



INSTITUTO SALVADOREÑO
DE DESARROLLO MUNICIPAL

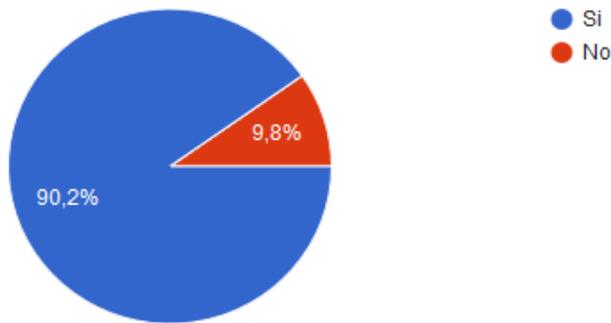
Informe de Rendición de Cuentas

Período de junio de 2017 a mayo de 2018



Consulta previa de la audiencia pública de Rendición de Cuentas.

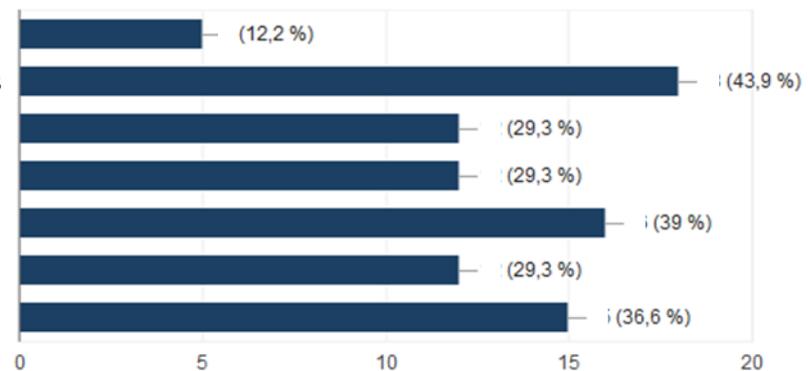
1. ¿Conoce el quehacer institucional del ISDEM?



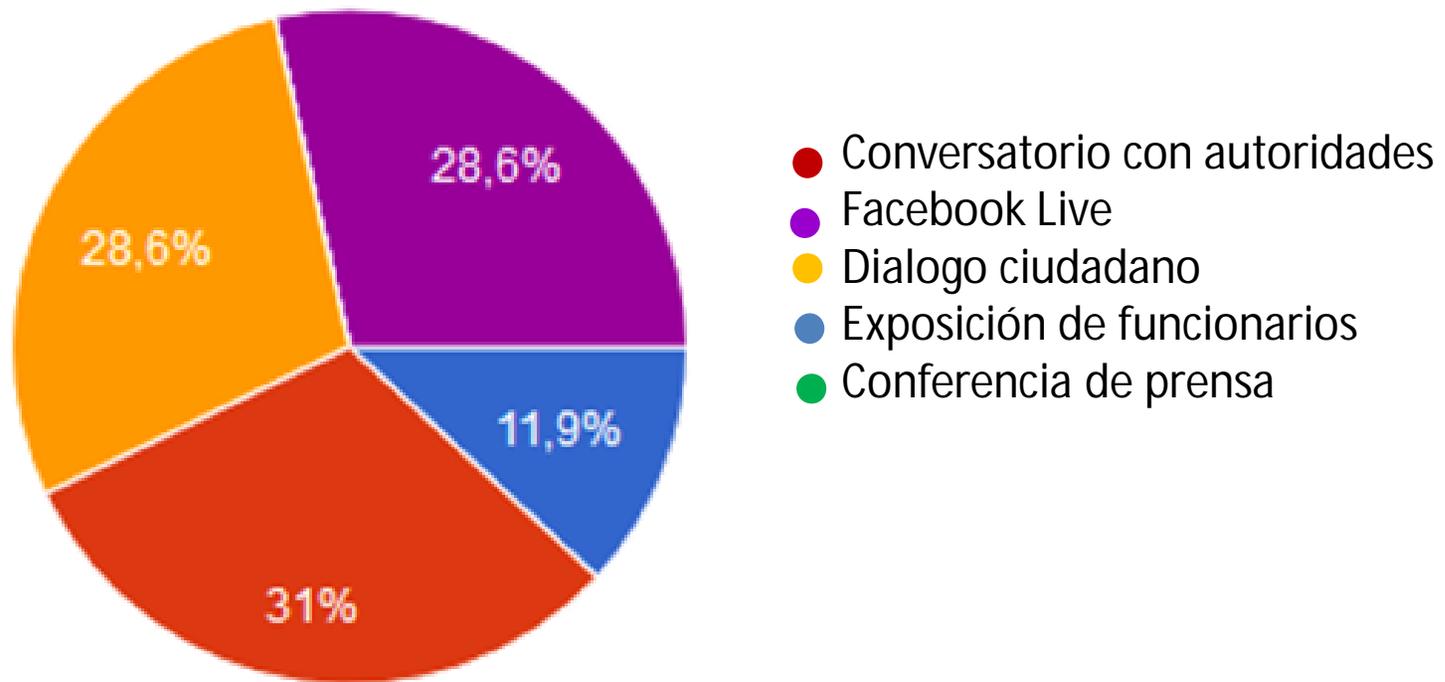
2. ¿Qué temas considera importante que se desarrollen en el Informe de Rendición de Cuentas del ISDEM? (marque la de su preferencia)

Valor

- Adopción de medidas estratégicas en procesos
- Asistencias técnicas brindadas a los gobiernos municipales
- Cursos facilitados a través del CFM
- La modernización de los servicios públicos
- La oferta del ISDEM de inversión financiera
- Presupuesto asignado y ejecutado
- Transparencia institucional



3. ¿Qué tipo de mecanismo le gustaría que se utilizara para la audiencia de Rendición de Cuentas?





ISDEM

Quienes somos...

Entidad de derecho público, especializada en el campo de la administración municipal que brinda apoyo a las 262 municipalidades en áreas como asistencia técnica, financiera y de planificación.

Fue creado por Decreto Legislativo No. 616, del 04 de marzo del año de 1987.



Contenido:

- I. Situación institucional al inicio del período**
- II. Principales resultados de la gestión durante el período de junio de 2017 a mayo de 2018.**
- III. Proyecciones para el próximo período.**





INSTITUTO SALVADOREÑO
DE DESARROLLO MUNICIPAL



I. Situación institucional al inicio del período





Marco estratégico institucional

Misión

“Trabajamos en el fortalecimiento de las capacidades y competencias de gestión integral del desarrollo en las municipalidades de El Salvador.”

y Visión

“Contribuiremos al desarrollo territorial de las municipalidades, fortaleciendo su capacidad de gestión”.

Valores Institucionales



Transparencia



Responsabilidad



Respeto



Diligencia



Lealtad a la institución



OBJETIVOS Estratégicos

Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal
ISDEM

1

Fortalecida la gestión de los gobiernos locales mediante la generación de capacidades técnicas administrativas, financieras y de planificación, contribuyendo así al desarrollo nacional.

2

Provistos los productos y servicios financieros a los gobiernos locales que les permitan coadyuvar la gestión de los recursos financieros para el desarrollo de los municipios.

3

Modernizada la gestión administrativa y financiera institucional para responder de manera diligente a las demandas de los gobiernos locales.





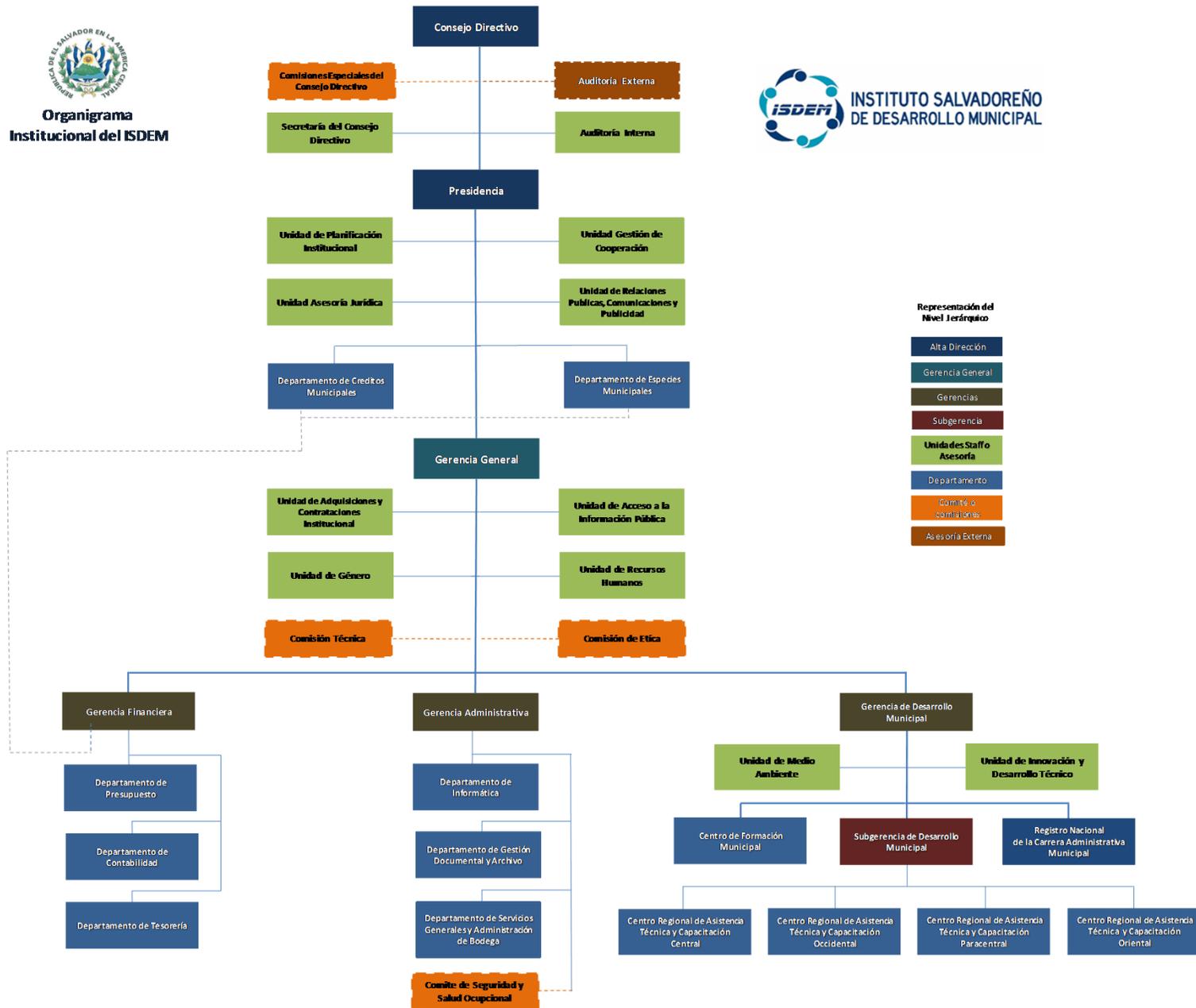
INSTITUTO SALVADOREÑO
DE DESARROLLO MUNICIPAL

Consejo Directivo del ISDEM

Período 2015-2018



Sentados de izq. a der.: Alcalde Roberto Aquino (Vicepresidente), Licda. Xochitl Marchelli (Directora representante por Alcaldía de San Salvador), Alcaldesa Elsa Antonia Guevara (Directora representante por región paracentral), Ing. Rogelio Rivas (Presidente), Sra. Gracia María Rusconi (Directora representante de MOP), Alcalde Pablo Martínez (Director representante por región central).
De pie de izq. a der.: Lic. Mario García (Director representante de RREE), Alcalde Jorge Ramos (Director representante por región occidental), Alcalde Mario Martínez (Director representante por región oriental), Alcalde Rafael Aguilar (Director representante por región paracentral), Dr. Miguel Sáenz (Director representante del MOP), Lic. David Figueroa (Director representante de Ministerio de Gobernación), Alcalde José Hernández (Director representante de RREE), Alcalde Adalberto Perdomo (Director representante por región central), Lic. Juan Henríquez (Gerente General), Alcalde Enris Arias (Representante de Ministerio de Gobernación).



Representación del Nivel Jerárquico

- Alta Dirección
- Gerencia General
- Gerencias
- Subgerencia
- Unidades Staff o Asesoría
- Departamento
- Comité o Comisiones
- Asesoría Externa

Organigrama institucional aprobado por el Consejo Directivo del ISDEM, en sesión ordinaria del 28 de octubre de 2016, en Acuerdo seis del Acta número cuarenta y dos.

Síntesis de la situación interna

El ISDEM, un instituto **creado hace 31 años** mediante el decreto legislativo N° 616 de fecha 04 de marzo de 1987, durante su vida institucional **se ha logrado tener avances importantes, pero también periodos con limitantes** para mantener un crecimiento y desarrollo institucional y que esto se traduzca en tener la fortaleza necesaria para dar el acompañamiento técnico a los 262 Gobiernos Municipales en función de la más variada gama de responsabilidades que se le atribuyen por mandato de Ley para con el desarrollo territorial.

Desde su creación han pasado más de tres décadas, desde que se le asignó una **Subvención anual** de \$571,000.00, por parte del Gobierno Central, lo cual es insuficiente, aun solo para gastos de funcionamiento. **No obstante múltiples gestiones** no se ha logrado un reajuste acorde a las necesidades contemporáneas.

Síntesis de la situación interna

Se han suscrito Acuerdos de Cooperación con MOP, MIGOB y DT, MARN, PREVENIR GIZ, ISDEMU, NIMD, y Memorandos de Entendimiento con proyectos de USAID. Estas alianzas estratégicas permitieron fortalecer a los técnicos de ISDEM para llevar proyectos de capacitación y asistencia técnica a los gobiernos locales.

Se ha continuado modernizando algunos formatos de las Especies Municipales, para que las municipalidades garanticen que los documentos personales que emiten no sean falsificados, además de respaldarles en la captación transparente de fondos y el seguimiento a la estandarización de estas a nivel nacional.

Se están desarrollando procesos y procedimientos administrativos internos, con la finalidad de mejorar los servicios institucionales como el suministro de Especies Municipales o Créditos Municipales, Transferencia de Fondos FODES, a fin de hacerlos más ágiles y eficientes.

Además se **reactivó el otorgamiento de créditos a las municipalidades** que han permitido la ejecución de obras que generan progreso a las familias salvadoreñas.



INSTITUTO SALVADOREÑO
DE DESARROLLO MUNICIPAL



II. Principales resultados de la gestión durante el período de junio de 2017 a mayo de 2018.





Aportes al fortalecimiento de la gestión municipal



Asistencia técnica a las municipalidades:



Fuente: Centros Regionales de Asistencia Técnica y Capacitación



Diplomados desarrollados en el centro de formación municipal

Nombre del Diplomado	No. de cursos	Personas capacitadas	No. de horas
Gestión Ambiental Municipal	8	115	240
Gestión del talento humano	3	42	120
Gestión técnica de proyectos municipales	14	234	540
Gestión tributaria municipal	8	169	240
Planificación estratégica municipal	15	220	450
Total	48	780	1,590

Fuente: Centro de Formación Municipal





Profesionalización de la Carrera Administrativa Municipal

Registro Nacional de la Carrera Administrativa Municipal (RNCAM) entidad constitutiva de la Carrera Administrativa Municipal, como dependencia recopiladora de toda la información relativa a la Carrera Administrativa

Descripción de la actividad	Cantidades
A- Recopilación de expedientes de empleados municipales.	1,855
B- Calificación de expedientes	3,659
Capacitación o sensibilización sobre LCAM	43
Opiniones jurídicas solicitadas por las municipalidades, informes registrales, constancias, certificaciones de documentos que constan en el archivo del RNCAM.	87
C- Inscripciones en el RNCAM	1,035
Asesorías y capacitaciones sobre SIRCAM	61

Fuente: Registro Nacional de la Carrera Administrativa Municipal (RNCAM)





Fortalecimiento institucional





Gestión administrativa

Adquisición de bienes y servicios; para el funcionamiento institucional y en cumplimiento a la LACAP, se realizaron las adquisiciones y contrataciones de obras, bienes y servicios a través de las modalidades y montos de adquisición.

Adquisiciones y contrataciones por forma de contratación	Monto ejecutado de junio a diciembre 2017	Monto ejecutado de enero a mayo 2018
Licitación pública	\$0.00	\$424,213.91
Libre gestión	\$75,978.84	\$292,525.41
Contratación directa	\$2,400.00	\$4,000.00
Total ejecutado	\$78,378.84	\$720,739.32
Monto plan de compras en período informado	\$97,118.60	\$963,655.00
% de ejecución (ejecutado total/programado total)	80.70%	74.92%

Fuente: Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucional (UACI)



Gestión administrativa

Cooperación y alianzas interinstitucionales



- Ejecución del proyecto de **“Fortalecimiento a la Gestión Documental y Archivo en las Municipalidades”**, ha sido ejecutado con fondos de **USAID** en el marco del proyecto Pro-Integridad de la Gestión Pública por Tetrattech DPK. El objetivo del Proyecto es brindar un proceso formativo teórico-práctico en la Gestión Documental y Archivo.



- Firma de un Memorando de Entendimiento con el Proyecto Gobernabilidad Municipal de **USAID**, el cual **tiene como propósito fortalecer la descentralización y la capacidad del gobierno local en El Salvador** para aumentar la seguridad y el desarrollo.

Gestión administrativa

Enfoque de Género

Se han implementado **talleres de sensibilización con enfoque de género**, en coordinación con instituciones nacionales e internacionales, entre estas se destacan las acciones siguientes:



- Taller de “Construcción de Guía de Presupuestos Municipales con Enfoque de Género”
- Piloto de Elaboración de Planes Municipales de Igualdad
- Concurso: Municipios por la Igualdad Sustantiva
- Se realizó el II Intercambio de Municipalidades por la Igualdad Sustantiva de la Región Oriental

Medio Ambiente

Se realizó el levantamiento de información mediante la elaboración de **“Diagnóstico sobre aspectos generales de la gestión ambiental de 132 municipalidades de El Salvador”** que representa un 49% de las unidades ambientales municipales del país, con el objetivo de identificar el estado de conocimiento y uso de instrumentos administrativos y planificación en el tema de gestión ambiental.



Gestión administrativa Transparencia institucional



The screenshot shows the 'transparencia.gob.sv' portal for ISDEM. It features a search bar, navigation links, and a main content area for 'Oficina de Información - OIR / UAIP'. A prominent blue box displays a '9.63' rating for 'Calificación publicación oficiosos'. Below this, contact information for Merlyn Minely Muñoz Reyes is provided, including a phone number and email address. Buttons for 'Solicite información pública' and 'Hago una denuncia' are visible at the bottom.

Se obtuvo la **calificación de 9.6** al portal de **transparencia del ISDEM**, por la Secretaría de Participación Ciudadana, Transparencia y Anticorrupción por la aplicación de estándares en la publicación de información oficiosa.

Se han puesto a disposición de la ciudadanía mediante el portal de transparencia de la **página web** institucional **784 documentos** de los cuales se han realizado **145,075 descargas**.

Se han tramitado y resuelto **74 solicitudes de información** y **77 consultas referentes a la asignación del FODES para las municipalidades**, directorio municipal e información sobre el quehacer institucional.



INSTITUTO SALVADOREÑO
DE DESARROLLO MUNICIPAL



Gestión Financiera





Atención Financiera para las municipalidades

Transferencias recursos FODES a las municipalidades con la finalidad del progreso socioeconómico, siendo distribuido mensualmente por el ISDEM de conformidad a los criterios ya establecidos en la Ley de FODES.



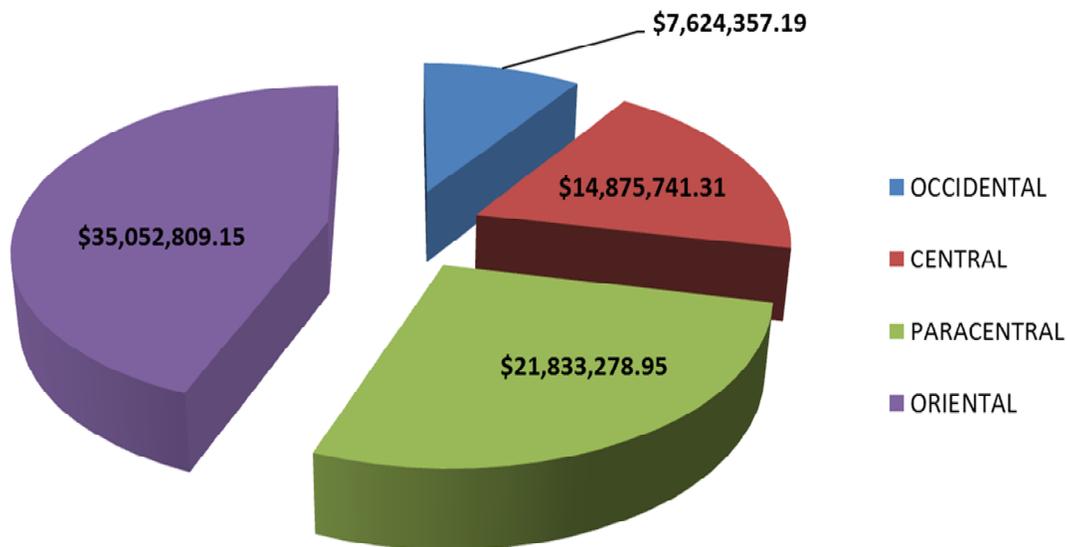
Para el período de junio a diciembre de 2017, el gobierno de El Salvador destinó US **\$200,513,179.45** y de enero a mayo de 2018 el monto fue de **\$144,232,965.05**. a los 262 municipios.



Atención financiera a las municipalidades

Otorgamiento de Órdenes Irrevocables de Descuento y Pago (OIDP) servicios prestados a las municipalidades para intermediar el pago entre la institución financiera otorgante de créditos y la municipalidad, de fondos a ser descontados de la asignación del FODES

MONTOS DE PRESTAMOS (OIDP) POR REGIÓN



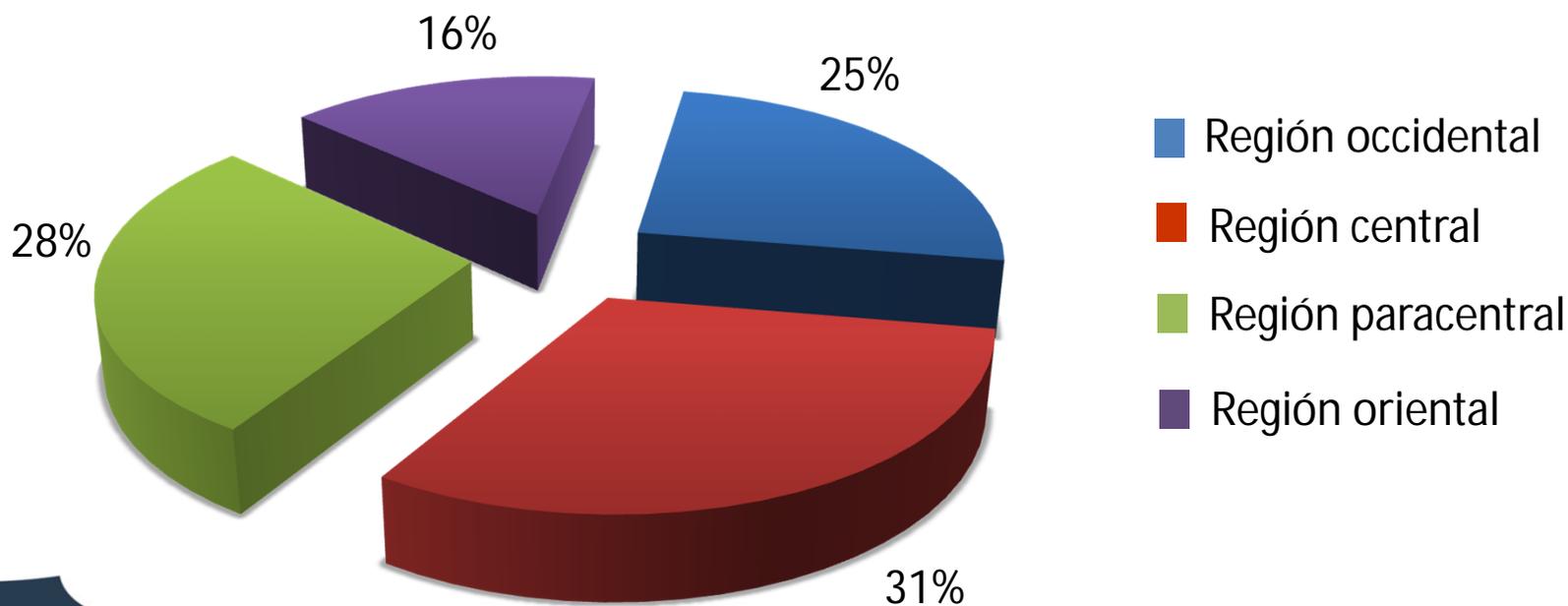
MONTO TOTAL DE PRESTAMOS OTORGADOS POR OIDP: \$79,386,186.60

Se otorgaron **139 OIDP** correspondiente a igual número de créditos, ascendiendo a un monto de **\$ 79,386,186.60** distribuidos en **66 municipalidades.**



Provisión de Especies Municipales a los gobiernos municipales.

Otra de las facultades que establece la Ley Orgánica el ISDEM, es la distribución de Especies Municipales. De acuerdo al Decreto Legislativo No. 519, publicado en el Diario Oficial de fecha 27 de Junio de 1990, se faculta al ISDEM la adquisición, custodia, distribución y control de estas para proveer a los 262 Gobiernos locales, asociaciones de municipios y demás dependencias municipales descentralizadas del país para captar de forma transparente los ingresos en concepto de fondos propios, que coadyuvan a la auto sostenibilidad financiera municipal.



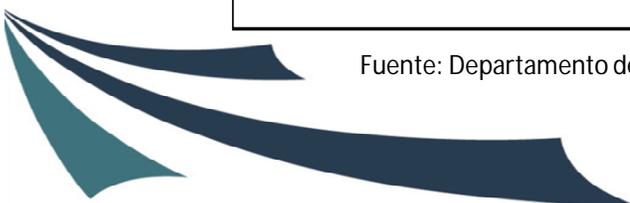


Gestión financiera

Ejecución presupuestaria; el presupuesto del ISDEM se financia principalmente con fondos propios, con asignación anual única del Estado por un monto de \$571,428.57

 Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal Informe de Ejecución Presupuestaria Periodo: Del 1 de Junio 2017 al 31 de Mayo 2018				
Presupuesto Ejecutado para Funcionamiento e Inversion	Ingresos	% de Ejecución	Egresos	% de Ejecución
Del 1o. de Junio al 31 de Diciembre 2017	\$ 9,128,490.87	41.53%	\$ 8,076,954.88	36.74%
Del 1o. de Enero al 31 de Mayo 2018	\$ 3,153,112.26	29.03%	\$ 3,210,882.26	29.56%
Total	\$ 12,281,603.13		\$ 11,287,837.14	
Monto Transferido a Municipios FODES	Ingresos	% de Ejecución	Egresos	% de Ejecución
Del 1o. de Junio al 31 de diciembre 2017	\$ 200,513,179.45	58.33%	\$ 200,513,179.45	58.33%
Del 1o. de Enero al 31 de Mayo 2018	\$ 144,232,965.05	41.67%	\$ 144,232,965.05	41.67%
Total	\$ 344,746,144.50		\$ 344,746,144.50	

Fuente: Departamento de Presupuesto



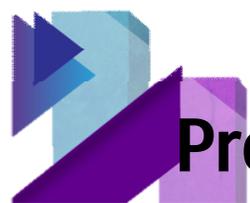


INSTITUTO SALVADOREÑO
DE DESARROLLO MUNICIPAL



III. Proyecciones para el próximo período.





Proyecciones institucionales
para el **fortalecimiento**
de la gestión municipal



Proyecciones para el fortalecimiento de la gestión municipal

Fortalecer la asistencia técnica en el territorio con la implementación de plataformas virtuales y otras relacionadas a las áreas de asesoría técnica entre estas, registro tributario y seguimiento al FODES.

Actualización de eventos formativos y creación de un nuevo planteamiento de temáticas introductorias comunes de la gestión pública y otros de especialidad, tales como:

- a. **Gestión tributaria municipal;** relativa a los procesos para el fortalecimiento de los ingresos municipales, mediante la verificación y control de las obligaciones de los contribuyentes.
- b. **Ordenamiento territorial;** para fortalecer el conocimiento de la gestión del territorio frente a las políticas públicas nacionales, y el equilibrio público ambiental y el aprovechamiento de los recursos del territorio, que fomenten el bien común en el municipio.



Proyecciones para el fortalecimiento de la gestión municipal

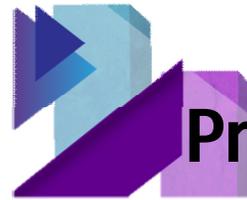
- c. **Gestión de la auditoría técnica gubernamental para las municipalidades;** orientado a crear capacidades en los auditores internos municipales, para la detección de puntos de mejora y contraloría de procesos en la gestión pública municipal.

- d. **Aportar al fortalecimiento del personal en las unidades de género municipales** en temáticas de igualdad, equidad y no discriminación de las mujeres, siendo estratégico la realización de coordinaciones pertinentes con instituciones, cooperantes y aliados que trabajan por el empoderamiento de las mujeres.

Continuar capacitando a los Gobiernos Locales en la aplicación de la Ley de Acceso a la Información Pública.



INSTITUTO SALVADOREÑO
DE DESARROLLO MUNICIPAL



Proyecciones institucionales
para el **fortalecimiento**
administrativo
financiero institucional



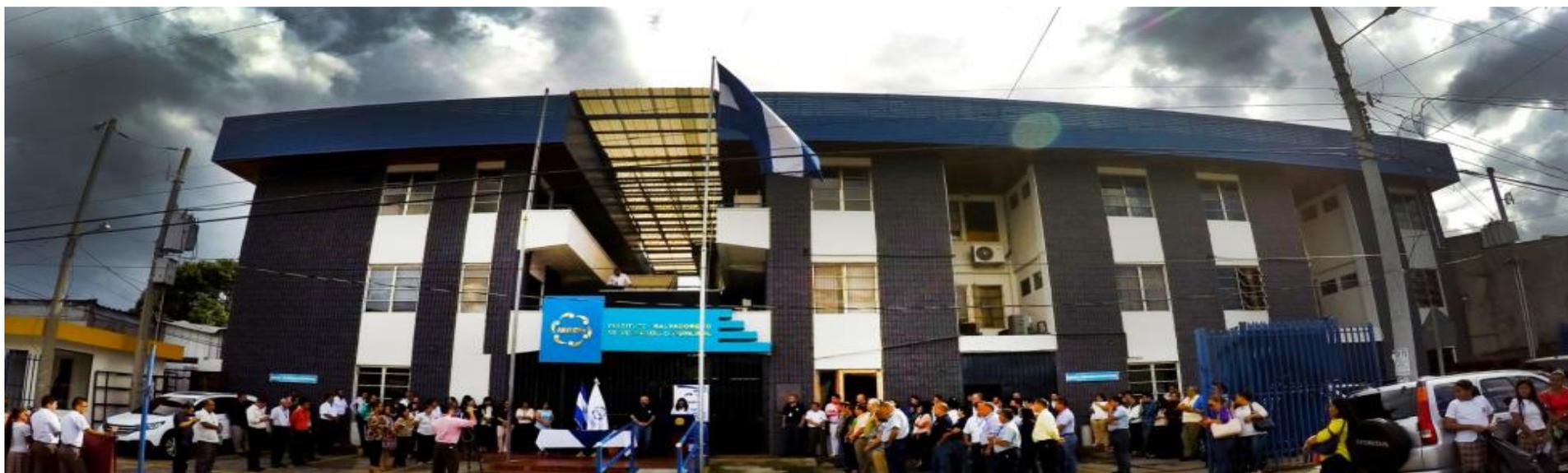


Proyecciones para el fortalecimiento administrativo financiero Institucional

- a. Búsqueda de **nuevas líneas de financiamiento** para proyectos de los gobiernos municipales, para satisfacer las necesidades de los gobiernos locales en los servicios financieros demandados.
- b. **Promover proyectos** en los que se beneficien los gobiernos locales, **en transparencia y acceso a información pública.**
- c. Brindar **apoyo al trabajo municipal** a partir del establecimiento de **herramientas de cooperación** con entidades nacionales o internacionales.



 Gestiones pendientes
para el **Próximo período**





Gestiones pendientes para próximo el período

- a. Realización de **mejoras al trabajo de descentralización de servicios** en cuanto a calidad y acreditación de los procesos de formación.
- b. **Actualización y adecuación del marco jurídico** institucional y legislación relacionada.
- c. **Mejoras a los productos y servicios financieros** en el marco de lo establecido en la ley orgánica del ISDEM.
- d. **Fortalecimiento de alianzas estratégicas** para poner a disposición de los 262 gobiernos municipales, mejores oportunidades de desarrollo.





INSTITUTO SALVADOREÑO
DE DESARROLLO MUNICIPAL

Informe de Rendición de Cuentas

Período de junio de 2017 a mayo de 2018

