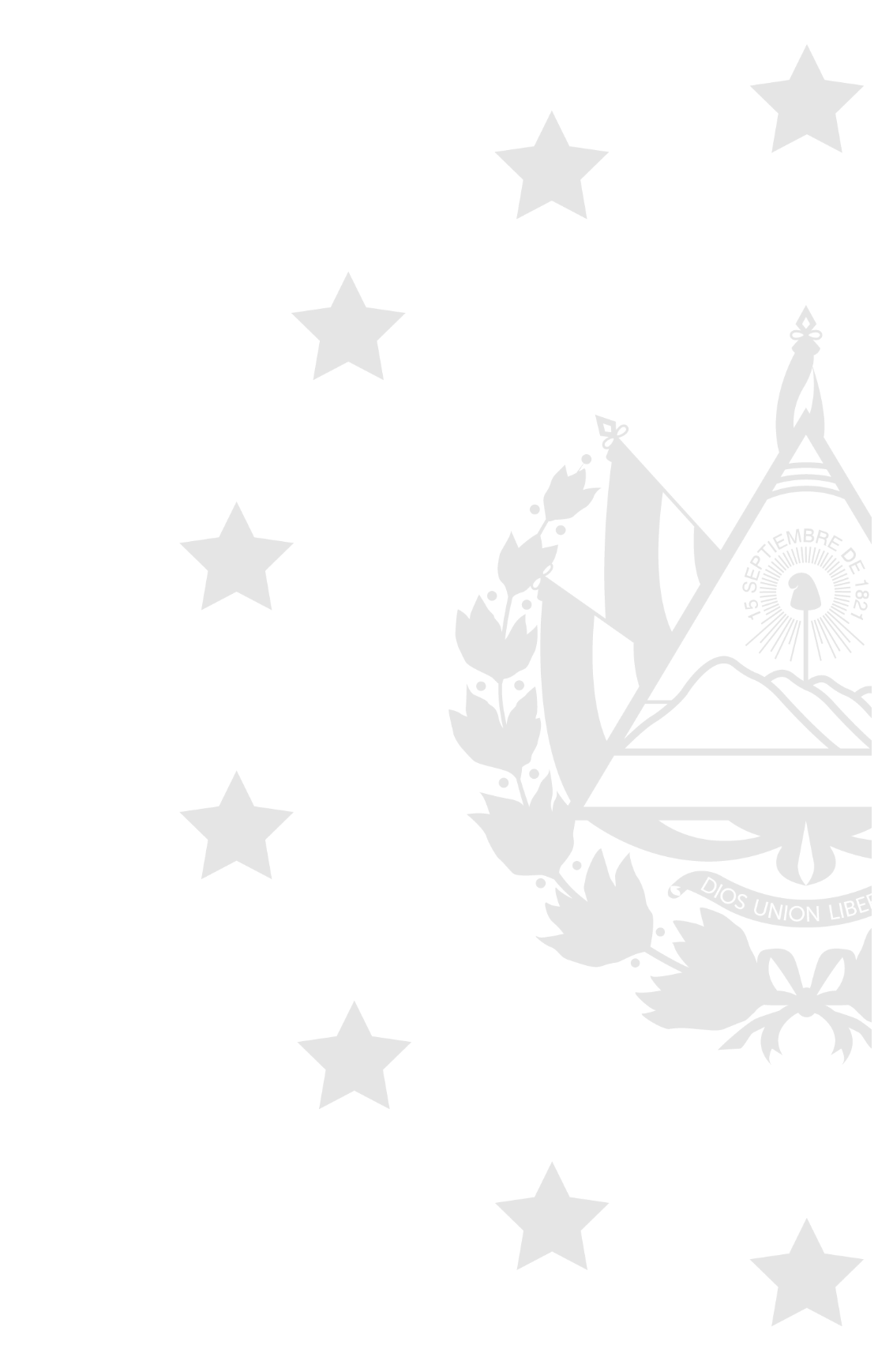
MEMORIA DE LABORES JUNIO 2022 – MAYO 2023

INSTITUTO SALVADOREÑO DE TRANSFORMACIÓN AGRARIA ISTA



Contenido

[Introducción 3](#_Toc136001407)

[Resumen ejecutivo 4](#_Toc136001408)

[Plan institucional 5](#_Toc136001409)

[Gestión estratégica institucional 6](#_Toc136001410)

[Proyectos o programas 8](#_Toc136001411)

[Transferencia de tierras y seguridad jurídica 8](#_Toc136001412)

[Transferencia de inmuebles para proyectos de interés social 9](#_Toc136001413)

[Transferencia de inmuebles a favor del Estado de El Salvador en el ramo de medio ambiente y recursos naturales 10](#_Toc136001414)

[Transformación e Innovación Agropecuaria 11](#_Toc136001415)

[Mujeres y Agricultura 12](#_Toc136001416)

[Formación y Asistencia Técnica 13](#_Toc136001417)

[Centro de Producción Estratégico (CEPE) 13](#_Toc136001418)

[Servicios prestados a la población 14](#_Toc136001419)

[Eje 3: Gestión ambiental y cambio climático 14](#_Toc136001420)

[Línea Estratégica 3: Gestión ambiental para el desarrollo sustentable. 14](#_Toc136001421)

[Eje 4: Transformación Agraria 14](#_Toc136001422)

[Línea Estratégica 1: Transferencia y legalización de tierras. 14](#_Toc136001423)

[Línea Estratégica 3: Recuperación de la deuda Agraria del sector reformado. 15](#_Toc136001424)

[Eje 5: Género, Juventud y Población Indígena. 16](#_Toc136001425)

[Línea Estratégica 1: Fortalecimiento de los mecanismos internos para la transversalización del enfoque de género, derechos humanos de las mujeres, juventud y población indígena. 16](#_Toc136001426)

[Coordinación interinstitucional 17](#_Toc136001427)

[Contrataciones y adquisiciones 20](#_Toc136001428)

[Dificultades enfrentadas 22](#_Toc136001429)

[Gestión financiera y ejecución presupuestaria 23](#_Toc136001430)

[Proyecciones 26](#_Toc136001431)

# Introducción

El presente informe expone las acciones ejecutadas por el Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria – ISTA durante el período junio 2022 a mayo de 2023 orientadas a la seguridad jurídica de la tenencia de la tierra y al acompañamiento productivo agropecuario en favor de las familias, grupos de mujeres y jóvenes; con lo cual la Institución contribuye a dinamizar la economía, a la seguridad alimentaria y a mejorar las condiciones de vida de la población en general y especialmente la del área rural.

Entre los logros más significativos y que se exponen en el documento se destacan las acciones realizadas por la agilización de la entrega de escrituras de propiedad, las donaciones de inmuebles para proyectos de interés social, el establecimiento de huertos para la seguridad alimentaria, nutricional y productiva, el trabajo con mujeres promoviendo su autonomía económica, la seguridad alimentaria y una vida libre de violencia; así como los esfuerzos articulados con otras entidades del Estado en especial con el Ministerio de Agricultura y Ganadería para el cumplimiento de los proyectos del Gobierno Central.

# Resumen ejecutivo

Se presenta a continuación un resumen de las acciones y logros realizados durante el período junio 2022 a mayo de 2023:

* 1,627 Escrituras de compraventa entregadas; siendo 838 mujeres y 789 hombres, con sus respectivas familias beneficiadas.
* 1,138 Escrituras domiciliares entregadas por los Centros Estratégicos de Transformación e Innovación Agropecuaria (CETIA).
* 13,941 Personas atendidas en los CETIA, abordando situaciones sobre la transferencia de tierras, requisitos para optar a algún programa implementado por ISTA, hasta el seguimiento al proceso de escrituración de lotes agrícolas o solares de vivienda.
* 1,887 Inspecciones de campo a requerimiento de los usuarios realizados por los CETIA y oficinas de ISTA Central.
* Implementación de tecnología de levantamientos topográficos con Drones, mejorando la calidad de la información técnica necesaria para la elaboración de planos topográficos.
* 800 Estudios registrales realizados en inmuebles ISTA y cooperativas que son parte de los insumos para la aprobación de proyectos de escrituración.
* 8 Inmuebles donados para proyectos de interés social, siendo 6 a favor del Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología – MINEDUCYT y 2 al Municipio de Berlín destinados para casa comunal, tanque y pozo.
* 4 inmuebles identificados como Áreas Naturales Protegidas transferidos a favor del Estado de El Salvador en el Ramo de Medio Ambiente y Recursos Naturales.
* Actualización de los registros de 30 propiedades (26 del Sector Tradicional y 4 del Sector Reformado) en el Sistema de Inventario de Inmuebles.
* 2,167 huertos familiares establecidos, de los cuales 1,047 fueron en el rubro de aves, 227 huertos con peces y 893 de ganado bovino. Beneficiando a 1,313 mujeres y 854 hombres, con sus respectivas familias.
* 3,113 beneficiarios capacitados en las cuatro temáticas de seguridad alimentaria, participando 1,774 mujeres y 1,339 hombres.
* 8,788 visitas de seguimiento realizadas para el uso de los incentivos y la evolución de los huertos.
* 244 mujeres beneficiadas con el Programa Mujeres y Agricultura.
* 323 personas participantes en el Programa de Formación y Asistencia Técnica, siendo 220 mujeres y 103 hombres
* Labores de construcción del Centro de Producción Estratégico (CEPE), ubicado en el cantón Flor Amarilla del Departamento de La Libertad.
* Trabajo articulado con entidades del Estado como el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), Gobernaciones Departamentales, entre otras.

# 

# Plan institucional

Atendiendo directrices del Señor Presidente de la República, Nayib Bukele en el Plan Cuscatlán y la nueva gobernanza que plantea «…un aparato de Gobierno más eficiente, compacto, efectivo, más ciudadano, menos político y más técnico», y en armonía con los nuevos tiempos, el ISTA además de atender su mandato de Ley, se ha planteado contribuir a impactar de una manera más efectiva en la reactivación agropecuaria, llevándolo a cabo en coordinación con el Ministerio de Agricultura y Ganadería y sus demás adscritas.

Es el Plan Estratégico Institucional (PEI) donde se consigna el umbral táctico para alcanzar el direccionamiento estratégico que se propone la Institución, el cual estriba en el objetivo de: «Desarrollar una gestión que fortalezca a las familias salvadoreñas con la seguridad jurídica de la propiedad de la tierra, e impulse las capacidades de agregación de valor en la productividad agropecuaria, en armonía con el medio ambiente e igualdad de género».

# Gestión estratégica institucional

**Misión**

Agilizar el proceso de transferencia de tierras a favor de los beneficiarios de los diferentes programas que ejecuta el ISTA, acompañando protagónicamente al sector productivo agropecuario en su desarrollo sostenible.

**Visión**

Ser una institución garante de la seguridad jurídica de la propiedad de la tierra y dinamizadora de la economía agropecuaria, comprometida ante el desafío de la innovación, la transformación y la implementación de cambios verdaderamente significativos en beneficio de las familias salvadoreñas.

**Valores institucionales**

**Transparencia:**

* Actuamos siempre con ética, responsabilidad y honestidad ante nuestros usuarios.

**Espíritu de servicio:**

* Trabajamos por satisfacer las necesidades y expectativas de nuestros usuarios, con cortesía, oportunidad y eficiencia.

**Trabajo en equipo:**

* Practicamos la integración, el esfuerzo, la comunicación y la solidaridad para cumplir los objetivos institucionales.

**Mejora continua:**

* Aplicamos la innovación, la creatividad y fomentamos las acciones de éxito en cada una de nuestras actividades.

**Respeto:**

* Reconocemos la dignidad que se merecen nuestros usuarios en igualdad de condiciones, así como en todo nuestro personal.

**Estructura organizacional**



Organigrama aprobado por Junta Directiva Institucional en Sesión Ordinaria No. 10-2023 de fecha 20 de marzo de 2023.

# Proyectos o programas

## **Transferencia de tierras y seguridad jurídica**

**Objetivo:** Otorgar seguridad jurídica de la tenencia de la tierra a las familias salvadoreñas, siendo efectivos, cumpliendo y marcando diferencia de administraciones anteriores; así también, procurar que los inmuebles transferidos sean productivos para así contribuir a mejorar la calidad de vida de las familias, el desarrollo económico de estas y el del entorno.

**Población beneficiada:** 1,627 familias

**Resultados obtenidos:**

**Tabla 01.**

**Escrituras de compraventa entregadas por departamento**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **No.** | **Departamento** | **Población beneficiada**  **(Cabezas de familia)** | | |
| **Mujer** | **Hombre** | **Total** |
| 1 | Ahuachapán | 69 | 96 | 165 |
| 2 | Santa Ana | 107 | 84 | 191 |
| 3 | Sonsonate | 108 | 123 | 231 |
| 4 | Chalatenango | 23 | 20 | 43 |
| 5 | La Libertad | 47 | 29 | 76 |
| 6 | San Salvador | 167 | 120 | 287 |
| 7 | Cuscatlán | 7 | 5 | 12 |
| 8 | La Paz | 80 | 89 | 169 |
| 9 | Cabañas | 3 | 1 | 4 |
| 10 | San Vicente | 68 | 63 | 131 |
| 11 | Usulután | 70 | 87 | 157 |
| 12 | San Miguel | 23 | 17 | 40 |
| 13 | Morazán | 1 | 4 | 5 |
| 14 | La Unión | 65 | 51 | 116 |
| **Total** | | **838** | **789** | **1,627** |

## **Transferencia de inmuebles para proyectos de interés social**

**Objetivo:** Realizar la transferencia de inmuebles destinados para un interés social; los destinatarios además de contar con la escritura de propiedad que les otorga seguridad jurídica podrán con confianza invertir en ellos para futuras mejoras.

**Población beneficiada:** 518 estudiantes en los destinados al MINEDUCYT y pobladores en general

**Resultados obtenidos:**

**Tabla 02.**

**Inmuebles transferidos para proyectos de interés social**

## 

| **No.** | **Destinatario** | **Denominación** | **Ubicación** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | MINEDUCYT | Escuela   * Centro Escolar Cantón El Chaguiton * Población estudiantil: 97 | Hacienda San Alfredo, Porción 1, ubicado en el Municipio de San Luis Talpa, Departamento de La Paz |
| 2 | MINEDUCYT | Escuela   * Centro Escolar Caserío El Once, Común Campana * Población estudiantil: 15 | Hacienda San Juan y San Isidro, Porción 2, El Once, ubicado en el Municipio de San Pablo Tacachico, Departamento de La Libertad |
| 3 | MINEDUCYT | Escuela   * Centro Escolar Copinula * Población estudiantil: 47 | Hacienda Copinula, ubicado en el municipio de Acajutla, departamento de Sonsonate |
| 4 | MINEDUCYT | Área Comunal 1   * Centro Escolar Caserío Los Vásquez * Población estudiantil: 21 | Hacienda Santa Bárbara II, ubicado en el municipio de San Marcos, departamento de Morazán |
| 5 | MINEDUCYT | Escuela   * Centro Escolar Caserío Mundo Nuevo * Población estudiantil: 40 | Hacienda Chilanguera 1, Porción 3, municipio de Chirilagua, departamento de San Miguel. |
| 6 | MINEDUCYT | Centro escolar   * Centro Educativo * Población estudiantil: 178 | Hacienda Santa Anita, Porción 1, municipio de Mercedes Umaña, departamento de Usulután. |
| 7 | MINEDUCYT | Lotes   * Centro Escolar Cantón Barba Rubia * Población estudiantil: 120 | Hacienda El Ángel, Porción 6, Barba Rubia municipio de Nejapa, departamento de San Salvador. |
| 8 | Municipio de Berlín | Solar 1, polígono A y solar 29 y 30 del polígono B | Hacienda Mechotique, Porción 2 y 3, municipio de Berlín, departamento de Usulután. |

## **Transferencia de inmuebles a favor del Estado de El Salvador en el ramo de medio ambiente y recursos naturales**

**Objetivo:** Dar cumplimiento al Artículo 117 de la Constitución de la República de El Salvador, Artículo 30 de la Ley del Régimen Especial de la Tierra en Propiedad de las Asociaciones Cooperativas, Comunales y Comunitarias Campesinas y Beneficiarios de la Reforma Agraria, y Artículo 9 de la Ley de Áreas Naturales Protegidas, en el sentido de aprobar la transferencia a favor del Estado de El Salvador en el Ramo de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

**Población beneficiada:** Se benefician los recursos naturales, diversidad e integridad del medio ambiente y por ende los pobladores circundantes.

**Resultados obtenidos:**

**Tabla 03.**

**Inmuebles transferidos a favor del Estado de El Salvador en el ramo de medio ambiente y recursos naturales**

| **No.** | **Propiedad** | | **Ubicación** | | **Porciones** | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Municipio** | **Departamento** |
| 1 | Hacienda Plan de Amayo | Caluco | | Sonsonate | 21 |
| 2 | Hacienda Amatitan Arriba | San Esteban Catarina | | San Vicente | 16 |
| 3 | Hacienda San Diego y la Barra (Porción San Diego), bosque 2 | Metapán | | Santa Ana | 1 |
| 4 | Hacienda El Durazneño | Ahuachapán | | Ahuachapán | 1 |

## **Transformación e Innovación Agropecuaria**

**Objetivo:** Establecerhuertos para la seguridad alimentaria, nutricional y productiva, procurando que las familias sean partícipes de las actividades agro productivas en sus propios espacios dándole un uso para producir sus alimentos, contribuyendo a la seguridad alimentaria, adquiriendo conocimientos técnicos mediante la modalidad aprender haciendo y recibiendo constante asistencia técnica durante los ciclos de los cultivos para que ellos queden con una capacidad instalada y continúen con el proyecto de producir sus propios alimentos.

**Población beneficiada:** 2,167 familias

**Resultados obtenidos:**

**Tabla 04.**

**Huertos para la seguridad alimentaria, nutricional y productiva establecidos**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Rubro** | **CETIA I** | | | **ISTA CENTRAL** | | | **CETIA III** | | | **CETIA IV Usulután** | | | **CETIA IV** | | | **Total** |
| M | H | Total | M | H | Total | M | H | Total | M | H | Total | M | H | Total |
| Aves | 179 | 43 | 222 | 188 | 60 | 248 | 118 | 55 | 173 | 179 | 27 | 206 | 138 | 60 | 198 | 1,047 |
| Peces | 24 | 26 | 50 | 24 | 26 | 50 | 27 | 16 | 43 | 23 | 2 | 25 | 32 | 27 | 59 | 227 |
| Ganado | 181 | 86 | 267 | 86 | 168 | 254 | 34 | 63 | 97 | 24 | 76 | 100 | 56 | 119 | 175 | 893 |
| **Total** | **384** | **155** | **539** | **298** | **254** | **552** | **179** | **134** | **313** | **226** | **105** | **331** | **226** | **206** | **432** | **2,167** |

M= Mujeres Total: 1,313 y H= Hombres Total: 854

Así también se brindaron capacitaciones en seguridad alimentaria, participando 3,113 personas, siendo 1,774 mujeres y 1,339 hombres. Las temáticas impartidas son dependientes del huerto definido en los planes de finca, y son entre algunas:

* Agricultura convencional y Agricultura Orgánica.
* Sistema Agroforestales y Silvopastoriles.
* Manejo de hortalizas.
* Aves de postura.
* Cultivo y explotación de tilapia en estanque
* Manejo de ganado bovino

## **Mujeres y Agricultura**

**Objetivo:** Aportar a la promoción de la autonomía económica, la seguridad alimentaria nutricional y una vida libre de violencia en mujeres especialmente las del área rural.

**Población beneficiada:** 244 mujeres y 45 hombres

**Resultados obtenidos:**

**Tabla 05.**

**Personas beneficiadas con el Programa Mujeres y Agricultura**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Comunidad** | **Ubicación** | **Mujeres** | **Hombres** |
| Ciudad Mujer | Santa Ana | 35 | 0 |
| Ciudad Mujer | Armenia | 20 | 0 |
| Los Mangos | Aguilares, San Salvador | 29 | 0 |
| San Alfonso | Tamanique, La Libertad | 6 | 7 |
| Cooperativa San Isidro | Tamanique, La Libertad | 10 | 9 |
| Las Pascuas | Los Alpes, Tepecoyo, La Libertad | 20 | 3 |
| La Colmenera | La Nueva, San Juan Opico, La Libertad | 15 | 13 |
| Guayacan | Guayacan, Tonacatepeque | 10 | 12 |
| Casamota | El Brazo, San Miguel | 16 | 0 |
| La Cañada | Piedras Blancas, Conchagua, La Unión | 24 | 1 |
| La Reforma | Moncagua, San Miguel | 9 | 0 |
| Las Flores | Santa Anita, Mercedes Umaña | 16 | 0 |
| San Antonio | El Triunfo, Usulutan | 12 | 0 |
| La Barca y la Isla | San Benito, Mercedes Umaña | 22 | 0 |
| **Total** |  | **244** | **45** |

244 mujeres beneficiarias del Programa Mujeres y Agricultura, implicando:

* Establecimiento de parcelas demostrativas
* Dotación de semillas de hortalizas para sus huertos
* Visitas técnicas a huertos familiares
* Capacitaciones en manejo de hortalizas, peces, o aves
* Elaboración de productos agroindustriales

De igual forma se desarrollaron 31 talleres de transformación de alimentos, entre las que se encuentran elaboración de mermeladas, vinos artesanales, leche y tortitas de soya, escabeche, encurtidos y salsas criollas.

Por otra parte en el mes de diciembre 2022 se efectuó la graduación de 180 mujeres, las cuales culminaron con éxito el proceso formativo de la Escuela de Capacitación Agrícola del Centro de Atención Especializada Ciudad Mujer, Santa Ana, en donde ISTA brindó capacitación técnica a diferentes grupos, así como también instituciones como el Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal – CENTA.

## **Formación y Asistencia Técnica**

**Objetivo:** Brindar las herramientas necesarias mediante la capacitación y asistencia técnica a las asociaciones cooperativas y comunidades para mejorar su productividad y contribuir al mejoramiento social - económico de estas y el de su entorno.

**Población beneficiada:** 323 personas, siendo 220 mujeres y 103 hombres

**Resultados obtenidos:**

* Aporte de conocimientos
* Mejoras de aptitudes
* Mejoras de rendimientos
* Superación de posibles deficiencias
* Facilitación de oportunidades
* Cambios de actitudes
* Mejoras en la calidad de vida en el entorno

Entre algunas temáticas impartidas están: Inteligencia emocional, desarrollo para la vida. Cooperativismo, emprendimiento y marketing digital.

## **Centro de Producción Estratégico (CEPE)**

**Objetivo:** Crear y poner en funcionamiento el Centro de Producción Estratégico (CEPE) como espacio destinado para la producción y abastecimiento de pie de cría de aves, y plantines de hortalizas, así como la producción de tilapia, tomate o chile dulce, con la finalidad de disponer del pie de cría de aves y material genético vegetal en cantidad suficiente a fin de satisfacer las necesidades de los diferentes programas de fomento a la seguridad y soberanía alimentaria, también tener a disposición productos como tilapia y hortalizas que contribuyan a la sostenibilidad económica del CEPE.

El CEPE estará ubicado en el cantón Flor Amarilla en el Departamento de La Libertad, y a la fecha se han realizado las siguientes acciones:

* Construcción de tapial.
* Elaboración de planos según los requisitos establecidos por cada una de las instituciones involucradas.
* 12 permisos tramitados, los cuales al estar completados se presentarán a la Oficina de Planificación del Valle de San Andrés (OPVSA) para tramitar el permiso de construcción.
* Inversión realizada de USD $72,204.41.

# Servicios prestados a la población

## **Eje 3: Gestión ambiental y cambio climático**

### **Línea Estratégica 3: Gestión ambiental para el desarrollo sustentable.**

**Objetivo: Incorporar la dimensión ambiental en las políticas, planes, programas y proyectos para el sector.**

**Nombre:** Implementar la Política de Gestión Ambiental del ISTA, que permita minimizar los impactos negativos al medio ambiente y reducir la vulnerabilidad frente al cambio climático.

**Resultado:** 12 informes elaborados

## **Eje 4: Transformación Agraria**

### **Línea Estratégica 1: Transferencia y legalización de tierras.**

**Objetivo:** Legalizar la tenencia de la tierra para usos agropecuarios.

**Nombre:** Elaborar informe técnico para aprobación de proyecto ISTA.

**Resultado:** 26 informes técnicos elaborados.

**Nombre:** Realizar la medición de los proyectos en propiedades a favor del ISTA.

**Resultado:** 36 planos de perímetro realizados.

**Nombre:** Realizar la entrega de testimonio de escritura pública de Acto o Contrato, al Departamento de Registro para ser presentados y tramitados su inscripción en el CNR; (DCD, Reuniones de Inmuebles, Remediciones, Permutas, Rectificaciones).

**Resultado:** 83 Escrituras intermedias elaboradas

**Nombre:** Elaborar dictamen para aprobación de proyectos ISTA.

**Resultado:** 17 dictámenes elaborados.

**Nombre:** Realizar inspecciones de campo según demanda de las/os usuarias/os.

**Resultado:** 1,022 inspecciones de campo.

**Nombre:** Completar solicitud de adjudicación de inmueble para Proyectos con DCD.

**Resultado:** 1,362 solicitudes de adjudicaciones.

**Nombre:** Elaborar dictamen técnico para la adjudicación o Re adjudicación de inmuebles en proyectos con DCD inscrita.

**Resultado:** 1,233 asignaciones elaboradas.

**Nombre:** Elaborar dictamen para la donación o venta de inmuebles al Estado de El Salvador, Alcaldías o personas jurídicas.

**Resultado:** 12 dictamen elaborados.

**Nombre:** Coordinar con los Departamentos correspondientes para que provean los documentos necesarios que permita una fluidez en colaboración, confrontación en la impresión de escrituras públicas.

**Resultado:** 2,143 escrituras elaboradas.

**Nombre:** Mantener la aplicabilidad del Convenio de Cooperación Institucional celebrado entre el CNR e ISTA y hacerle las adendas de conformidad a los requerimientos en materia de registro.

**Resultado:** 2,116 documentos presentados en CNR.

**Nombre:** Mantener la aplicabilidad del Convenio de Cooperación Institucional celebrado entre el CNR e ISTA y hacerle las adendas de conformidad a los requerimientos en materia de registro.

**Resultado:** 2,050 documentos inscritos en CNR.

**Nombre:** Realizar la entrega de escrituras a beneficiarios y beneficiarias.

**Resultado:** 1,627 escrituras entregadas.

**Nombre:** Realizar sesiones de capacitación en seguridad alimentaria.

**Resultado:** 3,113 beneficiarios capacitados.

**Nombre:** Dar seguimiento técnico para el uso de los incentivos y la evolución de los huertos.

**Resultado:** 8,788 visitas de seguimiento.

**Nombre:** Establecer huertos para la seguridad alimentaria nutricional.

**Resultado:** 2,167 huertos establecidos.

**Nombre:** Desarrollar Programa de Formación y Asistencia Técnica en las asociaciones cooperativas, comunidades u otras organizaciones.

**Resultado:** 12 informes desarrollados.

### 

### **Línea Estratégica 3: Recuperación de la deuda Agraria del sector reformado.**

**Objetivo:** Mejorar los mecanismos de recuperación de la deuda agraria de acuerdo al marco legal.

**Nombre:** Generar políticas de cobro para contar con una oportuna acción administrativa de cobro con un sistema moderno, ampliando las opciones en las cuales los beneficiarios puedan cancelar la deuda agraria.

**Resultado:** 717,781 dólares en créditos recuperados.

**Objetivo:** Mejorar los mecanismos de recuperación de la deuda agraria de acuerdo al marco legal.

**Nombre:** Generar políticas de cobro para contar con una oportuna acción administrativa de cobro con un sistema moderno, ampliando las opciones en las cuales los beneficiarios puedan cancelar la deuda agraria.

**Resultado:** 7,677 gestiones de cobro realizadas.

## 

## **Eje 5: Género, Juventud y Población Indígena.**

### **Línea Estratégica 1: Fortalecimiento de los mecanismos internos para la transversalización del enfoque de género, derechos humanos de las mujeres, juventud y población indígena.**

**Objetivo:** Promover servicios de atención, capacitación y asistencia técnica integral y diferenciada para mujeres, juventud y pueblos indígenas.

**Nombre:** Implementar el Plan de acción de la política de género del ISTA.

**Resultado:** 12 informes elaborados.

# Coordinación interinstitucional

**Tabla 06.**

**Esfuerzos articulados de ISTA con otras entidades del Estado**

| **Descripción de las iniciativas desarrolladas** | **Instituciones con las que se coordinó** | **Tipo de institución (Gubernamentalprivada o internacional)** | **Temas, resultados o áreas de trabajo** | **Población beneficiada** | | **Inversión / financia-miento** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **M** | **F** |
| **Programa Nacional del Bambú:**  Tiene por objetivo a corto plazo producir plantas a través del establecimiento de un banco de germoplasma, distribuir y cultivar plantas de bambú en áreas de protección de ríos y zonas del Estado; y a largo plazo transformar el uso del bambú para fines agroindustriales. | Ministerio de Agricultura y Ganadería | Gubernamental | (Resultados)  Instalaciones ISTA en Flor Amarilla, La Libertad:  1. Readecuación de un área de 2.5 mz.  2. Contratación de personal bajo la modalidad de servicios profesionales como resguardo de bienes.  3. Trabajos de terracería con maquinaria agrícola.  Establecimiento de un banco de germoplasma de bambú  1. Contratación de personal bajo la modalidad de servicios profesionales como Colaboradores de Vivero  2. Plantas de bambú Dendrocalamus Asper  3. Colocación de malla sombra sarán  4. Instalación de postes  5. Instalación de sistema de riego por aspersión  6. Bomba achicadora  7. Tierra Negra  8. Bolsas plásticas  9. Fertilizantes  10. Herramientas | - | - | $58,134.49 |
| **Proyecto Producción Artesanal de Semillas de Hortalizas Criollas**  Durante el año 2022 debido a la crisis de insumos y aumento de precios de las materias primas se identificó la necesidad de establecer cultivos de hortalizas con la finalidad de obtener semilla mediante el uso de variedades criollas de CENTA. | CENTA Ahuachapán | Gubernamental | (Resultados)  Producción de semilla criolla de tomate, berenjena, pipián, y ejote, en cantidad suficiente para suplir las necesidades de los Programas de seguridad alimentaria y nutricional de ISTA. | 1000 | 1000 | $6,962.65 |
| Apoyo con insumos | CENTA | Gubernamental | Apoyo con la entrega de 500 aves de doble propósito. | n.d. | n.d. | n.d. |
| Establecimiento de huerto escolar | Complejo Educativo República de Ecuador, San Salvador | Gubernamental | Establecimiento de huerto en donde se realizó entrega de plantines de hortalizas, semillas de rábano, pepino y pipián. Así también se brindó capacitaciones a los estudiantes en preparación del suelo, importancia de la materia orgánica y manejo de hortalizas. | 317 estudiantes | | n.d. |
| Apoyo a Feria de Mujeres Emprendedoras | Vice Gobernación Dpto. de La Paz | Gubernamental | Entrega de 300 aves y 200 plantines de tomate y chile. | n.d. | n.d. | n.d. |
| Convenio ISTA – DOM | Dirección de Obras Municipales | Gubernamental | Apoyo en las áreas de topografía y dibujo arquitectónico en diversos proyectos de la DOM, siendo en total:   * 27 Escuelas * 12 Centros de Desarrollo Infantil (CDI) * 10 Mercados * 13 Parques, Centros y/o Complejos Deportivos * 51 Calles y ciclo rutas * 4 Clínicas   Haciendo un total de 117 | Pobladores en las zonas de los proyectos | | $4954,385 |
| Remodelación de instalaciones MAG - Los Cobanos | MAG | Gubernamental | Elaboración de planos constructivos Los Cobanos, entregados en forma digital en las instalaciones MAG, Departamento de Infraestructura. | - | - | n.d. |
| Construcción Modulo de Laboratorios en MAG El Matazano, Soyapango, San Salvador | MAG | Gubernamental | Elaboración de planos, presupuesto y carpeta técnica. | - | - | n.d. |
| Levantamiento topográfico de instalaciones de MAG-Zapotitán | MAG | Gubernamental | Levantamiento topográfico de las instalaciones del inmueble propiedad del MAG, ubicado en el Distrito de Riego y Avenamiento Numero 1 Zapotitán, delimitando las áreas que ocupan el MAG y el CENTA. | - | - | n.d. |
| Colaboración con la Autoridad de Aviación Civil (AAC) | Autoridad de Aviación Civil (AAC) | Gubernamental | A solicitud de la Autoridad de Aviación Civil (AAC) y como parte de una comisión conformada por técnicos de CEPA, MOP e ISTA, se han realizado visitas a varios inmuebles que poseen pistas de aterrizaje de aviones, para el proyecto de conformar una red nacional de aeródromos. | - | - | n.d. |

# Contrataciones y adquisiciones

**Tabla 07.**

**Procesos contratados de junio a diciembre de 2022**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Método de adquisición** | **Cantidad de procesos** | **Monto adjudicado** |
| Libre gestión con contrato | 4 | $125,874.82 |
| Libre gestión con contratos personal de servicios técnicos y profesionales | 24 | $39,099.50 |
| Libre gestión con orden de compra | 261 | $811,715.17 |
| Contratación directa | 5 | $1,263,482.58 |
| Licitación publica | 4 | $816,522.40 |
| **Totales** | **298** | **$3,056,694.47** |

**Tabla 08.**

**Procesos contratados de enero a mayo de 2023**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Método de adquisición** | **Cantidad de procesos** | **Monto adjudicado** |
| Libre gestión con contrato | 9 | $139,443.57 |
| Libre gestión con contratos personal de servicios técnicos y profesionales | 68 | $272,620.19 |
| Libre gestión con orden de compra | 54 | $117,903.19 |
| Contratación directa | 1 | $13,268.20 |
| Licitación publica | 4 | $335,372.00 |
| **Totales** | 136 | $878,607.15 |

**Nota:** Durante el mes de mayo no se tuvieron procesos contratados, por encontrarse todos a nivel de ejecución.

**Tabla 09.**

**Procesos por rubro, según su nivel de ejecución bajo la Ley de Compras Públicas, al mes de mayo 2023**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Rubro** | **Adjudicación** | **Contratación** | **Desierto** | **Evaluación** | **Invitación** | **Preparación** |
| **Bienes** | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $46,371.71 |
| **Consultorías** | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 |
| **Obras** | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $13,215.00 |
| **Servicios** | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $13,560.00 | $0.00 | $89,474.90 |
| **Total** | **$0.00** | **$0.00** | **$0.00** | **$13,560.00** | **$0.00** | **$149,061.61** |

**Tabla 10.**

**Procesos Contratados de junio a diciembre de 2022**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Estado** | **Cantidad de procesos** | **Monto adjudicado** |
| Procesos ejecutados | 298 | 3,056,694.47 |
| Procesos en ejecución\* | - | - |
| **Totales** | 298 | 3,056,694.47 |

**Tabla 11.**

**Procesos Contratados de enero a mayo de 2023**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Estado** | **Cantidad de procesos** | **Monto adjudicado** |
| Procesos ejecutados | 136 | 878,607.15 |
| Procesos en ejecución | 12 | 162,621.61 |
| **Totales** | **148** | **1,041,228.76** |

# Dificultades enfrentadas

**Tabla 12.**

**Principales dificultades enfrentadas por el ISTA**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Dificultad** | **Tipo (Política, técnica, administrativa, financiera, ambiental, poblacional, contextual, de otra índole)** | **Gestión de la dificultad como Institución** | **Posibles soluciones o conciliaciones** |
| Falta de disponibilidad presupuestaria para cubrir gastos ineludibles de la institución para el segundo semestre 2023. | Financiera | Se ha gestionado refuerzo presupuestario | Aprobación por parte del Ministerio de Hacienda a refuerzo presupuestario solicitado. |
| Retraso en la transferencia de fondos | Financiera | Se han tramitado oportunamente los requerimientos de fondos y se han realizado diversas gestiones ante el MAG y el Ministerio de Hacienda | Se depende de los ingresos que percibe el Ministerio de Hacienda |
| Falta de personal, vehículos y equipos para el cumplimiento de las misiones. | Administrativa | Se ha gestionado refuerzo presupuestario | Aprobación por parte del Ministerio de Hacienda a refuerzo presupuestario solicitado. |

# Gestión financiera y ejecución presupuestaria

**Tabla 13.**

**Presupuesto asignado junio 2022-mayo 2023**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Presupuesto** | **Monto**  **(Junio a diciembre 2022)** | **Monto**  **(Enero a mayo 2023)** | |
| Aprobado | $ 3,966,707.00 | $ 2,792,692.00 | |
| Modificado | $ 8,664,991.83 | $ 2,701,464.48 | |
| Comprometido | $ 8,125,393.71 | $ 2,382,355.23 | |
| Devengado | $ 8,125,393.71 | $ 2,252,756.55 | |
| Modificaciones | $ 4,698,284.83 | $ 91,227.52 | |
| \*Datos obtenidos de reporte SAFI- Control de Crédito Presupuestario Consolidado (Junio-diciembre 2022 y enero-mayo 2023) | | |

**Tabla 14.**

**Principales inversiones**

| **Programa, obra o servicio** | **Monto** | **Período de ejecución** |
| --- | --- | --- |
| Una Tablet | $ 645.00 | Junio-diciembre 2022 |
| Marcador biométrico | $ 690.00 | Junio-diciembre 2022 |
| Equipo de infraestructura de red | $ 463.39 | Junio-diciembre 2022 |
| Impresor Laser | $ 878.00 | Junio-diciembre 2022 |
| UPS de Rack | $ 423.70 | Junio-diciembre 2022 |
| 14 Aires acondicionado para instalaciones Sitio del Niño | $ 17,105.36 | Junio-diciembre 2022 |
| Una Trituradora de papel corte cruzado | $ 550.00 | Junio-diciembre 2022 |
| Equipo topográfico | $ 115,215.00 | Junio-diciembre 2022 |
| Colector para estación total | $ 37,000.00 | Junio-diciembre 2022 |
| 40 Pick up doble cabina | $ 1,341,255.00 | Junio-diciembre 2022 |
| 22 Incubadoras | $ 55,800.00 | Junio-diciembre 2022 |
| Smart TV para atención al público, Junta Directiva y sala de Reuniones plantel Sitio del Niño | $ 5,550.32 | Junio-diciembre 2022 |
| Un Plotter para diseño CAD con escáner | $ 13,500.00 | Junio-diciembre 2022 |
| 36 computadoras | $ 57,920.00 | Junio-diciembre 2022 |
| 3 Vehículos tipo Jeep | $ 71,738.65 | Junio-diciembre 2022 |
| Monitor | $ 550.00 | Junio-diciembre 2022 |
| 6 Impresores multifuncionales | $ 5,000.00 | Junio-diciembre 2022 |
| Maquinaria manual para limpieza de maleza | $ 1,003.66 | Junio-diciembre 2022 |
| Adquisición e instalación de mobiliario de plantel Sitio del Niño | $ 62,130.38 | Junio-diciembre 2022 |
| 3 Tanques tricapa | $ 1,091.10 | Junio-diciembre 2022 |
| 2 Proyector multimedia | $ 1,899.90 | Junio-diciembre 2022 |
| Sistema de riego por aspersión | $ 4,793.34 | Junio-diciembre 2022 |
| Maquinaria y equipo para taller mecánico | $ 83,045.00 | Junio-diciembre 2022 |
| Equipo de seguridad Firewall | $ 9,555.94 | Junio-diciembre 2022 |
| 75 UPS | $ 3,559.50 | Junio-diciembre 2022 |
| Equipo de digitalización | $ 27,568.78 | Junio-diciembre 2022 |
| Sistema de riego por goteo para baja presión | $ 2,450.00 | Junio-diciembre 2022 |
| 5 Trituradoras de papel | $ 1,100.00 | Junio-diciembre 2022 |
| 3 Drone | $ 33,549.69 | Junio-diciembre 2022 |
| Maquinaria para centro de incubación y producción de huevo fértil | $ 20,470.00 | Junio-diciembre 2022 |
| Sistema de osmosis inversa | $ 550.00 | Junio-diciembre 2022 |
| 2 Tanques para agua | $ 1,754.84 | Junio-diciembre 2022 |
| UPS para servidor | $ 10,845.00 | Junio-diciembre 2022 |
| Equipos informáticos | $ 1,207.90 | Junio-diciembre 2022 |
| Inversión en instalaciones plantel Sitio del Niño | $ 50,505.75 | Junio-diciembre 2022 |
| **Total** | **$ 2,041,365.20** |  |

**Tabla 15.**

**Ejecución presupuestaria / Presupuesto especial**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Rubro** | **Concepto** | **Junio -Diciembre 2022** | | **enero-mayo 2023** | | **Junio 2022-**  **MAYO 2023** |
| **Fondo general** | **Recursos propios (especial)** | **Fondo general** | **Recursos propios (especial)** | **Total fondo general + recursos propios** |
| 51 | Remuneraciones | $ 1,945,631.18 |  | $ 653,536.14 | $ 25,956.30 | $ 2,625,123.62 |
| 54 | Adquisición de bienes y servicios | $ 1,766,907.20 | $ 83,910.53 | $ 394,420.74 |  | $ 2,245,238.47 |
| 55 | Gastos financieros y otros | $ 35,778.67 |  | $ 44,406.97 |  | $ 80,185.64 |
| 56 | Transferencias corrientes | $ 2,054,003.00 |  | $ 1,117,168.00 |  | $ 3,171,171.00 |
| 61 | Inversión en activos fijos | $ 2,239,013.13 | $ 150.00 | $ 17,268.40 |  | $ 2,256,431.53 |
| **Total de gastos por fuente de financiamiento** | | **$ 8,041,333.18** | **$ 84,060.53** | **$2,226,800.25** | **$ 25,956.30** | **$ 10,378,150.26** |
| **Total por periodo** | | **$8,125,393.71** | | **$2,252,756.55** | | **$ 10,378,150.26** |

\*Datos obtenidos de reporte SAFI- control de crédito presupuestario consolidado (junio-diciembre 2022 y enero-mayo 2023)

# Proyecciones

* Continuar agilizando la seguridad jurídica en la propiedad, profundizando en la transferencia y legalización de la tierra con mecanismos normativos modernos que permitan dar pronta respuesta y solventar las deudas históricas que heredó la Institución.
* Continuar el apoyo a otras instituciones del Estado a fin de aportar a los Proyectos de Nación del Gobierno Central, así como con la transferencia de inmuebles a título de donación para la implementación de proyectos y programas de interés social.
* Profundizar en la trasformación e innovación agropecuaria, articulando esfuerzos con otras entidades del Estado a fin de lograr una mayor cobertura de beneficiarios y mayores impactos en favor de la seguridad alimentaria y nutricional con enfoque sostenible y productivo.
* Aumentar la producción de aves de doble propósito en Centro de Incubación y Producción de huevo fértil.
* Finalizar las obras de construcción para el establecimiento productivo en el Centro de Producción Estratégico (CEPE) en Flor Amarilla, Ciudad Arce, La Libertad.
* Fortalecer los procesos de formación y sensibilización dirigidos a mujeres, familias y jóvenes de asociaciones cooperativas y comunidades como parte de los proyectos de innovación agropecuaria que ejecuta la institución.