, y por otro lado, está respaldada la recuperación de la inversión con la pensión, con la prestación del seguro de vida o en última instancia con la reserva de incobrabilidad, establecida de acuerdo a la Ley del IPSFA.

Al respecto, y con base en el Art. 12, literal g), y Art. 73, ambos de la Ley del IPSFA, el Consejo Directivo resolvió:



## “Por un Futuro Seguro”

Alameda Roosevelt y 55 Avenida Norte, San Salvador. Tel. 2260-3366

www.ipsfa.com

### RESOLUCIÓN No. 64

Autorizar las solicitudes de casos especiales de préstamos personales, de acuerdo al siguiente detalle:

#### SOLICITUDES DE CASOS ESPECIALES DE PRÉSTAMOS PERSONALES

No.	Grado y nombre	Observación	Monto aprobado	Motivo del préstamo
1	[REDACTED] pensionado Hacienda.	No 50%	\$ 4,006.02	Pago de deudas
2	[REDACTED] pensionado por retiro.	Categoría de riesgo "E"	\$ 13,771.00	Pago de deudas
TOTAL			\$ 17,777.02	

En vista que los motivos declarados por los solicitantes, requieren de atención urgente de su parte, y por otro lado, está respaldada la recuperación de la inversión con la pensión, con la prestación del seguro de vida o en última instancia con la reserva de incobrabilidad, establecida de acuerdo a la Ley del IPSFA.

Encomendar a la Gerencia General los demás aspectos legales y administrativos correspondientes.

#### V.- PUNTOS VARIOS.

No hubo puntos varios en esta sesión.

#### VI.- CORRESPONDENCIA RECIBIDA.

No se recibió correspondencia para esta sesión.

#### VII.- PROPUESTA DE PRÓXIMA SESIÓN Y AGENDA A DESARROLLAR.

El Honorable Consejo Directivo acuerda realizar la próxima reunión el día martes doce de mayo de 2020 a partir de las 1430 horas. En cuanto a los puntos a desarrollar en la Agenda serán los siguientes:

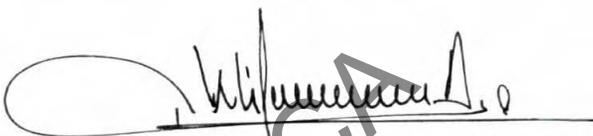
- A.- Modificación al Plan Anual Operativo de Auditoría Interna 2020.
- B.- Adjudicación del proceso de Libre Gestión LG 3-13-2020 "Servicio de Auditoría Financiera Externa y Auditoría Fiscal, para los Estados Financieros del IPSFA 2020".
- C.- Prestaciones Y Beneficios.

VIII.- CIERRE DE LA SESIÓN.

No habiendo más que hacer constar, se da por terminada la presente Acta que contiene ocho folios útiles, a las quince cuarenta y cinco horas del día siete de mayo de dos mil veinte, la cual firmamos.



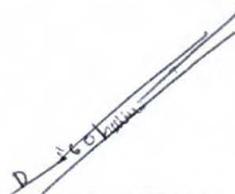
CARLOS ALBERTO TEJADA MURCIA  
GENERAL DE BRIGADA  
Presidente



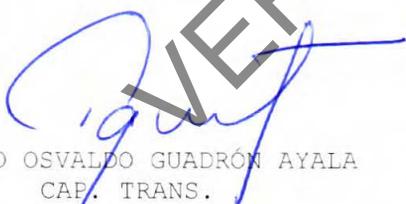
JOSÉ WILFRIDO AGUILAR ALVARADO  
CNEL. ART. DEM  
Director



ARQUIMIDES VILLATORO REYES  
CNEL. PA. DEM.  
Director



JORGE RIGOBERTO FUENTES VELARDE  
CNEL. INF. DEM.  
Director



PEDRO OSVALDO GUADRÓN AYALA  
CAP. TRANS.  
Director



ADONAY ANTONIO ARRIAZA SOSA  
TTE. DE NAVÍO  
Director



JUAN ANTONIO CALDERÓN GONZÁLEZ  
CONTRALMIRANTE  
Secretario

ANEXO: "A", PRESENTACIÓN DEL INFORME DE LA SITUACIÓN FINANCIERA IPSFA AL PRIMER TRIMESTRE 2020.



## INFORME DE SITUACIÓN FINANCIERA PRIMER TRIMESTRE 2020

Gerencia Financiera

Jueves, 07 de mayo de 2020

# Introducción

Esta presentación tiene por objeto, mostrar al Honorable Consejo Directivo la situación financiera del Instituto y los resultados del primer trimestre 2020 por Regímenes y Unidades de Negocio.



## Contenido

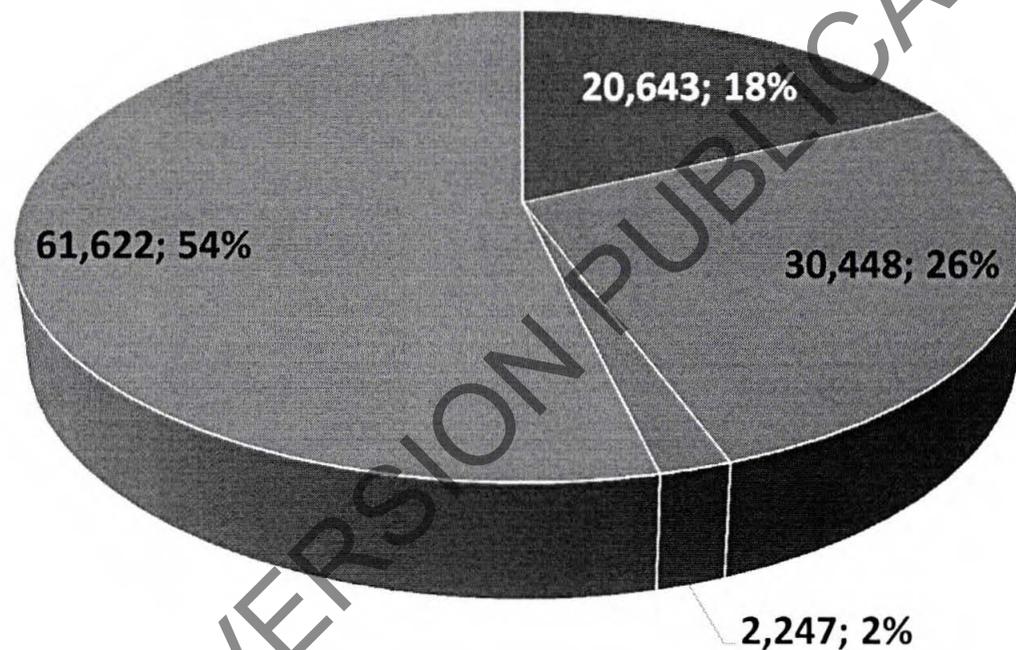
1. Activos de reservas institucionales.
2. Activos por régimen.
3. Préstamos por régimen y maduración de los mismos.
4. Detalle de pasivos del Instituto.
5. Resultados del primer trimestre 2020.
6. Conclusiones.

VERSION PUBLICA

Activos a marzo 2020, en miles.

ACTIVOS INSTITUCIONALES

\$114,960



- Inversiones de corto plazo
- Cartera de Préstamos
- Existencias institucionales, activos fijos y extraordinarios
- Inmuebles

# Activos por régimen, en miles.

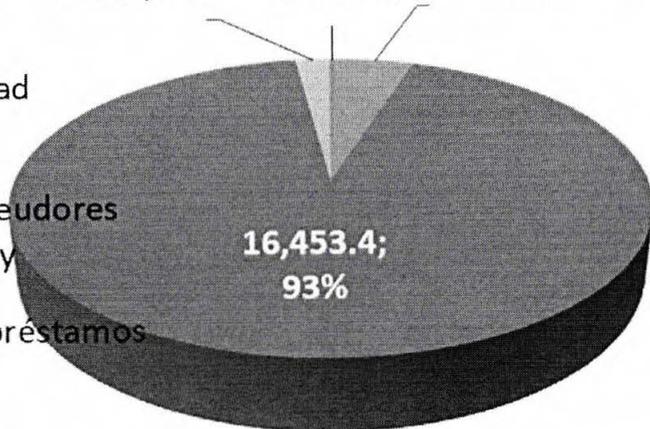
**Pensiones** 362.9; 2% 65.1; 0% 823.7; 5%

■ Disponibilidad

■ Anticipos, deudores monetarios y financieros

■ Cartera de préstamos

■ Inmuebles



\$17,705

**Fondo de retiro**

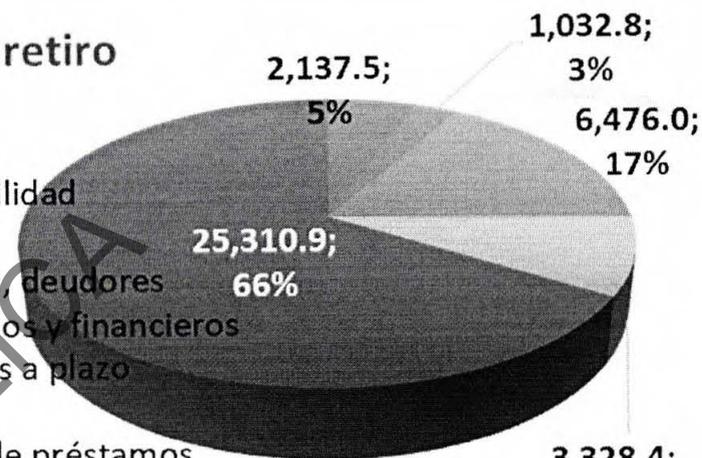
■ Disponibilidad

■ Anticipos, deudores monetarios y financieros

■ Depósitos a plazo

■ Cartera de préstamos

■ Inmuebles



\$38,286

**Seguro de vida**

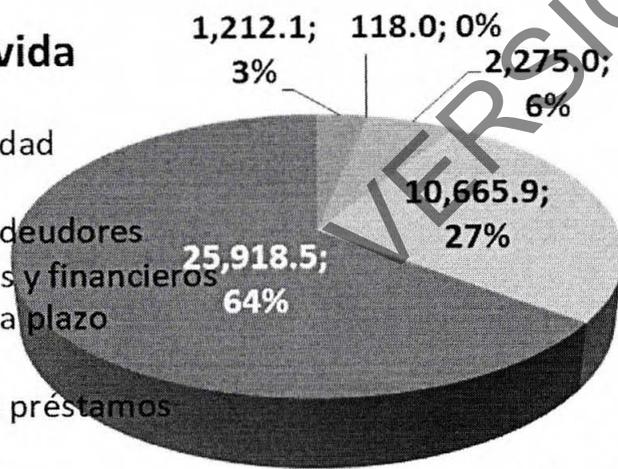
■ Disponibilidad

■ Anticipos, deudores monetarios y financieros

■ Depósitos a plazo

■ Cartera de préstamos

■ Inmuebles



\$40,190

**R. adm**

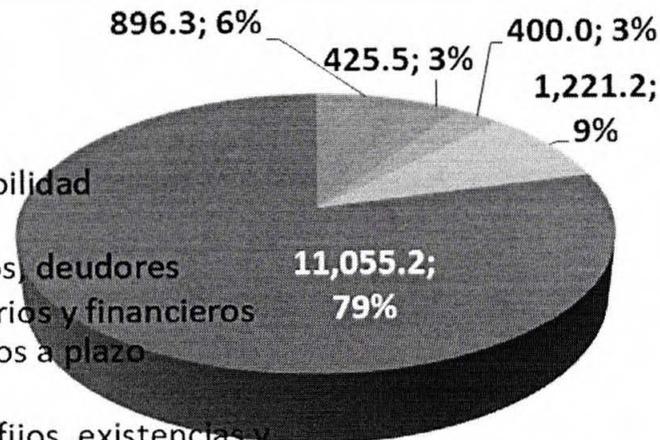
■ Disponibilidad

■ Anticipos, deudores monetarios y financieros

■ Depósitos a plazo

■ Activos fijos, existencias y software

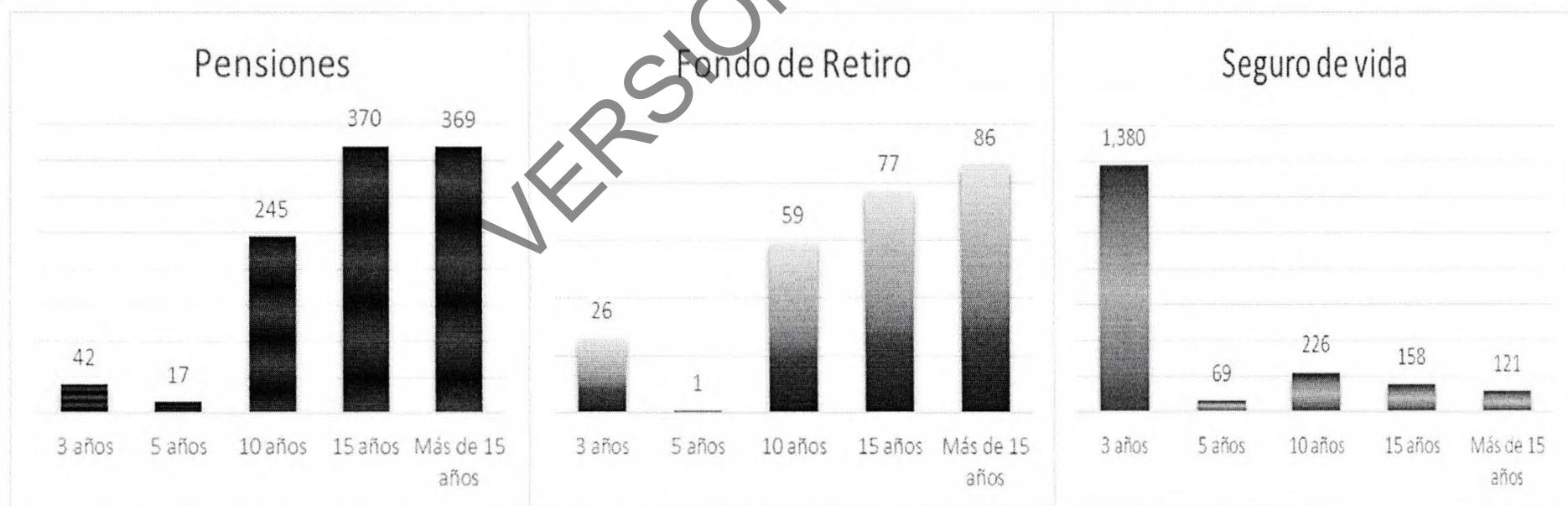
■ Inmuebles



\$13,998

## Préstamos por régimen y maduración a marzo 2020.

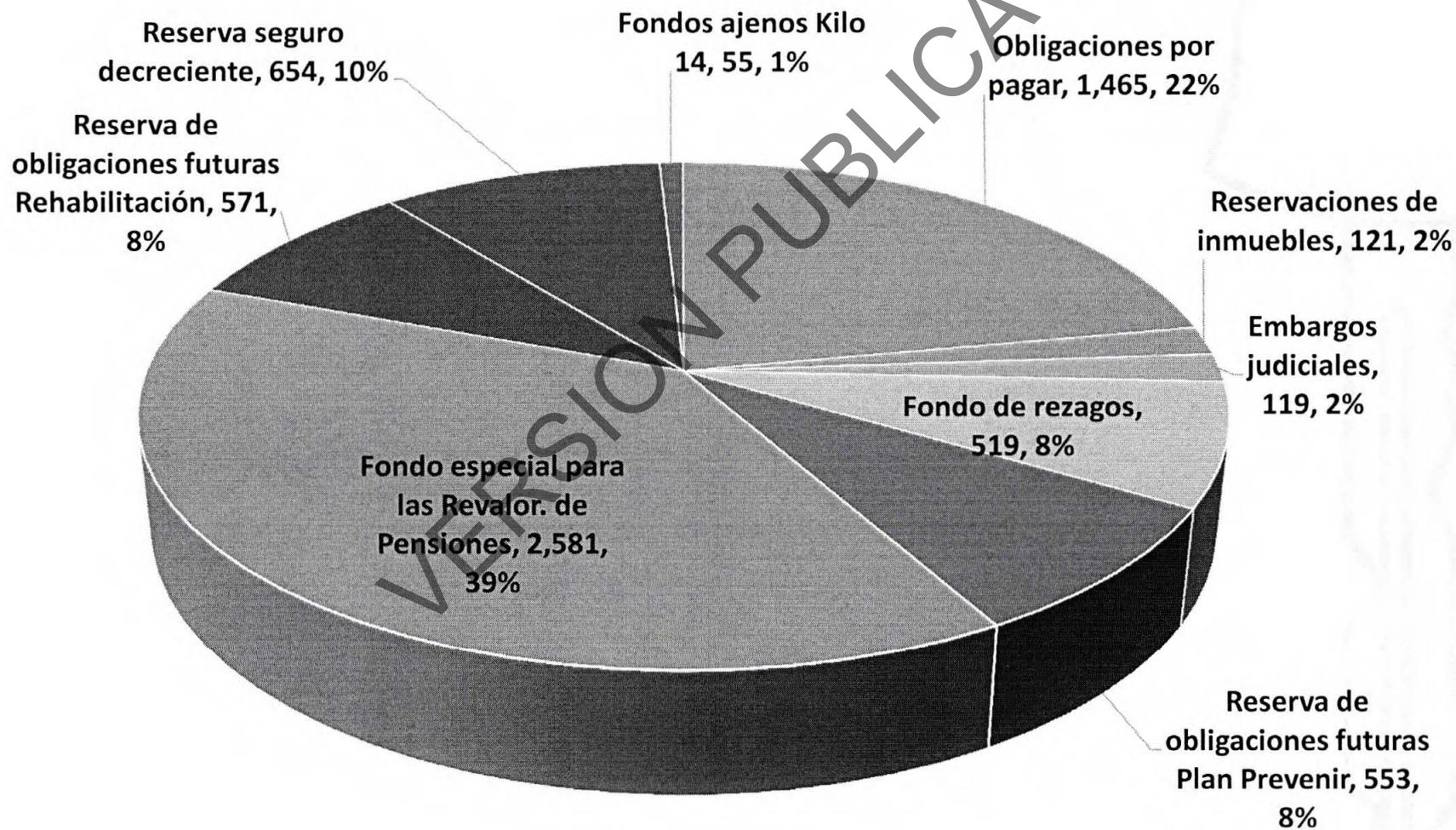
Períodos	Pensiones		Maduración promedio	Fondo Retiro		Maduración promedio	Seguro de Vida		Maduración promedio
	No	Monto		No	Monto		No	Monto	
3 años	42	164,315	2.0	26	55,078	0.9	1,380	2,247,732	1.8
5 años	17	99,632	3.8	1	3,751	4.2	69	350,032	3.8
10 años	245	1,856,085	8.6	59	470,861	8.3	226	2,462,954	7.9
15 años	370	5,271,513	12.4	77	1,002,984	12.3	158	2,253,341	12.4
Más de 15 años	369	9,579,427	18.0	86	1,919,758	17.8	121	3,439,838	18.1
Totales	1,043	16,970,972	15.0	249	3,452,432	14.6	1,954	10,753,897	10.7



# Detalle de pasivos, en miles.

\$6,637

## PASIVOS



## Resultados Pensiones marzo 2020 – marzo 2019

<i>(miles USD)</i>	2020	2019	Variación	%
Cotizaciones y aportes	9,160	9,132	28	0.3%
Pago de beneficios	25,235	23,703	1,533	6.5%
<b>Resultado previsional</b>	<b>-16,075</b>	<b>-14,571</b>	<b>-1,504</b>	<b>10.3%</b>
<b>Indice de cobertura de las cotizaciones y aportes</b>	<b>36.3%</b>	<b>38.5%</b>		
<b>Actividades operativas y transferencias M.H.</b>				
<b>Ingresos y Gastos</b>				
Ingresos financieros y otros (intereses préstamos)	383	447	-65	-14.4%
Transferencias corrientes MH	15,497	13,649	1,848	13.5%
Otros ingresos	163	446	-283	-63.4%
Otros Gastos	100	937	-837	-89.3%
<b>Resultado Operativo más transferencias del MH</b>	<b>15,943</b>	<b>13,605</b>	<b>2,338</b>	<b>17.2%</b>
<b>Resultado Neto</b>	<b>-132</b>	<b>-966</b>	<b>834</b>	<b>-86.3%</b>

Las variaciones principales son:

- Incremento en pago de pensiones por \$1.5 M, a marzo 2020 se pagaron 67,139 beneficios y en marzo 2019; 65,815 beneficios.
- Las transferencias del MH se incrementaron en \$1.8 M; en primer trimestre 2019, no se recibieron completos los recursos; en febrero 2019, se tuvo que vender cartera de préstamos de Pensiones a Seguro de vida, por \$427 mil; aprobado en acta CD-07/2019.

# Resultados Fondo de retiro, marzo 2020 – marzo 2019

<i>(miles USD)</i>	2020	2019	Variación	%
Cotizaciones y aportes	1,025	1,038	-14	-1.3%
Pago de beneficios	1,853	3,262	-1,409	-43.2%
<i>Resultado previsional</i>	<b>-828</b>	<b>-2,223</b>	<b>-1,395</b>	<b>-62.7%</b>
<b>Indice de cobertura cotizaciones y aportes</b>	<b>55.3%</b>	<b>31.8%</b>		
<b><u>Actividades operativas</u></b>				
<b><u>Ingresos</u></b>				
Ingresos financieros y otros (Intereses préstamos y Dep. a Plazo)	181	96	85	89.1%
Otros Ingresos (Venta de Inmuebles, Revalúos, FUDEFA, aKUA,)	525	4,395	-3,870	-88.1%
Otros Gastos (Descargo de Ventas, Costo de Ventas, impuestos)	495	2,163	-1,668	-77.1%
<b>Resultado Operativo</b>	<b>211</b>	<b>2,329</b>	<b>-2,117</b>	<b>-90.9%</b>
<b>Resultado Neto</b>	<b>-617</b>	<b>105</b>	<b>-3,513</b>	<b>-686.3%</b>

Las variaciones principales son:

- El pago de beneficios disminuyó en \$1.4 millones, a marzo 2020; se pagaron 118 Fondos de Retiro y en marzo 2019; 200.
- Otros Ingresos disminuyeron en \$3.9 millones, siendo las principales variaciones; a marzo 2019, se vendió terreno Hato I, \$1.8 M; 18 lotes de Kuaukali, \$1.1 M; Greenside \$0.2 M; revalúo de inmuebles Greenside, \$1.5 M; a marzo 2020 se vendió, Kuaukali 3 lotes, \$0.2M; Greenside 2 lotes \$0.1M.

## Resultados Seguro de vida, marzo 2020 – marzo 2019

<i>(miles USD)</i>	2020	2019	Variación	%
Cotizaciones y aportes	837	825	11	1.4%
Pago de beneficios	869	543	326	59.9%
<i>Resultado previsional</i>	<b>-32</b>	<b>282</b>	<b>-314</b>	<b>-111.3%</b>
<b>Indice de cobertura de las cotizaciones y aportes</b>	<b>96.3%</b>	<b>152.0%</b>		
<b><u>Actividades operativas</u></b>				
<b><u>Ingresos y Gastos</u></b>				
Ingresos financieros y otros (Int. préstamos y Dep. a Plazo)	329	287	43	14.9%
Otros Ingresos (Centros recreativos, liberación reservas)	14	76	-62	-81.4%
Otros gastos (Costos C. recreativos, constitución reservas)	91	62	30	48.1%
<b>Resultado Operativo</b>	<b>252</b>	<b>301</b>	<b>-49</b>	<b>-16.3%</b>
<b>Resultado Neto</b>	<b>220</b>	<b>584</b>	<b>-363</b>	<b>-62.3%</b>

Las variaciones principales son:

- El pago de beneficios ascendió en \$326 mil, a marzo 2019, se pagaron 63 seguros de vida; a marzo 2020; 84.
- Otros ingresos disminuyeron \$62 miles, por la baja afluencia a centros recreativos, inicios del COVID-19 y baja liberación de reserva de saneamiento de créditos en mora.

## Resultados R. administrativo, marzo 2020 – marzo 2019

<i>(miles USD)</i>	2020	2019	Variación	%
Comisión por administración (Art. 98 Ley IPSFA; Art. 10 DL 473)	961	968	-7	-0.7%
(menos) Costo de personal	693	722	-29	-4.0%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>268</b>	<b>246</b>	<b>22</b>	<b>8.9%</b>
<b>Cobertura comisión por admon. y costos en personal</b>	<b>138.7%</b>	<b>134.1%</b>		
<u>Actividades operativas</u>				
<b>Ingresos y Gastos</b>				
(más) Ingresos financieros (Arrend. pisos de edificio, intereses DP-ctas. banc.)	159	234	-75	-32.20%
(menos) Gastos en bienes de consumo y servicios	98	164	-66	-40.03%
(menos) Depreciación Edificio y Amortización de Software	242	266	-25	-9.20%
<b>(Igual) Resultado Operativo</b>	<b>86</b>	<b>49</b>	<b>36.9</b>	<b>74.6%</b>
(menos) Otros gastos netos (Impuestos, comisiones bancarias)	45	119	-74	-62.3%
<b>(igual) Resultado Neto</b>	<b>41</b>	<b>-70</b>	<b>111</b>	<b>159.0%</b>

Las variaciones principales son:

- Reducción de costos en personal por \$29 mil, cubriendo plazas vacantes con personal interno.
- Baja en los ingresos financieros por \$75 mil, corrigiendo, que el año anterior se reconocían los intereses de los depósitos a plazo del Fondo de Retiro en R. Adm.
- Reducción en gastos de bienes de consumo \$66 mil, **por aplicación de políticas de ahorro y austeridad.**

# Resultados U. de Negocio, Fondo de Retiro, marzo 2020.

(miles USD) aKUA

	2020	2019	Variación	%
<b>Ingresos</b>				
Ingresos por ventas de servicios de agua	43.3	26.7	16.6	62%
Costo de ventas	24.9	24.8	0.1	0%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>18.4</b>	<b>1.9</b>	<b>16.5</b>	<b>879%</b>
(menos) Depreciación	9.7	9.6	0.1	1%
<b>Resultado Operativo</b>	<b>8.7</b>	<b>-7.7</b>	<b>16.4</b>	<b>-213%</b>
(más) Otros Ingresos	1.1	1.1	0.0	3%
(menos) otros gastos (reclamos)	0.1	10.0	-9.8	-99%
<b>Resultado Neto</b>	<b>9.7</b>	<b>-16.6</b>	<b>26.3</b>	<b>159%</b>

• Los ingresos por venta de agua, incrementaron \$17 mil (24,649 M<sup>3</sup> en 2020 y 22,468 M<sup>3</sup> en 2019).

• Otros gastos, bajaron \$10 mil, por reclamos presentados por clientes, en 2018.

(miles USD) FUDEFA

	2020	2019	Variación	%
<b>Ingresos</b>				
Ingresos por ventas de servicios funerarios	98.1	120.7	-22.6	-19%
Costo de ventas	62.2	63.8	-1.6	-2%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>35.9</b>	<b>56.9</b>	<b>-21.0</b>	<b>-37%</b>
(más) Rentabilidad depósitos a Plazo	9.2	6.9	2.3	33%
(menos) Pago de personal	26.3	23.4	2.9	12%
(menos) Depreciación	55.2	43.9	11.3	26%
<b>Resultado Operativo</b>	<b>-36.3</b>	<b>-3.4</b>	<b>-32.9</b>	<b>972%</b>
Otros Ingresos netos	1.9	1.5	0.5	32%
<b>Resultado Neto</b>	<b>-34.4</b>	<b>-1.9</b>	<b>-36.3</b>	<b>1699%</b>

• Los ingresos por venta cayeron \$23 mil.

• La depreciación, a partir del año 2019, se incrementó mas del 100% por avalúo realizado en 2018. se gestionará un nuevo avalúo, que considere la vida útil de las nuevas construcciones, para reflejar más razonable las cifras.

## Resultados Ipsfa Crédito, marzo 2020.

(miles USD) IPSFA CRÉDITO

	2020	2019	Variación	%
<b>Ingresos</b>				
Intereses cartera de préstamos y primas seguros	687.7	720.7	-33.0	-5%
(más) Venta de activos extraordinarios y arrendamientos	27.9	132.3	-104.4	-79%
(Menos) Costo de ventas y reservas act. extraord.	169.9	208.8	-38.9	-19%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>545.7</b>	<b>644.2</b>	<b>-98.5</b>	<b>-15%</b>
(más) Contitución y liberación de creditos en mora	136.3	372.1	-235.8	-63%
<b>Resultado Neto</b>	<b>682.0</b>	<b>1,016.3</b>	<b>-334.3</b>	<b>-33%</b>

- A pesar de los resultados positivos, se aprecia una caída en los intereses de la cartera de préstamos, a consecuencia de que el pago de principal del régimen de pensiones, se utiliza para complementar el pago de planillas de dicho régimen, sin reinvertirse.
- En cuanto a los activos extraordinarios, ha disminuido su venta en \$104 mil.
- En relación a la liberación de reserva de saneamiento, el año anterior, se pusieron al corriente varios créditos en mora.

## Conclusiones

- ❑ Los activos de reservas están invertidos en inmuebles y préstamos principalmente; los primeros, habría que reconvertirlos a instrumentos de mas fácil realización.
- ❑ Las reservas de pensiones, no alcanzan a cubrir los déficit anuales, por ello, desde el año 2016 se recibe apoyo del Estado, a través del Ministerio de Hacienda.
- ❑ Fondo de Retiro, también tiene déficit previsional y para cumplir con sus obligaciones, hace uso de sus reservas; en ese sentido, se deberían explorarse estrategias que le permitan obtener más rentabilidad.
- ❑ Las unidades de Negocio Ipsfa Crédito y aKUA, mostraron resultados positivos, a diferencia de FUDEFSA, sobre la cual se gestionará, un nuevo avalúo de sus edificaciones, donde se considere la vida útil de las nuevas construcciones.