

MUNICIPIO DE MEANGUERA, MORAZAN

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP)

CON ÉNFASIS EN DESARROLLO ECONÓMICO

PERÍODO 2016 - 2020



Agosto de 2015



HOJA DE CREDITOS

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE MEANGUERA, DEPARTAMENTO DE MORAZAN, PERÍODO 2016-2020.

Agosto de 2015

Concejos Municipales 2015-2018

Firma Consultora: Consultores para el Desarrollo Integral, Sociedad Anónima de Capital Variable (CODEIN S.A. de C.V.)

Coordinación y Fuente de Financiamiento:

Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)

Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL)

Acompañamiento Técnico:

Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM)

Sub Secretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización (SSDT)

Foto de portada: "Monumento a la Paz y Reconciliación" en el caserío El Mozote, cantón Guacamaya.

Este documento ha sido elaborado en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL), Subcomponente 2.3 Planificación Participativa y Concertada del Territorio. "El contenido es responsabilidad de CODEIN S.A. DE C.V, y en ningún caso debe considerarse que refleja la opinión o puntos de vista institucional del PFGL".



Presentación

El Plan Estratégico Participativo, con énfasis en el desarrollo económico de Meanguera, para el período 2016-2020, es una guía tanto para el Gobierno Local como para la ciudadanía que pretende posicionar al municipio como un modelo a seguir en la gestión, el fortalecimiento de las capacidades organizativas de la población y mejorar los niveles de desarrollo social, económico y ambiental.

El PEP tuvo una concepción consultiva y concertada con la población, tanto en el territorio, como en los distintos sectores, para la identificación de los principales hallazgos que afectan o potencian la vida del municipio, permitiendo desarrollar instancias de participación ciudadana que contribuyeron a la construcción de la misión, la visión y las definiciones estratégicas que orientarán el desarrollo del municipio, como valor agregado las instancias ciudadanas organizadas apoyarán la concreción del PEP, a través de la implementación, el seguimiento, la gestión y la evaluación del mismo, de manera que sean corresponsables del proceso y apoyen en la gestión de recursos.

El propósito principal es que juntos hombres, mujeres, jóvenes, construyamos un municipio seguro, donde la ciudadanía conviva armónicamente, cuente con servicios de calidad, genere mayores oportunidades de empleo y que permita lograr una mejor calidad de vida a las generaciones presentes y futuras.



ÍNDICE

ACRÓNIMOS Y SIGLAS	6
1. INTRODUCCIÓN	8
2. METODOLOGÍA DEL PROCESO.....	10
3. SINTESIS DEL DIAGNOSTICO DEL MUNICIPIO	12
3.1. CARACTERIZACION Y CONTEXTUALIZACION DEL MUNICIPIO.....	12
3.2. PRINCIPALES TENDENCIAS	28
4. DEFINICIONES ESTRATEGICAS	31
4.1. VISIÓN DEL MUNICIPIO	31
4.2. MISIÓN.....	31
4.3. OBJETIVOS DE DESARROLLO	32
4.4. EJES ESTRATÉGICOS, OBJETIVOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS	33
4.4.1. Ámbito Socio Cultural	33
4.4.2. Ámbito Económico	39
4.4.3. Ámbito de Medioambiente y Riesgos.....	42
4.4.4. Ámbito Político Institucional.....	44
5. CRITERIOS DE SELECCIÓN Y PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	46
6. PORTAFOLIO DE PERFILES DE PROYECTOS ESTRATEGICOS	48
7. PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y DE FINANCIAMIENTO	100
8. ESTIMACION DEL FODES.....	155
9. ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION	156



9.1. METODOLOGÍA PARA IMPLEMENTAR LA ESTRATEGIA	157
9.2. CRITERIOS BÁSICOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACION	159
10. ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN Y GESTION DEL PEP	167
10.1 LA SITUACIÓN DE COMUNICACIÓN PARA EL DESARROLLO EN EL MUNICIPIO	168
10.2 OBJETIVOS Y RESULTADOS DE LA ESTRATEGIA	170
10.3 IDENTIDAD COMUNICATIVA	171
10.4 POBLACIÒN INTERLOCUTORA DE LA ESTRATEGIA	172
10.5 ESTRATEGIAS Y ACTIVIDADES.....	172
10.6. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES.....	176
11. BIBLIOGRAFIA	178
12. ANEXOS	180
12.1. ÍNDICE DE CUADROS Y FIGURAS	180
12.2. BITACORAS TECNICA DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS	181
12.3. LISTAS DE ASISTENCIA	188
12.4. CAPACITACIONES AL GRUPO GESTOR	199
12.5. REGISTRO FOTOGRAFICO CRONOLOGICO	214



ACRÓNIMOS Y SIGLAS

ADESCO	Asociación de Desarrollo Comunal
AMNM	Asociación Municipal del Norte de Morazán
ANDA	Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
EEO	Empresa Eléctrica de oriente
CDE	Consejo Directivo Escolar
CEDEMYPE	Centro de Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa
CENTA	Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal
CEPAL	Comisión Económica para América Latina
CONAMYPE	Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa
DIGESTYC	Dirección General de Estadística y Censos
ECOS	Equipos Comunitarios de Salud
ELA	Equipo Local de Apoyo
FGR	Fiscalía General de la República
FISDL	Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local
FLACSO	Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
FUNDAUNGO	Fundación Dr. Guillermo Manuel Ungo
FUNDE	Fundación Nacional para el Desarrollo
GIZ	Cooperación Alemana al desarrollo
INSAFORP	Instituto Salvadoreño de Desarrollo Profesional
IRAS	Infecciones Respiratorias Agudas
ISDEM	Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal
ISSS	Instituto Salvadoreño del Seguro Social



MARN	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
MINEC	Ministerio de Economía
MINED	Ministerio de Educación
MISPAS	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
MOP	Ministerio de Obras Públicas
OIR	Oficina de Información y Respuesta
OIT	Organización Internacional del Trabajo
PDDH	Procuraduría para la Defensa de los Derechos Humanos
PEP	Plan Estratégico Participativo
PGFL	Programa de Fortalecimiento de Gobiernos Locales
PGR	Procuraduría General de la República
PNC	Policía Nacional Civil
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PNODT	Plan Nacional de Ordenamiento y Desarrollo Territorial
POA	Plan Operativo Anual
PRESANCA	Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SIBASI	Sistema Básico de Salud Integral
SSDT	Sub Secretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización
UEP	Unidad Ejecutora del Proyecto
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
VMVDU	Vice ministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano



1. INTRODUCCIÓN

El Plan Estratégico Participativo, es un instrumento de gestión pública que expresa el acuerdo de los actores locales acerca de una visión y de unos objetivos de desarrollo del municipio, considerando las estrategias y acciones necesarias para alcanzarlos.¹ El PEP está orientado a mejorar la calidad de vida de la población, a través del desarrollo de la economía local y la generación del empleo. Para apoyar el desarrollo económico es necesario impulsar un conjunto de acciones que garanticen el fortalecimiento y la diversificación de la base productiva, mediante la generación de condiciones locales, encaminadas a incentivar la inversión y mejorar la competitividad para incidir en el bienestar económico y social local.²

Es así como el Gobierno de El Salvador y el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) suscribieron el Convenio 7916-SV, el cual se aprobó por Decreto Legislativo el 26 de agosto de 2010. De este convenio surge el Proyecto Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL), proyecto que a través de varios componentes, está contribuyendo al desarrollo social y económico de los municipios del país. En ese contexto, la municipalidad de Meanguera firmó un Convenio de entendimiento con la Secretaria para Asuntos Estratégicos de la Presidencia de la República, con el objeto de facilitar la implementación del proyecto, donde se incluía la elaboración del Plan Estratégico Participativo (PEP) con énfasis en el desarrollo económico del municipio.

En este documento se presenta el Plan Estratégico Participativo del municipio de Meanguera, para el quinquenio 2016-2020. Las actividades que se detallan en el proceso metodológico, han contado con la reiterada validación de las personas que integran el Grupo Gestor, la asesoría del Equipo Local de Apoyo, y las consideraciones del Concejo y personal municipal, cuyo fruto ha sido contar con una visión y misión estratégica para el desarrollo del territorio, que se detalla en las páginas siguientes.

¹ PFGL "Pautas metodológicas para la planificación estratégica participativa del municipio, con énfasis en el desarrollo económico de su territorio, El Salvador, 2011

²Gonzalo Darquea Sevilla, "Planificación Estratégica Participativa Municipal", El Salvador, 2004.



Para su mejor comprensión, la información se encuentra organizada así: En el primer apartado se presenta una síntesis del diagnóstico en cada uno de los ámbitos de intervención del PEP. Este apartado, también recoge las principales tendencias a partir de los resultados del diagnóstico. En el segundo apartado se presentan las definiciones estratégicas del municipio, que constan de una visión, misión, objetivos de desarrollo, así como los respectivos ejes estratégicos, programas y proyectos estratégicos; estos últimos comprendidos dentro de un portafolio de proyectos en el cual se desarrollan los respectivos perfiles que integran una serie de proyectos operativos tendientes a generar desarrollo en el municipio.

El apartado tres, detalla el programa multianual de inversión y de financiamiento para el período de vigencia del Plan; así como el cronograma de ejecución financiera. El informe además contiene dos estrategias, una de seguimiento y evaluación y la otra de comunicaciones y gestión, adicionalmente se presentan los anexos que sustentan el proceso.



2. METODOLOGÍA DEL PROCESO

La construcción del Plan Estratégico Participativo, se basó en los resultados obtenidos en la etapa del diagnóstico, en la que el Grupo Gestor tuvo una participación activa en la construcción y validación de los diferentes instrumentos y productos de la planificación participativa.

El Grupo Gestor (GG) es un espacio ciudadano creado con la representación de los actores territoriales, sectoriales e institucionales del municipio, bajo los criterios de representatividad, proporcionalidad, pluralidad, inclusión y equidad.

Se realizaron sesiones de trabajo bajo el enfoque de Focus Group, utilizando inicialmente la herramienta de comunicación participativa METAPLAN, a este grupo de informantes calificados se les presentó una síntesis de los principales problemas comunitarios priorizados, las causas y las posibles soluciones, posteriormente se les presentaron los principales hallazgos y tendencias del municipio en los cuatro ámbitos del desarrollo organizados así: Educación, seguridad y deportes, salud y medio ambiente, económico productivo, político institucional, información validada y mejorada en los talleres de trabajo.

Con estos equipos calificados como conocedores de la realidad del municipio, se realizó un análisis situacional, utilizando la herramienta para la planificación estratégica llamada FODA, para la identificación de las fortalezas y debilidades en el ámbito interno y las oportunidades y amenazas en el ámbito externo. Dentro de este mismo proceso metodológico se identificaron las ventajas comparativas y competitivas del municipio.

Continuando con el trabajo del GG, se avanzó hacia a la construcción de la visión estratégica, en función del objetivo central del PEP, así como a la misión institucional, los objetivos y ejes estratégicos, desde donde se definieron los programas y proyectos específicos, ordenados en el plan multi anual de inversiones y planes operativos. Estas visiones, junto con las necesidades planteadas durante las consultas territoriales y sectoriales, fueron traducidas en proyectos, discutidas en las sesiones de trabajo y enriquecidas con miembros de la municipalidad.

Se aplicaron criterios para la selección y priorización de los proyectos valorando el impacto, el alcance y garantizando el cumplimiento de los ejes transversales de género, medio ambiente,



niñez y juventud, de tal manera que se pudiese clasificar como estratégico para elaborar el portafolio de proyectos y el respectivo perfil, y clasificar por su orden de importancia en la matriz multi anual, a partir de las proyecciones financieras y las posibles fuentes de financiamiento, según lo establecido en las pautas metodológicas.

Con la finalidad de fortalecer el conocimiento de los actores locales, se facilitó un proceso de transferencia de conocimientos en diferentes temáticas relacionadas al proceso de desarrollo del territorio. En estas jornadas, se utilizó una serie de herramientas didácticas, lúdicas, interactivas, que contribuyeron a ampliar el conocimiento de las personas asistentes; de esa forma se facilitó la construcción conceptual de los diferentes componentes del PEP.

Finalmente en sesiones de trabajo y de forma participativa, se elaboraron y validaron instrumentos como las estrategias de seguimiento y evaluación del PEP y la estrategia de comunicación y gestión. Estas plantean y describen los componentes, responsables, herramientas o instrumentos, así como los indicadores de cumplimiento e impacto del PEP.

Adicionalmente se definieron los mecanismos de elección e integración de la Instancia de Participación Permanente IPP, la que fue presentada al Concejo para la elaboración del Acuerdo Municipal, donde se ratifica el compromiso para la implementación, seguimiento, divulgación y evaluación del PEP con énfasis en desarrollo económico, la aprobación de la IPP y el compromiso de aportar financieramente para su funcionamiento.



ILUSTRACION No.1: REUNIONES DE TRABAJO CON EL GRUPO GESTOR



3. SINTESIS DEL DIAGNOSTICO DEL MUNICIPIO

3.1. CARACTERIZACION Y CONTEXTUALIZACION DEL MUNICIPIO

Escudo	
País/ Departamento:	El Salvador, Morazán
Barrios, Cantones, Caseríos y Sectores	La zona urbana está dividida en 3 barrios: La Pila, El Calvario y El Centro. La zona rural comprende 4 cantones: Cerro Pando, Soledad, La Joya y La Guacamaya; los que agrupan un total de 27 caseríos.
Clima	Corresponde a la zona de vida Bosque Húmedo Sub Tropical y muy Tropical. Pertenece al tipo de tierra caliente y su monto pluvial anual oscila entre 2,400 a 2,900 mm con una época seca muy marcada de Octubre a Marzo y una temperatura promedio de 20 °C.
Superficie Territorial:	47.25 kms ²
Población:	8,913 habitantes, de éstos el 51.6% lo constituyen mujeres y el 48.4% son hombres. (Proyecciones del Población, 2015).
Densidad Poblacional:	189 habitantes por kilómetro cuadrado. (Dato proyectado al 2015)
Contactos:	Página web: http://www.meanguera.gob.sv Dirección: Barrio El Centro, frente al parque municipal Teléfonos: 2680-8430, 6416 y Fax: 2680-6430
Principales equipamientos:	Cuenta con muy buenas carreteras intermunicipales, 3 Unidades de Salud, escuelas e institutos tecnológicos, además de varios centros de formación profesional. Posee importantes atractivos turísticos e históricos como Poza Honda, Vado Ancho y El Mozote.



Meanguera es nombre de origen lenca y en el idioma Potón, hablado por aborígenes, significa "la ciudad de las jadeítas". Su base de población procede de la Isla de Meanguera del Golfo de Fonseca, de la cual emigraron aterrorizados por las continuas depredaciones de los piratas ingleses, que infestaban las costas americanas en ambos Océanos.



ILUSTRACION N° 2: IMAGEN DE ARTESANIAS QUE SE
ELABORAN EN EL MOZOTE, MEANGUERA

Durante el conflicto armado en El Salvador en la década de los 80, una buena parte de la población del municipio tuvo que migrar hacia el vecino país de Honduras, cuya experiencia de vida durante el exilio cambio muchos aspectos sociales, culturales y económicos que hoy en la actualidad persisten.

Meanguera se encuentra ubicado a 18 Kms de San Francisco Gotera y a 209.5 kms de San Salvador. Limita al Norte con Jocoaitique y Arambala; al Sur con Cacaopera y Osicala; al Este con Joateca y Cacaopera; y al oeste con El Rosario. Políticamente, está dividido en 3 barrios en el área urbana, 4 cantones y 24 caseríos en el área rural. Dispone de buena conectividad vial, su núcleo urbano se encuentra inmediato a la carretera principal que conduce de Perquín a San Salvador, desde donde se contabilizan 188.7 km de carretera pavimentada hasta la capital. En el interior del municipio se identifican 19 kilómetros de calles rurales en categorías de bueno y regular estado, mientras que 21 kilómetros necesitan obras de reparación y recubrimiento.

Meanguera se ubica en la clasificación tipológica 5, cuya característica principal es ser una población pequeña, principalmente rural, con un promedio menor de contribuyentes de IVA y un nivel elevado de necesidades básicas insatisfechas, con respecto a los demás tipos.

De acuerdo a los datos del VI Censo de Población 2007, la población total del municipio, en ese año, fue de 7,818 habitantes. De esta, el 80% viven en el área rural y el 20 % en el área



urbana, siendo además que el 52 % son mujeres y el 48 % hombres. Un aspecto a señalar es que la población del municipio se concentra en los estratos Menores de un año, de 10 a 19 años y de 20 a 29 años; por lo que se trata de una población joven con una ligera predominancia de mujeres. De acuerdo a la proyección poblacional del mencionado censo se prevé un crecimiento para el 2015 de 8913 habitantes, mientras que de acuerdo a la Unidad de Salud local para dicho año únicamente se registran 7884 habitantes, dejando ver un escaso crecimiento.

En relación a los pueblos de origen, se registra la presencia de una persona con marcada tradición cultural indígena, mientras que la gran mayoría es población mestiza. Según el mencionado censo de cada 100 hogares en el municipio, aproximadamente 17 tienen un familiar en el extranjero que les envía remesas.

En Meanguera existe muy buena presencia de actores públicos y privados, lo cual se debe principalmente a su trayectoria socio histórico dentro de la región de Morazán y sus condiciones de seguridad, no obstante, la mayor parte del accionar de estas instituciones se desarrolla de manera aislada y con muy escasa coordinación. Actualmente el municipio cuenta con el Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PRESANCA II) del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), el cual busca contribuir a la reducción de la inseguridad alimentaria y nutricional en las poblaciones más vulnerables de Centroamérica, además se beneficia con varios programas gubernamentales de apoyo como son: los paquetes escolares a la población estudiantil de centros públicos y la entrega de paquetes agrícolas a productores de bajos recursos

Forma parte de la Microrregión Norte de Morazán que actualmente cuenta con una Unidad Técnica Microregional y un Plan Estratégico, que tiene sus líneas de acción basadas en el desarrollo y promoción de los 5 capitales: humano, social, productivo, natural y físico. Es también parte de Territorios de Progreso, programa que abarca 31 municipios de la zona norte de los departamentos de San Miguel, Morazán y La Unión y tiene como fin analizar y validar las propuestas para el plan de desarrollo del territorio, articular y construir socios con otros programas y entidades.



Ámbito sociocultural

Meanguera tiene un IDH de 0.642 que lo ubica en el puesto 212 dentro de los 262 municipios del país, con un índice similar al de los municipios de Perquín, Jocoaitique, Osicala, Sociedad y El Divisadero. De acuerdo a la clasificación de pobreza a nivel nacional, se ubica como un municipio de pobreza extrema moderada y según revela el Mapa de pobreza urbana y exclusión social, presentado por Facultad Latinoamericana de Estudios Sociales (FLACSO) El Salvador y



ILUSTRACION N° 3: IMAGEN DE VIVIENDAS DE CONSTRUCCION MIXTA EN MEANGUERA

el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en Meanguera se identifican 3 asentamientos clasificados en el nivel de pobreza extrema alta, que son las comunidades: Guadalupe, San Luis 2 y la “18 de Noviembre”.

De acuerdo al censo de población y vivienda 2007 se obtiene que el 92.2 % de las familias son propietarias de sus viviendas, Una buena parte de las cuales están construidas de ladrillo y cemento (construcción mixta) en un 66.7 %; mientras que el 20.0 % es de construcción de adobe y bahareque.

Las principales amenazas a las que están expuestas las viviendas, en el área urbana se dan por contaminación ambiental de aguas residuales, contaminación por disposición inadecuada de desechos sólidos y criaderos de zancudos, esto últimos por inadecuado manejo de aguas lluvias; mientras que en el área rural se presentan amenazas como deslizamientos de tierra y



roca, crecidas de quebradas y ríos, contaminación de suelos, quebradas, ríos y nacimientos de agua; además de quemas agrícolas, desnutrición y accidentes de tránsito.

De acuerdo al Almanaque 262, el porcentaje de hogares con acceso al agua potable domiciliar en Meanguera es del 63 %, el cual resulta más alto en el área urbana (92.0 %) que en la rural (55.6 %). Según información del Ministerio de Salud del 2013, cerca del 90% del servicio de agua potable es prestado por la municipalidad; sin embargo, existen algunas comunidades como El Potrero (25 familias) y Poza Honda (35 familias) que ejercen la administración a través de Juntas de Agua, de tal forma que de los 10 sistemas existentes, 7 son administrados por la municipalidad y 3 por Juntas de Agua Comunitarias. Según dicha información, en el área urbana la cobertura alcanza el 96% de los hogares mientras que en el área rural únicamente el 59.3%.

La cobertura de energía eléctrica en todo el Municipio es de 60.7%. En el área urbana la cobertura es de 78.0% y en el área rural es de 56.2%. El déficit total en el Municipio es de 39.3%, distribuyéndose en 22.0% en el área urbana y 43.8% en el área rural³. Otros tipos de energía que se emplean son el gas, fuente solar, candelas, otro. La energía eléctrica es suministrada por la Empresa de Energía Eléctrica de Oriente (EEO)

En materia de saneamiento urbano y rural, existe un déficit importante. El tratamiento de aguas negras, grises y lluvias es muy bajo, únicamente en el 11% de las viviendas se da algún nivel de tratamiento ya sea por sistema de alcantarilla, fosas sépticas o poso resumidero, existiendo un déficit en este servicio del 99.1%, el cual se ve agudizado en el área rural, donde prácticamente la mayoría de viviendas no dispone de alcantarillas.

La mayor parte de los hogares, el 79.3%, utilizan letrinas en sus viviendas; de estas el 23.4% son aboneras y el 56% son de tipo tradicional o corriente; solo el 0.1% posee inodoros conectados a alcantarillas, mientras que el 5.4 % tiene inodoro conectado a fosa séptica. El déficit de letrinización se calcula en un 15.1 % de los hogares donde es pertinente.

El servicio de recolección y disposición final de los desechos sólidos es brindado por la municipalidad. Se producen alrededor de 2.0 toneladas diarias. La cobertura en el área urbana

³Programa de Las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Fundación Guillermo Manuel Ungo (FUNDAUNGO). Almanaque 262. Estado del Desarrollo Humano en los Municipios de El Salvador. 2009. 2009.



es de 79% y en el área rural es de 68%, determinándose una cobertura general en el municipio del 68.5%. Tan solo el 26% de las viviendas utilizan la práctica de incineración como forma de eliminación y un porcentaje mínimo que entierran sus desechos o no le aplican ninguna forma de tratamiento. Se cuenta con un sistema eficiente de manejo de desechos sólidos que le permite recolectarlos del casco urbano y otras comunidades aledañas y luego ser llevados hasta la planta de transferencia

En cuanto al área educativa, según la Administración Técnica del Ministerio de Educación, en Meanguera se ofrecen los servicios desde Parvularia hasta bachillerato general y técnico en las especialidades de agrícola, eléctrica, contador y secretariado. De acuerdo a estimaciones para el 2013, el porcentaje de cobertura en el nivel parvularia es del 65.7%, en primaria del 90.1% y en tercer ciclo del 79.8%. La Coordinación Técnica de Educación del municipio reporta para el 2012 una matrícula de 1,813 alumnos hasta tercer ciclo, de los cuales el 47% correspondieron al sexo masculino y el restante 53% al sexo femenino. El índice de deserción escolar continúa siendo alto, sobre todo en periodos que coinciden con la época lluviosa, que además de afectar el traslado de las personas a raíz de la crecida de quebradas demanda la inclusión de menores en las faenas agrícolas. Estas mismas causas inciden en el nivel de repitencia, que para el 2010 fue de 180 alumnos. En el año 2013 Meanguera fue declarado un municipio libre analfabetismo.

Los servicios de salud disponibles en el Municipio de Meanguera son proporcionados por el Ministerio de Salud Pública a través tres (3) Unidades Comunitarias de Salud Familiar (UCSF) y en caso de requerir de servicios de hospitalización los pacientes son referidos al Hospital de San Francisco Gotera. La población en general está marcada por la incidencia de enfermedades de las vías respiratorias, del sistema urinario, migrañas, diarreas, parasitosis, bronquitis y neumonías, traumatismos, micosis y enfermedades de la piel. Las infecciones de tipo respiratoria, diarreicas e infecciones pulmonares, figuran como las principales causas de consulta en los registros de los Centros de Salud del municipio.

En cuando al tema de Seguridad, el municipio cuenta con un puesto policial en el casco urbano que depende de la subdelegación de Osicala, este dispone de un total de 7 agentes distribuidos 4 en el área urbana y 3 en el cantón la Joya, específicamente en el caserío san Luis por ser un lugar con características altamente urbanas que comienza a presentar acciones delincuenciales, drogadicción y organizaciones ilícitas. Dentro de las denuncias que más se



reciben sobrepasan las de violencia intrafamiliar, registrando un promedio de 5 denuncias por mes pero que se considera una “cifra oscura” ya que según entrevistas existe una gran cantidad de casos no denunciados.

Actualmente el cuerpo policial está involucrado en algunas iniciativas en pro de la seguridad del municipio tales como: a) Escuela segura: Charla de prevención y seguridad a jóvenes de centros escolares, b) Policía comunitaria: Inserción comunitaria para generar confianza en la población, organizar y desarrollar programas conjuntos y c) Programas, mecanismos y acciones de contingencia de grupos vulnerables.

Ámbito económico.

La población económicamente activa del municipio es del 34.6%, de la cual el 67.9 % son hombres y el 32.1 % son mujeres, observando que el 19.4 % se ubican en el territorio urbano y el 80.6 % en el área rural.

De acuerdo al Informe 262 del PNUD 2009, el porcentaje de hogares con miembros que se han ido a vivir permanentemente a otro país es del 15 %, mientras que el porcentaje de familias que reciben remesas es de 9.7 %



**ILUSTRACION N °4: IMAGEN DE COMERCIOS EN EL
AREA URBANA DE MEANGUERA**

Los productos agrícolas de mayor cultivo han sido granos básicos, café, hortalizas y frutales. También se continúa con actividades de crianza de ganado vacuno, porcino y aves de corral, a las que últimamente se han agregado pequeñas experiencias de producción de abejas y de conejos.

En cuanto a industria y el comercio, ha existido la elaboración de artículos de jarcia, vainas de machete, concentrado para ganado y aves de corral. Se han tenido pequeñas fábricas de ropa,



de tejas y bloques de cemento, así como de ladrillos y muebles de madera. En el comercio local se han ampliado el número de negocios de tiendas y de algunos comedores que se manejan a nivel familiar.

El sector micro empresarial dedicado a la industria de la carpintería, mecánica automotriz, sastrería y servicios turísticos constituyen el sector secundario de Meanguera. De la población inmersa en este tipo de actividades el 73% (290) son hombres y 27% (106) son mujeres. Destacan además pequeñas iniciativas de artesanías a base de fibras naturales (henequén y kenaf) así como servicios de carpintería, fabricación de calzado y costurería; en esta última se ha logrado un importante mercado gracias al programa gubernamental de proveedores locales de uniformes escolares, las cuales son comercializadas en la cabecera departamental.

Merece especial atención la industria turística, que en estos momentos está siendo impulsada por entidades gubernamentales y privadas como el Ministerio de Medio Ambiente (MARN) en coordinación con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) el Ministerio de Turismo (MITUR) y algunas iniciativas privadas que desarrollan proyectos encaminados a mejorar el manejo y cuidado de los recursos naturales e históricos del municipio. En Meanguera se ubican sitios turísticos importantes como la Ruta del Escondido, donde se encontraba la Radio Venceremos durante el conflicto armado, el Monumento Histórico del Mozote y el Monumento a la Reconciliación en el Caserío “La Guacamaya”

En el sector agropecuario, es notoria la alta producción de granos básicos en relación a otros cultivos no tradicionales. También se producen algunas cantidades de hortalizas como tomate, pepino y chile verde; la mayor parte se cultiva a cielo abierto pero existen sistemas de producción bajo techo (invernadero), estos productos son llevados a las ciudades cercanas de Perquín, San Francisco Gotera y en algunos casos a San Miguel. La producción pecuaria proporciona productos de leche, carne y huevos que en la mayoría de casos, a excepción de algunas explotaciones bovinas, se maneja a nivel de patio, es decir en los espacios aledaños a las viviendas de los pequeños productores.

No se identifican encadenamientos productivos suficientemente desarrollados en el municipio. Básicamente se trata de encadenamientos tradicionales en el que cada eslabón participa desde sus intereses sin coordinación alguna con el resto de eslabones. Dentro de estas cadenas sobresale la del cultivo del maíz que tiene la característica de tener un fuerte objetivo



de seguridad alimentaria pero que eventualmente provee ingresos a las familias para cubrir otras necesidades básicas.

Dentro de los principales problemas identificados sobresalen: 1) en el rubro de hortalizas no existe un mercado local 2) La producción de granos básicos es afectada frecuentemente por fenómenos climáticos 3) El productor no da un buen uso a los incentivos que recibe para cultivar 4) No existe un sistema de crédito adaptado a las condiciones reales del pequeño productor 5) No existe cultura de asocio para lograr sinergias en las actividades productivas que desarrollan 6) En la producción pecuaria, se reporta que no existe apoyo y asistencia técnica en actividad ganadera, ni en especies menores como cerdos y aves 7) Los procesos de capacitación dentro de los programas de formación vocacional, no se diseñan sobre una base real de necesidades empresariales o de inserción laboral 8) En cuanto al turismo, muchas de las personas que aprovechan el potencial turístico del mozote que es el lugar emblemático del municipio, son de afuera del territorio y 9) Las conformaciones de redes de actores con fines de desarrollo económico son incipientes, a pesar de que existe mucha intervención de instituciones locales y externas en el municipio.

En el sector agropecuario se están trabajando proyectos de desarrollo a través de entidades gubernamentales como MAG/PRODEMORO y ONG de apoyo como La Fundación PROESA y la Fundación Segundo Montes. En el tema turístico, se trabaja con el liderazgo de CORSATUR, que coordina acciones específicas con la CONAMYPE, la municipalidad y Fundación PROESA. Además se coordina con la carrera técnica de turismo del Instituto Tecnológico Padre Segundo Montes y el Comité de Turismo, este último ejecuta proyectos con apoyo institucional y actualmente promueve un grupo de artesanías de mezcal y henequén.

En cuanto al soporte físico, el municipio dispone de muy buenas vías de acceso a ciudades importantes como San Francisco Gotera, Perquín y Osicala; además de contar con transporte colectivo que constituye el principal medio de movilidad para los habitantes. En el área de comunicaciones, tiene buena cobertura de telefonía celular y televisión por cable de una empresa privada de la zona, además cuenta con una radio local “Segundo Montes” en la frecuencia modulada – FM.

El municipio dispone de infraestructura que puede ser utilizada en iniciativas de desarrollo socioeconómico, muchas de las cuales son el resultado de proyectos anteriores y que



actualmente se encuentran subutilizadas. Se dispone de cuatro (4) albergues, tres de ellos ubicados en el área urbana, para brindar atención en casos de emergencias y uno en el cantón San Luis.

La fuente principal de ingresos de las familias en el municipio de Meanguera, proviene de la actividad agropecuaria; seguida de la actividad generada por los pequeños negocios y remesas de familiares en el exterior.

Ventajas comparativas.

En cuanto a recurso humano, se tiene un capital de personas con amplia trayectoria histórica en el cultivo de granos básicos. También se dispone de personal capacitado en oficios como costurería, carpintería y elaboración de productos artesanales a base de henequén y kenaf. Así mismo el municipio cuenta con guías turísticos formados y que actualmente se están equipando para brindar un mejor servicio al público que visita.

Respecto a recursos físicos, naturales y antrópicos se dispone de suelos con vocación forestal y ganadera, abundantes áreas con espacios naturales para el turismo, infraestructura y acceso vial a los sitios turísticos y a las ciudades. Así mismo se poseen condiciones de mucha seguridad a diferencia de otros territorios a nivel nacional donde la delincuencia no permite un adecuado desarrollo económico. Se posee un Bajo a nulo riesgo ante amenazas naturales y antrópicas según historial de eventos catastróficos.

En lo económico productivo, el municipio dispone de amplias zonas cultivadas de granos básicos, principalmente maíz, frijol y maicillo, algunas extensiones de café y cultivo de hortalizas; además de pequeñas unidades de explotación pecuaria, principalmente ganado bovino, porcino y aves. El municipio cuenta con algunas áreas de producción de henequén y kenaf para la fabricación de artículos de fibra, se dispone de servicios turísticos y gastronómicos vinculados a su rol histórico social durante el conflicto armado de la década de los 80. También se cuenta con una red de pequeños negocios, talleres de sastrería, panaderías y carpinterías que surgieron durante la etapa de reinserción productiva.

Ventajas competitivas.

Tanto productores agropecuarios como microempresarios y productores artesanales tienen la oportunidad de acceder a capacitación y asistencia técnica local y externa, en temas como el



manejo tecnificado del cultivo de granos básicos, hortalizas, frutales y especies pecuarias, así como en temas empresariales de identificación de mercados con mayor rentabilidad, nuevos rubros de producción.

Existe una iniciativa de desarrollo turístico Micro regional que impulsa el MITUR y que favorece a Meanguera por ser municipio “Ancla, que se debe a ser el segundo municipio que recibe más turistas después de Perquín, situación que le confiere un tratamiento especial dentro de la estrategia, ya que los municipios con menos recursos se vinculan estratégicamente al que tiene mayor potencial para desarrollarse dentro de la región.

El municipio de Meanguera se encuentra fortaleciendo su institucionalidad fuerte en el tema económico. Es de señalar que se cuenta con una red importante de actores, algunos dentro del territorio y otros fuera, que desde sus objetivos institucionales u organizativos pueden aportar al desarrollo económico del municipio. El reto principal radica en promover un programa o proyecto político de desarrollo concertado y compartido, para lo cual se debe considerar el fortalecimiento de su base social y su capital humano.

Ámbito de medio ambiente y riesgos.

Con una temperatura promedio de 20 °C, una precipitación media anual de 2,400 a 2,900 mm y una época seca muy marcada de octubre a marzo, Meanguera es uno de los municipios más cálidos de la zona norte de Morazán, pudiendo alcanzar temperaturas de hasta 33 °C. Presenta un relieve



ILUSTRACIÓN N° 5: IMAGEN DE LA BIODIVERSIDAD LOCAL

accidentado, dada la ubicación de numerosos cerros, entre los que se encuentran: El Pando, El Gallinero, Alto Miro, Manzora, El Tablón, La Ventana, El Pajarito, El Gato de Monte,



Talquezal, Tablón de los Planes, de Hacha, Redondo y El Mozote. Así mismo, los habitantes distinguen lomas como La Crucita, Cola de Ardilla, Los Quebrachos y El Azúcar. El Talquezal y El Mozote, con altitudes de 738 y 808 msnm son considerados uno de los puntos más altos del municipio.

El río Sapo sirve como límite municipal, también se encuentran las quebradas: El Cedro, Los González, El Obraje, El Mozote, Las Marías, de la Paragüilla, El Funeral, de San Juan, El Barrial, de La Caridad, de La Soledad, Achotales y Poza Honda. Respecto al uso, existen estudios técnicos a nivel regional que brindan una descripción general de los suelos del municipio. El Plan de ordenamiento y Desarrollo Territorial de la Región de Morazán menciona que el suelo urbano de la Unidad Territorial está representado por las cabeceras municipales de Jocoaitique, Meanguera, El Rosario, Torola, San Fernando, Perquín, Arambala y Joateca. Mientras que en el suelo rural predominan aquellos con aptitud forestal (Clase VII y VIII) caracterizado por alta pedregosidad y pendientes pronunciadas, mayores al 50%, presentando restricciones para la práctica de agricultura. Contrario a esto, en su mayoría, la tierra es cultivado con granos básicos para el autoconsumo y en menor grado con hortalizas y frutas tradicionales.

Respecto a la biodiversidad, el municipio de Meanguera predomina el bosque húmedo tropical y muy húmedo subtropical, albergando una flora y fauna diversa, que se describe a continuación: Las especies arbóreas más abundantes son el aceituno, aguacate, almendro de río, carao, cedro, chaparro, guarumo y jiole, además encontramos especies como ceibo, níspero, quebracho, laurel, madre cacao, mango, caoba, tamarindo, guachipilín, marañón, naranjo, eucalipto y aguacate. Entre las especies en peligro de extinción se listan cenicero, castaño, caobas, copinol, ojushte y cedro.

Entre la fauna existente en Meanguera se destacan: cotuza, cusucos, tacuacín, comadreja, venado cola blanca, conejo, tepezcuintle, nutria, gatos monteses, mapache, ardilla, pizote, murciélago, zorrillo, y coyote. Es importante mencionar que en la zona norte de Morazán, aún se observan muchas especies endémicas en peligro de extinción, por lo que se hace necesario implementar medidas y estrategias para frenar la caza y deforestación. El Plan Nacional de Ordenamiento y Desarrollo Territorial 2004 recomienda para los municipios que conforman la subregión del norte de Morazán, donde se incluye Meanguera, se le brinde especial atención



por su valor cultural y arqueológico a la Gruta del Espíritu Santo, como único sitio oficial definido para la Región de Morazán.

En cuanto al tema de reducción del riesgo, actualmente está en proceso de elaboración el Plan de Gestión de Riesgo del municipio de Meanguera con apoyo del Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional- PRESANCA II. En este se puede apreciar información preliminar acerca de factores desencadenantes de riesgo a nivel municipal tales como:

- a) Deslizamientos de rocas, que se da en el 100% de las comunidades, principalmente en las zonas con pendiente mayor del 30%,
- b) Crecidas de quebradas y ríos, que es más frecuente en época Invernal,
- c) contaminación ambiental por el manejo inadecuado de aguas residuales, uso excesivo de agroquímicos en la agricultura y por manejo inadecuado de los desechos sólidos, d) Deforestación ocasionada por la construcción de viviendas sin un plan de ordenamiento y por actividades agrícolas de siembra,
- e) Incendios forestales que se dan principalmente en la época de verano y la mayoría de los cuales están asociados con las actividades agrícolas y la irresponsabilidad de personas que transitan por la zona.
- f) También factores como la epidemia del Dengue que afecta a toda población del municipio y los accidentes de tránsito que en los últimos años ha generado atropello de personas, animales y destrucción de bienes inmuebles.

Se identifican algunos escenarios de riesgo a nivel municipal, en ellos se han priorizado los sitios, las causales, los efectos, impactos y acciones de mitigación. Cabe señalar que escenarios como las crecidas por ríos, quebradas y pozas, así como los deslizamientos de tierra y roca, la contaminación por aguas residuales y desechos domiciliarios, están presentes en todo el territorio; mientras que los escenarios por incendios forestales, contaminación por agroquímicos y accidentes de tránsito se circunscriben, los primeros a las tierras boscosas y agrícolas, en tanto que lo segundos a sitios con mayor urbanidad y cercanía a carreteras como San Luis, Los Hatos y Poza Honda.



Ámbito político institucional

El concejo municipal, es la máxima instancia que representa democráticamente a la población. Acompañan su trabajo, la unidad de la mujer, auditoría interna, secretaría y el despacho municipal. Ejercen su función además, la Unidad Ambiental Municipal, contabilidad, tesorería y la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucionales (UACI), el Registro del Estado Familiar, catastro, cuentas corrientes, servicios públicos y la unidad de planificación y gestión. El Concejo municipal está conformado por diez personas: alcalde, síndico municipal, cuatro regidores propietarios y cuatro suplentes.

En cuanto al análisis del personal de la municipalidad, se encuentra que un 29% (5) son mujeres y un 71% (12) hombres. En cuanto al tiempo de laborar en la alcaldía el promedio es de cinco años; en el cual se puede encontrar personal que tiene dos meses hasta diecisiete años de trabajar. La experiencia en los puestos que desempeñan indica que la mayoría (88%) se han mantenido en los cargos para los cuales fueron contratados en su oportunidad, teniendo un nivel de rotación de personal muy bajo. Referente a los niveles de educación formal, se encontró que tres personas no poseen ninguna instrucción al respecto, ocho más cuentan con educación básica, tres son bachilleres, dos tienen grado de técnicos y solo una tiene completa su formación universitaria.

Los servicios municipales son servidos a la totalidad del área urbana y muy buena parte del área rural, específicamente los cantones que se encuentran a la orilla de la carretera CA7 como La Joya, Cerro Pando y La Guacamaya. En la municipalidad de Meanguera, la recaudación de ingresos depende en un 65% de la asignación FODES y préstamos adquiridos, mientras que los ingresos propios únicamente representan el 35% del total recaudado, lo que significa que no es auto sostenible y depende de las fuentes externas. Los ingresos estudiados corresponden a los presupuestos ejecutados a los últimos cinco años (2010 – 2014), obteniendo la mayor recaudación para el periodo 2011 y la menor, en el 2013.

Al comparar los resultados del historial de egresos en los últimos cinco años, se determina que estos, han sido distribuidos en el 19% para el pago de remuneraciones, el 35% para la



adquisición de bienes y servicios y en inversión en activo fijo el 37.60%. Es importante mencionar que la municipalidad cancela en concepto de amortización a deuda el 18.31%. La inversión en proyectos fue mayor para el año 2012. Además, el 62.40% fue utilizado como gastos y únicamente el 37.60% en inversión.

Capacidad de optimizar y potenciar la recaudación municipal. Los resultados muestran que los valores establecidos en este indicador en los últimos cinco años están por debajo del 0.25. La municipalidad para el año 2010 generó un 4% del total de sus ingresos, en el 2011 un 3%, el 2012 un 7% y para el 2014 el 8% lo que significa que la autonomía financiera no alcanzó el factor establecido por el indicador, apreciando una dependencia financiera del FODES y recursos externos, lo que obliga a la municipalidad limitar la ejecución de proyectos de bienestar común en el municipio. En cuanto al indicador de mora tributaria, la mora total al primero de enero de 2014 fue de \$ 25981.42, habiendo recuperado al cierre del ejercicio fiscal \$ 18789.44 demostrando la municipalidad capacidad de recuperación de mora en un 72.32%

Capacidad del manejo de presupuesto. Este indicador mide la capacidad que tiene la municipalidad en el manejo del presupuesto. Conforme a los resultados obtenidos es evidente que para el año 2010 y 2012 presentan un Superávit, pero no un equilibrio, ya que los ingresos fueron mayores que los egresos. Para el ejercicio fiscal 2011, 2013 y 2014 se refleja un déficit, lo que significa que los egresos totales superaron los ingresos totales y para lograr un equilibrio es necesario poner metas a futuro para lograr que los ingresos presupuestados sean igual a lo gastado.

El indicador de eficiencia en la ejecución de la inversión. Los resultados muestran que en el año 2013 del total de ingresos percibidos fueron utilizados para inversión en proyectos el 83% siendo este año el que refleja mayor inversión en proyectos, para el 2012 únicamente se utilizaron el 39.31% de los recursos financieros para infraestructura lo que indica que los fondos fueron utilizados mayormente para gastos de funcionamiento. Se debe destacar que la inversión en proyectos y programas ha ido en disminución del 2010 al 2012, habiéndose incrementado para el año 2013 debido a la obtención de financiamiento externo. Esta inversión en proyecto se verá afectada en los próximos años por el pago de la deuda contraída por la municipalidad.



La municipalidad posee una baja capacidad de amortización de la deuda, siendo el año 2014 el que menos dispuso para hacerle frente al pago de la deuda, ya que de cada dólar de ingreso, únicamente disponía con diez centavos para inversión, siendo el 2011 el que se dispone de mayor disponibilidad.

Respecto al índice de solvencia, al analizar los resultados se establece que para los años en estudio, la municipalidad posee un adecuado índice de solvencia, lo que le permite afrontar compromisos financieros a corto plazo. Además se identifica que la municipalidad, cuenta con el 47% de disponibilidad de los fondos FODES (75%) para invertir en programas y proyectos de infraestructura y el 53% para hacerle frente a la deuda externa contraída en el sistema financiero, por un monto de \$710,000.00 siendo utilizados para consolidación de deuda y ejecución de proyectos de infraestructura y programas sociales.

En cuanto a la capacidad administrativa financiera, el resultado muestra que para el año 2010, 2012 y 2013 los egresos corrientes superaron los ingresos operacionales, por lo que hubo desahorro, viéndose la municipalidad obligada a hacer uso de otras fuentes de ingreso, mientras que para el ejercicio fiscal 2011 y 2014 los ingresos operacionales superaron los gastos corrientes, significando un ahorro operacional permitiéndole utilizar estos recursos en proyectos o programas de inversión.

En el tema de subsidios por prestación de servicios, se puede determinar en la investigación que los servicios municipales descritos cuentan con subsidio, siendo el alumbrado el que mayor costo representa para la municipalidad, recuperando únicamente el 18.87% del costo total de éste, haciendo uso de otros recursos para el debido mantenimiento, siendo el servicio de empedrado/ fraguado el menos subsidiado. De acuerdo con fuentes oficiales de la Municipalidad de Meanguera, para el año 2014 la inversión fue de \$1, 252,128.40 dólares, repartidos en obras de infraestructura vial, agua potable, recreación, electrificación rural, educación e infraestructuras diversas, lo cual deja la evidencia de una apuesta por el desarrollo basado en el mejoramiento de las condiciones del capital físico.



3.2. PRINCIPALES TENDENCIAS

1. El municipio presenta un bajo índice delincencial que corre el riesgo de incrementarse si no se toman acciones preventivas. Es de tomar en cuenta que los sitios que comienzan a evidenciar incremento de los niveles de delincuencia son los más alejados al área urbana. En consideración a esta situación es necesario diseñar e implementar acciones de prevención de la violencia de manera coordinada entre la PNC, la municipalidad y las comunidades organizadas.



ILUSTRACIÓN N° 6: AMBIENTE URBANO

2. La juventud del municipio presenta riesgos sociales como casos de alcoholismo y embarazo de adolescentes. Esta situación urge de programas y proyectos de promoción de valores e integración familiar, donde se puedan tratar temas de autoestima, relaciones interpersonales, inteligencia emocional, entre otros.
3. El difícil acceso a servicios de educación media y superior limita el desarrollo integral de La juventud, a lo que se suma la carencia de recursos económicos de las familias. Esta situación demanda acciones coordinadas entre autoridades educativas, municipalidad y padres de familia, que facilite hacer una efectiva gestión para el mejoramiento del servicio.
4. Insatisfacción de la población por el servicio de salud que se brinda en el municipio, principalmente por escasas de personal y de medicinas. Esta situación demanda un mayor apoyo por parte de las entidades responsables de la salud a nivel nacional y local, así como un cambio de enfoque en la atención que tienda a privilegiar la salud preventiva involucrando con mayor énfasis a la población comunitaria.
5. Escasas de fuentes de empleo y autoempleo. Débil programa de formación vocacional que frecuentemente contempla temas que no son acordes a la demanda local y que al final del proceso no tienen seguimiento, además de que carecen de vínculos con



empresas que imposibilita ligar los procesos de formación a las oportunidades de empleo o de negocios.

6. Baja producción y productividad agropecuaria. Originado por el alto costo de los insumos, los bajos precios de mercado para los productos, escasos de asistencia técnica y de financiamientos accesibles para el pequeño productor. Esta situación vuelve necesaria una reconversión de la actividad agropecuaria sin dejar de lado la necesidad de producir para el consumo de las familias rurales, para ello es clave la coordinación con entidades gubernamentales y privadas que han desarrollado experiencias exitosas que podrían adaptarse a la realidad del municipio.
7. Desaprovechamiento de sectores económicos alternativos como el turismo, las artesanías y la cultura, ya que en el caso del municipio se puede aprovechar el potencial socio histórico, la belleza escénica de sus montañas y la elaboración artesanal de productos a base de fibras naturales de henequén y kenaf. Situación que demanda mayor coordinación entre entidades locales y externas de apoyo local.
8. El municipio carece de un mercado o plaza que le dificulta promover el comercio permanente de sus productos locales, además carece de mecanismos eventuales de promoción tales como ferias, tiánguez, festivales y rutas turísticas. Esta situación debe ser abordada con mayor interés por la municipalidad, en busca de una oportunidad para el despegue económico del municipio.
9. Deficiente articulación de actores a nivel local, regional y nacional para el desarrollo socioeconómico del municipio. Es clave en tal sentido que la municipalidad inicie el dialogo con todos los actores internos y externos que le lleven a conformar una instancia multisectorial, que facilite dicho proceso de desarrollo.
10. Se identifican recurrentes prácticas inadecuadas de manejo de residuos sólidos y líquidos a nivel domiciliar que son lanzados a predios baldíos y quebradas sin ningún tratamiento, lo que además de afectar la calidad de los recursos naturales termina afectando la salud de la población. Esta situación demanda acciones propias de la municipalidad, de optimizar el sistema de recolección de desechos sólidos, así como de acciones coordinadas con actores locales para impulsar programas de educación y concientización ambiental en el municipio.



11. Se observa el incremento de prácticas inadecuadas de manejo como las quemas, deforestación y uso imprudente de agroquímicos, lo que genera problemas en la salud de la población y en sus actividades productivas. Situación que demanda acciones de la municipalidad en torno a la implementación de ordenanzas, así como acciones coordinadas con entidades locales y comunitarias.
12. La gestión municipal en la dirección actual se vuelve insostenible, ya que son muchas las demandas que tienen que cubrir y escasos los fondos disponibles. La mayor parte de sus ingresos es por asignación del FODES, pues existe poca recaudación tributaria. La distribución del personal por áreas de trabajo es inadecuada y no se realizan procesos de planificación operativa, seguimiento, monitoreo y evaluación continua. La municipalidad tiene un limitado acceso a las nuevas tecnologías, lo que afecta la eficiencia en la prestación de servicios. Estas situaciones en el marco de la búsqueda de un funcionamiento eficiente y efectivo de la municipalidad dejan claro la necesidad de programas de apoyo para la modernización de la administración pública municipal.
13. Es importante fortalecer la coordinación entre la municipalidad y las comunidades para la búsqueda de soluciones a las necesidades prioritarias del municipio. Actualmente existe una escasa articulación entre la municipalidad y las ADESCOS como instancias de representación comunitaria, muchas veces originado por débil funcionamiento organizativo, desinterés de la población en la organización como mecanismo de representatividad, criterios políticos partidistas. Esta situación demanda un esfuerzo decidido de la municipalidad por fortalecer la organización en sus comunidades.
14. Los espacios y mecanismos para facilitar el acceso de la población a la información con transparencia, son escasamente implementados en el municipio. No obstante aún se evidencia desconocimiento de mecanismos establecidos para la rendición de cuentas y existen ciertos temores a que estos puedan ser aprovechados por adversarios políticos en contra de la municipalidad.



4. DEFINICIONES ESTRATEGICAS

4.1. VISIÓN DEL MUNICIPIO

Meanguera es un municipio próspero, ordenado y seguro que brinda altos niveles de calidad en la prestación de servicios a sus habitantes, se fortalece a través de un crecimiento económico sostenido en el que participan todos los sectores y actores del territorio



4.2. MISIÓN

Meanguera ejerce una administración local eficaz y eficiente, que promueve la organización ciudadana y facilita espacios de participación y contraloría social, impulsando un proceso de desarrollo integral y sostenido que mejora la vida de su gente.





4.3. OBJETIVOS DE DESARROLLO

A continuación se plantean los objetivos de desarrollo a alcanzar en cada uno de los ámbitos del PEP.

Ámbito Socio Cultural

Incrementar el acceso en cantidad y calidad a los servicios básicos de salud y educación, así como a mejorar la infraestructura pública y los niveles de seguridad en el municipio, generando una mejor calidad de vida y convivencia armónica en la población, especialmente en la niñez, juventud, mujeres y adultos mayores.

Ámbito Económico

Generar un crecimiento equilibrado y equitativo de la economía del municipio, a través del estímulo de la inversión, el fomento del turismo y el desarrollo artesanal, el incremento y mejora de la producción agropecuaria; generando empleos que provean los ingresos suficientes a las familias para asegurarles una mejor calidad de vida.

Ámbito Ambiental y de Reducción del Riesgo

Preservar los recursos naturales necesarios para la supervivencia de la población, a través de la generación de un ambiente sano, diverso y sustentable en el municipio, procurando una gestión integral que considere un manejo responsable con enfoque conservacionista y de reducción del riesgo

Ámbito Político Institucional

Fortalecer la institucionalidad municipal a través de instrumentos modernos de gestión pública fundamentados en principios de transparencia, acceso a la información y participación de la ciudadanía, a fin de asegurar la entrega de servicios para el desarrollo integral de la población.



4.4. EJES ESTRATÉGICOS, OBJETIVOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS

El detalle de los ejes estratégicos, objetivos y programas respectivos de cada uno los ámbitos, se detallan a continuación. Han sido producto de los aportes de las personas que integran el Grupo Gestor, a partir de los resultados del diagnóstico integral del municipio.

4.4.1. *Ámbito Socio Cultural*

Eje estratégico 1: Calidad y accesibilidad a los servicios básicos

Programa 1: Servicios básicos al alcance de todos

Existen servicios básicos que resultan en extremo necesarios para la supervivencia de la población, tal es el caso de la necesidad de agua de buena calidad y cantidad suficiente, así como adecuados y oportunos servicios de salud y educación. Estos, regularmente no están cubiertos al cien por ciento en el municipio por lo que se vuelve importante realizar las gestiones necesarias para su prestación.



ILUSTRACIÓN N° 7: SERVICIO DE SALUD EN EL MUNICIPIO DE MEANGUERA

El programa de servicios básicos al alcance de todas está integrado por dos proyectos estratégicos que buscan dar respuesta a las temáticas arriba mencionadas. El primero que se denomina “Agua y salud para la vida” engloba dos tipos de servicios como son el suministro de agua potable y la prestación de servicios de salud, mientras que el segundo denominado “Educación accesible y con calidad” está dedicada a la implementación de mejoras en el servicio educativo que se brinda en el municipio. Cada uno de estos contempla un número determinado de proyectos operativos que se enlistan más adelante.



Objetivo General:

Mejorar el acceso de la población a servicios básicos que se consideran de vital importancia por su relación directa con la salud, garantizando la calidad, oportunidad y suficiencia.

Objetivos específicos:

- Mejora la cobertura y calidad del suministro de agua potable en el municipio
- Mejorar el acceso y oportunidad al servicio de salud pública municipal

Eje estratégico 2: Un municipio seguro y en paz

Programa 2: Por una cultura de paz y seguridad

Una de las necesidades mayormente manifestada en las consultas territoriales es la carencia de espacios apropiados para actividades de convivio comunitario, incluyendo la necesidad de espacios para reuniones y acciones colectivas durante la gestión del desarrollo de sus comunidades. De igual forma la población demanda espacios de recreación, cultura y deporte, haciendo ver lo importante de esto último para promover una convivencia sana y pacífica de la población, donde la juventud tenga opciones para no sucumbir ante el riesgo delincinencial o de agrupaciones ilícitas.



ILUSTRACIÓN N° 8: AMBIENTE URBANO DE MEANGUERA

El programa por una cultura de paz y seguridad integra dos proyectos estratégicos que engloban diferentes servicios para la población; el primero denominado “Casas comunales para el desarrollo” enlista una serie de proyectos operativos que tienen que ver con la construcción o mejora de casas comunales que puedan brindar espacios de convivencia colectiva comunitaria, mientras que el segundo llamado “Seguridad, recreación y cultura de paz” plantea proyectos operativos para reforzar acciones de seguridad en el municipio,



implementar espacios de recreación, cultura y deporte para una sana convivencia y prevención del delito.

Objetivo General:

Fomentar espacios y mecanismos comunitarios de convivencia pacífica donde niñez, juventud, mujeres, adultos mayores y en general todas las familias puedan desarrollar acciones colectivas para un desarrollo integral y seguro

Objetivos específicos:

- Crear o mejorar las casas comunales como un medio para facilitar el desarrollo de actividades de convivencia social
- Diseñar e implementar acciones de seguridad, recreación, cultura y deporte como mecanismos de prevención de la violencia.

Eje estratégico 3: Fomento de una convivencia inclusiva

Programa 3: Por un desarrollo inclusivo

Meanguera realiza esfuerzos encaminados a proveer necesidades básicas que demandan grupos poblacionales vulnerables o en riesgo, es así como se apoya una escuela para niños y niñas especiales, la que está diseñada para atender infantes de todo el municipio pero que por falta de fondos no se alcanzan a cubrir en su totalidad; de igual forma se apoya al sector de adultos mayores brindándoles ayuda alimentaria y servicios médicos, hasta donde lo permiten los escasos fondos de



ILUSTRACIÓN N° 9: REUNION DE PLANIFICACION CON JOVENES, ADULTOS MAYORES Y MUJERES



inversión con que opera la municipalidad y algunas ayudas de instituciones que trabajan el tema en el territorio. También el sector de la niñez y juventud han estado al margen de la mayoría de proyectos de inversión, por lo que se retoman de manera específica en este apartado

El programa busca un desarrollo inclusivo a través de dos proyectos que se consideran estratégicos, el primero llamado atención a grupos humanos especiales está dirigido a mejorar las condiciones de vida de 2 sectores poblacionales considerados vulnerables y regularmente olvidados en muchos proyectos de desarrollo, como son los adultos mayores y la niñez especial; un segundo proyecto estratégica denominada Promoción de la niñez y juventud pretende crear y fortalecer espacios municipales para que jóvenes y niños puedan adquirir conocimientos, capacidades y experiencias que les preparen para la vida, accediendo a cursos educativos, becas de estudios superiores, espacios para recreación, actividades deportivas y otros temas que fortalezcan su desarrollo integral.

Objetivo General:

Promover iniciativas de apoyo en el municipio que consideren las necesidades prioritarias de grupos humanos vulnerables que regularmente han estado al margen de procesos de desarrollo municipal.

Objetivos Específicos:

- Implementar acciones de apoyo para satisfacer demandas básicas de la niñez especial del municipio y de los adultos mayores.
- Implementar iniciativas de apoyo para fortalecer el desarrollo integral de la niñez y juventud del municipio.



Eje estratégico 4: Infraestructura para el desarrollo

Programa 4: Infraestructura para una vida digna

Un tema clave para el desarrollo del municipio lo constituye su infraestructura comunitaria, siendo la red vial, la red eléctrica y las condiciones de vivienda aspectos esenciales para que la población pueda desenvolverse en un entorno favorable que le facilite planear su desarrollo. En tal sentido las comunidades presentan muchas demandas en torno al mejoramiento, apertura y garantía de seguridad en el uso de las calles internas y externas, así mismo plantean la necesidad de una eficiente infraestructura eléctrica y de un sistema digno de vivienda que les garantice mayor seguridad en el entorno que les rodea.



ILUSTRACIÓN N° 10: PUENTE SOBRE EL RIO TOROLA,
MEANGUERA, MORAZAN.

Para tal efecto, el programa actual toma en cuenta dos proyectos estratégicos que engloban las respuestas a estas demandas: el primero denominado mejoramiento de la red vial está dirigido específicamente al mantenimiento, apertura, construcción, obras de paso y seguridad en las calles; mientras que el segundo llamado Mejoramiento de viviendas y de su entorno reúne proyectos operativo de dos clases, los que atienden necesidades de vivienda de la población y los que buscan fortalecer la infraestructura para el servicio de energía eléctrica.

Objetivo General:

Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno.



Objetivos específicos:

- Fortalecer la red vial interna y externa del municipio a través del mantenimiento, apertura y mejoramiento de calles a nivel comunitario e intermunicipal
- Mejorar el entorno de los hogares que viven en condiciones precarias de vivienda y que aún no poseen acceso al servicio de energía eléctrica.

CUADRO N° 1: RESUMEN DE EJES ESTRATÉGICOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO SOCIO CULTURAL

Eje estratégico	Programa	Proyectos estratégicos
CALIDAD Y ACCESIBILIDAD A SERVICIOS BASICOS	1. SERVICIOS BASICOS AL ALCANCE DE TODOS	MEA11: MEJORAMIENTO DE SERVICIOS DE AGUA Y SALUD PARA LA VIDA
		MEA12: EDUCACION ACCESIBLE Y CON CALIDAD
UN MUNICIPIO SEGURO Y EN PAZ	2. POR UNA CULTURA DE PAZ Y SEGURIDAD	MEA21: CASAS COMUNALES PARA EL DESARROLLO
		MEA22: SEGURIDAD, RECREACION Y CULTURA DE PAZ
FOMENTO DE UNA CONVIVENCIA INCLUSIVA	3. POR UN DESARROLLO INCLUSIVO	MEA31: ATENCION A GRUPOS HUMANOS ESPECIALES
		MEA32: PROMOCION DE LA NIÑEZ Y JUVENTUD
INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO	4. INFRAESTRUCTURA PARA UNA VIDA DIGNA	MEA41: MEJORAMIENTO DE LA RED VIAL
		MEA42: MEJORAMIENTO DE VIVIENDAS Y DEL ENTORNO

Fuente: Elaboración propia CODEIN SA DE CV, 2015



4.4.2. *Ámbito Económico*

Eje estratégico 5: Reconversión agropecuaria

Programa 5: Fortalecimiento del sector agropecuario

El sector agropecuario es clave para robustecer la economía del municipio y crear oportunidades de empleo y negocio para la población, considerando que este es el sector productivo mayoritario sobre el cual se fundamenta la generación de ingresos y seguridad alimentaria de las familias. En tal sentido los productores agropecuarios plantean situaciones problemáticas en torno a sus sistemas de producción, la mayoría de las cuales se relacionan con dos grandes temas:



ILUSTRACIÓN N° 11: ACTIVIDAD GANADERA EN EL MUNICIPIO DE MEANGUERA

una baja productividad ligada a una escasa tecnología, que a su vez son productos de un deficiente servicio de capacitación y asistencia técnica; una excesiva dependencia de cultivos de granos básicos estrechamente ligado al desconocimiento de nuevas alternativas para producir y diversificar sus sistemas.

El presente programa está dirigido específicamente a fortalecer el sector agropecuario, lo que pretende lograr a través de dos proyectos estratégicos: el primero, denominado “Capacitación y asistencia técnica para el desarrollo agropecuario”, tal como su nombre lo indica engloba proyectos operativos que buscan fortalecer las capacidades de los productores para el manejo de sus cultivos actuales, así como promover nuevos rubros productivos que vuelvan más rentables sus sistemas agropecuarios; el segundo, llamado “Introducción de nuevas tecnologías para el desarrollo agropecuario” enfatiza proyectos operativos que, más que capacitar y asistir técnicamente, llevan como objetivo primordial implementar experiencias demostrativas de nuevos rubros y tecnologías en fincas.



Objetivo General:

Fortalecer el sector agropecuario municipal a través de procesos efectivos de capacitación y asistencia técnica a los productores, que generen mejoras sustanciales y concretas en sus sistemas de producción.

Objetivos específicos:

- Promover procesos de capacitación y asistencia técnica que faciliten nuevos conocimientos a los productores para el mejoramiento de sus fincas.
- Promover la implementación de nuevos rubros y tecnologías en las fincas de productores que le brinden mayor nivel de rentabilidad y sostenibilidad

Eje estratégico 6: Desarrollo empresarial

Programa 6: Fortalecimiento del sector empresarial

La dinámica empresarial en el municipio es incipiente a pesar de que se han llevado a cabo servicios de apoyo en capacitación, financiamiento y formación para el empleo y autoempleo. Regularmente estas iniciativas no han generado los resultados esperados, principalmente porque continúan siendo escasas en relación a la demanda y porque carecen de coordinación entre los actores que participan en la cadena laboral o de negocios.



ILUSTRACIÓN N° 12: MICROEMPRESA DE ARTESANIAS EN CASERIO EL MOZOTE



De tal forma que los talleres de formación vocacional no están vinculados a las empresas demandantes ni a las oportunidades reales de negocios que imperan en el municipio, además de que los temas de formación frecuentemente obedecen a criterios poco reales, antojadizos o ligados a la moda de otros contextos.

El presente programa busca ampliar y fortalecer los servicios locales para el empleo y autoempleo, a través de la creación de capacidades en la población que les permita insertarse en un negocio o empleo a través del cual puedan generar los ingresos necesarios para vivir. Para tal efecto el programa está integrado por dos proyectos estratégicos: el primero, denominado “Promoción de servicios para el empleo y autoempleo” considera proyectos operativos en temas de formación vacacional, implementación de bolsas de empleo, diseño de mecanismos flexibles de financiamiento así como el fomento del comercio municipal; mientras que el segundo proyecto llamado “Fortalecimiento del turismo local” agrupa una serie de proyectos operativos dirigidos a mejorar la infraestructura turística existente y creación de nuevas, además del fortalecimiento de iniciativas en red, aspectos de planeación, administración e investigación turística

Objetivo General:

Fortalecer el sector empresarial municipal a través de promover el comercio, empleo y autoempleo, aprovechando las potencialidades turísticas y socioculturales.

Objetivos Específicos:

- Implementar acciones para promover el empleo y autoempleo con la participación de los diferentes actores que intervienen en la cadena laboral y empresarial.
- Promover el desarrollo turístico municipal a través de acciones dirigidas a mejorar la infraestructura y administración de los recursos turísticos actuales y futuros.



CUADRO N° 2: RESUMEN DE EJES ESTRATÉGICOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO ECONÓMICO

Eje estratégico	Programa	Proyectos estratégicos
RECONVERSION AGROPECUARIA	5. FORTALECIMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO	MEA51: CAPACITACION Y ASISTENCIA TECNICA PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO
		MEA52: INTRODUCCION DE NUEVAS TECNOLOGIAS PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO
DESARROLLO EMPRESARIAL	6. FORTALECIMIENTO DEL SECTOR EMPRESARIAL	MEA61: PROMOCION DE SERVICIOS PARA EL EMPLEO Y AUTOEMPLEO
		MEA62: PROMOCION DEL TURISMO LOCAL

Fuente: Elaboración propia CODEIN SA DE CV, 2015.

4.4.3. *Ámbito de Medioambiente y Riesgos*

Eje estratégico 7: Gestión ambiental sostenible

Programa 7: Por un medioambiente sano y libre de riesgos

Es muy importante la atención a la problemática ambiental y de riesgos existente en el municipio. Dentro de las principales demandas de la población, el tema del manejo de los desechos sólidos, la protección ambiental del agua, suelo y bosque, así como la reducción del riesgo en puntos críticos; resultaron ser los más mencionados; con variantes que se



ILUSTRACIÓN N° 13: CONTENEDORES PARA RECOLECCION Y SEPARACION DE DESECHOS SOLIDOS



relacionan a prácticas inadecuadas de la población, baja conciencia ambiental, recursos limitados para subsidiar servicios de aseo, vulnerabilidad ante fenómenos naturales y antrópicos, así como baja capacidad y escasos recursos económicos de la población.

El programa actual busca a través de dos proyectos estratégicos dar respuesta a las necesidades anteriormente descritas, en el primero se aborda el tema del manejo integral de los desechos sólidos que a su vez enlista proyectos operativos en aspectos de sensibilización, ampliación del servicio municipal, implementación de infraestructura para la recolección, separación y tratamiento final; en el segundo, denominado “Protección ambiental y reducción del riesgo” se abarcan proyectos operativos en subtemas de conservación de recursos naturales, saneamiento, letrización, obras de mitigación y reubicación de viviendas

Objetivo General:

Propiciar un entorno seguro y libre de riesgos para la población a través de un manejo integral de los recursos naturales así como de sensibilización e implementación de prácticas amigables con el medio ambiente.

Objetivos Específicos:

- Implementar acciones de manejo integral de los desechos sólidos con la participación de todos los actores a nivel municipal.
- Implementar acciones para la conservación de los recursos naturales, saneamiento básico y reducción del riesgo en el municipio.

CUADRO N°3: RESUMEN DE EJES ESTRATÉGICOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO AMBIENTAL Y DE RIESGOS

Eje estratégico	Programa	Proyectos estratégicos
GESTION AMBIENTAL SOSTENIBLE	7. POR UN MEDIO AMBIENTE SANO Y LIBRE DE RIESGOS	MEA71: MANEJO INTEGRAL DE DESECHOS SOLIDOS
		MEA72: PROTECCION AMBIENTAL Y REDUCCION DE RIESGOS

Fuente: Elaboración propia CODEIN, 2015



4.4.4. *Ámbito Político Institucional*

Eje estratégico 8: Gestión municipal moderna y eficiente

Programa 8: Fortalecimiento institucional para el desarrollo

Los problemas y necesidades que se identificaron en el ámbito político institucional se concentran en el área de la gestión municipal, principalmente en la necesidad de propiciar mejores servicios a la población y liderar un proceso de desarrollo socioeconómico sostenido con la participación de todos los actores y sectores del municipio. De esta forma, es notoria la necesidad de modernizar los sistemas administrativos y de prestación de servicios de la municipalidad, así como de capacitar al recurso humano e implementar un sistema de planificación, seguimiento y monitoreo que le facilite un proceso de mejora continua.



ILUSTRACIÓN N° 14: TALLER DE SOCIALIZACION DEL PEP
CON INSTITUCIONES LOCALES

El programa de Fortalecimiento Institucional para el desarrollo brinda respuesta a estas necesidades mediante dos proyectos estratégicos: el primero denominado “Fortalecimiento de la administración municipal” enlista proyectos operativos en aspectos de automatización de procesos administrativos, equipamiento de unidades institucionales, capacitación, procesos de planeación, seguimiento y monitoreo, así como inversión en infraestructura básica para la prestación de servicios públicos.

El segundo proyecto estratégico llamado “Promoción de alianzas institucionales” considera proyectos operativos para fortalecer las redes de actores e instituciones que trabajan en temas de desarrollo, tal es el caso de la Asociación de Municipios del Norte de Morazán, la red de



actores que promueven el tema del turismo y la creación de una alianza para el desarrollo socioeconómico de Meanguera; esta última se pretende lograr a través del fortalecimiento de la Instancia de Participación Permanente de seguimiento al PEP

Objetivo General:

Promover una gestión municipal moderna y eficaz que permita el mejoramiento sustancial de los servicios públicos en el marco de un desarrollo socioeconómico sostenible.

Objetivos Específicos:

- Fortalecer la administración municipal para el otorgamiento de mejores y más variados servicios a la población.
- Promover alianzas y redes de actores a nivel local que facilite el desarrollo socioeconómico del municipio.

**CUADRO N°4: EJES ESTRATÉGICOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO
POLÍTICO INSTITUCIONAL**

Eje estratégico	Programa	Proyectos estratégicos
GESTION MUNICIPAL MODERNA Y EFICIENTE	8. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO	MEA81: FORTALECIMIENTO DE LA ADMINISTRACION MUNICIPAL
		MEA82: PROMOCION DE ALIANZAS INSTITUCIONALES

Fuente: Elaboración propia CODEIN, 2015.



5. CRITERIOS DE SELECCIÓN Y PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS

La priorización de proyectos del municipio de Meanguera se realizó a partir de la definición de criterios e indicadores de evaluación para la priorización de problemas y soluciones surgidas en el diagnóstico. El proceso a seguir tuvo como punto de partida la priorización inicial que hizo cada comunidad en los talleres, desde sus necesidades más sentidas. Un segundo nivel de priorización fue realizado con el Grupo Gestor, para lo cual se tuvo como referencia los parámetros siguientes:

CUADRO N° 5: CUADRO CONCEPTUAL DE LOS INDICADORES DE PRIORIZACION

Criterio	Indicador	Puntaje
Disponibilidad de financiamiento	Pueden darse tres opciones: que exista el financiamiento, que esté en gestión o que no exista	El puntaje mayor se asigna al proyecto que ya cuenta con financiamiento asegurado; el menor al que no lo tiene.
Viabilidad técnica	Se revisa en el territorio si el proyecto cuenta con las condiciones básicas para ejecutarse (propiedad sobre la tierra, ubicación adecuada en función de riesgos, no afectación a terceros, entre otros).	El puntaje en este caso es binario, tiene o no tiene viabilidad técnica.
Impacto ambiental	Se analiza si el proyecto a ejecutarse afecta positiva o negativamente el medio ambiente.	El mayor puntaje se aplica al proyecto que tiene impacto ambiental positivo y el menor a aquel que presenta un impacto ambiental negativo.
Población beneficiada	Determina la cobertura social del proyecto en el ámbito territorial o Municipal.	El puntaje más alto se asigna al proyecto que tenga mayor cobertura de población beneficiaria.
Impacto económico	Se realiza un análisis y se califica el proyecto que es generador de empleo y de ingresos para la población.	El mayor puntaje se aplica al proyecto que tiene mayor impacto económico y el menor al que incide menos.

Fuente: Elaboración propia CODEIN, marzo 2015.

Para asignar un puntaje a cada uno de los criterios, se utilizaron una serie de indicadores y rangos de ponderación, con el respectivo puntaje para identificar los proyectos que se priorizarían, siendo los siguientes.



CUADRO N°6: PUNTAJES DE CADA UNO DE LOS INDICADORES DE PRIORIZACION

Indicadores	Criterios	Rangos de Ponderación	Puntuación
Viabilidad Técnica	Tiene	5	
	No tiene	1	
Disponibilidad para el financiamiento	Disponible	5	
	Gestión de financiamiento	3	
	No disponible financiamiento	1	
Impacto ambiental	Positivo	5	
	Ninguno	3	
	Negativo	1	
Impacto en el desarrollo económico	Permanente	5	
	Temporal	3	
	Ninguno	1	
Población beneficiada	Menos de 14,000	1	
	Entre 14,001-21,000	2	
	Entre 21,001- 28,000	3	
	Entre 28,001-35,000	4	
	Más de 35,001	5	
Puntaje Máximo		25	

Fuente: Elaboración propia CODEIN, marzo 2015.

ILUSTRACIÓN N° 13: PLACAS CON NOMBRES DE LAS FAMILIAS QUE MURIERON EN LA GUERRA. CASERIO EL MOZOTE





6. PORTAFOLIO DE PERFILES DE PROYECTOS ESTRATEGICOS

En este apartado, se presentan los proyectos estratégicos del municipio, que pretenden incidir en el desarrollo socioeconómico, surgidos de la consulta territorial, sectorial y de los hallazgos fundamentales del diagnóstico.

Se formulan 16 proyectos estratégicos para el municipio, de los cuales, 4 tienen incidencia directa en el tema económico, pero además generan importantes contribuciones en lo social, ambiental, político institucional y de reducción del riesgo; también se formulan 8 proyectos con incidencia directa en el ámbito sociocultural, pero que ofrecen significativos aportes a los problemas encontrados en el ámbito político institucional, económico y ambiental; finalmente se formulan 2 proyectos en el ámbito de medioambiente y riesgos y 2 proyectos en el ámbito político institucional. Esta diversidad de beneficios se explica en la relación causal que guardan los diferentes problemas encontrados en el municipio.

CUADRO N°7: PERFILES DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO SOCIOCULTURAL

NOMBRE DEL PROYECTO: Mejoramiento de servicios de agua y salud para la vida	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Sociocultural
CODIGO DEL PROYECTO: MEA11	PROGRAMA 1 : Servicios básicos al alcance de todos
JUSTIFICACIÓN: Existen servicios básicos que resultan en extremo necesarios para la supervivencia de la población, tal es el caso del agua de buena calidad y cantidad suficiente, así como adecuados y oportunos servicios de salud y educación. Estos, regularmente no están cubiertos al cien por ciento en el municipio por lo que se vuelve importante realizar las gestiones necesarias para su prestación	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto de agua y salud para la vida corresponde al programa de servicios básicos al alcance de todos y con este se busca dar respuesta a dos áreas temáticas de alta importancia para la población del municipio. Las acciones o proyectos operativos que se contemplan tienden a resolver necesidades de tratamiento y prevención de la salud que demandan los habitantes de las diferentes comunidades así como ampliación y mejoramiento de la captación y suministro de agua potable	



NOMBRE DEL PROYECTO: Mejoramiento de servicios de agua y salud para la vida			
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Sociocultural		
CODIGO DEL PROYECTO: MEA11	PROGRAMA 1 : Servicios básicos al alcance de todos		
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Mejorar el acceso a servicios básicos que se consideran de vital importancia para la salud de la población, garantizando la calidad, oportunidad y suficiencia de los mismos.		
	Específicos: <ul style="list-style-type: none"> • Mejorar el acceso y calidad del servicio de salud pública municipal • Mejorar el acceso y calidad del servicio de agua potable municipal 		
RESULTADOS ESPERADOS:	Mejorado el servicio de salud en el municipio a través del fortalecimiento del personal, ampliación y mejora de equipos, medicinas e infraestructura, así como la implementación de programas de prevención y participación comunitaria. Mejorado el servicio de agua potable para la población a través de introducción, ampliación y reparación del sistema de tuberías y estructuras de captación y distribución.		
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	Implementación de dispensarios médicos, capacitaciones en salud a líderes, fortalecimientos de comités comunitarios de salud, fortalecimiento del voluntariado, adquisición de ambulancias, mejoramiento del servicio de salud, contratación de personal de salud, campañas de sensibilización en salud reproductiva, fortalecimiento de programas de prevención de la salud, ampliación y mejoramiento de la captación de aguas lluvia, ampliación y mejoramiento de sistemas de agua potable, mejoramiento de sistemas de tuberías.		
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Área urbana del municipio y caseríos de los cantones Cerro Pando, La Guacamaya, Soledad y La Joya		
BENEFICIARIOS ESTIMADOS:	7818 habitantes		
DURACIÓN: 5 años		Año en que se ejecutará: 2015-2020	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos:		Costo (\$)
	MEA11-01	Habilitar un dispensario médico con equipo y recurso humano capacitado para atender familias de los caseríos El Barrial, Altomiro y otros del cantón Cerro Pando	20000
	MEA11-02	Construir cerca perimetral de 80 metros del centro de salud El Barrial, cantón Cerro Pando	8000



NOMBRE DEL PROYECTO: Mejoramiento de servicios de agua y salud para la vida			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Sociocultural	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA11		PROGRAMA 1 : Servicios básicos al alcance de todos	
	MEA11-03	Implementación de un dispensario de salud en el caserío Las Mesas, beneficiando a 20 familias, cantón Cerro Pando	22000
	MEA11-04	Implementar un botiquín comunitario de salud, capacitando personal local y dotándolo de insumos médicos, en el caserío Poza Honda, cantón Cerro Pando, beneficiando a 90 familias	5000
	MEA11-05	Capacitación en temas de primeros auxilios a miembros del caserío Los Mejías, cantón Cerro Pando, beneficiando a 40 familias	1500
	MEA11-06	Creación y fortalecimiento de un comité comunitario de salud (CCS) para el apoyo en temas de salud preventiva en el caserío Los Mejías, cantón Cerro Pando, beneficiando a 40 familias	2500
	MEA11-07	Construcción de 1 tanque de captación de agua lluvia de 50 metros cúbicos en el caserío la Peña, cantón Guacamaya	30000
	MEA11-08	Ampliación del sistema de agua potable del Mozote hacia caserío Ranchería, cantón Guacamaya ,a través de la introducción de 5 y medio kilómetros de tubería	150000
	MEA11-09	Captación artesanal de aguas lluvias con tanques familiares, para 15 viviendas en el caserío Ranchería, cantón Guacamaya	2250
	MEA11-10	Implementar un botiquín comunitario de salud, capacitando personal local y dotándolo de insumos médicos, en los caseríos Guacamaya centro, Ranchería y La Peña, beneficiando 50 familias	5000
	MEA11-11	Compra de una ambulancia para el ECO del caserío El Mozote, beneficiando a toda la población del cantón Guacamaya	45000
	MEA11-12	Mejoramiento del servicio de agua potable para 25 familias del caserío Los Gonzales, cantón Guacamaya; a través de la ampliación del tanque y de la red de distribución.	80000
	MEA11-13	Mejoramiento del servicio de salud que se brinda al cantón Guacamaya a través del incremento de personal médico, equipos y medicamentos	20000



NOMBRE DEL PROYECTO: Mejoramiento de servicios de agua y salud para la vida			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Sociocultural	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA11		PROGRAMA 1 : Servicios básicos al alcance de todos	
	MEA11-14	Ampliación de la clínica de salud del cantón Guacamaya a través de la construcción de un espacio adicional para la recepción de pacientes.	35000
	MEA11-15	Contratar un promotor de salud que brinde atención primaria en el cantón La Joya	3000
	MEA11-16	Introducción del servicio de agua potable en los caseríos Las Puertas, Vado Ancho y El Pajarito, del cantón Soledad, beneficiando a 250 familias	150000
	MEA11-17	Introducción del servicio de agua potable a través de almacenaje y cloración en caserío Las Mesas, del cantón Cerro Pando, beneficiando a 20 familias	10000
	MEA11-18	Incrementar el personal, equipos y medicinas en la unidad de salud de la zona urbana para atender la demanda del municipio	20000
	MEA11-19	Adquisición de una ambulancia a nivel municipal para apoyar a las unidades de salud en el traslado de casos urgentes, beneficiando a toda la población	95000
	MEA11-20	Fortalecer el voluntariado comunitario para apoyar el servicio de salud preventiva, mediante estudiantes en servicio social y líderes comunales.	5000
	MEA11-21	Creación y fortalecimiento de comités de salud con énfasis en los caseríos más alejados del servicio municipal	5000
	MEA11-22	Capacitación a jóvenes líderes en temas de salud sexual y reproductiva para que puedan facilitar dichos temas en centros escolares y comunidades.	2000
	MEA11-23	Implementación de un programa piloto de sensibilización y atención de la salud sexual y reproductiva en comunidades con mayores índices de embarazos en adolescentes y adultas mayores de 40 años.	5000
	MEA11-24	Fortalecimiento del programa interinstitucional para la prevención y atención de enfermedades de temporada como el dengue y chikungunya	15000
	MEA11-25	Construcción de cisterna de 20 metros cúbicos para abastecimiento de agua potable en el centro escolar María Paz Cristina Montes, cantón La Joya.	25000



NOMBRE DEL PROYECTO: Mejoramiento de servicios de agua y salud para la vida			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Sociocultural	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA11		PROGRAMA 1 : Servicios básicos al alcance de todos	
	MEA11-26	Compra de geomembrana de 40 milímetros para cubierta impermeable de reservorio de agua #1 que abastece a familias de los caseríos: San Luis, Cutuco, Copinolar, Barrial, Hatos 1 y 2	35000
		GRAN TOTAL	\$796,250.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	FODES Y GESTION		
PROBABILIDAD DE RIESGO: Los resultados dependen mucho de la efectiva gestión que se logre con las entidades públicas responsables de brindar los servicios de salud y de agua potable en el municipio, así como con las agencias de cooperación que trabajan en apoyo a estos temas.			
IMPACTO AMBIENTAL: Las acciones en el área de salud y suministro de agua no ejercerían impactos negativos en el medio ambiente siempre que se tomen las medidas pertinentes para el aprovechamiento de los recursos y la disposición final de sustancias peligrosas.			
OTRAS CONSIDERACIONES: La participación comunitaria es claves para mejorar los servicios de salud en el territorio así como en el aprovechamiento responsable del agua.			

Fuente: Elaboración propia, CODEIN. 2015



NOMBRE DEL PROYECTO: Educación accesible y con calidad	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Sociocultural
CODIGO DEL PROYECTO: MEA12	PROGRAMA 1 : Servicios básicos al alcance de todos
JUSTIFICACIÓN: Existen servicios básicos que resultan muy necesarios para el desarrollo integral de la población, tal es el caso de un buen sistema de servicio educativo, que garantice el acceso, calidad y oportunidad a los diferentes niveles que el entorno actual demanda. Este servicio, regularmente no está cubierto al cien por ciento en las comunidades del municipio y existen muchas expectativas por un servicio que les ofrezca mayores oportunidades a la niñez y juventud, de tal forma que se vuelve importante realizar las gestiones necesarias para su prestación.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto de educación accesible y con calidad corresponde al programa de servicios básicos al alcance de todos, está destinado a la implementación de mejoras en el servicio educativo que actualmente se brinda en el municipio, lo que se pretende conseguir a través de acciones o proyectos operativos temas de fortalecimiento de personal docente, mejoras en la infraestructura, gestión de nuevos grados y programas así como de becas e involucramiento ciudadano en el mejoramiento del servicio.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Mejorar el acceso de la población a servicios básicos de educación que se brindan en el municipio, garantizando la calidad, oportunidad y suficiencia de los mismos
	Específicos: <ul style="list-style-type: none">• Mejorar el acceso al servicio educativo municipal mediante la ampliación y promoción de niveles de estudio• Mejorar la calidad educativa por medio del fortalecimiento del equipo humano, infraestructura y contraloría social
RESULTADOS ESPERADOS:	Incrementada la cobertura educativa, infraestructura y prestación del servicio incluyendo el fortalecimiento del personal docente y la participación comunitaria en la contraloría del servicio educativo
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	Gestión de docentes para incrementar la cobertura y mejorar el servicio educativo, implementación de programas de educación a nivel medio, técnico y superior, dotación de becas estudiantiles, creación de comités ciudadanos de contraloría educativa, mejoramiento de infraestructura educativa
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	En todo el municipio, con acciones específicas en los cantones: Cerro Pando, La Guacamaya, Soledad y La Joya.
BENEFICIARIOS ESTIMADOS:	7818 habitantes



NOMBRE DEL PROYECTO: Educación accesible y con calidad			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Sociocultural	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA12		PROGRAMA 1 : Servicios básicos al alcance de todos	
DURACIÓN: 5 años		Año en que se ejecutará: 2016-2020	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos:		Costo (\$)
	MEA12-01	Gestionar docente para tercer ciclo y centro de cómputo en el C.E. del caserío El Barrial, cantón Cerro Pando	6600
	MEA12-02	Gestionar un maestro/a para que atienda los grados que el director tiene en el C.E Caserío El Tablón, cantón Cerro Pando	6600
	MEA12-03	Construcción de servicios sanitarios para el centro escolar del caserío El Barrial, cantón Cerro Pando	3500
	MEA12-04	Implementación de servicios educativos de tercer ciclo y bachillerato a través de la modalidad a distancia, beneficiando a 150 jóvenes del cantón Cerro Pando que tienen dificultad de acceso	37500
	MEA12-05	Implementar un programa de educación técnica o superior con la modalidad a distancia para beneficiar a 50 jóvenes del cantón Guacamaya que no pueden continuar sus estudios.	20000
	MEA12-06	Fortalecimiento del programa de becas educativas, incluye la continuidad del servicio con el Instituto Tecnológico y ampliación hacia otras universidades	135000
	MEA12-07	Creación de un comité municipal de seguimiento y apoyo para la mejora de la calidad educativa, beneficiando a 200 estudiantes del centro escolar José Simeón Cañas, zona urbana	2500
	MEA12-08	Gestionar un maestro de música para impartir clase a estudiantes de los diferentes centros escolares durante las tardes	3500
			GRAN TOTAL
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	FODES Y GESTION		
PROBABILIDAD DE RIESGO:			
La efectividad de los resultados está muy ligada a la intervención responsable y oportuna de las entidades educativas ministeriales y la municipalidad, las cuales sin una efectiva coordinación con las comunidades y las instituciones de apoyo al tema educativo difícilmente podrían alcanzar resultados			



NOMBRE DEL PROYECTO: Educación accesible y con calidad	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Sociocultural
CODIGO DEL PROYECTO: MEA12	PROGRAMA 1 : Servicios básicos al alcance de todos
IMPACTO AMBIENTAL: No se espera impacto ambiental alguno a causa del presente proyecto.	
OTRAS CONSIDERACIONES: La modalidad a distancia con el apoyo de medios digitales puede constituir una muy buena alternativa de educación para la población	

Fuente: Elaboración propia, CODEIN. 2015

NOMBRE DEL PROYECTO: Casas comunales para el desarrollo	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Sociocultural
CODIGO DEL PROYECTO: MEA21	PROGRAMA 2 : Por una cultura de paz y seguridad
JUSTIFICACIÓN: Una de las necesidades mayormente manifestada en las consultas territoriales es la carencia de espacios apropiados para actividades de convivio comunitario, incluyendo la necesidad de espacios para reuniones y acciones colectivas durante la gestión del desarrollo de sus comunidades. De igual forma la población demanda espacios de recreación, cultura y deporte, haciendo ver lo importante de esto último para promover una convivencia sana y pacífica de la población.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El programa por una cultura de paz y seguridad integra el proyecto estratégico de “Casas comunales para el desarrollo” como una estrategia de espacios de convivencia pacífica que a su vez involucra acciones operativas que van desde el mejoramiento de casas comunales existentes hasta la construcción de nuevas casas, incluyendo en la medida de las posibilidades municipales la compra de terrenos y la habilitación de espacios recreativos.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Fomentar espacios y mecanismos comunitarios de convivencia pacífica donde niñez, juventud, mujeres, adultos mayores y en general todas las familias puedan desarrollar acciones colectivas para un desarrollo integral y seguro.
	Específicos: <ul style="list-style-type: none"> • Crear o mejorar las casas comunales como un medio para facilitar el desarrollo de actividades de convivencia social.



NOMBRE DEL PROYECTO: Casas comunales para el desarrollo			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Sociocultural	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA21		PROGRAMA 2 : Por una cultura de paz y seguridad	
	<ul style="list-style-type: none"> Promover el eficiente uso de las casas comunales para su sostenibilidad 		
RESULTADOS ESPERADOS:	<ul style="list-style-type: none"> Construidas casas comunales como espacios para la promoción de convivencia colectiva y organización comunitaria Registrados oficialmente los nuevos caseríos en el municipio 		
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	Construcción de casas comunales, salones de usos múltiples, incluyendo compra o gestión de terrenos; además de brindar apoyo en la actualización del registro oficial de caseríos		
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	En todo el municipio, con acciones específicas en los cantones: Cerro Pando, La Guacamaya, Soledad y La Joya		
BENEFICIARIOS ESTIMADOS:	7818 habitantes		
DURACIÓN: 5 años		Año en que se ejecutará: 2016-2020	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos:		Costo (\$)
	MEA21-01	Construcción de casa comunal en terreno de aporte comunitario en caserío Altomiro, cantón Cerro Pando, beneficiando a 80 familias	25000
	MEA21-02	Construcción de casa comunal en terreno de aporte comunitario en el caserío Las Mesas, beneficiando a 30 familias en la realización de sus actividades comunales, culturales, recreativas y de formación para la vida, cantón Cerro Pando	20000
	MEA21-03	Construcción de casa comunal en terreno de aporte comunitario en el caserío Poza Honda, beneficiando a 90 familias para la realización de sus reuniones comunales, eventos culturales y recreativos, cantón Cerro Pando	20000
	MEA21-04	Construcción de casa comunal en terreno de aporte comunitario en el caserío Guacamaya Centro, beneficiando a 50 familias.	20000
	MEA21-05	Construcción de salón de usos múltiples en terreno de aporte comunitario en colonia El Redondel, cantón La Joya, beneficiando a 32 familias	25000



NOMBRE DEL PROYECTO: Casas comunales para el desarrollo			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Sociocultural	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA21		PROGRAMA 2 : Por una cultura de paz y seguridad	
	MEA21-06	Construcción de casa comunal en terreno de aporte comunitario en colonia Brisas del Río, cantón La Joya, beneficiando a 46 familias	25000
	MEA21-07	Construcción de casa comunal en terreno de aporte comunitario en el caserío El Cutuco, cantón La Joya, beneficiando a 125 familias, aproximadamente 700 habitantes	25000
	MEA21-08	Construcción de casa comunal en terreno de aporte comunitario en la colonia San Luis 2, cantón La Joya, beneficiando a 118 familias	25000
	MEA21-09	Construcción de una casa comunal en la colonia San Romero, cantón La Joya, beneficiando a 50 familias (tipo estructura techada)	15000
	MEA21-10	Construcción de casa comunal en el caserío Vado Ancho, cantón Soledad, beneficiando a 40 familias (tipo estructura techada)	10000
	MEA21-11	Actualización del registro oficial de caseríos del cantón Soledad para fortalecer la identidad territorial	2000
		GRAN TOTAL	\$212,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	FODES Y GESTION		
PROBABILIDAD DE RIESGO: Los resultados de este proyecto dependen en buena medida del financiamiento que la municipalidad pueda brindar a través de sus ingresos y de la gestión, considerando que en muchos casos además de la casa comunal se requiere el área de terreno			
IMPACTO AMBIENTAL: No se prevé impacto ambiental alguno			
OTRAS CONSIDERACIONES: Las casas comunales representan una obra social con variados e importantes beneficios para la población; desde actividades recreativas, educativas y culturales hasta de resguardo temporal de familias afectadas por desastres.			

Fuente: Elaboración propia, CODEIN. 2015



PROYECTO ESTRATEGICO: Seguridad, recreación y cultura de paz	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Sociocultural
CODIGO DEL PROYECTO: MEA22	PROGRAMA 2 : Por una cultura de paz y seguridad
JUSTIFICACIÓN: Una de las necesidades mayormente manifestada en las consultas territoriales es la carencia de espacios apropiados para actividades de convivio comunitario, incluyendo la necesidad de espacios para reuniones y acciones colectivas durante la gestión del desarrollo de sus comunidades. De igual forma la población demanda espacios de recreación, cultura y deporte, haciendo ver lo importante de esto último para promover una convivencia sana y pacífica de la población, donde la juventud tenga opciones para no caer en las trampas que el entramado delincencial teje en su alrededor	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto de seguridad, recreación y cultura de paz se integra al programa por una cultura de paz y seguridad con un interés bien definido que se manifiesta en acciones o proyectos operativos para reforzar la seguridad en el municipio, implementar espacios de recreación como canchas de futbol, polideportivos, pequeños parques y espacios para la cultura, sana convivencia y prevención del delito.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Fomentar espacios y mecanismos comunitarios de convivencia pacífica donde niñez, juventud, mujeres, adultos mayores y en general todas las familias puedan desarrollar acciones colectivas para un desarrollo integral y seguro
	Específicos: <ul style="list-style-type: none">• Diseñar e implementar acciones de seguridad, recreación, cultura y deporte como mecanismos de prevención de la violencia.• Mejorar y construir infraestructura deportiva, cultural y de seguridad pública.
RESULTADOS ESPERADOS:	<ul style="list-style-type: none">• Implementados espacios municipales para la recreación y el deporte como canchas deportivas, parques recreativo, polideportivos y juegos de mesa.• Acciones ejecutadas para la prevención y control del delito en el municipio
PRINCIPALES ACTIVIDADES	Construcción y mejora de canchas de futbol, implementación de espacios recreativos para la población con énfasis en la niñez, juventud y adolescencia, construcción de pequeños parques, polideportivos y juegos; además de la implementación de acciones para regular actividades ilícitas incluyendo la implementación de un puesto policial
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	En todo el municipio, con acciones específicas en los cantones: Cerro Pando, La Guacamaya, Soledad y La Joya



PROYECTO ESTRATEGICO: Seguridad, recreación y cultura de paz			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Sociocultural	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA22		PROGRAMA 2 : Por una cultura de paz y seguridad	
BENEFICIARIOS ESTIMADOS:	7818 habitantes		
DURACIÓN:	5 años. Se ejecutará de 2016 a 2020		
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos		Costo (\$)
	MEA22-01	Construir una cancha de futbol para 150 jóvenes del cantón Soledad	30000
	MEA22-02	Mejora y mantenimiento de la cancha del caserío El Barrial a través de engramado y riegos periódicos, favoreciendo a 118 familias del cantón Cerro Pando	2500
	MEA22-03	Construcción de cancha de futbol en el caserío Guacamaya Centro considerando la compra de terreno para tal fin, beneficiando a 50 familias.	30000
	MEA22-04	Apoyo a la implementación de un puesto policial para fortalecer la seguridad en el sitio turístico del Mozote además del resto de caseríos del cantón Guacamaya	3000
	MEA22-05	Apoyo a la regulación de fuentes de bebidas alcohólicas a través de ordenanzas y supervisión policial en el cantón La Guacamaya	1500
	MEA22-06	Construcción de un pequeño parque recreativo que considere una cancha y jardín infantil en la colonia El Redondel, cantón La Joya, beneficiando a 32 familias	15000
	MEA22-07	Construcción de un pequeño parque recreativo que considere una cancha y jardín infantil en la colonia Brisas del Rio, cantón La Joya, beneficiando a 60 familias	15000
	MEA22-08	Construcción de un polideportivo en el caserío Copinolar, cantón La Joya, que beneficiara a 65 familias y específicamente a 99 jóvenes y adolescentes	30000
	MEA22-09	Construcción de un polideportivo en caserío El Cutuco, cantón La Joya, que beneficiara a 125 familias	30000
	MEA22-10	Implementación de una cancha y espacio recreativo para las familias y lo jóvenes de la colonia San Romero, cantón La	20000



PROYECTO ESTRATEGICO: Seguridad, recreación y cultura de paz			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Sociocultural	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA22		PROGRAMA 2 : Por una cultura de paz y seguridad	
		Joya, beneficiando a 50 familias y aproximadamente 100 niños, jóvenes y adolescentes	
	MEA22-11	Implementación de un espacio recreativo que incluya cancha y juegos para 150 habitantes de la colonia La Planta, cantón La Joya	15000
	MEA22-12	Remodelación de cancha municipal del caserío San Luis, incluye colocación de grama sintética, iluminación y remodelación de graderíos; beneficiando a 500 familias	150000
	MEA22-13	Creación del Cuerpo de Agentes Municipales a través de la contratación de 4 agentes de seguridad ciudadana (Incluye la compra de un vehículo, salarios, uniformes y equipos) beneficiando a toda la población del municipio.	70000
GRAN TOTAL:			\$ 412,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	FODES Y GESTION		
PROBABILIDAD DE RIESGO:			
<p>Como todo proyecto que involucra infraestructura, parte de sus resultados dependen en buena medida del nivel de financiamiento que se obtenga; mientras que las acciones de seguridad pública no solo dependen del financiamiento sino también de la efectiva coordinación que se logre entre la municipalidad, la PNC y la ciudadanía</p>			
IMPACTO AMBIENTAL:			
<p>Se debe garantizar la preservación del ambiente local a través de obras de construcción para la recreación y el deporte que consideren todas las medidas pertinente para la conservación del entorno</p>			
OTRAS CONSIDERACIONES:			
<p>Los espacios y actividades recreativas deben implementarse con mensajes sobre cultura de paz y prevención del delito, además de ser parte de iniciativas coordinadas entre los diferentes actores que trabajan en el temas de seguridad, niñez y juventud en el municipio</p>			

Fuente: Elaboración propia, CODEIN. 2015



PROYECTO ESTRATEGICO : Atención a grupos humanos especiales	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Sociocultural
CODIGO DEL PROYECTO: MEA31	PROGRAMA 3: Por un desarrollo inclusivo
JUSTIFICACIÓN: Meanguera realiza esfuerzos encaminados a proveer necesidades básicas que demandan grupos poblacionales vulnerables o en riesgo, es así como se apoya una escuela para niños y niñas especiales, que está diseñada para atender infantes de todo el municipio pero que por falta de fondos no se alcanzan a cubrir en su totalidad; de igual forma se apoya al sector de adultos mayores brindándoles ayuda alimentaria y servicios médicos, hasta donde permiten los fondos de inversión con que opera la municipalidad y algunas ayudas de instituciones que trabajan el tema en el territorio	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto de atención a grupos humanos especiales forma parte del programa por un desarrollo inclusivo en busca de mejorar las condiciones de vida de 2 sectores poblacionales considerados vulnerables y regularmente olvidados en muchos proyectos de desarrollo, como son los adultos mayores y la niñez especial; lo que se pretende lograr a través de proyectos operativo que atienden necesidades de transporte, alimentación, ayuda psicológica, habilitación para el empleo y para la vida de estos grupos especiales	
OBJETIVO GENERAL: Promover iniciativas de apoyo en el municipio que consideren las necesidades prioritarias de grupos humanos vulnerables que regularmente han estado al margen de procesos de desarrollo municipal	
OBJETIVOS ESPECIFICOS: <ul style="list-style-type: none">• Implementar acciones de apoyo para satisfacer demandas básicas de la niñez especial del municipio• Implementar acciones de apoyo para satisfacer las necesidades básicas de los adultos mayores	
RESULTADOS ESPERADOS:	Mejorada la atención a grupos poblacionales tradicionalmente excluidos de procesos de desarrollo, tales como adultos mayores, niñez especial y juventud en riesgo, lo que incluye servicios mejorados de alimentación, suministros básicos, transporte y habilidades para la vida
PRINCIPALES ACTIVIDADES	Implementación de programas de apoyo para adultos mayores, incluyendo la Habilitación de comedor comunitario, suministro de paquetes básicos de alimentación; además acciones de apoyo a la niñez especial como dotación de servicio de transporte para su hogar y la escuela, capacitación en el cultivo de huertos y contratación de ayuda psicológica
UBICACIÓN GEOGRÁFICA: En todo el municipio, con acciones específicas en los cantones: Cerro Pando y La Joya	



PROYECTO ESTRATEGICO : Atención a grupos humanos especiales			
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Sociocultural		
CODIGO DEL PROYECTO: MEA31	PROGRAMA 3: Por un desarrollo inclusivo		
BENEFICIARIOS DIRECTOS: 150 adultos mayores, 200 niños y niñas y alrededor de 500 familias del municipio			
DURACIÓN: 5 años. Se ejecutará de 2016 a 2020			
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos		Costo (\$)
	MEA31-01	Rehabilitar un comedor comunitario para 28 adultos mayores retomando los requerimientos establecidos por la unidad de salud, cantón Cerro Pando	15000
	MEA31-02	Implementación de un programa de apoyo para fortalecer la atención de adultos mayores que se brinda en el albergue actual, cantón La Joya	10000
	MEA31-03	Otorgamiento de canasta básica a 100 adultos mayores del municipio que viven en condiciones de pobreza extrema	72000
	MEA31-04	Adquisición de servicio de transporte para trasladar a los niños/as especiales desde su lugar de vivienda hacia la escuela (sectorial)	6000
	MEA31-05	Capacitación a niños de la escuela especial en el cultivo de huertos caseros y preparación de alimentos (sectorial)	2000
	MEA31-06	Contratación de un psicólogo para ayuda a niños/as especiales y a sus familias (sectorial)	2400
	MEA31-07	Fortalecimiento de la organización de veteranos del municipio, incluye formación de mesas sectoriales y planificación anual	5000
	MEA31-08	Fortalecimiento de la organización de mujeres del municipio, incluye formación de mesas sectoriales y planificación anual	5000
	GRAN TOTAL		\$117,400.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: FODES Y GESTION			
PROBABILIDAD DE RIESGOS:			



PROYECTO ESTRATEGICO : Atención a grupos humanos especiales	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Sociocultural
CODIGO DEL PROYECTO: MEA31	PROGRAMA 3: Por un desarrollo inclusivo
Las acciones de apoyo a la población especial que se formulan en el presente proyecto dependen del interés que le logre en las entidades que tienen las posibilidades de intervenir en el tema; por una parte el nivel de financiamiento municipal y por otra el aporte de recurso que puedan brindar instituciones de apoyo local.	
IMPACTO AMBIENTAL: No se esperan impactos en el ambiente local	
OTRAS CONSIDERACIONES: La atención de la población de adultos mayores y niñez con capacidades especiales debe abordarse como unos proyectos estratégico permanente, tanto para el gobierno local como para instituciones que trabajan en desarrollo.	

Fuente: Elaboración propia, CODEIN. 2015

PROYECTO ESTRATEGICO : Promoción de la niñez y juventud	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Sociocultural
CODIGO DEL PROYECTO: MEA32	PROGRAMA 3: Por un desarrollo inclusivo
JUSTIFICACIÓN: Meanguera realiza esfuerzos encaminados a proveer necesidades básicas que demandan grupos poblacionales vulnerables o en riesgo, es así como se apoya de manera específica al sector de la niñez y juventud del municipio, ya que regularmente han estado al margen de los procesos de desarrollo y tan solo pocos años atrás han comenzado a tomarse en cuenta aunque de manera tímida o superficial y pese a la enorme importancia que reviste su papel en la promoción de una sociedad justa, pacífica y sostenible.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El presente proyecto estratégico denominado Promoción de la niñez y juventud que se circunscribe al programa por un desarrollo inclusivo, pretende crear y fortalecer espacios municipales para que jóvenes y niños puedan adquirir conocimientos, capacidades y experiencias que les preparen para la vida, accediendo a cursos educativos, becas de estudios superiores, espacios para recreación, actividades deportivas y otros temas que fortalezcan su desarrollo integral.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO: Promover iniciativas de apoyo que tiendan a brindar soluciones efectivas a las necesidades prioritarias de grupos humanos vulnerables que regularmente han estado al margen de procesos de desarrollo municipal	



PROYECTO ESTRATEGICO : Promoción de la niñez y juventud			
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Sociocultural		
CODIGO DEL PROYECTO: MEA32	PROGRAMA 3: Por un desarrollo inclusivo		
OBJETIVOS ESPECIFICOS:			
<ul style="list-style-type: none"> • Implementar actividades deportivas y de recreación para fortalecer el desarrollo integral de la niñez y juventud del municipio. • Mejorar y construir infraestructura deportiva, recreacional, cultural y de formación para la niñez y juventud del municipio. 			
RESULTADOS ESPERADOS	Espacios habilitados y mejorados para el desarrollo integral de la juventud, niñez y adolescencia, que incluye el fortalecimiento de sus capacidades laborales, educativas y de preparación integral para la vida; en el marco de una cultura de paz y prevención de la violencia.		
PRINCIPALES ACTIVIDADES	Implementación de espacios para la recreación de la niñez, juventud y adolescencia, implementación de casas para la juventud, impartición de talleres de formación laboral, educación para la vida y actividades deportivas en el marco de campañas de prevención de la violencia y cultura de paz.		
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:			
En todo el municipio, con acciones específicas en los cantones: Cerro Pando, La Guacamaya y La Joya.			
BENEFICIARIOS DIRECTOS:			
Toda la población estudiantil de la zona rural y urbana del territorio.			
DURACIÓN: 5 años			
AÑO EN QUE SE EJECUTARA: Se hará por etapas delo 2016 al 2020			
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos		Costo (\$)
	MEA32-01	Construir un parque infantil para 26 niños y niñas en el Centro de Bienestar Infantil (CBI) del caserío El Barrial, cantón Cerro Pando	7500
	MEA32-02	Implementación de casa de la juventud para la formación educativa, laboral y recreativa de 150 jóvenes del cantón Guacamaya	20000
	MEA32-03	Implementación de espacios comunitarios para el desarrollo integral de la juventud del cantón La Joya; beneficiando a 160 jóvenes en áreas de formación laboral, bolsas de empleo, fondo de becas educativas, formación en artes, cultura y deportes.	20000



PROYECTO ESTRATEGICO : Promoción de la niñez y juventud			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Sociocultural	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA32		PROGRAMA 3: Por un desarrollo inclusivo	
	MEA32-04	Implementación de taller en computación e impulso de micro empresas para 25 jóvenes en riesgo de la zona urbana	8000
	MEA32-05	Implementación de una casa de la cultura y de la juventud para promover el desarrollo integral de los jóvenes del municipio	20000
	MEA32-06	Implementación de acciones culturales, deportivas y de formación vocacional para la prevención de la violencia, beneficiando a 350 jóvenes y sus familias en el municipio	117000
		GRAN TOTAL	\$192,500.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	FODES Y GESTION		
PROBABILIDAD DE RIESGOS: La efectividad de los resultados proyectados, además de los niveles de financiamiento, depende mucho de una buena promoción con la juventud y de las capacidades que los facilitadores posean para manejar el entorno de resigo por violencia pandilleril que rodea a la juventud local.			
IMPACTO AMBIENTAL: No se esperan impactos directos en el ambiente local.			
OTRAS CONSIDERACIONES: Como valor agregado en algunas de las iniciativas contempladas en el presente proyecto pueden abordarse temáticas con la niñez y juventud que tiendan a generarles mayor nivel de conciencia ambiental.			

Fuente: Elaboración propia, CODEIN. 2015



PROYECTO ESTRATEGICO: Mejoramiento de la red vial	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Sociocultural
CODIGO DEL PROYECTO: MEA41	PROGRAMA 4 : Infraestructura para una vida digna
JUSTIFICACIÓN: Un tema clave para el desarrollo del municipio lo constituye su infraestructura comunitaria, siendo la red vial un aspecto esencial para que la población pueda desenvolverse en un entorno favorable que le facilite planear su desarrollo. En tal sentido las comunidades presentan muchas demandas en torno al mejoramiento, apertura y garantía de seguridad en el uso de las calles internas y externas, considerando que las necesidades son altas y los recursos limitados.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto estratégico de mejoramiento de la red vial está basado en la demanda actual del programa de infraestructura para una vida digna y plantea soluciones a través de proyectos dirigidos específicamente al mantenimiento, apertura, construcción, obras de paso y seguridad en las calles.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio
	Específicos: <ul style="list-style-type: none"> Fortalecer la red vial interna y externa del municipio a través del mantenimiento, apertura y mejoramiento de calles a nivel comunitario e intermunicipal Mejorar la seguridad vehicular y peatonal a través de sistemas de señalización y ordenamiento vehicular
RESULTADOS ESPERADOS:	Red vial interna y externa mejorada, permite el desarrollo eficiente de actividades económicas y sociales en el municipio, por medio de obras de señalización, apertura, mantenimiento, cuneteo y superficie terminada de calles, incluyendo estructuras de paso implementadas en puntos de riesgo
PRINCIPALES ACTIVIDADES	Construcción, mejoramiento y mantenimiento de calles rurales y urbanas, que incluye la apertura, empedrado, fraguado, adoquinado, pavimentado, cuneteado y superficie terminada; además de construcción y mejoramiento de puentes, redes de drenaje y obras de señalización vial para el ordenamiento del tráfico y seguridad peatonal
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	En todo el municipio, con acciones específicas en los cantones: Cerro Pando, La Guacamaya, Soledad y La Joya



PROYECTO ESTRATEGICO: Mejoramiento de la red vial			
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Sociocultural		
CODIGO DEL PROYECTO: MEA41	PROGRAMA 4 : Infraestructura para una vida digna		
BENEFICIARIOS ESTIMADOS:	7818 habitantes		
DURACIÓN:	5 años. Se ejecutará de 2016 a 2020		
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos		Costo (\$)
	MEA41-01	Construcción de la calle principal del caserío El Barrial, 500 metros desde Lidia Sánchez, hasta donde Saturnino Márquez, beneficiando a 400 personas de los caseríos El Barrial y Altomiro, cantón Cerro Pando	15000
	MEA41-02	Mejoramiento de calle del caserío El Barrial, a través de superficie terminada de 300 metros desde la casa de doña Domitila hasta donde Santos beneficiando a 400 personas de los caseríos El Barrial y Altomiro, cantón Cerro Pando	30000
	MEA41-03	Mejoramiento de calle en la colonia Ladrillera, cantón La Joya, a través de empedrado, cuneteado y superficie terminada de 300 metros, beneficiando a 150 familias	35000
	MEA41-04	Mejoramiento de calle en el caserío Hatos 2, cantón La Joya, a través de empedrado, cuneteado y superficie terminada de 300 metros, beneficiando a 109 familias	30000
	MEA41-05	Reparación de 3 kilómetros de calle en el caserío Vado Ancho, cantón Soledad, a través de cuneteado y superficie terminada, beneficiando a 250 familias	40000
	MEA41-06	Reparación de pasarela peatonal en caserío Agua Fría, cantón Cerro Pando, beneficiando a 500 familias	21000
	MEA41-07	Reparación, cuneteado y balastreo de 3 kilómetro de calle del caserío Las Mesas, beneficiando a 40 familias, cantón Cerro Pando	18000
	MEA41-08	Construcción de un puente peatonal y vehicular sobre el rio Sapo, de 6 metros de ancho por 75 metros de largo, beneficiando a 100 familias del cantón Cerro Pando y de cantones vecinos	400000
	MEA41-09	Empedrado y fraguado de 2,5 kilómetros de calle principal del caserío Las Mesas, cantón Cerro Pando, beneficiando a 30 familias	375000



PROYECTO ESTRATEGICO: Mejoramiento de la red vial			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Sociocultural	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA41		PROGRAMA 4 : Infraestructura para una vida digna	
MEA41-10	Mejoramiento de 2 kilómetros de calle que une los caseríos Los Mejías y Guajiniquil, beneficiando a 90 familias del cantón Cerro Pando		12000
MEA41-11	Concluir la construcción de la calle principal que conduce hasta el cantón Guacamaya, completando 5 kilómetros desde Tres calles hasta Cerro Pando.		1000000
MEA41-12	Mejoramiento de la calle que conduce al caserío Los Gonzales, del cantón Guacamaya; a través de ampliación, balastrado y cuneteado de 4.5 kilómetros, incluyendo el tramo de La Coyotera y la calle central que inicia por el ECO'S		27000
MEA41-13	Mejoramiento del sistema de drenaje en el cantón La Guacamaya a través de la ampliación de tragantes ubicados en la escuela y en la entrada principal del cantón		2000
MEA41-14	Señalización vial y colocación de estructuras de protección en el tramo de curva de la carretera que conduce a Perquín, beneficiando a 30 familias de la colonia Rogelio Poncel del cantón La Joya.		1200
MEA41-15	Reparación de calle de acceso en colonia Las Flores, cantón La Joya, a través de adoquinado de 6 metros de ancho por 300 de largo, beneficiando a 25 familias		45000
MEA41-16	Reparación de la calle contiguo a la cancha de futbol, a través del fraguado de 500 metros; beneficiando a 40 familias de la colonia Brisa del Río, cantón La Joya		50000
MEA41-17	Construcción de 150 metros de adoquinado de calle principal de colonia Brisas del Río, cantón La Joya, beneficiando a 100 familias desde donde José Antonio Amaya hasta donde María Yesenia		30000
MEA41-18	Mejoramiento de la calle que comunica a los caseríos La Ladrillera, Agua Fría y Los Hatos 2, del cantón La Joya; a través del balastrado y cuneteado de 3 kilómetros, beneficiando a 80 familias		18000
MEA41-19	Construcción de un nuevo puente de 6 metros de ancho por 24 metros de largo en el cantón La Joya, que comunica con los cantones, Cerro Pando, La Guacamaya y otros aledaños, beneficiando a 300 familias		130000



PROYECTO ESTRATEGICO: Mejoramiento de la red vial			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Sociocultural	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA41		PROGRAMA 4 : Infraestructura para una vida digna	
MEA41-20	Empedrado, fraguado y superficie terminada de 400 metros de calle en el sector La Loma del caserío El Cutuco, cantón La Joya, beneficiando directamente a 35 familias e indirectamente a toda la comunidad		40000
MEA41-21	Empedrado, fraguado, cordoneado e implementación de bóvedas y superficie terminada de 1 kilómetro de calle en la colonia San Luis 2, cantón La Joya, beneficiando a 118 familias		100000
MEA41-22	Empedrado, fraguado, cordoneado y superficie terminada de 500 metros de calle en colonia Milagro de La Paz, cantón La Joya, beneficiando a 80 familias		50000
MEA41-23	Pavimentación de 7 kilómetros de calle desde el desvío La Joya hacia las comunidades el Potrero y San Romero , beneficiando a 100 familias de ambas comunidades		1400000
MEA41-24	Mejoramiento de 300 metros de calle a través de empedrado, fraguado, cordoneado y superficie terminada, considerando los 3 pasajes de la colonia Italia, cantón La Joya, beneficiando alrededor de 21 familias		45000
MEA41-25	Mejoramiento del acceso a la colonia Italia, cantón La Joya, a través del cuneteado de 200 metros de calle principal, beneficiando a 12 familias con riesgo de inundación		2400
MEA41-26	Mejoramiento de la calle principal del cantón Soledad a través de cuneteado y balastrado de 5 kilómetros beneficiando a 150 familias		30000
MEA41-27	Construir un puente de 20 metros de largo por 4 de ancho en el rio del cantón Soledad, beneficiando a 200 familias		64000
MEA41-28	Mejoramiento de la calle que conduce desde el centro del cantón Soledad al caserío El Pajarito, a través de cuneteado y balastrado de 2 kilómetros, beneficiando a 40 familias		12000
MEA41-29	Mejoramiento de la calle que conduce desde el caserío Las Puertas, cantón Soledad, hasta la calle principal de Villa El Rosario; a través de cuneteado y balastrado de 3 kilómetros, beneficiando a 100 familias		18000
MEA41-30	Construcción de un puente peatonal de 25 metros por 3 de ancho sobre el rio Torola para comunicar el caserío Vado		65000



PROYECTO ESTRATEGICO: Mejoramiento de la red vial			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Sociocultural	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA41		PROGRAMA 4 : Infraestructura para una vida digna	
		Ancho con el caserío La Loma del cantón Agua Zarca de Osicala, beneficiando a 40 familias del cantón Soledad.	
	MEA41-31	Habilitación de un kilómetro y medio de calle desde El Barrial, La Pila, hacia San Luis, beneficiando a toda la población.	30000
	MEA41-32	Mantenimiento de 7 kilómetros de la calle vieja de Meanguera a Jocoaitique, a través de mecanismos de coordinación entre municipalidades, favoreciendo a la población de ambos municipios	42000
	MEA41-33	Adoquinado y cuneteado de 300 metros de calle entre los caseríos El Calvario y Las Pilas, zona urbana, beneficiando a 400 personas que transitan.	45000
	MEA41-34	Cuneteado y balastado de 500 metros de calle desde la salida de La Pila hasta La Quebrada, zona urbana, beneficiando a 400 personas.	3000
	MEA41-35	Reparación de pasarela peatonal en caserío Potreros, cantón La Joya, beneficiando a 150 familias	4000
	MEA41-36	Fortalecimiento de la red vial interna del municipio a través de acciones de mantenimiento, nivelado, cuneteado y chapoda, beneficiando a toda la población.	87000
GRAN TOTAL:			\$ 4,316,600.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	FODES Y GESTION		
PROBABILIDAD DE RIESGO:			
La mayor parte de obras viales consideradas en este proyecto estratégico dependen del nivel de financiamiento y efectividad de la gestión que la municipalidad pueda lograr cada año.			
IMPACTO AMBIENTAL:			
Las obras viales generan normalmente algunos niveles de impacto en el ambiente cuya garantía de seguridad está dada por efectivos diagnósticos y planes de manejo ambiental que acompañen su ejecución.			
OTRAS CONSIDERACIONES:			



PROYECTO ESTRATEGICO: Mejoramiento de la red vial	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Sociocultural
CODIGO DEL PROYECTO: MEA41	PROGRAMA 4 : Infraestructura para una vida digna
<p>Son tantas las necesidades de la población en términos de infraestructura vial que se vuelve muy importante una eficiente estrategia de comunicación que facilite entender a las comunidades que el costo de estas obras exige planes de ejecución a largo plazo.</p>	

Fuente: Elaboración propia, CODEIN. 2015

PROYECTO ESTRATEGICO: Mejoramiento de viviendas y del entorno	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Sociocultural
CODIGO DEL PROYECTO: MEA42	PROGRAMA 4 : Infraestructura para una vida digna
<p>JUSTIFICACIÓN:</p> <p>Un tema clave para el desarrollo del municipio lo constituye su infraestructura comunitaria, siendo la red vial, la red eléctrica y las condiciones de vivienda aspectos esenciales para que la población pueda desenvolverse en un entorno favorable que le facilite planear su desarrollo. En tal sentido las comunidades presentan muchas demandas en torno al mejoramiento, apertura y garantía de uso de la infraestructura pública, dentro de la cual toma especial importancia la disponibilidad de una eficiente infraestructura eléctrica y de un sistema digno de vivienda que les garantice mayor seguridad en el entorno que les rodea.</p>	
<p>DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:</p> <p>Para tal efecto, el programa de infraestructura para una vida digna, integra el proyecto estratégico de mejoramiento de viviendas y del entorno, como un grupo de proyectos o acciones operativas que buscan dar respuesta a necesidades de vivienda de la población y a la demanda de una amplia y eficiente infraestructura de servicio de energía eléctrica.</p>	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	<p>General:</p> <p>Promover infraestructura comunitaria que le permita a la población disponer de una vivienda segura y de un entorno digno para la vida</p>
	<p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la infraestructura de vivienda de los hogares que viven en condiciones precarias • Mejorar el servicio de energía eléctrica en hogares ubicados zonas de riesgo.



PROYECTO ESTRATEGICO: Mejoramiento de viviendas y del entorno			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Sociocultural	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA42		PROGRAMA 4 : Infraestructura para una vida digna	
RESULTADOS ESPERADOS:	Mejoradas las condiciones de seguridad en los hogares del municipio a través de servicios de energía eléctrica mejorado, enfatizando el mejoramiento de iluminación en sitios públicos, así como la construcción y mejoramiento de viviendas en riesgo		
PRINCIPALES ACTIVIDADES	Ampliación y mejoramiento del servicio de energía eléctrica, mejoramiento de la iluminación en sitios públicos de alto riesgo, empleando energía convencional y fotovoltaica; además de mejoramiento y construcción de viviendas para familias de escasos recursos y alto riesgo		
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	En todo el municipio, con acciones específicas en los cantones: Cerro Pando, La Guacamaya, Soledad y La Joya		
BENEFICIARIOS ESTIMADOS:	7818 habitantes		
DURACIÓN:	5 años. Se ejecutará de 2016 a 2020		
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyecto Operativo		
	MEA42-01	Mejoramiento del servicio de energía eléctrica para 118 viviendas de los caseríos El Barrial y Altomiro que sufren fallas y riesgos asociados, cantón Cerro Pando	35000
	MEA42-02	Instalación de 6 lámparas en la vía pública del caserío El Barrial, 1 por la escuela, 1 frente al templo, 1 donde doña Vicenta, 1 donde doña Domitila, 1 donde doña Angélica y 1 donde don Santos, cantón Cerro Pando	600
	MEA42-03	Implementación de un sistema de energía fotovoltaica para proveer servicio de energía eléctrica a 10 viviendas del caserío Las Mesas, cantón Cerro Pando	12000
	MEA42-04	Implementación de un proyecto de energía eléctrica para 123 familias del caserío La Laguna, cantón Guacamaya, y cantón Cerro Pando, que actualmente cuentan con energía solar pero que no satisface sus necesidades.	72000
	MEA42-05	Colocación de 15 lámparas en puntos estratégicos de colonias: El Redondel (2), Sueños del Futuro (6) y Brisas del Rio (7); beneficiando a 200 familias del cantón La Joya.	2250
	MEA42-06	Introducción de alumbrado público en los caseríos La Ladrillera, Agua Fría y Hatos 2, cantón La Joya;	2500



PROYECTO ESTRATEGICO: Mejoramiento de viviendas y del entorno			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Sociocultural	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA42		PROGRAMA 4 : Infraestructura para una vida digna	
		considerando los sitios con riesgo delincuencia por escasa iluminación	
	MEA42-07	Ampliación del servicio de energía eléctrica en los caseríos La Ladrillera, Agua Fría y Hatos 2, del cantón La Joya; beneficiando a 79 familias	45000
	MEA42-08	Mejoramiento del alumbrado público en la colonia San Luis 2, cantón La Joya, a través de la colocación de 5 lámparas, beneficiando a 118 familias	750
	MEA42-09	Mejoramiento del alumbrado público en colonia milagro de La Paz, cantón La Joya, a través de la colocación de 4 lámparas, beneficiando a 80 familias	600
	MEA42-10	Mejoramiento del alumbrado público en la colonia 18 de Noviembre, a través de la colocación de 4 lámparas , beneficiando a 40 familias del cantón La Joya	600
	MEA42-11	Introducción de alumbrado público en diferentes sectores de caserío El Cutuco, cantón La Joya, beneficiando a 125 familias	1000
	MEA42-12	Proveer servicio de energía eléctrica a 30 familias de los caseríos El Bajillo y El Pajarito, incluyendo el Centro Escolar del cantón Soledad.	30000
	MEA42-13	Instalación de 5 lámparas de alumbrado público en la zona de El Calvario a Las Pilas y la salida hacia Jocoaitique, beneficiando a la población del casco urbano	750
	MEA42-14	Colocar 8 lámparas para iluminar 1 Kilometro desde el casco urbano hacia el desvío, favoreciendo a toda la población del casco urbano y visitantes	900
	MEA42-15	Implementación de un proyecto de vivienda digna que considera el mejoramiento o construcción completa para 50 familias de los caseríos El Mozote, Ranchería y Guacamaya centro.	350000
	MEA42-16	Mejoramiento de 20 viviendas a través del cambio de techos deteriorados en colonia El Redondel, cantón La Joya; beneficiando a 20 familias con 14 láminas cada una	2240



PROYECTO ESTRATEGICO: Mejoramiento de viviendas y del entorno			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Sociocultural	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA42		PROGRAMA 4 : Infraestructura para una vida digna	
	MEA42-17	Construcción de viviendas progresivas para familias de escasos recursos en los caseríos La Ladrillera (32), Agua Fría (27) y Hatos (20), del cantón La Joya	553000
	MEA42-18	Construcción de viviendas para familias de escasos recursos en colonia San Romero, cantón La Joya, beneficiando a 12 familias	120000
	MEA42-19	Construcción y mejoramiento de viviendas en colonia 18 de Noviembre, cantón La Joya, beneficiando a 40 familias.	280000
	MEA42-20	Construcción de viviendas en el caserío El Copinolar, cantón La Joya, beneficiando a 18 familias de escasos recursos, de las cuales 9 son conducidas por madres solteras	126000
	MEA42-21	Compra de 2000 láminas para mejoramiento de viviendas de 200 familias de escasos recursos económicos en el municipio	48000
	MEA42-22	Reparación y colocación de 160 lámparas para mejoramiento del servicio de alumbrado público en caseríos del municipio beneficiando a 2500 habitantes locales y 2000 visitantes.	20000
	MEA42-23	Construcción de 29 casas provisionales para beneficiar a igual número de familias que viven en condiciones de pobreza.	35000
GRAN TOTAL:			\$1,738,190.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	FODES Y GESTION		
PROBABILIDAD DE RIESGO:			
Tal como el resto de proyectos que involucran infraestructura pública de alto costo, sus resultados están muy ligados al nivel de financiamiento que se puedan conseguir, principalmente de la modalidad de "Gestión ya que los fondos regulares de inversión municipal son muy limitados			
IMPACTO AMBIENTAL:			
No se esperan impactos, si se consideran las medidas recomendadas por la autoridad ambiental.			
OTRAS CONSIDERACIONES:			



PROYECTO ESTRATEGICO: Mejoramiento de viviendas y del entorno	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Sociocultural
CODIGO DEL PROYECTO: MEA42	PROGRAMA 4 : Infraestructura para una vida digna
Los proyectos de vivienda demandan altas inversiones, en algunos casos montos millonarios, por lo que su ejecución depende exclusivamente de la gestión que se pueda lograr.	

Fuente: Elaboración propia, CODEIN. 2015

CUADRO N° 8: PERFILES DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO ECONOMICO

PROYECTO ESTRATEGICO : Capacitación y asistencia técnica para el desarrollo agropecuario	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Económico
CODIGO DE PROYECTO: MEA51	PROGRAMA 5: Fortalecimiento del sector agropecuario
JUSTIFICACION: <p>El sector agropecuario es clave para robustecer la economía del municipio y crear oportunidades de empleo y negocio para la población, considerando que este es el sector productivo mayoritario sobre el cual se fundamenta la generación de ingresos y seguridad alimentaria de las familias. En tal sentido los productores agropecuarios plantean situaciones problemáticas en torno a sus sistemas de producción, la mayoría de las cuales se relacionan con dos grandes temas: una baja productividad ligada a una escasa tecnología, que a su vez son productos de un deficiente servicio de capacitación y asistencia técnica; una excesiva dependencia de cultivos de granos básicos estrechamente ligado al desconocimiento de nuevas alternativas para producir y diversificar sus sistemas.</p>	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: <p>El presente proyecto estratégico está dirigido a fortalecer el sector agropecuario mediante procesos de capacitación y asistencia técnica, y tal como su nombre lo indica engloba proyectos operativos que buscan incrementar las capacidades de los productores para el manejo de sus cultivos actuales (maíz, frijol y maicillo), así como promover nuevos rubros productivos que vuelvan más rentables sus parcelas tales como hortalizas, frutales, ganadería y especies menores.</p>	



PROYECTO ESTRATEGICO : Capacitación y asistencia técnica para el desarrollo agropecuario			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Económico	
CODIGO DE PROYECTO: MEA51		PROGRAMA 5: Fortalecimiento del sector agropecuario	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Fortalecer el sector agropecuario municipal a través de procesos efectivos de capacitación y asistencia técnica a los productores, que generen mejoras sustanciales y concretas en sus sistemas de producción		
	Específicos: <ul style="list-style-type: none"> • Capacitar a los productores y productoras del municipio en temas para el mejoramiento de sus cultivos actuales de granos básicos y agricultura de patio • Capacitar a los productores y productoras en la implementación de nuevos rubros agropecuarios que le brinden mayor rentabilidad a sus sistemas de producción 		
RESULTADOS ESPERADOS	Productores y productoras del municipio han recibido capacitación y asistencia técnica en el cultivo de granos básicos, ganadería y nuevas tecnologías que le brindan mejoras sustanciales a los sistemas productivos locales		
PRINCIPALES ACTIVIDADES	Capacitación y asistencia técnica para: mejorar el cultivo de granos básicos, introducción de cultivos de mayor rentabilidad como hortalizas, en el eficiente uso de agroquímicos, empleo de prácticas productivas amigables con el medio ambiente y en el manejo eficiente del ganado lechero		
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	En todo el municipio, con acciones específicas en los cantones: Cerro Pando, La Guacamaya, Soledad y La Joya		
BENEFICIARIOS ESTIMADOS:	Alrededor de 1,500 productores locales		
DURACIÓN:	5 años. Se ejecutará de 2016 a 2020		
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos:		Costo (\$)
	MEA51-01	Capacitación y asistencia técnica en el manejo sostenible de cultivos de granos básico y en la introducción de rubros de mayor rentabilidad, a través de 6 eventos beneficiando a 155 productores de los caseríos Los Mejías (25), Las Mesas (30) y Poza Honda (90), cantón Cerro Pando	3000



PROYECTO ESTRATEGICO : Capacitación y asistencia técnica para el desarrollo agropecuario			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Económico	
CODIGO DE PROYECTO: MEA51		PROGRAMA 5: Fortalecimiento del sector agropecuario	
	MEA51-02	Capacitación y asistencia técnica en el eficiente uso de agroquímicos y búsqueda de alternativas tecnológicas para reducir su uso, a través de un evento beneficiando a 25 productores del caserío Los Mejías, cantón Cerro Pando	500
	MEA51-03	Capacitación y asistencia técnica para el mejoramiento de cultivos de granos básicos a través de 6 eventos dirigidos a 125 productores agropecuarios del cantón Guacamaya	3000
	MEA51-04	Capacitación, asistencia técnica y suministro de insumos agrícolas para 65 pequeños productores de granos básicos de la segunda temporada de siembra, en la colonia Italia, cantón La Joya	5000
	MEA51-05	Capacitación y asistencia técnica en el manejo de ganado lechero, beneficiando a 46 ganaderos de los caseríos: Los Mejías (9), Las Mesas (12) y Poza Honda (25); cantón Cerro Pando.	1000
	MEA51-06	Capacitación a 100 productores agrícolas del cantón La Joya, en el uso de prácticas amigables con el medio ambiente tales como agricultura orgánica, conservación de suelo y agua así como la introducción de cultivos permanentes.	2000
	MEA51-07	Mejoramiento de la agricultura local a través de capacitación y asistencia técnica en el cultivo de granos básicos y en la introducción de rubros de mayor rentabilidad, beneficiando a 80 productores del cantón Soledad.	2000
GRAN TOTAL:			\$ 16,500.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	FODES Y GESTION		
PROBABILIDAD DE RIESGO:			
<p>El nivel de riesgo en el presente proyecto está dado por el nivel de involucramiento que se logre de los productores agropecuarios así como del nivel de coordinación entre los actores públicos y privados que promueven el desarrollo agropecuario, principalmente entre el MAG y sus dependencias locales con la municipalidad y las ONGs de apoyo al agro</p>			



PROYECTO ESTRATEGICO : Capacitación y asistencia técnica para el desarrollo agropecuario	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Económico
CODIGO DE PROYECTO: MEA51	PROGRAMA 5: Fortalecimiento del sector agropecuario
IMPACTO AMBIENTAL: Del riesgo de un impacto negativo se pasaría a la posibilidad de un impacto positivo en el medio ambiente, toda vez que se implemente un enfoque de capacitación y asistencia técnica conservacionista, fundamentado en el uso de tecnologías limpias	
OTRAS CONSIDERACIONES: Las diferentes iniciativas de capacitación y asistencia técnica en el presente proyecto se enfocan hacia categorías de pequeño y mediano productor, incluyendo los clasificados como “productores de patio”	

Fuente: Elaboración propia, CODEIN. 2015

PROYECTO ESTRATEGICO: Introducción de nuevas tecnologías para el desarrollo agropecuario	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Económico
CODIGO DE PROYECTO: MEA52	PROGRAMA 5: Fortalecimiento del sector agropecuario
JUSTIFICACIÓN: El sector agropecuario es clave para robustecer la economía del municipio y crear oportunidades de empleo y negocio para la población, considerando que este es el sector productivo mayoritario sobre el cual se fundamenta la generación de ingresos y seguridad alimentaria de las familias. En tal sentido los productores agropecuarios plantean situaciones problemáticas en torno a sus sistemas de producción, la mayoría de las cuales se relacionan con dos grandes temas: una baja productividad ligada a una escasa tecnología, que a su vez son productos de un deficiente servicio de capacitación y asistencia técnica; una excesiva dependencia de cultivos de granos básicos estrechamente ligado al desconocimiento de nuevas alternativas para producir y diversificar sus sistemas.	



PROYECTO ESTRATEGICO: Introducción de nuevas tecnologías para el desarrollo agropecuario		
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Económico	
CODIGO DE PROYECTO: MEA52	PROGRAMA 5: Fortalecimiento del sector agropecuario	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:		
<p>El presente proyecto estratégico denominado Introducción de nuevas tecnologías para el desarrollo agropecuario está dirigido a fortalecer el sector agropecuario mediante la Introducción de nuevas tecnologías para el desarrollo agropecuario, enfatizando proyectos operativos como el cultivo de hortalizas en condiciones de invernadero, cultivo de frutales y agroindustriales si como el fortalecimiento de servicios de apoyo al agro, principalmente financiamiento, incentivos agrícolas, graneros municipales y planes de negocio agropecuarios.</p>		
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Fortalecer el sector agropecuario municipal a través de procesos efectivos de capacitación y asistencia técnica a los productores, que generen mejoras sustanciales y concretas en sus sistemas de producción.	
	Específicos: <ul style="list-style-type: none"> Promover la implementación de nuevos rubros y tecnologías en las fincas de productores que le brinden mayor nivel de rentabilidad y sostenibilidad 	
RESULTADOS ESPERADOS	Nuevas tecnologías implementadas para el mejoramiento de rubros tradicionales de granos básicos así como de rubros alternativos de hortalizas, frutales y agroindustriales , incluye planes de negocio elaborados, mecanismos ajustados de financiamiento así como la creación de un granero municipal en apoyo a la garantía de precios de granos básicos	
PRINCIPALES ACTIVIDADES	Implementación de tecnologías para el mejoramiento de los sistemas productivos locales, tales como siembra de hortalizas, frutales y agroindustriales; mejoramiento de mecanismos de entrega de paquetes agrícolas, implementación de mecanismos de financiamiento para pequeños productores, además de apoyo en planes de negocios y la creación de graneros municipales en coordinación con la municipalidad	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	En todo el municipio, con acciones específicas en los cantones: Cerro Pando, La Guacamaya, Soledad y La Joya	
BENEFICIARIOS ESTIMADOS:	25,000 productores locales	
DURACIÓN:	5 años. Se ejecutará de 2016 a 2020	
	Proyectos Operativos:	Costo (\$)



PROYECTO ESTRATEGICO: Introducción de nuevas tecnologías para el desarrollo agropecuario			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Económico	
CODIGO DE PROYECTO: MEA52		PROGRAMA 5: Fortalecimiento del sector agropecuario	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	MEA52-01	Implementación de obras de conservación de suelo y reforestación utilizando especies frutales como aguacate, naranjo, marañón, huerta, etc., beneficiando a 25 productores del caserío Los Mejías, cantón Cerro Pando	2200
	MEA52-02	Implementación de nuevos rubros agropecuarios y mejoras tecnológicas en los sistemas de cultivo, beneficiando a 125 productores del cantón Guacamaya.	6250
	MEA52-03	Otorgamiento de incentivos para mejorar la producción agropecuaria en el cantón La Joya; introduciendo nuevos negocios, tecnificando los actuales y abriendo nuevos mercados, beneficiando a 100 productores	10000
	MEA52-04	Diseñar e implementar un plan de negocios que considere gestión de fondos y asistencia técnica para 15 productores de hortalizas de tomate en la zona urbana	2500
	MEA52-05	Asistencia técnica y financiamiento para la producción de cultivos de mayor rentabilidad como tomates, chiles y pepinos; beneficiando a 25 productores de la zona urbana	3750
	MEA52-06	Promoción e implementación del modelo de finca integral para el fortalecimiento de los sistemas productivos de pequeños productores, considerando los cambios climáticos y novedosas formas de generación de ingresos, piloto con 20 productores en sitios estratégicos del municipio.	15000
	MEA52-07	Implementación de un granero municipal con la participación del gobierno local y asociaciones de productores, para manejar las fluctuaciones de precios de los granos básicos a través de un fondo de garantía (sectorial), piloto con 100 productores asociados	30000
	MEA52-08	Creación de un fondo semilla para fortalecer la ganadería local, manejado por una asociación de ganaderos en coordinación con la municipalidad, beneficiando a 46 ganaderos del cantón Cerro Pando	35000
	GRAN TOTAL:		



PROYECTO ESTRATEGICO: Introducción de nuevas tecnologías para el desarrollo agropecuario	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Económico
CODIGO DE PROYECTO: MEA52	PROGRAMA 5: Fortalecimiento del sector agropecuario
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	FODES Y GESTION
PROBABILIDAD DE RIESGO: El nivel de riesgo en el presente proyecto está dado por el nivel de involucramiento que se logre de los productores agropecuarios así como del nivel de coordinación entre los actores públicos y privados que promueven el desarrollo agropecuario, principalmente entre el MAG y sus dependencias locales con la municipalidad y las ONGs de apoyo al agro	
IMPACTO AMBIENTAL: La implementación de algunas iniciativas tecnológicas consideradas en el presente proyecto requiere de un supervisado enfoque conservacionista, para evitar que el aprovechamiento del suelo y del agua para la productividad no termine ocasionando niveles de contaminación, principalmente por el uso imprudente de agroquímicos	
OTRAS CONSIDERACIONES: Las diferentes iniciativas tecnológicas en el presente proyecto se enfocan hacia categorías de pequeño y mediano productor, incluyendo los clasificados como “productores de patio”.	

Fuente: Elaboración propia de CODEIN, 2015

PROYECTO ESTRATEGICO: Promoción de servicios para el empleo y autoempleo	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Económico
CODIGO DEL PROYECTO: MEA61	PROGRAMA 6 : fortalecimiento del sector empresarial
JUSTIFICACIÓN: La dinámica empresarial en el municipio es incipiente a pesar de que se han llevado a cabo servicios de apoyo en capacitación, financiamiento y formación para el empleo y autoempleo. Regularmente estas iniciativas no han generado los resultados esperados, principalmente porque continúan siendo escasas en relación a la demanda y porque carecen de coordinación entre los actores que participan en la cadena laboral o de negocios. Los talleres de formación vocacional no están vinculados a las empresas demandantes ni a las oportunidades reales de	



PROYECTO ESTRATEGICO: Promoción de servicios para el empleo y autoempleo	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Económico
CODIGO DEL PROYECTO: MEA61	PROGRAMA 6 : fortalecimiento del sector empresarial
negocios que imperan en el municipio y los temas de formación frecuentemente obedecen a criterios poco objetivos o producto de un menú preestablecido.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El presente programa busca ampliar y fortalecer los servicios locales para el empleo y autoempleo, a través de la creación de capacidades en la población que les facilite insertarse en un negocio o empleo y de esta manera pueda generar los ingresos necesarios para vivir. Para tal efecto el programa integra el proyecto estratégico denominado “Promoción de servicios para el empleo y autoempleo” que agrupa proyectos operativos en temas de formación vacacional, implementación de bolsas de empleo, diseño de mecanismos flexibles de financiamiento así como el fomento del comercio municipal.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Incrementar las oportunidades de ingresos para la población a través de la promoción del comercio, empleo y autoempleo
	Específicos: <ul style="list-style-type: none">• Fortalecer las habilidades laborales de la población a través de la implementación de talleres con la participación de los diferentes actores de la cadena laboral y empresarial.• Fortalecer la infraestructura para el comercio y el empleo así como los servicios de apoyo empresarial y laboral
RESULTADOS ESPERADOS:	Implementados nuevos y variados espacios de comercialización municipal. Establecidos mecanismos para el empleo y autoempleo a nivel local que incluye procesos de formación laboral ejecutados, bolsa de empleo y mecanismos desarrollados para el financiamiento a microempresarios y productores
PRINCIPALES ACTIVIDADES	Implementación de espacios de comercialización municipal, mercados móviles, plazas y construcción de módulos para la promoción del comercio en carreteras. Fortalecimiento de las capacidades de la población para el empleo y autoempleo por medio de talleres de formación vocacional, creación de bolsas de empleo y la creación de fondos semillas o de financiamiento accesible para microempresas y productores
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	En todo el municipio, con acciones específicas en los cantones: La Guacamaya, Soledad y La Joya.



PROYECTO ESTRATEGICO: Promoción de servicios para el empleo y autoempleo			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Económico	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA61		PROGRAMA 6 : fortalecimiento del sector empresarial	
BENEFICIARIOS ESTIMADOS:	Más de 100 microempresarios, 200 productores y 200 emprendedores		
DURACIÓN:	5 años. Se ejecutará de 2016 a 2020		
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos		Costo (\$)
	MEA61-01	Implementar una plaza o mercado municipal, donde se puedan promover los productos locales, cantón Guacamaya	45000
	MEA61-02	Construir un Módulo comercial en la carretera a Perquín para que 50 productores del municipio puedan vender sus productos el fin de semana.	20000
	MEA61-03	Promover los mercados móviles una vez a la semana, acompañando con una estrategia de promoción para el consumo interno, beneficiando a 50 productores y microempresarios del municipio	15000
	MEA61-04	Fortalecimiento de capacidades de la población para el empleo y autoempleo a través de talleres de formación en gastronomía típica, carpintería, artesanías en madera, electricidad y computación, beneficiando a 50 participantes del cantón Guacamaya	40000
	MEA61-05	Implementación de talleres vocacionales para jóvenes y creación de un fondo semilla para impulsar pequeñas empresas en temas de zapatería, carpintería, sastrería, mecánica automotriz, electrónica y electricidad; beneficiando a 50 jóvenes de la colonia Guadalupe en el cantón La Joya	16000
	MEA61-06	Creación de una bolsa de empleos a nivel municipal para beneficiar a 250 jóvenes de los diferentes cantones	6000
	MEA61-07	Generación de empleo y autoempleo a través de talleres de formación en áreas de carpintería, sastrería, panadería, estructuras metálicas y electricidad, beneficiando a 40 participantes del cantón Soledad	16000
	MEA61-08	Implementación de talleres de carpintería, electricidad y albañilería para 30 jóvenes que no están estudiando en la zona urbana	5000
	MEA61-09	Creación de un fondo semilla para el fortalecimiento de microempresas y la creación de nuevos negocios en el área	15000



PROYECTO ESTRATEGICO: Promoción de servicios para el empleo y autoempleo			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Económico	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA61		PROGRAMA 6 : fortalecimiento del sector empresarial	
		gastronómica, turismo y artesanías, beneficiando a 30 emprendimientos locales en el cantón Guacamaya	
	MEA61-10	Implementación de mecanismos accesibles de crédito a productores agropecuarios y pequeños negocios para incentivar la economía del cantón Soledad	15000
GRAN TOTAL:			\$ 193,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	FODES Y GESTION		
PROBABILIDAD DE RIESGO:			
El éxito de las iniciativas de apoyo económico en el presente proyecto está íntimamente relacionado, de tal forma que los procesos de formación, las oportunidades de empleo, las oportunidades de negocio, los posibles financiamientos y los espacios de comercialización; todos ellos tienen que estar coordinados y ser parte de una estrategia con un fin común			
IMPACTO AMBIENTAL:			
No se esperan impactos en el medio ambiente.			
OTRAS CONSIDERACIONES:			
La ejecución de algunas iniciativas consideradas en el presente proyecto no es absoluta, es decir que su implementación tiene que darse en el marco de la ejecución de otras; tal es el caso de los talleres de formación en los que debe asegurarse en esfuerzo paralelo de bolsa de empleo y establecimiento de fondos semilla o financiamiento			

Fuente: Elaboración propia, CODEIN. 2015



PROYECTO ESTRATEGICO: Promoción del turismo local	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Económico
CODIGO DEL PROYECTO: MEA62	PROGRAMA 6 : Fortalecimiento del sector empresarial
JUSTIFICACIÓN: La dinámica empresarial en el municipio es incipiente a pesar de que se han ejecutado iniciativas para la dinamización económica. No obstante, se ha desaprovechado el potencial turístico socio histórico y el capital social creado en el municipio a partir de la década de los 90 cuando fue objeto de una considerable ayuda internacional por motivos de la reinserción socio productivo originado después del conflicto armado. En este momento Meanguera experimenta un notable interés por la reactivación económica a través del tema turístico, que le promete importantes oportunidades en los diferentes ámbitos del desarrollo municipal.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El programa de fortalecimiento del sector empresarial busca dinamizar la economía local e incidir en el mejoramiento de los servicios de empleo y autoempleo, a través del presente proyecto estratégico denominado “Fortalecimiento del turismo local”, el cual agrupa una serie de proyectos operativos dirigidos a mejorar la infraestructura turística existente y creación de otras nuevas, además del fomento de alianzas e iniciativas en red, así como aspectos de planeación, administración e investigación turística	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Fortalecer el sector empresarial municipal a través de promover el comercio, empleo y autoempleo, aprovechando las potencialidades turísticas y socio históricas.
	Específicos: <ul style="list-style-type: none">• Promover el desarrollo turístico municipal a través de acciones dirigidas a mejorar la infraestructura y administración de los recursos turísticos actuales y futuros• Apoyar el desarrollo turístico municipal a través del fortalecimiento de capacidades en los actores involucrados dentro de la cadena turística
RESULTADOS ESPERADOS:	Servicios turísticos mejorados en el municipio a través de infraestructura creada y fortalecida, estudios ejecutados para el mejoramiento de servicios y el desarrollo de nuevos productos turísticos, incluyendo el mejoramiento de capacidades en los operadores turísticos
PRINCIPALES ACTIVIDADES	Promoción e implementación de actividades turísticas que incluye el mejoramiento de infraestructura clave en sitios con alto potencial; mejoramiento de baños públicos, instalaciones para turismo histórico, construcción de portales, habilitación de museos, módulos gastronómicos. Ejecución de estudios para el desarrollo turístico municipal, además de fortalecimiento de guías turísticos y la estandarización de tarifas de servicio
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	En todo el municipio, con acciones específicas en el cantón La Guacamaya.



PROYECTO ESTRATEGICO: Promoción del turismo local			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Económico	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA62		PROGRAMA 6 : Fortalecimiento del sector empresarial	
BENEFICIARIOS ESTIMADOS:	Más de 200 microempresarios y 1000 pobladores directos, además de 5000 habitantes indirectos		
DURACIÓN:	5 años. Se ejecutará de 2016 a 2020		
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos		Costo (\$)
	MEA62-01	Desarrollo de sitios turísticos municipales a través de mejoras en los servicio de energía eléctrica, agua potable e infraestructura, en el marco de un esfuerzo interinstitucional	287100
	MEA62-02	Ampliar y mejorar los baños públicos en el sitio histórico del Mozote (sectorial)	5000
	MEA62-03	Habilitación de la casa comunal del Mozote para ser utilizada como museo histórico (sectorial)	10000
	MEA62-04	Construcción de un portal con una caseta de control en la entrada al sitio histórico de El Mozote, vinculándola a servicios de información y guías turísticos (sectorial)	8000
	MEA62-05	Diseñar, estandarizar y unificar la administración de las tarifas de cobro para los diferente servicios turísticos que se brindan en el Mozote (sectorial)	2000
	MEA62-06	Construcción de módulos gastronómicos y de comercialización de productos artesanales en puntos estratégicos de la carretera que conduce al sitio histórico del Mozote y hacia El Mirador (sectorial)	20000
	MEA62-07	Fortalecimiento de los guías turísticos del municipio (sectorial)	4000
	MEA62-08	Diseñar e implementar estudios para desarrollar el potencial turístico de sitios con atractivos naturales como Vado Ancho (cantón Soledad) y Posa Honda (cantón Cerro Pando) (sectorial)	3500
			GRAN TOTAL:



PROYECTO ESTRATEGICO: Promoción del turismo local	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Económico
CODIGO DEL PROYECTO: MEA62	PROGRAMA 6 : Fortalecimiento del sector empresarial
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	FODES Y GESTION
PROBABILIDAD DE RIESGO: Los resultados que se esperan en la presente estrategia dependen en buena medida del nivel de financiamiento para las obras turísticas de infraestructura y del nivel de coordinación que se establezca con los diferentes actores que intervienen, ya que estos últimos son claves por su especialidad en el área de fortalecimiento de capacidades locales en el tema turístico	
IMPACTO AMBIENTAL: Las iniciativas consideradas en el presente proyecto garantizarían la preservación del ambiente local ya que una de las finalidades de intervención es fortalecer el potencial escénico, considerando infraestructura turística que contribuirá a la conservación del entorno	
OTRAS CONSIDERACIONES: El presente proyecto es calve para el desarrollo económico del municipio por su alto potencial en el turismo socio histórico a raíz del conflicto armado de los noventa que marco la vida de la población y de lo cual existen monumentos, museos y sitios históricos que actualmente se están fortaleciendo con fines turísticos	

Fuente: Elaboración propia de CODEIN, 2015



CUADRO N°9: PERFILES DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO DE MEDIOAMBIENTE Y RIESGO

PROYECTO ESTRATEGICO: Manejo integral de desechos solidos	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Medio ambiente y riesgo
CODIGO DE PROYECTO: MEA71	PROGRAMA 7: Por un medio ambiente sano y libre de riesgos
JUSTIFICACIÓN:	
<p>Es muy importante la atención a la problemática ambiental y de riesgos existente en el municipio. Dentro de las principales demandas de la población, el tema del manejo de los desechos sólidos, la protección ambiental del agua, suelo y bosque, así como la reducción del riesgo en puntos críticos; resultaron ser los más mencionados; con variantes que se relacionan a prácticas inadecuadas de la población, baja conciencia ambiental, recursos limitados para subsidiar servicios de aseo, vulnerabilidad ante fenómenos naturales y antrópicos, así como baja capacidad y escasos recursos económicos de la población</p>	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:	
<p>El programa por un medio ambiente sano y libre de riesgos busca a través del presente proyecto estratégico, brindar respuesta al manejo integral de los desechos sólidos, para lo cual considera proyectos operativos en aspectos de sensibilización, ampliación del servicio municipal, implementación de infraestructura de recolección, separación, reciclaje y reúso, así como fortalecimiento del marco regulatorio.</p>	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General:
	Específicos:
RESULTADOS ESPERADOS:	
PRINCIPALES ACTIVIDADES	



PROYECTO ESTRATEGICO: Manejo integral de desechos solidos			
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Medio ambiente y riesgo		
CODIGO DE PROYECTO: MEA71	PROGRAMA 7: Por un medio ambiente sano y libre de riesgos		
	públicos, plantas de separación y reciclaje, rótulos sancionatorios, charlas de concientización, mejoramiento del marco regulatorio y realización de campanas.		
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	En todo el municipio, con acciones específicas en los cantones: Cerro Pando, La Guacamaya y La Joya		
BENEFICIARIOS ESTIMADOS:	Más de 5000 mil habitantes del municipio		
DURACIÓN:	5 años. Se ejecutará de 2016 a 2020		
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos:		Costo(\$)
	MEA71-01	Sensibilización ambiental para promover el manejo integral de desechos sólidos orgánicos e inorgánicos en el cantón La Guacamaya, considerando el tema de la disposición final de animales muertos	1500
	MEA71-02	Mejoramiento del servicio de recolección de desechos a través de la construcción de una caseta de reciclaje en el caserío El Barrial y el incremento de frecuencia de recolección, favoreciendo a 118 familias, cantón Cerro Pando	12000
	MEA71-03	Charlas de concientización y capacitación sobre manejo integral de los residuos solido con enfoque de las 3 R, cantón Cerro Pando	1000
	MEA71-04	Instalación de 5 contenedores públicos para la recolección de desechos sólidos en las colonias: El Redondel (2), Guadalupe (2) y Sueños del Futuro (1); beneficiando a 150 familias del cantón La Joya	2500
	MEA71-05	Colocación de 3 rótulos sancionatorios que prohíban votar los residuos sólidos domiciliarios en lugares abiertos, en las colonias El Redondel, Guadalupe y Sueños del futuro, cantón La Joya	600
	MEA71-06	Campaña de sensibilización y capacitación sobre el manejo integral de los desechos sólidos utilizando el enfoque de 3R e involucrando a 300 familias del municipio	1500
	MEA71-07	Creación de una ordenanza municipal que regule el manejo y disposición final de los desechos sólidos que se generan en el municipio	1200



PROYECTO ESTRATEGICO: Manejo integral de desechos solidos			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Medio ambiente y riesgo	
CODIGO DE PROYECTO: MEA71		PROGRAMA 7: Por un medio ambiente sano y libre de riesgos	
	MEA71-08	Implementación de un centro de acopio y reciclaje de desechos sólidos en el marco de un programa de manejo integrado en el caserío El Copinolar, cantón La Joya, beneficiando a 65 familias	15000
	MEA71-09	Implementación de 2 depósitos colectivos de basura para facilitar la recolección de desechos sólidos en la colonia La Planta, cantón La Joya, beneficiando a 25 familias.	500
	MEA71-10	Construcción de un contenedor de basura a un costado del parque, beneficiando a 100 personas del barrio El Centro, zona urbana.	500
	MEA71-11	Creación de una empresa municipal de reciclaje, que genere oportunidades de trabajo a 50 jóvenes y mujeres de las comunidades cercanas a la zona urbana.	25000
	MEA71-12	Compra de motor para camión de volteo recolector de desechos sólidos, beneficiando a todo el municipio	5000
GRAN TOTAL:			\$ 66,300.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	FODES Y GESTION		
PROBABILIDAD DE RIESGO:			
Los resultados previstos dependen, además de los fondos que se puedan obtener por gestión, del grado de sensibilización que se logre en la población, ya que el buen uso de estructuras de recolección, la implementación de estaciones de separación y reciclaje así como la atención al marco regulatorio demandara una efectiva labor de seguimiento			
IMPACTO AMBIENTAL:			
El impacto que se espera generar es positivo ya que se busca disminuir los niveles de residuos sólidos en el municipio a través de mejorar la práctica de recolección, rehúso y reciclaje en la población y la municipalidad			
OTRAS CONSIDERACIONES:			
Las obras de infraestructura y equipamiento para el manejo integral de los desechos sólidos deben ir acompañadas de acciones de sensibilización y movilización social coordinadas por la municipalidad y entidades locales involucradas			

Fuente: Elaboración propia, CODEIN. 2015



PROYECTO ESTRATEGICO: Protección ambiental y reducción de riesgos	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Medio ambiente y riesgo
CODIGO DEL PROYECTO: MEA72	PROGRAMA 7: Por un medio ambiente sano y libre de riesgos
<p>JUSTIFICACIÓN: Es muy importante la atención a la problemática ambiental y de riesgos existente en el municipio. Dentro de las principales demandas de la población, el tema del manejo de los desechos sólidos, la protección ambiental del agua, suelo y bosque, así como la reducción del riesgo en puntos críticos; resultaron ser los más mencionados; con variantes que se relacionan a prácticas inadecuadas de la población, baja conciencia ambiental, recursos limitados para subsidiar servicios de aseo, vulnerabilidad ante fenómenos naturales y antrópicos, así como baja capacidad y escasos recursos económicos de la población.</p>	
<p>DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El programa por un medio ambiente sano y libre de riesgos busca a través del proyecto estratégico denominado “Protección ambiental y reducción del riesgo” dar respuesta a necesidades de la población en temas de conservación de recursos naturales, saneamiento básico, letrinización, obras de mitigación y reubicación de viviendas, las cuales se plantean como proyectos operativos expresados por la población en términos de situaciones problemática prioritarias.</p>	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	<p>General: Propiciar un entorno seguro y libre de riesgos para la población a través de un manejo integral de los recursos naturales así como de sensibilización e implementación de prácticas amigables con el medio ambiente</p>
	<p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sensibilizar y capacitar a población objetivo sobre medidas y prácticas atenuantes de la peligrosidad actual que generan algunas situaciones de riesgo • Implementar acciones para la conservación de los recursos naturales, saneamiento básico y reducción del riesgo en el municipio
RESULTADOS ESPERADOS:	Se han implementado acciones para un aprovechamiento racional y sostenido de los recursos naturales, lo que ha permitido difundir tecnologías limpias en actividades agropecuarias así como practicas conservacionistas para evitar la pérdida de cobertura boscosa y de especies animales



PROYECTO ESTRATEGICO: Protección ambiental y reducción de riesgos			
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Medio ambiente y riesgo		
CODIGO DEL PROYECTO: MEA72	PROGRAMA 7: Por un medio ambiente sano y libre de riesgos		
	Se ha logrado mejorar el entorno ambiental de los hogares a través de la implementación de prácticas y estructuras de saneamiento básico		
PRINCIPALES ACTIVIDADES	Promoción del aprovechamiento responsable de los recursos naturales, que incluye el uso seguro de químicos agrícolas, eliminación de prácticas de quema, cacería y tala indiscriminada. Así mismo lograr la reubicación de viviendas en situación de riesgo, construcción de obras de mitigación, vivienda segura y estructuras para mejorar el saneamiento ambiental en el hogar tales como pozos resumideros y cajas trampa grasa para el tratamiento de aguas grises así como letrinas y sistemas de alcantarillado		
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	En todo el municipio, con acciones específicas en los cantones: Cerro Pando, La Guacamaya, Soledad y La Joya		
BENEFICIARIOS ESTIMADOS:	7818 habitantes		
DURACIÓN:	5 años. Se ejecutará de 2016 a 2020		
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos:		Costo (\$)
	MEA72-01	Implementación de un proceso de sensibilización, regulación y promoción de prácticas amigables con el ambiente dirigido a 150 familias del cantón Cerro Pando	1500
	MEA72-02	Sensibilización ambiental sobre el manejo seguro de agroquímicos dirigido a 100 productores agropecuarios del cantón Guacamaya	1500
	MEA72-03	Sensibilización ambiental para eliminar la práctica de quema en los terrenos de 100 productores agrícolas del cantón Guacamaya, promoviendo incentivos y aplicación de sanciones.	1500
	MEA72-04	Regulación y control de la excesiva cacería de especies animales en peligro de extinción que se realiza en las áreas boscosas del cantón Guacamaya	2500
	MEA72-05	Reubicación de 25 viviendas ubicadas al pie del cerro Pajarito hacia una zona segura, cantón Cerro Pando.	250000



PROYECTO ESTRATEGICO: Protección ambiental y reducción de riesgos			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Medio ambiente y riesgo	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA72		PROGRAMA 7: Por un medio ambiente sano y libre de riesgos	
	MEA72-06	Construcción de viviendas seguras para 160 familias de los caseríos El Mozote, Ranchería y Guacamaya, que habitan en condiciones de alta vulnerabilidad	1120000
	MEA72-07	Implementación de muros de contención de 5 por 20 metros y barreras vivas en el sitio conocido como Santa Sofía del cantón Guacamaya	20000
	MEA72-08	Construcción de obras de mitigación (malla geofísica y muros de retención) y tratamiento de grandes rocas que aumentan el riesgo de 8 familias ubicadas en el aserío La Planta, cantón La Joya	25000
	MEA72-09	Implementar acciones para la reubicación de la antena que afecta con ondas radioactivas a 25 viviendas de la zona urbana.	2000
	MEA72-10	Construcción de pozo resumidero con caja trampa grasa para 40 viviendas del caserío Altomiro, cantón Cerro Pando	18000
	MEA72-11	Mejoramiento y construcción de letrinas aboneras para 56 viviendas que no poseen o que las tienen deterioradas, en los caseríos: Los Mejías (10), Las Mesas (6) y Poza Honda (40), cantón Cerro Pando	16800
	MEA72-12	Construcción de letrinas mejoradas para 30 viviendas ubicadas en los caseríos: Guacamaya Centro y Ranchería.	9000
	MEA72-13	Construcción de 158 pozos resumideros con cajas trampa grasa para el tratamiento de los vertidos de aguas grises de las colonias: Brisas del Río (41), Rogelio Poncel (25), Guadalupe (60) y El Redondel (32), cantón La Joya	71100
	MEA72-14	Proveer estructuras domiciliarias para el tratamiento de aguas servidas tipo fosas trampa-grasa y cajas recolectoras de vertidos en los caseríos La Ladrillera (65), Agua Fría (35) y Hatos 2 (50), del cantón La Joya	67500



PROYECTO ESTRATEGICO: Protección ambiental y reducción de riesgos			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Medio ambiente y riesgo	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA72		PROGRAMA 7: Por un medio ambiente sano y libre de riesgos	
	MEA72-15	Construcción de 75 letrinas mejoradas para igual número de viviendas en los caseríos El Pajarito, Las Puertas, El Bajillo y Vado Ancho del cantón Soledad	22500
	MEA72-16	Implementar estructuras domiciliarias para el manejo de aguas servidas, tales como cajas trampa grasa y fosos resumideros, para 75 viviendas de la zona urbana	33750
	MEA72-17	Introducción de un sistema de alcantarillado para 75 viviendas en la zona urbana del municipio.	15000
	MEA72-18	Construcción de un muro de contención de 3 metros de alto en cancha de futbol del caserío El Mozote, beneficiando a 2500 personas	60000
GRAN TOTAL:			\$1,737,650.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	FODES Y GESTION		
PROBABILIDAD DE RIESGO: Los resultados previstos dependen, además de los fondos que se puedan obtener por gestión, del grado de sensibilización que se logre en la población, hacia un cambio de actitudes respecto a la conservación de los recursos naturales, la adopción de prácticas eco ambientales y la implementación de acciones para la disminución del riesgo			
IMPACTO AMBIENTAL: Se esperan impactos ambientales positivos con la ejecución de las diferentes iniciativas agrupadas en el presente proyecto			
OTRAS CONSIDERACIONES: En este proyecto la construcción de viviendas está considerada desde el punto de vista de la reducción del riesgo que viven familias del municipio que se encuentran en situación d vulnerabilidad ante fenómenos naturales antrópicos			

Fuente: Elaboración propia, CODEIN. 2015



CUADRO N°10: PERFILES DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO POLITICO INSTITUCIONAL

PROYECTO ESTRATEGICO : Fortalecimiento de la administración municipal	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Político Institucional
CODIGO DEL PROYECTO: MEA81	PROGRAMA 8: Fortalecimiento institucional para el desarrollo
<p>JUSTIFICACIÓN:</p> <p>Los problemas y necesidades que se identificaron en el ámbito político institucional se concentran en el área de la gestión municipal, principalmente en la necesidad de propiciar mejores servicios a la población y liderar procesos de desarrollo socioeconómico sostenido con la participación de todos los actores y sectores del municipio. De esta forma, se vuelve notoria la necesidad de modernizar los sistemas administrativos y de prestación de servicios de la municipalidad, así como de capacitar al recurso humano e implementar un sistema de planificación, seguimiento y monitoreo que le facilite un proceso de mejora continua.</p>	
<p>DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:</p> <p>El programa de Fortalecimiento Institucional para el desarrollo brinda respuesta a necesidades de modernización y eficiencia de los servicios municipales mediante el proyecto estratégico denominado “Fortalecimiento de la administración municipal”, el cual agrupa proyectos operativos tales como automatización de procesos administrativos, equipamiento de unidades institucionales, capacitación a personal, procesos de planeación, seguimiento y monitoreo, así como inversión en infraestructura básica para la prestación de servicios públicos.</p>	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	<p>General:</p> <p>Promover una gestión municipal moderna y eficaz que permita el mejoramiento sustancial de los servicios públicos en el marco de un desarrollo socioeconómico sostenible</p>
	<p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Equipar y modernizar las unidades municipales para el otorgamiento de mejores y más variados servicios a la población • Mejorar las capacidades técnicas y administrativas del personal municipal para incrementar la calidad de atención a los usuarios de servicios
RESULTADOS ESPERADOS:	Se ha modernizado la administración municipal, que cuenta con procesos automatizados para suministrar y controlar los principales servicios que demanda la población, lo que se ha logrado a través de la adquisición de mejores equipos, fortalecimiento del marco regulatorio y de capacitación continua a su personal
PRINCIPALES ACTIVIDADES	Modernización de la administración municipal, que incluye la automatización de procesos, equipamiento de las diferentes áreas, diseño e implementación de ordenanzas para la captación de ingresos, mejoramiento de servicios e infraestructura pública, así como la capacitación al personal municipal y ejecución de jornadas anuales de planificación y evaluación.



PROYECTO ESTRATEGICO : Fortalecimiento de la administración municipal			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Político Institucional	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA81		PROGRAMA 8: Fortalecimiento institucional para el desarrollo	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	En la municipalidad con incidencia indirecta en todo el municipio		
BENEFICIARIOS ESTIMADOS:	7818 habitantes		
DURACIÓN:	5 años. Se ejecutará de 2016 a 2020		
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos:		Costo(\$)
	MEA81-01	Compra de terreno para la ampliación del cementerio municipal, beneficiando a toda la población del municipio	8000
	MEA81-02	Modernizar la administración municipal a través de la automatización de los registros municipales, la información contable, los procedimientos administrativos y el sistema de control catastral(sectorial)	15000
	MEA81-03	Equipamiento para el funcionamiento de las diferentes áreas de la municipalidad	10000
	MEA81-04	Diseño e implementación de una ordenanza para el manejo integral y sostenido de sitios con potencial histórico, cultural y ambiental en el municipio (sectorial)	2500
	MEA81-05	Capacitación y actualización del personal municipal, según áreas de especialización	5000
	MEA81-06	Realización de dos jornadas anuales de Planificación y evaluación del personal municipal	2500
	MEA81-07	Remodelación del edificio de la alcaldía municipal	115000
	GRAN TOTAL:		\$ 158,000.00
FINANCIAMIENTO	FODES Y GESTION		
PROBABILIDAD DE RIESGO:			
Una buena parte de las iniciativas que integran la preste propuesta estratégica dependen de financiamiento externo, por lo que su ejecución está ligada al nivel de gestión en un primer momento, y en segundo lugar a la voluntad política del gobierno municipal en la cualificación del personal y sus procesos técnicos y administrativos			



PROYECTO ESTRATEGICO : Fortalecimiento de la administración municipal	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Político Institucional
CODIGO DEL PROYECTO: MEA81	PROGRAMA 8: Fortalecimiento institucional para el desarrollo
IMPACTO AMBIENTAL: No se esperan impactos en el medio ambiente.	

PROYECTO ESTRATEGICO: Promoción de alianzas institucionales	
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Político Institucional
CODIGO DEL PROYECTO: MEA82	PROGRAMA 8: Fortalecimiento institucional para el desarrollo
<p>JUSTIFICACIÓN:</p> <p>Los problemas y necesidades que se identificaron en el ámbito político institucional se concentran en el área de la gestión municipal, principalmente en la necesidad de propiciar mejores servicios a la población y liderar un proceso de desarrollo socioeconómico sostenido con la participación de todos los actores y sectores del municipio. Es así como se vuelve esencial la necesidad de crear y fortalecer alianzas con actores públicos y privados, comunitarios e institucionales; a fin de crear sinergias que faciliten la implementación de un proceso de desarrollo integral y sostenido en el municipio.</p>	
<p>DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:</p> <p>El programa de Fortalecimiento Institucional para el desarrollo brinda respuesta a las necesidades de creación de alianzas entre actores para el desarrollo socioeconómico del municipio mediante el proyecto estratégico denominado “Promoción de alianzas institucionales”, el cual considera proyectos operativos para fortalecer las redes de actores e instituciones que trabajan en diversos ámbitos del desarrollo, tal es el caso de la Asociación de Municipios del Norte de Morazán, la red de actores que promueven el tema del turismo y la creación de una alianza para el desarrollo socioeconómico de Meanguera; esta última se pretende lograr a través del fortalecimiento de la Instancia de Participación Permanente de seguimiento al PEP.</p>	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	<p>General:</p> <p>Promover una gestión municipal moderna y eficaz que permita el mejoramiento sustancial de los servicios públicos en el marco de un desarrollo socioeconómico sostenible.</p>
	<p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promover alianzas y redes de actores a nivel local que facilite el desarrollo socioeconómico del municipio



PROYECTO ESTRATEGICO: Promoción de alianzas institucionales			
PRIORIDAD: Alta	AMBITO: Político Institucional		
CODIGO DEL PROYECTO: MEA82	PROGRAMA 8: Fortalecimiento institucional para el desarrollo		
	<ul style="list-style-type: none"> Implementar iniciativas de desarrollo en el territorio con la intervención de los diferentes actores que tienen presencia. 		
RESULTADOS ESPERADOS:	<p>Se han articulado y fortalecido actores institucionales, sectoriales y gubernamentales presentes para diseñar e implementar un proceso de desarrollo socioeconómico integral y sostenido en el municipio.</p> <p>Se ha fortalecido la participación de la municipalidad en la AMNM y en el acompañamiento en la ejecución del PEP que se complementa con nuevos y mejores instrumentos de gestión</p>		
PRINCIPALES ACTIVIDADES	Creación y fortalecimiento de alianzas entre actores para el desarrollo socioeconómico del municipio, incluyendo el fortalecimiento de la participación de Meanguera en la Asociación de Municipios del Norte de Morazán y la consolidación de la Instancia de Participación Permanente de seguimiento al PEP así como el diseño y ejecución de estrategias de comunicación, seguimiento y evaluación.		
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	En la municipalidad y cantones del municipio		
BENEFICIARIOS ESTIMADOS:	7818 habitantes		
DURACIÓN:	5 años. Se ejecutará de 2016 a 2020.		
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos:		Costo(\$)
	MEA82-01	Creación y fortalecimiento de Alianzas entre la municipalidad, instituciones que trabajan en el tema turístico y CONCULTURA para el impulso del turismo en el sitio del mozote (sectorial)	3000
	MEA82-02	Crear y fortalecer una Alianza interinstitucional para el desarrollo integral del municipio, liderada por la municipalidad (sectorial)	7500



PROYECTO ESTRATEGICO: Promoción de alianzas institucionales			
PRIORIDAD: Alta		AMBITO: Político Institucional	
CODIGO DEL PROYECTO: MEA82		PROGRAMA 8: Fortalecimiento institucional para el desarrollo	
	MEA82-03	Fortalecer la participación de Meanguera en la Asociación de Municipios del norte de Morazán- AMNM con el objetivo de facilitar mayores oportunidades de desarrollo (sectorial)	5000
	MEA82-04	Funcionamiento y organización de la Instancia de Participación Permanente	5500
	MEA82-05	Diseño y ejecución de una estrategia de comunicación, divulgación y gestión del desarrollo del municipio a través del PEP	1000
	MEA82-06	Capacitar a líderes e integrantes de las diferentes organizaciones comunitarias del cantón Guacamaya en temas de gestión del desarrollo comunitario.	500
	GRAN TOTAL:		\$ 22,500.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	FODES Y GESTION		
PROBABILIDAD DE RIESGO:			
<p>El presente proyecto estratégico enfrenta el reto de superar la frustración que ha dejado en la población un buen número de esfuerzos similares anteriores, en los cuales se trató de conjuntar el trabajo institucional bajo modelos de mesas sectoriales, asociaciones, redes, etc. y no lograron fructificar. Volviéndose clave la estrategia de facilitación, el enfoque y la calidad del seguimiento a las alianzas.</p>			
IMPACTO AMBIENTAL:			
Ningún impacto al ambiente			
OTRAS CONSIDERACIONES:			
<p>Existen esfuerzos conjuntos en temas específicos entre actores e instituciones locales, que pueden convertirse en el punto de partida hacia la constitución de una alianza de actores liderada por la municipalidad con capacidad de atender diferentes ámbitos del desarrollo municipal; tal es el caso de la AMNM y la IPP de acompañamiento al PEP</p>			

Fuente: Elaboración propia de CODEIN, 2015



7. PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y DE FINANCIAMIENTO

CUADRO N° 11: CONSOLIDADO DE INVERSIÓN QUE REQUIERE EL PEP DE MEANGUERA PARA EL PERÍODO 2016-2020

PROGRAMA	CRONOGRAMA DE EJECUCION FINANCIERA						TOTAL	% DE PRESUPUESTO
	2015	2016	2017	2018	2019	2020		
1. Servicios básicos al alcance de todos	\$125,000.00	\$ 156,200.00	\$ 271,750.00	\$ 163,000.00	\$ 237,500.00	\$ 58,000.00	\$ 1,011,450.00	10%
2. Por una cultura de paz y seguridad	\$ 50,000.00	\$ 196,232.00	\$ 62,500.00	\$ 115,000.00	\$ 95,000.00	\$ 105,000.00	\$ 623,732.00	6%
3. Por un desarrollo inclusivo	\$ 49,000.00	\$ 75,000.00	\$ 100,500.00	\$ 24,400.00	\$ 26,000.00	\$ 35,000.00	\$ 309,900.00	3%
4. Infraestructura para una vida digna	\$183,000.00	\$ 250,700.00	\$ 288,650.00	\$ 801,440.00	\$ 2,113,000.00	\$ 2,418,000.00	\$ 6,054,790.00	57%
5. Fortalecimiento del sector agropecuario	\$ 00.00	\$ 19,450.00	\$ 29,750.00	\$ 32,000.00	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	\$ 121,200.00	1%
6. Fortalecimiento del sector empresarial	\$ 95,700.00	\$ 137,700.00	\$ 155,200.00	\$ 43,000.00	\$ 56,000.00	\$ 45,000.00	\$ 532,600.00	5%
7. Por un medio ambiente sano y libre de riesgos	\$ 65,000.00	\$ 67,100.00	\$ 108,350.00	\$ 108,500.00	\$ 310,000.00	\$ 1,145,000.00	\$ 1,803,950.00	17%
8. Fortalecimiento institucional para el desarrollo	\$115,000.00	\$ 28,000.00	\$ 21,500.00	\$ 6,000.00	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	\$ 180,500.00	2%
TOTALES	\$ 682,700.00	\$ 930,382.00	\$ 1,038,200.00	\$ 1,293,340.00	\$ 2,862,500.00	\$ 3,831,000.00	\$ 10,638,122.00	100%



CUADRO Nº 12: PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSION Y DE FINANCIAMIENTO DE LOS PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL AMBITO SOCIOCULTURAL

AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 1: Servicios básicos al alcance de todos							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Mejorar el acceso de la población a servicios básicos que se consideran de vital importancia por su relación directa con la salud, garantizando la calidad, oportunidad y suficiencia de los mismos									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Fto.	Costo estimado (\$)	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA11	Mejoramiento de servicios de agua y salud para la vida		\$ 796.250,00	\$ 90.000,00	\$ 87.000,00	\$ 208.250,00	\$ 153.000,00	\$ 200.000,00	\$ 58.000,00
MEA11-01	Habilitar un dispensario médico con equipo y recurso humano capacitado para atender familias de los caseríos El Barrial, Altomiro y otros del cantón Cerro Pando	GESTION	20000			20000			
MEA11-02	Construir cerca perimetral de 80 metros del centro de salud El Barrial, cantón Cerro Pando	GESTION	8000		8000				
MEA11-03	Implementación de un dispensario de salud en el caserío Las Mesas, beneficiando a 20 familias, cantón Cerro Pando	GESTION	22000					22000	
MEA11-04	Implementar un botiquín comunitario de salud, capacitando personal local y dotándolo de insumos médicos, en el caserío Poza Honda, cantón Cerro Pando, beneficiando a 90 familias	GESTION	5000			5000			



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 1: Servicios básicos al alcance de todos							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Mejorar el acceso de la población a servicios básicos que se consideran de vital importancia por su relación directa con la salud, garantizando la calidad, oportunidad y suficiencia de los mismos									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Fto.	Costo estimado (\$)	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA11-05	Capacitación en temas de primeros auxilios a miembros del caserío Los Mejías, cantón Cerro Pando, beneficiando a 40 familias	GESTION	1500		1500				
MEA11-06	Creación y fortalecimiento de un comité comunitario de salud (CCS) para el apoyo en temas de salud preventiva en el caserío Los Mejías, cantón Cerro Pando, beneficiando a 40 familias	GESTION	2500		2500				
MEA11-07	Construcción de 1 tanque de captación de agua lluvia de 50 metros cúbicos en el caserío la Peña, cantón Guacamaya	GESTION	30000		30000				
MEA11-08	Ampliación del sistema de agua potable del Mozote hacia caserío Ranchería, cantón Guacamaya ,a través de la introducción de 5 y medio kilómetros de tubería	FODES Y GESTION	150000				150000		
MEA11-09	Captación artesanal de aguas lluvias con tanques familiares, para 15 viviendas en el caserío Ranchería, cantón Guacamaya	FODES	2250			2250			
MEA11-10	Implementar un botiquín comunitario de salud, capacitando personal local y	GESTION	5000			5000			



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 1: Servicios básicos al alcance de todos							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Mejorar el acceso de la población a servicios básicos que se consideran de vital importancia por su relación directa con la salud, garantizando la calidad, oportunidad y suficiencia de los mismos									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Fto.	Costo estimado (\$)	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	dotándolo de insumos médicos, en los caseríos Guacamaya centro, Ranchería y La Peña, beneficiando 50 familias								
MEA11-11	Compra de una ambulancia para el ECO del caserío El Mozote, beneficiando a toda la población del cantón Guacamaya	GESTION	45000			45000			
MEA11-12	Mejoramiento del servicio de agua potable para 25 familias del caserío Los Gonzales, cantón Guacamaya; a través de la ampliación del tanque y de la red.	FODES Y GESTION	80000			80000			
MEA11-13	Mejoramiento del servicio de salud que se brinda al cantón Guacamaya a través del incremento de personal médico, equipos y medicamentos	GESTION	20000			20000			
MEA11-14	Ampliación de la clínica de salud del cantón Guacamaya a través de la construcción de un espacio adicional para pacientes.	GESTION	35000						35000
MEA11-15	Contratar un promotor de salud que brinde atención primaria en el cantón La Joya	GESTION	3000			3000			



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 1: Servicios básicos al alcance de todos							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Mejorar el acceso de la población a servicios básicos que se consideran de vital importancia por su relación directa con la salud, garantizando la calidad, oportunidad y suficiencia de los mismos									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Fto.	Costo estimado (\$)	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA11-16	Introducción del servicio de agua potable en los caseríos Las Puertas, Vado Ancho y El Pajarito, del cantón Soledad, beneficiando a 250 familias	FODES Y GESTION	150000					150000	
MEA11-17	Introducción del servicio de agua potable a través de almacenaje y cloración en caserío Las Mesas, del cantón Cerro Pando, beneficiando a 20 familias	GESTION	10000		10000				
MEA11-18	Incrementar el personal, equipos y medicinas en la unidad de salud de la zona urbana para atender la demanda del municipio	GESTION	20000						20000
MEA11-19	Adquisición de una ambulancia a nivel municipal para apoyar a las unidades de salud en el traslado de casos urgentes, beneficiando a toda la población	FODES	95000	55000	20000	20000			
MEA11-20	Fortalecer el voluntariado comunitario para apoyar el servicio de salud preventiva, mediante estudiantes en servicio social y líderes comunales.	GESTION	5000		5000				



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 1: Servicios básicos al alcance de todos							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Mejorar el acceso de la población a servicios básicos que se consideran de vital importancia por su relación directa con la salud, garantizando la calidad, oportunidad y suficiencia de los mismos									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Fto.	Costo estimado (\$)	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA11-21	Creación y fortalecimiento de comités de salud con énfasis en los caseríos más alejados del servicio municipal	GESTION	5000		5000				
MEA11-22	Capacitación a jóvenes líderes en temas de salud sexual y reproductiva para que puedan facilitar dichos temas en centros escolares y comunidades.	GESTION	2000		2000				
MEA11-23	Implementación de un programa piloto de sensibilización y atención de la salud sexual y reproductiva en comunidades con mayores índices de embarazos en adolescentes y adultas mayores de 40 años.	GESTION	5000			5000			
MEA11-24	Fortalecimiento del programa interinstitucional para la prevención y atención de enfermedades de temporada como el dengue y chikungunya	GESTION	15000		3000	3000	3000	3000	3000
MEA11-25	Construcción de cisterna de 20 metros cúbicos para abastecimiento de agua potable en el centro escolar María Paz Cristina Montes, cantón La Joya.	FODES	25000					25000	



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 1: Servicios básicos al alcance de todos							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Mejorar el acceso de la población a servicios básicos que se consideran de vital importancia por su relación directa con la salud, garantizando la calidad, oportunidad y suficiencia de los mismos									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Fto.	Costo estimado (\$)	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA11-26	Compra de geomembrana de 40 milímetros para cubierta impermeable de reservorio de agua #1 que abastece a familias de los caseríos: San Luis, Cutuco, Copinolar, Barrial, Hatos 1 y 2	FODES	35000	35000					
MEA12	Educación accesible y con calidad		\$ 215.200,00	\$ 35.000,00	\$ 69.200,00	\$ 63.500,00	\$ 10.000,00	\$ 37.500,00	\$
MEA12-01	Gestionar docente para tercer ciclo y centro de cómputo en el C.E. del caserío El Barrial, cantón Cerro Pando	GESTION	6600		6600				
MEA12-02	Gestionar un maestro/a para que atienda los grados que el director tiene en el C.E Caserío El Tablón, cantón Cerro Pando	GESTION	6600		6600				
MEA12-03	Construcción de servicios sanitarios para el centro escolar del caserío El Barrial, cantón Cerro Pando	GESTION	3500		3500				
MEA12-04	Implementación de servicios educativos de tercer ciclo y bachillerato a través de la modalidad a distancia, beneficiando a 150 jóvenes del cantón Cerro Pando que tienen dificultad de acceso	GESTION	37500					37500	



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 1: Servicios básicos al alcance de todos							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Mejorar el acceso de la población a servicios básicos que se consideran de vital importancia por su relación directa con la salud, garantizando la calidad, oportunidad y suficiencia de los mismos									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Fto.	Costo estimado (\$)	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA12-05	Implementar un programa de educación técnica o superior con la modalidad a distancia para beneficiar a 50 jóvenes del cantón Guacamaya que no pueden continuar sus estudios.	FODES	20000			10000	10000		
MEA12-06	Fortalecimiento del programa de becas educativas, incluye la continuidad del servicio con el Instituto Tecnológico y ampliación hacia otras universidades	FODES	135000	35000	50000	50000			
MEA12-07	Creación de un comité municipal de seguimiento y apoyo para la mejora de la calidad educativa, beneficiando a 200 estudiantes del centro escolar José Simeón Cañas, zona urbana	FODES	2500		2500				
MEA12-08	Gestionar un maestro de música para impartir clase a estudiantes de los diferentes centros escolares durante las tardes (sectorial)	GESTION	3500			3500			
TOTAL INVERSION FODES Y GESTION			\$ 1,011.450,00	\$125.000,00	\$156.200,00	\$271.750,00	\$163.000,00	\$237.500,00	\$58.000,00
INVERSION POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO		FODES	\$446.540,00	\$125.000,00	\$ 70.000,00	\$ 82.250,00	\$ 84.645,00	\$ 84.645,00	\$ 00,00
		GESTION	\$ 564.910,00	\$ 00,00	\$ 86.200,00	\$ 189.500,00	\$ 78.355,00	\$ 152.855,00	\$ 58.000,00



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 2: Por una cultura de paz y seguridad							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Fomentar espacios y mecanismos comunitarios de convivencia pacífica donde niñez, juventud, mujeres, adultos mayores y en general todas las familias puedan desarrollar acciones colectivas para un desarrollo integral y seguro.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Fto	Costo estimado \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA21	Casas comunales para el desarrollo		\$ 212.000,00		\$ 22.000,00	\$ 45.000,00	\$ 65.000,00	\$ 35.000,00	\$ 45.000,00
MEA21-01	Construcción de casa comunal en terreno de aporte comunitario en caserío Altomiro, cantón Cerro Pando, beneficiando a 80 familias	GESTION	25000				25000		
MEA21-02	Construcción de casa comunal en terreno de aporte comunitario en el caserío Las Mesas, beneficiando a 30 familias en la realización de sus actividades comunales, culturales, recreativas y de formación para la vida, cantón Cerro Pando	GESTION	20000						20000
MEA21-03	Construcción de casa comunal en terreno de aporte comunitario en el caserío Poza Honda, beneficiando a 90 familias para la realización de sus reuniones comunales, eventos culturales y recreativos, cantón Cerro Pando	GESTION	20000		20000				



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 2: Por una cultura de paz y seguridad							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Fomentar espacios y mecanismos comunitarios de convivencia pacífica donde niñez, juventud, mujeres, adultos mayores y en general todas las familias puedan desarrollar acciones colectivas para un desarrollo integral y seguro.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Fto	Costo estimado \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA21-04	Construcción de casa comunal en terreno de aporte comunitario en el caserío Guacamaya Centro considerando la compra de terreno para tal fin, beneficiando a 50 familias.	GESTION	20000			20000			
MEA21-05	Construcción de salón de usos múltiples en terreno de aporte comunitario en colonia El Redondel, cantón La Joya, beneficiando a 32 familias	GESTION	25000						25000
MEA21-06	Construcción de casa comunal en terreno de aporte comunitario en colonia Brisas del Río, cantón La Joya, beneficiando a 46 familias	GESTION	25000					25000	
MEA21-07	Construcción de casa comunal en terreno de aporte comunitario en el caserío El Cutuco, cantón La Joya, beneficiando a 125 familias, aproximadamente 700 habitantes	GESTION	25000			25000			
MEA21-08	Construcción de casa comunal en terreno de aporte comunitario en la colonia San Luis 2, cantón La Joya, beneficiando a 118 familias	GESTION	25000				25000		



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 2: Por una cultura de paz y seguridad							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Fomentar espacios y mecanismos comunitarios de convivencia pacífica donde niñez, juventud, mujeres, adultos mayores y en general todas las familias puedan desarrollar acciones colectivas para un desarrollo integral y seguro.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Fto	Costo estimado \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA21-09	Construcción de una casa comunal en la colonia San Romero, cantón La Joya, beneficiando a 50 familias (tipo estructura techada)	GESTION	15000				15000		
MEA21-10	Construcción de casa comunal en el caserío Vado Ancho, cantón Soledad, beneficiando a 40 familias (tipo estructura techada)	GESTION	10000					10000	
MEA21-11	Actualización del registro oficial de caseríos del cantón Soledad para fortalecer la identidad territorial	GESTION	2000		2000				
MEA22	Seguridad, recreación y cultura de paz		\$ 412.000,00	\$ 50.000,00	\$ 174.500,00	\$ 17.500,00	\$ 50.000,00	\$ 60.000,00	\$ 60.000,00
MEA22-01	Construir una cancha de futbol para 150 jóvenes del cantón Soledad	GESTION	30000					30000	
MEA22-02	Mejora y mantenimiento de la cancha del caserío El Barrial a través de engramado y riegos periódicos, favoreciendo a 118 familias del cantón Cerro Pando	GESTION	2500			2500			



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 2: Por una cultura de paz y seguridad							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Fomentar espacios y mecanismos comunitarios de convivencia pacífica donde niñez, juventud, mujeres, adultos mayores y en general todas las familias puedan desarrollar acciones colectivas para un desarrollo integral y seguro.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Fto	Costo estimado \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA22-03	Construcción de cancha de futbol en el caserío Guacamaya Centro considerando la compra de terreno para tal fin, beneficiando a 50 familias.	GESTION	30000						30000
MEA22-04	Apoyo a la implementación de un puesto policial para fortalecer la seguridad en el sitio turístico del Mozote además del resto de caseríos del cantón Guacamaya	GESTION	3000		2732				
MEA22-05	Apoyo a la regulación de fuentes de bebidas alcohólicas a través de ordenanzas y supervisión policial en el cantón La Guacamaya	GESTION	1500		1500				
MEA22-06	Construcción de un pequeño parque recreativo que considere una cancha y jardín infantil en la colonia El Redondel, cantón La Joya, beneficiando a 32 familias	GESTION	15000				15000		
MEA22-07	Construcción de un pequeño parque recreativo que considere una cancha y jardín infantil en la colonia Brisas del Rio,	GESTION	15000				15000		



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 2: Por una cultura de paz y seguridad							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Fomentar espacios y mecanismos comunitarios de convivencia pacífica donde niñez, juventud, mujeres, adultos mayores y en general todas las familias puedan desarrollar acciones colectivas para un desarrollo integral y seguro.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Fto	Costo estimado \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	cantón La Joya, beneficiando a 60 familias								
MEA22-08	Construcción de un polideportivo en el caserío Copinolar, cantón La Joya, que beneficiara a 65 familias y específicamente a 99 jóvenes y adolescentes	GESTION	30000						30000
MEA22-09	Construcción de un polideportivo en caserío El Cutuco, cantón La Joya, que beneficiara a 125 familias	GESTION	30000					30000	
MEA22-10	Implementación de una cancha y espacio recreativo para las familias y lo jóvenes de la colonia San Romero, cantón La Joya, beneficiando a 50 familias y aproximadamente 100 niños, jóvenes y adolescentes	GESTION	20000				20000		
MEA22-11	Implementación de un espacio recreativo que incluya cancha y juegos para 150 habitantes de la colonia La Planta, cantón La Joya	GESTION	15000			15000			
MEA22-12	Remodelación de cancha municipal del caserío San Luis, incluye colocación de	FODES	150000		150000				



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 2: Por una cultura de paz y seguridad							
		OBJETIVO ESTRATEGICO: Fomentar espacios y mecanismos comunitarios de convivencia pacífica donde niñez, juventud, mujeres, adultos mayores y en general todas las familias puedan desarrollar acciones colectivas para un desarrollo integral y seguro.							
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Fto	Costo estimado \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	grama sintética, iluminación y remodelación de graderíos; beneficiando a 500 familias								
MEA22-13	Creación del Cuerpo de Agentes Municipales a través de la contratación de 4 agentes de seguridad ciudadana (Incluye la compra de un vehículo, salarios, uniformes y equipos) beneficiando a toda la población.	FODES	70000	50000	20000				
TOTAL INVERSION FODES Y GESTION			\$ 623.732,00	\$ 50.000,00	\$ 196.232,00	\$ 62.500,00	\$ 115.000,00	\$ 95.000,00	\$ 105.000,00
INVERSION POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO	FODES		\$ 304.645,20	\$ 50.000,00	\$ 170.000,00	\$ 21.161,30	\$ 21.161,30	\$ 21.161,30	\$ 21.161,30
	GESTION		\$ 319.086,80	\$ 00,00	\$ 26.232,00	\$ 41.338,70	\$ 93.838,70	\$ 73.838,70	\$ 83.838,70



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 3: Por un desarrollo inclusivo							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover iniciativas de apoyo en el municipio que consideren las necesidades prioritarias de grupos humanos vulnerables que regularmente han estado al margen de procesos de desarrollo municipal.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Fto.	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA31	Atención a grupos humanos especiales		\$ 117.400,00	\$ 10.000,00	\$ 36.000,00	\$ 46.000,00	\$ 4.400,00	\$ 6.000,00	\$ 15.000,00
MEA31-01	Rehabilitar un comedor comunitario para 28 adultos mayores retomando los requerimientos establecidos por la unidad de salud, cantón Cerro Pando	GESTION	15000						15000
MEA31-02	Implementación de un programa de apoyo para fortalecer la atención de adultos mayores que se brinda en el albergue actual, cantón La Joya	GESTION	10000			10000			
MEA31-03	Otorgamiento de canasta básica a 100 adultos mayores del municipio que viven en condiciones de pobreza extrema.	FODES	72000		36000	36000			
MEA31-04	Adquisición de servicio de transporte para trasladar a los niños/as especiales desde su lugar de vivienda hacia la escuela (sectorial).	GESTION	6000					6000	
MEA31-05	Capacitación a niños de la escuela especial en el cultivo de huertos caseros y preparación de alimentos (sectorial).	GESTION	2000				2000		



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 3: Por un desarrollo inclusivo							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover iniciativas de apoyo en el municipio que consideren las necesidades prioritarias de grupos humanos vulnerables que regularmente han estado al margen de procesos de desarrollo municipal.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Fto.	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA31-06	Contratación de un psicólogo para ayuda a niños/as especiales y a sus familias.	GESTION	2400				2400		
MEA31-07	Fortalecimiento de la organización de veteranos del municipio, incluye formación de mesas sectoriales y planificación anual	FODES	5000	5000					
MEA31-08	Fortalecimiento de la organización de mujeres del municipio, incluye formación de mesas sectoriales y planificación anual	FODES	5000	5000					
MEA32	Promoción de la niñez y juventud		\$ 192.500,00	\$ 39.000,00	\$ 39.000,00	\$ 54.500,00	\$ 20.000,00	\$ 20.000,00	\$ 20.000,00
MEA32-01	Construir un parque infantil para 26 niños y niñas en el Centro de Bienestar Infantil (CBI) del caserío El Barrial, cantón Cerro Pando	GESTION	7500			7500			
MEA32-02	Implementación de casa de la juventud para la formación educativa, laboral y recreativa de 150 jóvenes del cantón Guacamaya	GESTION	20000					20000	
MEA32-03	Implementación de espacios comunitarios para el desarrollo integral de la juventud del cantón La Joya; beneficiando a 160 jóvenes en áreas de formación laboral,	GESTION	20000				20000		



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 3: Por un desarrollo inclusivo							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover iniciativas de apoyo en el municipio que consideren las necesidades prioritarias de grupos humanos vulnerables que regularmente han estado al margen de procesos de desarrollo municipal.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Fto.	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	bolsas de empleo, fondo de becas educativas, formación en artes, cultura y deportes.								
MEA32-04	Implementación de taller en computación e impulso de micro empresas para 25 jóvenes en riesgo de la zona urbana	GESTION	8000			8000			
MEA32-05	Implementación de una casa de la cultura y de la juventud para promover el desarrollo integral de los jóvenes del municipio	GESTION	20000						20000
MEA32-06	Implementación de acciones culturales, deportivas y de formación vocacional para la prevención de la violencia, beneficiando a 350 jóvenes y sus familias en el municipio	FODES	117000	39000	39000	39000			
TOTAL INVERSION FODES Y GESTION			\$ 309.900,00	\$ 49.000,00	\$ 75.000,00	\$ 100.500,00	\$ 24.400,00	\$ 26.000,00	\$ 35.000,00
INVERSION POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO		FODES	\$ 262.483,90	\$ 49.000,00	\$ 75.000,00	\$ 75.000,00	\$ 21.161,30	\$ 21.161,30	\$ 21.161,30
		GESTION	\$ 47.416,10	\$ 00,00	\$ 00,00	\$ 25.500,00	\$ 3.238,70	\$ 4.838,70	\$ 13.838,70



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 4: Infraestructura para una vida digna							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA41	Mejoramiento de la red vial		\$ 4.316.600,00	\$ 112.000,00	\$ 185.400,00	\$ 190.000,00	\$ 447.200,00	\$ 1.517.000,00	\$ 1.865.000,00
MEA41-01	Construcción de la calle principal del caserío El Barrial, 500 metros desde Lidia Sánchez, hasta donde Saturnino Márquez, beneficiando a 400 personas de los caseríos El Barrial y Altomiro, cantón Cerro Pando	GESTION	15000		15000				
MEA41-02	Mejoramiento de calle del caserío El Barrial, a través de superficie terminada de 300 metros desde la casa de doña Domitila hasta donde Santos beneficiando a 400 personas de los caseríos El Barrial y Altomiro, cantón Cerro Pando	FODES Y GESTION	30000			30000			
MEA41-03	Mejoramiento de calle en la colonia Ladrillera, cantón La Joya, a través de empedrado, cuneteado y superficie terminada	GESTION	35000		35000				



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 4: Infraestructura para una vida digna							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	de 300 metros, beneficiando a 150 familias								
MEA41-04	Mejoramiento de calle en el caserío Hatos 2, cantón La Joya, a través de empedrado, cuneteado y superficie terminada de 300 metros, beneficiando a 109 familias	FODES	30000			30000			
MEA41-05	Reparación de 3 kilómetros de calle en el caserío Vado Ancho, cantón Soledad, a través de cuneteado y superficie terminada, beneficiando a 250 familias	GESTION	40000			40000			
MEA41-06	Reparación de pasarela peatonal en caserío Agua Fría, cantón Cerro Pando, beneficiando a 500 familias	FODES	21000	21000					
MEA41-07	Reparación, cuneteado y balastreo de 3 kilómetro de calle del caserío Las Mesas,	FODES	18000					18000	



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 4: Infraestructura para una vida digna							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	beneficiando a 40 familias, cantón Cerro Pando								
MEA41-08	Construcción de un puente peatonal y vehicular sobre el río Sapo, de 6 metros de ancho por 75 metros de largo, beneficiando a 100 familias del cantón Cerro Pando y de cantones vecinos	FODES Y GESTION	400000					400000	
MEA41-09	Empedrado y fraguado de 2,5 kilómetros de calle principal del caserío Las Mesas, cantón Cerro Pando, beneficiando a 30 familias	FODES Y GESTION	375000						375000
MEA41-10	Mejoramiento de 2 kilómetros de calle que une los caseríos Los Mejías y Guajiniquil, beneficiando a 90 familias del cantón Cerro Pando	FODES	12000			12000			
MEA41-11	Concluir la construcción de la calle principal que conduce hasta el cantón Guacamaya,	GESTION	1000000					1000000	



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 4: Infraestructura para una vida digna							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	completando 5 kilómetros desde Tres calles hasta Cerro Pando.								
MEA41-12	Mejoramiento de la calle que conduce al caserío Los Gonzales, del cantón Guacamaya; a través de ampliación, balaustrado y cuneteado de 4.5 kilómetros, incluyendo el tramo de La Coyotera y la calle central que inicia por el ECO'S.	FODES	27000					27000	
MEA41-13	Mejoramiento del sistema de drenaje en el cantón La Guacamaya a través de la ampliación de tragantes ubicados en la escuela y en la entrada principal del cantón	FODES	2000				2000		
MEA41-14	Señalización vial y colocación de estructuras de protección en el tramo de curva de la carretera que conduce a Perquín, beneficiando a 30 familias de la	FODES	1200				1200		



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 4: Infraestructura para una vida digna							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	colonia Rogelio Poncel del cantón La Joya.								
MEA41-15	Reparación de calle de acceso en colonia Las Flores, cantón La Joya, a través de adoquinado de 6 metros de ancho por 300 de largo, beneficiando a 25 familias.	FODES	45000				45000		
MEA41-16	Reparación de la calle contiguo a la cancha de futbol, a través del fraguado de 500 metros; beneficiando a 40 familias de la colonia Brisa del Río, cantón La Joya	FODES	50000				50000		
MEA41-17	Construcción de 150 metros de adoquinado de calle principal de colonia Brisas del Río, cantón La Joya, beneficiando a 100 familias desde donde José Antonio Amaya hasta donde María Yesenia	FODES	30000			30000			



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 4: Infraestructura para una vida digna								
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno										
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma						
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	
MEA41-18	Mejoramiento de la calle que comunica a los caseríos La Ladrillera, Agua Fría y Los Hatos 2, del cantón La Joya; a través del balaustrado y cuneteado de 3 kilómetros, beneficiando a 80 familias	FODES	18000			18000				
MEA41-19	Construcción de un nuevo puente de 6 metros de ancho por 24 metros de largo en el cantón La Joya, que comunica con los cantones, Cerro Pando, La Guacamaya y otros aledaños, beneficiando a 300 familias	GESTION	130000				130000			
MEA41-20	Empedrado, fraguado y superficie terminada de 400 metros de calle en el sector La Loma del caserío El Cutuco, cantón La Joya, beneficiando directamente a 35 familias e indirectamente a toda la comunidad	FODES	40000							40000
MEA41-21	Empedrado, fraguado, cordoneado e implementación de	GESTION	100000		100000					



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 4: Infraestructura para una vida digna							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	bóvedas y superficie terminada de 1 kilómetro de calle en la colonia San Luis 2, cantón La Joya, beneficiando a 118 familias								
MEA41-22	Empedrado, fraguado, cordoneado y superficie terminada de 500 metros de calle en colonia Milagro de La Paz, cantón La Joya, beneficiando a 80 familias	FODES	50000						50000
MEA41-23	Pavimentación de 7 kilómetros de calle desde el desvío La Joya hacia las comunidades el Potrero y San Romero , beneficiando a 100 familias de ambas comunidades	GESTION	1400000						1400000
MEA41-24	Mejoramiento de 300 metros de calle a través de empedrado, fraguado, cordoneado y superficie terminada, considerando los 3 pasajes de la colonia Italia, cantón La Joya,	GESTION	45000				45000		



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 4: Infraestructura para una vida digna							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	beneficiando alrededor de 21 familias								
MEA41-25	Mejoramiento del acceso a la colonia Italia, cantón La Joya, a través del cuneteado de 200 metros de calle principal, beneficiando a 12 familias con riesgo de inundación	GESTION	2400		2400				
MEA41-26	Mejoramiento de la calle principal del cantón Soledad a través de cuneteado y balastrado de 5 kilómetros beneficiando a 150 familias	FODES	30000			30000			
MEA41-27	Construir un puente de 20 metros de largo por 4 de ancho en el río del cantón Soledad, beneficiando a 200 familias	GESTION	64000				64000		
MEA41-28	Mejoramiento de la calle que conduce desde el centro del cantón Soledad al caserío El Pajarito, a través de cuneteado y	GESTION	12000		12000				



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 4: Infraestructura para una vida digna							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	balaustrado de 2 kilómetros, beneficiando a 40 familias								
MEA41-29	Mejoramiento de la calle que conduce desde el caserío Las Puertas, cantón Soledad, hasta la calle principal de Villa El Rosario; a través de cuneteado y balaustrado de 3 kilómetros, beneficiando a 100 familias	GESTION	18000		18000				
MEA41-30	Construcción de un puente peatonal de 25 metros por 3 de ancho sobre el río Torola para comunicar el caserío Vado Ancho con el caserío La Loma del cantón Agua Zarca de Osicala, beneficiando a 40 familias del cantón Soledad.	GESTION	65000				65000		
MEA41-31	Habilitación de un kilómetro y medio de calle desde El Barrial, La Pila, hacia San Luis, beneficiando a toda la población del municipio	FODES	30000					30000	



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 4: Infraestructura para una vida digna							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA41-32	Mantenimiento de 7 kilómetros de la calle vieja de Meanguera a Jocoaitique, a través de mecanismos de coordinación entre municipalidades, favoreciendo a la población de ambos municipios	FODES	42000					42000	
MEA41-33	Adoquinado y cuneteado de 300 metros de calle entre los caseríos El Calvario y Las Pilas, zona urbana, beneficiando a 400 personas que transitan.	FODES Y GESTION	45000				45000		
MEA41-34	Cuneteado y balastado de 500 metros de calle desde la salida de La Pila hasta La Quebrada, zona urbana, beneficiando a 400 personas.	FODES	3000		3000				
MEA41-35	Reparación de pasarela peatonal en caserío Potreros, cantón La Joya, beneficiando a 150 familias		4000	4000					
MEA41-36	Fortalecimiento de la red vial interna del municipio a través de		87000	87000					



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 4: Infraestructura para una vida digna							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	acciones de mantenimiento, nivelado, cuneteado y chapoda, beneficiando a toda la población.								
MEA42	Mejoramiento de viviendas y de su entorno		\$ 1.738.190,00	\$ 71.000,00	\$ 65.300,00	\$ 98.650,00	\$ 354.240,00	\$ 596.000,00	\$ 553.000,00
MEA42-01	Mejoramiento del servicio de energía eléctrica para 118 viviendas de los caseríos El Barrial y Altomiro que sufren fallas y riesgos asociados, cantón Cerro Pando	GESTION	35000			35000			
MEA42-02	Instalación de 6 lámparas en la vía pública del caserío El Barrial, 1 por la escuela,1 frente al templo,1 donde doña Vicenta,1 donde doña Domitila,1 donde doña Angélica y 1 donde don Santos, cantón Cerro Pando	GESTION	600		600				
MEA42-03	Implementación de un sistema de energía fotovoltaica para proveer servicio de energía eléctrica a 10	GESTION	12000		12000				



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 4: Infraestructura para una vida digna							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	viviendas del caserío Las Mesas, cantón Cerro Pando								
MEA42-04	Implementación de un proyecto de energía eléctrica para 123 familias del caserío La Laguna, cantón Guacamaya, y cantón Cerro Pando, que actualmente cuentan con energía solar pero que no satisface sus necesidades.	FODES Y GESTION	72000				72000		
MEA42-05	Colocación de 15 lámparas en puntos estratégicos de colonias: El Redondel (2), Sueños del Futuro (6) y Brisas del Rio (7); beneficiando a 200 familias del cantón La Joya.	GESTION	2250		2250				
MEA42-06	Introducción de alumbrado público en los caseríos La Ladrillera, Agua Fría y Hatos 2, cantón La Joya; considerando los sitios con riesgo delincriminal por escasa iluminación	GESTION	2500		2500				



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 4: Infraestructura para una vida digna							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA42-07	Ampliación del servicio de energía eléctrica en los caseríos La Ladrillera, Agua Fría y Hatos 2, del cantón La Joya; beneficiando a 79 familias.	FODES Y GESTION	45000			45000			
MEA42-08	Mejoramiento del alumbrado público en la colonia San Luis 2, cantón La Joya, a través de la colocación de 5 lámparas, beneficiando a 118 familias	GESTION	750		750				
MEA42-09	Mejoramiento del alumbrado público en colonia milagro de La Paz, cantón La Joya, con la colocación de 4 lámparas, beneficiando a 80 familias.	GESTION	600		600				
MEA42-10	Mejoramiento del alumbrado público en la colonia 18 de noviembre, a través de la colocación de 4 lámparas, beneficiando a 40 familias del cantón La Joya.	GESTION	600		600				
MEA42-11	Introducción de alumbrado público en diferentes sectores de	GESTION	1000			1000			



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 4: Infraestructura para una vida digna							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	caserío El Cutuco, cantón La Joya, beneficiando a 125 familias								
MEA42-12	Proveer servicio de energía eléctrica a 30 familias de los caseríos El Bajillo y El Pajarito, incluyendo el Centro Escolar del cantón Soledad.	GESTION	30000		30000				
MEA42-13	Instalación de 5 lámparas de alumbrado público en la zona de El Calvario a Las Pilas y la salida hacia Jocoaitique, beneficiando a la población del casco urbano	FODES	750			750			
MEA42-14	Colocar 8 lámparas para iluminar 1 Kilometro desde el casco urbano hacia el desvío, favoreciendo a toda la población del casco urbano y visitantes	FODES	900			900			
MEA42-15	Implementación de un proyecto de vivienda digna que considera el mejoramiento o construcción completa para 50 familias de los	GESTION	350000					350000	



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 4: Infraestructura para una vida digna							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	caseríos El Mozote, Ranchería y Guacamaya centro.								
MEA42-16	Mejoramiento de 20 viviendas a través del cambio de techos deteriorados en colonia El Redondel, cantón La Joya; beneficiando a 20 familias con 14 láminas cada una	FODES	2240				2240		
MEA42-17	Construcción de viviendas progresivas para familias de escasos recursos en los caseríos La Ladrillera (32), Agua Fría (27) y Hatos (20), del cantón La Joya	FODES Y GESTION	553000						553000
MEA42-18	Construcción de viviendas para familias de escasos recursos en colonia San Romero, cantón La Joya, beneficiando a 12 familias	GESTION	120000					120000	
MEA42-19	Construcción y mejoramiento de viviendas en colonia 18 de Noviembre, cantón La Joya, beneficiando a 40 familias.	GESTION	280000				280000		



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 4: Infraestructura para una vida digna							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA42-20	Construcción de viviendas en el caserío El Copinolar, cantón La Joya, beneficiando a 18 familias de escasos recursos, de las cuales 9 son conducidas por madres solteras	FODES Y GESTION	126000					126000	
MEA42-21	Compra de 2000 láminas para mejoramiento de viviendas de 200 familias de escasos recursos económicos en el municipio	FODES	48000	16000	16000	16000			
MEA42-22	Reparación y colocación de 160 lámparas para mejoramiento del servicio de alumbrado público en caseríos del municipio beneficiando a 2500 habitantes locales y 2000 visitantes.	FODES	20000	20000					
MEA42-23	Construcción de 29 casas provisionales para beneficiar a igual número de familias que viven en condiciones de pobreza	GESTION (CECADE)	35000	35000					



AMBITO: Sociocultural		PROGRAMA 4: Infraestructura para una vida digna							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una infraestructura municipal y comunitaria que le permita a la población un desplazamiento seguro y fluido en el territorio así como un entorno de vivienda digno									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
TOTAL INVERSION FODES Y GESTION			\$ 6.054.790,00	\$ 183.000,00	\$ 250.700,00	\$ 288.650,00	\$ 801.440,00	\$ 2.113.000,00	\$ 2.418.000,00
INVERSION POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO		FODES	\$ 1.150.061,72	\$ 148.000,00	\$ 19.000,00	\$ 154.450,00	\$ 205.613,04	\$ 207.774,34	\$ 207.774,34
		GESTION	\$ 4.904.728,28	\$ 35.000,00	\$ 231.700,00	\$ 134.200,00	\$ 595.826,96	\$ 1.905.225,66	\$ 2.210.225,66



CUADRO Nº 13: PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSION Y DE FINANCIAMIENTO DE LOS PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL AMBITO ECONOMICO

AMBITO: Económico		PROGRAMA 5: Fortalecimiento del sector agropecuario							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Fortalecer el sector agropecuario municipal a través de procesos efectivos de capacitación y asistencia técnica a los productores, que generen mejoras sustanciales y concretas en sus sistemas de producción									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA51	Capacitación y asistencia técnica para el desarrollo agropecuario		\$ 16.500,00		\$ 3.500,00	\$ 6.000,00	\$ 7.000,00	--	--
MEA51-01	Capacitación y asistencia técnica en el manejo sostenible de cultivos de granos básico y en la introducción de rubros de mayor rentabilidad, a través de 6 eventos beneficiando a 155 productores de los caseríos Los Mejías (25), Las Mesas (30) y Poza Honda (90), cantón Cerro Pando	FODES	3000			3000			
MEA51-02	Capacitación y asistencia técnica en el eficiente uso de agroquímicos y búsqueda de alternativas tecnológicas para reducir su uso, a través de un evento beneficiando a 25 productores del caserío Los Mejías, cantón Cerro Pando	FODES	500		500				
MEA51-03	Capacitación y asistencia técnica para el mejoramiento de cultivos de granos básicos a través de 6 eventos dirigidos a 125 productores	FODES	3000			3000			



AMBITO: Económico		PROGRAMA 5: Fortalecimiento del sector agropecuario							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Fortalecer el sector agropecuario municipal a través de procesos efectivos de capacitación y asistencia técnica a los productores, que generen mejoras sustanciales y concretas en sus sistemas de producción									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	agropecuarios del cantón Guacamaya								
MEA51-04	Capacitación, asistencia técnica y suministro de insumos agrícolas para 65 pequeños productores de granos básicos de la segunda temporada de siembra, en la colonia Italia, cantón La Joya	FODES	5000				5000		
MEA51-05	Capacitación y asistencia técnica en el manejo de ganado lechero, beneficiando a 46 ganaderos de los caseríos: Los Mejías (9), Las Mesas (12) y Poza Honda (25); cantón Cerro Pando.	FODES	1000		1000				
MEA51-06	Capacitación a 100 productores agrícolas del cantón La Joya, en el uso de prácticas amigables con el medio ambiente tales como agricultura orgánica, conservación de suelo y agua así como la introducción de cultivos permanentes.	FODES	2000		2000				



AMBITO: Económico		PROGRAMA 5: Fortalecimiento del sector agropecuario							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Fortalecer el sector agropecuario municipal a través de procesos efectivos de capacitación y asistencia técnica a los productores, que generen mejoras sustanciales y concretas en sus sistemas de producción									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA51-07	Mejoramiento de la agricultura local a través de capacitación y asistencia técnica en el cultivo de granos básicos y en la introducción de rubros de mayor rentabilidad, beneficiando a 80 productores del cantón Soledad.	FODES	2000				2000		
MEA52	Introducción de nuevas tecnologías para el desarrollo agropecuario		\$ 102.450,00		\$ 15.950,00	\$ 23.750,00	\$ 25.000,00	\$ 20.000,00	\$ 20.000,00
MEA52-01	Implementación de obras de conservación de suelo y reforestación utilizando especies frutales como aguacate, naranjo, marañón, huerta, etc., beneficiando a 25 productores del caserío Los Mejías, cantón Cerro Pando	FODES	2200		2200				
MEA52-02	Implementación de nuevos rubros agropecuarios y mejoras tecnológicas en los sistemas de cultivo, beneficiando a 125 productores del cantón Guacamaya.	FODES	6250			6250			
MEA52-03	Otorgamiento de incentivos para mejorar la producción agropecuaria	FODES	10000		10000				



AMBITO: Económico		PROGRAMA 5: Fortalecimiento del sector agropecuario							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Fortalecer el sector agropecuario municipal a través de procesos efectivos de capacitación y asistencia técnica a los productores, que generen mejoras sustanciales y concretas en sus sistemas de producción									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	en el cantón La Joya; introduciendo nuevos negocios, tecnificando los actuales y abriendo nuevos mercados, beneficiando a 100 productores								
MEA52-04	Diseñar e implementar un plan de negocios que considere gestión de fondos y asistencia técnica para 15 productores de hortalizas de tomate en la zona urbana	FODES	2500			2500			
MEA52-05	Asistencia técnica y financiamiento para la producción de cultivos de mayor rentabilidad como tomates, chiles y pepinos; beneficiando a 25 productores de la zona urbana	FODES	3750		3750				
MEA52-06	Promoción e implementación del modelo de finca integral para el fortalecimiento de los sistemas productivos de pequeños productores, considerando el cambio climático y novedosas formas de generación de ingresos, piloto	FODES Y GESTION	15000			15000			



AMBITO: Económico		PROGRAMA 5: Fortalecimiento del sector agropecuario							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Fortalecer el sector agropecuario municipal a través de procesos efectivos de capacitación y asistencia técnica a los productores, que generen mejoras sustanciales y concretas en sus sistemas de producción									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	con 20 productores en sitios estratégicos del municipio.								
MEA52-07	Implementación de un granero municipal con la participación del gobierno local y asociaciones de productores, para manejar las fluctuaciones de precios de los granos básicos a través de un fondo de garantía (sectorial), piloto con 100 productores asociados	FODES	30000				10000	10000	10000
MEA52-08	Creación de un fondo semilla para fortalecer la ganadería local, manejado por una asociación de ganaderos en coordinación con la municipalidad, beneficiando a 46 ganaderos del cantón Cerro Pando	FODES Y GESTION	35000				15000	10000	10000
TOTAL INVERSION FODES Y GESTION			\$ 121.200,00		\$ 19.450,00	\$ 29.750,00	\$ 32.000,00	\$ 20.000,00	\$ 20.000,00
INVERSION POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO	FODES		\$ 101.772,60		\$ 19.450,00	\$ 21.161,30	\$ 21.161,30	\$ 20.000,00	\$ 20.000,00
	GESTION		\$ 19.427,40		\$ -	\$ 8.588,70	\$ 10.838,70	\$ -	\$ -



AMBITO: Económico		PROGRAMA 6: Fortalecimiento del sector empresarial							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Fortalecer el sector empresarial municipal a través de promover el comercio, empleo y autoempleo, aprovechando las potencialidades turísticas y socioculturales.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA61	Promoción de servicios para el empleo y autoempleo		\$ 193.000,00		\$ 31.000,00	\$ 46.000,00	\$ 35.000,00	\$ 36.000,00	\$45.000,00
MEA61-01	Implementar una plaza o mercado municipal, donde se puedan promover los productos locales, cantón Guacamaya	GESTION	45000						45000
MEA61-02	Construir un Módulo comercial en la carretera a Perquín para que 50 productores del municipio puedan vender sus productos el fin de semana.	GESTION	20000					20000	
MEA61-03	Promover los mercados móviles una vez a la semana, acompañando con una estrategia de promoción para el consumo interno, beneficiando a 50 productores y microempresarios del municipio	GESTION	15000			15000			
MEA61-04	Fortalecimiento de capacidades de la población para el empleo y autoempleo a través de talleres de formación en	GESTION	40000			20000	20000		



AMBITO: Económico		PROGRAMA 6: Fortalecimiento del sector empresarial							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Fortalecer el sector empresarial municipal a través de promover el comercio, empleo y autoempleo, aprovechando las potencialidades turísticas y socioculturales.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	gastronomía típica, carpintería, artesanías en madera, electricidad y computación, beneficiando a 50 participantes del cantón Guacamaya								
MEA61-05	Implementación de talleres vocacionales para jóvenes y creación de un fondo semilla para impulsar pequeñas empresas en temas de zapatería, carpintería, sastrería, mecánica automotriz, electrónica y electricidad; beneficiando a 50 jóvenes de la colonia Guadalupe en el cantón La Joya	GESTION	16000		16000				
MEA61-06	Creación de una bolsa de empleos a nivel municipal para beneficiar a 250 jóvenes de los diferentes cantones	GESTION	6000			6000			
MEA61-07	Generación de empleo y autoempleo a través de talleres de formación en áreas de carpintería, sastrería, panadería, estructuras metálicas y electricidad,	GESTION	16000					16000	



AMBITO: Económico		PROGRAMA 6: Fortalecimiento del sector empresarial							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Fortalecer el sector empresarial municipal a través de promover el comercio, empleo y autoempleo, aprovechando las potencialidades turísticas y socioculturales.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	beneficiando a 40 participantes del cantón Soledad								
MEA61-08	Implementación de talleres de carpintería, electricidad y albañilería para 30 jóvenes que no están estudiando en la zona urbana	GESTION	5000			5000			
MEA61-09	Creación de un fondo semilla para el fortalecimiento de microempresas y la creación de nuevos negocios en el área gastronómica, turismo y artesanías, beneficiando a 30 emprendimientos locales en el cantón Guacamaya	GESTION	15000				15000		
MEA61-10	Implementación de mecanismos accesibles de crédito a productores agropecuarios y pequeños negocios para incentivar la economía del cantón Soledad	GESTION	15000		15000				
MEA62	Promoción del turismo local		\$ 339.600,00	\$ 95.700,00	\$ 106.700,00	\$ 109.200,0	\$ 8.000,00	\$ 20.000,00	\$ 00,00



AMBITO: Económico		PROGRAMA 6: Fortalecimiento del sector empresarial							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Fortalecer el sector empresarial municipal a través de promover el comercio, empleo y autoempleo, aprovechando las potencialidades turísticas y socioculturales.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA62-01	Desarrollo de sitios turísticos municipales a través de mejoras en los servicios de energía eléctrica, agua potable e infraestructura, en el marco de un esfuerzo interinstitucional	FODES Y GESTION	287100	95700	95700	95700			
MEA62-02	Ampliar y mejorar los baños públicos en el sitio histórico del Mozote (sectorial)	GESTION	5000		5000				
MEA62-03	Habilitación de la casa comunal del Mozote para ser utilizada como museo histórico (sectorial)	GESTION	10000			10000			
MEA62-04	Construcción de un portal con una caseta de control en la entrada al sitio histórico de El Mozote, vinculándola a servicios de información y guías turísticas (sectorial)	GESTION	8000				8000		
MEA62-05	Diseñar, estandarizar y unificar la administración de las tarifas de cobro para los diferentes servicios turísticos que se brindan en el Mozote (sectorial)	GESTION	2000		2000				



AMBITO: Económico		PROGRAMA 6: Fortalecimiento del sector empresarial							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Fortalecer el sector empresarial municipal a través de promover el comercio, empleo y autoempleo, aprovechando las potencialidades turísticas y socioculturales.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA62-06	Construcción de módulos gastronómicos y de comercialización de productos artesanales en puntos estratégicos de la carretera que conduce al sitio histórico del Mozote y hacia El Mirador (sectorial)	GESTION	20000					20000	
MEA62-07	Fortalecimiento de los guías turísticos del municipio (sectorial)	GESTION	4000		4000				
MEA62-08	Diseñar e implementar estudios para desarrollar el potencial turístico de sitios con atractivos naturales como Vado Ancho (cantón Soledad) y Posa Honda (cantón Cerro Pando) (sectorial)	GESTION	3500			3500			
TOTAL INVERSION FODES Y GESTION			\$ 532.600,00	\$ 95.700,00	\$ 137.700,00	\$ 155.200,00	\$ 43.000,00	\$ 56.000,00	\$45.000,00
INVERSION POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO		FODES	\$ 126.306,50	\$ 20.500,00	\$ 21.161,30	\$ 21.161,30	\$ 21.161,30	\$ 21.161,30	\$ 21.161,30
		GESTION	\$ 406.293,50	\$ 75.200,00	\$ 116.538,70	\$ 134.038,70	\$ 21.838,70	\$ 34.838,70	\$ 23.838,70



CUADRO Nº 14: PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSION Y DE FINANCIAMIENTO DE LOS PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL AMBITO AMBIENTAL Y DE GESTIÓN DEL RIESGO

AMBITO: Medio ambiente y riesgos		PROGRAMA 7: Por un medio ambiente sano y libre de riesgos							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Propiciar un entorno seguro y libre de riesgos para la población a través de un manejo integral de los recursos naturales así como de sensibilización e implementación de prácticas amigables con el medio ambiente.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA 71	Manejo integral de desechos solidos		\$ 66.300,00	\$ 5.000,00	\$ 3.800,00	\$ 3.500,00	\$ 14.000,00	\$ 15.000,00	\$ 25.000,00
MEA 71-01	Sensibilización para promover el manejo integral de desechos sólidos orgánicos e inorgánicos en el cantón La Guacamaya	FODES	1500				1500		
MEA 71-02	Mejoramiento del servicio de recolección de desechos a través de la construcción de una caseta de reciclaje en el caserío El Barrial y el incremento de frecuencia de recolección, favoreciendo a 118 familias, cantón Cerro Pando	FODES	12000				12000		
MEA 71-03	Charlas de concientización y capacitación sobre manejo integral de los residuos solidos con enfoque de las 3 R, cantón Cerro Pando	FODES	1000			1000			



AMBITO: Medio ambiente y riesgos		PROGRAMA 7: Por un medio ambiente sano y libre de riesgos							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Propiciar un entorno seguro y libre de riesgos para la población a través de un manejo integral de los recursos naturales así como de sensibilización e implementación de prácticas amigables con el medio ambiente.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA 71-04	Instalación de 5 contenedores públicos para la recolección de desechos sólidos en las colonias: El Redondel (2), Guadalupe (2) y Sueños del Futuro (1); beneficiando a 150 familias del cantón La Joya	FODES	2500			2500			
MEA 71-05	Colocación de 3 rótulos sancionatorios que prohíban votar los residuos sólidos domiciliarios en lugares abiertos, en las colonias El Redondel, Guadalupe y Sueños del futuro, cantón La Joya	FODES	600		600				
MEA 71-06	Campaña de sensibilización y capacitación sobre el manejo integral de los desechos sólidos utilizando el enfoque de 3R e involucrando a 300 familias del municipio	FODES	1500		1500				
MEA 71-07	Creación de una ordenanza municipal que regule el manejo y disposición final de los desechos sólidos que se generan en el municipio.	FODES	1200		1200				



AMBITO: Medio ambiente y riesgos		PROGRAMA 7: Por un medio ambiente sano y libre de riesgos							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Propiciar un entorno seguro y libre de riesgos para la población a través de un manejo integral de los recursos naturales así como de sensibilización e implementación de prácticas amigables con el medio ambiente.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA 71-08	Implementación de un centro de acopio y reciclaje de desechos sólidos en el marco de un programa de manejo integrado en el caserío El Copinolar, cantón La Joya, beneficiando a 65 familias	FODES	15000					15000	
MEA 71-09	Implementación de 2 depósitos colectivos de basura para facilitar la recolección de desechos sólidos en la colonia La Planta, cantón La Joya, beneficiando a 25 familias.	FODES	500		500				
MEA 71-10	Construcción de un contenedor de basura a un costado del parque, beneficiando a 100 personas del barrio El Centro, zona urbana.	FODES	500				500		
MEA 71-11	Creación de una empresa municipal de reciclaje, que genere oportunidades de trabajo a 50 jóvenes y mujeres de las comunidades cercanas a la zona urbana.	FODES Y GESTION	25000						25000



AMBITO: Medio ambiente y riesgos		PROGRAMA 7: Por un medio ambiente sano y libre de riesgos							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Propiciar un entorno seguro y libre de riesgos para la población a través de un manejo integral de los recursos naturales así como de sensibilización e implementación de prácticas amigables con el medio ambiente.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA 71-12	Compra de motor para camión de volteo recolector de desechos sólidos, beneficiando a todo el municipio	FODES	5000	5000					
MEA 72	Protección ambiental y reducción de riesgos		\$ 1.737.650,00	\$ 60.000,00	\$ 63.300,00	\$ 104.850,00	\$ 94.500,00	\$ 295.000,00	\$ 1.120.000,00
MEA 72-01	Implementación de un proceso de sensibilización, regulación y promoción de prácticas amigables con el ambiente dirigido a 150 familias del cantón Cerro Pando	FODES	1500		1500				
MEA 72-02	Sensibilización ambiental sobre el manejo seguro de agroquímicos dirigido a 100 productores agropecuarios del cantón Guacamaya	FODES	1500		1500				
MEA 72-03	Sensibilización ambiental para eliminar la práctica de quema en los terrenos de 100 productores agrícolas del cantón Guacamaya, promoviendo	FODES	1500		1500				



AMBITO: Medio ambiente y riesgos		PROGRAMA 7: Por un medio ambiente sano y libre de riesgos							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Propiciar un entorno seguro y libre de riesgos para la población a través de un manejo integral de los recursos naturales así como de sensibilización e implementación de prácticas amigables con el medio ambiente.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	incentivos y aplicación de sanciones.								
MEA 72-04	Regulación y control de la excesiva casería de especies animales en peligro de extinción que se realiza en las áreas boscosas del cantón Guacamaya	FODES	2500				2500		
MEA 72-05	Reubicación de 25 viviendas ubicadas al pie del cerro Pajarito hacia una zona segura, cantón Cerro Pando.	GESTION	250000					250000	
MEA 72-06	Construcción de viviendas seguras para 160 familias de los caseríos El Mozote, Ranchería y Guacamaya, que habitan en condiciones de alta vulnerabilidad	FODES Y GESTION	1120000						1120000
MEA 72-07	Implementación de muros de contención de 5 por 20 metros y barreras vivas en el sitio conocido como Santa Sofía del cantón Guacamaya	FODES Y GESTION	20000					20000	



AMBITO: Medio ambiente y riesgos		PROGRAMA 7: Por un medio ambiente sano y libre de riesgos							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Propiciar un entorno seguro y libre de riesgos para la población a través de un manejo integral de los recursos naturales así como de sensibilización e implementación de prácticas amigables con el medio ambiente.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA 72-08	Construcción de obras de mitigación (malla geofísica y muros de retención) y tratamiento de grandes rocas que aumentan el riesgo de 8 familias ubicadas en el aserío La Planta, cantón La Joya	FODES Y GESTION	25000					25000	
MEA 72-09	Implementar acciones para la reubicación de la antena que afecta con ondas radioactivas a 25 viviendas de la zona urbana.	FODES	2000				2000		
MEA 72-10	Construcción de pozo resumidero con caja trampa grasa para 40 viviendas del caserío Altomiro, cantón Cerro Pando	GESTION	18000		18000				
MEA 72-11	Mejoramiento y construcción de letrinas aboneras para 56 viviendas que no poseen o que las tienen deterioradas, en los caseríos: Los Mejías (10), Las Mesas (6) y Poza Honda (40), cantón Cerro Pando	FODES	16800		16800				



AMBITO: Medio ambiente y riesgos		PROGRAMA 7: Por un medio ambiente sano y libre de riesgos							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Propiciar un entorno seguro y libre de riesgos para la población a través de un manejo integral de los recursos naturales así como de sensibilización e implementación de prácticas amigables con el medio ambiente.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA 72-12	Construcción de letrinas mejoradas para 30 viviendas ubicadas en los caseríos: Guacamaya Centro y Ranchería.	FODES Y GESTION	9000		9000				
MEA 72-13	Construcción de 158 pozos resumideros con cajas trampa grasa para el tratamiento de los vertidos de aguas grises de las colonias: Brisas del Río (41), Rogelio Poncel (25), Guadalupe (60) y El Redondel (32), cantón La Joya	FODES Y GESTION	71100			71100			
MEA 72-14	Proveer estructuras domiciliarias para el tratamiento de aguas servidas tipo fosas trampa-grasa y cajas recolectoras de vertidos en los caseríos La Ladrillera (65), Agua Fría (35) y Hatos 2 (50), del cantón La Joya	FODES Y GESTION	67500				67500		
MEA 72-15	Construcción de 75 letrinas mejoradas para igual número de viviendas en los caseríos El	FODES	22500				22500		



AMBITO: Medio ambiente y riesgos		PROGRAMA 7: Por un medio ambiente sano y libre de riesgos							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Propiciar un entorno seguro y libre de riesgos para la población a través de un manejo integral de los recursos naturales así como de sensibilización e implementación de prácticas amigables con el medio ambiente.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	Pajarito, Las Puertas, El Bajillo y Vado Ancho del cantón Soledad								
MEA 72-16	Implementar estructuras domiciliarias para el manejo de aguas servidas, tales como cajas trampa grasa y fosos resumideros, para 75 viviendas de la zona urbana	FODES	33750			33750			
MEA 72-17	Introducción de un sistema de alcantarillado para 75 viviendas en la zona urbana del municipio.	FODES	15000		15000				
MEA 72-18	Construcción de un muro de contención de 3 metros de alto en cancha de futbol del caserío El Mozote, beneficiando a 2500 personas	FODES	60000	60000					
TOTAL INVERSION FODES Y GESTION			\$ 1.803.950,00	\$ 65.000,00	\$ 67.100,00	\$ 108.350,00	\$ 108.500,00	\$ 310.000,00	\$ 1.145.000,00
INVERSION POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO		FODES	\$ 276.613,00	\$ 65.000,00	\$ 42.322,60	\$ 42.322,60	\$ 42.322,60	\$ 42.322,60	\$ 42.322,60
		GESTION	\$ 1.527.337,00	\$ 00,00	\$ 24.777,40	\$ 66.027,40	\$ 66.177,40	\$ 267.677,40	\$ 1.102.677,40



CUADRO Nº 15: PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSION Y DE FINANCIAMIENTO DE LOS PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL AMBITO POLITICO INSTITUCIONAL

AMBITO: Político Institucional		PROGRAMA 8: Fortalecimiento institucional para el desarrollo							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una gestión municipal moderna y eficaz que permita el mejoramiento sustancial de los servicios públicos en el marco de un desarrollo socioeconómico sostenible.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
			\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
MEA81	Fortalecimiento de la administración municipal		158.000,00	115.000,00	21.500,00	16.000,00	2.500,00	1.500,00	1.500,00
MEA81-01	Compra de terreno para la ampliación del cementerio municipal, beneficiando a toda la población del municipio	FODES	8000			8000			
MEA81-02	Modernizar la administración municipal a través de la automatización de los registros municipales, la información contable, los procedimientos administrativos y el sistema de control catastral(sectorial)	FODES Y GESTION	15000		10000	5000			
MEA81-03	Equipamiento para el funcionamiento de las diferentes áreas de la municipalidad	FODES	10000		10000				
MEA81-04	Diseño e implementación de una ordenanza para el manejo integral y sostenido de sitios con potencial	FODES	2500			1500	1000		



AMBITO: Político Institucional		PROGRAMA 8: Fortalecimiento institucional para el desarrollo							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una gestión municipal moderna y eficaz que permita el mejoramiento sustancial de los servicios públicos en el marco de un desarrollo socioeconómico sostenible.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
	histórico, cultural y ambiental en el municipio (sectorial)								
MEA81-05	Capacitación y actualización del personal municipal, según áreas de especialización	FODES	5000		1000	1000	1000	1000	1000
MEA81-06	Realización de dos jornadas anuales de Planificación y evaluación del personal municipal	FODES	2500		500	500	500	500	500
MEA81-07	Remodelación del edificio de la alcaldía municipal	FODES	115000	115000					
MEA82	Promoción de alianzas institucionales		\$ 22.500,00	\$ 00,00	\$ 6.500,00	\$ 5.500,00	\$ 3.500,00	\$ 3.500,00	\$ 3.500,00
MEA82-01	Creación y fortalecimiento de Alianzas entre la municipalidad, instituciones que trabajan en el tema turístico y CONCULTURA para el impulso del turismo en el sitio del mozote (sectorial)	FODES	3000		1500	1500			
MEA82-02	Crear y fortalecer una Alianza interinstitucional para el desarrollo integral del municipio, liderada por la municipalidad (sectorial)	FODES Y GESTION	7500		1500	1500	1500	1500	1500



AMBITO: Político Institucional		PROGRAMA 8: Fortalecimiento institucional para el desarrollo							
OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover una gestión municipal moderna y eficaz que permita el mejoramiento sustancial de los servicios públicos en el marco de un desarrollo socioeconómico sostenible.									
Código	Proyectos Estratégicos y Operativos	Fuente de Financiamiento	Costo estimado en \$	Cronograma					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
MEA82-03	Fortalecer la participación de Meanguera en la Asociación de Municipios del norte de Morazán-AMNM con el objetivo de facilitar mayores oportunidades de desarrollo (sectorial)	FODES	5000		1000	1000	1000	1000	1000
MEA82-04	Funcionamiento y organización de la Instancia de Participación Permanente	FODES	5500		1500	1000	1000	1000	1000
MEA82-05	Diseño y ejecución de una estrategia de comunicación, divulgación y gestión del desarrollo del municipio a través del PEP	FODES Y GESTION	1000		1000				
MEA82-06	Capacitar a líderes e integrantes de las diferentes organizaciones comunitarias del cantón Guacamaya en temas de gestión del desarrollo comunitario.	FODES	500			500			
TOTAL INVERSION FODES Y GESTION			\$ 180.500,00	\$ 115.000,00	\$ 28.000,00	\$ 21.500,00	\$ 6.000,00	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00
INVERSION POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO		FODES	\$ 173.322,60	\$ 115.000,00	\$ 21.161,30	\$ 21.161,30	\$ 6.000,00	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00
		GESTION	\$ 7.177,40	\$ 00,00	\$ 6.838,70	\$ 338,70	\$	\$	\$



8. ESTIMACION DEL FODES

CUADRO No.16: FODES PARA INVERSIÓN EN MEANGUERA PERIODO 2015-2020

Año	Proyección FODES (75%) \$	Compromisos bancarios \$	Otros gastos (*) \$	Estimaciones FODES 75% disponible \$
2015	790,485.07	266,776.68	100,482.35	423,226.04
2016	790,485.07	266,776.68	100,482.35	423,226.04
2017	790,485.07	266,776.68	100,482.35	423,226.04
2018	790,485.07	266,776.68	100,482.35	423,226.04
2019	790,485.07	266,776.68	100,482.35	423,226.04
2020	790,485.07	266,776.68	100,482.35	423,226.04
Totales	4,742,910.40	1,600,660.00	602,894.10	2,539,356.20

(*) OTROS GASTOS

Año	Fiestas patronales \$	Inversión en educación (becas) \$	Subsidios servicios municipales \$	Totales \$
2016	31500.00	8000.00	60982.35	100482.35
2016	31500.00	8000.00	60982.35	100482.35
2017	31500.00	8000.00	60982.35	100482.35
2018	31500.00	8000.00	60982.35	100482.35
2019	31500.00	8000.00	60982.35	100482.35
2020	31500.00	8000.00	60982.35	100482.35
Totales	189000.00	48000.00	365894.10	602,894.10

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Total
DISPONIBILIDAD FODES 75%	\$ 423.226,04	\$ 423.226,04	\$ 423.226,04	\$ 423.226,04	\$ 423.226,04	\$ 423.226,04	\$ 2.539.356,24
INVERSION POR AÑO	\$ 682.700,00	\$ 930.382,00	\$1.038.200,00	\$1.293.340,00	\$2.862.500,00	\$3.831.000,00	\$ 10.638.122,00
DÉFICIT O REMANENTE	\$ 259.473,96	\$ 507.155,96	\$ 614.973,96	\$ 870.113,96	\$2.439.273,96	\$3.407.773,96	\$ 8.098.765,76



9. ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION

La implementación de la presente estrategia de seguimiento y evaluación tienen como propósito hacer visibles las Instancias de Participación Permanente y las organizaciones sociales que las conforman, de manera que éstas logren insertarse en los espacios de deliberación pública municipal y desarrollar en ellos una actividad crítica y propositiva, enmarcada en un concepto de ciudadanía activa y de búsqueda de un mejor vivir.



ILUSTRACION No. 15: SOCIALIZACION DE LA ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION CON EL GRUPO GESTOR

De igual manera se espera que la estrategia contribuya a mejorar la calidad de la gestión municipal en la búsqueda de mayores niveles de desarrollo social y económico del municipio.

La Estrategia de Seguimiento y Evaluación está diseñada para ofrecer a los funcionarios y liderazgos comunitarios y sectoriales:

- Una comprensión básica de los objetivos, procesos, normas, estándares y principios rectores para el seguimiento y la evaluación del plan estratégico participativo.
- Un conocimiento de los elementos esenciales de los procesos de seguimiento: desarrollando un marco de resultados con indicadores claros, líneas de base y metas, y estableciendo un sistema de seguimiento eficaz.
- Un conocimiento de los elementos esenciales del proceso de evaluación mediante el desarrollo de un plan de evaluación; y la realización de evaluaciones de calidad, así como el uso de la evaluación para una gestión enfocada en los resultados de desarrollo, el aprendizaje y la rendición de cuentas.



9.1. METODOLOGÍA PARA IMPLEMENTAR LA ESTRATEGIA

Propósito

Establecer una guía metodológica, los criterios técnicos, procedimientos y orientaciones generales correspondientes a la fase de seguimiento y evaluación del Plan Estratégico Participativo.

Objetivos

- **Promover** una cultura de seguimiento y evaluación participativa orientada al logro de las estrategias, programas y proyectos, a través de mecanismos de control y seguimiento de las iniciativas.
- **Monitorear** los indicadores de gestión de los programas y proyectos que está ejecutando la municipalidad para establecer el grado de cumplimiento de los objetivos y metas propuestas en la planificación estratégica y en los planes operativos anuales.
- **Analizar** en qué medida los objetivos establecidos permiten la resolución (parcial o total) de los problemas o necesidades puestos de manifiesto en el diagnóstico, o dicho de otra manera, el grado de adecuación de los objetivos del Plan a los problemas detectados en el diagnóstico.

El seguimiento

El seguimiento es un proceso de gestión y de supervisión para controlar el avance de los proyectos, programas o planes en ejecución, el cual proporciona información sistemática, uniforme y fiable, permitiendo comparar los resultados con lo que se planificó.

El procedimiento sugerido para el seguimiento efectivo es:

- Conformar la Instancia de Participación Permanente -IPP- para el acompañamiento del Plan Estratégico Participativo del municipio.
- La IPP debe elaborar el Plan de acción de seguimiento y evaluación del PEP, con la asistencia técnica de la Firma Consultora.



- Las personas integrantes de la IPP, deberán recopilar, revisar, ordenar, sistematizar y analizar la información recogida.
- La IPP deberá elaborar el informe de seguimiento correspondiente, el cual debe incluir los avances y logros, problemas encontrados y medidas correctivas sugeridas en cada proceso.

La evaluación

Es el proceso que tiene como finalidad determinar el grado de eficacia y eficiencia, con que han sido utilizados los recursos destinados a alcanzar los objetivos, programas y proyectos definidos en el Plan Estratégico Participativo (PEP).

Contribuye a identificar las desviaciones y la adopción de medidas correctivas que garanticen el cumplimiento adecuado de los objetivos, programas y proyectos presupuestados.

Su aplicación puede ser (antes de, durante y después de), de las actividades desarrolladas. La evaluación es el conjunto de actividades que permiten valorar cuantitativa y cualitativamente los resultados de la ejecución del Plan Estratégico Participativo y los programas y proyectos de mediano plazo en un lapso determinado, el periodo normal para llevar a cabo una evaluación es de un año después de la aplicación de cada programa o proyecto anual.

Esta fase, es la parte del proceso administrativo que hace posible medir en forma permanente el avance y los resultados de los programas y proyectos, para prevenir desviaciones y aplicar medidas correctivas cuando sea necesario, con el objeto de retroalimentar la formulación e inversión.



9.2. CRITERIOS BÁSICOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACION

Los criterios son condiciones básicas que deben considerar los procesos de planificación participativa, con el objeto de asegurar a futuro la institucionalización de los mismos, dentro de una línea de seguimiento y evaluación, que permita transitar hacia una cultura ciudadana centrada en la concertación, la democracia, la equidad social y de género, la corresponsabilidad y la transparencia en la gestión municipal.

Cada criterio tiene su propio propósito, pero en general, la intención de los criterios es la de proveer a las autoridades municipales, a la IPP y a la ciudadanía organizada, mediciones sencillas y objetivas sobre el avance del proceso como parte del seguimiento, de manera que se puedan adoptar oportunamente las correcciones que sean necesarias. La información generada por estos indicadores puede ser de gran utilidad para la evaluación de la ejecución del PEP y para la toma de decisiones.

Estos indicadores, permitirán saber en qué medida el Municipio se está transformando a partir de la implementación del PEP y esto medido a través del impacto directo que la ejecución de los proyectos contenidos en el mismo, tiene en la población, organizaciones e instituciones.

Ya que están orientados a medir impacto, no pueden ser evaluados en el corto plazo, por lo que se propone sean medidos cada cinco años, bajo el supuesto que es un tiempo suficiente para observar cambios importantes en las condiciones de vida de la población en el Municipio.

La pregunta a la que se quiere dar respuesta con la medición de estos indicadores es la siguiente ¿La ejecución del PEP, ha mejorado las condiciones de vida de la población del Municipio?

En el cuadro siguiente se han identificado variables, indicadores, información requerida para la medición y las fuentes en que se obtendrá la misma.



Ámbito	Variable	Indicadores	Forma de medición	Fuentes de información
Socio cultural	Conectividad vial	Porcentaje (%) de población satisfecha Cantidad de metros mejorados o construidos. Cantidad de puentes o pasarelas	Población beneficiaria satisfecha con el proyecto, dividida entre la población beneficiaria total	Encuesta a población beneficiada al finalizar el proyecto Bitácoras de campo Finiquitos de obras Memorias fotográficas
	Agua y saneamiento	Incremento en el porcentaje de población con acceso a agua y saneamiento Cantidad de tanques, metros de tubería, estructuras de drenaje, etc.	Población beneficiaria, sumada a la población que ya contaba con el servicio, dividida entre la población total.	Encuesta a población beneficiada al finalizar el proyecto Bitácoras de campo Finiquitos de obras Memorias fotográficas
	Recreación y deporte	Porcentaje de población satisfecha Cantidad de actividades, mecanismo y espacios de recreación habilitados	Población beneficiaria satisfecha con el proyecto, dividida entre la población beneficiaria total.	Encuesta a población beneficiada al finalizar el proyecto Informes de actividades Memorias fotográficas Finiquitos de obras
	Energía	Incremento en el porcentaje de población con acceso a energía eléctrica Cantidad de metros de tendido eléctrico Cantidad de lámparas de	Población beneficiaria, sumada a la población que ya contaba con el servicio, dividida entre la población total	Encuesta a población beneficiada al finalizar el proyecto Bitácoras de campo Finiquitos de obras Memorias fotográficas



Ámbito	Variable	Indicadores	Forma de medición	Fuentes de información
		iluminación instaladas		
	Vivienda	Reducción del déficit habitacional Número de viviendas construidas y mejoradas	Número de viviendas nuevas/reparadas, sumadas a viviendas ocupadas según el último Censo, dividida entre el número total de viviendas del Municipio.	Número de viviendas construidas/reparadas sumadas al número de viviendas existentes, en relación al número de viviendas totales. Bitácoras de campo Finiquitos de obras Memorias fotográficas
	Educación	Incremento en el porcentaje de matrícula y disminución de la deserción. Infraestructura educativa mejoradas o construida Número de maestros contratados y capacitados	Comparación entre estadísticas del MINED del año 2015 con las del 2016.	Estadísticas del MINED (Departamental de Educación) Informes de seguimiento escolar Finiquitos de obras escolares Contratos de maestro/as
		Incremento en el porcentaje de población alfabetizada.	Comparación entre estadísticas del MINED del año 2014 con las del 2015.	Estadísticas del MINED (Departamental de educación) Informes de seguimiento escolar
		Incremento en el número de jóvenes estudiando bachillerato y estudios técnicos o superiores.	Comparación entre estadísticas del MINED del año 2014 con las del 2015.	Estadísticas del MINED (Departamental de educación) Documentación de arrogamiento de becas Informes de seguimiento escolar



Ámbito	Variable	Indicadores	Forma de medición	Fuentes de información
	Salud	Incremento en el porcentaje de niños/as en control de niño sano.	Comparación entre estadísticas del MSPAS del año 2015 con las del 2016.	Estadísticas MSPAS (Unidad/es de Salud del Municipio). Expedientes de niños/as atendidos
		Incremento en el porcentaje de la cobertura de vacunación.	Comparación entre estadísticas del MSPAS del año 2015 con las del 2016	Estadísticas MSPAS (Unidad/es de Salud del Municipio). Expedientes de niños/as atendidos
		Incremento en el número de citologías realizadas.	Comparación entre estadísticas del MSPAS del año 2015 con las del 2016.	Estadísticas MSPAS (Unidad/es de Salud del Municipio). Expedientes de niños/as atendidos
		Disminución en la tasa de mortalidad infantil	Comparación entre estadísticas del MSPAS del año 2015 con las del 2016.	Estadísticas MSPAS (Unidad/es de Salud del Municipio).
		Disminución en las enfermedades	Comparación entre estadísticas del MSPAS del año 2015 con las del 2016.	Estadísticas MSPAS (Unidad/es de Salud del Municipio).
	Seguridad ciudadana	Disminución de delitos Cantidad de acciones de prevención de la violencia ejecutadas	Comparación entre estadísticas de Juzgados y PNC del año del año 2015 con las del 2016.	Estadísticas Juzgado de Paz y Puesto de PNC en el Municipio. Informes de acciones de prevención Bitácoras de campo Memorias fotográficas
	Infraestructura social	Incremento de actividades realizadas en nuevas casas comunales. Cantidad de casas comunales	Número de actividades realizadas en nuevas casas comunales.	Encuesta sobre actividades realizadas. Bitácoras de campo Memorias fotográficas Finiquitos de construcción de obras Documentación de equipos adquiridos



Ámbito	Variable	Indicadores	Forma de medición	Fuentes de información
		construidas, o mejoradas		
	Violencia de género	Disminución de denuncias por violencia de género. Cantidad de acciones de prevención y erradicación de la violencia de género	Comparación entre estadísticas de Juzgados y PNC del año 2015 con las del 2016.	Estadísticas Juzgado de Paz y puesto de PNC Informes de acciones realizadas Bitácoras de campo Memorias fotográficas
		Número de actividades del Plan de Acción de la Política de la Mujer o de Equidad de Género realizadas.	Comparación entre estadísticas de la Unidad o Área de la mujer, del año del 2015 con las del 2016.	Estadísticas de la Unidad de Género Informes de acciones realizadas Bitácoras de campo Memorias fotográficas
Económico	Acceso a empleo	Incremento en las personas empleadas. Numero de talleres impartidos, número de negocios creados o fortalecidos y financiamientos implementados	Comparación entre los datos del Censo del 2007 sobre personas con empleo en el Municipio y los datos del próximo Censo ya sea nacional o Municipal, que se elabore después de la ejecución del PEP.	Censo de Población Municipal o nacional. Listados de participantes Cartas didácticas Planes de negocio Documentación de negocios Contratos laborales Contratos de créditos o de mecanismos de financiamiento
	Comercialización	Productores con mejor venta y precios de sus productos. Cantidad de mecanismos y espacios de	Población beneficiaria satisfecha con el proyecto, dividida entre la población beneficiaria total.	Encuesta a población beneficiada al finalizar el proyecto. Bitácoras de campo Informes de actividades comerciales Memorias fotográficas



Ámbito	Variable	Indicadores	Forma de medición	Fuentes de información
		comercialización implementados		Registros de participantes
	Tejido productivo	Productores/as mejor organizados. Numero de asociaciones de productores creadas o fortalecidas Numero de alianzas o redes de instituciones creadas para el tema económico	Población beneficiaria satisfecha con el proyecto, dividida entre la población beneficiaria total.	Encuesta a población beneficiada al finalizar el proyecto. Listados de representantes de organizaciones participantes Registro de organizaciones o instituciones participantes Documentos que soportan las alianzas, redes o asociaciones Informes y memorias fotográficas
	Oferta de servicios financieros	Productores/as comerciantes con acceso a fuentes de financiamiento Numero de mecanismos financieros creados o reajustados para la demanda local	Población beneficiaria satisfecha con el proyecto, dividida entre la población beneficiaria total.	Encuesta a población beneficiada al finalizar el proyecto. Contratos o convenios financieros Listado de beneficiarios de financiamiento. Informes y bitácoras de seguimiento Memoria fotográfica
Medio ambiental	Gestión del riesgo	Disminución de desastres por fenómenos naturales Número de obras o practicas implementadas	Comparación entre el número de desastres y personas afectadas del año 2015 con las del 2016.	Entrevista a Unidad Medio Ambiental de la Municipalidad. Informes Bitácoras de campo Finiquitos de obras Memorias fotográficas
	Contaminación.	Disminución en niveles de contaminación. Campañas de sensibilización	Comparación entre estadísticas de la Unidad de Salud sobre contaminación	Estadísticas Unidad de Salud Informes de acciones de sensibilización y formación



Ámbito	Variable	Indicadores	Forma de medición	Fuentes de información
		Cantidad de mecanismos, prácticas y acciones implementadas	del año 2015 con las del 2016.	Listado de participantes Bitácoras de campo Memorias fotográficas
Político institucional	Administración/ finanzas Municipales	Incremento en los ingresos propios de la Municipalidad Número de mecanismo fortalecidos o creados para la generación de ingresos propios	Comparación entre los ingresos propios de la Municipalidad en el del año 2015 con las del 2016.	Revisión del Presupuesto Municipal Documentación de nuevos procedimientos o servicios creados
	Infraestructura	Municipalidad con la infraestructura y equipo necesario Cantidad de obras de infraestructura implementada Número de equipos adquiridos	Listado de acciones de mantenimiento y compra de equipo realizadas en los últimos tres años.	Observación y entrevistas Bitácoras de campo Finiquitos de obras Documentación de equipo adquirido Memoria fotográfica
	Fortalecimiento institucional	Unidades municipales fortalecidas Mecanismos y procedimientos administrativos mejorados	Existencia de Manuales. Convocatorias a Concursos. Comisión Municipal, Registro de empleados/as.	Revisión de instrumentos Manuales Procedimientos Informes
		Personal más capacitado Número de empleados capacitados	Número de capacitaciones recibidas por el personal	Revisión de CV de personal y encuesta a población Cartas didácticas de capacitaciones Listados de participantes



Ámbito	Variable	Indicadores	Forma de medición	Fuentes de información
				Memorias fotográficas
		Personal con mejores relaciones entre ellos/as	Empleados satisfechos con las relaciones y el ambiente de trabajo.	Encuesta a personal de la Municipalidad.
	Prestación de servicios Municipales	Porcentaje de población satisfecha Números de servicios mejorados o implementados	Población beneficiaria satisfecha con el proyecto, dividida entre la población beneficiaria total	Encuesta a población receptora de servicios Municipales Documentación de nuevos procedimientos o servicios creados
	Organización y participación ciudadana	Incremento en el número de organizaciones ciudadanas locales fortalecidas y legalizadas. Numero de talleres impartidos para el fortalecimiento de organizaciones	Comparación entre el número de organizaciones legalizadas hasta el año 2015 con las del 2016.	Revisión de Acuerdos Municipales. Procesos de constitución documentados Talleres impartidos Listados de participantes Organizaciones registradas Bitácoras de seguimiento Memorias fotográficas

Como se señala en el Cuadro anterior, las fuentes para medir los indicadores son variadas y van desde encuestas, entrevistas, censos, estadísticas oficiales, revisión de documentos, memorias fotográficas, informes, hasta procesos de observación.

Al igual que en los indicadores de cumplimiento, los responsables de la medición de los indicadores de impacto son el Gobierno Municipal y la Instancia de Participación Permanente - IPP a modo de conformar un espacio único de seguimiento y evaluación de la implementación del PEP. En el Plan Operativo Anual (POA), que se elaborará en cada uno de los años que dura el Plan Estratégico Participativo, se establecerán las actividades, responsables y recursos necesarios para la puesta en marcha de la estrategia de seguimiento y evaluación del PEP.



10. ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN Y GESTIÓN DEL PEP

El proceso de planificación estratégica realizado en el municipio, será acompañado en su ejecución con una estrategia de comunicación y gestión del PEP. La comunicación es el medio por el cual la ciudadanía y actores se informan, se involucran y participan sobre las decisiones que los gobiernos adoptan. Para poder comprometerse en los temas de interés colectivo, se necesita conocer e informarse, de manera que se legitime una gestión del desarrollo equitativa e inclusiva.



ILUSTRACION No. 16: SOCIALIZACION DE LA ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN Y GESTIÓN CON EL GRUPO GESTOR

Dicha estrategia parte de un enfoque de Comunicación para el Desarrollo, entendida como⁴ un proceso social basado en el diálogo, usando un amplio abanico de instrumentos y de métodos.” Se refiere también a la búsqueda del cambio a diferentes niveles que incluyen escuchar, construir confianza, compartir conocimiento y habilidades, desarrollar políticas, debatir y aprender para lograr cambios sostenibles y significativos en los procesos de desarrollo del municipio.

El impulsar un proceso de Comunicación para el Desarrollo, implica para la Instancia de Participación Permanente (IPP) y para la municipalidad, la utilización planificada de diferentes estrategias (medios de comunicación y otros) para generar en la población la toma de conciencia y articulación de su posición, el intercambio de conocimientos, experiencias y habilidades para tomar el control sobre sus vidas, alcanzar el consenso y manejar conflictos, así como mejorar la eficacia de sus organizaciones.

⁴ La comunicación para el desarrollo es Según la definición de la FAO.



La municipalidad tiene la tarea de procurar el consenso en torno a su gestión y a la toma de decisiones sobre el desarrollo del municipio. Su reto es establecer puentes de entendimiento dentro de una comunidad humana, mediante el intercambio de mensajes que enriquezcan el sentido y el conocimiento común, a menudo con el propósito de abrazar el cambio.”⁵

Es así como, el fin de esta estrategia es poder generar espacios de diálogo, de análisis y de toma de decisiones entre la población, el gobierno municipal, las organizaciones locales, alrededor del desarrollo en sus diferentes ámbitos: Socio cultural, económico, ambiental y de Reducción de Riesgo y el institucional.

Es importante considerar también, los aspectos legales que vinculan a los Gobiernos Locales con el acceso y difusión de la información pública, para ello es necesario tomar en cuenta los siguientes elementos:

10.1 LA SITUACIÓN DE COMUNICACIÓN PARA EL DESARROLLO EN EL MUNICIPIO

Actualmente, la municipalidad solo cuenta con una persona responsable de la comunicación institucional y una página web que no se actualiza constantemente, el mecanismo de difusión más empleado es el mural en el que se publican cada cierto tiempo los nuevos proyectos y avances logrados en la ejecución de los mismos que también son publicados en trípticos o volantes cuando se dispone de algún financiamiento de la cooperación.

En reunión con liderazgos territoriales y autoridades municipales fue posible identificar las principales fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas presentes en Meanguera para poder implementar la estrategia participativa de Comunicación y Gestión. Dicho análisis se presenta a continuación:

⁵ Nota Conceptual: Comunicación para el Desarrollo en la Innovación Agropecuaria y Forestal. ICDS. Bolivia, 2011.



Ámbito Interno		Ámbito externo	
Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas
Contar con una persona responsable de comunicación institucional.	Una sola persona no es capaz de dar respuesta a la demanda comunicacional.	Existen jóvenes con buen nivel de formación en el municipio que puedan desempeñar.	Que se continúe incorporando personas con bajo nivel de formación.
Diferentes formas de comunicación con la población brindan mayores oportunidades.	Escaso valor al concepto de comunicación para el desarrollo.	Espacios tradicionales de participación y comunicación en las comunidades	Persistencia de una visión asistencialista en las comunidades.
Recursos para la comunicación disponibles	Métodos tradicionales para comunicarse con la población.	Factibilidad de aportes económicos para implementación de los procesos.	Habitantes que no creen en procesos participativos de gestión del desarrollo.
Organizaciones y liderazgos comunitarios con experiencia y trayectoria histórica en procesos de participación ciudadana.	Limitados recursos materiales para mejorar la comunicación.	Existencia de diferentes espacios de difusión como blog, Facebook y páginas web de instituciones socias o asesoras.	Polarización política partidaria en la población y algunos sectores.

Actores involucrados en el PEP

Los actores locales son claves en la ejecución del PEP, su seguimiento y evaluación, así como en su gestión; de manera que se puedan generar otros recursos, que no sea necesariamente los provenientes del gobierno central o de la comuna, de tal forma que conocer la situación y posición de los actores frente al Plan es importante, por lo que a continuación se presenta un cuadro resumen de dichas percepciones.



Población interlocutora	Interés y posición ante el PEP
Organizaciones comunitarias y población en general	<ul style="list-style-type: none"> • Con mucho interés en que sus proyectos sean resueltos. • Oportunidad para la realización de proyectos comunitarios. • Muchos consideran que es el gobierno municipal quien debe resolver los problemas de desarrollo de las comunidades.
Instituciones del Estado	<ul style="list-style-type: none"> • Con interés específicos en el área o temática en que se desempeñan, observando la posibilidad de obtener financiamiento para sus proyectos • Oportunidad de complementariedad de recursos para concretar acciones en el municipio y de esta forma generar sinergias
Residentes en el exterior.	<ul style="list-style-type: none"> • Escaso interés, pero principalmente por el poco conocimiento que tienen del PEP.
Sector productivo.	<ul style="list-style-type: none"> • Mucho Interés. Esperan incentivos y apoyos principalmente en mecanismo blandos de financiamiento, capacitaciones y asistencia técnica • Esperan que se fortalezca la organización de productores

10.2 OBJETIVOS Y RESULTADOS DE LA ESTRATEGIA

Objetivos	Resultados Esperados
Generar las condiciones de dialogo, participación activa y compromiso de los diferentes actores para la implementación y evaluación del PEP.	<p>Ha sido producida y difundida información sobre el desarrollo del PEP y sus resultados, entre los diferentes actores involucrados en la ejecución, seguimiento y evaluación del PEP.</p> <p>Se ha publicado información en la web sobre todos los presupuestos de la administración y de sus departamentos, así como una memoria anual de labores.</p>



Objetivos	Resultados Esperados
Estimular la inversión en el desarrollo del municipio, así como la dotación de recursos tecnológicos para una mejor comunicación con la población y los diferentes actores del territorio.	Ha habido inversión externa en la realización de proyectos comunitarios en los diferentes ámbitos del PEP. Se cuenta con un canal de contacto con los actores, a través de Twitter y del Facebook, en el periodo de un año, una vez evaluado su interés y establecidos los mecanismos para asegurar su gestión interna.
Implementar una cultura de la transparencia a través de la difusión de la información de desarrollo en los diferentes ámbitos, de manera que la población conozca de los procesos y sus resultados, generando confianza en la gestión del PEP.	Actores y tomadores de decisiones, presentes en el municipio, han sido sensibilizados sobre la importancia de comprometerse en la ejecución del PEP. Se ha situado a la municipalidad ante la ciudadanía, en un plazo de tres años, como una institución cercana a ella y transparente en sus actuaciones.
Sensibilizar e Involucrar a toda la población, para el fortalecimiento de la organización y desarrollo local comunitario.	Las organizaciones comunitarias en todos los cantones del municipio y en la zona urbana cuentan con un referente confiable y representativo, en la IPP.
Difundir las leyes que protegen a las poblaciones vulnerables y al medio ambiente en el municipio.	Han sido difundidas las leyes que protegen a las mujeres, la niñez, adolescencia y juventud; así como al medio ambiente en todos los cantones y la zona urbana del municipio.

10.3 IDENTIDAD COMUNICATIVA

El PEP tendrá una identidad comunicativa, para ello el lema será:

“Con la participación de todos y de todas, el desarrollo es posible”



10.4 POBLACIÓN INTERLOCUTORA DE LA ESTRATEGIA

A continuación se detalla la población interlocutora y los énfasis del mensaje a cada una de ellas.

Población interlocutora	Énfasis del mensaje
Organizaciones comunitarias	Importancia que todas las instancias organizativas, sin distinción, participen d la gestión del desarrollo comunitario y del seguimiento y evaluación del PEP.
Población en general.	Fortalecimiento de la participación en el desarrollo y auto gestión comunitaria.
Actores sociales, económicos y políticos.	Argumentos motivadores para que se organicen y unan esfuerzos en función del desarrollo, en cada uno de los ámbitos. Es importante la inversión en el desarrollo económico del municipio.
Residentes en el exterior.	Importancia de invertir remesas en el desarrollo del municipio. Fomentar una cultura del ahorro, pensando en el presente y futuro.
Sector productivo.	Es importante diversificar la producción, a través de la organización y la asistencia técnica y el equilibrio del medio ambiente.

10.5 ESTRATEGIAS Y ACTIVIDADES

a) Estrategias comunicacionales

Para lograr los objetivos planteados se pretende implementar una serie de estrategias comunicacionales, entendiendo la estrategia como toda práctica planificada de intercambios comunitarios que buscan modificar una situación inicial para pasar a un escenario nuevo, cada estrategia será adecuada a la población interlocutora y sus características, las que se detallan a continuación:



- Estrategia de producción de la información: tiene como fin garantizar que la población interlocutora participe activamente en la ejecución, seguimiento y evaluación del PEP, para ello deberá producirse información pertinente, oportuna y de calidad para ser difundida, aportando sobre el proceso y sus resultados. Se deberán definir fuentes de información como: informes, encuestas a beneficiarios, comités contralores; entre otros. La atención ciudadana y la generación de espacios en la municipalidad para ello, es un aspecto importante a fortalecer.
- Incidencia en el debate público: tiene como finalidad colocar los temas que tengan que ver con el desarrollo del municipio en los medios de comunicación, de manera que se pueda generar corrientes de opinión que abonen al proceso de ejecución del PEP o a la gestión del mismo, para ello es importante tener claridad de los temas de mayor sensibilidad social y los medios más pertinentes para generar opinión pública.
- Estrategia de movilización ciudadana y participación de actores sociales en el proceso: En esta estrategia es importante la utilización de todos los espacios públicos, de intercambio y encuentro comunitario como las actividades religiosas, encuentros deportivos, culturales; entre otros, que puedan girar alrededor de temas de interés, ferias de experiencias demostrativas, festivales sobre temas específicos como la prevención de violencia, etc.
- Estrategia de alianzas con actores, para lo cual es importante inicialmente tener claridad de los intereses de los diferentes actores en el desarrollo, apelando a la comunicación interpersonal para concertar puntos de encuentro y de alianzas, visitas a las instituciones, reuniones periódicas, entrevistas, mesas de análisis temático, consultas entre otros, también mecanismos virtuales como redes sociales.



b) Actividades y recursos comunicacionales

La Estrategia de Comunicación y Gestión del PEP, comprende el uso consciente de algunas herramientas y medios de comunicación que se describen a continuación, con cierto nivel de detalle. Se tendrá que elegir determinado medio, de acuerdo al segmento de la población a quien está dirigida la información del PEP.

Página Web de la Municipalidad

A través de ella se mantendrá información actualizada y permanente sobre los avances del PEP, logros y dificultades; así como un espacio para sugerencias y comentarios de la población interlocutora, de manera que puedan conocer sus inquietudes y obtener una respuesta por parte del Gobierno Municipal o de la IPP. El resumen de la información generada será entregado a la IPP para su efectiva retroalimentación.

Mensajes de texto

La convocatoria a reuniones de la IPP será asumida rotativamente por el equipo coordinador, pero las personas delegadas del Concejo Municipal ya sean Concejales o empleados/as, deberán proporcionar las condiciones y los recursos necesarios para hacer efectiva las convocatorias. Un mecanismo efectivo pueden ser los mensajitos a los celulares o entrega de convocatorias impresas.

Boletín sobre avances del PEP

Se elaborará un boletín ilustrado, anual, amigable, para difundir e informar sobre los avances del PEP, proyectos por ejecutarse, logros y dificultades que se enfrentan. Existe la posibilidad de buscar el auto financiamiento del boletín a través de la venta de espacios publicitarios de empresas o instituciones involucradas en la ejecución de los proyectos.

Habilitación de un espacio en la Alcaldía para la atención ciudadana

Una persona de la IPP en coordinación con el responsable de comunicaciones institucional, podría dedicar una o dos horas a la semana, para estar en ese espacio informando a la ciudadanía sobre los proyectos que se están ejecutando y para escuchar inquietudes las cuales serán ordenadas y archivadas para su posterior respuesta.



Buzón de sugerencias PEP

Se habilitará una caja para que las personas puedan depositar sus recomendaciones, preferentemente ubicado en la primera planta por la entrada, o en un lugar donde puedan tener confianza de hacerlo anónimamente. Semanalmente serán retomadas las observaciones, sistematizadas y discutidas por la IPP, de manera que se realice permanentemente un plan de mejora continua.

Trabajo con los medios de comunicación

Se pretenden elaborar notas de prensa que permita brindar información concisa a los medios de comunicación, para facilitar su tratamiento periodístico y la labor informativa. Este ejercicio se hará periódicamente, dirigiéndolos a los medios de difusión más consumidos por la población del municipio.

Carteles de convocatoria

Debidamente ubicados en la Alcaldía o en los espacios de concentración ciudadana, deberá ubicarse en un espacio protegido, a una altura de 2 metros con un tipo de letra legible y de un tamaño aproximado de 10 centímetros cada una. En estos carteles también se puede detallar información sobre los avances de proyectos, requisitos de participación en actividades, convocatorias; entre otros.

Invitaciones personalizadas

Ejercen un poder de respeto y convocatoria eficiente, ya que se coloca nombre y apellido del destinatario, además del remitente con su firma y sello. De esta manera rescatamos el valor de la persona y del grupo, como sujetos valiosos de comunicación popular dentro del PEP.

Reunión grupal

Como sabemos la planificación de la comunicación participativa es un proceso compartido de decisiones sobre el futuro deseado del municipio, donde los fines y los medios son seleccionados y puestos en práctica de manera colectiva y democrática.



Una vez que han sido convocados todos los participantes al debate del PEP, se procede a planificar la actividad, considerando las condiciones del local, la logística y especialmente los materiales que serán utilizados para presentar el PEP.

Solamente cuando las personas expresen de forma libre sus inquietudes y esperanzas, el éxito del PEP estará garantizado, por eso es importante crear un clima de empatía, para decidir de manera inteligente las opciones de desarrollo que presenta el PEP, en beneficio de sus vidas. A continuación algunas estrategias.

Mecanismos virtuales de información

Estos medios serán enfocados en población de fácil acceso a las TIC, por lo tanto los mensajes deberán ser de acuerdo a este sector de población, por lo que es importante crear una sección especial dentro de las páginas web, también son importantes las listas de interés para compartir temas y documentos, e incluso la coordinación entre actores del proceso PEP. Esos son mecanismos también para generar la participación de personas residentes en el exterior.

Ferias demostrativas o ciudadanas

Se realizarán en lugares céntricos del municipio, al menos dos veces al año, en alianza con instituciones públicas y privadas, instalando carpas, ya sea para promover productos producidos por las comunidades o bien brindar información sobre los servicios que ofrecen las diferentes instituciones en el marco del desarrollo del municipio.

10.6. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

El cronograma de actividades deberá ser definido semestralmente y evaluado, por el equipo asignado a nivel institucional e integrantes de la IPP.



No.	Actividades	Fecha de ejecución	Responsable
1	Reunión de coordinación para etapa de divulgación PEP, conformación de equipos de apoyo.		
2	Distribución de actividades a realizar.		
3	Elaboración de productos comunicacionales del PEP		
4	Contratación y/o contacto con los medios que se van a utilizar.		
5	Divulgación y convocatoria a interlocutores.		
6	Reunión u asamblea con sectores y comunidades para presentar el PEP.		
7	Reunión con actores sociales y económicos.		
8	Elaboración de informes de las jornadas de presentación.		
9	Revisión de los proyectos a implementar en los primeros seis meses.		
10	Plan de seguimiento y evaluación.		



11. BIBLIOGRAFIA

- Centro Nacional de Registros CNR. “Monografía del Departamento y Municipios de Morazán” (1997: 49-55).
- Dirección General de Estadísticas y Censos. Directorio de Unidades Económicas 2011-2012. Ciudad Delgado, San Salvador, El Salvador. 2012
- Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local- FSDL / Consultores para el Desarrollo Integral- CODEIN. Plan participativo Local y de Inversiones municipales, Villa de Meanguera, Morazán, 2006.
- Fondo de Inversión Social Para el Desarrollo Social. FISDL, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO. Mapa de Pobreza, Indicadores para el Manejo Social del Riesgo, El Salvador
- GOES/Secretaría para Asuntos Estratégicos / Subsecretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización Manual Operativo del Proyecto Fortalecimiento de Gobiernos Locales. Diciembre 2010.
- GTZ. FUNDAUNGO: Programa de Asesoramiento en el Fomento Municipal y Descentralización. Tipología de Municipios El Salvador. 2007.
- Lardé y Larín, Jorge. “El Salvador, Historia de sus pueblos, villas y ciudades”, San Salvador. 1957
- Ministerio de Economía, Dirección General De Estadística y Censos. (DIGESTYC). Estimaciones y Proyecciones Municipales de Población. 2005 – 2020. VI Censo de Población y V de vivienda en El Salvador. Tomo IV: Población, vol. 1 “MUNICIPIOS”, Características Generales. 2007.
- Ministerio de Economía-Ministerio de Agricultura y Ganadería. Censo Agropecuario 2007-2008. Resultados Nacionales 2009.
- Ministerio de Educación, Dirección de Planificación, Gerencia de Sistemas de Estadísticas Educativas, Departamento de Servicios de Información y Divulgación, Matrícula, Repetidores, Sobre edad y Desertores por municipio según nivel y sexo. 2014



- Ministerio de Obras Públicas. Vice Ministerio de Vivienda y desarrollo Urbano. Plan de Ordenamiento y Desarrollo Territorial de la Región de Morazán. 2009
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO. Mapa de Pobreza Urbana y Exclusión Social, El Salvador. 2009
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD. Fundación Guillermo Manuel Ungo (FUNDAUNGO). Almanaque 262. Estado del Desarrollo Humano en los Municipios de El Salvador 2009. San Salvador.2009.
- Programa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional- PRESANCA II. Caracterización del Municipio de Meanguera para el Abordaje de la Seguridad Alimentaria, Morazán, El Salvador. 2014.



12. ANEXOS

12.1. ÍNDICE DE CUADROS Y FIGURAS

ÍNDICE DE CUADROS

Nombre	Nº de página
CUADRO N° 1: RESUMEN DE EJES ESTRATÉGICOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO SOCIO CULTURAL	38
CUADRO N° 2: RESUMEN DE EJES ESTRATÉGICOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO ECONÓMICO	42
CUADRO N°3: RESUMEN DE EJES ESTRATÉGICOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO AMBIENTAL Y DE RIESGOS	43
CUADRO N°4: EJES ESTRATÉGICOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL	45
CUADRO N° 5: CUADRO CONCEPTUAL DE LOS INDICADORES DE PRIORIZACION	46
CUADRO N°6: PUNTAJES DE CADA UNO DE LOS INDICADORES DE PRIORIZACION	47
CUADRO N°7: PERFILES DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO SOCIOCULTURAL	48
CUADRO N°8: PERFILES DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO ECONOMICO	72
CUADRO N°9: PERFILES DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO DE MEDIOAMBIENTE Y RIESGO	84
CUADRO N°10: PERFILES DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO POLITICO INSTITUCIONAL	91
CUADRO N° 11: CONSOLIDADO DE INVERSIÓN QUE REQUIERE EL PEP DE MEANGUERA PARA EL PERÍODO 2016-2020	96
CUADRO N° 12: PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSION Y DE FINANCIAMIENTO DE LOS PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL AMBITO SOCIOCULTURAL	97
CUADRO N° 13: PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSION Y DE FINANCIAMIENTO DE LOS PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL AMBITO ECONOMICO	129
CUADRO N° 14: PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSION Y DE FINANCIAMIENTO DE LOS PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL AMBITO AMBIENTAL Y DE GESTIÓN DEL RIESGO	138



Nombre	Nº de página
CUADRO Nº 15: PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSION Y DE FINANCIAMIENTO DE LOS PROYECTOS ESTRATEGICOS DEL AMBITO POLITICO INSTITUCIONAL	146
CUADRO No.16: FODES PARA INVERSIÓN EN MEANGUERA PERIODO 2016-2020.	149

INDICE DE FIGURAS

Nombre	Nº de página
ILUSTRACION No.1: REUNIONES DE TRABAJO CON EL GRUPO GESTOR	11
ILUSTRACIÓN Nº 2: IMAGEN DE ARTESANIAS QUE SE ELABORAN EN EL MOZOTE, MEANGUERA	13
ILUSTRACION Nº 3: IMAGEN DE VIVIENDAS DE CONSTRUCCION MIXTA EN EL MUNICIPIO DE MEANGUERA	15
ILUSTRACION N º4: IMAGEN DE COMERCIOS EN EL AREA URBANA DE MEANGUERA	18
ILUSTRACIÓN Nº 5: IMAGEN DE BIODIVERSIDAD DE MEANGUERA	22
ILUSTRACIÓN Nº 6: AMBIENTE URBANO DE MEANGUERA	28
ILUSTRACIÓN Nº 7: SERVICIO DE SALUD EN EL MUNICIPIO DE MEANGUERA	33
ILUSTRACIÓN Nº 8: AMBIENTE URBANO DE MEANGUERA	34
ILUSTRACIÓN Nº 9: REUNION DE PLANIFICACION CON JOVENES, ADULTOS MAYORES Y MUJERES	35
ILUSTRACIÓN Nº 10: PUENTE SOBRE EL RIO TOROLA, MEANGUERA, MORAZAN.	37
ILUSTRACIÓN Nº 11: ACTIVIDAD GANADERA EN EL MUNICIPIO DE MEANGUERA	39
ILUSTRACIÓN Nº 12: MICROEMPRESA DE ARTESANIAS EN CASERIO EL MOZOTE	40
ILUSTRACIÓN Nº 13: CONTENEDORES PARA RECOLECCION Y SEPARACION DE DESECHOS SOLIDOS	42
ILUSTRACIÓN Nº 14: TALLER DE SOCIALIZACION DEL PEP CON INSTITUCIONES LOCALES	44

12.2. BITACORAS TECNICA DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS

BITACORA TECNICA DE ACTIVIDADES

Grupo 2-A	Municipio: MEANGUERA	Consultora: CODEIN SA DE CV
Actividad:		Lugar:
Fecha:	Hora de inicio:	Hora de conclusión:

Participantes:

Nombre	Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma

OBJETIVO:

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD:

ACUERDOS Y CONCLUSIONES:

Nombre del responsable y firma: _____



12.4. CAPACITACIONES AL GRUPO GESTOR

CARTAS DIDÁCTICAS Y MATERIALES DE APOYO A CAPACITACIONES DEL GRUPO GESTOR

CARTA DIDÁCTICA PARA EL TALLER SOBRE FUNCIONES Y ACUERDOS DEL GRUPO GESTOR

OBJETIVOS DE APRENDIZAJE.

Que las y los participantes logren:

- Conocer el objetivo de la organización del grupo gestor en el proceso de elaboración del Plan Estratégico Participativo.
- Definir las funciones y forma de funcionamiento del GG.
- Identificar los temas de capacitación, que garanticen la formación de capacidades para participar activamente el proceso PEP.

Tema	Tiempo	Técnica/ Metodología	Recursos
Presentación	20 minutos	Se organizan equipos por cantones y cada uno se presenta a través de un lema que tenga que ver con el desarrollo, el cual deberán decir en voz alta. Se colocan todos los lemas en un lugar visible. El o la facilitadora relaciona los lemas con el proceso PEP y la relación con el grupo gestor a manera de introducción.	Listas de asistencia Gafetes
Qué es el grupo gestor.	30 minutos	Lectura en tríos Consiste en la entrega de un texto a los grupos de trabajo con el objetivo de que efectúen la lectura y una discusión en tríos sobre el Grupo Gestor y sus funciones principales.	Fascículo sobre el Grupo gestor Papelógrafo Plumones
	30 minutos	A través de la técnica "El sombrero preguntón" se genera una discusión sobre lo asimilado por las personas participantes sobre la lectura.	Sobrero con preguntas



Tema	Tiempo	Técnica/ Metodología	Recursos
		<p>Se forma un círculo entre las y los participantes. Una persona es elegida para controlar la música o el sonido.</p> <p>Se toma el sombrero con las preguntas y se le da a un jugador.</p> <p>La persona que controla el sonido comienza a emitirlo.</p> <p>Al momento de que la canción o ruido comienza, quien tiene el sombrero lo pasa al jugador/a del lado izquierdo, y esa persona se la lanza a la otra que tiene también del lado izquierdo y así se la van pasando de mano en mano.</p> <p>Cuando se deja de hacer el sonido, quien quedó con el sombrero en la mano toma un papel, lo lee y responde o realiza la actividad que en ella se pide.</p> <p>Quien facilita completa la información, si se observan dudas en el grupo participante.</p>	escritas en papeles.
Funcionamiento del Grupo Gestor y toma de decisiones	25 minutos	<p>Presentar en un papelógrafo la figura de un árbol con sus raíces.</p> <p>Se presenta el dibujo y a través de lluvia de ideas se analiza cuáles son las funciones del árbol</p> <p>Cómo se alimenta (condiciones para subsistir) y cuáles son las características del fruto. Se analiza cuál es la utilidad de las raíces y del tronco para la vida del árbol.</p> <p>En un segundo momento se compara el árbol con el desarrollo del municipio y cada una de sus partes con las funciones del Grupo Gestor, las condiciones necesarias para el desarrollo</p>	Cartel con el árbol Juego de tarjetas (10 por color) de color verde, blanco y amarillo.



Tema	Tiempo	Técnica/ Metodología	Recursos
Funcionamiento del Grupo Gestor y toma de decisiones	30 minutos	Se organizan equipos de trabajo, de acuerdo a la cantidad de participantes y se les entrega a cada uno una tarea: Los Grupos 1 y 2 harán una propuesta de funciones que debe asumir el Grupo Gestor. El grupo 3 y 4 debe sugerir cómo consideran que se debe hacer la convocatoria y cómo organizarse para funcionar adecuadamente, el día para la reunión y hora. El Grupo 5 hará una propuesta de temas de capacitación que se deben realizar para que quienes integran el Grupo Gestor puedan asumir sus tareas y funciones.	Cartel con el árbol Juego de tarjetas (10 por color) de color verde, blanco y amarillo.
	30 minutos	En plenaria cada equipo presenta su trabajo y se colocan las tarjetas en cada uno de los lugares del árbol, agrupando las que sean coincidentes.	
Cierre	15 minutos	Se acuerda la fecha y hora de siguiente reunión.	

PREGUNTAS PARA EL SOMBRERO PREGUNTÓN:

¿Cómo se llama el proceso que estamos realizando?

Dígale un mensaje bonito a la persona más joven del grupo.

Diga una adivinanza.

¿Cuál es para ustedes la principal característica de este proceso?

¿Quiénes participan y cómo lo hacen?

Diga una experiencia bonita que ha tenido en el trabajo con la comunidad.

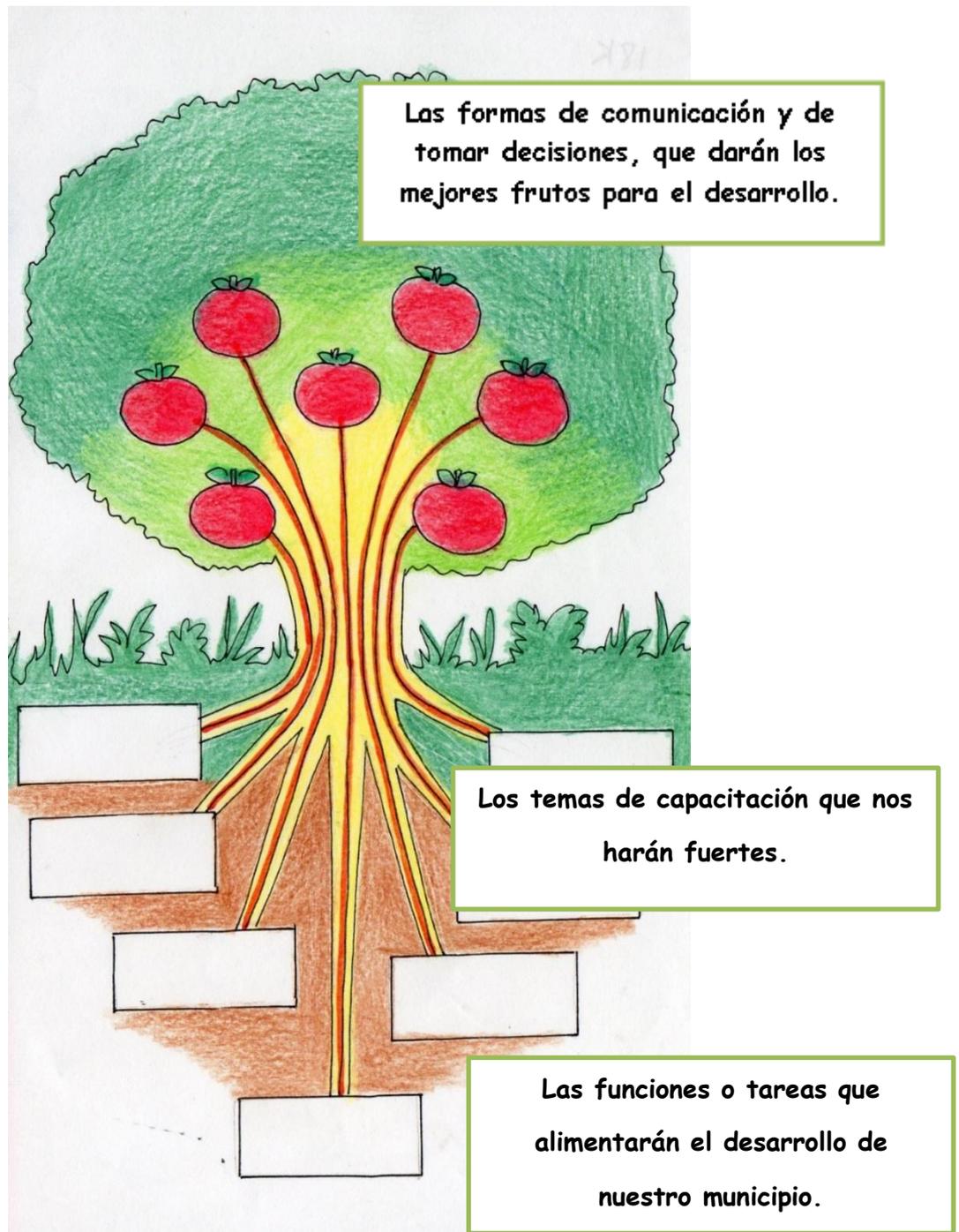
¿Qué es el Grupo Gestor?



¿Diga dos tareas que tenga el grupo gestor en el proceso?

¿Cuántas etapas tiene el proceso de Planificación Estratégica del Municipio?

¿Cuáles son las áreas o ámbitos en los que se trabaja en el Plan Estratégico Participativo y en qué consiste cada una de ellas?





CARTA DIDÁCTICA PARA CAPACITACIÓN DEL GRUPO GESTOR

Tema: Consenso, concertación, búsqueda de entendimientos y solución de conflictos.

Objetivo General: Proporcionar a los integrantes del Grupo Gestor, herramientas que les permitan administrar sus diferencias dentro del proceso de elaboración del plan estratégico participativo y buscar mecanismos de concertación para tomar decisiones que promuevan el desarrollo económico y social del municipio.

Tema/Temática	Objetivos Específicos	Actividad/Procedimiento/ Metodología	Materiales/Recursos	Tiempo
Conceptos sobre consenso y disenso y su importancia en la vida comunitaria.	Promover el análisis sobre el concepto de consenso y la importancia de construirlo.	Promover una lluvia de ideas acerca de lo que para ellos significa consenso . Realizar el ejercicio “un nuevo color para este salón”. Les dice que el Alcalde le ha contado que quiere pintar ese salón y les pregunta que color es mejor para que se vea bonito, cálido y agradable a la vista. Promueva la participación... Procese las ideas y trate de conceptualizar a partir de los aportes. Finalice con la lectura ¿Qué importancia tiene construir consensos? En sus comunidades, familias y explique el significado del disenso .	Participantes aportan sus ideas. Lectura ¿Qué importancia tiene construir consensos?, donde se encuentran los conceptos de consenso y disenso.	30 minutos
Concepto de conflicto y la importancia de aprender a manejarlos.	Conceptualizar el conflicto y los diferentes tipos que existen.	Para identificar el concepto de conflicto realizar el siguiente ejercicio: Organice equipos de trabajo de 5 personas cada uno. Distribuya los equipos en dos grupos. Al interior de cada equipo cada participante debe comparar al conflicto con un evento o fenómeno natural y completar la	Hojas de papel bond con las frases. 1. En un conflicto yo reacciono como un... 2. En un conflicto yo reacciono como un...	30 minutos



Tema/Temática	Objetivos Específicos	Actividad/Procedimiento/ Metodología	Materiales/Recursos	Tiempo
		<p>frase: En un conflicto yo reacciono como un...</p> <p>En los equipos del grupo dos, se les indica que cada participante debe comparar al conflicto con un animal y completar la frase: En un conflicto yo reacciono como un</p> <p>En plenaria se les pide que expliquen el porqué de su comparación con un fenómeno natural y se anotan las ideas en un papelógrafo.</p> <p>Luego se pregunta el por qué la comparación con un animal y se anotan las respuestas en dos columnas, en una los animales agresivos y en otra los animales pasivos. Tener presente como influye nuestra reacción, en la solución de un conflicto cuando es violenta.</p> <p>Se cierra apoyándose en la lectura ¿Qué son los conflictos? Enfatizar que los conflictos son parte de la vida, desmitificar el concepto negativo y explicar que pueden ser una oportunidad.</p> <p>Cerrar con posibles desenlaces a un conflicto, para identificar cual es el mejor.</p> <p>Yo gano – tú pierdes / Yo pierdo – tú ganas</p> <p>Yo pierdo – tú pierdes. Los dos perdemos</p> <p>Yo gano – tú ganas. Los dos ganamos.</p> <p>Enfatizar que es muy importante aprender a manejar los conflictos.</p>	<p>Material de apoyo</p> <p>¿Qué son los conflictos?</p> <p>¿Cómo manejarlos?</p>	<p>30 minutos</p> <p>30 minutos</p>



Tema/Temática	Objetivos Específicos	Actividad/Procedimiento/ Metodología	Materiales/Recursos	Tiempo
Diferentes formas de solucionar un conflicto.	Identificar diferentes maneras de solucionar conflictos y conocer los pasos de la mediación.	<p>Elegir a los personajes y prepararlos para dramatizar el caso “Cuando Cedro Grande se quedó sin agua”</p> <p>Explica la actividad a los/as participantes.</p> <p>Relata el Caso y luego invita a desarrollar la dramatización.</p> <p>En plenaria identifica los componentes de un conflicto: problema, escenario, actores, posiciones, intereses, entre otros.</p> <p>Vincula la actividad con las habilidades para resolver conflictos, entre ellas conocer las provocaciones, oír activamente, generar opciones.</p> <p>Termina la capacitación con la pregunta ¿Qué aprendí hoy?</p>	<p>Material de apoyo: El día que la comunidad Cerro Grande se quedó sin agua.</p> <p>Descripción de los personajes de la dramatización.</p>	1 hora
Cierre	Acuerdos próxima capacitación.	Cierra y consensan la fecha de la próxima capacitación.		

Para mí el conflicto es como un...

En un conflicto yo reacciono como un...



EL DIA QUE LA COMUNIDAD CEDRO GRANDE SE QUEDO SIN AGUA

En la comunidad Cedro Grande, como en la mayoría de nuestros cantones, no tienen agua potable y hacen uso de un pozo que está en el terreno de Don Teófilo López, para extraer el agua que toman. Pero últimamente están preocupados porque se están dando cuenta que Don Teófilo está colocando una cerca con tela ciclón, lo cual seguramente impedirá entrar al pozo.

El problema se agrava al darse cuenta que no existe en el cantón otra fuente de agua que pueda proveerles de la que necesitan para beber. La única familia que no tendrá problema son los Avelar, ya que ellos sí tendrán acceso al pozo y están de acuerdo con la decisión de Don Teófilo, de cercar.

Algunas personas, inquietas por la situación le han preguntado a Doña Elena, esposa de Don Teófilo que es lo que está pasando y ella dice que ignora totalmente las intenciones de su esposo. A medida que crece la preocupación, y la cerca también, los vecinos han comenzado a tratar de buscar una explicación. Don Carlos, compadre de Don Teófilo se ofreció a investigar. Cuando tocaron el tema, Don Teófilo le dijo que cercaría su terreno porque la gente que pasaba para el pozo le estaba molestando su pepinera y que por eso no les dejaría pasar más por su terreno y que por favor cambiaran de tema porque no quiere hablar sobre eso.

A estas alturas los vecinos ya se han organizado a iniciativa de la directiva del lugar. Ya informados de la razón de la cerca, trataron de hablar con Don Teófilo pero fue imposible ya que él nunca ha creído en la organización comunitaria, menos en la directiva. En la siguiente reunión acordaron que buscarían a una persona a la cual Don Teófilo le escuchara y en quien la comunidad también confiara, así que buscaron y decidieron nombrar a Doña Carmen, una señora que goza de mucho respeto entre todos ya que fue la maestra de ese lugar por 20 años y al jubilarse se quedó a vivir allí, ella aceptó y se preparó para mediar.

Hizo una visita a Don Teófilo, le tocó el tema, le explicó lo que significaba quitar el agua a las familias, las consecuencias, el deber moral, las bendiciones que iba a recibir por darles agua, entre otras. Después de unas tres visitas, Doña Carmen le propuso a Don Teófilo que se reuniera con los representantes de la comunidad y trataran de arreglar el



problema, no fue fácil, pero por fin lo convenció y se fijó la reunión para el próximo domingo a las dos de la tarde.

DON TEÓFILO

Usted es Don Teófilo, el dueño del pozo y durante esta reunión la gente tiene que saber que usted accedió a la reunión por respeto a Doña Carmen, ya que fue la maestra de sus hijos, pero no está dispuesto a ceder.

Explique que la gente no ha respetado sus cultivos, no es la primera vez que sucede. El año pasado fue lo mismo con la rabanera y que no una, sino varias veces, se encontró con que le comían los rábanos y le enterraban las hojas solamente, etc., etc...

Si durante la reunión encuentra alguna solución, posiblemente acceda.

DOÑA CARMEN

Usted es Doña Carmen, una maestra jubilada y es la mediadora en este conflicto. Recuerde que tiene una posición neutral y no es Usted quien pone la solución al conflicto.

Debe abrir la reunión, haga a la gente un recordatorio de como Ud. les conoce desde hace mucho tiempo, como les estima, como los ha visto desarrollarse y mejorar la comunidad. Debe tratar de conseguir que lleguen a un acuerdo favorable para todos y donde cada parte asuma compromisos.

FAMILIA AVELAR (ESPOSA O EL ESPOSO)

Usted está de acuerdo con la decisión de Don Teófilo, durante esta reunión y lo apoya en todo momento. Hace público su apoyo a la decisión de colocar la cerca y además hace de testigo que la gente pasa robando y dañando los cultivos de Don Teófilo.

DIRECTIVOS REPRESENTANTES DE LA COMUNIDAD

Ustedes tratan de explicar la necesidad del agua, cuanto les afecta no tenerla y buscan una salida que beneficie a todos. Por ejemplo, se comprometen a cuidar los cultivos de Don Teófilo, a pagar una cuota cada mes por obtener agua del pozo.



¿QUE IMPORTANCIA TIENE CONSTRUIR CONSENSOS?

El concepto de paz no es simple ausencia de guerra sino un estado de armonía social y desarrollo humano. Para su consolidación y de la democracia, como sistema de vida, cobra importancia la búsqueda del **consenso, entendido como una forma de solucionar problemas y tomar decisiones.**

Para una efectiva participación ciudadana que apoye el desarrollo local, poseer habilidades para construir consensos es de gran importancia, ya que en lugar de dejar la **solución de los problemas o las decisiones únicamente en manos de las autoridades municipales o de los líderes de las comunidades, se pretende la participación de todos los integrantes de la comunidad** sin importar que tan diferentes puedan ser los puntos de vista o la opinión que tengan sobre un determinado problema.

Muchas veces las personas tienen cualidades naturales para lograr que un grupo alcance acuerdos, especialmente por el sentido común con que ven las cosas. Si a ello se añade algunas técnicas apropiadas, su papel en la comunidad puede crecer y ser útil para solucionar los problemas que cotidianamente se presentan.

Alcanzar consensos requiere de una activa participación ciudadana para que se convierta gradualmente en una conducta cotidiana que privilegie lo que une sobre lo que divide. **Reglas de oro para la construcción del consenso:**

- ❖ Hay que dar cabida a todas las opiniones
- ❖ Todos son responsables del proceso



Disenso es discrepancia, divergencia, contienda, discordia o falta de acuerdo entre las partes



Consenso es el consentimiento universal o acuerdo de un gran número de personas o de grupos sociales. El consenso es acuerdo de todas las personas.



- ❖ Todos deben ser informados
- ❖ No puede haber cosas ocultas
- ❖ El dialogo no debe romperse nunca
- ❖ Nadie sabe más que otros
- ❖ La verdad se encuentra entre todos
- ❖ Ninguna opción o idea puede ser descartada
- ❖ Todos los puntos de vista son importantes
- ❖ No al voto, si al acuerdo
- ❖ Ni ganadores, ni perdedores
- ❖ Hablar por hablar no tiene sentido
- ❖ Resultados concretos y prácticos

Estas reglas consideradas de oro no se deben olvidar sino convertirse en una actitud permanente que se mantenga en la relación entre la municipalidad y los ciudadanos y así mantener un clima de credibilidad y confianza mutua.

CONSENSO Y DISENSO

Si bien el consenso es muy importante en las relaciones personales, comunitarias y sociales, también es importante que se acepte el disenso.

Tanto el consenso como el disenso son necesarios en una verdadera democracia: *el ciudadano debe sentirse libre para estar o no de acuerdo*. Esa es la importancia del consenso y el disenso, ya que no se puede esperar –ni es deseable– que todas las personas piensen igual.

La participación ciudadana en la vida de los municipios pretende construir consenso entre los intereses y necesidades de todos los habitantes, comunidades y sectores, donde la alcaldía por ejemplo, puede ser un vehículo que garantice la armonía y mantenga el bien común como su fin supremo.



La construcción de consensos es, entonces, uno de los instrumentos más adecuados para hacer legítimos y eficiente el trabajo de los gobiernos locales, pero también se aplica a todas las entidades o personas que actúan en representación de los intereses y necesidades de los ciudadanos.

¿QUE SON LOS CONFLICTOS?

Es frecuente que exista discrepancia entre los miembros de una familia, entre amigos o vecinos de una comunidad. **Las diferencias siempre existen pero se convierten en conflictos cuando literalmente provocan enojo o choque entre dos o más personas.** Los conflictos son parte de la vida, algo común que no deberían causar asombro.

Lo importante no es saber si hay conflictos sino aprender a manejarlos, de manera que las soluciones se construyan con la participación de todos, en decir mediante el consenso.

Pero no es tarea fácil. La historia de la humanidad está llena de ejemplos que demuestran la existencia de una herencia emocional que lleva a “*huir o pelear*” en el momento que existe un conflicto.

En la práctica, huir resulta una opción muy cara porque los problemas seguirán existiendo. Pero la cantidad de pelear también es contraproducente pues no lo resuelve sino que, casi siempre, lo hace más grande y peligroso.

En ocasiones también se manifiesta una actitud llamada *agresión pasiva*, que se caracteriza por no confrontar abiertamente pero que, en el fondo, guarda resentimientos que tarde o temprano saldrán a flote y harán más difícil encontrar salidas.

¿Qué hacer para manejar los conflictos que a diario se presentan? En primer lugar, se necesita un cambio de actitud que lleve a no simplemente pensar “tu contra mí”, sino en términos de “**nosotros contra el problema**”. Ya no se trata de que alguna de las partes en discordia gane y la otra pierda; por el contrario, una solución



exitosa será aquella en la cual todos ganen, a partir de privilegiar lo coincidente y dar menos importancia a lo divergente.

Por tanto, los conflictos vienen a ser algo cotidiano en la relación entre el gobierno local y los ciudadanos pues a medida que crece la participación también aumenta los puntos de vista que reclaman ser tomados en cuenta. La participación fomenta la aparición de actores que requieren habilidades especiales para mejorar la calidad de las discusiones y las decisiones que se adopten.

TALLER 3 DE GRUPO GESTOR

CARTA DIDÁCTICA PARA CAPACITACIÓN DEL GRUPO GESTOR

VALIDACIÓN DE LOS PROBLEMAS DEL MUNICIPIO

Objetivo:

- Que las y los integrantes del Grupo Gestor, logren validar los principales problemas que afectan al municipio en cada uno de los ámbitos y plantearse una visión inicial del municipio deseado, como punto de partida de la Visión Estratégica; identificando también el rol que juegan los diferentes actores en el proceso.
- Realizar un primer ejercicio de priorización de los problemas cantonales.
- Proyectar los cambios del municipio a largo plazo y la forma cómo lograrlos, siendo insumos para la construcción de la visión y la misión.

Tema	Tiempo	Actividad/metodología	Materiales
Presentación	15 minutos	Breve presentación de las y los participantes. Se realiza un recordatorio de lo analizado en la jornada de trabajo anterior.	Gafetes, lista de asistencia.
PROBLEMAS	30 minutos	Se organizan por cantones y cada cantón tendrá la tarea de revisar la lista de sus proyectos, revisándolos, complementándolos y revisándoles el orden de prioridad.	Papelógrafos Plumones. Tirro Copia de la lista de proyectos de cada uno de los cantones.



Tema	Tiempo	Actividad/metodología	Materiales
	45 minutos	Se organizan cuatro equipos de trabajo, uno por ámbito, elaborarán una propuesta de cómo esperan ver el municipio en 5 años, qué cambios se han generado, para ello deberán responder: a) Qué se espera lograr a cinco años en el ámbito. b) ¿Cómo pueden lograrlo? c) Cuál debe ser el aporte de las instituciones, las organizaciones comunitarias y el personal y Concejo Municipal Una vez realizada la reflexión, elaborarán una historia que relate esa transformación.	Papelógrafo. Hoja de papel bond por equipo de trabajo, Fotocopias de las hojas de ejercicio por cada grupo de trabajo.
	30 minutos	Plenaria en la que cada equipo presenta los resultados de su trabajo. Plenaria: Cada equipo presenta los resultados de su trabajo. El resto de equipos complementan con sus aportes.	
Cierre	20 minutos	En la presentación una persona delegada por el Concejo Municipal, presenta a la población los proyectos de impacto definidos en el diagnóstico. Cierre y consenso de la fecha de la próxima capacitación.	

EJERCICIO 1: EL RELATO. ÁMBITO SOCIO CULTURAL (SEGURIDAD, EDUCACIÓN, RED VIAL, SALUD)

EJERCICIO 2: EL RELATO. ÁMBITO ECONÓMICO

EJERCICIO 3: EL RELATO. ÁMBITO AMBIENTAL Y DE REDUCCIÓN DEL RIESGO



EJERCICIO 4: EL RELATO. **ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL** (PARTICIPACIÓN CIUDADANA, EQUIPAMIENTO SOCIAL O COMUNITARIO, SERVICIOS MUNICIPALES, ETC.)

EJERCICIO 5: LAS TAREAS DE CADA QUIEN EN EL DESARROLLO

Definen las diferentes organizaciones y su rol.

TIPO DE ACTOR	NOMBRE	APORTE
ORGANIZACIONES DE LA COMUNIDAD		
INSTITUCIONES PÚBLICAS		
MUNICIPALIDAD		



12.5. REGISTRO FOTOGRAFICO CRONOLOGICO

Jornada para definir vision, mision y objetivos de funcionamiento del grupo gestor





Jornada de priorización de proyectos





Reunión del Grupo Gestor con representantes de instituciones





Taller de liderazgo y organización comunitaria





Taller sobre consenso y manejo de conflictos

