

## 1. Información General del Hospital

1.1 Nombre del Hospital.

1.2 Código del Hospital.  **Digitar el código utilizado en la Ley de Presupuesto.**

1.3 Departamento

1.4 Municipio

1.5 Misión

1.6 visión

Proveer de servicios integrales, a través de una red pública, que garantice, con equidad, el acceso universal y la continuidad de la atención de los usuarios, a través de la provisión de cuidados médicos especializados, tecnología de punta y con participación ciudadana

1.7 Población Geográfica de  
Influencia.

224,796

1.8 Teléfono

2524-9644

1.9 Nombre del Director.

Dr. Raúl Roberto Castillo Durán

1.10 Fecha envío información.

Año - 2010

Formato dd/mm/aaaa. Ejemplo 28/11/2009

1.11 Nombre de quien diligenció

Dr. Raúl Roberto Castillo Duran

1.12 Cargo

Director

1.13 Teléfono

2524-9644

FIN DE LA HOJA

FIN DE LA HOJA

## 2. Tipos de Pacientes Atendidos según Capítulos CIE 10, 2008.

Capítulo CIE10	Nombre Capítulo CIE 10	No. de Consultas	% de Consultas	No. Egresos.	No. Estancias.	Promedio Estancia	% Egresos	% Estancias	No. Muertes Hospitalarias.	% Muertos Vs. Capítulo CIE 10	% Muertos Vs. Total
Capítulo I	Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	6,036	9%	1,357	11,094	8.2	18.98%	22.26%	55	4%	26%
Capítulo II	Tumores [neoplasias] (C00-D48)	600	1%	177	2,569	14.5	2.48%	5.15%	27	15%	13%
Capítulo III	Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos, y ciertos trastornos que afectan el mecanismo de la inmunidad (D50-D89)	148	0%	18	79	4.4	0.25%	0.16%	1	6%	0%
Capítulo IV	Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90)	5,008	8%	150	1,261	8.4	2.10%	2.53%	5	3%	2%
Capítulo V	Trastornos mentales y del comportamiento (F00-F99)	1,965	3%	32	208	6.5	0.45%	0.42%	4	13%	2%
Capítulo VI	Enfermedades del sistema nervioso (G00-G99)	652	1%	33	147	4.5	0.46%	0.29%		0%	0%
Capítulo VII	Enfermedades del ojo y sus anexos (H00-H59)	205	0%	33	42	1.3	0.46%	0.08%		0%	0%
Capítulo VIII	Enfermedades del oído y de la apófisis mastoides (H60-H95)	494	1%	11	59	5.4	0.15%	0.12%		0%	0%
Capítulo IX	Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	5,501	8%	287	1,707	5.9	4.01%	3.42%	21	7%	10%
Capítulo X	Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)	18,687	28%	2,276	23,315	10.2	31.84%	46.78%	76	3%	36%
Capítulo XI	Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	3,581	5%	602	2,597	4.3	8.42%	5.21%	11	2%	5%
Capítulo XII	Enfermedades de la piel y del tejido subcutáneo (L00-L99)	1,181	2%	71	460	6.5	0.99%	0.92%		0%	0%
Capítulo XIII	Enfermedades del sistema osteomuscular y del tejido conjuntivo (M00-M99)	2,465	4%	46	147	3.2	0.64%	0.29%		0%	0%
Capítulo XIV	Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	5,816	9%	338	1,260	3.7	4.73%	2.53%	7	2%	3%
Capítulo XV	Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	845	1%	1,202	2,559	2.1	16.81%	5.13%		0%	0%
Capítulo XVI	Ciertas afecciones originadas en el período perinatal (P00-P96)	140	0%	102	340	3.3	1.43%	0.68%		0%	0%
Capítulo XVII	Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas (Q00-Q99)	95	0%	12	69	5.8	0.17%	0.14%		0%	0%
Capítulo XVIII	Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte (R00-R99)	2,718	4%	38	214	5.6	0.53%	0.43%		0%	0%
Capítulo XIX	Traumatismos, envenenamientos y algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	3,232	5%	222	1,207	5.4	3.11%	2.42%	6	3%	3%
Capítulo XX	Causas externas de morbilidad y de mortalidad (V01-Y98)		0%				0.00%	0.00%			0%

Capítulo XXI	Factores que influyen en el estado de salud y contacto con los servicios de salud (Z00-Z99)	6,568	10%	142	511	3.6	1.99%	1.03%	1	1%	0%
	<b>Total</b>	<b>65,937</b>	<b>100%</b>	<b>7,149</b>	<b>49,845</b>	<b>7.0</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>214</b>	<b>3%</b>	<b>100%</b>

Fuente de información: Sistema de morbilidad 2008, MSPAS.

Referidos A	% Pacientes referidos a Otras Instituciones	Referidos De	% Pacientes referidos de Otras Instituciones
10	0.7%	421	31.0%
21	11.9%	25	14.1%
7	38.9%	7	38.9%
11	7.3%	55	36.7%
1	3.1%	11	34.4%
	0.0%	15	45.5%
	0.0%	7	21.2%
1	9.1%	16	145.5%
13	4.5%	96	33.4%
20	0.9%	536	23.6%
14	2.3%	249	41.4%
1	1.4%	51	71.8%
	0.0%	76	165.2%
6	1.8%	115	34.0%
67	5.6%	110	9.2%
2	2.0%	28	27.5%
1	8.3%	3	25.0%
7	18.4%	250	657.9%
9	4.1%	449	202.3%

1	0.7%	269	189.4%
<b>192</b>	<b>2.7%</b>	<b>2,789</b>	<b>39.0%</b>

### 3. Diez primeras causas de atención.

#### 3.1 Diez Primeras Causas de Consulta 2008, Lista Internacional de Morbilidad.

Correlativo	Código CIE 10.	Diagnóstico CIE 10	No. Consultas	% Consultas	% Consultas Acumulado
1		Otras infecciones agudas de las vías respiratorias sup	5,554	8.4%	8.4%
2		Asma	4,625	7.0%	15.4%
3		Diabetes Mellitus	3,517	5.3%	20.8%
4		Hipertensión esencial (primaria)	3,369	5.1%	25.9%
5		Personas en contacto con los servicios de salud para	3,026	4.6%	30.5%
6		Otros traumatismos de regiones especificadas, de re	2,305	3.5%	34.0%
7		Bronquitis, efisema y otras enfermedades pulmonare	2,066	3.1%	37.1%
8		Pesquisa prenatal y otra supervisión del embarazo	1,999	3.0%	40.1%
9		Otras enfermedades del sistema urinario	1,893	2.9%	43.0%
10		Diarrea de Presunto origen infeccioso(A09)	1,673	2.5%	45.5%
		Demás causas	35,903	54.5%	100.0%
		<b>Total Causas</b>	<b>65,930</b>	<b>100.0%</b>	

Fuente: Sistema de Morbimortalidad, 2008

#### 3.2 Diez Primeras Causas Egresos Hospitalarios 2008, Grupo CIE 10. Ordenado según Egresos

Correlativo	Código CIE 10.	Diagnóstico CIE 10	No. Egresos.	No. Estancias.	Promedio Estancia	% Egresos	% Egresos Acumulado	% Estancias
1		Neumonía	859	4,744	5.5	12.0%	12.0%	9.5%
2		Diarrea de Presunto origen infeccioso(A09)	646	1,729	2.7	9.0%	21.1%	3.5%
3		Parto único espontáneo	531	852	1.6	7.4%	28.5%	1.7%
4		Otras complicaciones del embarazo y del parto	354	1,002	2.8	5.0%	33.4%	2.0%
5		Bronquiectasia	342	6,068	17.7	4.8%	38.2%	12.2%
6		Asma	329	1,406	4.3	4.6%	42.8%	2.8%
7		Bronquitis, efisema y otras enfermedades pulmonare	289	5,140	17.8	4.0%	46.9%	10.3%
8		Otras enfermedades del sistema respiratorio	248	5,249	21.2	3.5%	50.3%	10.5%
9		Enfermedades por Virus de la Inmunodeficiencia Hur	189	2,136	11.3	2.6%	53.0%	4.3%
10		Colelitiasis y colecistitis	172	839	4.9	2.4%	55.4%	1.7%
		Resto de Causas	3,190	20,680	6.5	44.6%	100.0%	41.5%
		<b>Total Causas</b>	<b>7,149</b>	<b>49,845</b>	<b>7.0</b>	<b>100.0%</b>		

Fuente: Archivo de Excel Adjunto Soporte Programación Hospitales-2010.xls, Hoja PrimerasCausasEgrEst-CrupoCIE10-08.xls).

#### 3.3 Diez Primeras Causas Egresos Hospitalarios 2008, Grupo CIE 10. Ordenado según estancias.

Correlativo	Código CIE 10.	Diagnóstico CIE 10	No. Egresos.	No. Estancias.	Promedio Estancia	% Egresos	% Estancias	% Estancias Acumulado
1		Bronquiectasia	342	6,068	17.7	4.8%	12.2%	12.2%
2		Otras enfermedades del sistema respiratorio	248	5,249	21.2	3.5%	10.5%	22.7%
3		Bronquitis, efisema y otras enfermedades pulmonares	289	5,140	17.8	4.0%	10.3%	33.0%
4		Neumonía	859	4,744	5.5	12.0%	9.5%	42.5%
5		Enfermedades por Virus de la Inmunodeficiencia Humana	189	2,136	11.3	2.6%	4.3%	46.8%
6		Diarrea de Presunto origen infeccioso(A09)	646	1,729	2.7	9.0%	3.5%	50.3%
7		Asma	329	1,406	4.3	4.6%	2.8%	53.1%
8		Otras complicaciones del embarazo y del parto	354	1,002	2.8	5.0%	2.0%	55.1%
9		Parto único espontáneo	531	852	1.6	7.4%	1.7%	56.8%
10		Colelitiasis y colecistitis	172	839	4.9	2.4%	1.7%	58.5%
		Resto de Causas	3,190	20,680	6.5	44.6%	41.5%	100.0%
		<b>Total Causas</b>	<b>7,149</b>	<b>49,845</b>	<b>7.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	

Fuente: Archivo de Excel Adjunto Soporte Programación Hospitales-2010.xls, Hoja PrimerasCausasEgrEst-CrupoCIE10-08.xls).

### 3.4 Diez Primeras Causas de Procedimientos Quirúrgicos 2008.

Correlativo	Código CIE 9	Nombre CIE 9.	No. Procedimientos.	% Procedimientos.	% Procedimientos Acumulado
1	74.1	cesárea cervical baja	185	26.7%	26.7%
2	66.39	Otra destrucción u oclusión bilateral de trompas de Falopio	114	16.5%	43.2%
3	47.0	Apendicetomía	87	12.6%	55.8%
4	51.2	Colecistectomía	75	10.8%	66.6%
5	69.02	dilatación y legrado después de parto o aborto	55	7.9%	74.6%
6	68.4	histerectomía abdominal total	41	5.9%	80.5%
7	69.09	Otra dilatación y legrado	38	5.5%	86.0%
8	53.0	Reparación unilateral de hernia inguinal	37	5.3%	91.3%
9	34.09	Otra incisión de pleura	31	4.5%	95.8%
10	13.19	Otra extracción intracapsular de cristalino	29	4.2%	100.0%
		Resto de Procedimientos.		0.0%	100.0%
		<b>Total Procedimientos Quirúrgicos.</b>	<b>692</b>	<b>100.0%</b>	
		Cirugías Mayores Reportadas SEPS.	1,096		
		Subregistro estimado (Procedimientos)	404		
		Porcentaje estimado subregistro	36.9%		

Fuente: Sistema de Morbimortalidad,2008

#### 4. Comportamiento de la Producción de Servicios, 2001 a 2008.

Tipo de Producción	A-2001	A-2002	A-2003	A-2004	A-2005
Consulta Médicas	13,360	17,428	17,175	19,398	21,600
Consultas Médicas en Emergencia.	20,604	18,795	33,375	34,309	29,962
Porcentaje Consulta Emergencias	60.7%	51.9%	66.0%	63.9%	58.1%
Consultas Odontología					
Total Cirugías Mayores.	571	811	888	1,059	843
Cirugías mayores hospitalarias.					
Cirugías mayores ambulatorias.					
Cirugías Menores	1,012	791	1,816	1,942	1,565
Egresos Agudos	3,077	4,337	5,321	5,566	5,512
Estancias Agudos	10,183	20,122	24,159	24,397	22,549
No Camas Agudos	72	71	81	98	77
Días cama disponible Agudos	25,422	25,887	27,477	28,773	27,893
Porcentaje Ocupacional Agudos	59	78	88	85	84
Promedio Estancia Agudos	3.31	4.64	4.54	4.38	4.09
Giro Cama Agudos	42.7	61.1	65.7	56.8	71.6
Egresos Crónicos	1,498	1,703	1,331	1,329	1,360
Estancias Crónicos	35,079	38,101	35,113	40,070	25,499
No Camas Crónicos	178	190	136	130	130
Días cama disponible Crónicos	64,587	69,040	52,070	47,589	47,450
Porcentaje Ocupacional Crónicos	76.0	70.0	77.0	77.0	66.0
Promedio Estancia Crónicos	23.42	22.37	26.38	30.15	18.75
Giro Cama Crónicos	8.4	9.0	9.8	10.2	10.5

Fuente: IEMA, MSPAS, 2001 A 2008.

A-2006	A-2007	A-2008	Variación 2002 / 2001	Variación 2003 / 2002	Variación 2004 / 2003	Variación 2005 / 2004	Variación 2006 / 2005
24,074	27,239	30,281	30.4%	-1.5%	12.9%	11.4%	11.5%
27,845	32,939	35,684	-8.8%	77.6%	2.8%	-12.7%	-7.1%
53.6%	54.7%	54.1%	-14.5%	27.2%	-3.2%	-9.0%	-7.7%
1,033	843	1,096	42.0%	9.5%	19.3%	-20.4%	22.5%
21	73						
1,850	1,551	2,139	-21.8%	129.6%	6.9%	-19.4%	18.2%
5,020	5,332	5,593	40.9%	22.7%	4.6%	-1.0%	-8.9%
20,126	23,573	22,239	97.6%	20.1%	1.0%	-7.6%	-10.7%
77	77	77	-1.4%	14.1%	21.0%	-21.4%	0.0%
27,005	27,429	27,177	1.8%	6.1%	4.7%	-3.1%	-3.2%
80	83	89	32.2%	12.8%	-3.4%	-1.2%	-4.8%
4.01	4.42	3.98	40.2%	-2.1%	-3.5%	-6.7%	-2.0%
65.2	69.2	72.6	42.9%	7.5%	-13.5%	26.0%	-8.9%
1,370	1,467	1,520	13.7%	-21.8%	-0.2%	2.3%	0.7%
28,529	24,590	24,854	8.6%	-7.8%	14.1%	-36.4%	11.9%
116	116	116	6.7%	-28.4%	-4.4%	0.0%	-10.8%
42,240	42,340	20	6.9%	-24.6%	-8.6%	-0.3%	-11.0%
71.0	71.0	76.0	-7.9%	10.0%	0.0%	-14.3%	7.6%
20.82	16.76	16.35	-4.5%	17.9%	14.3%	-37.8%	11.1%
11.8	12.6	13.1	6.5%	9.2%	4.5%	2.3%	12.9%

Variación 2007 / 2006	Variación 2008 / 2007	Promedio Variación
13.1%	11.2%	12.7%
18.3%	8.3%	11.2%
2.1%	-1.2%	-0.9%
-18.4%	30.0%	12.1%
247.6%		247.6%
-16.2%	37.9%	19.3%
6.2%	4.9%	9.9%
17.1%	-5.7%	16.0%
0.0%	0.0%	1.8%
1.6%	-0.9%	1.0%
3.8%	7.2%	6.7%
10.3%	-10.1%	3.7%
6.2%	4.9%	9.3%
7.1%	3.6%	0.8%
-13.8%	1.1%	-3.2%
0.0%	0.0%	-5.3%
0.2%	-100.0%	-19.6%
0.0%	7.0%	0.3%
-19.5%	-2.5%	-3.0%
7.1%	3.6%	6.6%

## 5. Producción Servicios 2008.

Tipo de Producción	Cantidad	% Tipo de Producción.
<b>Atención Ambulatoria</b>		
Consulta Médica General.	64,317	49.38%
Consulta Médica Especializada.	30,259	23.23%
Consulta Médica en Emergencia.	35,671	27.39%
<b>Total atenciones</b>	<b>130,247</b>	<b>100.00%</b>
<b>Egresos por Servicio.</b>		
Medicina	813	11.39%
Cirugía	906	12.70%
Ginecología	260	3.64%
Obstetricia	1,210	16.96%
Pediatría	2,389	33.48%
Neonatología	0	0.00%
Psiquiatría	0	0.00%
Otros (Convenios)	37	0.52%
Crónicos	1,520	21.30%
<b>Total Egresos</b>	<b>7,135</b>	<b>100.00%</b>
<b>Atención de Partos.</b>		
Partos vaginales.	511	67.59%
Partos por cesáreas	245	32.41%
<b>Total Partos.</b>	<b>756</b>	<b>100.00%</b>
<b>Cirugías Mayores</b>		
1. Electivas para Hospitalización	493	44.98%
2. Electivas Ambulatorias	0	0.00%
3. De Emergencia para Hospitalización	603	55.02%
4. De Emergencia Ambulatoria	0	0.00%
<b>Total Cirugía Mayor</b>	<b>1,096</b>	<b>100.00%</b>
<b>Cirugía Menor</b>		
Cirugía Menor	2,139	
<b>Otros</b>		
Hemodialisis	0	
Dialisis peritoneal	0	
UCI (Días)	0	

Fuente 1. Sistema de Morbimortalidad: atención ambulatoria, egresos por servicio, UCI.

Fuente 2. Sistema Estadístico de Producción de Servicios, SEPS: Partos, cesáreas, cirugías mayores, hemodiálisis, diálisis peritoneal.

6. Producción Servicios Intermedios por Servicio Final 2008.

Servicio/ procedimiento	Unidad de Medida	Cantidad Unidad Medida	de
<b>Radiología</b>	<b>Estudios</b>	<b>Cantidad Estudios 2008</b>	<b>P E</b>
<b>Hospitalización</b>			
Medicina	Estudios	389	
Cirugía	Estudios	273	
Ginecología	Estudios	80	
Obstetricia	Estudios	0	
Pediatría	Estudios	613	
Neonatología	Estudios		
Psiquiatría	Estudios		
Otros (Convenios)	Estudios	59	
Crónicos	Estudios	242	
<b>Consulta</b>	Estudios	3,007	
<b>Emergencias</b>	Estudios	8,432	
<b>Total</b>		<b>13,095</b>	
<b>Laboratorio Clínico</b>	<b>Examen</b>	<b>Cantidad Examen 2008</b>	<b>P E</b>
<b>Hospitalización</b>			
Medicina	Examen	17,355	
Cirugía	Examen	8,719	
Ginecología	Examen	5,963	
Obstetricia	Examen	6,820	
Pediatría	Examen	21,262	
Neonatología	Examen		
Psiquiatría	Examen		
Otros (Convenios)	Examen	425	
Crónicos	Examen	6,418	
<b>Consulta</b>	Examen	34,121	
<b>Emergencias</b>	Examen	54,698	
<b>Total</b>		<b>155,781</b>	
<b>Anatomía Patológica</b>	<b>Procedimientos AP</b>	<b>Cantidad Procedimientos AP 2008</b>	<b>P P o</b>
<b>Hospitalización</b>			
Medicina	Procedimientos AP	29	
Cirugía	Procedimientos AP	223	
Ginecología	Procedimientos AP	158	
Obstetricia	Procedimientos AP	116	
Pediatría	Procedimientos AP	0	
Neonatología	Procedimientos AP		
Psiquiatría	Procedimientos AP		
Otros (Convenios)	Procedimientos AP	9	
Crónicos	Procedimientos AP	2	
<b>Consulta</b>	Procedimientos AP	966	
<b>Emergencias</b>	Procedimientos AP	10	
<b>Total</b>		<b>1,513</b>	
<b>Banco de Sangre</b>	<b>Unidades de Sangre</b>	<b>Cantidad Unidades de Sangre 2008</b>	<b>P U S</b>
<b>Hospitalización</b>			
Medicina	Unidades de Sangre		
Cirugía	Unidades de Sangre		
Ginecología	Unidades de Sangre		
Obstetricia	Unidades de Sangre		
Pediatría	Unidades de Sangre		
Neonatología	Unidades de Sangre		
Psiquiatría	Unidades de Sangre		
Otros (Convenios)	Unidades de Sangre		
Crónicos	Unidades de Sangre		
<b>Consulta</b>	Unidades de Sangre		
<b>Emergencias</b>	Unidades de Sangre		

<b>Total</b>		<b>0</b>	
<b>Farmacia</b>	<b>Recetas Despachadas</b>	<b>Cantidad Recetas Despachadas 2008</b>	<b>P R D 2</b>
<b>Hospitalización</b>			
Medicina	Unidades de Sangre	35,343	
Cirugía	Unidades de Sangre	18,153	
Ginecología	Unidades de Sangre	3,719	
Obstetricia	Unidades de Sangre	10,248	
Pediatría	Unidades de Sangre	14,249	
Neonatología	Unidades de Sangre		
Psiquiatría	Unidades de Sangre		
Otros (Convenios)	Unidades de Sangre	285	0.1%
Crónicos	Unidades de Sangre	78,304	21.0%
<b>Consulta</b>	Unidades de Sangre	96,918	26.0%
<b>Emergencias</b>	Unidades de Sangre	115,184	30.9%
<b>Total</b>		<b>372,403</b>	<b>100.0%</b>

Fuente: WinSig 2008.

**Servicios Finales**

ón l 2008	Estudios Servicio Final	por
3	0.48	
5	0.30	
0	0.31	
0	0.00	
9	0.26	
	1.59	
0	0.16	
59	0.10	
71	0.24	

ón l 2008	Examen Servicio Final	por
3	21.35	
5	9.62	
0	22.93	
0	5.64	
9	8.90	
	11.49	
0	4.22	
59	1.13	
71	1.53	

ón l 2008	Procedimientos AP por Servicio Final	
3	0.04	
5	0.25	
0	0.61	
0	0.10	
9	0.00	
	0.24	
0	0.00	
59	0.03	
71	0.00	

ón l 2008	Unidades Sangre por Servicio Final	de
3	0.00	
5	0.00	
0	0.00	
0	0.00	
9	0.00	
	0.00	
0	0.00	
59	0.00	
71	0.00	

	ón l 2008	Recetas Despachadas por Servicio Final
	8	43.47
	5	20.04
	0	14.30
	0	8.47
	9	5.96
	37	7.70
	1,520	51.52
	30,259	3.20
	35,671	3.23

## 7. Producción Servicios Grales por Servicio Final 2008.

Servicio/ procedimiento	Unidad de Medida	Cantidad	% Unidad Medida	Servicio	
<b>Alimentación y Dietas</b>	<b>Ración</b>	<b>Cantidad 2008</b>	<b>Ración 2008</b>	<b>Porcentaje Ración 2008</b>	<b>Producción Scio Final 2008</b>
<b>Hospitalización</b>					
Medicina	Ración	5,598	14.3%	813	
Cirugía	Ración	3,443	8.8%	906	
Ginecología	Ración	746	1.9%	260	
Obstetricia	Ración	3,089	7.9%	1,210	
Pediatría	Ración	8,636	22.1%	2,389	
Neonatología	Ración		0.0%	0	
Psiquiatría	Ración		0.0%	0	
Otros (Convenios)	Ración	313	0.8%	37	
Crónicos	Ración	17,316	44.2%	1,520	
<b>Total</b>		<b>39,141</b>	<b>100.0%</b>		
<b>Lavandería</b>	<b>Libras</b>	<b>Cantidad 2008</b>	<b>Libras 2008</b>	<b>Porcentaje Libras 2008</b>	<b>Producción Scio Final 2008</b>
<b>Hospitalización</b>					
Medicina	Libras	44,815	20.1%	813	
Cirugía	Libras	42,317	19.0%	906	
Ginecología	Libras	12,072	5.4%	260	
Obstetricia	Libras	18,295	8.2%	1,210	
Pediatría	Libras	30,363	13.6%	2,389	
Neonatología	Libras		0.0%	0	
Psiquiatría	Libras		0.0%	0	
Otros (Convenios)	Libras	4,504	2.0%	37	
Crónicos	Libras	55,689	25.0%	1,520	
<b>Consulta</b>	Libras	2,244	1.0%	30,259	
<b>Emergencias</b>	Libras	12,747	5.7%	35,671	
<b>Total</b>		<b>223,046</b>	<b>100.0%</b>		
<b>Mantenimiento Correctivo</b>	<b># de órdenes</b>	<b>Cantidad órdenes 2008</b>	<b># de órdenes 2008</b>	<b>Porcentaje de órdenes 2008</b>	<b>Producción Scio Final 2008</b>
<b>Hospitalización</b>					
Medicina	# de órdenes	8,508	36.7%	813	
Cirugía	# de órdenes	0	0.0%	906	
Ginecología	# de órdenes	58	0.3%	260	
Obstetricia	# de órdenes	0	0.0%	1,210	
Pediatría	# de órdenes	13,817	59.7%	2,389	
Neonatología	# de órdenes		0.0%	0	
Psiquiatría	# de órdenes		0.0%	0	
Otros (Convenios)	# de órdenes	0	0.0%	37	
Crónicos	# de órdenes	213	0.9%	1,520	
<b>Consulta</b>	# de órdenes	559	2.4%	30,259	
<b>Emergencias</b>	# de órdenes	0	0.0%	35,671	
<b>Total</b>		<b>23,155</b>	<b>100.0%</b>		

Mantenimiento Preventivo	# de órdenes	Cantidad # de órdenes 2008	Porcentaje # de órdenes	Producción Scio Final
<b>Hospitalización</b>	# de órdenes			
Medicina	# de órdenes	45	6.7%	813
Cirugía	# de órdenes	153	22.9%	906
Ginecología	# de órdenes	21	3.1%	260
Obstetricia	# de órdenes	3	0.4%	1,210
Pediatría	# de órdenes	358	53.6%	2,389
Neonatología	# de órdenes		0.0%	0
Psiquiatría	# de órdenes		0.0%	0
Otros (Convenios)	# de órdenes	2	0.3%	37
Crónicos	# de órdenes	47	7.0%	1,520
<b>Consulta</b>	# de órdenes	11	1.6%	30,259
<b>Emergencias</b>	# de órdenes	28	4.2%	35,671
<b>Total</b>		<b>668</b>	<b>100.0%</b>	
Transporte	Kilómetros	Cantidad Kilómetros 2008	Porcentaje Kilómetros 2008	Producción Scio 2008 Final
<b>Hospitalización</b>	Kilómetros			
Medicina	Kilómetros	4,912	11.0%	813
Cirugía	Kilómetros	2,209	4.9%	906
Ginecología	Kilómetros	902	2.0%	260
Obstetricia	Kilómetros	1,102	2.5%	1,210
Pediatría	Kilómetros	2,792	6.3%	2,389
Neonatología	Kilómetros		0.0%	0
Psiquiatría	Kilómetros		0.0%	0
Otros (Convenios)	Kilómetros	36	0.1%	37
Crónicos	Kilómetros	3,595	8.1%	1,520
<b>Consulta</b>	Kilómetros	14,491	32.5%	30,259
<b>Emergencias</b>	Kilómetros	14,591	32.7%	35,671
<b>Total</b>		<b>44,630</b>	<b>100.0%</b>	

Fuente: WinSig 2008.

s Finales	
Ración	por
Servicio Final	
6.9	
3.8	
2.9	
2.6	
3.6	
8.5	
11.4	
Libras	por
Servicio Final	
55.1	
46.7	
46.4	
15.1	
12.7	
121.7	
36.6	
0.1	
0.4	
# de órdenes	por
Servicio Final	
10.5	
0.0	
0.2	
0.0	
5.8	
0.0	
0.1	
0.0	
0.0	

# de órdenes por Servicio
---------------------------

0.1
0.2
0.1
0.0
0.1
0.1
0.0
0.0
0.0

Kilómetros por Servicio Final
-------------------------------

6.0
2.4
3.5
0.9
1.2
1.0
2.4
0.5
0.4

## 8. Información general de camas, quirófanos y consultorios 2008 y 2009 (a C)

### 8.1 Camas promedio mensuales.

Servicio Hospitalización	Año 2008		Año 2009	
	No. Camas	% Camas	No. Camas	% Camas
<b>Camas Censables.</b>				
Medicina	70	36%	70	36%
Cirugía	20	10%	20	10%
Ginecología	4	2%	4	2%
Obstetricia	6	3%	6	3%
Pediatría	21	11%	21	11%
Neonatología	0	0%	0	0%
Psiquiatría	0	0%	0	0%
Otros (Convenios)	6	3%	6	3%
Crónicos	66	34%	66	34%
<b>Total camas censables.</b>	<b>193</b>	<b>100.00%</b>	<b>193</b>	<b>100.00%</b>
<b>Camas No Censables.</b>				
Emergencia	3	50%	3	50%
Cuidados Intermedios		0%		0%
Cuidados Intensivos		0%		0%
Trabajo de parto	3	50%	3	50%
<b>Total camas No Censables.</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>

Fuente: IEMA 2008.

### 8.2 Dotación de Quirófanos

Concepto	Año 2008			
	Existentes	Funcionando	% Funcionando	No. total de horas diarias programadas para Cirugía Electiva.
Quirófano General	1	1	100.0%	8
Quirófano Obstétrico	1		0.0%	
Quirófano Emergencias	1	1	100.0%	
<b>Total Quirófanos</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>66.7%</b>	<b>8</b>

### 8.3 Dotación de Consultorios Médicos.

Concepto	Año 2008			
	Existentes	Funcionando	% Funcionando	No. total horas diarias utilización real de consultorios funcionando.
Consultorios Médicos	12	12	100.0%	40



No. total de horas diarias disponibles para cirugía de emergencia.
24
24

FIN DE LA H

Porcentaje Plazas y Horas					
% GOES	Plazas	% Día GOES	Horas GOES	Promedio Horas por Plaza GOES	% Total Plazas
19.59%		10.85%		4.0	18.32%
2.04%		1.48%		5.2	1.91%
6.94%		8.18%		8.5	10.31%
0.00%		0.00%			0.00%
12.65%		14.08%		8.0	11.83%
36.73%		40.89%		8.0	34.35%
5.31%		5.91%		8.0	5.34%
3.67%		4.09%		8.0	3.82%
2.04%		2.27%		8.0	2.29%
5.71%		6.36%		8.0	6.11%
1.22%		1.36%		8.0	1.15%
1.22%		1.36%		8.0	1.91%
2.86%		3.18%		8.0	2.67%
0.00%		0.00%			0.00%
<b>100.00%</b>		<b>100.00%</b>			<b>100.00%</b>

OJA

<b>% Total Horas Día</b>	<b>Promedio Horas Total Plazas</b>
10.03%	4.0
1.36%	5.2
11.76%	8.3
0.00%	
13.02%	8.0
37.80%	8.0
5.88%	8.0
4.20%	8.0
2.94%	9.3
6.72%	8.0
1.26%	8.0
2.10%	8.0
2.94%	8.0
0.00%	
<b>100.00%</b>	



### 10. Distribución Recurso Humano por Servicio en un mes de 22 días laborales.

	Días Laborales Mes	22.0			
Servicio	Horas contratadas por Día	Horas contratadas por Mes de 22 días	Horas Administración	Consulta	Emergencias
<b>Consulta</b>					
Médicos Especialistas.	33	730.0	160	664	990
Médicos Generales	16	352.0	352	0	176
Médicos Residentes	144	3,168.0	0	0	2,160
Odontólogos		0.0			
Enfermeras	8	176.0	16	160	
Auxiliares de Enfermería	40	880.0		880	
<b>Total Consulta</b>	<b>241</b>	<b>5,306.0</b>	<b>528</b>	<b>1,704</b>	<b>3,326</b>
<b>Emergencias</b>					
Médicos Especialistas.	40	880.0	240	0	960
Médicos Generales	8	176.0	240	0	240
Médicos Residentes	24	528.0	0	0	720
Enfermeras	64	1,408.0	60		1,112
Auxiliares de Enfermería	88	1,936.0			1,528
<b>Total Emergencias</b>	<b>224</b>	<b>4,928.0</b>	<b>540</b>	<b>0</b>	<b>4,560</b>
<b>Medicina Adultos</b>					
Médicos Especialistas.	36	792.0	220	240	80
Médicos Generales		0.0			
Médicos Residentes	24	528.0	0	0	0
Enfermeras	24	528.0	28		500
Auxiliares de Enfermería	56	1,232.0			1,232
<b>Total Medicina Adultos</b>	<b>140</b>	<b>3,080.0</b>	<b>248</b>	<b>240</b>	<b>1,812</b>
<b>Cirugía</b>					
Médicos Especialistas.	27	594.0	20	76	80
Médicos Generales		0.0			
Médicos Residentes	16	352.0	0	0	0
Enfermeras	8	176.0	16		
Auxiliares de Enfermería	48	1,056.0			
<b>Total Cirugía</b>	<b>99</b>	<b>2,178.0</b>	<b>36</b>	<b>76</b>	<b>80</b>
<b>Ginecología</b>					
Médicos Especialistas.	30	660.0	40	135	20
Médicos Generales		0.0			
Médicos Residentes	16	352.0	0	0	0
Enfermeras	16	352.0	18		
Auxiliares de Enfermería	16	352.0			
<b>Total Ginecología</b>	<b>78</b>	<b>1,716.0</b>	<b>58</b>	<b>135</b>	<b>20</b>
<b>Obstetricia</b>					
Médicos Especialistas.	30	660.0	40	135	20
Médicos Generales		0.0			
Médicos Residentes	16	352.0	0	0	0
Enfermeras	16	352.0	8		
Auxiliares de Enfermería	32	704.0			

<b>Total Obstetricia</b>	<b>94</b>	<b>2,068.0</b>	<b>48</b>	<b>135</b>	<b>20</b>
<b>Pediatría</b>					
Médicos Especialistas.	16	352.0	40	80	80
Médicos Generales		0.0			
Médicos Residentes	16	352.0	0	0	0
Enfermeras	24	528.0	10		
Auxiliares de Enfermería	72	1,584.0			
<b>Total Pediatría</b>	<b>128</b>	<b>2,816.0</b>	<b>50</b>	<b>80</b>	<b>80</b>
<b>Neonatología</b>					
Médicos Especialistas.		0.0			
Médicos Generales		0.0			
Médicos Residentes		0.0			
Enfermeras		0.0			
Auxiliares de Enfermería		0.0			
<b>Total Neonatología</b>	<b>0</b>	<b>0.0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Psiquiatría</b>					
Médicos Especialistas.	3	66.0	28	160	0
Médicos Generales		0.0			
Médicos Residentes		0.0			
Enfermeras		0.0			
Auxiliares de Enfermería		0.0			
<b>Total Psiquiatría</b>	<b>3</b>	<b>66.0</b>	<b>28</b>	<b>160</b>	<b>0</b>
<b>Hospitalización Otros (Convenios)</b>					
Médicos Especialistas.	2	44.0			
Médicos Generales		0.0			
Médicos Residentes		0.0			
Enfermeras		0.0			
Auxiliares de Enfermería		0.0			
<b>Total Hospitalización Otros</b>	<b>2</b>	<b>44.0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Hospitalización Crónicos</b>					
Médicos Especialistas.	22	484.0	60	160	0
Médicos Generales		0.0			
Médicos Residentes	40	880.0	0	0	0
Enfermeras	96	2,112.0	30		
Auxiliares de Enfermería	160	3,520.0			
<b>Total Hospitalización Crónicos</b>	<b>318</b>	<b>6,996.0</b>	<b>90</b>	<b>160</b>	<b>0</b>
Médicos Especialistas.	239	5,262	848	1,650	2,230
Médicos Generales	24	528	592	0	416
Médicos Residentes	296	6,512	0	0	2,880
Odontólogos	0	0	0	0	0
Enfermeras	256	5,632	186	160	1,612
Auxiliares de Enfermería	512	11,264	0	880	2,760
<b>Total Servicios</b>	<b>1,327</b>	<b>29,198</b>	<b>1,626</b>	<b>2,690</b>	<b>9,898</b>



<b>810</b>	<b>50</b>	<b>130</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,145</b>	
80	0	0	0	0	0	240	NO
						0	SI
480	0	0	0	0	0	480	NO
528						528	NO
1,584						1,584	SI
<b>2,672</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,832</b>	
						0	SI
						0	SI
						0	SI
						0	SI
						0	SI
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
0	0	0	0	0	0	160	NO
						0	SI
						0	SI
						0	SI
						0	SI
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>160</b>	
						0	NO
						0	SI
						0	SI
						0	SI
						0	SI
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
280	0	0	0	0	0	440	NO
						0	SI
40	0	0	0	0	0	40	NO
						0	NO
						0	NO
<b>320</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>480</b>	
2,760	250	1,440	126	0	0	8,456	NO
176	0	0	0	0	0	592	NO
5,560	120	120	0	0	0	8,680	NO
0	0	0	0	0	0	0	SI
1,148	110	0	0	0	0	3,030	NO
2,948	100	0	0	0	0	6,688	NO
12,592	580	1,560	126	0	0	27,446	

% HORAS DISTRIBUIDAS

% Horas Administración	% Horas Asistenciales
3.7%	96.3%
50.0%	50.0%
0.0%	100.0%
9.1%	90.9%
0.0%	100.0%
4.6%	95.4%
16.7%	83.3%
50.0%	50.0%
0.0%	100.0%
4.3%	95.7%
0.0%	100.0%
9.0%	91.0%
31.4%	68.6%
0.0%	100.0%
5.3%	94.7%
0.0%	100.0%
7.8%	92.2%
3.9%	96.1%
0.0%	100.0%
9.1%	90.9%
0.0%	100.0%
1.6%	98.4%
6.1%	93.9%
0.0%	100.0%
6.0%	94.0%
4.0%	96.0%
6.1%	93.9%
0.0%	100.0%
13.8%	86.2%



## 11. Presupuesto de Funcionamiento 2009 y 2010.

	Presupuesto Votado 2009				
Rubros principales	Fondos GOES	Recursos Propios	Presupuesto Total	% del Rubro en el Presupuesto	Fondos GOES
Remuneraciones	4,420,355		4,420,355	75.8%	4,410,355
Medicamentos	208,785	47,000	255,785	4.4%	33,973
Insumos Médico Quirúrgicos.	463,010	80,000	543,010	9.3%	508,003
Combustible y Lubricantes,	72,730	21,000	93,730	1.6%	66,313
Alimento para humanos	270,795	20,000	290,795	5.0%	206,176
Servicios Básicos	96,435		96,435	1.7%	121,886
Otros	103,100	32,000	135,100	2.3%	388,821
<b>Total Presupuesto</b>	<b>5,635,210</b>	<b>200,000</b>	<b>5,835,210</b>	<b>100.0%</b>	<b>5,735,527</b>

Presupuesto Modificado 2009			Presupuesto Ejecutado 2009			
Recursos Propios	Presupuesto Total	% del Rubro en el Presupuesto	Fondos GOES	Recursos Propios	Presupuesto Total	% del Rubro en el Presupuesto
	4,410,355	74.3%	4,364,887		4,364,887	75.2%
9,893	43,866	0.7%	33,973	2,333	36,306	0.6%
53,946	561,949	9.5%	508,003	5,483	513,486	8.8%
17,322	83,635	1.4%	66,313	9,818	76,131	1.3%
11,475	217,651	3.7%	206,176	7,767	213,943	3.7%
2,502	124,388	2.1%	121,886	2,502	124,388	2.1%
104,861	493,682	8.3%	388,772	87,514	476,286	8.2%
199,998	5,935,526	100.0%	5,690,010	115,417	5,805,427	100.0%

Porcentaje presupuesto ejecutado 2009 ( Ppto Ejecutado Vs. Ppto	Presupuesto Votado 2010				Variación P
	Fondos GOES	Recursos Propios	Presupuesto Total	% Presupuesto Total	M Fondos GOES
99.0%	4,795,635		4,795,635	79.7%	8.7%
82.8%	321,435	30,000	351,435	5.8%	846.1%
91.4%	300,000	45,000	345,000	5.7%	-40.9%
91.0%	103,450	15,000	118,450	2.0%	56.0%
98.3%	150,000	25,000	175,000	2.9%	-27.2%
100.0%	119,400		119,400	2.0%	-2.0%
96.5%	100,220	15,000	115,220	1.9%	-74.2%
97.8%	5,890,140	130,000	6,020,140	100.0%	2.7%

**pto Votado 2010 Vs Ppto  
odificado 2009.**

Recursos Propios	Presupuesto Total
	8.7%
203.3%	701.2%
-16.6%	-38.6%
-13.4%	41.6%
117.9%	-19.6%
-100.0%	-4.0%
-85.7%	-76.7%
-35.0%	1.4%



## 12. Información Gestión Servicios.

Indicador	2008	2009 (A Octubre 31)
<b>Tiempo promedio de espera para consulta de medicina especializada.</b>		
Medicina Interna	36	64
Cirugía	14	7
Ginecología	7	7
Obstetricia	7	7
Pediatría	4	7
Psiquiatría.	7	7
<b>Tiempo promedio de espera para cirugía electiva.</b>		
Número de cirugías electivas programadas		
Número de cirugías electivas canceladas		
Porcentaje de Cirugías electivas canceladas		
<b>Total de Partos Atendidos (Partos vaginales + cesáreas)</b>	756	1,494.0
Total Cesáreas	245	456.0
Porcentaje de Cesáreas.	32.4%	30.5%
<b>Número de infecciones nosocomiales</b>	106	130
Porcentaje infecciones nosocomiales.	2	2
<b>Número de muertes intrahospitalarias en las primeras 48 horas</b>	59	49
Porcentaje muertes intrahospitalarias antes de 48 horas	32	27
Número de muertes intrahospitalarias después de 48 horas	121	135
Porcentaje muertes intrahospitalarias después de 48 horas	68	73
<b>Pacientes recibidos de otras Instituciones.</b>		
Número total de pacientes recibidos para atención de Consulta Médica Especializada.	2,907	2,939
Número total de pacientes recibidos para la atención del Parto.	*	*
Número total de pacientes recibidos para Hospitalización No Quirúrgica.	*	*
Número total de pacientes recibidos para la realización de procedimientos quirúrgicos.	*	*
Número total de pacientes recibidos de otras Instituciones.	2,907	2,939
<b>Pacientes referidos a otras instituciones.</b>		
Número total de pacientes referidos para atención de Consulta Médica Especializada.	1,092	396
Número total de pacientes referidos para la atención del Parto a niveles superiores.	*	*

Número total de pacientes referidos para Hospitalización No Quirúrgica.	*	*
Número total de pacientes referidos para la realización de procedimientos quirúrgicos.	*	*
Número total de pacientes referidos a otras Instituciones.	1,092	396
Nivel de Abastecimiento de Medicamentos.		
<b>% Ejecución del Presupuesto de funcionamiento</b>		
<b>Rubros principales</b>		
Remuneraciones	100	
Medicamentos	100	
Insumos Médico Quirúrgicos.	100	
Combustible y Lubricantes,	100	
Alimento para humanos	100	
Servicios Básicos	100	
Otros	100	
Total		

**FIN DE LA HOJA**

<b>% Variación 2009 Vs. 2008</b>
77.8%
-50.0%
0.0%
0.0%
75.0%
0.0%
97.6%
86.1%
-5.8%
22.6%
13.3%
-16.9%
-15.6%
11.6%
7.4%
1.1%
1.1%
-63.7%



### 13. Normas de Programación.

#### 13.1 Días Laborales al Año.

Concepto	Personal Rotativo	Otro Personal
Días totales año	365	365
Sábados y Domingos		
Otros Asetos de Ley	3	3
Vacaciones (Sin incluir Sábados ni Domingos)	18	18
Subtotal días laborables	344	344
% Tiempo Ausentismo	10.0%	13.0%
Días ausentismo	34.4	44.7
Días Laborales Año Descontando Ausentismo	309.6	299.3
Meses período Análisis Rendimiento	10	10
Días Laborales a Octubre 31	258	249.4

% Tiempo Administración	0.0%	0%
% Tiempo Capacitación Programada	3.0%	3%

#### 13.2 Criterios de Programación Hospitalaria para el Médico.

##### 13.2.1 Rendimiento Médico.

Servicios	Concepto	Tiempo por Actividad (Minutos)
<b>Consulta</b>		
Consulta	Médico General	10
	Médico Especialista	15
<b>Emergencias</b>		
	Médico General	10
	Médico Especialista	15
<b>Hospitalización</b>		
Medicina	Ingreso Paciente	30
Medicina	Control paciente ingresado	15
Cirugía	Ingreso Paciente	30
Cirugía	Control paciente ingresado	15
Ginecología	Ingreso Paciente	30
Ginecología	Control paciente ingresado	15
Obstetricia	Ingreso Paciente	30
Obstetricia	Control paciente ingresado	15
Pediatría	Ingreso Paciente	30
Pediatría	Control paciente ingresado	15
Neonatología	Ingreso Paciente	30
Neonatología	Control paciente ingresado	15
Psiquiatría	Ingreso Paciente	60
Psiquiatría	Control paciente ingresado	20
Otros	Ingreso Paciente	
Otros	Control paciente ingresado	
Crónicos	Ingreso Paciente	30
Crónicos	Control paciente ingresado	15
<b>Atención de partos.</b>		

Parto vaginal.	Procedimiento	30
% Atención por Médico		
% Atención por Enfermería.		
Cesárea	Procedimiento	60
<b>Cirugía</b>		
Cirugía	Procedimiento simple	60
	Procedimiento complicado	120
<b>Pequeña Cirugía</b>	Pequeña Cirugía	30
% Pequeña Cirugía realizada por el médico	100%	
<b>Hemodiálisis y Diálisis.</b>		
	Hemodiálisis	0.0
	Diálisis Peritoneal	0.0





### 14. Producción y rendimientos atención ambulatoria, partos y cirugías, a Octubre 31

Tipo de Producción	Cantidad a octubre 31.	Horas Disponibles Médico a Octubre 31 (10 meses)	Rendimiento Observado	Norma Rendimiento
<b>Atención Ambulatoria</b>				
Consulta Médica General.	0	0		6
Consulta Médica Especializada.	29,573	16,500	1.8	4
Consulta Médica en Emergencia.	45,577	55,260	0.8	4
<b>Atención Partos</b>				
Parto Vaginal	1,138			2
Cesáreas				1
Total Partos	1,138	3,700	0.3	2
<b>Cirugía Mayor</b>				
1. Electivas para Hospitalización	1,506			
2. Electivas Ambulatorias	0			
3. De Emergencia para Hospitalización	822			
4. De Emergencia Ambulatoria	0			
Total Cirugía Mayor	2,328	15,600	0.1	0.7
<b>Cirugía Menor.</b>				
No. Cirugías Menores.	3,187	1,258	2.5	2.0
<b>Otros</b>				
Hemodialisis	0	0		#DIV/0!
Dialisis peritoneal	0	0		#DIV/0!

Horas Requeridas Médico.
0
7,393
11,394
569
0
569
3,492
1,594

### 15. Producción y rendimientos en Hospitalización a Octubre 31 de 2009

Servicio	Indicador	Año 2009	Norma Tiempo (minutos) por Actividad	Horas Requeridas Md. Especialista.
Medicina	No. Camas Promedio	20		
Medicina	No. Ingresos	957	30	479
Medicina	No. Egresos	957		
Medicina	Relación Ingreso / Egreso	1.00		
Medicina	Porcentaje Ocupación	107.8%		
Medicina	Promedio Día Estancia	7.50		
Medicina	Intervalo sustitución cama	0.0		
Medicina	Giro Cama	47.9		
Medicina	Días Paciente	7,222		
Medicina	Días Cama Disponible	6,699		
Medicina	Días Paciente Egresado	7,222		
Medicina	Días Paciente - No. Ingresos	6,265	15	1,566
Cirugía	No. Camas Promedio	11		
Cirugía	No. Ingresos	798	30	399
Cirugía	No. Egresos	798		
Cirugía	Relación Ingreso / Egreso	1.00		
Cirugía	Porcentaje Ocupación	87.1%		
Cirugía	Promedio Día Estancia	4.4		
Cirugía	Intervalo sustitución cama	0.7		
Cirugía	Giro Cama	72.5		
Cirugía	Días Paciente	3,509		
Cirugía	Días Cama Disponible	4,028		
Cirugía	Días Paciente Egresado	3,509		
Cirugía	Días Paciente - No. Ingresos	2,711	15	678
Ginecología	No. Camas Promedio	4		
Ginecología	No. Ingresos	270	30	135
Ginecología	No. Egresos	270		
Ginecología	Relación Ingreso / Egreso	1.00		
Ginecología	Porcentaje Ocupación	42.3%		
Ginecología	Promedio Día Estancia	2.1		
Ginecología	Intervalo sustitución cama	2.9		
Ginecología	Giro Cama	67.5		
Ginecología	Días Paciente	567		
Ginecología	Días Cama Disponible	1,340		
Ginecología	Días Paciente Egresado	567		
Ginecología	Días Paciente - No. Ingresos	297	15	74
Obstetricia	No. Camas Promedio	6		
Obstetricia	No. Ingresos	1,488	30	744
Obstetricia	No. Egresos	1,488		
Obstetricia	Relación Ingreso / Egreso	1.00		
Obstetricia	Porcentaje Ocupación	140.8%		

Obstetricia	Promedio Día Estancia	1.9		
Obstetricia	Intervalo sustitución cama	0.0		
Obstetricia	Giro Cama	248		
Obstetricia	Días Paciente	2,828		
Obstetricia	Días Cama Disponible	2,009		
Obstetricia	Días Paciente Egresado	2,828		
Obstetricia	Días Paciente - No. Ingresos	1,340	15	335
Pediatría	No. Camas Promedio	21		
Pediatría	No. Ingresos	2,916	30	1,458
Pediatría	No. Egresos	2,916		
Pediatría	Relación Ingreso / Egreso	1.00		
Pediatría	Porcentaje Ocupación	113.0%		
Pediatría	Promedio Día Estancia	2.70		
Pediatría	Intervalo sustitución cama	0.0		
Pediatría	Giro Cama	138.9		
Pediatría	Días Paciente	7,955		
Pediatría	Días Cama Disponible	7,039		
Pediatría	Días Paciente Egresado	7,955		
Pediatría	Días Paciente - No. Ingresos	5,039	15	1,260
Neonatología	No. Camas Promedio			
Neonatología	No. Ingresos		30	0
Neonatología	No. Egresos			
Neonatología	Relación Ingreso / Egreso			
Neonatología	Porcentaje Ocupación			
Neonatología	Promedio Día Estancia			
Neonatología	Intervalo sustitución cama			
Neonatología	Giro Cama			
Neonatología	Días Paciente			
Neonatología	Días Cama Disponible			
Neonatología	Días Paciente Egresado			
Neonatología	Días Paciente - No. Ingresos	0	15	0
Psiquiatría	No. Camas Promedio			
Psiquiatría	No. Ingresos		60	0
Psiquiatría	No. Egresos			
Psiquiatría	Relación Ingreso / Egreso			
Psiquiatría	Porcentaje Ocupación			
Psiquiatría	Promedio Día Estancia			
Psiquiatría	Intervalo sustitución cama			
Psiquiatría	Giro Cama			
Psiquiatría	Días Paciente			
Psiquiatría	Días Cama Disponible			
Psiquiatría	Días Paciente Egresado			
Psiquiatría	Días Paciente - No. Ingresos	0	20	0
Otros (Convenios)	No. Camas Promedio	6		
Otros (Convenios)	No. Ingresos	81	0	0
Otros (Convenios)	No. Egresos	81		
Otros (Convenios)	Relación Ingreso / Egreso	1.00		

Otros (Convenios)	Porcentaje Ocupación	21.8%		
Otros (Convenios)	Promedio Día Estancia	5.4		
Otros (Convenios)	Intervalo sustitución cama	19.4		
Otros (Convenios)	Giro Cama	13.5		
Otros (Convenios)	Días Paciente	439		
Otros (Convenios)	Días Cama Disponible	2,013		
Otros (Convenios)	Días Paciente Egresado	439		
Otros (Convenios)	Días Paciente - No. Ingresos	358	0	0
Crónicos	No. Camas Promedio	66		
Crónicos	No. Ingresos	508	30	254
Crónicos	No. Egresos	508		
Crónicos	Relación Ingreso / Egreso	1.00		
Crónicos	Porcentaje Ocupación	98.1%		
Crónicos	Promedio Día Estancia	35		
Crónicos	Intervalo sustitución cama	0.7		
Crónicos	Giro Cama	7.7		
Crónicos	Días Paciente	17,803		
Crónicos	Días Cama Disponible	18,147		
Crónicos	Días Paciente Egresado	17,803		
Crónicos	Días Paciente - No. Ingresos		15	0
Total Hospital	No. Camas Promedio	134		
Total Hospital	No. Ingresos	7,018		
Total Hospital	No. Egresos	7,018		
Total Hospital	Relación Ingreso / Egreso	1.00		
Total Hospital	Porcentaje Ocupación	97.7%		
Total Hospital	Promedio Día Estancia	5.7		
Total Hospital	Intervalo sustitución cama	0.1		
Total Hospital	Giro Cama	52.4		
Total Hospital	Días Paciente	40,323		
Total Hospital	Días Cama Disponible	41,275		
Total Hospital	Días Paciente Egresado	40,323		
Total Hospital	Días Paciente - No. Ingresos	33,305	13.75	457,944
Total Horas Requeridas			457,944	

Fuente 1. Sistema de Morbimortalidad: número de egresos, días paciente egresado.

Fuente 2. Sistema Estadístico de Producción de Servicios, SEPS: número de camas, número de







**16. Producción y rendimientos por Servicio para el Médico a Octubre 31 de 2009.**

Recursos Humanos	Total Horas Asistenciales por Mes	Total Horas Asistenciales por Periodo	Producción	Rendimiento Observado Total Horas Asistenciales (Actividades por Hora)
<b>Consulta</b>			<b>Consultas</b>	
Médicos Especialistas.	1,650	16,500	<b>29,573</b>	<b>1.8</b>
Médicos Residentes	0	0		
Médicos Generales	0	0		
Odontólogos	0	0		
Enfermeras	160	1,600		
Auxiliares de Enfermería	880	8,800		
<b>Total Consulta</b>	<b>2,690</b>	<b>26,900</b>		
<b>Emergencias</b>			<b>Consultas Emergencia</b>	
Médicos Especialistas.	2,230	22,300	<b>45,577</b>	<b>0.9</b>
Médicos Residentes	2,880	28,800		
Médicos Generales	416	4,160		
Enfermeras	1,612	16,120		
Auxiliares de Enfermería	2,760	27,600		
<b>Total Emergencias</b>	<b>9,898</b>	<b>98,980</b>		
<b>Hospitalización</b>			<b>Días Paciente</b>	
<b>Hospitalización Medicina</b>				
Médicos Especialistas.	160	1,600	<b>7,222</b>	<b>0.8</b>
Médicos Residentes	720	7,200		
Médicos Generales	0	0		
Enfermeras	0	0		
Auxiliares de Enfermería	0	0		
<b>Total Hospitalización Medicina</b>	<b>880</b>	<b>8,800</b>		
<b>Hospitalización Cirugía</b>				
Médicos Especialistas.	60	600	<b>3,509</b>	<b>0.6</b>
Médicos Residentes	480	4,800		
Médicos Generales	0	0		
Enfermeras	160	1,600		
Auxiliares de Enfermería	1,056	10,560		
<b>Total Hospitalización Cirugía</b>	<b>1,756</b>	<b>17,560</b>		
<b>Hospitalización Ginecología (incluye obstetricia)</b>				
Médicos Especialistas.	280	2,800	<b>567</b>	<b>0.1</b>
Médicos Residentes	480	4,800		
Médicos Generales	0	0		
Enfermeras	234	2,340		
Auxiliares de Enfermería	0	0		
<b>Total Hospitalización Ginecología</b>	<b>994</b>	<b>9,940</b>		
<b>Hospitalización Obstetricia</b>				
Médicos Especialistas.	280	2,800	<b>2,828</b>	<b>0.4</b>
Médicos Residentes	480	4,800		

Médicos Generales	0	0		
Enfermeras	50	500		
Auxiliares de Enfermería	0	0		
<b>Total Hospitalización Obstetricia</b>	<b>810</b>	<b>8,100</b>		
<b>Hospitalización Pediatría</b>				
Médicos Especialistas.	80	800	7,955	1.4
Médicos Residentes	480	4,800		
Médicos Generales	0	0		
Enfermeras	528	5,280		
Auxiliares de Enfermería	1,584	15,840		
<b>Total Hospitalización Pediatría</b>	<b>2,672</b>	<b>26,720</b>		
<b>Hospitalización Neonatología</b>				
Médicos Especialistas.	0	0	0	
Médicos Residentes	0	0		
Médicos Generales	0	0		
Enfermeras	0	0		
Auxiliares de Enfermería	0	0		
<b>Total Hospitalización Neonatología</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Hospitalización Psiquiatría</b>				
Médicos Especialistas.	0	0	0	
Médicos Residentes	0	0		
Médicos Generales	0	0		
Enfermeras	0	0		
Auxiliares de Enfermería	0	0		
<b>Total Hospitalización Psiquiatría</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Hospitalización Otros</b>				
Médicos Especialistas.	0	0	439	
Médicos Residentes	0	0		
Médicos Generales	0	0		
Enfermeras	0	0		
Auxiliares de Enfermería	0	0		
<b>Total Hospitalización Otros</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Hospitalización Crónicos</b>				
Médicos Especialistas.	280	2,800	17,803	5.6
Médicos Residentes	40	400		
Médicos Generales	0	0		
Enfermeras	0	0		
Auxiliares de Enfermería	0	0		
<b>Total Hospitalización Crónicos</b>	<b>320</b>	<b>3,200</b>		
<b>Atención Partos</b>			<b>Partos y Cesáreas</b>	
Médicos Especialistas.	250	2,500	1,138	0.3
Médicos Residentes	120	1,200		
Médicos Generales	0	0		

Enfermeras	110	1,100		
Auxiliares de Enfermería	100	1,000		
<b>Total Quirófanos</b>	<b>580</b>	<b>5,800</b>		
<b>Cirugía (Quirófanos)</b>		<b>Cirugía Mayor</b>		
Médicos Especialistas.	1,440	14,400	2,328	0.1
Médicos Residentes	120	1,200		
Médicos Generales	0	0		
Enfermeras	0	0		
Auxiliares de Enfermería	0	0		
<b>Total Cirugía (Quirófanos)</b>	<b>1,560</b>	<b>15,600</b>		
<b>Cirugía Menor</b>		<b>Cirugía Menor</b>		
Médicos Especialistas.	0	0	3,187	
Médicos Residentes	0	0		
Médicos Generales	0	0		
Enfermeras	0	0		
Auxiliares de Enfermería	0	0		
<b>Total Pequeña Cirugía</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Total Servicios</b>				
Médicos Especialistas.	12,190	121,900		
Médicos Residentes				
Médicos Generales				
Odontólogos				
Enfermeras				
<b>Auxiliares de Enfermería</b>				



Rendimiento Esperado (Actividades por Hora)	Horas Asistenciales Requeridas		Diferencia Horas Disponibles Vs. Requeridas (Asistenciales)	
	Horas Asistenciales Requeridas para el Periodo	Indice Horas Disponibles Vs Horas Requeridas.	Diferencia Horas Disponibles Vs. Requeridas Periodo	Diferencia Horas Disponibles Vs. Requeridas Mes
4.0	7,393	2.2	9,107	911
4.0	11,394	4.5	39,706	3,971
3.5	2,045	4.3	6,755	676
3.3	1,077	5.0	4,323	432
		Err:508		
2.7	209	36.3	7,391	739
		Err:508		
2.6	1,079	7.0	6,521	652




<b>0.7</b>	<b>3,492</b>	<b>4.5</b>	<b>12,108</b>	<b>1,211</b>

<b>2.0</b>	<b>1,594</b>	<b>0.0</b>	<b>-1,594</b>	<b>-159</b>

	<b>31,570</b>	<b>3.9</b>	<b>90,331</b>	<b>9,033</b>




Section Header				
----------------	--	--	--	--


Section Header				
----------------	--	--	--	--


Section Header				
----------------	--	--	--	--


Section Header				
----------------	--	--	--	--


Section Header				
----------------	--	--	--	--


Section Header				
----------------	--	--	--	--




## 17. Producción Servicios 2010.

Tipo de Producción	Año 2008	Año 2009 Proyectado	2009 Vs 2008	Año 2010. Programación	Actividades Programadas 2010 Vs 2008
<b>Atención Ambulatoria</b>					
Consulta Médica General.	64,317	0	-100.00%	5600	-91.3%
Consulta Médica Especializada.	30,259	35,488	17.28%	20,732	-31.5%
Consulta Médica en Emergencia.	35,671	54,692	53.32%	42,000	17.7%
% Consula Emergencia	27.4%	60.6%	-181.4%		
<b>Egresos</b>					
Medicina	813	1,148	41.25%	1,000	23.0%
Cirugía	906	958	5.70%	628	-30.7%
Ginecología	260	324	24.62%	324	24.6%
Obstetricia	1,210	1,786	47.57%	1700	40.5%
Pediatría	2,389	3,499	46.47%	2,101	-12.1%
Neonatología	0	0			
Psiquiatría	0	0			
Otros	37	97	162.70%		-100.0%
Crónicos	1,520	610	-59.89%		-100.0%
<b>Total Egresos</b>	<b>7,135</b>	<b>8,422</b>	<b>18.03%</b>	<b>5,753</b>	<b>-19.4%</b>
<b>Atención de Partos.</b>					
Partos vaginales.	511	1,366	167.24%		-100.0%
Partos por cesáreas	245	0	-100.00%		-100.0%
<b>Total Partos.</b>	<b>756</b>	<b>1,366</b>		<b>0</b>	<b>-100.0%</b>
<b>Cirugías Mayores</b>					
1. Electivas para Hospitalización	493	1,807	266.57%	1,800	265.1%
2. Electivas Ambulatorias	0	0		0	
3. De Emergencia para Hospitalización	603	986	63.58%	900	49.3%
4. De Emergencia Ambulatoria	0	0		0	
<b>Total Cirugía Mayor</b>	<b>1,096</b>	<b>2,794</b>	<b>154.89%</b>	<b>2,700</b>	<b>146.4%</b>
<b>Cirugía Menor.</b>					
No. Cirugías Menores.	2,139	3,824			-100.0%
<b>Otros</b>					
Hemodialisis	0	0		0	
Dialisis peritoneal	0	0		0	

Actividades Programadas 2010 Vs 2009
-41.6%
-23.2%
-12.9%
-34.4%
0.0%
-4.8%
-40.0%
-100.0%
-100.0%
-31.7%
-100.0%
-100.0%
-0.4%
-8.8%
-3.4%
-100.0%

**18. Producción Servicios Intermedios 2010.**

Tipo de Producción	Actividades Programadas Año 2010	Estudios de radiología por servicio final 2008	Estudios de radiología por servicio final programados 2010	Total Estudios de radiología 2010
<b>Atención Ambulatoria</b>				
Consulta Médica General.	5,600			0
Consulta Médica Especializada.	20,732	0.1	0.1	2,060
Consulta Médica en Emergencia.	42,000	0.2	0.2	9,928
<b>Egresos</b>				
Medicina	1,000	0.5	0.5	478
Pediatría	628	0.3	0.3	189
Neonatología	324	0.3	0.3	100
Cirugía	1,700	0.0	0.0	0
Ginecología	2,101	0.3	0.3	539
Obstetricia	0			
Psiquiatría	0			
Otros (Convenios)	0	1.6	1.6	0
Crónicos	0		0.0	0
<b>Total Egresos</b>	<b>5,753</b>			
<b>Total</b>				<b>13,294</b>

Exámenes de laboratorio clínico por servicio final 2008	Exámenes de laboratorio clínico por servicio final programados 2010	Total exámenes de laboratorio clínico 2010	Procedimientos de anatomía patológica por servicio final 2008	Procedimientos de anatomía patológica por servicio final programados 2010
	0.0	0		0.0
1.1	1.1	23,378	0.0	0.0
1.5	1.5	64,403	0.0	0.0
	0.0	0		0.0
21.3	21.3	21,347	0.0	0.0
9.6	9.6	6,044	0.2	0.2
22.9	22.9	7,431	0.6	0.6
5.6	5.6	9,582	0.1	0.1
8.9	8.9	18,699	0.0	0.0
11.5	11.5	0	0.2	0.2
	0.0	0		0.0
		150,884		

Total procedimientos de anatomía patológica 2010.	Unidades de Sangre por servicio final 2008	Unidades de Sangre por servicio final programadas 2010	Total Unidades de Sangre 2010.	No. de Recetas Despachadas por Servicio Final 2008
0		0.0	0	
662	0.0	0.0	0	3.2
12	0.0	0.0	0	3.2
0		0.0	0	
36	0.0	0.0	0	43.5
155	0.0	0.0	0	20.0
197	0.0	0.0	0	14.3
163	0.0	0.0	0	8.5
0	0.0	0.0	0	6.0
0	0.0	0.0	0	7.7
0		0.0	0	
			0	
1,225			0	

No. de Recetas Despachadas por Servicio Final programadas 2010	Total No. Recetas 2010
0.0	0
3.2	66,404
3.2	135,621
0.0	0
43.5	43,472
20.0	12,583
14.3	4,634
8.5	14,398
6.0	12,531
7.7	0
0.0	0

289,643

### 19. Programación Servicios Generales 2010.

Tipo de Producción	Actividades Programadas Año 2010	Raciones por servicio final 2008	Raciones por servicio final programadas 2010	Total Raciones 2010.
<b>Atención Ambulatoria</b>				
Consulta Médica General.	5,600		0.0	0
Consulta Médica Especializada.	20,732		0.0	0
Consulta Médica en Emergencia.	42,000		0.0	0
<b>Egresos</b>				
Medicina	1,000	6.9	6.9	6,886
Pediatría	628	3.8	3.8	2,387
Neonatología	324	2.9	2.9	930
Cirugía	1,700	2.6	2.6	4,340
Ginecología	2,101	3.6	3.6	7,595
Obstetricia	0			
Psiquiatría	0			
Otros (Convenios)	0	8.5	8.5	0
Crónicos			0.0	0
<b>Total Egresos</b>	<b>5,753</b>			
<b>Total</b>				<b>22,138</b>

Libras de ropa por servicio final 2008	Libras de ropa por servicio final programadas 2010	Total Libras de ropa 2010.	No. de órdenes mantenimiento correctivo 2008	No. de órdenes mantenimiento correctivo programados 2010	Total No. de órdenes mantenimiento correctivo 2010.	No. de órdenes mantenimiento preventivo 2008
	0.0	0		0.0	0	
0.1	0.1	1,537	0.0	0.0	383	0.0
0.4	0.4	15,009	0.0	0.0	0	0.0
55.1	55.1	55,123	10.5	10.5	10,465	0.1
46.7	46.7	29,332	0.0	0.0	0	0.2
46.4	46.4	15,044	0.2	0.2	72	0.1
15.1	15.1	25,704	0.0	0.0	0	0.0
12.7	12.7	26,703	5.8	5.8	12,151	0.1
121.7	121.7	0	0.0	0.0	0	0.1
	0.0	0		0.0	0	
		168,452			23,071	

No. de órdenes mantenimiento preventivo programadas 2010	Total No. de órdenes mantenimiento preventivo 2010.	No. de Kilómetros por servicio final 2008	No. de Kilómetros por servicio final programados 2010	Total No. de Kilómetros 2010.
0.0	0		0.0	0
0.0	8	0.5	0.5	9,929
0.0	33	0.4	0.4	17,180
0.1	55	6.0	6.0	6,042
0.2	106	2.4	2.4	1,531
0.1	26	3.5	3.5	1,124
0.0	4	0.9	0.9	1,548
0.1	315	1.2	1.2	2,455
0.1	0	1.0	1.0	0
0.0	0		0.0	0
	547			39,809

## 20. Programación Gestión Servicios 2010.

Indicador	2009 A Octubre 31	2010
<b>Tiempo promedio de espera para consulta de medicina especializada.</b>	0	
Medicina Interna	64	36
Cirugía	7	7
Ginecología	7	7
Obstetricia	7	7
Pediatría	7	7
Psiquiatría.	7	7
<b>Tiempo promedio de espera para cirugía electiva.</b>	15	15
Número de cirugías electivas programadas		
Número de cirugías electivas canceladas		
Porcentaje de Cirugías electivas canceladas		
<b>Total de Partos Atendidos (Partos vaginales + cesáreas)</b>	1,494	1,700.0
Total Cesáreas	456	350.0
Porcentaje de Cesáreas.	30.5%	20.6%
<b>Número de infecciones nosocomiales</b>		
Porcentaje infecciones nosocomiales.	17.0%	10
<b>Número de muertes intrahospitalarias en las primeras 48 horas</b>	49	30
Porcentaje muertes intrahospitalarias antes de 48 horas	27.0%	20
Número de muertes intrahospitalarias después de 48 horas	135	80
Porcentaje muertes intrahospitalarias después de 48 horas	73.0%	76
<b>Pacientes recibidos de otras Instituciones.</b>	0	0
Número total de pacientes recibidos para atención de Consulta Médica Especializada.	2,939	2,500
Número total de pacientes recibidos para la atención del Parto.	*	*
Número total de pacientes recibidos para Hospitalización No Quirúrgica.	*	*
Número total de pacientes recibidos para la realización de procedimientos quirúrgicos.	*	*
Número total de pacientes recibidos de otras Instituciones.	2,939	*
<b>Pacientes referidos a otras instituciones.</b>	0	
Número total de pacientes referidos para atención de Consulta Médica Especializada.	396	300
Número total de pacientes referidos para la atención del Parto a niveles superiores.	*	*
Número total de pacientes referidos para Hospitalización No Quirúrgica.	*	*

Número total de pacientes referidos para la realización de procedimientos quirúrgicos.	*	*
Número total de pacientes referidos a otras Instituciones.	396	300
Nivel de Abastecimiento de Medicamentos.		
<b>% Ejecución del Presupuesto de funcionamiento</b>		
<b>Rubros principales</b>		
Remuneraciones	99.0%	15.42%
Medicamentos	82.8%	100.00%
Insumos Médico Quirúrgicos.	91.4%	1.01%
Combustible y Lubricantes,	91.0%	7.40%
Alimento para humanos	98.3%	18.90%
Servicios Básicos	100.0%	0.50%
Otros	96.5%	9.65%
Total	97.8%	20.90%

No existe al momento un sistema que nos de la información total de estos datos ya se abrió

**FIN DE LA HOJA**

### 21. Problemas de Gestión Prioritarios.

1	Problema	Propuesta de Solución	Corto plazo	Mediano Plazo	Largo Plazo.
1	La infraestructura antigua e inadecuada del hospital así como la infuncionabilidad de las mismas, ya que el hospital fue creado como un sanatorio de reposo, es un obstáculo para proporcionar una atención de mejor calidad	Implementar un proyecto encaminado a la renovación y reconstrucción de la infraestructura (Servicios de Hospitalización y Quirófanos, Unidad de Emergencia, Unidad de Cuidados Intensivos Respiratorios, Cuidados Intermedios, Consulta Externa, Oficinas Administrativas y lavandería. Elaborar mecanismos de prevención de deterioro de la infraestructura.	Elaborar proyecto	Inclusión Presupuesto 2012	
2	Equipos y maquinaria obsoletos, ambulancias inservibles o en mal estado	Gestionar refuerzo presupuestario para la compra de equipo/ Cooperación Externa	Gestion ante MINSAL y Hacienda	Gestion ante MINSAL y Hacienda	
3	Cobertura hospitalaria con deficiencia de especialistas, que genera demanda insatisfecha y que obliga a referir a tercer nivel	Contratar médicos especialistas	Presupuesto 2011		
4	Déficit de personal de enfermería, paramédico y administrativo	Propuesta creación de plazas vía presupuesto	Presupuesto 2011		
5	Instalaciones inseguras por falta de valla perimetral y riesgo ambiental por no contar con planta de tratamiento de aguas residuales	Construcción de valla perimetral y Planta de Aguas residuales	Inclusión presupuesto 2011		
6	Presupuesto insuficiente	Elaborar presupuesto con base a necesidades Institucionales reales y negociadas con las unidades de responsabilidad Establecer políticas de austeridad y monitoreo del gasto	Implementer medidas de ahorro  Monitoreo mensual de los gastos		
7	Prolongadas estancias hospitalaria en el area de pacientes neumopatas cronicos	Descentralización de pacientes crónicos, capacitando médicos de hospitales regionales, segundo y primer nivel para manejo en su área de influencia hospitalaria y domiciliar. Establecer coordinación a través del MSPAS con los niveles involucrados	Elaborar proyecto		