



MINISTERIO DE
MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS
NATURALES

PLAN OPERATIVO ANUAL 2023 (POA-2023)

San Salvador, mayo 2023

Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales





Plan Operativo Anual 2023

Autorizó:

Fernando Andrés López Larreynaga
Ministro



Equipo que elaboró:

Nombre completo	Cargo	Acciones Operativas por acción específica	Firma y sello
Alexander Francisco Gil Arévalo	Director General de Seguridad Hídrica	Ao 1.1.1.a, 1.1.1.b Ao. 1.2.1.a Ao. 1.2.2.a Ao. 1.3.1.a y 1.3.1.b	
Isabel Guadalupe Contreras Mata	Directora General de Ecosistemas y Biodiversidad	Ao.2.1.1.a, 2.1.1.b Ao. 2.1.2.a, 2.1.2.b	
Carlos Andrés Schonenberg Llach	Director General de Evaluación y Cumplimiento Ambiental	Ao 3.1.1.a Ao. 3.1.2.a Ao. 3.2.1.a, 3.2.1.b Ao. 3.2.2.a y 3.2.2.b	
Luis Eduardo Menjivar Recinos	Director General de Observatorio de Amenazas y Recursos Naturales	Ao 4.1.1.a Ao. 4.1.2.a Ao. 4.2.1.a Ao. 4.2.2.a Ao. 4.2.3.a	
René Roberto Gómez Cubías	Director General de Gestión Territorial	Ao 6.1.1 a Ao 6.1.3.a	
Adolfo Edgar Moreno Menéndez	Director General de Administración	Ao 7.1.1.a Ao. 7.1.2.b Ao. 7.1.3.h, 7.1.3.i, 7.1.3. j	





Plan Operativo Anual 2023

Equipo que elaboró:			
Nombre completo	Cargo	Acciones Operativas por acción específica	Firma y sello
María José Guzmán Pinto	Gerente de Comunicaciones y Educación Ambiental	Ao 7.1.2 a	
Eva María Colorado Panameño	Directora de Cooperación Internacional y Cambio Climático	Ao 5.1.1. a, 5.1.1. b Ao. 7.2.1.a Ao. 7.2. 2.a	
Javier Alejandro Chavarría Colorado	Jefe Unidad Ambiental y de Proyectos Estratégicos	Ao 7.2.2.b	
Mirna Patricia Arévalo de Patiño	Directora Legal	Ao. 7.1.3.c	
Douglas René Guzmán Paz	Director Financiero Institucional	Ao 7.1.3.d	
Lorena del Carmen Flores de Rubío	Jefe de Unidad de Auditoría Interna	Ao 7.1.3.e	
Sandra Carolina Ortiz de López	Unidad de Acceso a la Información Pública	Ao 7.1.3.f	
Eva del Carmen Ramos Barrera	Unidad Institucional de Género	Ao 7.1.3.g	



Plan Operativo Anual 2023

CUADRO CONSOLIDADO DEL TOTAL DE Ao POR UNIDAD ORGANIZATIVA

OBJETIVO ESTRATÉGICO (OE)	ACCIÓN ESTRATÉGICA (AE)	No. de Acción específica (Ae)	No. de Ao	Unidad Organizativa Responsable	Unidades Básicas Involucradas
OE1	AE 1.1 AE 1.2 AE 1.3	4	6	DSH	DOA, DEC, GCE, DLG, DEB, DCC, UAP
OE2	AE2.1	2	4	DEB	DSH, DLG, DEC, DCC, GCE, DOA, UAP
OE3	AE3.1 AE3.2	4	6	DEC	DEB, DOA, DSH, DAD/GTI, DLG, UPL, DCC, DAD/UACI, UAP
OE4	AE4.1 AE4.2	5	5	DOA	-
OE 5	AE 5.1	1	2	DCC	DSH, DEB, DLG, DOA, DGT, DEC, UAP
OE6	AE6.1	2	2	DGT	UPL, DOA, DEB, DAD/GTI, DSH, DEC, DCC, UAP
OE 7	AE 7.1 AE7.2	5	16	DAD/GTH, GCE, DAD/GTI, UPL, DLG, DFI, UAI, UAIP, UIG, DAD/UACI, DAD/ULG, DAD/UGDA, DCC, UAP	DSH, DOA, DEB, DEC, DOA, DGT
TOTAL Ao			41		





MINISTERIO DE
MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS
NATURALES

PROGRAMACIÓN DE LA ACCIÓN OPERATIVA (Ao) OBJETIVO ESTRATÉGICO 1





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
OE.1. Contribuir a la seguridad hídrica mediante la ejecución de planes y programas nacionales orientados a fomentar la gobernanza del agua, así como mejorar el manejo y tratamiento de la carga contaminante vertida a los medios receptores y saneamiento ambiental.							
AE.1.1. Impulsar la gestión sostenible del recurso hídrico.							
		Ae.1.1.1. Elaborar e implementar instrumentos de gestión integrada del recurso hídrico encaminada a la mejora de la calidad del agua y promover la gobernanza del recurso hídrico.			22%		
		Ao 1.1.1.a Elaborar y operativizar instrumentos de gestión Hídrica con enfoque ambiental. Año 2.		DSH/GGI		40%	Evaluación Ambiental Estratégica (EAE) para el Plan de Restauración Ambiental de la cuenca Río Grande San Miguel
							Elaboración de propuesta de lineamientos ambientales para la protección de zonas con alto potencial de recarga hídrica.
		Ao 1.1.1.b Realizar estudios de investigación relacionados con el impacto del cambio climático en los caudales ecológicos y establecimiento de objetivos ambientales. Año 1.		DSH/ GGI		60%	Elaboración del informe de monitoreo del Indicador ODS 6.5.1 a nivel nacional.
							Seguimiento al proyecto "Construcción de política pública que garantice la sostenibilidad del subsector de agua potable y saneamiento en zonas rurales."
							Seguimiento a actividades de carácter judicial, solicitudes internas y de instituciones externas al MARN. (GGI)
							Evaluación del estado actual y posibles impactos del C. C. en los caudales ecológicos
							Construcción de modelo de gobernanza del agua en las cuencas San Juan y Tempisque





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							<p>Proyecto de investigación sobre la capacidad de depuración de agua contaminada, mediante el uso de microorganismos eficientes (año 1).</p> <p>Proyecto de curvas de depuración de la calidad del agua en los ríos San José y Chimalapa para establecer objetivos ambientales.</p>
AE.1.2 Promover acciones para mejorar el saneamiento ambiental con énfasis en los vertidos de las aguas residuales							
		Ae.1.2.1 Levantamiento del catastro técnico, monitoreo y seguimiento de la calidad de los vertidos de tipo ordinario y especial que descargan a acuerpo receptor a nivel nacional.			8%		
		Ao 1.2.1.a Catastro técnico actualizado y acciones de monitoreo y seguimiento para vertidos y PTARs, a nivel nacional. Año 3.		DSH/GMC		100%	<p>Elaboración y ejecución de acciones enfocadas en Aguas Residuales, en atención al Plan S.O.S Ríos Limpios.</p> <p>Regulaciones actualizadas en materia de aguas residuales vertidas a medios receptores. (2024) lodos.</p>
		Ae.1.2.2 Recuperación de la capacidad de depuración de ríos contaminados prioritarios a nivel nacional.			20%		
		Ao 1.2.2.a Gestión de aguas residuales en zonas de interés a nivel nacional.		DSH/GMC		100%	<p>Implementación de acciones que contribuyan a desarrollar la gestión de aguas residuales a nivel nacional.</p> <p>Acciones focalizadas para la descontaminación del río Acelhuate.</p>





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							Seguimiento a actividades de carácter judicial, solicitudes internas e instituciones externas al MARN.
AE. 1.3 Promover acciones estratégicas, instrumentos y normativas para mejorar el saneamiento ambiental con énfasis en desechos sólidos y peligrosos							
		Ae.1.3.1 Promover la gestión integral de los residuos sólidos y peligrosos.			20%		
		Ao. 1.3.1.a Elaboración de instrumentos, reportes e implementación de residuos sólidos. Año 4		DSH/GSP	50%		Actualización, elaboración o implementación de instrumentos de Residuos Sólidos.
							Gestiones estratégicas de promoción de la información sobre el manejo integral de residuos sólidos.
							Monitoreo a la gestión de residuos
							Actividades de apoyo interno y externo a otras instituciones.
		Ao. 1.3.1.b Elaboración de instrumentos, reportes nacionales y acciones de saneamiento ambiental en materia de desechos peligrosos. Año 4.		DSH/GSP	50%		Monitoreo de la gestión integral de los desechos peligrosos.
							Monitoreo de importación y consumo de sustancias agotadoras de ozono estratosférico.
							Elaboración de instrumentos en materia de sustancias, residuos y desechos peligrosos.
							Promoción del reciclaje de residuos.
							Control y saneamiento sobre sitios contaminados por materiales peligrosos.





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							Elaboración de informe, sobre la atención a solicitud de apoyo internos a otras direcciones, instituciones externas y requerimientos judiciales.





PROGRAMACIÓN DE LA ACCIÓN OPERATIVA (Ao) OBJETIVO ESTRATÉGICO 2





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
OE. 2 Contribuir a la Restauración y Conservación de los Ecosistemas Críticos y la Biodiversidad a través de mecanismos para asegurar los Servicios Ecosistémicos y el aprovechamiento sostenible de la Biodiversidad.							
AE. 2.1 Impulsar mecanismos para la restauración y conservación de Ecosistemas.							
		Ae. 2.1.1 Restauración de Ecosistemas Críticos			21%		
		Ao 2.1.1.a Restauración y conservación del Sistema de ANP. Año 4		DEB/GEC		50%	Restauración de 500 hectáreas de superficie de bosques (ecosistemas críticos).
							Acciones de conservación de 12,528.14 hectáreas de superficie de ecosistemas críticos, PEI
							Restauración de áreas de conservación de El Salvador.
							Atención de incendios.
		Ao 2.1.1.b Elaboración de Instrumentos Estratégicos para la gestión SANP (Sistema de Áreas Naturales Protegidas) Año 4		DEB/GEC		50%	Elaboración Propuestas de Políticas, Reglamento de Ley de ANP y mecanismos de gestión.
							Elaboración o actualización y socialización de instrumentos para la gestión del SANP (ANP y RAMSAR).
							Elaboración de instrumentos normativos para fortalecer la gestión de las ANP, monitoreos realizados
							Informe de resultados de las gestiones realizadas con los diferentes





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							mecanismos de gobernanza (COAL+RAMSAR+RB)
							Construcción y reparación de infraestructura en el sistema de ANP del SANP, financiado por diferentes fuentes (Proyectos de inversión 7243 y 7566, FIAES, entre otros) (R10)
		Ae. 2.1.2 Conservación y uso sostenible de la Biodiversidad			33%		
			Ao. 2.1.2.a Acciones para la conservación de especies prioritarias. Año 4.	DEB/ GVS		50%	Implementación del Programa Nacional de Conservación de Cetáceos.
		Implementación del Programa Nacional de Conservación de Felinos.					
		Implementación del Programa Nacional de Conservación de Lora Nuca Amarilla.					
		Implementación del Programa Nacional de Conservación de Caimán y Cocodrilo					
		Implementación de acciones para la Conservación de Tortuga Marina.					
		Implementación del Programa Nacional de Conservación de Mono Araña					
		Mejoras Clínica Veterinaria, Rehabilitación de fauna silvestre y servicios DEB.					
		Divulgación de Programas Nacionales de Conservación y oficialización del					





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							Listado de Especies Amenazadas y en Peligro de Extinción.
			Ao. 2.1.2.b Establecimiento del Sistema Nacional de Biodiversidad (SNB).	DEB/GEC		50%	Sistema Nacional de Biodiversidad operando.
		Modelos metodológicos para el monitoreo de biodiversidad					
		Estrategia Nacional de Biodiversidad					
		Gestión de nuevos proyectos sobre Ecosistemas y Biodiversidad					





PROGRAMACIÓN DE LA ACCIÓN OPERATIVA (Ao) OBJETIVO ESTRATÉGICO 3





Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a laAe	Nombre de la Actividad
OE. 3 Garantizar la protección del medio ambiente y recursos naturales a través del ordenamiento ambiental y una adecuada gestión de la evaluación, seguimiento y verificación de obras, actividades y proyectos, en beneficio de la población.							
Ae. 3.1 Generar la información y procedimientos para garantizar la incorporación de la dimensión ambiental en los planes, políticas, programas y en el ordenamiento territorial.							
Ae. 3.1.1 Asegurar la incorporación de directrices y lineamientos ambientales en políticas, planes, programas y proyectos de desarrollo y de ordenamiento territorial.							
Ao 3.1.1.a Incorporar las directrices y lineamientos ambientales en políticas, planes, programas y proyectos de desarrollo y ordenamiento territorial. Año 4							
				DEC/GOA	15%		
						100%	Seguimiento a la actualización de las zonificaciones ambientales en el territorio nacional (PEMII- R247-P2)
							Herramienta para la incorporación de la zonificación ambiental en planes de desarrollo y ordenamiento territorial (PEMII- R247-P2)
							Atención de requerimientos de consulta para la aplicación de las zonificaciones ambientales
							Facilitar la aplicación de la Evaluación Ambiental Estratégica para incorporar la dimensión ambiental en políticas, planes y programas de la administración pública.





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							Implementación del proceso de evaluación ambiental estratégica a las instituciones que lo soliciten.
		Ae. 3.1.2 Impulsar la generación de información oportuna que permita un adecuado control y seguimiento de la gestión ambiental.			25%		
			Ao. 3.1.2.a Establecer un mecanismo de control y seguimiento territorial e institucional. Año 4	DEC/GOA		100%	Mejoras e impulso de la plataforma de Geocumplimiento y sus aplicaciones informáticas. Implementar un mecanismo de comunicación interinstitucionales para optimizar el flujo de información y gestión de proyectos. (PEMII R321-P1)
AE. 3.2 Innovar el proceso de evaluación y cumplimiento ambiental, promoviendo las mejoras en el desempeño ambiental.							
		Ae. 3.2.1 Gestionar el proceso de evaluación ambiental de manera transparente y efectiva.			20%		
			Ao 3.2.1.a Mejoras al sistema de evaluación ambiental en línea. Año 3	DEC/UVA		50%	Aplicación de guía y métrica de compensación Diseño e implementación de un plan de compensación Monitoreo y seguimiento de la implementación de la métrica y guía de compensación ambiental. Actualización del proceso de evaluación de impacto ambiental (EIA).





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							Seguimiento a la carta de derechos de los consumidores y usuarios de los servicios de la DEC.
							Respuesta a requerimientos judiciales y denuncias.
			Ao 3.2.1.b Mejoras al proceso de Evaluación de Impacto Ambiental. Año 3	DEC/USE		50%	Creación de módulos informáticos en el Sistema de Evaluación Ambiental en línea.
							Sistema de evaluación ambiental en línea actualizado (PEMII R321-P1)
							Informes de seguimiento a proyectos de Evaluación Ambiental.
		Ae. 3.2.2 Garantizar el cumplimiento y promover el desempeño ambiental tanto del sector público y privado.			22%		
			Ao. 3.2.2.a Impulsar el cumplimiento ambiental. Año 4	DEC/GCA		50%	Mantenimiento del sistema de gestión de calidad de las actividades de auditoría e inspección de la GCA. (Organismo de Inspección bajo la norma ISO 17020/2012)
							Monitoreo y seguimiento al programa anual para el cumplimiento ambiental en Actividades, Obras y Proyectos que cuenten con permiso ambiental.
							Atención de requerimientos de opiniones y apoyo técnico intrainstitucional.





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							Implementación de las mejoras a la plataforma de registro de los informes operacionales anuales (RIOA).
			AO. 3.2.2.b Seguimiento al Programa Nacional de Incentivos y Desincentivos Ambientales. Año 2	DEC/UVA		50%	Seguimiento a los incentivos para la restauración
							Seguimiento al Protocolo Verde con la banca Estatal
							Instrumentos para la gestión ambiental sustentable del sector productivo de El Salvador (MARN-AVES-AECID).





PROGRAMACIÓN DE LA ACCIÓN OPERATIVA (Ao) OBJETIVO ESTRATÉGICO 4





Plan Operativo Anual 2023



Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
OE. 4 Contribuir a la Gestión Integral de Riesgos de Desastres, la Gestión Ambiental y la Adaptación y Mitigación del Cambio Climático a través del monitoreo sistemático, alerta temprana e investigación científica proveyendo servicios de información para el estado en su conjunto, sectores productivos y ciudadanía con el fin de reducir pérdidas de vidas humanas y pérdidas económicas.							
AE.4.1 Robustecer el Sistema de Vigilancia y de Alerta Temprana con enfoque multirisgo							
		Ae.4.1.1 Ampliar y fortalecer SAT/ROLes.			24%		
		Ao 4.1.1.a Fortalecimiento de los Sistemas de vigilancia y de los SAT. Año 4		DOA/ GGE/GGG/ UIM		100%	Fortalecimiento de SAT con enfoque multiamenaza. Sistemas de vigilancia mejorados. Actualización y Autorización y/o Elaboración de documentos de Actuación y/o monitoreo (Protocolos /procedimientos internos). Municipios preparados para Tsunami Ready
		Ae. 4.1.2 Desarrollo de modelos, aplicaciones y herramientas para el monitoreo, pronóstico y alerta temprana.			19%		
		Ao. 4.1.2.a Desarrollo de capacidades para la vigilancia y la alerta temprana. Año 4		DOA/GGE/ GMT/GGG/ GID		100%	Desarrollo de modelos y herramientas para la gestión del riesgo geológico: sísmico, volcánico, deslizamientos. Desarrollo de modelos y herramientas para servicios de monitoreo y pronóstico climático/meteorológico/hidrometeorológico. Desarrollo de herramientas para el monitoreo de calidad de aire.





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
AE. 4.2 Potenciar el desarrollo científico, tecnológico y la investigación aplicada para el análisis del riesgo por fenómenos de origen natural y el estado de los recursos para la adecuada gestión integral del riesgo de desastres (gestión correctiva, prospectiva, de respuesta y protección financiera), adaptación y mitigación del cambio climático, y gestión ambiental.							
		Ae. 4.2.1 Desarrollo de investigaciones a escalas apropiadas, para la adecuada caracterización de las amenazas, análisis de vulnerabilidad y riesgo de desastres, estado de los recursos naturales y cambio climático.			21%		
			Ao 4.2.1.a Generación de información para la gestión de riesgos, cambio climático y el estado de los recursos naturales. Año 4	DOA/GGE, GMT/ GID/ GHD/GGG		100%	Elaboración del Informe Nacional del Estado de Riesgos y Vulnerabilidad (INERV). Productos para monitoreo y servicios climáticos. Metodologías y procesos para investigación y evaluación de: amenazas, vulnerabilidad y estado de los recursos naturales. Estadísticas disponibles para la gestión de riesgos y cambio climático. Estudios y herramientas aplicados a los recursos naturales. Productos para monitoreo de sequía.
		Ae. 4.2.2 Fortalecimiento de los servicios de información y desarrollo de herramientas de visualización y difusión, para la adecuada toma de decisiones.			22%		
			Ao. 4.2.2.a Desarrollo e incorporación de herramientas tecnológicas para la			100%	Modernización de la Web del Observatorio de Amenazas.





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a laAe	Nombre de la Actividad
			vigilancia, monitoreo y difusión de la información. Año 4	DOA/ GID/ GHD/ GGE/ GGG			Desarrollo de herramientas tecnológicas para registro y gestión de información. Desarrollo de herramientas tecnológicas para gestión de información hidrológica. Mejora de Módulos de SIHI. Desarrollo de herramientas tecnológicas para gestión de información geológica.
		Ae. 4.2.3 Potenciar la gestión de calidad en la generación, procesos y servicios de información.			20%		
			Ao 4.2.3.a Gestión de calidad del dato. Año 4	DOA/ GID/ GHD/ GGE/ UIM		100%	Modernización de la información generada por las Redes de Monitoreo Multiamenazas. Desarrollo de herramientas para gestión del dato y la información. Autorización de procedimientos para monitoreo del agua (subterránea, superficial, y la calidad).





PROGRAMACIÓN DE LA ACCIÓN OPERATIVA (Ao) OBJETIVO ESTRATÉGICO 5





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
OE. 5 Promover el desarrollo sostenible bajo en emisiones y resiliente al cambio climático							
AE. 5.1 Contribuir a la mitigación y adaptación del cambio climático en el país a través de la gestión y generación de instrumentos estratégicos que permitan un desarrollo bajo en carbono y la reducción de las condiciones de vulnerabilidad de la población y de la economía ante los impactos del cambio climático.							
		Ae. 5.1.1 Cumplir los compromisos nacionales e internacionales en materia de cambio climático			9%		
		Ao 5.1.1.a Actualización y/o elaboración de instrumentos estratégicos. Año 4	DCC/UCC		50%	Elaboración de instrumentos y/o proyectos estratégicos de cambio climático.	Integración del enfoque de cambio climático a nivel institucional e interinstitucional.
						Fomento de capacidades para la gestión del cambio climático.	
		Ao 5.1.1.b Elaboración y actualización de instrumentos estratégicos sobre Calidad del Aire y actividades de concientización e información sobre calidad del aire Año 1.	DCC/UCA		50%	Elaboración de instrumentos regulatorios y estratégicos sobre calidad del aire y contaminación atmosférica.	Diseño y desarrollo de actividades y eventos de información, divulgación, educación, investigación, transferencia de tecnología y cooperación técnica en temas de calidad del aire y contaminación atmosférica.





PROGRAMACIÓN DE LA ACCIÓN OPERATIVA (Ao) OBJETIVO ESTRATÉGICO 6





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
OE.6 Desarrollar la gobernanza ambiental a través de acciones estratégicas e instrumentos de gestión, para que las instituciones y ciudadanía las aplique.							
	AE. 6.1 Definir acciones estratégicas, instrumentos y normativas para la gestión ambiental de aplicación a nivel nacional con un abordaje territorial holístico						
		Ae. 6.1.1 Revisar, unificar y divulgar las herramientas de gestión ambiental existentes para las instituciones que integran el SINAMA, y dar seguimiento a su implementación			3%		
		Ao 6.1.1 a Fortalecer la gestión ambiental en el territorio, por medio del seguimiento a la implementación de las herramientas técnicas y normativas, para las instituciones públicas que integran el SINAMA. Año 4		DGT/GGA		100%	Implementación del Sistema de Indicadores de Desempeño de Gestión Ambiental de las instituciones públicas que integran el SINAMA. Seguimiento de la ejecución de las herramientas de gestión ambiental y normativas del SINAMA. Seguimiento de mecanismos de participación ciudadana.
		Ae. 6.1.2 Elaborar, actualizar, socializar y dar seguimiento a los instrumentos de educación ambiental			-		No continua en 2023, pasó a formar parte de la Ae 7.1.2 con la Gerencia de Comunicaciones y Educación Ambiental (GCE).
		Ae. 6.1.3 Eficientizar el control, seguimiento y prestación de los servicios de atención a denuncias y requerimientos ambientales brindados por esta Cartera de Estado a la ciudadanía, e instancias del Órgano Judicial y del Ministerio Público. (Implementación).			36%		
		Ao 6.1.3.a Atención a Denuncias Ambientales y Requerimientos Ambientales		DGT/GDR		100%	Fortalecimiento de los Sistemas informáticos y capacidades técnicas instaladas para dar atención a





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
			del Órgano Judicial y Ministerio Público. Año 2				denuncias y requerimientos ambientales ingresados al MARN.
							Atención de la denuncia ambiental.
							Atención y seguimiento de requerimientos del Órgano Judicial y Ministerio Público, ingresados al MARN.





PROGRAMACIÓN DE LA ACCIÓN OPERATIVA (Ao) OBJETIVO ESTRATÉGICO 7





Plan Operativo Anual 2023



Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
OE. 7 Articular e innovar la institución para el fortalecimiento de la educación ambiental y gestión ambiental.							
AE. 7.1 Facilitar, mejorar las condiciones de trabajo institucional optimizando la gestión del talento humano, fortalecer la educación ambiental, la tecnología de información-comunicación (TIC), procesos estratégicos, administrativos, financieros y legales.							
		Ae. 7.1.1 Gestión y mejora continua del talento humano			28%		
			Ao 7.1.1.a Evaluación y desarrollo del talento humano para la mejora continua e incorporando acciones en la prevención de riesgos ocupacionales. Año 4	DAD/GTH		100%	Evaluación al desempeño.
							Seguimiento del Clima Organizacional.
							Desarrollo del Talento Humano.
							Actualización de Estructura de plazas del MARN en SIRH del Ministerio de Hacienda.
							Seguimiento a Matriz de Riesgos asociados al desempeño de Talento Humano.
			Prevención de Riesgos Ocupacionales en el MARN.				
		Ae. 7.1.2 Innovación de la comunicación, actualización y seguimiento a los instrumentos de educación ambiental, infraestructura tecnológica y aplicaciones informáticas.			22%		
			Ao 7.1.2.a Fortalecimiento e innovación de la comunicación institucional y educación ambiental. Año 4	GCE		50%	Socialización de la Política Nacional de Educación Ambiental (PNEA) y su Programa.
							Acciones para incorporar la temática ambiental en la educación superior y otros sectores priorizados.
							Reestructuración del Plan de Cultura Ambiental.





Plan Operativo Anual 2023



Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							Creación de la Escuela Ambiental Virtual.
							Implementación de las estrategias para que las Unidades Organizativas proporcionen los insumos para generar el contenido de comunicación de forma trimestral.
							Campañas de concientización
			Ao 7.1.2.b Implementación de infraestructura tecnológica, mantenimiento y desarrollo de aplicaciones o sistemas de gestión ambiental y administrativos. Año 4	DAD/GTI		50%	Renovación de equipos informáticos.
		Mantenimiento de Servicios tecnológicos del MARN.					
		Diseño, implementación y capacitación para la aplicación de TIC.					
		Implementación del servicio integrando la firma electrónica de documentos en el MARN. (PEMII).					
		Desarrollo y /o mejoras de Aplicaciones administrativas en MARN					
		Ae. 7.1.3 Asegurar la gestión institucional, mediante la mejora continua de los procesos que permitan la consecución de los objetivos, utilizando los recursos de forma transparente garantizando la legalidad.			22%		
			Ao 7.1.3.a Planificación Estratégica y Operativa Institucional. Año 4	UPL		10%	Realización de acciones e instrumentos para la planificación estratégica y operativa.
				UPL		10%	Implementación de Gestión por procesos y calidad





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
			Ao 7.1.3.b Promoción de la mejora continua en el quehacer institucional. Año 4				Medición de Indicadores y Medición de la Satisfacción de usuarios.
							Diseño conceptual del Sistema PQRS para el MARN.
			Ao 7.1.3.c Brindar asesoría, acompañamiento y apoyo legal a los Titulares y Unidades Organizativas del MARN, que garantice la legalidad de sus actuaciones. Año 4.	DLG		10%	Generación del conocimiento para la aplicación de las herramientas para la gestión pública.
							Procuración Judicial y Extrajudicial.
							Apoyo Administrativo Institucional.
							Elaboración de Resoluciones de Permiso Ambiental.
			Ao 7.1.3.d Asegurar la gestión financiera para la toma de decisiones. Año 4.	DFI		10%	Fortalecimiento de la Dirección Legal
							Uso de plataforma para el seguimiento a la simplificación administrativa y a los planes de mejora regulatoria en MARN (PEMII R334 - P1 y P2)
							Elaboración del proyecto de presupuesto.
			Ao 7.1.3.e Ejecución de auditorías Internas. Año 3	UAI		10%	Realización de cierres contables
							Elaboración de informes
							Ejecución del Plan Anual de Trabajo de Auditoría Interna 2023
							Elaboración del Plan 2023 de trabajo de auditoría interna.
							Acciones de control interno.





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
			Ao 7.1.3.f Realización de acciones orientadas a garantizar el derecho de acceso a la Información Pública, así como también, poner a disposición de la ciudadanía información pública del MARN. Año 4.	UAIP		10%	<p>Dar respuesta a los requerimientos realizados por los usuarios a través de las solicitudes de Información en los plazos establecidos por la UAIP-MARN, LAIP y RLAIP (R12).</p> <p>Monitoreo y Seguimiento del Sistema de Gestión de Solicitudes de Información, a fin de establecer mejoras, fallas u otras que sean aplicables para al buen funcionamiento del sistema. (R9)</p> <p>Actualización de la información oficiosa de conformidad al Art. 10 LAIP, conforme a los plazos establecidos en la LAIP y RLAIP, en el portal de transparencia de esta Cartera de Estado. (R20)</p>
			Ao 7.1.3.g Promover el enfoque de género en el quehacer institucional. Año 4	UIG		10%	<p>Implementación de la gestión en Género y Medio Ambiente en los Proyectos y actividades del MARN.</p> <p>Realizar campañas en temas que visibilicen a la mujer y sus aportes al medio ambiente.</p> <p>Integración del enfoque de género en la generación de datos y la formulación de indicadores en la gestión medioambiental ((TAP-EDM por sus siglas en inglés).</p> <p>Verificar el cumplimiento de la Igualdad de género en los planes de implementación de las NDC en las diferentes instituciones priorizadas.</p>





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							Elaborar e implementar Plan de Prevención de Violencia contra la Mujer
			Ao 7.1.3.h Planes anuales de adquisiciones y contrataciones ejecutados. Año 4	DAD/UCP	10%		Seguimiento a las Adquisiciones.
						Planificación Anual de Compras (PAC).	
						Documentación de procesos de compras y contrataciones	
			Ao 7.1.3.i Mejoramiento de la Logística Institucional para la optimización de los recursos. Año 4.	DAD/ULG	10%		Verificación, control y mejoramiento en procesos Administrativos de Activo Fijo Institucional.
						Verificación, supervisión y control del manejo del servicio de transporte.	
						Control y Seguimiento en Manejo del Almacén General.	
			Ao 7.1.3.j Fortalecer el proceso de gestión documental. Año 3	DAD/UGDA	10%		Control y seguimiento al apoyo logístico institucional, y apoyo a ANP's.
						Implementación de Archivos de Gestión en las Unidades del MARN.	
							Actualización y revisión de normativa de Gestión Documental.
OE. 7 Articular e innovar la institución para el fortalecimiento de la educación ambiental y gestión ambiental							
AE. 7.2 Lograr la eficiencia y eficacia de la gestión ambiental estratégica institucional y de recursos técnicos y financieros internacionales con una visión integral y coordinada que responda a las necesidades ambientales.							





Plan Operativo Anual 2023

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
		Ae. 7.2.1 Mejorar la captación de fondos, para cumplir con las necesidades ambientales			20%		
			Ao 7.2.1.a Elaboración de Instrumentos para la Captación de Fondos. Año 4	DCC		100%	Programación de Captación de Fondos para Programas, Proyectos y Convenios Internacionales. Actualización de instrumento para la identificación de proyectos en las diferentes unidades organizativas del MARN.
		Ae 7.2.2 Asegurar que la ejecución de los proyectos estratégicos y la gestión ambiental institucional cumplan con los acuerdos y compromisos adquiridos.			29%		
			Ao. 7.2.2.a Implementación de las herramientas elaboradas para el seguimiento a la Ejecución de Proyectos. Año 4	DCC		50%	Identificación y seguimiento a los proyectos de cooperación internacional
			Ao 7.2.2.b Implementar y promover las buenas prácticas de gestión ambiental institucional y el desarrollo de proyectos estratégicos a nivel institucional y nacional. Año 1	UAP		50%	Cumplimiento de la normativa en materia ambiental dentro de la institución. Elaboración de campañas de sensibilización en MARN. Manejo de Proyectos Estratégicos a nivel de MARN y a nivel nacional.





	UNIDAD ORGANIZATIVA	CÓDIGO
NIVEL ESTRATÉGICO	DESPACHO MINISTRO	DM
	DESPACHO VICEMINISTRO	DVM
	DIRECCIÓN LEGAL	DLG
	GERENCIA LEGAL	GLG
	DIRECCIÓN EJECUTIVA	DEJ
	UNIDAD DE ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA	UAIP
	UNIDAD INSTITUCIONAL DE GÉNERO	UIG
	UNIDAD AMBIENTAL Y DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS	UAP
	DIRECCIÓN DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y CAMBIO CLIMÁTICO	DCC
	UNIDAD DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	UCI
	UNIDAD DE CAMBIO CLIMÁTICO	UCC
	UNIDAD DE CALIDAD DE AIRE	UCA
	UNIDAD DE AUDITORÍA INTERNA	UAI
	UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	UPL
	GERENCIA DE COMUNICACIONES Y EDUCACIÓN AMBIENTAL	GCE
	ÁREA DE CONTENIDO DIGITAL	ACD
	ÁREA DISEÑO GRÁFICO	ADG
	ÁREA DE PRODUCCIÓN	ADP
	ÁREA DE REDACCIÓN	ADR
	ÁREA DE PRENSA	APR
ÁREA DE CULTURA Y EDUCACIÓN AMBIENTAL	ACE	
NIVEL MISIONAL	DIRECCIÓN GENERAL DE OBSERVATORIO DE AMENAZAS Y RECURSOS NATURALES	DOA
	UNIDAD DE INGENIERÍA Y MANTENIMIENTO	UIM
	LABORATORIO DE CALIDAD DE AGUA	LCA
	GERENCIA DE GEOLOGÍA	GGE
	GERENCIA DE HIDROLOGÍA	GHD
	GERENCIA DE METEOROLOGÍA	GMT
	GERENCIA DE GEOESTADÍSTICA PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS Y CAMBIO CLIMÁTICO	GGG
	GERENCIA DE INVESTIGACIÓN DESARROLLO E INNOVACIÓN	GID





Plan Operativo Anual 2023

	UNIDAD ORGANIZATIVA	CÓDIGO
	DIRECCIÓN GENERAL DE EVALUACIÓN Y CUMPLIMIENTO AMBIENTAL	DEC
	UNIDAD DE VALORACIÓN AMBIENTAL INTEGRADA	UVA
	UNIDAD DE SISTEMA DE EVALUACIÓN AMBIENTAL Y REGISTRO	USE
	UNIDAD DE GESTIÓN TÉCNICA	UGT
	GERENCIA DE EVALUACIÓN AMBIENTAL	GEA
	GERENCIA DE CUMPLIMIENTO AMBIENTAL	GCA
	GERENCIA DE ORDENAMIENTO AMBIENTAL	GOA
	DIRECCIÓN GENERAL DE SEGURIDAD HÍDRICA	DSH
	GERENCIA DE GESTIÓN INTEGRAL DEL RECURSO HÍDRICO	GGI
	GERENCIA DE MONITOREO Y CONTROL DE AGUAS RESIDUALES	GMC
	GERENCIA DE RESIDUOS SÓLIDOS Y PELIGROSOS	GSP
	DIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN TERRITORIAL	DGT
	GERENCIA DE GESTIÓN AMBIENTAL	GGA
	GERENCIA DE DENUNCIAS Y REQUERIMIENTOS AMBIENTALES	GDR
	DIRECCIÓN GENERAL ECOSISTEMAS Y BIODIVERSIDAD	DEB
	GERENCIA DE ECOSISTEMAS	GEC
	GERENCIA DE VIDA SILVESTRE	GVS
NIVEL DE SOPORTE	DIRECCIÓN FINANCIERA INSTITUCIONAL	DFI
	UNIDAD DE CONTABILIDAD	UDC
	UNIDAD DE PRESUPUESTO	UDP
	UNIDAD DE TESORERÍA	UDT
	UNIDAD DE PROYECTOS	UPR
	DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	DAD
	GERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	GTI
	UNIDAD DE COMPRAS PÚBLICAS	UCP
	GERENCIA DE TALENTO HUMANO	GTH
	UNIDAD DE LOGÍSTICA	ULG
	UNIDAD DE GESTIÓN DOCUMENTAL Y ARCHIVO	UGDA
	UNIDAD DE ACTIVO FIJO	UAF





MINISTERIO DE
MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS
NATURALES

