



# **INFORME SEGUIMIENTO PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2018 AL MES DE NOVIEMBRE**

**GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO – GPDI**

## Contenido

Presentación.....	2
I. Principales resultados y avances en prioridades del MINEC al mes de noviembre 2018/.....	3
II. Ejecución presupuestaria al mes de noviembre .....	11
III. Ejecución acumulada del Plan Operativo 2018.....	12
IV. Resultados de la ejecución de los Programas y la categoría Acciones Centrales .....	15
Programa 1: Fortalecimiento del Comercio Exterior y apoyo a las Inversiones. ....	15
Programa 2: Fortalecimiento de la competitividad empresarial. ....	18
Programa 3: Generación de Información Estadística.....	21
Programa 4: Regulación y supervisión del mercado de hidrocarburos y sector minero .....	23
Categoría presupuestaria: Acciones Centrales .....	25
V. Normas para el seguimiento del Plan Operativo Institucional 2018.....	28

## **Presentación**

El Plan Operativo Institucional –POI- del Ministerio de Economía, integra los Planes de Trabajo Anuales –PAT- de las 28 unidades organizativas, los cuales se articulan en cuatro programas y la categoría Acciones Centrales (Proyectos de apoyo), que fueran aprobados en 2016 por el Ministerio de Hacienda y el Despacho. Esta planificación por programa permitirá a la institución avanzar en el desarrollo de la metodología por resultados.

Cabe señalar que el MINEC ha alineado su Plan Operativo 2018 a la Reforma del Sistema de Presupuesto Público impulsada por el Ministerio de Hacienda y la institución se incluyó como piloto para la reforma y la presupuestación en el SAFI II.

El seguimiento de la Gerencia de Planificación y Desarrollo Institucional –GPDI- al Plan Operativo Institucional –POI- 2018 se realiza a través del Sistema de Información y Seguimiento al Plan –SISPLAN-, herramienta que recoge de las unidades organizativas, la información de la ejecución trimestral de los 71 Indicadores de Desempeño de los cuatro programas y las Acciones Centrales, así como la información de la ejecución mensual de los 70 proyectos en ejecución. Además, se pondera el avance y cumplimiento los PAT de las unidades organizativas y del POI.

Estos reportes generados por SISPLAN, junto a otros elementos de análisis, permite a la GPDI elaborar los informes de seguimiento mensual y trimestral al POI, para que las instancias superiores y operativas del MINEC, dispongan de información oportuna, pertinente y suficiente para la toma de decisiones, que aseguren los objetivos y resultados planificados.

El informe que se presenta corresponde a la ejecución al mes de noviembre del 2018 y contiene en los primeros dos apartados los principales resultados y avances en las prioridades establecidas por el MINEC, incluyendo la ejecución del Plan 10 y la ejecución presupuestaria a nivel global al periodo que se informa.

El tercer apartado se refiere a los resultados de la ejecución acumulada del POI 2018 al mes de noviembre; el cuarto apartado detalla el alcance de los proyectos de cada uno de los Programas Presupuestarios y de las Acciones Centrales. Finalmente el quinto apartado contiene las normas de seguimiento del Plan Operativo.

Anexo a este documento se presentan se presentan las matrices de la ejecución de los proyectos de los Programa Presupuestarios y las Acciones Centrales

## I. Principales resultados y avances en prioridades del MINEC al mes de noviembre 2018/<sup>1</sup>

### A. En el marco del plan 10 se tienen los siguientes avances

#### 1. Política Subsidiaria para mejorar la economía Familiar (GLP, Energía Eléctrica y Agua)

- Al mes de noviembre **\$65,005,243.00 se han destinado al subsidio GLP para beneficiar en promedio a 1,161,559 hogares**, de los cuales 709,801 son hogares representados por mujeres y 451,758 por hombres. En esta operación del subsidio, se han destinado adicionalmente \$666,290.76 para el pago de Servicios de telefonía y \$1,044,308.24 para el pago de Comisiones Bancarías.
- **Acciones para incrementar la cobertura del subsidio a la población y acercamiento de los servicios del CENADE**
  - **8,496** tarjetas solidarias entregadas en el mes de noviembre 2018, distribuidas en los 14 departamentos de San Salvador, logrando la acreditación, igual número de familias, en el beneficio del subsidio al GLP, específicamente se entregaron 607 en Ahuachapán, 759 en Santa Ana, 559 en Sonsonate, 318 en Chalatenango, 1,018 en La Libertad, 2,680 en San Salvador, 369 en Cuscatlán, 346 en la Paz, 243 en Cabañas, 272 en San Vicente, 387 en Usulután, 518 en San Miguel, 218 en Morazán y 202 en La Unión.
  - En términos acumulados, desde el 03 de abril hasta el 30 de noviembre 2018, **se entregaron 53,832 tarjetas solidarias**. Además, al realizar la comparación entre los primeros 3 meses antes de iniciar el Plan 10, el promedio mensual de entrega era 1,653, una vez iniciado el Plan 10, el promedio mensual fue de 6,729 obteniéndose un incremento del 307% en la entrega de las Tarjetas Solidarias.
  - **Nuevas solicitudes de subsidio:** Se recibieron 3,534 Solicitudes nuevas, para la Obtención de los subsidios (3,453 solicitudes para el subsidio al GLP, 9 para el subsidio de la Energía Eléctrica y 72 generadas en línea en el sitio web del Ministerio de Economía)
  - **Atenciones a personas usuarias:** Se brindaron 24,915 atenciones presenciales (24,726 corresponden al subsidio del GLP y 189 al subsidio de la Energía Eléctrica) sobre consultas y solicitudes sobre la obtención del/los subsidio(s), actualización de las direcciones de los hogares o negocios de subsistencia, además consultas relacionadas con la administración de los puntos de Venta del subsidio al GLP
  - **Notificación de retiro de tarjeta solidaria:** Se notificó a 4,316 beneficiarios sobre la emisión y lugar de retiro de la Tarjeta Solidaria, así como también a los hogares o negocios de subsistencia que solicitaron el beneficio de los subsidios, con el fin de concertar cita el día que se les visitara para recolectar información socioeconómica, además de comunicar la realización de los Festivales del Buen Vivir y de los Gabinetes Móviles, con el fin de brindar y atender consultas de manera integral, entre las Instituciones Publicas Participantes.

#### 2. Desarrollo territorial: Proyectos Productivos enfocados en la Pequeña y Mediana Empresa y Cooperativas.

##### *Concurso de Fondo del Programa Corredores Productivos 2018:*

- **Concurso I 2018:** el Consejo Directivo de FONDEPRO conoció los 10 proyectos evaluados por CEF y fueron ratificados por un monto total de aporte FONDEPRO de \$889, 502.70. Los proyectos luego de ratificados fueron enviados para No Objeción del BID la cual se recibió aprobación, en fecha 7 de noviembre de 2018. El evento de premiación de los ganadores del Concurso de Cofinanciamiento Corredores Productivos I 2018, se realizó el día 23 de noviembre de 2018, el cual fue presidido por el Vicepresidente de la República, Ministra de Economía, Directora de CONAMYPE y Representante del BID en El Salvador. Asistieron un total de 350 personas, se realizó exposición con stands de los 10 proyectos ganadores.
- **Concurso II 2018:** Se puso a disposición las bases y formularios en el sitio web del MINEC, así como una publicación en periódico para dar a conocer el instrumento y dar inicio a la recepción de iniciativas que participaran en el segundo concurso-2018, la cual finalizará en fecha 4 de enero de 2019..

<sup>1/</sup> Fuente: Sistematización de los informes de avance de las Unidades Organizativa a través de SISPLAN y documento de Informe de ejecución del Plan 10 al mes de noviembre.

- **Concurso de Fondo del Programa Corredores Productivos 2017:** se han obtenido los siguientes Avances en la ejecución técnica y financiera de los Proyectos Ganadores Concurso C. P.- 2017: Se ha efectuado el pago por \$687,380.15 a los beneficiarios ganadores del concurso de Corredores Productivos 2017, logrando obtener un avance de entrega de recursos del 80% con respecto a lo proyectado a desembolsar para el año 2018, el cual se consideraba por \$859,255.13; Siete cooperativas ya recibieron el 2° desembolso después de haber presentado la liquidación del primer desembolso, las cooperativas son: Cucho de Monte, 1° de mayo, Walbert Romero, Fauna Silvestre, El Salmón, 29 de junio y ACPETAMAR. Las cooperativas que no han presentado la liquidación del primer desembolso son: San Hilario y El Torno. Las 9 Cooperativas apoyadas con proyectos en el 2017, han hecho uso de las herramientas permitidas en las Bases del Concurso para realizar cambios estratégicos según van ejecutando sus proyectos, para las cuales han recibido asistencia técnica de parte de la Dirección de Fomento Productivo: Solicitudes de recalendarización 8, Solicitudes de Modificación 3, Solicitudes de reformulación 2, Solicitudes de Ajuste de Contrapartida 1, las cuales fueron analizadas y cuentan con el Visto Bueno Técnico de la DFP y fueron trasladadas a las instancias evaluadoras del FONDEPRO para su dictamen final.
- **Gestión de inversión de salvadoreños en el exterior e inversionistas extranjeros en las mancomunidades municipales:**
  - **Atención a inversionistas en biotecnología:** Se realizó trabajo coordinado entre CRECEMOS, RREE, Academia y la Dirección Nacional de Inversiones-MINEC para la atención de empresas inversionistas como SUNBELT MEDICAL CORPORATION, CEO MR. SUNIL SHARMA, las que realizaron visita a parques industriales de zonas francas idóneas para desarrollo de industria, visita a Laboratorios de Biomédica, para conocer nivel tecnológico y posibles apoyos en formación profesional avanzada en el exterior, y otras, con el objetivo presentar las mejores condiciones para concretar los proyectos de inversión productiva para este caso en el rubro de BIOMEDICA, (Rehabilitación de equipo biomédico): Posibilidad de operación en Zona Franca, soporte de mano de obra calificada (Academia), logística de cercanía a puertos de embarque (Puerto Cortez) para la exportación de equipo.
  - **Promoción de enlace de empresa Internacional con productores de estopa de coco:** El proyecto consiste en enlazar Empresa Guatemalteca con productores de estopa de coco, para lo cual CRECEMOS TU EMPRESA realizó visita a Cooperativa El Jobal, uno de los más grande de coco en el país (alrededor de 1,200 Manzanas de Coco alto del Pacífico y procesan aceite de coco). Asimismo existen otras cooperativas productoras de coco con mucho menor extensión de producción (50 -11 manzanas) pero que juntas podrían ofrecer un volumen interesante de materia prima. Con el Ministerio de Agricultura y Ganadería MAG se está coordinando esfuerzos para obtener requisitos de exportación y brindaran apoyo en este tema a las cooperativas y a la empresa compradora. En este sentido se está programando la visita de la empresa al país para concretar el enlace empresarial.

***Fortalecimiento de capacidades de las empresas de la franja costero marina.***

- **Asistencia a productores acuícolas:** En el mes de noviembre se contrató al equipo técnico que administrará CENDEPESCA, quienes brindarán la asistencia en calidad y producción a los productores asociados a cooperativas y empresas de las cadenas de pesca artesanal y acuicultura. Respecto a las consultorías para el Fortalecimiento Organizativo en cooperativas de los núcleos de La Unión, Jiquilisco y Acajutla, ya se realizó la presentación de la propuesta metodológica al Comité Técnico del Programa de Corredores Productivos, con el fin de validarla, previo a ser socializada ante los técnicos de la DFP. Se han comenzado a elaborar los planes de acción para dar respuesta a mejoras que requieren las Asociaciones Cooperativas, de acuerdo a los hallazgos del Diagnóstico referidos al aspecto Socio-Organizativo. Los aspectos: Administración, Comercialización, Producción y Medio Ambiente, serán plasmados en un Plan Estratégico que se ha gestionado con la Universidad Gerardo Barrios.
- **Inicio de capacitación para fortalecer las competencias laborales de las empresas:** Iniciaron los cursos de capacitación en fecha 5 noviembre en los tres núcleos (de La Unión, Jiquilisco y Acajutla), de los cuales se cuenta con los siguientes avances: UNICAES en curso de administración de hoteles tiene 37 participantes, USO un curso de administración de hoteles y restaurantes a 35 participantes y el ITCA FEPADE tiene 30 inscritos en curso de administración de restaurantes y en cursos de inglés básico para el turismo a 91 participantes. En total un número de 193 participantes.

***Orientación y asesoría empresarial para proyectos de inversión productiva y de exportación***

- **Diagnósticos empresariales sobre capacidad exportadora de las empresas:** Se realizaron tres diagnósticos referidas al tema de Exportación en apoyo a las empresas EQUITEC S.A DE C.V, para la mejora de los procesos de Logística para apertura de sucursal en Honduras en Servicios Médicos; LA CHISPA SALVADOREÑA, produce y comercializa aguacate y requiere asesoría para poder prospectar otros mercados de la región y PROVEEDORES ORIENTALES S.A. DE C.V, que se dedica a la hechura de muebles de madera y requiere ampliar su portafolio de productos con otro tipo de mueble con el objetivo de participar en otros mercados internacionales.
- **Asesorías sobre servicios y programas del MINEC para el desarrollo de negocios a través del Centro de Atención Telefónica Empresarial:** se realizaron 242, de las que 25 gestiones en asesoría en formalización de negocio a través del portal MIEMPRESA.GOB.SV, 165 Informaciones sobre servicios que brinda la oficina CRECEMOS TU EMPRESA, 49 gestiones de PROMOCIÓN ante empresarios para la promoción ampliada de los proyectos, programas y servicios que ofrece el Ministerio de Economía. Se reportan 18 vinculaciones de empresas del CATE a los asesores de la oficina de las diferentes ventanillas de servicios.

#### *Asesoría a empresas para el desarrollo de trámites*

- **Promoción de servicios de CRECEMOS TU EMPRESA:** Se participó en tres eventos con el fin de promover los servicios de orientación y asesoría referida a los procesos de trámites, a empresarios, en la FERIA CHINA EN EL SALVADOR, evento hubo exposición de productos y servicios a través de stands; se desarrollaron ruedas de negocios en los que empresarios de China expusieron la demanda a los proveedores salvadoreños (oferentes). En este espacio CRECEMOS TU EMPRESA promovió los servicios de asesorías para todos los trámites que empresas requieran. En la visita de negocios inversionista extranjero de la empresa SUNBELT MEDICAL CORPORATION, CEO MR. SUNIL SHARMA; se organizó la reunión en las instalaciones de ACODEL. Zacatecoluca, La Paz; para dar a conocer los servicios de la oficina de CRECEMOS TU EMPRESA, que puede brindar a los asociados; ya que algunos también son microempresarios independientes.

### **3. Articulación interinstitucional de proyectos con impacto territorial y Alianzas Estratégicas en los territorios.**

#### *Cofinanciamiento otorgado por FONDEPRO:*

- **Colocación de Fondos GOES:** Durante el mes de noviembre se colocaron 3 iniciativas por un monto total de \$8,000 en las líneas de apoyo: Desarrollo de Mercado e Innovación y Tecnología; beneficiando así a una micro, una pequeña y una mediana empresa de los sectores: Turismo, Químico Farmacéutico y Otros. En la última semana de noviembre se lograron llevar a la instancia de Comité Evaluador dos proyectos de ventanilla abierta y dos proyectos del concurso Novus 2018, los cuales se estarán llevando a ratificación al Consejo Directivo la primera semana de diciembre, además se vienen trabajando desde noviembre en el área de formulación otros seis proyectos de ventanilla abierta, los cuales ya no lograron llevarse a Comité Evaluador en noviembre, sin embargo serán llevados en la primera semana de diciembre y luego ratificados en el mismo mes.

#### *Servicios de desarrollo empresarial para el fortalecimiento del tejido productivo*

- **Centro de Innovación y Desarrollo tecnológico para la industria textil y confección:** Se ha presentado una "Propuesta de Instalación del Centro de Innovación y Desarrollo tecnológico para la industria textil y confección – CIDTE-, la que fue presentada a Fomilenio II, la que incluye la inversión inicial de las primeras tres áreas de Negocios.
- **Centro de Innovación y Desarrollo Tecnológico para sector Química, Farmacia y Cosmética:** se dispone de la documentación (Términos de referencia, el Perfil de proyecto y el Presupuesto Estimado) requerida para la emisión de la Opinión Técnica del Ministerio de Hacienda y gestionar la autorización de operación de crédito con el FOSEP para realizar el Estudio de Factibilidad del Centro de Innovación, Desarrollo Tecnológico Empresarial para el sector Química, Farmacia y Cosmética. ; en este sentido se elaboraron los. Dicha documentación ya se está preparada para presentar en el año 2019.
- **Plan de formación del capital humano empresarial para absorber el proceso de reconversión:** En la fase de ejecución del Plan de Formación se realizaron cinco Talleres de construcción de estándar de competencias "Calificación y Validación de procesos de producción para la industria farmacéutica"; Taller de Nuevos ingredientes funcionales de la Industria de alimentos y bebidas y Certificación de Competencias de acuerdo a la

Norma ISO/IEC 17024:2012. Participando 65 empresas (Asistentes 66 mujeres y 31 hombres). Se reporta meta cumplida con anticipación.

- **Fortalecimiento y desarrollo de capacidades empresariales a empresario y emprendedores:** Se realizaron dos talleres de formación PIXELS Challenge animación (En la UDB y otra en la UFG), en los que participando 46 emprendedores (34 hombres y 14 mujeres). A la fecha del periodo de enero al mes de noviembre, se tiene un acumulado de 695 empresas/emprendedores. La meta fue reportada con anticipación.
- **Talleres de formación sobre igualdad y autonomía económica de la mujer miembro de empresas o de proyectos atendidos por DFP:** se desarrollaron un total de 4 jornadas de capacitación en los núcleos de: La Unión, Jiquilisco, Acajutla y Olocuilta, en las cuales se capacitaron a un total de 79 personas. 3 jornadas fueron sobre "empoderamiento económico de las mujeres", a las cuales asistieron un total de 45 mujeres asociadas a Cooperativas productoras y emprendedoras individuales; y 1 jornada referida a "para una vida libre de violencia contra las mujeres", a la cual asistieron 34 hombres y mujeres. Las jornadas de sensibilización se llevan a cabo conjuntamente entre la Dirección de Fomento Productivo y la Unidad de Género del Ministerio de Economía, en el marco de la Política de Igualdad de Género del MINEC.

#### 4. Simplificación de trámites

- **Monitoreo de empresas beneficiadas:** Se han monitoreado 52 empresas beneficiadas bajo la Ley de Zonas Francas, las cuales generaron un total de 31,897 empleos directos y 8 empresas beneficiadas por la Ley de Servicios Internacionales que generaron un total de empleo de 9,083 y que sumados ambos regímenes generan empleo a 41,070 personas.
- **Atracción de inversiones.**
  - **Servicios prestados a empresas:** Se atendió a cuatro empresas ya establecidas, a las que se les apoyó en sus procesos de tramitología en ANDA y OPAMSS. Asimismo se atendió a dos empresas nuevas, con interés de establecer operaciones o relaciones comerciales en el país. Se participó en reuniones con una de estas empresas para presentarle las bondades del país y se les acompañó a reunión con autoridades del BCR como parte de su agenda de visita. Se han prestado 152 servicios a 116 empresas
- **Atención a solicitudes de las empresas amparadas a las leyes administradas por el MINEC:**
  - **Ley de Zonas Francas Industriales y de Comercialización:** Se atendieron a 14 empresas para la obtención de beneficios (Industrias Ave Fénix S.A de C.V.) Revocatoria de beneficios (Exportaciones del Mar, S.A. de C.V.; Modificación de instalaciones (Grupo Gatún Internacional, S.A. de C.V.); Modificación de listado (Amtex de El Salvador S.A de C.V., Confecciones Gama S.A de C.V., Film Tradig S.A de C.V., Hilos A & E de El Salvador S.A de C.V., Da San S.A de C.V., Comercializadora Caisa S.A de C.V., Exportaciones Salvadoreñas S.A de C.V., Arnecom de El Salvador S.A de C.V. , Princraft Central América S.A de C.V., Calvo conservas de El Salvador S.A de C.V., Calvo pesca El Salvador S.A de C.V. , Calvo Distribución El Salvador S.A de C.V., Confecciones Dinastía, S.A de C.V.
  - **Ley de Servicios Internacionales:** Otorgamiento de beneficios (GMG El Salvador Zona Franca, S.A. de C.V., Latin América Call Centers, S.A. de C.V.); Modificación de instalaciones (Logística Internacional, S.A. de C.V. Soluciones Logísticas de Centroamérica, S.A. de C.V.). Se atendieron 11 solicitudes sobre Modificación de actividad (Picacho S.A de C.V.); Modificación de instalaciones (Varsity pro Ltda. de C.V.); Modificación de listados (Jacabi S.A de C.V, Dataplex El Salvador S.A de C.V., M&E Solutions S.A de C.V., Handworks S.A de C.V., R&M S.A de C.V., Servicios de maquila S.A de C.V., Swisstex de El Salvador S.A de C.V, Finos Textiles de El Salvador S.A de C.V, Industrias Serigráficas Salvadoreñas S.A de C.V.)
- **Avance de la Implementación y seguimiento de la Ley de Firma Electrónica:** Se han realizado visitas a las instalaciones del CNR, para ver ubicación del sitio primario y alterno; junto a FOMILENIO II se formula el TDR para la contratación de la empresa que realizará el diseño y construcción del sitio primario y secundario de la AC Raíz; se continúa la elaboración del documento que establezca la forma de realizar la evaluación de conformidad del proveedor de servicios de certificación y los requisitos que la Unidad de Firma Electrónica debe cumplir e iniciado la revisión del documento "Requisitos de política y seguridad para los proveedores de servicios de certificación que emiten certificados electrónicos", esto debido a la nueva versión publicada del estándar de ETSI EN 319 411-2 V2.2.2 del año 2018.

- **Acuerdos concediendo beneficios fiscales a Asociaciones Cooperativas:** en noviembre se emitieron cuatro acuerdos con los que se ha beneficiado a igual número de Asociaciones Cooperativas, con la exoneración del pago de impuestos.

#### **B. Política de Fomento, Diversificación y Transformación Productiva**

##### ***Gestiones para fortalecer el Sistema de Fomento de la Producción Empresarial:***

- **Fortalecimiento del Sistema de Fomento de la Producción Empresarial** Elaboración y Presentación de la Guía Básica para el Monitoreo, Seguimiento y Evaluación de la Política de Fomento, Diversificación y Transformación Productiva que contienen la Normativa aplicada, Marco conceptual, Objetivos, indicadores y metas de la PFDTP al 2024, Consideraciones previas a la Plataforma para el monitoreo, seguimiento y evaluación de la política, Indicaciones para la captura de información.
- **Proyecto de USAID de Educación Superior para el Crecimiento Económico:** El MINEC junto al USAID promovió el Congreso de Investigación Aplicada “Industria y Academia”. A través del Viceministerio de Comercio e Industria se ha apoyado en la preparación de los proyectos y se han elaborado 21 investigaciones aplicadas, de las que seis corresponden al sector de manufactura liviana. Estas investigaciones fomentan la generación de conocimientos técnicos especializados, el desarrollo tecnológico y altos niveles de innovación y brindan soluciones tecnológicas a problemas que enfrentan las industrias.
- **Creación de un mecanismo de apoyo a las inversiones de capital repatriado de salvadoreños en el exterior y políticas de empleo para repatriados:** Se ha elaborado el diagnóstico país en términos de Empleo, Migración y Remesas y se han definido preliminarmente algunos posibles instrumentos/programas de empleabilidad para salvadoreños repatriados y desarrollo de negocios y emprendimiento.
- **Tienda Aeropuerto El Salvador Productivo:** cierre el 30 de noviembre de la Convocatoria 2018 para la selección de proveedores y productos para la Tienda El Salvador Productivo, promovida a través de la página web y redes sociales, tanto de este Ministerio como de PROEXSAL. De enero a octubre 2018, la iniciativa registra un crecimiento promedio mensual de ventas del 7%.
- **Centro de innovación en diseño y empaques:** Se han atendido en total a 40 empresas y se ha apoyado a 27 con servicios de i) Diseño de imagen de marca, ii) Marketing Digital, iii) Diseño de Empaque. Se han actualizado los procesos para la prestación de servicios del Centro. Actualización del perfil del proyecto del Centro, con planificación de acciones para los próximos 5 años.
- **Panchimalco Productivo:** Presentación a miembros de la Alcaldía de Panchimalco sobre la Fase de Producción y Comercialización Propuesta para la operatividad y funcionamiento del proyecto: Priorización de productos, escenarios de producción, estimación de costos y precios de venta, puntos de equilibrio, materia prima y horas de trabajo requeridas

##### ***Innovación para la Transformación Productiva***

- **Operación de células sectoriales:** Se realizaron cinco asistencias técnicas a empresas, 3 Asistencias Técnicas al Sector Alimentos y Bebidas, 1 Asistencias Técnicas al Sector Química, Farmacia y Cosmética Natural y 1 Asistencia Técnica al Sector Calzado. Con estas acciones se apoyó en proporcionar asistencia técnica para: Permisos de funcionamiento, Nuevos productos, Diagnóstico de Calidad, Proceso estándar de limpieza entre otros. Se reporta meta anticipadamente.
- **Gestiones para elaboración de normativas técnicas en sectores priorizados:**
  - **Norma de Calzado Escolar.** El ANTS 61.111.01:18 CALZADO. Calzado Escolar. El Comité Técnico de Normalización (CTN) 111, ha revisado y validado las observaciones obtenidas de la consulta Pública, y trasladado el proyecto al Consejo Directivo del OSN para su ratificación y posterior oficialización. 2) Estándar de Competencia Laboral para sectores priorizados en la PFDTP. Se han continuado gestiones con el INSAFORP para llevar a cabo Proyecto Piloto que busca la generación de Estándares de Competencia en al menos 3 sectores priorizados: Alimentos y Bebidas, Química- Farmacia y Cosmética, Calzado y/o Industrias Creativas.

- **Norma para el sector farmacéutico:** La mesa técnica inició el proceso de levantamiento del estándar “Ingeniería de Procesos” (Gestión de Calificación y Validación de Procesos de Producción de la Industria Farmacéutica). En el mes de noviembre se realizaron 5 de las 10 sesiones que comprende la generación del primer borrador.
- **Norma para el sector alimentos y bebidas:** en el marco de la mesa sectorial, se ha elaborado una carta por parte de la mesa sectorial solicitando a INSAFORP la creación de los estándares de competencias priorizados por el sector para Gestor de seguridad alimentaria y Mantenimiento industrial.
- **Generación propuesta de imagen corporativa en empaques envases para PYMES PTP/ UTEC:** El proyecto INVENTA-DISEÑO-IMAGEN UTEC”, ciclo 2-2018, se visitó a las 30 empresas que participan de San Miguel y Santa Ana para presentación y aprobación de sus respectivo manual, empaques y material publicitario.
- **Programa INVENTA-DISEÑO INDUSTRIAL UDB ciclo 2-2018:** Este proyecto se encuentra finalizado con una segunda etapa realizada en el Ciclo II/2018, a través de la vinculación sistemática “INVENTA DISEÑO INDUSTRIAL UDB”, se ejecutó para 8 proyectos de diseño industrial de empaque de Micro, Pequeña y Medianas empresas. Participaron empresas de los sectores Alimentos y Bebidas, Textil y Confección, Manufactura y Química Farmacéutica Cosmética. Se hizo entrega de 8 proyectos de diseño industrial de empaque, además de recibir de manera gratuita un manual de marca con el diseño industrial de un empaque hecho a sus necesidades, los empresarios recibieron un sondeo de mercado y un prototipo de empaque funcional, valorado en un monto de \$2,300.00 aproximadamente; totalizando \$18,400.00 en activo intangible, como apoyo a los sectores productivos. El proyecto estuvo compuesto con la participación de 4 de mujeres empresarias y 4 hombres empresarios. Esta meta se reporta anticipadamente.

### C. Posicionamiento de Bienes y Servicios en Mercados Internacionales.

#### 1. Negociación de Tratados Comerciales

- **Suscripción de Acuerdo de Alcance Parcial El Salvador-Bolivia:** El 16 de noviembre del año en curso, Bolivia y El Salvador suscribieron un Acuerdo de Alcance Parcial entre ambas naciones el cual inició a partir de un mandato de carácter presidencial. Abre oportunidades de exportación a 259 productos salvadoreños. El 26 de noviembre se remitió al Ministerio de Relaciones Exteriores, el documento original del Acuerdo suscrito con la finalidad de que dicho Ministerio inicie el proceso correspondiente de presentación ante la Asamblea Legislativa.
- **Divulgación del Tratado de Libre Comercio entre Centroamérica y Corea del Sur,** el 28 de noviembre se participó en el evento organizado por la embajada de Corea en El Salvador y por la Secretaría General de Integración Centroamericana (SG-SICA), el cual se denominó "Tratado de Libre Comercio entre Corea y Centroamérica: Oportunidades para El Salvador". Dicho evento contó con la participación de aproximadamente 60 personas representando a los sectores público, privado, académico y organismos internacionales.

#### *Regulación y vigilancia del mercado de hidrocarburos y Minas*

- **Inspecciones a estaciones de servicio visitadas mensualmente:** Se realizaron 215 inspecciones en estaciones de servicio: 63 de calidad, 67 de cantidad, 61 de aspectos técnicos; 24 de agua en tanques; 242 análisis de calidad en combustibles de terminales marítimas de importación, según el siguiente detalle: 43 destilaciones ASTM, 12 de agua y sedimentos, 14 de punto de inflamación, 30 de presión de vapor Reid, 62 de RON con "Zeltex", 24 de Índice de Cetano Calculado con "Zeltex", 48 de gravedad API y 09 de viscosidad cinemática; se realizaron 406 visitas de verificación de precios de CL en E/S y se realizaron 25 reinspecciones y otros aspectos de ley.
- **Inspecciones a distribuidores (puestos de venta) de GLP, plantas envasadoras de GLP e importadores:** Se realizaron 275 inspecciones relacionadas al área de GLP, distribuidas así: 15 inventarios de GLP a T amb. en plantas envasadoras de GLP, 01 inventario de GLP a T amb. en Tergas, 43 de peso de GLP, 206 de precio de GLP, 07 de cilindros nuevos y 03 de cilindros para destrucción.
- **Inspecciones realizadas a infraestructuras para el almacenamiento y manejo de combustibles líquidos:** Se realizaron 275 inspecciones relacionadas al área de GLP, distribuidas así: 15 inventarios de GLP a T amb. en plantas envasadoras de GLP, 01 inventario de GLP a T amb. en Tergas, 43 de peso de GLP, 206 de precio de GLP, 07 de cilindros nuevos y 03 de cilindros para destrucción.

- **Regulación de explotación minera:** Se firma contrato de concesión de explotación de cantera EL JOPE y se emite acuerdo mediante el que se autoriza la transferencia de Derechos Mineros de la cantera LA HULERA; Las actividades otras actividades relacionadas a la regulación de explotación de canteras, 8 a canteras reguladas; monitoreo, supervisión y control, con sus actas de inspección y sus informes; dos autos de fianzas y de informe anual; seis asesorías técnico-jurídica a personas naturales o jurídicas interesadas en el sector minero.
- **Proyecto "Medidas de Remediación de 6 Pasivos Ambientales Mineros en El Salvador y sobre el proyecto la Educación Ambiental en el municipio de El Divisadero",** del cual se tuvieron seis reuniones: DHM/MINAS) y Cooperación Externa MINEC, y FUMA,(específicamente contrapartidas de Alcaldía El Divisadero, MINEC, relativo a los Pasivos Ambientales Mineros en el municipio El Divisadero),preparar cuadros de contrapartidas del MINEC para re mediación; reunión con asesora del despacho presupuesto de re mediación. Con las actividades realizadas se está contribuyendo a garantizar el cumplimiento de la normativa legal vigente que regula el sector minero.
- **Conciliación del Fondo de Estabilización y Fomento Económico (FEFE),** correspondiente a septiembre 2018, por un monto de \$2,979,965.92 pagados en Noviembre 2018, en concepto de recaudación del impuesto directo a las gasolinas súper y regular, con el cual se cubre parte del subsidio GLP

#### D. Estadísticas, análisis y estudios

- **Estadísticas:** se actualizaron 138 segmentos cartográficos para la Encuesta de Hogares de Propósitos Múltiples; Se diligenciaron 1965 boletas de la Encuesta de Hogares de Propósitos Múltiples 2017; recolección de 14, 752 formularios de hechos y actos vitales que corresponden a nacidos Vivos y defunciones y matrimonios; diligenciamiento de 2,063 boletas de la encuesta de clima laboral; recolección y procesamiento de 23,568 observaciones de precios para la construcción del Índice de Precios al Consumidor y la Canasta Básica Alimentaria; se construyó una base de datos económica correspondiente al Índice de Precios al Productor, cuyo mes de referencia es octubre 2018; elaboración y publicación de dos boletines de indicadores económicos de IPC y CBA, cuyo mes de referencia es octubre 2018.
- **Análisis de sobre comercio exterior:** Se remitió información sobre el BREXIT y sobre las políticas comerciales de Hong Kong; recomendación para compartir información sobre la iniciativa "Startup Chile" con CONAMYPE; análisis del Acuerdo de Asociación entre Centroamérica y la Unión Europea.
- **Análisis de Inteligencia Económica:** Se realizó la actualización de los indicadores del SISE; alertas económicas y de competitividad, referidos a la situación competitiva sectorial de los Nichos UE y Sector Textil y Confección Perú; publicación de las Infografías de comercio exterior - octubre 2018;
- **Análisis y opiniones jurídicas:** proyecto de ley especial para facilitar el acceso al crédito y servicios financieros de salvadoreños retornados, y las inversiones de la comunidad salvadoreña residente en el exterior; convenios No. 111 y 144, relativos a la discriminación y consultas tripartitas, respectivamente; modelos de Convenios de Cofinanciamiento de la Modalidad Concursos de las Convocatorias: INNOVATICS 2-2018; PIXELS PRO 2018; INNOVAEMPRENDE 2018 y CORREDORES PRODUCTIVOS 2018; segunda modificación de Acuerdo con FOMILENIO II; proyecto de Reformas a la Ley de Propiedad Intelectual; Proyecto de Ley Forestal; entre otros.

#### E. Política ambiental, transparencia y género

- **Avance y resultados de la implementación de la política y plan de gestión ambiental:** Como resultados de la implementación de la Política y Plan Institucional de Gestión Ambiental en noviembre 2018, comparando con noviembre 2017 se logró reducción del 2.62% la generación de residuos sólidos, equivalente a una disminución del 5.1 % persona/día; la Tasa de recuperación de materiales reciclables fue del 7.91 % y una disminución del 3.39 % del consumo de papel (hojas), equivalente a una reducción del 3.19 % hojas/persona. Se recibieron, de 12 unidades organizativas, para su valorización (reciclaje) o eliminación final ambientalmente adecuada, 56 unidades de residuos de tinta y tóner.
- **Transparencia, acceso a la información y participación ciudadana:** Cumpliendo la Ley de Acceso a la Información Pública (LAIP), se recibieron un total de 44 solicitudes de información, con un aproximado de 133 requerimientos los cuales fueron solicitados por 23 mujeres y 21 hombres y se resolvió sobre en a un 77% de las solicitudes recibidas y un 23% son solicitudes que se encuentran en trámite; la audiencia de Rendición de Cuentas

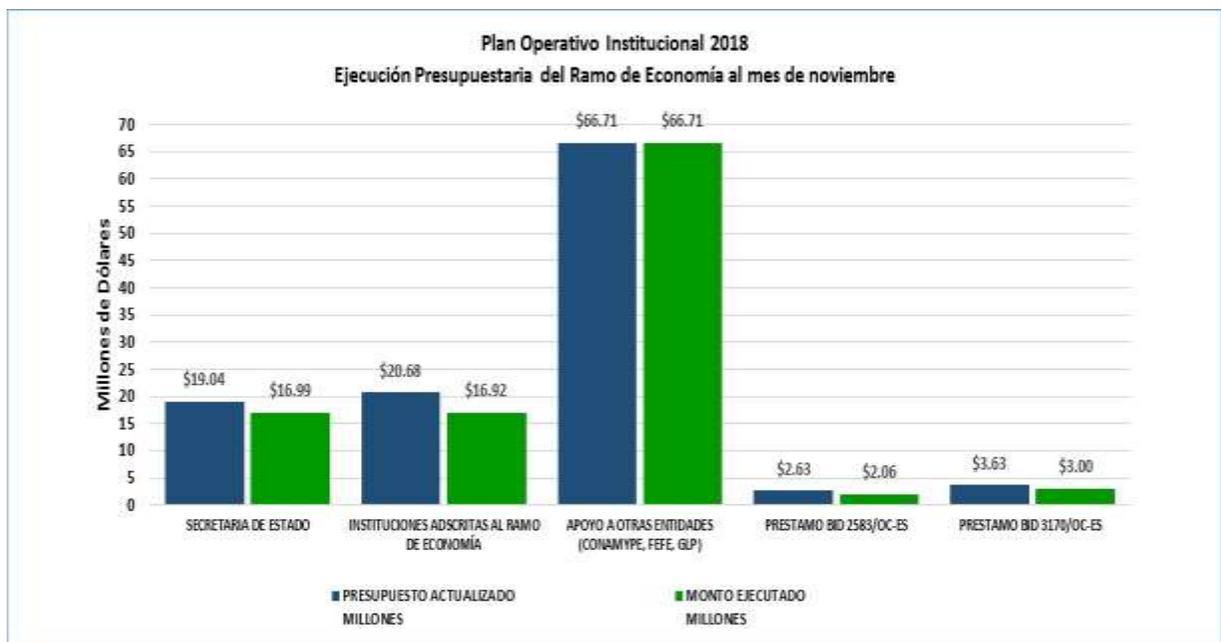
periodo junio 2017-mayo 2018 del MINEC se llevó a cabo el día 22 de noviembre del presente año, en el que los titulares presentaron a 341 personas, representantes de diversos sectores.

- **Política de Igualdad y No discriminación del MINEC:** En el marco de la conmemoración del día Nacional e Internacional de la No Violencia contra las Mujeres se premió el concurso interno para la elaboración de piezas o expresiones artísticas en un acto conmemorativo presidido por Viceministra de Comercio e Industria en el que también se expusieron las iniciativas económicas apoyadas por el MINEC. Participaron en el acto conmemorativo 85 mujeres y 48 hombres; se desarrolló con personal de MINEC jornada especializada en torno al Lenguaje inclusivo y Violencia Simbólica participando 14 mujeres y 6 hombres y se impulsa campaña, a través de redes sociales institucionales sobre violencia contra las mujeres, la cual en el mes que se reporta tuvo un alcance de vistas por 16,905 personas y se compartió 47 veces. Adicionalmente dicha campaña se lanzó con personal de MINEC en acto conmemorativo institucional.
- **Formación a cooperativistas en temas de género:** se realizaron cuatro jornadas de formación en materia de género relacionadas al Empoderamiento y Autonomía Económica de las Mujeres, como la Prevención de la Violencia contra las Mujeres dirigidas a integrantes de cooperativas atendidas por la Dirección de Fomento Productivo en los núcleos de La Unión, Jiquilisco y Olocuilta. Participaron en las jornadas 77 mujeres y 16 hombres.

## II. Ejecución presupuestaria al mes de noviembre

El presupuesto votado para el **Ramo de Economía** en el año 2018 fue de **\$84,332,004.00**. Al mes de noviembre el presupuesto actualizado es de **\$112,696,069.00** y se ha ejecutado un monto **\$105,602,108.29** que representa el **93.71%** del presupuesto total asignado. Esta ejecución y porcentaje del presupuesto está distribuido de la siguiente forma:

- **Secretaría de Estado:** El presupuesto actualizado es **\$19,038, 004.85** y se ha ejecutado **\$16,984,998.93**, que representa el **89.22%** del presupuesto.
- **Instituciones Adscritas al Ramo<sup>2</sup>:** El presupuesto actualizado es de **\$20, 676,287.15**, ejecutándose durante el periodo **\$16,925,120.55** que representa el **81.86%** del presupuesto.
- **Instituciones de Apoyo a otras Entidades:** El presupuesto actualizado es **\$66,715,842.00** y se ha ejecutado durante el periodo **\$66,715,842 .00**, que representa el 100% de lo asignado. La operación subsidio del GLP comprende fondos FEFE y GOES (pago de subsidio a beneficiarios, pago de telefonía y pago de comisiones bancarias).
- **Programa de Apoyo al Desarrollo Productivo para la Inserción Internacional, financiado con el Préstamo BID No 2583/OC-ES:** El presupuesto actualizado del programa es de \$2,638,255.00 y se ha ejecutado un monto de \$2,066,944.91 que representa el 78.35%.
- **Programa Corredores Productivo, financiado con el Préstamo BID No. 3170/OC-ES:** el programa tiene un presupuesto de \$3,627,680.00 y se ha ejecutado \$2,909,201.90 que representa el 80.19% de lo presupuestado para el año.

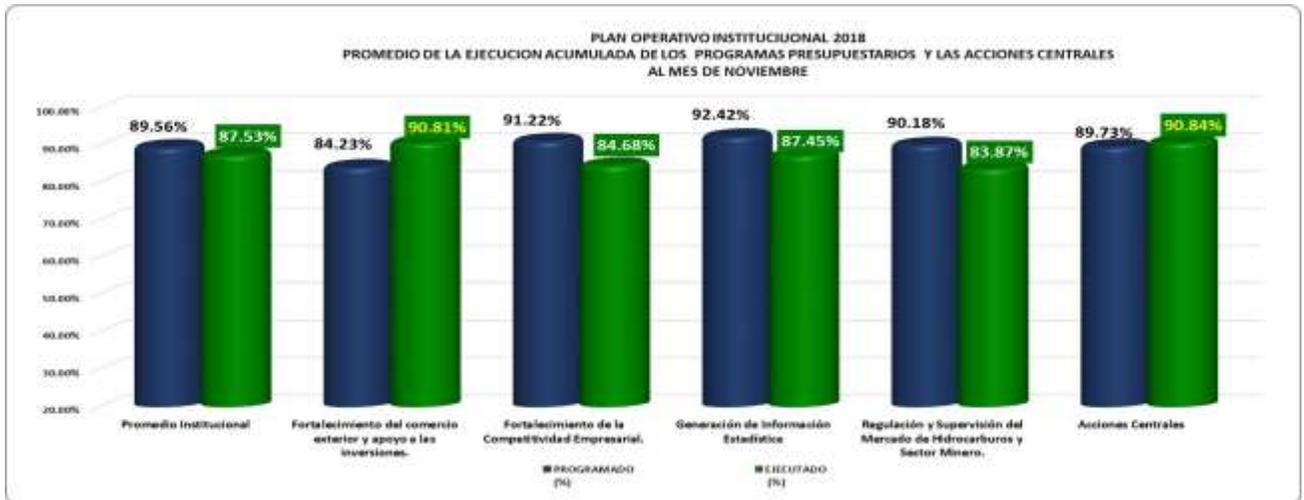


<sup>2</sup> Consejo de Vigilancia de la Contaduría Pública, Superintendencia de Competencia, Defensoría del Consumidor, Consejo Nacional de Energía, Consejo Nacional de Calidad, Instituto Salvadoreño de Fomento Cooperativo, la Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa (CONAMYPE) y el Consejo Salvadoreño de la Agroindustria Azucarera (CONSAA)

### III. Ejecución acumulada del Plan Operativo 2018

#### Ejecución promedio de los proyectos de los Programas y las Acciones Centrales.

Al concluir el mes de noviembre, el porcentaje promedio de ejecución acumulada de los 70 proyectos del POI 2018, es del 87.53%, menor a la programación acumulada para el periodo, establecida en 89.56%. El gráfico siguiente indica que tres de los programas ha ejecutado entre el 80% y el 100% de lo programado y dos han tenido una ejecución mayor al 100% de la programación para el periodo.



#### Ejecución de los Planes de Trabajo Anuales de las Unidades Organizativas.

Al cierre de noviembre quince unidades han ejecutado entre el 80 y el 100% de lo programado para el mes, 12 unidades han ejecutado más del 100% de lo programado (verde/amarillo) y una ha ejecutado entre el 50 y menos del 80% de su Planes (amarillo), como se presenta en la siguiente infografía,

Unidad Organizativa	Programado (%)	Ejecutado (%)
Unidad de Asesoría y Coordinación	69.17 %	87.50 %
Gerencia de Auditoría Interna	98.29 %	98.29 %
Unidad de Cooperación Externa	95.00 %	97.22 %
Unidad de Género	88.63 %	92.59 %
Gerencia de Comunicaciones	93.80 %	100.00 %
Gerencia de Planificación y Desarrollo Institucional	96.54 %	90.51 %
Unidad Ambiental	98.61 %	98.61 %
<b>Despacho Ministerio de Economía</b>		
Dirección de Asuntos Jurídicos	91.62 %	64.26 %
Dirección Nacional de Inversiones	87.13 %	84.43 %
Dirección de Hidrocarburos y Minas	91.64 %	88.11 %
Superintendencia de Obligaciones Mercantiles	94.97 %	82.55 %
Centro de Atención por Demanda	87.24 %	72.22 %
Dirección de Transparencia, Acceso a la Información y Participación Ciudadana	99.03 %	83.27 %
<b>Despacho Viceministerio de Economía</b>		
Dirección de Administración y Finanzas	94.35 %	94.71 %
Gerencia de Administración	86.08 %	91.90 %
Gerencia Financiera	92.83 %	95.85 %
Gerencia de Recursos Humanos	78.18 %	81.67 %
Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucionales	96.27 %	97.50 %
<b>Despacho Viceministerio de Comercio e Industria</b>		
Unidad de Inteligencia Económica	84.54 %	82.45 %
Dirección de Política Comercial	86.00 %	100.00 %
Dirección de Administración de Tratados Comerciales	64.85 %	64.85 %
Representación Permanente del MINEC ante la OMC y OMPI	97.55 %	100.00 %
Dirección General de Estadística y Censos	93.23 %	85.49 %
Dirección de Tecnologías de la Información	93.13 %	91.95 %
Dirección de Coordinación de Políticas Productivas	87.04 %	83.33 %
Dirección de Innovación y Calidad	91.72 %	86.33 %
Dirección de Fomento Productivo	72.12 %	76.95 %
Dirección del Fondo de Desarrollo Productivo	96.88 %	91.48 %

### Ejecución de los proyectos del Plan Operativo Institucional a noviembre 2018.

El número de proyectos del POI 2018 es de 70, de los que 43 son estratégicos y 27 son operativos. Algunos proyectos estratégicos están siendo ejecutados conjuntamente por dos o más unidades organizativas/<sup>3</sup>, por lo que el número de proyectos estratégicos se reduce de 50 a 43. El estado de cumplimiento de estos proyectos se presenta en la siguiente tabla:

Plan Operativo Institucional 2018  
Estado del cumplimiento de los proyectos al mes de Noviembre

Criterios de evaluación del cumplimiento de los proyectos	Proyecto Estratégicos/1	%	Proyectos Operativos	%	Total proyectos POI 2018	%
Si la ejecución del proyecto se establece entre el rango mayor o igual al 80% hasta el 100% de la meta programada al periodo de la evaluación	24	56%	14	51.85%	38	54.29%
Si la ejecución del proyecto excede el 100% de la meta programada al periodo de la evaluación.	13	30%	10	37.04%	23	32.86%
Si la ejecución del proyecto es mayor al 50% y menor al 80% de la meta programado al periodo de la evaluación.	4	9%	2	7.41%	6	8.57%
Si la ejecución del proyecto es menor o igual al 50% de la meta programada al periodo de la evaluación.	0	0%	0	0.00%	0	0.00%
Si la programación y ejecución acumulada del proyecto es igual a cero al periodo de la evaluación.	1	2%	0	0.00%	1	1.43%
Suspendido	1	2%	1	3.70%	2	2.86%
<b>Total proyectos del POI 2018</b>	<b>43</b>	<b>100%</b>	<b>27</b>	<b>100.00%</b>	<b>70</b>	<b>100.00%</b>
<b>Promedio de Ejecución Institucional del POI 2018 al mes de noviembre</b>						<b>87.53%</b>

### Proyectos en amarillo al mes de noviembre

Los proyectos con programación al mes de noviembre con una ejecución mayor al 50% y menor al 80% de lo programado, requieren que la unidad responsable agilice la gestión, buscar las causas de este estado e impulsar su terminación. Los proyectos identificados son:

No.	PROYECTO	UNIDAD ORGANIZATIVA	ESTADO
1	1.1.2.1.15.E Centro de Innovación y Desarrollo tecnológico en Diseño de productos	Dirección de Innovación y Calidad	El indicador del proyecto 15.3.1 Desarrollo y otorgamiento del premio CIDTES, programado para el mes de junio no reporta avance en el mes de noviembre. En octubre se informó sobre el envío de una versión final de las bases para FONDEPRO a efecto de presentar al Consejo Directivo. No se ha cumplido la meta al mes del informes que se presenta
2	1.1.2.2.19.E Elaboración de propuesta de Ley de Fondos Sectoriales Estratégicos de innovación para la transformación productiva	Dirección de Innovación y Calidad	El indicador 19.2.1 Consultoría para elaboración de Ley de Fomento a las Industrias Creativas de El Salvador de la actividad 19.2 Gestiones para elaboración de Ley de Fomento a las Industrias Creativas de El Salvador, no reporta avances en noviembre. La meta fue programada para el mes de agosto.
3	5.5.3.2.7.E Censo de Población y Vivienda	Dirección General de Estadísticas y Censos	El indicador 7.2.1 Planificación del censo de población y vivienda revisado y actualizado, programado para el mes de junio no ha concluido, informando como avance en el mes de junio la presentación de un primer documento de planificación, el cual fue avalado técnicamente. En noviembre no se reporta avances.
4	5.5.7.1.75.E Brindar asesoría y asistencia jurídica	Dirección de Asuntos Jurídicos	A noviembre los indicadores 75.1.1. Número de Asesorías brindadas; 75.2.1. Número de procesos resueltos; 75.3.1. Número de resoluciones emitidas; 75.5.1. Número de acuerdos y contratos concediendo o terminando explotación de canteras; 75.5.3. Notas remitidas con respuesta al Ministerio de Gobernación no han cumplido la meta acumulada al mes de noviembre, debido a que responden a la demanda de los usuarios.

<sup>3</sup> /Proyectos compartidos: Proyecto 5.5.7.1.72E. Ejecutar gestiones de administración financiera y adquisiciones de bienes y servicios institucionales, ejecutado por la Dirección de Administración y Finanzas, Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional, Gerencia Financiera. Proyecto 5.5.7.1.78E. Realizar acciones y gestiones de administración de servicios generales y otros, ejecutado por la Dirección de Tecnologías de la Información, Dirección de Transparencia, Acceso a la Información y Participación Ciudadana, Gerencia de Administración, Unidad Ambiental, Unidad de Cooperación Externa y la Unidad de Género.

No.	PROYECTO	UNIDAD ORGANIZATIVA	ESTADO
5	5.5.4.3.2.O Revisión y/o actualización de procesos y procedimientos, y medición de satisfacción al usuario	Centro de Atención por Demanda	En noviembre no se reportó el alcance de la meta del indicador 2.1.1. Realizar mediciones de satisfacción del servicio brindado a usuarios de la Actividad 2.1. Realizar mediciones de satisfacción del servicio brindado a usuarios no reporta avance en el cumplimiento de la meta, programada para el mes de noviembre.
6	5.5.4.3.3.O Gestión Administrativa Financiera	Centro de Atención por Demanda	En noviembre no se reportó la meta del Indicador 3.4.1. Informe semestral de logros institucionales, junio a diciembre de 2018, de la actividad 3.4. Informe semestral de logros de junio a diciembre 2018.

#### IV. Resultados de la ejecución de los Programas y la categoría Acciones Centrales

En este apartado se presentan los resultados de cada uno de los Programas y las Acciones Centrales que integran el Plan Operativo Institucional 2018 y en un documento adjunto se presenta los reportes de SISPLAN con el reporte mensual de la ejecución ingresada al sistema por cada unidad organizativa.

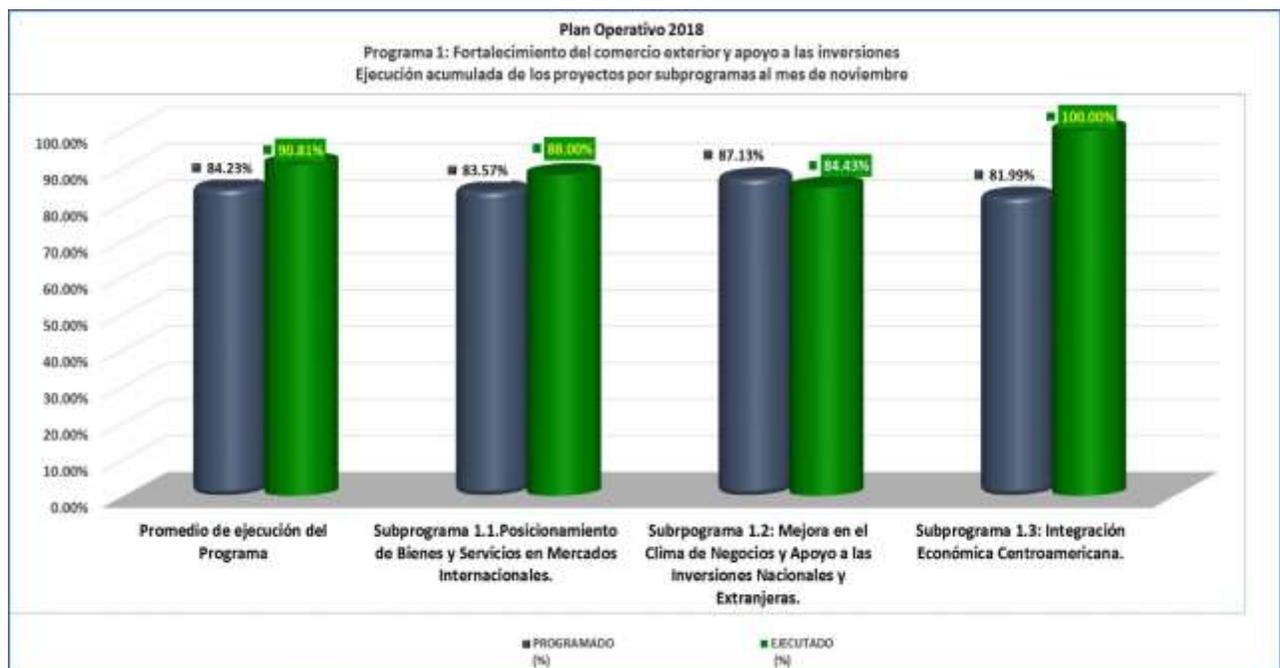
##### Programa 1: Fortalecimiento del Comercio Exterior y apoyo a las Inversiones.

Este programa tiene como finalidad contribuir al crecimiento económico del país mediante la promoción de las exportaciones y apoyo a las inversiones para la generación de empleo. Está integrado por tres subprogramas: 1.1. Posicionamiento de Bienes y Servicios en Mercados Internacionales; 1.2. Mejora en el Clima de Negocios y Apoyo a las Inversiones Nacionales y Extranjeras y 1.3. Integración Económica Centroamericana.

Las unidades organizativas que lo ejecutan son: Dirección Nacional de Inversiones, Unidad de Inteligencia Económica, Representación Permanente del MINEC ante la OMC y OMPI, Dirección de Política Comercial y la Dirección de Administración de Tratados Comerciales.

##### Ejecución de los proyectos del Programa 1: Fortalecimiento del Comercio Exterior y apoyo a las Inversiones.

Al mes de noviembre el promedio de ejecución acumulada de los proyectos del programa es de 90.81%, mayor al 84.23% programado para el periodo. Uno de los tres subprogramas tiene una ejecución acumulada entre el 80% y el 100% de lo programado (verde/blanco) y dos han ejecutado un porcentaje mayor al 100% de lo programado para el periodo (verde/amarillo), como se puede ver en el gráfico siguiente:



Este Programa se ejecuta a través de 24 proyectos vinculados a los tres subprogramas que lo integran, los que al mes del informe han tenido los siguientes resultados:

**Resultados de la ejecución de los proyectos por subprograma al mes de noviembre**

SUBPROGRAMAS	Entre el 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Subprograma 1.1: Posicionamiento de Bienes y Servicios en Mercados Internacionales.	13	7					20
Subprograma 1.2: Mejora en el Clima de Negocios y Apoyo a las Inversiones Nacionales y Extranjeras.	2	1					3
Subprograma 1.3: Integración Económica Centroamericana.		1					1
<b>Total proyectos del programa</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24</b>
<b>%</b>	<b>62.50%</b>	<b>37.50%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>100.00%</b>

Las cinco unidades organizativas que integran el programa y que son responsables de la ejecución de los proyectos, han tenido los siguientes resultados:

**Plan Operativo Institucional 2018**

**Programa 1: Fortalecimiento del comercio exterior y apoyo a las inversiones**

**Ejecución acumulada de los proyectos por unidad organizativa vinculada al programa al mes de noviembre**

SUBPROGRAMAS	Entre el 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Dirección Nacional de Inversiones	2	1					3
Dirección de Inteligencia Económica y de Competitividad	4	2					6
Representación Permanente del MINEC ante la OMC y OMPI	6	3					9
Dirección de Política Comercial/1		3					3
Dirección de Administración de Tratados Comerciales	3						3
<b>Total</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24</b>
<b>Porcentaje</b>	<b>62.50%</b>	<b>37.50%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>100.00%</b>

1/ La Dirección de Política Comercial ejecuta en PAT 2018 cuatro proyectos, pero uno de ellos fue vinculado a la Categoría Acciones Centrales. Este proyecto es el 5.5.7.1.1.O Acciones de las actividades de igualdad y no discriminación

En el siguiente cuadro se presentan el estado de la ejecución de los proyectos del programa, por subprograma y la unidad organizativa responsable. El detalle de la ejecución de los proyecto, sus actividades, indicadores y metas se presentan en documento anexo a este informe.

**Plan Operativo Institucional 2018**

**Programa 1: Fortalecimiento del comercio exterior y apoyo a las inversiones**

**Estado del cumplimiento de los proyectos al mes de noviembre**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO	UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMADO(%)	EJECUTADO (%)	CUMPLIMIENTO(%)
<b>Subprograma 1.1: Posicionamiento de Bienes y Servicios en Mercados Internacionales.</b>		<b>83.57%</b>	<b>88.00%</b>	<b>ADELANTO</b>
3.3.1.1.42.E Administrar Acuerdos Comerciales	DATCO	69.28%	69.28%	100.00%
3.3.1.1.43.E Divulgar, capacitar y brindar asesorías técnicas sobre comercio exterior	DATCO	63.89%	63.89%	100.00%
3.3.1.1.44.E Desarrollar e implementar el Sistema Nacional de Defensa Comercial	DATCO	50.00%	50.00%	100.00%
3.3.1.1.25.E Sistema de Inteligencia Comercial. Potenciando la complementariedad institucional.	DIECO	100.00%	100.00%	100.00%

3.3.1.1.26.E Estrategias para el desarrollo exportador para los sectores de transformación de la Política Nacional de Fomento, Diversificación y Transformación Productiva.	DIECO	77.20%	71.39%	92.47%
3.3.1.1.1.O Generar información para la mejora de la competitividad y el clima de negocios	DIECO	82.29%	83.86%	ADELANTO
3.3.1.1.2.O Fortalecimiento del recurso humano	DIECO	100.00%	100.00%	100.00%
3.3.1.1.3.O Apoyo técnico para la toma de decisiones	DIECO	93.33%	100.00%	ADELANTO
3.3.1.1.4.O Seguimiento a la coyuntura económica	DIECO	93.33%	93.33%	100.00%
3.3.1.1.19.E Programa de formación y capacitación en materia de comercio exterior	POLICOM	66.67%	100.00%	ADELANTO
3.3.1.1.39.E Acuerdos comerciales	POLICOM	72.67%	100.00%	ADELANTO
3.3.1.1.4.E Promover apertura de acceso con países Asiáticos y Sudamericanos, en el marco del Programa de Trabajo de la Ronda de Doha u otros instrumentos comerciales negociados	OMC-OMPI	100.00%	100.00%	100.00%
3.3.1.1.27.E Impulsar la Ratificación del Acuerdo sobre Facilitación del Comercio y su posterior implementación	OMC-OMPI	100.00%	100.00%	100.00%
3.3.1.1.28.E Crear un programa de cooperación sur sur que favorezca el intercambio de información y buenas prácticas	OMC-OMPI	100.00%	100.00%	100.00%
3.3.1.1.29.E Diseñar y ejecutar un proyecto de sensibilización y formación de Propiedad Intelectual para funcionarios encargados de promover la inversión y atender a PYMES	OMC-OMPI	100.00%	100.00%	100.00%
3.3.1.1.30.E Programa de gestión de fortalecimiento de capacidades de funcionarios del sector público y privado, en comercio multilateral, incluyendo propiedad intelectual	OMC-OMPI	98.22%	100.00%	ADELANTO
3.3.1.1.31.E Impulsar la implementación del Acuerdo de Marrakech para facilitar el acceso a las obras publicadas a las personas ciegas, con discapacidad visual o con otras dificultades para acceder al texto impreso.	OMC-OMPI	100.00%	100.00%	100.00%
3.3.1.1.35.E Impulsar estrategias para la participación de El Salvador en las negociaciones comerciales en el marco de la Organización Mundial del Comercio (OMC) y la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI)	OMC-OMPI	95.14%	100.00%	ADELANTO
5.5.1.1.1.O Gestiones Administrativas	OMC-OMPI	93.15%	100.00%	ADELANTO
5.5.1.1.2.O Transformación Productiva con igualdad de género	OMC-OMPI	100.00%	100.00%	100.00%
<b>Subprograma 1.2: Mejora en el Clima de Negocios y Apoyo a las Inversiones Nacionales y Extranjeras.</b>		<b>87.13%</b>	<b>84.43%</b>	<b>96.90%</b>
1.1.1.2.25.E Elaborar propuestas para la remoción de obstáculos para la ampliación de inversiones existentes	DNI	79.99%	67.01%	83.77%
3.3.1.2.40.E Reformar y/o elaborar leyes y reglamentos y normativas que estimulen la Inversión privada	DNI	100.00%	100.00%	100.00%
3.3.1.2.1.O Administrar y gestionar servicios de facilitación de operaciones de las empresas	DNI	85.11%	89.02%	ADELANTO
<b>Subprograma 1.3: Integración Económica Centroamericana.</b>		<b>81.99%</b>	<b>100.00%</b>	<b>ADELANTO</b>
4.4.1.3.12.E Modernización de instrumentos legales de la Integración Económica Centroamericana	POLICOM	81.99%	100.00%	ADELANTO

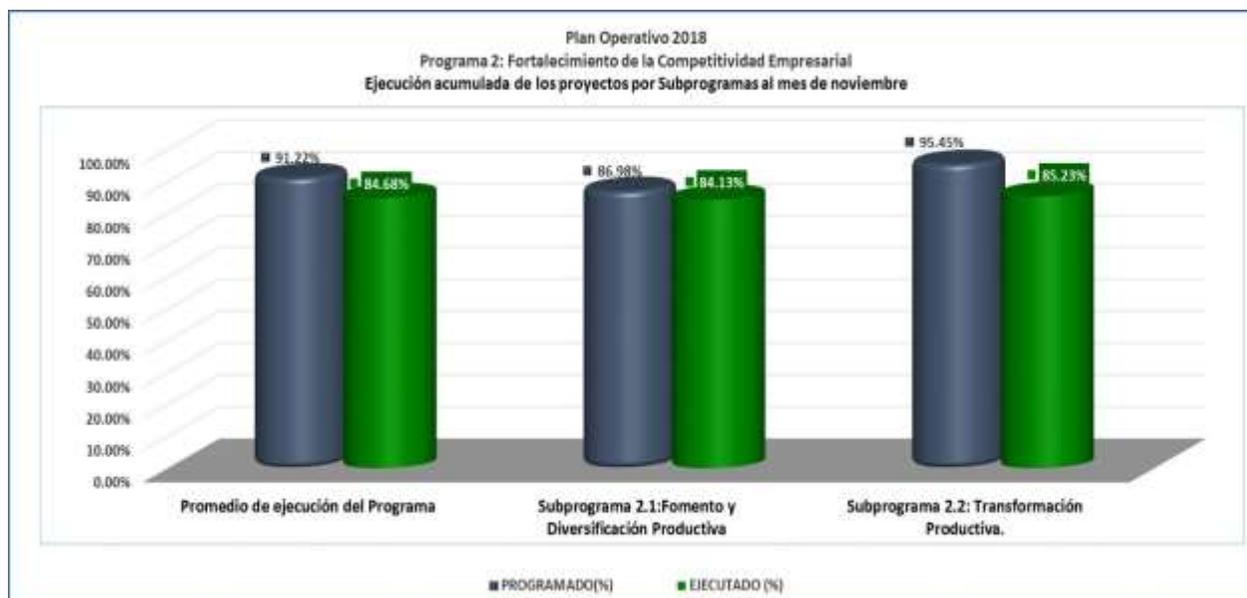
## Programa 2: Fortalecimiento de la competitividad empresarial.

Este Programa tiene como finalidad, el contribuir a la dinamización de la actividad productiva y comercial fortaleciendo las capacidades empresariales. Está integrado por dos subprogramas: 2.1. Fomento y Diversificación Productiva; 2.2. Transformación Productiva.

Las unidades organizativas que ejecutan este programa son: Dirección del Fondo de Desarrollo Productivo, Dirección de Innovación y Calidad, Dirección de Fomento Productivo, Dirección de Coordinación de Políticas Productivas y la Superintendencia de Obligaciones Mercantiles.

### Ejecución de los proyectos del Programa 2: Fortalecimiento de la Competitividad empresarial

Al mes de noviembre el promedio de ejecución acumulada de los proyectos del programa es de 84.68%, menor a lo programado para el periodo establecido en 91.22%. Esto se debe a que los dos subprogramas que lo integran reporta una ejecución entre el 80% y el 100% de la programación acumulada para el periodo (verde/blanco), como se puede ver en el gráfico siguiente:



Este Programa se ejecuta a través de 20 proyectos vinculados a los dos subprogramas que lo integran, los que al mes del informe han tenido los siguientes resultados:

**Plan Operativo Institucional 2018**  
**Programa 1: Fortalecimiento de la competitividad empresarial**  
**Resultados de la ejecución de los proyectos por subprograma al mes de noviembre**

SUBPROGRAMAS	Entre el 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Subprograma 2.1: Fomento y Diversificación Productiva	7	5	1		1	2	16
Subprograma 2.2: Transformación Productiva.	3		1				4
<b>Total proyectos</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>20</b>
<b>%</b>	<b>50.00%</b>	<b>25.00%</b>	<b>10.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>5.00%</b>	<b>10.00%</b>	<b>100.00%</b>

Las cinco unidades organizativas que integran el programa y que son responsables de la ejecución de los proyectos, han tenido los siguientes resultados:

**Plan Operativo 2018**  
**Programa 2: Fortalecimiento de la competitividad empresarial**

Ejecución acumulada de los proyectos por Unidad Organizativa vinculada al Programa al mes de noviembre

SUBPROGRAMAS	Entre el 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Dirección del Fondo de Desarrollo Productivo	1	1				1	3
Dirección de Innovación y Calidad	6	2	2		1	1	12
Dirección de Fomento Productivo	1	1					2
Dirección de Coordinación de Políticas Productivas	1	1					2
Superintendencia de Obligaciones Mercantiles	1						1
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>20</b>
<b>Porcentaje</b>	<b>50.00%</b>	<b>25.00%</b>	<b>10.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>5.00%</b>	<b>10.00%</b>	<b>100.00%</b>

En el siguiente cuadro se presentan el estado de la ejecución de los proyectos del programa, por subprograma y la unidad organizativa responsable. El detalle de la ejecución de los proyecto, sus actividades, indicadores y metas se presentan en documento anexo a este informe.

Plan Operativo Institucional 2018  
Programa 2: Fortalecimiento de la competitividad empresarial  
Estado del cumplimiento de los proyectos al mes de noviembre

PROGRAMA PRESUPUESTARIO	UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMADO(%)	EJECUTADO (%)	CUMPLIMIENTO(%)
<b>Subprograma 2.1:Fomento y Diversificación Productiva</b>		<b>86.98%</b>	<b>84.13%</b>	<b>96.72%</b>
1.1.2.1.1.O Dar cumplimiento al mandato de la Ley de Fomento de la Producción Empresarial (SFPE)	DICOPP	87.50%	75.00%	85.71%
1.1.2.1.2.O Coordinación y seguimiento de la implementación de la Política de Fomento, Diversificación y Transformación Productiva	DICOPP	86.67%	90.00%	ADELANTO
2.2.2.1.3.E Servicios de desarrollo empresarial para la competitividad de sectores prioritarios: CRECEMOS TU EMPRESA	DFP	78.47%	97.33%	ADELANTO
2.2.2.1.5.E Programas de dinamización económica territorial, a través del desarrollo y comercialización de productos con valor agregado y potencial de exportación (TERRITORIOS PRODUCTIVOS).	DFP	67.36%	61.67%	91.55%
1.1.2.1.14.E Centro de Innovación y Desarrollo tecnológico para la industria textil y confección, plástica y química farmacéutica	DICA	83.33%	83.33%	100.00%
1.1.2.1.15.E Centro de Innovación y Desarrollo tecnológico en Diseño de productos	DICA	100.00%	66.67%	66.67%
1.1.2.1.16.E Laboratorio Nacional de Calidad para la exportación de la Industria de alimentos y bebidas	DICA	0.00%	0.00%	SIN PROGRAMAR
1.1.2.1.27.E Servicios de desarrollo empresarial proporcionados por la Dirección de Innovación y Calidad, para el fortalecimiento del tejido productivo.	DICA	90.91%	98.18%	ADELANTO
1.1.2.1.28.E Servicios especializados brindados por la Dirección de Innovación y Calidad, para el fortalecimiento de capacidades empresariales	DICA	59.38%	100.00%	ADELANTO
1.1.2.1.1.O Desarrollo del Proyecto de INVENTA REBRAND	DICA	100.00%	100.00%	100.00%
1.1.2.1.2.O Actividades de Difusión y Fomento de Información especializada de la Dirección de Innovación y Calidad	DICA	0.00%	0.00%	SUSPENDIDO
1.1.2.1.3.O Incorporación del enfoque de igualdad de género en los servicios de innovación y calidad	DICA	100.00%	100.00%	100.00%
2.2.2.1.2.E Ampliar cobertura de FONDEPRO al Sector empresarial	FONDEPRO	0.00%	0.00%	SUSPENDIDO

**SEGUIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2018  
INFORME AL MES DE NOVIEMBRE**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO	UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMADO(%)	EJECUTADO (%)	CUMPLIMIENTO(%)
2.2.2.1.9.E Ampliar cobertura de FONDEPRO al Sector empresarial.	FONDEPRO	100.00%	88.24%	88.24%
2.2.2.1.1.O Divulgar, promover y fomentar la demanda de cofinanciamiento	FONDEPRO	87.50%	100.00%	ADELANTO
5.5.2.1.22.E Inspeccionar y/o fiscalizar las obligaciones mercantiles de las empresas	SOM	94.97%	82.55%	86.92%
<b>Subprograma 2.2: Transformación Productiva.</b>		<b>95.45%</b>	<b>85.23%</b>	<b>89.29%</b>
1.1.2.2.11.E Programa de preparación para la Acreditación nacional de organismos de evaluación de la conformidad	DICA	100.00%	100.00%	100.00%
1.1.2.2.12.E Fortalecimiento del capital humano empresarial para absorber el proceso de reconversión	DICA	100.00%	100.00%	100.00%
1.1.2.2.18.E Creación del fondo de Emprendimiento Innovador y Tecnológico-FONDEMPRIT	DICA	100.00%	97.92%	97.92%
1.1.2.2.19.E Elaboración de propuesta de Ley de Fondos Sectoriales Estratégicos de innovación para la transformación productiva	DICA	83.33%	50.00%	60.00%

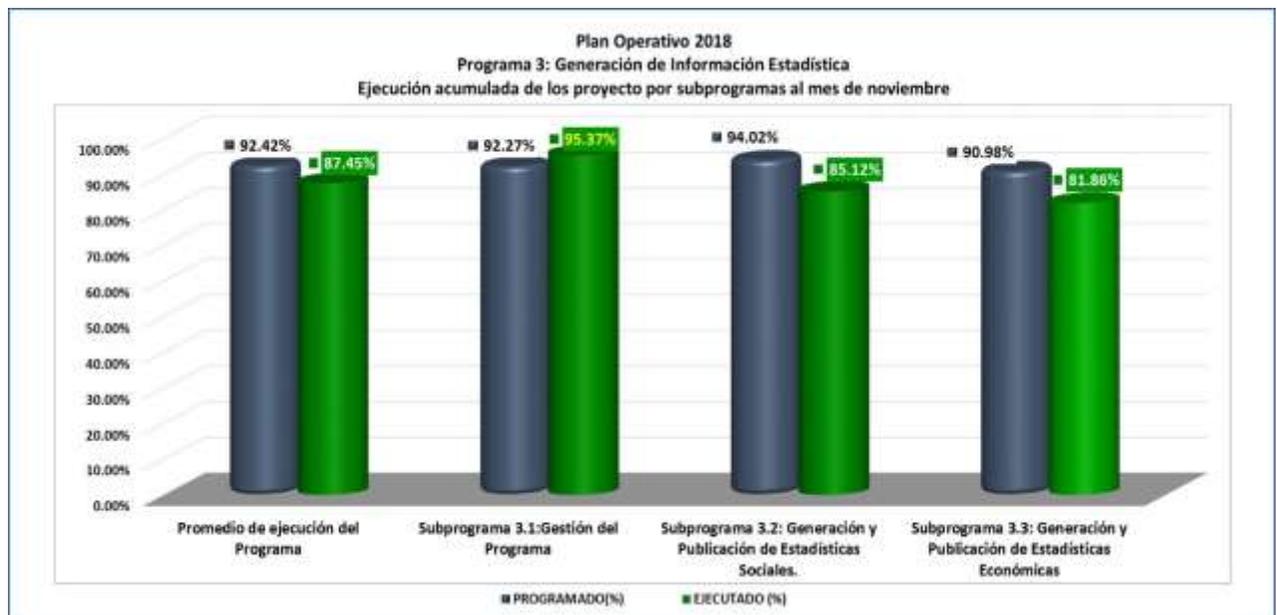
### Programa 3: Generación de Información Estadística

Este programa tiene por finalidad, la construcción de un gobierno con capacidad de planificar y gestionar el desarrollo, y una administración pública profesional que garantice el acceso y la calidad en la prestación de bienes y servicios públicos. Está integrado por tres subprogramas: 1. Gestión del programa, 2. Generación y Publicación de Estadísticas Sociales, 3. Generación y Publicación de Estadísticas Económicas.

La ejecución es responsabilidad de la Dirección General de Estadísticas y Censos.

### Ejecución de los proyectos del Programa 3: Generación de Información Estadística.

Al mes de noviembre el promedio de ejecución acumulada de los proyectos del programa es de 87.45%, porcentaje menor al 92.42% programado para el periodo, ya que dos de los tres subprogramas que lo integran ejecutaron entre el 80% y el 100% de lo programado (verde/blanco) y uno de los subprogramas presenta ejecución mayor al 100% de lo programado para el periodo (verde/amarillo), como se puede ver en el gráfico siguiente.



Este Programa se ejecuta a través de seis proyectos vinculados a los tres subprogramas que lo integran, los que al mes del informe han tenido los siguientes resultados:

Plan Operativo Institucional 2018  
Programa 3: Generación de información estadística  
Ejecución acumulada de los proyectos por Subprograma al mes de noviembre

SUBPROGRAMAS	Entre el 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Subprograma 3.1: Gestión del Programa		1					1
Subprograma 3.2: Generación y Publicación de Estadísticas Sociales.	2	1	1				4
Subprograma 3.3: Generación y Publicación de Estadísticas Económicas	1						1
<b>Total Proyectos</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
<b>%</b>	<b>50.00%</b>	<b>33.33%</b>	<b>16.67%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>100.00%</b>

En el siguiente cuadro se presentan el estado de la ejecución de los proyectos del programa, por subprograma y la unidad organizativa responsable. El detalle de la ejecución de los proyecto, sus actividades, indicadores y metas se presentan en documento anexo a este informe.

**Plan Operativo Institucional 2018  
Programa 3: Generación de información estadística al mes de noviembre**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO	UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMADO(%)	EJECUTADO (%)	CUMPLIMIENTO(%)
<b>Subprograma 3.1: Gestión del Programa</b>		<b>92.27%</b>	<b>95.37%</b>	<b>ADELANTO</b>
5.5.3.1.1.O Gestión del programa	DIGESTYC	92.27%	95.37%	ADELANTO
<b>Subprograma 3.2: Generación y Publicación de Estadísticas Sociales.</b>		<b>94.02%</b>	<b>85.12%</b>	<b>90.53%</b>
5.5.3.2.5.E Producción de estadísticas de género, ambientales y centroamericanas	DIGESTYC	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.3.2.6.E Gestión del conocimiento (elaboración de análisis sectoriales en función a las metas del PQD y ODS)	DIGESTYC	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.3.2.7.E Censo de Población y Vivienda	DIGESTYC	100.00%	50.00%	50.00%
5.5.3.2.2.O Generación y publicación de estadísticas sociales	DIGESTYC	86.04%	98.62%	ADELANTO
<b>Subprograma 3.3: Generación y Publicación de Estadísticas Económicas</b>		<b>90.98%</b>	<b>81.86%</b>	<b>89.98%</b>
5.5.3.3.3.O Generación y publicación de estadísticas económicas	DIGESTYC	90.98%	81.86%	89.98%

**Programa 4: Regulación y supervisión del mercado de hidrocarburos y sector minero**

Este programa tiene como fin la protección de la economía familiar especialmente de los sectores excluidos. Está integrado por tres subprogramas: 4.1. Regulación y Supervisión del Mercado de Hidrocarburos, 4.2. Regulación y Supervisión del Sector Minero no Metálico, 4.3. Otorgamiento del Subsidio al GLP.

Las unidades organizativas que ejecutan los proyectos agrupados en este programa son: Dirección de Hidrocarburos y Minas, así como la Dirección de Tecnologías de la Información y el Centro de Atención por Demanda.

**Ejecución de los proyectos del Programa 4: Regulación y Supervisión del Mercado de Hidrocarburos y Sector Minero.**

Al mes de noviembre el promedio de ejecución acumulada de los proyectos del programa es de 83.87%, menor al 90.18% programado para el periodo, ya que los tres subprogramas que lo integran tuvieron una ejecución entre el 80% y 100% de lo programación acumulada (verde blanco) al periodo, como puede verse en el gráfico siguiente:



Este programa se ejecuta a través de siete proyectos vinculados a tres subprogramas que lo integran, que han tenido la siguiente ejecución.

**Plan Operativo Institucional 2018  
Programa 4: Regulación y Supervisión del mercado de hidrocarburos y sector minero  
Estado de cumplimiento de los proyectos por subprograma al mes de noviembre**

SUBPROGRAMAS	Entre el 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Subprograma 4.1: Regulación y Supervisión del Mercado de Hidrocarburos.	2	1					3
Subprograma 4.2: Regulación y Supervisión del Sector Minero no Metálico	1						1
Subprograma 4.3: Otorgamiento del subsidio al GLP.		1	2				3
<b>Total proyectos del programa</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
<b>%</b>	<b>42.86%</b>	<b>28.57%</b>	<b>28.57%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>100.00%</b>

En este programa dos unidades organizativas son responsables de la ejecución de los proyectos (Dirección de Hidrocarburos y Minas y el Centro de Atención por Demanda) sin embargo, la Dirección de Tecnologías de la

Información aporta al alcance de los fines del mismo a través del proyecto 78. E. Realizar acciones y gestiones de administración de servicios, generales y otros, en el que se ejecuta la actividad 78. 6. Seleccionar beneficiarias(os) y entregar el subsidio al GLP.

**Plan Operativo Institucional 2018**

**Programa 4: Regulación y Supervisión del mercado de hidrocarburos y sector minero**

**Estado de cumplimiento de los proyectos por Unidad Organizativa vinculada al Programas al mes de noviembre**

SUBPROGRAMAS	Entre el 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Dirección de Hidrocarburos y Minas	3	1					4
Centro de Atención por Demanda		1	2				3
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
<b>Porcentaje</b>	<b>42.86%</b>	<b>28.57%</b>	<b>28.57%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>100.00%</b>

En el siguiente cuadro se presentan el estado de la ejecución de los proyectos del programa, por subprograma y la unidad organizativa responsable. El detalle de la ejecución de los proyecto, sus actividades, indicadores y metas se presentan en documento anexo a este informe.

**Plan Operativo Institucional 2018**

**Programa 4: Regulación y Supervisión del mercado de hidrocarburos y sector minero**

**Estado del cumplimiento de la ejecución de los proyectos al mes de noviembre**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO	UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMADO(%)	EJECUTADO (%)	CUMPLIMIENTO(%)
<b>Subprograma 4.1: Regulación y Supervisión del Mercado de Hidrocarburos.</b>		<b>91.63%</b>	<b>87.71%</b>	<b>95.72%</b>
1.1.4.1.32.E Actualización del marco normativo legal y técnico, para mejorar el ejercicio de las competencias legales de la Dirección a fin de contribuir al desarrollo sustentable del país.	DHyM	90.32%	100.00%	<b>ADELANTO</b>
1.1.4.1.1.O Regular y vigilar el mercado de hidrocarburos	DHyM	91.87%	82.88%	90.21%
1.1.4.1.3.O Administración del Fondo de Estabilización y Fomento Económico (FEFE)	DHyM	91.67%	91.67%	100.00%
<b>2. Subprograma 4.2: Regulación y Supervisión del Sector Minero no Metálico</b>		<b>91.67%</b>	<b>91.67%</b>	<b>100.00%</b>
1.1.4.2.2.O Regular los aspectos relacionados con la exploración, explotación, procesamiento y comercialización de los recursos naturales no renovables, existentes en el suelo y subsuelo.	DHyM	91.67%	91.67%	100.00%
<b>Subprograma 4.3: Otorgamiento del subsidio al GLP.</b>		<b>87.24%</b>	<b>72.22%</b>	<b>82.78%</b>
5.5.4.3.1.O Atender, verificar y procesar información de posibles beneficiarios y puntos de venta	CENADE	79.41%	83.33%	<b>ADELANTO</b>
5.5.4.3.2.O Revisión y/o actualización de procesos y procedimientos, y medición de satisfacción al usuario	CENADE	75.00%	50.00%	66.67%
5.5.4.3.3.O Gestión Administrativa Financiera	CENADE	99.22%	75.00%	75.59%

### Categoría presupuestaria: Acciones Centrales

La categoría presupuestaria Acciones Centrales tiene la finalidad de contribuir al desarrollo de los procesos que aseguren la eficacia, eficiencia y la transparencia en la gestión estratégica, administrativa y financiera del MINEC.

Las unidades que ejecutan los indicadores y los proyectos son: Unidad Ambiental, Gerencia de Auditoría Interna, Unidad de Cooperación Externa, Unidad de Asesoría y Coordinación, Dirección de Asuntos Jurídicos, Gerencia de Comunicaciones, Unidad de Género, Gerencia de Planificación y Desarrollo Institucional, Dirección de Transparencia, Acceso a la Información y Participación Ciudadana, Dirección de Política Comercial, Dirección de Administración y Finanzas, Gerencia Financiera, Gerencia de Recursos Humanos, Gerencia de Administración, Dirección de Tecnologías de la Información, Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional.

### Ejecución de los proyectos de las Acciones Centrales

Al mes de noviembre el promedio de ejecución acumulada de los proyectos de las Acciones Centrales es de 90.84%, ejecución mayor al 89.73% de la programación para el periodo que se informa, como puede verse en la siguiente gráfica.



La categoría presupuestaria Acciones Centrales se ejecuta a través de 20 proyectos que al mes de noviembre han alcanzado los siguientes resultados:

Plan Operativo Institucional 2018  
Categoría Presupuestaria: Acciones Centrales  
Ejecución acumulada de los proyectos al mes de noviembre

SUBPROGRAMAS	Entre el 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Proyectos para la gestión y administración financiera del MINEC	9	10	1				20
%	45.00%	50.00%	5.00%	0.00%	0.00%	0.00%	100.00%

Las 16 unidades organizativas que integran la categoría de Acciones Centrales y que son responsables de la ejecución de los proyectos, han tenido los siguientes resultados:

Plan Operativo Institucional 2018  
Categoría Presupuestaria: Acciones Centrales  
Ejecución acumulada de los proyectos al mes de noviembre

## SEGUIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2018 INFORME AL MES DE NOVIEMBRE

UNIDAD	Entre el 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Unidad Ambiental		1					1
Gerencia de Auditoría Interna	5						5
Unidad de Cooperación Externa		1					1
Unidad de Asesoría y Coordinación		1					1
Dirección de Asuntos Jurídicos			1				1
Dirección de Política Comercial/1		1					1
Gerencia de Comunicaciones		1					1
Unidad de Género		1					1
Gerencia de Planificación y Desarrollo Institucional	1						1
Dirección de Transparencia, Acceso a la Información y Participación Ciudadana	1						1
Dirección de Tecnologías de la Información	1						1
Dirección de Administración y Finanzas		1					1
Gerencia Financiera		1					1
Gerencia de Recursos Humanos		1					1
Gerencia de Administración		1					1
Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucionales		1					1
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20</b>
<b>Porcentaje</b>	<b>40%</b>	<b>55%</b>	<b>5%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>

En el siguiente cuadro se presentan el estado de la ejecución de los proyectos de las Acciones centrales y la unidad organizativa responsable. El detalle de la ejecución de los proyecto, sus actividades, indicadores y metas se presentan en documento anexo a este informe.

### Plan Operativo Institucional 2018 Categoría Presupuestaria: Acciones Centrales Estado del cumplimiento de los proyectos al mes de noviembre

PROGRAMA PRESUPUESTARIO	UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMADO (%)	EJECUTADO (%)	CUMPLIMIENTO
5.5.7.1.72. E Ejecutar gestiones de administración financiera y adquisiciones de bienes y servicios institucionales.	DAYF	94.35%	94.71%	ADELANTO
5.5.7.1.75.E Brindar asesoría y asistencia jurídica	DAJ	91.62%	64.26%	70.14%
5.5.7.1.1.O Acciones de las actividades de igualdad y no discriminación	POLICOM	0.00%	100.00%	ADELANTO
5.5.7.1.78.E Realizar acciones y gestiones de administración de servicios generales y otros	DTI	93.13%	91.95%	98.73%
5.5.7.1.78.E Realizar acciones y gestiones de administración de servicios generales y otros	DTAIPC	99.03%	83.27%	84.09%
5.5.7.1.78.E Realizar acciones y gestiones de administración de servicios generales y otros	GADMON	86.08%	91.90%	ADELANTO
5.5.7.1.72. E Ejecutar gestiones de administración financiera y adquisiciones de bienes y servicios institucionales.	GACI	96.27%	97.50%	ADELANTO
5.5.7.1.73. E Realizar acciones de auditoría interna y control de las operaciones y actividades institucionales.	GAI	84.62%	84.62%	100.00%
5.5.7.1.1.O Auditorias de Seguimiento	GAI	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.7.1.2.O Auditoría a Proyecto con Cooperación externa ejecutado por el MINEC	GAI	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.7.1.3.O Verificaciones Internas y Externas	GAI	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.7.1.4.O Gestión de Acciones Administrativas	GAI	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.7.1.77.E Realizar acciones de comunicación y acceso a la información pública	GC	93.80%	100.00%	ADELANTO
5.5.7.1.76.E Planificar, diseñar y evaluar el desempeño de los planes y proyectos institucionales	GPDI	96.54%	90.51%	93.75%

## SEGUIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2018 INFORME AL MES DE NOVIEMBRE

PROGRAMA PRESUPUESTARIO	UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMADO (%)	EJECUTADO (%)	CUMPLIMIENTO
5.5.7.1.74. E Ejecutar acciones de administración de los recursos humanos y formación de capital humano.	GRRHH	78.18%	81.67%	ADELANTO
5.5.7.1.72. E Ejecutar gestiones de administración financiera y adquisiciones de bienes y servicios institucionales.	GFI	92.63%	95.85%	ADELANTO
5.5.7.1.78.E Realizar acciones y gestiones de administración de servicios generales y otros	UA	98.61%	98.61%	100.00%
5.5.7.1.71. E Dirigir la gestión de administración superior Institucional.	UAYC	69.17%	87.50%	ADELANTO
5.5.7.1.78.E Realizar acciones y gestiones de administración de servicios generales y otros	UCE	95.00%	97.22%	ADELANTO
5.5.7.1.78.E Realizar acciones y gestiones de administración de servicios generales y otros	UGEN	88.63%	92.59%	ADELANTO

## **V. Normas para el seguimiento del Plan Operativo Institucional 2018**

La Gerencia de Planificación y Desarrollo Institucional (GPDI), como responsable del seguimiento del Plan Operativo Institucional, realiza el monitoreo y control del avance de los programas y proyectos de las diferentes unidades organizativas del Ministerio de Economía; para ello utiliza el SISPLAN, herramienta informática que facilita a los funcionarios del Ministerio el seguimiento de los programas, proyectos y actividades estratégicas y operativas establecidas en los PAT, así como a los indicadores claves de desempeño programados por cada una de las unidades organizativas, lo que permite y facilita la toma de acciones correctivas que aseguren el logro de las metas.

El seguimiento presupuestario del MINEC y el control de la ejecución a nivel de cada línea de trabajo y/o de cada programa presupuestario es responsabilidad de la Gerencia Financiera, bajo los lineamientos y normativa legal aplicable.

### **Seguimiento a los programas, proyectos, actividades e indicadores del Plan Operativo Institucional 2018.**

Las normas que se implementarán para realizar el seguimiento de los programas, proyectos, actividades e indicadores del Plan Operativo Institucional (POI) son las siguientes:

- a) La Gerencia de Planificación y Desarrollo Institucional (GPDI), en coordinación con la Gerencia de Informática, es responsables de administrar el SISPLAN y dar la asistencia técnica para actualización de la información.
- b) La labor de seguimiento de los planes es de carácter permanente. El seguimiento se realizará para los 100% de los indicadores de resultado de los proyectos y de los indicadores claves de desempeño, contenidos en el POI.
- c) En el caso de los indicadores programados por las Unidades administrativas para dar seguimiento a su comportamiento, como son los indicadores del Doing Business, Índice de Facilitación del Comercio, crecimiento del PIB, Exportaciones, Inversiones, entre otros, cuyos resultados no son atribuibles exclusivamente a la gestión del MINEC, la evaluación no se referirá a la gestión de la unidad administrativa responsable de reportar; será una alerta necesaria de reportar para la toma de decisiones.
- d) Las Unidades Organizativas informarán a la GPDI, en los primeros cinco días de cada mes, los avances en la ejecución mensual de sus planes a través de SISPLAN. El superior administrativo de cada Unidad Organizativa deberá validar el Informe correspondiente a cada periodo, en el cual, además de la información cuantitativa de la ejecución de cada indicador, se complementará con los comentarios sobre hechos relevantes que expliquen los datos del Informe. Cuando la Unidad Organizativa ingrese la información de avance mensual en el SISPLAN y no lo reporte a la GPDI, se dará como válida la información que se encuentre en Sistema.
- e) La información reportada mensualmente a través del SISPLAN servirá de base para el seguimiento de los proyectos y de los planes de trabajo de las Unidades organizativas y por lo tanto para los cálculos del avance de cumplimiento. La verificación del cumplimiento de los indicadores de los proyectos se realizará mensualmente y para los indicadores claves de desempeño, trimestralmente.
- f) La ejecución de las meta es informada en el mes que corresponde y en caso de no ser informada se incorpora como meta del mes siguiente.
- g) Los superiores administrativos y los Enlaces de Planificación de la Unidad, son los responsables de informar las razones del incumplimiento de las metas programadas. Se deberá verificar en la Matriz de Riesgos si fue identificado algún riesgo al proyecto y/o actividad y si se definió el supuesto respectivo y/o acciones para minimizarlo, con la finalidad de utilizar dicha información en el campo de justificación del SISPLAN; caso contrario, deberá exponer sin ambigüedad y de forma sucinta las razones y/o circunstancias que han contribuido al incumplimiento de la meta.
- h) Los superiores administrativos y los Enlaces de Planificación de la Unidad deberán contar con la documentación de soporte que respalda los avances obtenidos en cada una de las metas informadas y garantizar que las evidencias que se adjunten al SISPLAN sean coherentes con lo informado.
- i) Si los superiores administrativos y los Enlaces de Planificación de la Unidad, no presentan impreso el informe de seguimiento con la comunicación requerida, pero, la información pertinente al mes a informar ha sido ingresada al SISPLAN, esta información será considerada con carácter oficial en la preparación de los informes de seguimiento.

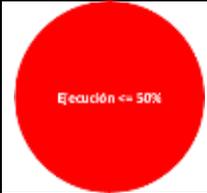
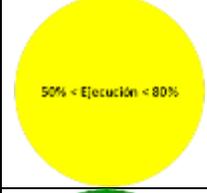
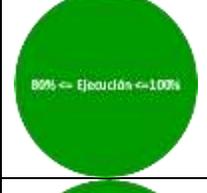
- j) Las unidades que no ingresen la información en SISPLAN no serán incorporadas en el informe de ejecución del POI en el periodo correspondiente.
- k) Los proyectos que el Ministerio de Economía ejecute con el Organismos de Mejora Regulatoria a través de su delegado en FOMILENIO, serán informados en la medida que se concreten.
- l) Los ajustes al Plan Operativo Institucional serán aceptables para nuevos proyectos que las Unidades Organizativas incorporen en sus planes, las modificaciones en el presupuesto y para aquellos proyectos que sean suspendidos por razones técnicas y fuera del control de la Unidad y del Ministerio.
- m) El Plan Operativo Institucional será ajustado en el año, conforme la normativa aprobada en el instructivo del ciclo presupuestario.
- n) La GPDI elabora Informes acumulados de ejecución del POI, con el fin de facilitar la aplicación de la estrategia de retroalimentación para los programas y los proyectos.
- o) Los Informes de Seguimiento se presentarán trimestralmente a los Titulares y a los superiores administrativos de las Unidades Organizativas, a través de correo electrónico.

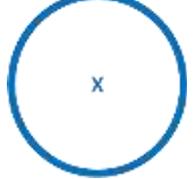
#### Rango de evaluación del cumplimiento de los proyectos

La Gerencia de Planificación y Desarrollo Institucional, a través de la herramienta informática del SISPLAN realiza el monitoreo y control del avance de los programas y proyectos de las diferentes unidades administrativas del Ministerio de Economía.

Para el seguimiento de los proyectos, las cifras definidas como metas programadas se consideran como el 100% del compromiso adquirido. Sobre esa base, se establece un rango de aceptación que está entre el 80% y el 100%. Para efectos de visualizar de forma simple el avance de los proyectos, actividades e indicadores se define el uso de colores, tal como se presenta a continuación.

#### Rangos aplicados para evaluación del cumplimiento de los proyectos

COLORES	ESTADO DE AVANCE	RESULTADO	INTERPRETACIÓN
	Si la ejecución del proyecto es menor o igual al 50% de la meta programada al periodo de la evaluación.	<b>No aceptable:</b> El desempeño necesita ser mejorado sustancialmente.	Se requiere gestión institucional y monitoreo permanente para llegar a los niveles programados.
	Si la ejecución del proyecto es mayor al 50% y menor al 80% de la meta programado al periodo de la evaluación.	<b>Aceptable:</b> Nivel de desempeño del proyecto o indicador, en el límite de control previsto	Es necesario agilizar la gestión y buscar las causas de este estado para impulsar su terminación.
	Si la ejecución del proyecto se establece entre el rango mayor o igual al 80% hasta el 100% de la meta programada al periodo de la evaluación.	<b>Satisfactorio:</b> Nivel de desempeño se encuentra entre los rangos satisfactorios, cumpliendo las expectativas previstas.	La acción se encuentra en un buen nivel de cumplimiento
	Si la ejecución del proyecto excede el 100% de la meta programada al periodo de la evaluación.	<b>Muy satisfactorio:</b> Nivel de proyecto o indicador que satisface y supera las expectativas. Se ha cumplido anticipadamente	El cumplimiento es satisfactorio. Se requiere gestión institucional y monitoreo permanente para conocer las razones de su adelanto, incluyendo sub-programación

COLORES	ESTADO DE AVANCE	RESULTADO	INTERPRETACIÓN
	Si la <b>programación y ejecución acumulada del proyecto es igual a cero</b> al periodo de la evaluación.	<b>Aceptable:</b> Sin inicio de ejecución, de acuerdo a lo programado.	La acción se encuentra en un buen cumplimiento, tal como se programó.
	Suspendido	El proyecto ya no es parte del Plan Anual de Trabajo de la Unidad organizativa	Suspensión de ejecución de proyectos debido a fuerza mayor o fuera del alcance de la Unidad Organizativa responsable.

#### Evaluación del avance en la ejecución de los Indicadores Clave de Desempeño.

En el caso de los Indicadores Claves de Desempeño, el seguimiento se hará trimestralmente conforme a los siguientes parámetros.

#### RANGOS PARA LA EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DE LOS INDICADORES DE DESEMPEÑO

COLORES	ESTADO DE AVANCE	RESULTADO	INTERPRETACIÓN
	Si al momento de la evaluación el dato del Indicador Clave de Desempeño es <b>menor que el Límite de Control (Lim. C.)</b> .	<b>No aceptable:</b> El desempeño necesita ser mejorado sustancialmente.	Se requiere gestión del responsable de la unidad organizativa y niveles superiores. Además, es imperativo un monitoreo más estrecho para llegar a los niveles programados.
	Si al momento de la evaluación el dato del Indicador Clave de Desempeño es <b>mayor o igual que el límite de control (Lim. C.) y menor que la meta</b> prevista.	<b>Aceptable:</b> Nivel de desempeño del proyecto o indicador, en el límite de control previsto.	Es necesario que el responsable de la unidad organizativa estreche el monitoreo para buscar prevenir que el Indicador Clave de Desempeño se retrase y establecer acciones correctivas para el cumplimiento de lo programado.
	Si al momento de la evaluación el dato del Indicador Clave de Desempeño <b>iguala o excede la meta definida</b> .	<b>Satisfactorio:</b> Nivel de desempeño igual o superior a la meta, cumpliendo las expectativas previstas.	El Indicador Clave de Desempeño se encuentra en un buen nivel de cumplimiento.

COLORES	ESTADO DE AVANCE	RESULTADO	INTERPRETACIÓN
	Si al momento de la evaluación el dato de la <b>programación y ejecución acumulada es igual a cero.</b>	<b>Acceptable:</b> No se ha programado ejecución en el periodo que se informa	El indicador se encuentra tal como se programó.

#### Autoajustes a los indicadores de los proyectos

Para los Indicadores de Resultado que fueron cumplidos arriba del 100%, se tomará como avance ejecutado porcentual acumulado el 100%; realizando el autoajuste correspondiente, es decir que si la ejecución ha sobrepasado la meta programada originalmente, su programación es autoajustada de acuerdo a la ejecución realizada, a fin de evitar ejecuciones por arriba del 100%.

Estos parámetros servirán para que el jefe de la unidad organizativa y los niveles superiores conozcan sobre los avances en la gestión institucional y su cumplimiento, conforme a los parámetros establecidos, lo cual permitirá acciones oportunas para el cumplimiento de las metas y objetivos establecidos en los planes.

#### Proyectos estratégicos compartidos

Los Proyectos Estratégicos pueden ser asignados total o parcialmente a una Unidad Organizativa. En este tipo de casos, cada una de las Unidades Organizativas participantes ha establecido sus propias actividades e indicadores, de acuerdo a su contribución al proyecto. Esto ocurre porque las diferentes Unidades necesariamente se complementan entre sí para el cumplimiento de dichos proyectos.

Por esta razón cuando se evalúa el avance de los Proyectos Estratégicos, el número de proyectos es diferente que cuando se realiza a nivel de las Unidades Organizativas. Los Proyectos Estratégicos compartidos son los siguientes:

CODIGO	PROYECTOS ESTRATEGICOS COMPARTIDOS	UNIDADES ORGANIZATIVAS INVOLUCRADAS
5.5.7.1.72E	Ejecutar gestiones de administración financiera y adquisiciones de bienes y servicios institucionales.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dirección de Administración y Finanzas</li> <li>2. Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional</li> <li>3. Gerencia Financiera</li> </ol>
5.5.7.1.78E	Realizar acciones y gestiones de administración de servicios generales y otros	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dirección de Tecnologías de la Información</li> <li>2. Dirección de Transparencia, Acceso a la Información y Participación Ciudadana</li> <li>3. Gerencia de Administración</li> <li>4. Unidad Ambiental</li> <li>5. Unidad de Cooperación Externa</li> <li>6. Unidad de Género</li> </ol>