



MINISTERIO DE JUSTICIA
Y SEGURIDAD PÚBLICA

INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN ANUAL OPERATIVO INSTITUCIONAL 2024

MJSP- TRIMESTRE I 2024

DIRECCIÓN MINISTERIAL DE PLANIFICACIÓN

CONTENIDO

1	INTRODUCCIÓN.....	1
2	METODOLOGÍA	2
3	RESUMEN EJECUTIVO PAO 2024 PRIMER TRIMESTRE	4
3.1	RESULTADO PRIMER TRIMESTRE DEL PLAN OPERATIVO POR DIRECCIÓN.	6
4	ANÁLISIS DEL INDICADOR DE EFICIENCIA PRIMER TRIMESTRE	8
4.1	DIRECCIÓN GENERAL DE CENTROS INTERMEDIOS.....	9
4.1.1	Actividades recurrentes	9
4.1.2	Actividades proyectadas.....	9
4.2	DIRECCIÓN DE DESARROLLO E INNOVACIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA.....	10
4.2.1	Actividades recurrentes	10
4.3	DIRECCIÓN MINISTERIAL DE AUDITORÍA INTERNA.....	11
4.3.1	Actividades recurrentes	11
4.3.2	Actividades proyectadas.....	11
4.4	DIRECCIÓN MINISTERIAL FINANCIERA INSTITUCIONAL.....	12
4.4.1	Actividades recurrentes	12
4.4.2	Actividades proyectadas.....	12
4.5	DIRECCIÓN MINISTERIAL DE COMUNICACIONES PROTOCOLO Y PRENSA	13
4.5.1	Actividades recurrentes	13
4.5.2	Actividades proyectadas.....	13
4.6	DIRECCIÓN DE RECONSTRUCCIÓN DEL TEJIDO SOCIAL	14
4.6.1	Actividades recurrentes	14
4.6.2	Actividades proyectadas.....	14
4.7	DIRECCIÓN DE ATENCIÓN A VÍCTIMAS.....	15
4.7.1	Actividades recurrentes	15
4.8	COMISIÓN NACIONAL ANTIDROGAS.....	16
4.8.1	Actividades recurrentes	16
4.9	ACADEMIA INTERNACIONAL PARA EL CUMPLIMIENTO DE LA LEY.....	17
4.9.1	Actividades recurrentes	17
4.10	DIRECCIÓN MINISTERIAL DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	18
4.10.1	Actividades recurrentes	18

4.10.2	Actividades proyectadas.....	18
4.11	DIRECCIÓN MINISTERIAL DE INGENIERÍA	19
4.11.1	Actividades recurrentes	19
4.11.2	Actividades proyectadas.....	19
4.12	DIRECCIÓN MINISTERIAL DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS.....	20
4.12.1	Actividades recurrentes	20
4.13	DIRECCIÓN MINISTERIAL DE PLANIFICACIÓN	21
4.13.1	Actividades recurrentes	21
4.13.1	Actividades proyectadas.....	21
4.14	DIRECCIÓN MINISTERIAL JURÍDICA.....	22
4.14.1	Actividades recurrentes	22
4.14.2	Actividades proyectadas.....	22
4.15	DIRECCIÓN DE COMPRAS PÚBLICAS.....	23
4.15.1	Actividades recurrentes	23
4.15.2	Actividades proyectadas.....	23
4.16	DIRECCIÓN MINISTERIAL DE DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO.....	24
4.16.1	Actividades recurrentes	24
4.17	DIRECCIÓN MINISTERIAL DE SOPORTE Y DESARROLLO TECNOLÓGICO	25
4.17.1	Actividades recurrentes	25
4.17.2	Actividades proyectadas.....	25
4.18	DIRECCIÓN MINISTERIAL DE LOGÍSTICA.....	26
4.18.1	Actividades recurrentes	26
4.18.1	Actividades proyectadas.....	26
5	RESUMEN DE MATRIZ DE RIESGOS PRIMER TRIMESTRE	27
6	GLOSARIO	28
7	ANEXOS	29
7.1	SEGUIMIENTO PLAN ANUAL OPERATIVO	29
7.2	SEGUIMIENTO MATRIZ DE RIESGO	¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.

1 INTRODUCCIÓN

El Ministerio de Justicia y Seguridad Pública, siendo una de las Instituciones del Gobierno Central cuyo objetivo principal es crear entornos seguros y libres de violencia para nuestro país y su población, establece a través del Plan Operativo Anual las líneas de trabajo de 18 Direcciones bajo las cuales cada una de ellas desde sus funciones administrativas y operativas contribuyen al logro de los ejes estratégicos, objetivos y acciones planteados en el Plan Estratégico Institucional.

El presente informe, muestra los resultados obtenidos para el primer trimestre del año 2024, tomando los parámetros internos de medición para todas las Direcciones del MJSP. Se profundiza un poco más en aquellas direcciones que presentan avances bastante altos o bajos, ya que cada una de ellas posee particularidades las cuales deben analizarse y con dicho análisis comprender la situación en la que se encuentran las direcciones.

Así mismo, como medida para obtener un análisis amplio de la operatividad en general de cada dirección, a partir de este año se implementa el seguimiento trimestral de la Matriz de Riesgo que cada Dirección Organizativa considero como posibles riesgos para el año 2024; para lo cual en este documento se muestra un breve resumen de lo informado por cada dirección.

2 METODOLOGÍA

El Plan Operativo Anual Institucional 2024 del Ministerio de Justicia y Seguridad Pública a través de las Direcciones, de las cuales se presentan el porcentaje de ejecución relacionado al trimestre informado, se visualiza en gráficas por dirección, donde se muestra el comportamiento que ha tenido cada una de las direcciones de nuestro Ministerio según lo definido en el plan y a través del indicador de eficacia que están relacionadas con el avance trimestral y anual del mismo.

Para el presente informe se utilizaron los siguientes parámetros de medición:

Indicador 1: Indicador de Eficacia Trimestral.

Es el resultado de comparar la meta establecida para el trimestre con lo que efectivamente se logró o ejecutó. Se define matemáticamente con la siguiente fórmula:

$$\text{Indice de Eficacia} = \frac{\text{Metas Ejecutadas Trimestralmente}}{\text{Metas Programadas Trimestralmente}} \times 100$$

Indicador 2: Avance Anual.

Este gráfico nos muestra el grado de avance de los objetivos. Está determinado por el avance porcentual a la fecha de evaluación, en relación con la meta establecida en el año.

$$\text{Porcentaje de Avance} = \frac{\text{Acumulado de Metas Ejecutadas}}{\text{Metas Programadas en el Año}} \times 100$$

Para el reporte de indicadores, se presentan las Direcciones del Ministerio en el siguiente orden:

VICEMINISTERIO DE JUSTICIA	
1	Dirección General de Centros Intermedios
VICEMINISTERIO DE SEGURIDAD	
2	Dirección de Políticas Públicas de Justicia y Seguridad ¹
DESPACHO MINISTERIAL	
3	Dirección de Compras Públicas
4	Dirección de Desarrollo e Innovación de Seguridad Pública
5	Dirección Ministerial de Auditoría Interna
6	Dirección Ministerial Financiera Institucional
7	Dirección Ministerial de Comunicaciones Protocolo y Prensa

¹ Unidad en proceso de formación.

INFORME TRIMESTRAL PAO MJSP

8	Dirección de Reconstrucción del Tejido Social
9	Dirección de Atención a Víctimas
10	Comisión Nacional Antidrogas
11	Academia Internacional para el Cumplimiento de la Ley
SECRETARIA EJECUTIVA	
12	Dirección Ministerial de Proyectos de Inversión
13	Dirección Ministerial de Ingeniería
14	Dirección Ministerial de Información y Análisis
15	Dirección Ministerial de Planificación
16	Dirección Ministerial Jurídica
17	Dirección Ministerial de Desarrollo del Talento Humano
18	Dirección Ministerial de Soporte y Desarrollo Tecnológico
19	Dirección Ministerial de Logística

3 Resumen Ejecutivo PAO 2024 Primer Trimestre

El Ministerio de Justicia y Seguridad Pública, a través de 18 Direcciones y Unidades, ha programado para el año 2024 un total de 61,870 actividades entre recurrentes y proyectadas.

Como nueva medida para establecer la ejecución real de cada Dirección, se implementa la modalidad de Actividades Recurrentes y Proyectadas, entendiéndose como recurrentes aquellas actividades que por la razón de ser de cada Dirección o Unidad se realizan de forma regular y que su ejecución NO depende de un requerimiento o solicitud, y las Actividades Proyectadas son las que para cumplir una meta se necesita recibir solicitudes o requerimientos según sea el proceder de la Dirección que las programa.

Actividades Recurrentes

Para el presente trimestre se ha programado la ejecución de 863 actividades recurrentes que corresponden al 23.5% del 100% programado anual. Sin embargo, de acuerdo con lo informado por las direcciones se ejecutó un total de 859.5 actividades para el Trimestre I que equivale al 22.5% de ejecución

De acuerdo con los reportes de actividades recurrentes, la mayor parte de Direcciones han cumplido con la meta programada, según los datos estadísticos de las 18 direcciones dos alcanzaron ejecución de más del 100%; diez realizaron el 100%; cinco ejecutaron su programación en el rango requerido de efectividad que es más del 80% y una refleja que no alcanzó su efectividad quedando en un rango menor al 80% de ejecución según las actividades recurrentes programadas, en las gráficas que se presentan se podrá verificar con mayor detalle las estadísticas de cada Dirección.

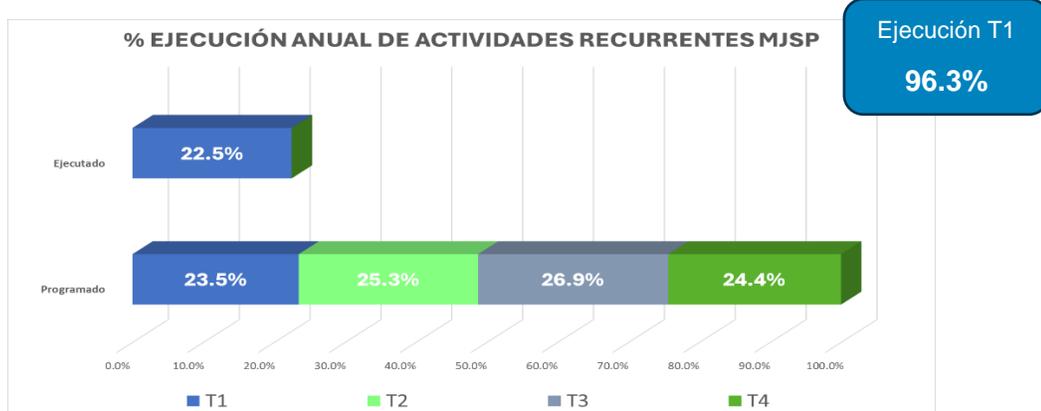
Entre las direcciones que alcanzaron ejecución de más del 100% en la programación de actividades recurrentes está la Dirección Ministerial de Comunicaciones, Protocolo y Prensa y la Dirección Ministerial Financiera Institucional ambas con efectividad de 102% de un total de 195 y 104 actividades programadas para el trimestre informado respectivamente.

Las direcciones que reportan efectividad en su ejecución del 100% de la programación de actividades recurrentes para el Trimestre I están la Dirección de Desarrollo e Innovación de Seguridad Pública, Dirección de Reconstrucción del Tejido Social, Dirección Nacional de Atención a Víctimas, Comisión Nacional Anti Drogas, Dirección General de Centros Intermedios, Dirección Ministerial de ingeniería, Dirección Ministerial Jurídica, Dirección Ministerial del Talento Humano, Dirección Ministerial de Logística y la Dirección Ministerial de Planificación.

Las direcciones que están en el rango de efectividad de ejecución de actividades recurrentes programadas entre el 80% y 100% están la Dirección Ministerial de Auditoría Interna con 95%, Dirección de Compras Públicas con 97%, Dirección Ministerial de Proyectos de Inversión 86%, Dirección Ministerial de Información y Análisis 98%

La dirección ministerial de soporte informático y desarrollo tecnológico reporta no haber ejecutado el rango requerido de efectividad quedando con el 60% de ejecución de cinco actividades recurrentes programadas para el trimestre refleja haber realizado tres, la actividad *Mantenimiento preventivo y correctivo a los equipos informáticos de la Secretaría*

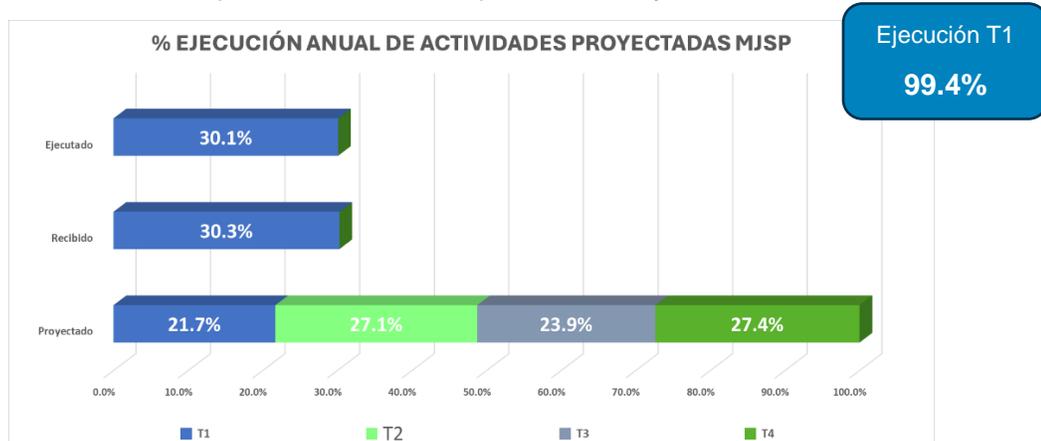
de Estado se ha reprogramado su ejecución para el mes de junio; y la actividad *Gestiones de consolidado de adquisiciones y contrataciones* no alcanzó su efectividad debido a que se presentó.



Actividades Projectadas

En relación con las actividades, para el periodo informado tenemos doce direcciones que presentaron programación de modalidad proyectadas con un total para el trimestre de 14,186 y de acuerdo con la estadística tomada de los informes mensuales, las direcciones reportan haber recibido 14,075 requerimientos o solicitudes de los cuales se logró atender o dar respuesta a 13,919.8 lo que refleja una efectividad de ejecución de 99.4%.

Entre las actividades ejecutadas bajo la modalidad de proyectadas se puede destacar las operaciones y registros financieros, Coordinación de entrevistas y conferencias de prensa, así como informar a los ciudadanos del trabajo que realiza el MJSP; Procesos de compra por método de consultoría, requerimientos de compra recibidos y efectuados



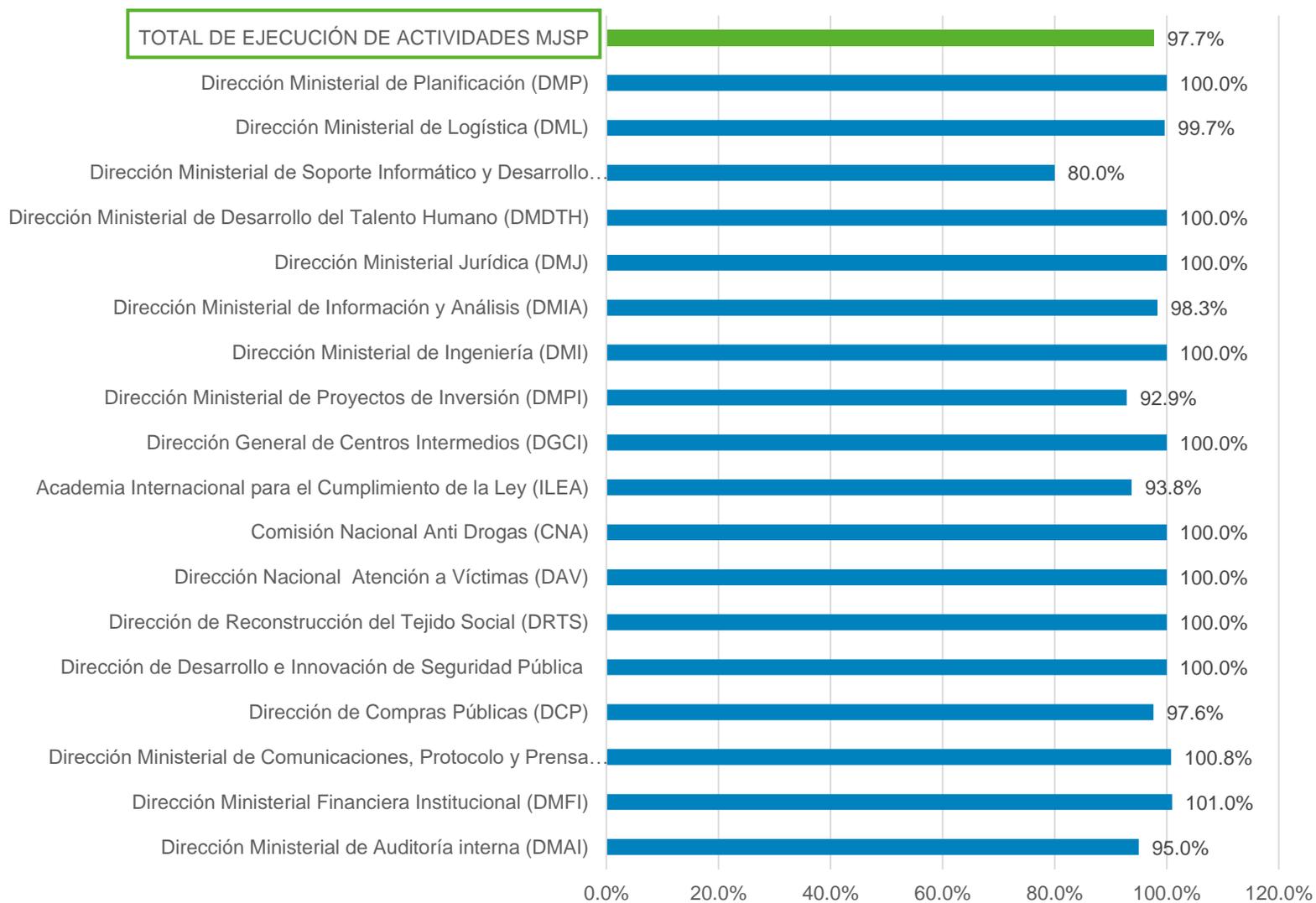
En resumen, se presenta un porcentaje de efectividad total de 96.3% según las actividades programadas con modalidad recurrente, en cuanto a las programas bajo modalidad de proyectada presenta una eficacia ejecución del 99.4%. Por lo que se puede decir que el MJSP ha realizado muy buena ejecución del Plan Anual Operativo para el primer trimestre.

INFORME TRIMESTRAL PAO MJSP

3.1 Resultado Primer trimestre del Plan Operativo por dirección.

No.	Dirección – Unidad Organizacional	Actividades recurrentes			Actividades Proyectadas			Actividades combinadas
		Programadas T I	Ejecutado T I	% Ejecución de actividades recurrentes	Recibido T1	Ejecutado T1	% Ejecución de actividades proyectadas	% Ejecución Total
1	Dirección General de Centros Intermedios	21	21	100%	5	3	60%	80%
2	Dirección de Desarrollo e Innovación de Seguridad Pública	4	4	100%	*	*	*	100%
3	Dirección Ministerial de Auditoría Interna	10	9.5	95%	4	3.8	95%	95%
4	Dirección Ministerial Financiera Institucional	104	106	102%	6486	6486	100%	101%
5	Dirección Ministerial de Comunicaciones Protocolo y Prensa	195	198	102%	1087	1087	100%	101%
6	Dirección de Reconstrucción del Tejido Social	216	216	100%	375	250	66.7%	83.3%
7	Dirección de Atención a Víctimas	12	12	100%	*	*	*	100%
8	Comisión Nacional Antidrogas	9	9	100%	*	*	*	100%
9	Academia Internacional para el Cumplimiento de la Ley	16	15	94%	*	*	*	94%
10	Dirección Ministerial de Proyectos de Inversión	7	6	86%	3	3	100%	93%
11	Dirección Ministerial de Ingeniería	28	28	100%	3	3	100%	100%
12	Dirección Ministerial de Información y Análisis	120	118	98%	*	*	*	98%
13	Dirección Ministerial de Planificación	14	14	100%	7	7	100%	100%
14	Dirección Ministerial Jurídica	9	9	100%	2149	2149	100%	100%
15	Dirección de Compras Públicas	60	58	97%	73	72	98.6%	97.6%
16	Dirección Ministerial de Desarrollo del Talento Humano	6	6	100%	*	*	*	100%
17	Dirección Ministerial de Soporte y Desarrollo Tecnológico	5	3	60%	3	3	100%	80%
18	Dirección Ministerial de Logística	27	27	100%	3880	3853	99.3%	99.7%

% Ejecución de Actividades Recurrentes y Proyectadas T1



4 ANÁLISIS DEL INDICADOR DE EFICIENCIA PRIMER TRIMESTRE

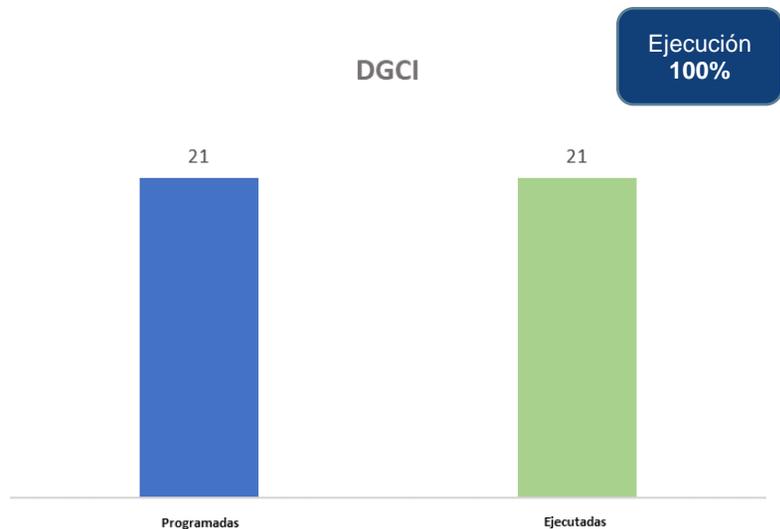
El informe de seguimiento del primer trimestre del Plan Anual Operativo del MJSP, se detalla el avance alcanzado en las principales actividades que programaron las Direcciones de la Secretaría del Ministerio de Justicia y Seguridad Pública con el fin de cumplir de manera conjunta con los objetivos y metas en materia de Justicia y Seguridad Ciudadana.

En el primer trimestre, se alcanzó un promedio de eficacia del 97.7% de eficacia en la ejecución de las actividades programadas como recurrentes y proyectadas, demostrando así que las direcciones están enfocadas en lograr la ejecución del Plan Anual de acuerdo con lo planificado.

A continuación, se representa gráficamente el estado de la ejecución para cada Dirección de la Secretaría del Ministerio de Justicia y Seguridad Pública mostrando la comparación entre el número de actividades programadas y ejecutadas.

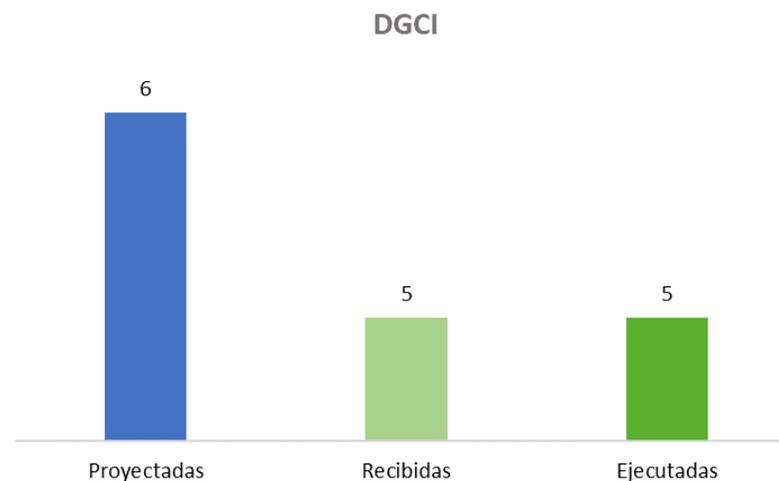
4.1 DIRECCIÓN GENERAL DE CENTROS INTERMEDIOS

4.1.1 Actividades recurrentes



La Dirección General de Centros Intermedios logró un porcentaje de eficacia del 100%, cumpliendo así con la programación del trimestre, ejecutando 21 actividades entre las que se destacan la atención grupal de los internos en temática psicosocial y la formación vocacional y productiva.

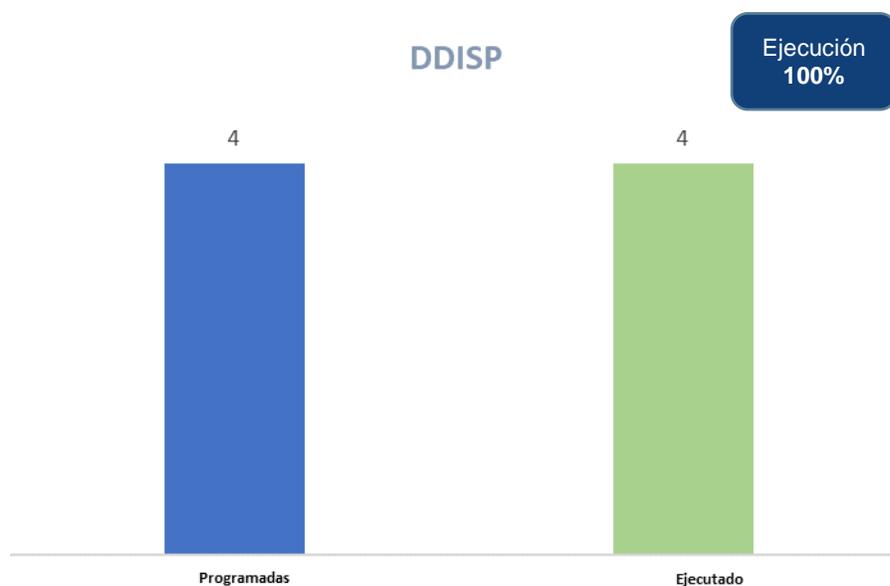
4.1.2 Actividades proyectadas



De un total de 6 actividades proyectadas se recibió y ejecutó 5, las cuales son proporcionar atención individual y grupal de medio abierto; así como espiritual, recreación y deportes brindado a jóvenes internos.

4.2 DIRECCIÓN DE DESARROLLO E INNOVACIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA

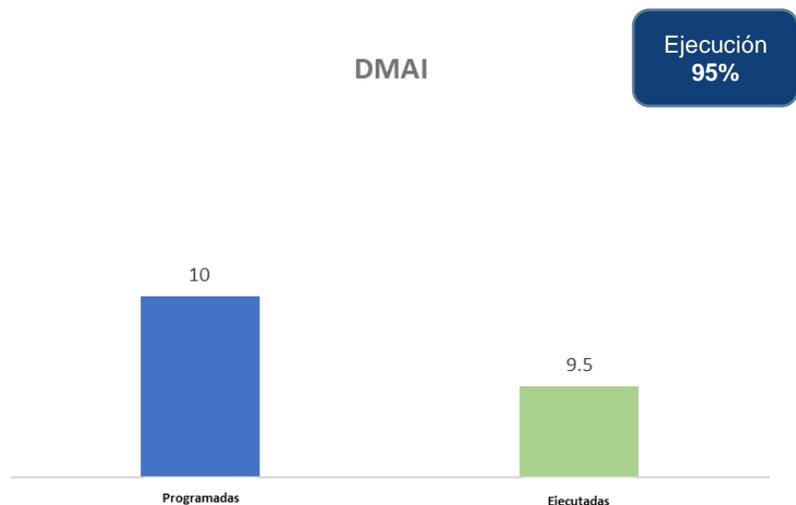
4.2.1 Actividades recurrentes



La Dirección de Desarrollo e Innovación de Seguridad Pública ejecutó la totalidad de actividades programadas para el trimestre, alcanzando una efectividad del 100%; dentro de las actividades ejecutadas destacan la implementación de la APP policial ONI.

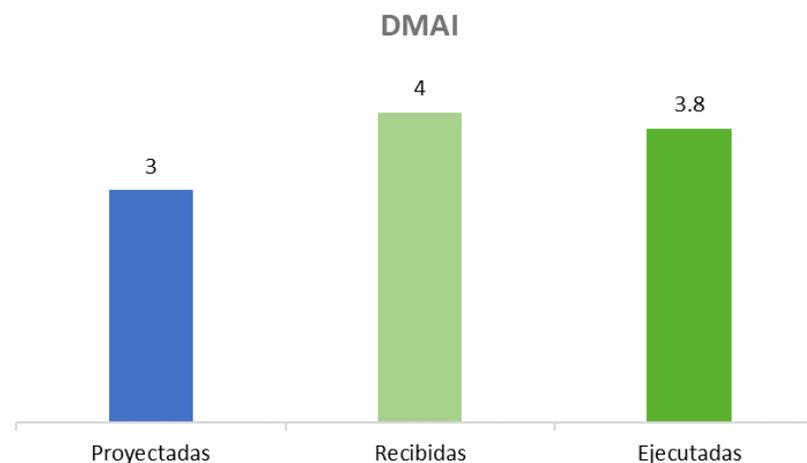
4.3 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE AUDITORÍA INTERNA

4.3.1 Actividades recurrentes



Durante el primer trimestre, la Dirección Ministerial de Auditoría Interna llevó a cabo un total de 9.5 actividades, alcanzando una efectividad del 95%. Este porcentaje se sitúa dentro del rango considerado como avance aceptable para la dirección. Las principales actividades que destacaron durante este período fueron la verificación física de existencias de bienes y la realización de exámenes especiales a unidades, direcciones y dependencias.

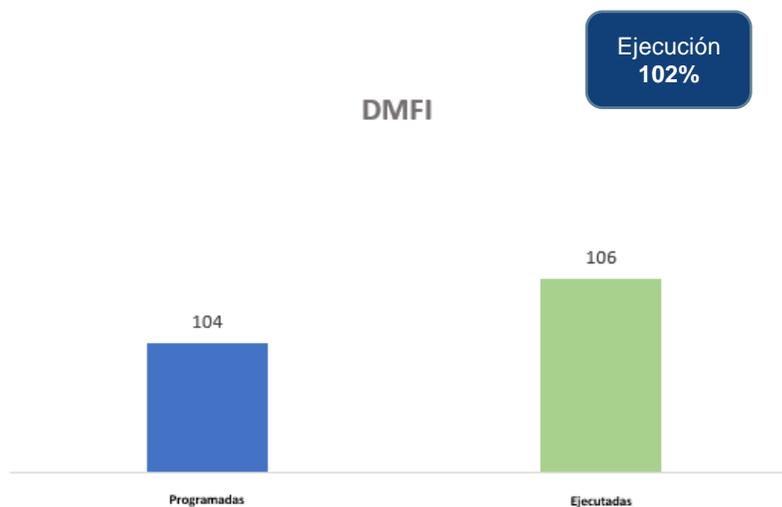
4.3.2 Actividades proyectadas



De un total de 3 actividades proyectadas se recibió 4 solicitudes y reporta haber atendido 3.8 las cuales están relacionadas a requerimientos para evaluar desempeño de un área específica

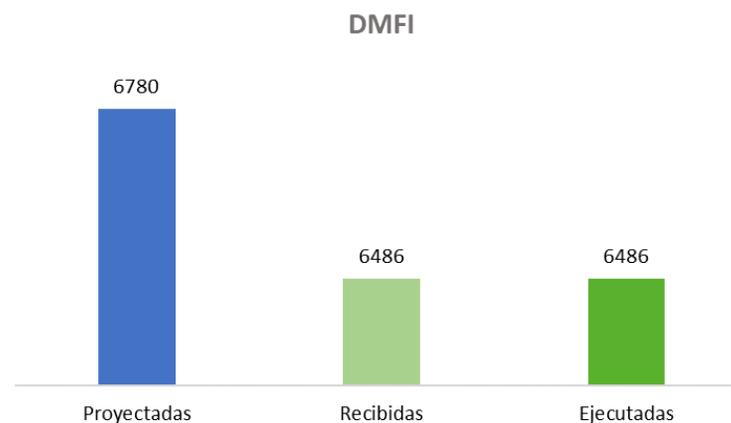
4.4 DIRECCIÓN MINISTERIAL FINANCIERA INSTITUCIONAL

4.4.1 Actividades recurrentes



La Dirección Ministerial Financiera, obtuvo para el tercer trimestre una efectividad del 102% denotándose una pequeña sobre ejecución del 2%. Entre las actividades que destacan en su ejecución son la Presentación de declaraciones e informes fiscales GOES y FAES y emisión de estados financieros consolidados.

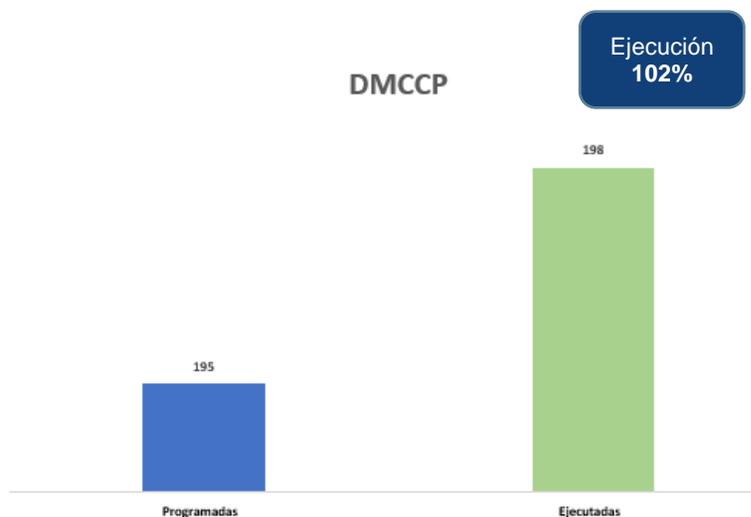
4.4.2 Actividades proyectadas



De un total de 6,781 actividades proyectadas se recibió y ejecuto 6,486 solicitudes, entre las que destacan el reconocimiento de obligaciones financieras, mantener disponibilidad de efectivo, gestionar asignaciones presupuestarias, entre otras actividades propias de la DMFI.

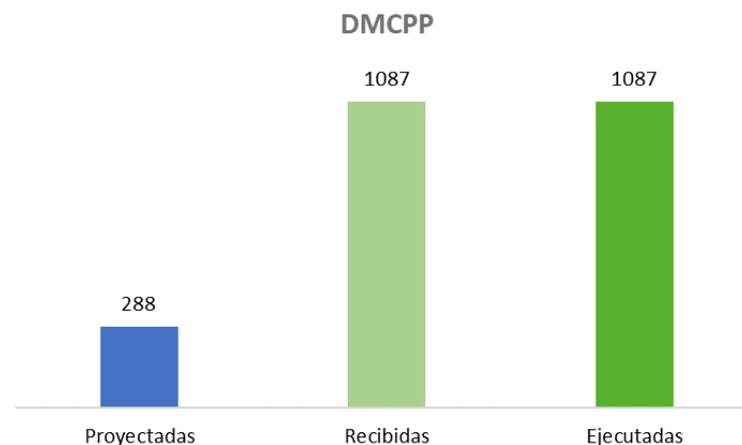
4.5 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE COMUNICACIONES PROTOCOLO Y PRENSA

4.5.1 Actividades recurrentes



Durante el trimestre, la Dirección Ministerial de Comunicaciones, Protocolo y Prensa llevó a cabo un total de 198 actividades, excediendo la planificación prevista en 3 actividades. Como resultado, logró una eficacia del 102%. Entre las actividades destacadas durante este período se encuentran el monitoreo de medios, la elaboración de balance informativo para las máximas autoridades de las dependencias y la preparación del resumen semanal de actividades destacadas.

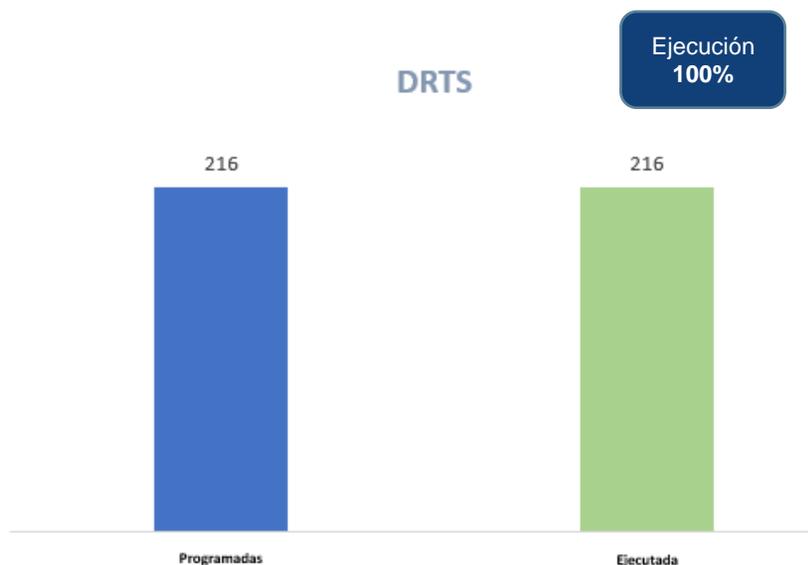
4.5.2 Actividades proyectadas



La DMCPP según dato informado, reporta haber proyectado 288 actividades, pero recibió y ejecuto 1,087 requerimientos, de los que se puede mencionar cobertura de entrevista, coordinación de conferencias, actualización de redes sociales y pagina web, redacción de notas, elaboración de spot, campañas publicitarias y pauta digital.

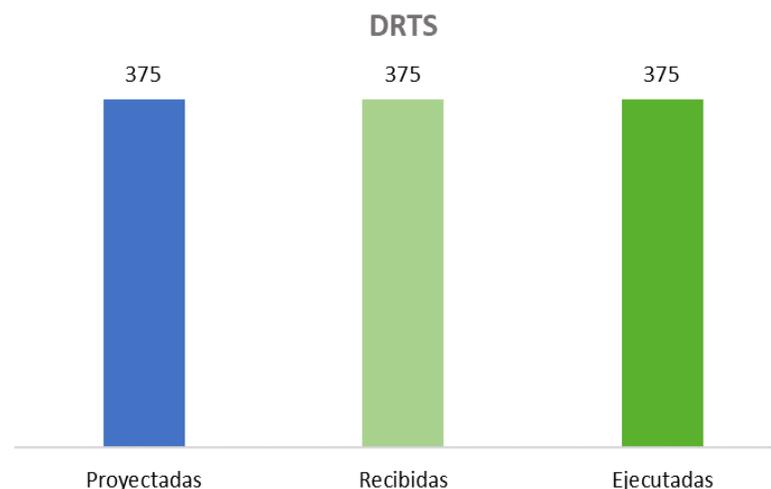
4.6 DIRECCIÓN DE RECONSTRUCCIÓN DEL TEJIDO SOCIAL

4.6.1 Actividades recurrentes



La Dirección de Reconstrucción del Tejido Social presenta para el primer trimestre una ejecución del 100% en relación con la programación establecida, llevando a cabo un total de 216 actividades. Entre las actividades más destacadas se incluyen la implementación exitosa de talleres para jóvenes y el desarrollo de clubes de aprendizaje.

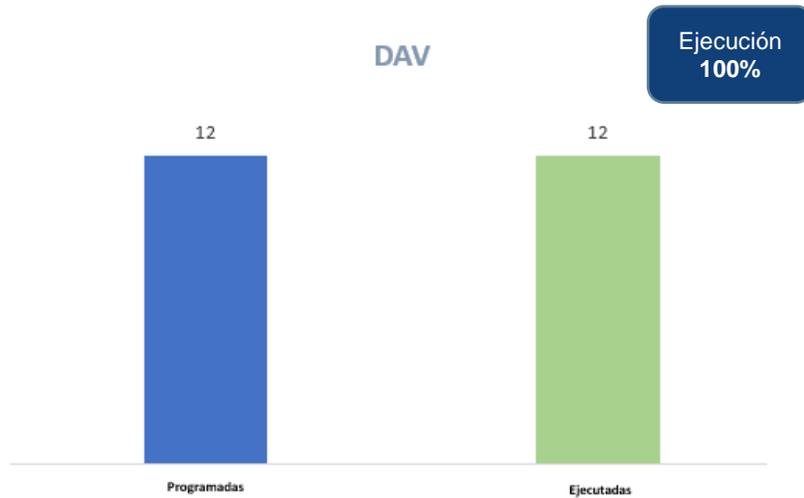
4.6.2 Actividades proyectadas



La DRTS informa que de las 375 proyectadas, recibieron el mismo número de solicitudes y dieron respuesta al 100%, siendo esta la actividad de elaboración de material audiovisual, diseño de programas y actividades para las redes sociales.

4.7 DIRECCIÓN DE ATENCIÓN A VÍCTIMAS

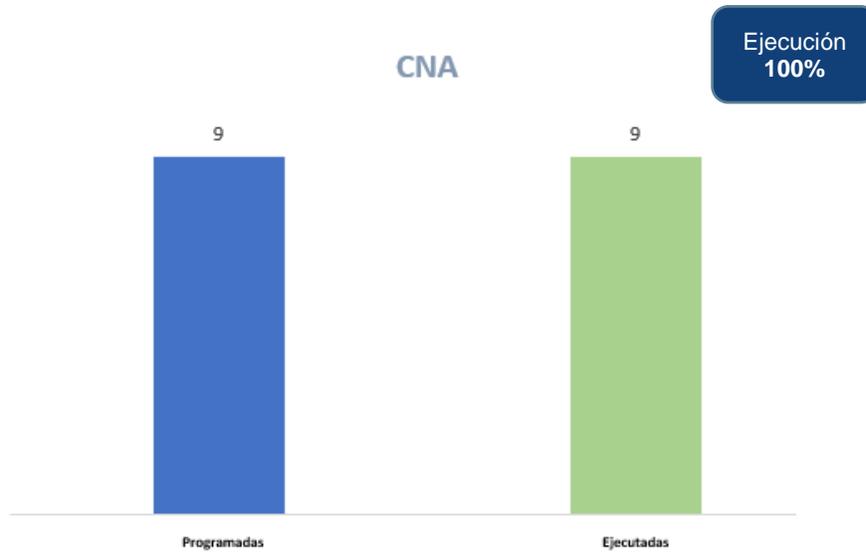
4.7.1 Actividades recurrentes



La Dirección General de Centros Intermedios logró un porcentaje de eficacia del 100%, cumpliendo así con la programación del trimestre, ejecutando 12 actividades entre las que se destacan la Identificación de casos de víctimas de violencia y trata de personas, así como brindar atenciones legales, psicológicas y sociales a usuarios en puntos de atención a víctimas.

4.8 COMISIÓN NACIONAL ANTIDROGAS

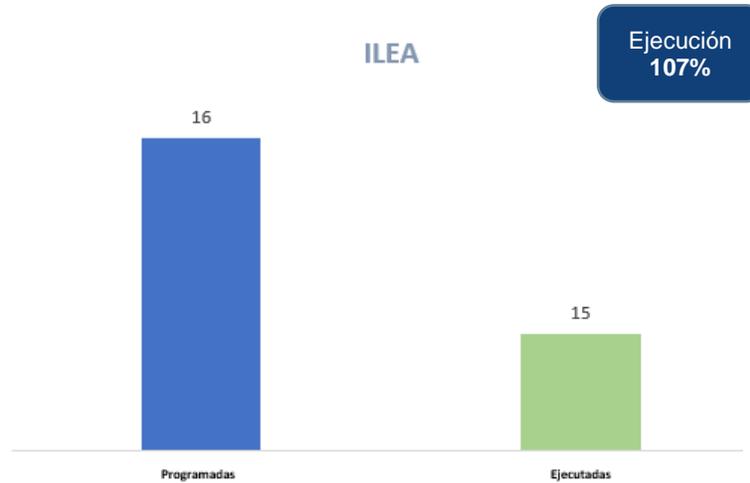
4.8.1 Actividades recurrentes



La Comisión Nacional Antidrogas presenta para el primer trimestre una ejecución del 100%, llevando a cabo un total de 9 actividades entre las cuales destacan la socialización de la Estrategia Nacional Antidrogas 2024-2029 y la ejecución del Programa de Dopajes a las Instituciones Gubernamentales, Autónomas y Semiautónomas

4.9 ACADEMIA INTERNACIONAL PARA EL CUMPLIMIENTO DE LA LEY

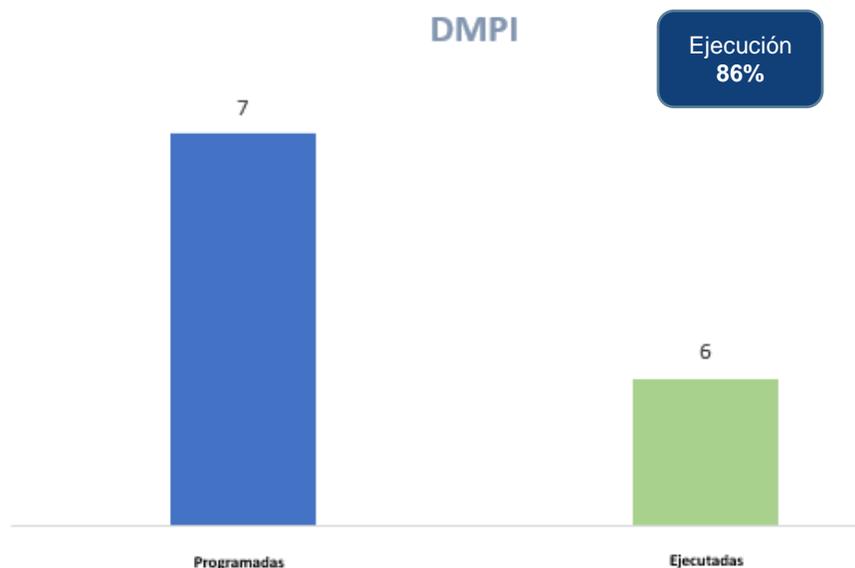
4.9.1 Actividades recurrentes



Durante el primer trimestre, la Academia Internacional para el Cumplimiento de la Ley realizó un total de 15 actividades, obteniendo una eficacia del 94%. Este resultado se encuentra dentro del margen considerado como progreso satisfactorio para la dirección. Las principales actividades que destacaron durante este período fueron la implementación del plan anual de formación, así como el seguimiento al impacto de los cursos impartidos a los diferentes países de LATAM.

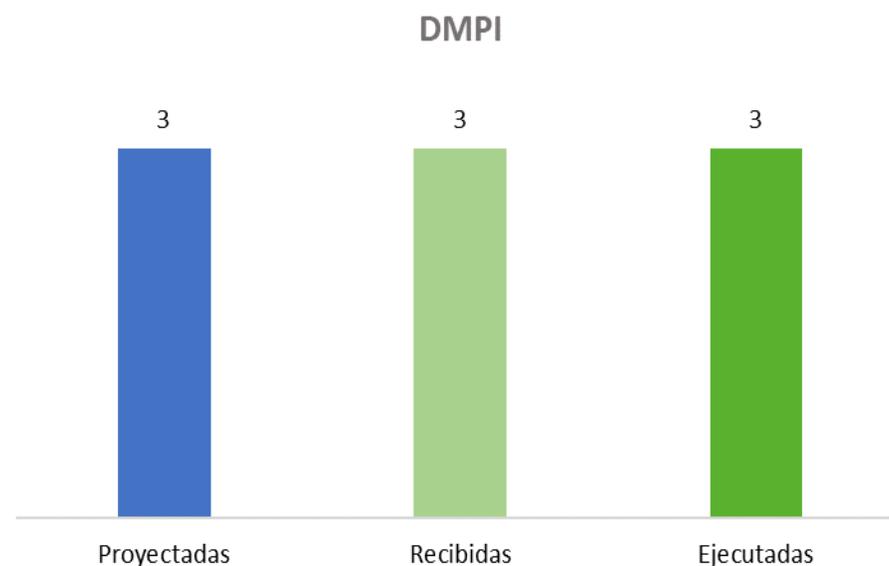
4.10 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

4.10.1 Actividades recurrentes



La Dirección Ministerial de Proyectos de Inversión presenta la ejecución de 6 de 7 actividades programadas para el trimestre, por lo cual obtuvo una eficacia del 86%. Destacan entre las actividades ejecutadas la elaboración de avances de proyectos, así como ser enlace con organismos internacionales para la ejecución de los programas de cooperación

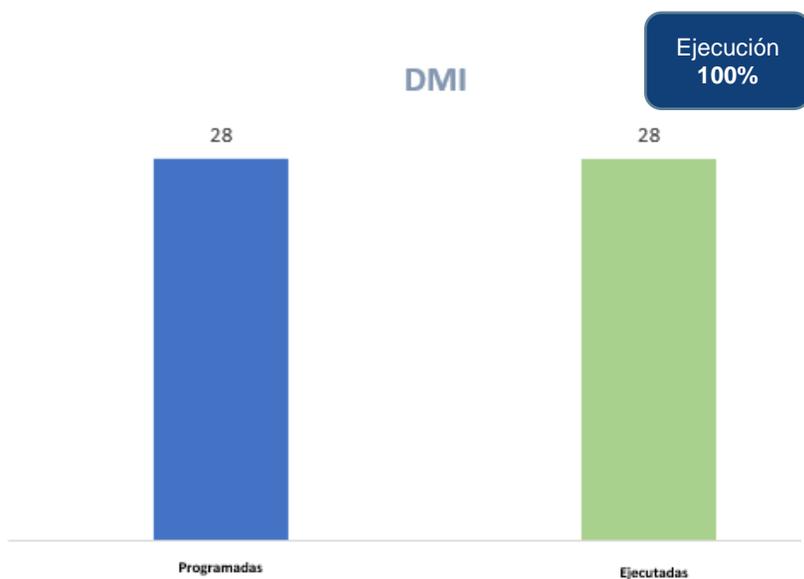
4.10.2 Actividades proyectadas



La DMPI reporta haber cumplido con las actividades programadas como proyectas igual número de recibidas y realizadas, entre las que se puede mencionar actualización de perfiles de proyectos de inversión y representar al MJSP en verificación de proyectos financiados con fondos de cooperación.

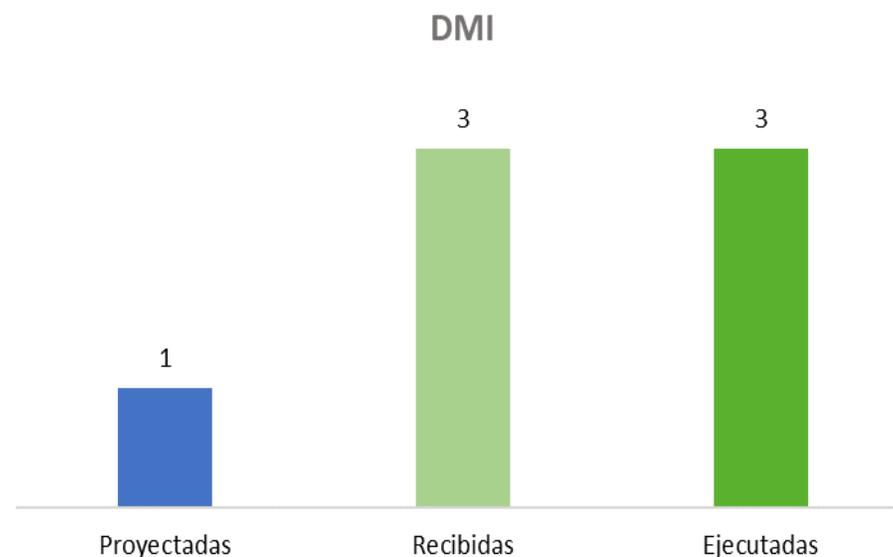
4.11 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE INGENIERÍA

4.11.1 Actividades recurrentes



La Dirección Ministerial de Ingeniería, presenta para el primer trimestre un porcentaje de efectividad de 100% llevando a cabo un total de 28 actividades entre las cuales destacan la supervisión de proyectos y la elaboración de la Política Institucional de Gestión Ambiental.

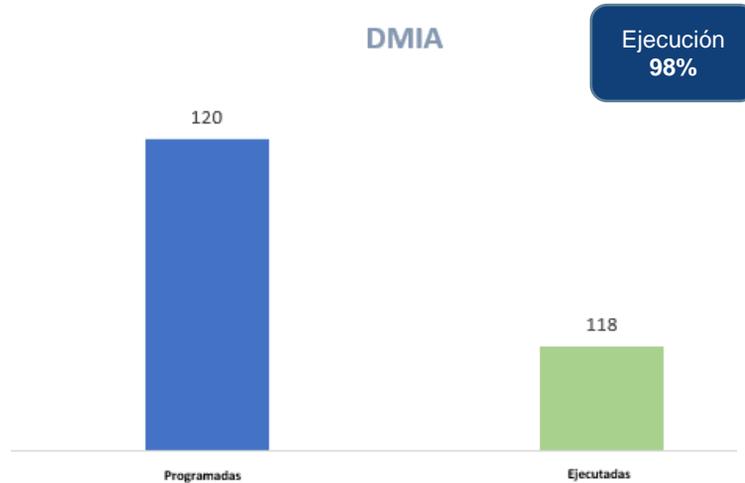
4.11.2 Actividades proyectadas



En el presente grafico de actividades proyectadas, la Dirección de Ingeniería reporta haber programado menos de lo ejecutado habiendo cumplido con lo requerido: Elaboración de carpeta técnica de proyecto, preparación de términos de referencia y tramites de permisos con instituciones gubernamentales o públicas.

4.12 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS

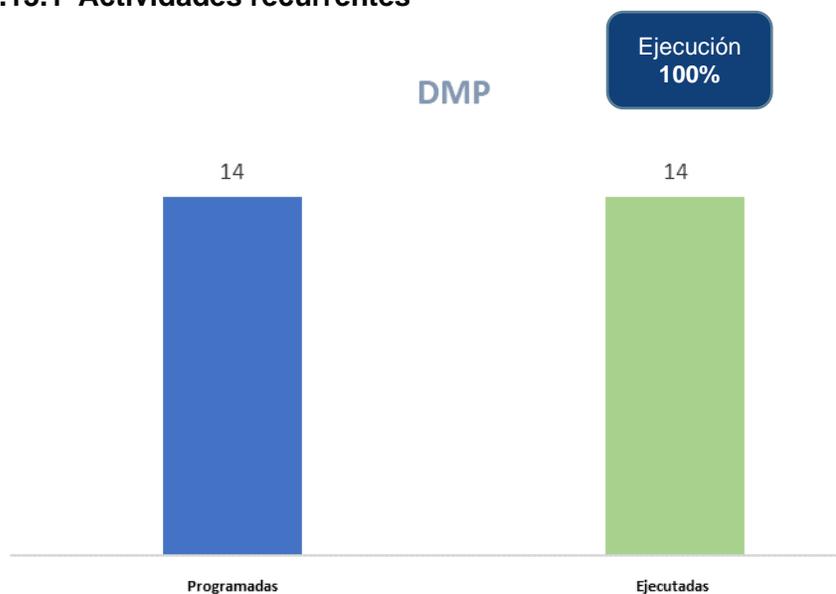
4.12.1 Actividades recurrentes



En el primer trimestre, la Dirección Ministerial de Información y Análisis llevó a cabo un total de 118 actividades, logrando una eficacia del 98%. Este desempeño se encuentra dentro del rango considerado como progreso satisfactorio para la dirección. Las principales actividades que destacaron durante este período fueron la recopilación, análisis y consolidación de información para la seguridad de instituciones, así como la participación en el equipo operativo para la determinación cifras de homicidios.

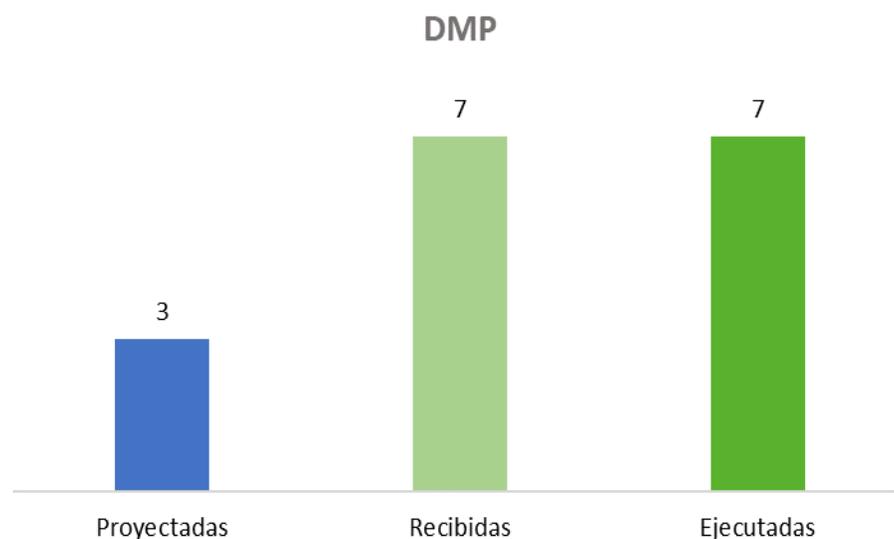
4.13 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE PLANIFICACIÓN

4.13.1 Actividades recurrentes



La Dirección Ministerial de Planificación alcanzó un porcentaje de eficacia del 100%, cumpliendo así con la programación del trimestre, ejecutando 14 actividades entre las que se destacan el seguimiento al Plan Estratégico Institucional, el ingreso mensual de Información de proyectos al SIIP, actualización de normativa interna y gestiones ante el Ministerio de Hacienda.

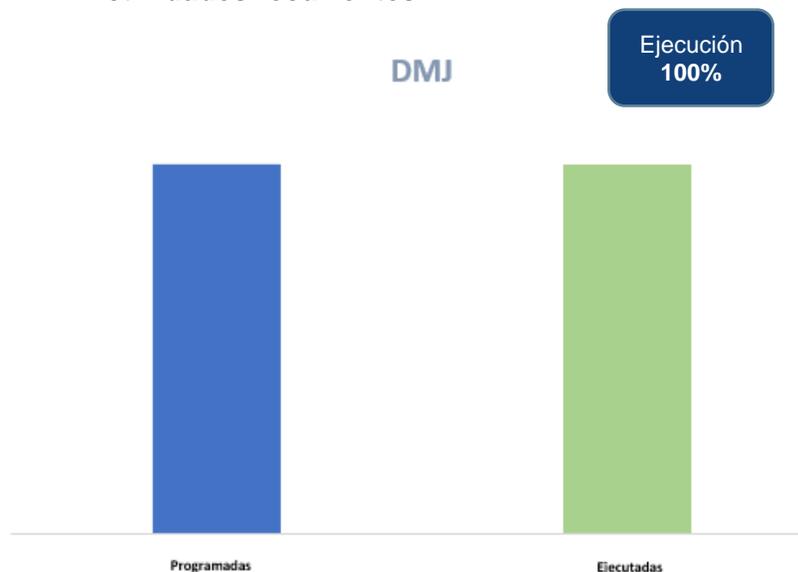
4.13.1 Actividades proyectadas



La representación gráfica para la DMP, puede constarse que se dio respuesta a los requerimientos recibidos, ejecutando 7 actividades de 3 proyectadas, entre las que se puede mencionar, gestión de códigos de proyectos de inversión pública, generar y actualizar normativa interna, así como elaborar o actualizar perfiles de proyectos.

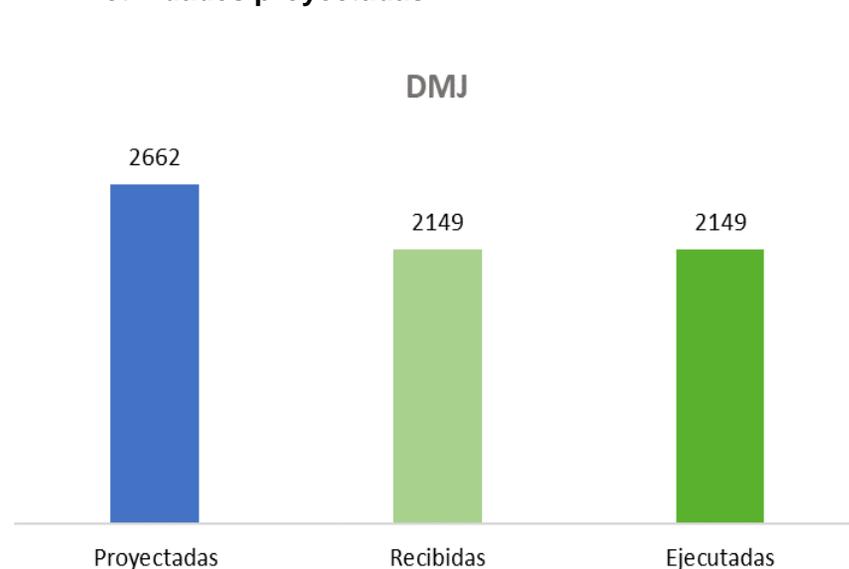
4.14 DIRECCIÓN MINISTERIAL JURÍDICA

4.14.1 Actividades recurrentes



La dirección Ministerial Jurídica, alcanzó un porcentaje de eficacia del 100% para el primer trimestre, ejecutando un total de 9 actividades, de las cuales se destacan los informes relacionados a los tribunales disciplinarios de la PNC y Unidad de Acceso a la Información Pública.

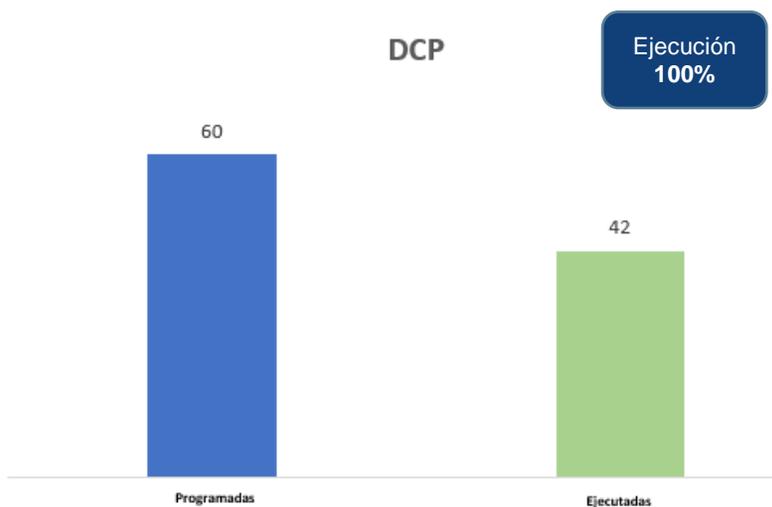
4.14.2 Actividades proyectadas



La Dirección Jurídica, como parte de sus funciones refleja haber proyectado 2,662 actividades, de las cuales recibió y ejecuto 2,149, entre las que se detalla, autentica de documentos, procesos sancionatorios de la Ley de Compras Públicas y LACAP, diligencias de conmutación de pena, tramite de aceptación de inmuebles, entre otras actividades propias de la dirección.

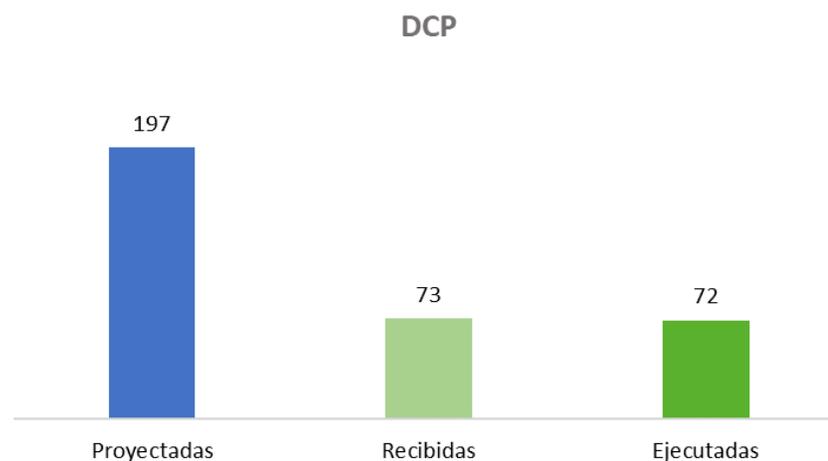
4.15 DIRECCIÓN DE COMPRAS PÚBLICAS

4.15.1 Actividades recurrentes



Para este periodo la Dirección de Compras Públicas, obtuvo una ejecución del 97% del total de 60 actividades recurrentes, destacando el seguimiento y generación de reportes en base de datos de la DCP, la adquisición de un escáner y la elaboración de informes al titular sobre procesos de compra y elaboración de contratos.

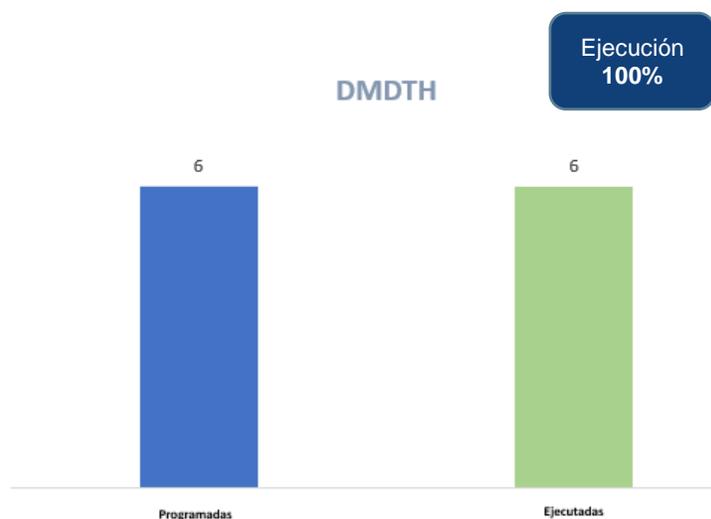
4.15.2 Actividades proyectadas



De un total de 197 actividades proyectadas se recibieron 73 solicitudes y se ejecutaron 72 actividades, entre las que se pueden mencionar los procesos de adquisición por medio de los métodos de Comparación de Precios, Contratación directa, así como la elaboración de resoluciones y acuerdos para el año.

4.16 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

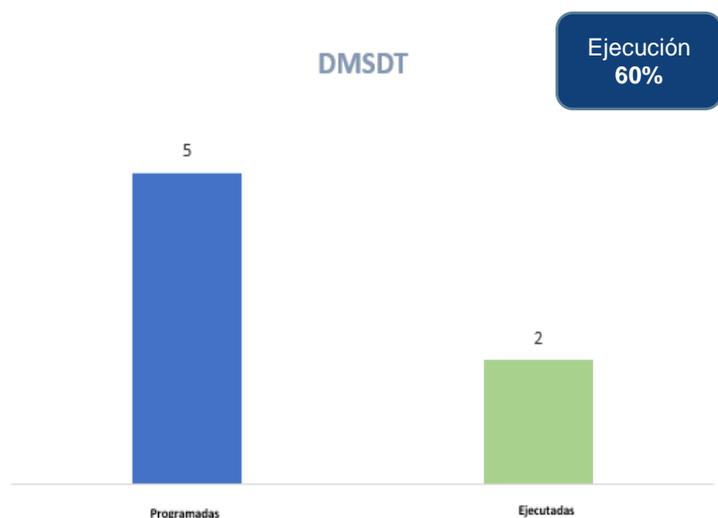
4.16.1 Actividades recurrentes



La Dirección Ministerial de Desarrollo del Talento Humano, es una de las Direcciones que alcanzó el 100% de ejecución de sus actividades programadas, destacando plan de capacitaciones realizado, los servicios en la clínica, la sensibilización a los empleados de esta cartera de estado en temas de derechos humanos y personas vulnerables.

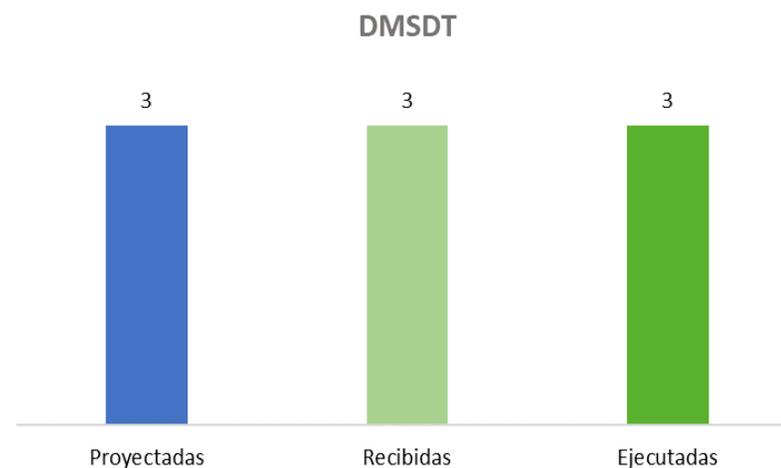
4.17 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE SOPORTE Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

4.17.1 Actividades recurrentes



Para este primer trimestre, la Dirección Ministerial de Soporte y Desarrollo Tecnológico, presenta un nivel de ejecución por debajo de los parámetros de eficacia con el 60% de sus actividades programadas y ejecutadas. Entre las actividades realizadas destaca la mejora del Data Center y el soporte técnico brindado a las direcciones según solicitudes. En lo que respecta al mantenimiento preventivo y correctivo del equipo informático, esta actividad no se realizó por diversas circunstancias, por lo que se ha reprogramado para el mes de junio

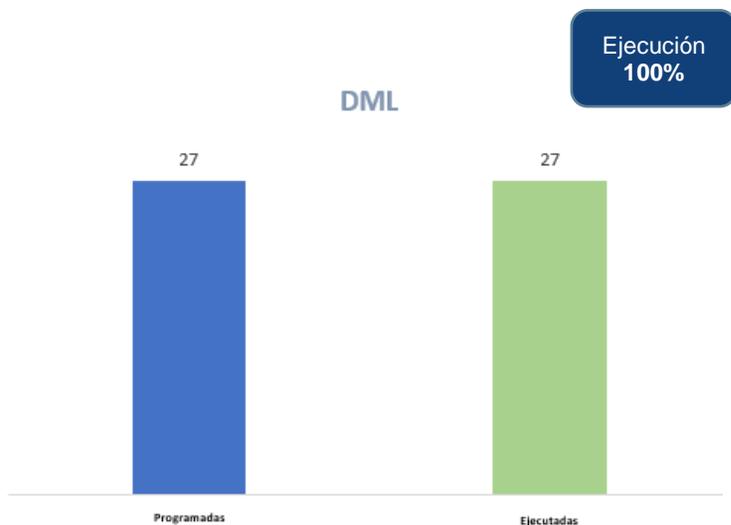
4.17.2 Actividades proyectadas



De un total de 3 actividades proyectadas se recibieron y ejecutaron 3, las cuales corresponden a la realización de soportes a las unidades y direcciones del Ministerio.

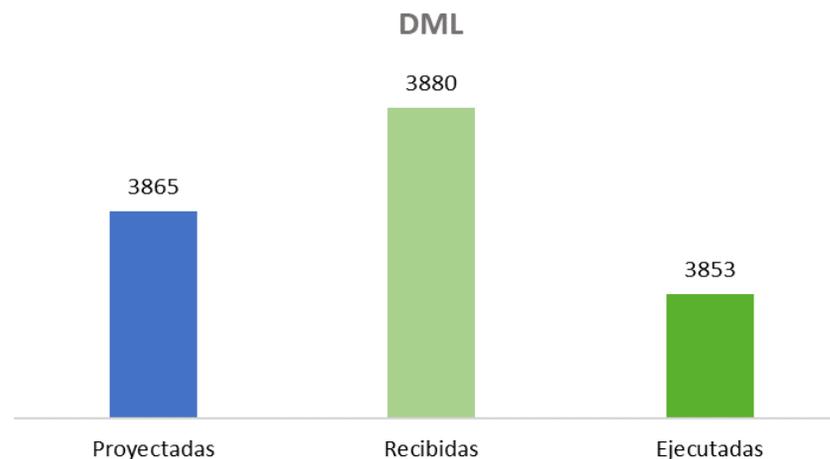
4.18 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE LOGÍSTICA

4.18.1 Actividades recurrentes



Como parte de la ejecución, la Dirección Ministerial de logística alcanzó el 100% de sus actividades recurrentes programadas para este trimestre, puede decirse que desarrollo la conciliación de saldos de bienes depreciables, mantener en condiciones óptimas de limpieza general las instalaciones, el tema de seguridad y control de entrada y salida de vehículos, así como de usuarios entre otras tareas realizadas.

4.18.1 Actividades proyectadas



De un total de 3865 actividades proyectadas se recibieron 3880 solicitudes y se ejecutaron 3853, entre las que se pueden mencionar: la asignación y ejecución de misiones oficiales y la administración del combustible institucional.

5 RESUMEN DE MATRIZ DE RIESGOS PRIMER TRIMESTRE

El seguimiento trimestral al informe de matriz de riesgo es una innovación que se ha implementado a partir de presente año, con el objetivo principal de obtener una comprensión detallada del progreso en la ejecución e implementación de actividades por parte de cada dirección, conforme al Plan Operativo correspondiente. Además, este proceso permite documentar la materialización de riesgos, así como evaluar la efectividad de las medidas adoptadas para mitigarlos, comparándolas con las acciones planificadas en la matriz adjunta al Plan Anual Operativo (PAO).

Como parte del análisis, se establecieron medidas para la evaluación de riesgos, considerando cuatro parámetros como los más relevantes: la variación en la naturaleza de los riesgos, la posibilidad de eliminarlos para el próximo trimestre, la materialización de riesgos durante el primer trimestre, y la efectividad de las medidas implementadas en caso de materialización del riesgo.

Con base a los parámetros mencionados, de las 18 direcciones organizativas, 17 mantienen los riesgos, 5 direcciones manifiestan que el riesgo pudiera eliminarse para el siguiente trimestre, 7 reportan que el riesgo se materializo, en cuanto a la implementación de medidas la Dirección de Atención a Víctimas y Dirección de Talento Humano reportan que la medida implementada no fue suficiente.

Entre los riesgos materializados mas relevantes esta, no cumplir con el plan de trabajo, atraso en los procesos operativos financieros, el no cubrir la demanda de atención a personas victimas violencia, ejecución lenta en los proyectos inversión.

Para una mejor comprensión y lectura de los informes, se anexa las matrices enviadas por las direcciones organizativas.

6 GLOSARIO

Abreviatura / Acrónimo	Definición
MJSP	Ministerio de Justicia y Seguridad Pública
DGCI	Dirección General de Centros Intermedios
DMAI	Dirección Ministerial de Auditoría Interna
DMFI	Dirección Ministerial Financiera Institucional
DMCPP	Dirección Ministerial de Comunicaciones Protocolo y Prensa
DRTS	Dirección de Reconstrucción del Tejido Social
DAV	Dirección de Atención a Víctimas
CNA	Comisión Nacional Antidroga
ILEA	Academia Internacional para el Cumplimiento de la Ley
DMPI	Dirección Ministerial de Proyectos de Inversión
DMI	Dirección Ministerial de Ingeniería
DMIA	Dirección Ministerial de Información y Análisis
DMP	Dirección Ministerial de Planificación
DMJ	Dirección Ministerial Jurídica
DCP	Dirección de Compras Públicas
DMDTH	Dirección Ministerial de Desarrollo del Talento Humano
DMSDT	Dirección Ministerial de Soporte Informático y Desarrollo Tecnológico
DML	Dirección Ministerial de Logística
LACAP	Ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública
CNA	Comisión Nacional Antidroga
PAO	Programación Anual Operativa
Riesgo	Posibilidad de que ocurra una situación, eventualidad, peligro
Medida	Estrategia que lleve a mitigar, superar los riesgos

7 ANEXOS
