



# Informe de Evaluación del Segundo Trimestre

## Plan Operativo Anual 2018

Ministerio De Obras Públicas, Transporte y de Vivienda y Desarrollo Urbano

Gerencia de Desarrollo Institucional

San Salvador, 29 de Agosto de 2018

## Resumen Ejecutivo

De cara al esfuerzo del MOPTVDU de liderar, rectorar y gestionar la obra pública, el transporte, la vivienda y el desarrollo territorial, se alcanzó un nivel de gestión general conforme a lo planificado, para el periodo comprendido entre el 1 de abril y el 30 de junio de 2018, según el siguiente detalle:

### Avance trimestral promedio del Moptvdu: 94.79%

#### Avance trimestral promedio de las Dependencias Corporativas: 96.76%

Unidad Organizativa	2° trimestre	anual	Porcentaje de avance alcanzado en el trimestre
Gerencia Legal Institucional	100.00%	48.00%	GLI  100.00%
Gerencia Financiera Institucional	110.80%	39.25%	GFI  110.80%
Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional	100.00%	52.00%	GACI  100.00%
Gerencia de Auditoria Interna Institucional	100.00%	51.82%	GAI  100.00%
Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional	98.45%	54.43%	GDTHCI  98.45%
Gerencia Administrativa Institucional	100.00%	52.13%	GAI  100.00%
Gerencia de Comunicaciones Institucional	100.00%	54.35%	GCI  100.00%
Gerencia de Informática Institucional	96.00%	47.10%	GII  96.00%
Gerencia de Cooperación Institucional	94.44%	55.95%	GCOOPI  94.44%
Gerencia de Desarrollo Institucional	76.79%	47.25%	GDI  76.79%
Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social	100.00%	44.06%	DIIS  100.00%
Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo	100.00%	47.62%	DACGER  100.00%
Unidad de Gestión Social	90.91%	46.09%	UGS  90.91%
Unidad de Acceso a la Información Pública	90.00%	44.05%	UAIP  90.00%
Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional	100.00%	49.00%	UGDAI  100.00%
Unidad de Género Institucional	87.50%	38.15%	UGI  87.50%
Centro de Operaciones de Emergencia del MOPTVDU	100.00%	45.59%	COEMOPTVDU  100.00%

#### Avance trimestral promedio del Viceministerio de Obras Públicas: 88.59%

Unidad Organizativa	2° trimestre	anual	Porcentaje de avance alcanzado
Dirección de Mantenimiento de la Obra Pública	64.79%	49.29%	DCMOP  64.79%
Dirección de Planificación de la Obra Pública	84.97%	53.14%	DPOP  84.97%
Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública	100.00%	50.39%	DIDOP  100.00%
Dirección de Inversión de la Obra Pública	70.40%	44.63%	DIOP  70.40%
Dirección General de Caminos	100.00%	50.00%	DGC  100.00%
Dirección Implementadora de Proyectos de Infraestructura Logística	100.00%	71.42%	DIPIL  100.00%
UE-JICA ES-P6	100.00%	35.71%	UE-JICA ES-P6  100.00%

#### Avance trimestral promedio del Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano: 94.43%

Unidad Organizativa	2° trimestre	anual	Porcentaje de avance alcanzado
Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos	87.28%	46.48%	DHAH  87.28%
Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción	96.00%	50.92%	DDTUC  96.00%
Unidad Coordinadora-Ejecutora 2630/OC-ES	100.00%	41.20%	UCE 2630/OC-...  100.00%

#### Avance trimestral promedio del Viceministerio de Transporte: 96.35%

Unidad Organizativa	2° trimestre	anual	Porcentaje de avance alcanzado
---------------------	--------------	-------	--------------------------------

Dirección General de Transporte Terrestre	92.90%	47.85%	DGTT	 92.90%
Dirección General de Tránsito	95.88%	47.21%	DGT	 95.88%
Dirección General de Transporte de Carga	100.00%	56.58%	DGTC	 100.00%
Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte	94.00%	45.00%	DGPPT	 94.00%
Inspectoría General	91.67%	35.83%	IG	 91.67%
Dirección Legal	100.00%	54.50%	DL	 100.00%
Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga	100.00%	49.25%	UPLTTC	 100.00%

### Conclusiones:

Al realizar un análisis de los datos obtenidos de la evaluación del segundo trimestre del POA 2018 se tiene:

- El porcentaje de cumplimiento de metas correspondiente al segundo trimestre del total de las dependencias del MOPTVDU, es del 94.79%, lo cual, de acuerdo a la metodología de evaluación antes descrita, refleja un cumplimiento satisfactorio de metas. Por otro lado, en comparación con el 1° trimestre del año 2018 en el cual se obtuvo un avance del 93.8%, se observa una mejora de la eficacia equivalente a 0.99 puntos porcentuales.
- De las 34 dependencias del MOPTVDU, todas presentaron el informe del segundo trimestre del presente año, para las cuales el 91.2% de las unidades organizativas (31 dependencias) alcanzaron categoría verde; es decir, un nivel promedio de ejecución mayor o igual al 85% y un 8.8% (3 dependencias) alcanzaron un porcentaje de avance menor al 84% y mayor a 61%. Se observa una mejoría considerable, en comparación con el trimestre anterior, ya que ha aumentado en 4 el número de unidades que han cumplido con sus metas planificadas.
- No obstante el buen desempeño global del Ministerio, se cuenta con que 16 dependencias no alcanzaron el 100% de ejecución global, por lo que al menos un proyecto o acción no fue realizado conforme a lo planificado por cada una de estas unidades. Lo anterior debido a distintas causas, de las que destacan: insumos o recursos insuficientes para la atención de todos los proyectos programados, así como distintas variables exógenas como tiempos de respuesta y tramites regulatorios y/o administrativos que se deben de seguir en los diversos procesos que este Ministerio desarrolla.
- Es destacable que, para el periodo de evaluación, igual que en el primer trimestre, ninguna dependencia presenta un desempeño “no satisfactorio” de acuerdo a la metodología de evaluación, dado que todas las dependencias han ejecutado por lo menos un 61% del trabajo que se había planificado desarrollar.

### Recomendaciones:

Con base en las conclusiones antes presentadas, se recomienda lo siguiente:

- Que las altas autoridades hagan especial énfasis a los directores y gerentes de las diferentes dependencias del MOPTVDU a continuar con los esfuerzos de planificación, seguimiento y evaluación del quehacer institucional; de manera que se garantice el cumplimiento de las acciones estratégicas y asimismo se promueva la planificación como herramienta fundamental en la evaluación y mejora continua del desempeño de cada unidad organizativa.
- Se propone a las altas autoridades que presten especial atención a las causas de no cumplimiento descritas en este informe, manifestadas por 16 dependencias que no han logrado cumplir al 100% con lo programado, con el objetivo de impulsar una mejora continua constante, procurando con ello potenciar el desempeño de dichas dependencias de manera prioritaria.
- Los gerentes y directores, deben poner atención a las causas de no cumplimiento identificadas, con el fin de proponer soluciones o mejoras que puedan llevarse a las altas autoridades, con el fin de ir cerrando brechas y aumentar el desempeño institucional.

## I. Introducción

El Plan Operativo Anual (POA) 2018 ha sido formulado por las Gerencias, Unidades y Direcciones del MOPTVDU, con acompañamiento de la Gerencia de Desarrollo Institucional, como un esfuerzo por determinar los objetivos y metas a alcanzar a través del desarrollo de programas, proyectos y actividades que se realizarán a lo largo del año 2018.

En línea con lo anterior, el seguimiento de los Planes Operativos es una parte esencial del sistema de planeación, siendo un elemento fundamental para evaluar y controlar los resultados obtenidos en relación a las metas de cada trimestre para el presente año. En ese contexto, es importante conocer los avances de las actividades consignadas para cada uno de los objetivos generales y específicos de las Unidades Organizativas.

El presente “Informe de Seguimiento del Plan Operativo Anual POA 2018” expone los avances en el segundo trimestre de cada Gerencia, Unidad y Dirección en las metas establecidas en el POA 2018, así como una valoración global del desempeño anual por Dependencia. Cabe mencionar que para la elaboración del presente informe se ha utilizado como principal insumo los informes de seguimiento entregados a la Gerencia de Desarrollo Institucional, por cada Dirección, Unidad o Gerencia

## II. Base legal

La evaluación descrita en el numeral I se ha realizado dando cumplimiento a los artículos 34, 35 y 37 de las Normativas Técnicas de Control Interno Específicas (NTCIE) del Ministerio de Obras Públicas, Transporte, Vivienda y Desarrollo Urbano (MOPTVDU), donde se nombra a la Gerencia de Desarrollo Institucional (GDI) como responsable de la consolidación y seguimiento de los Planes Operativos Anuales realizados por cada Unidad, Gerencia y Dirección del Ministerio.

## III. Marco Institucional

La formulación del POA 2018 se ha fundamentado en el marco del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2015-2030 el cual fue actualizado entre los años 2015-2016 con la participación de las altas autoridades del MOPTVDU, los Directores de los tres (3) Viceministerios y los Gerentes de las Dependencias Corporativas. En dicho PEI se enuncia el pensamiento estratégico del MOPTVDU el cual traza el rumbo a seguir por la institución, durante los próximos quince años:

### Visión:

Institución rectora y líder del desarrollo urbano, el desarrollo de la infraestructura, la vivienda y el transporte desde un enfoque integral de hábitat en los ámbitos urbano y rural, fundado en procesos de ordenamiento territorial a fin de elevar la calidad de vida de la población, en armonía con la naturaleza y con altos niveles de calidad y transparencia.

### Misión:

Liderar, rectorar y gestionar la obra pública, la vivienda y el transporte, desde un enfoque integral de construcción de hábitat, para dinamizar el desarrollo humano, la productividad, el desempeño logístico y la movilidad en un territorio ordenado y sustentable, que integre el esfuerzo público, privado y ciudadano, con ética y transparencia, en una perspectiva regional.

Así mismo, enlista los seis objetivos estratégicos de la institución los cuales enmarcan los programas y proyectos a ejecutarse en todas las Direcciones y Gerencias del MOPTVDU.

INDICE	
I.	Introducción.....4
II.	Base legal.....4
III.	Marco Institucional.....4
IV.	Período de evaluación.....5
V.	Evaluación del Plan Operativo Anual.....5
VI.	Promedio por periodo trimestral y anual.....39
VII.	Conclusiones.....41
VIII.	Recomendaciones.....41

## Objetivos Estratégicos:

**OE.1.** Impulsar el desarrollo del país en los ámbitos de infraestructura, transporte, vivienda y desarrollo urbano, ejerciendo efectiva, eficiente y articuladamente el papel rector, normativo y gestor del ramo Ministerio de Obras Públicas con enfoque de género, transparencia y contraloría ciudadana.

**OE.2.** Alcanzar altos y sostenidos niveles de inversión, que se conviertan en generadores de empleo decente y contribuyan a solventar las necesidades estratégicas del desarrollo, las cuales están soportadas en sólidas capacidades institucionales, macro integradoras de las potencialidades del país y de la inversión internacional.

**OE.3.** Desarrollar y consolidar un modelo organizacional y de gestión orientado a resultados de calidad y de creciente impacto, en función del bienestar de la población, impulsado por un liderazgo democrático y una gerencia altamente efectiva basada en la ética y la transparencia el trabajo en equipo y la capacidad para gestionar el conocimiento, el talento humano y la innovación.

**OE.4.** Desarrollar la conectividad y la infraestructura vial del país desde una perspectiva regional, en el marco de una estrategia de movilidad y logística, que contribuya a la facilitación del comercio, a potenciar la competitividad y al desarrollo productivo sustentable y seguro.

**OE.5.** Impulsar, como ente rector del sector vivienda, la disminución del déficit habitacional cualitativo y cuantitativo; mediante el diseño, la implementación, seguimiento y retroalimentación de las políticas de hábitat y desarrollo urbano en el marco de procesos de participación activa de la sociedad.

**OE.6.** Desarrollar la movilidad efectiva de la población y de la cadena de suministros a través un nuevo sistema de transporte público moderno, seguro, accesible, funcional, eficiente y amigable con el medio ambiente; gestionar y regular el transporte de carga, contribuyendo al ordenamiento y a la creación de un efectivo sistema de seguridad vial que reduzca las víctimas de siniestros de tránsito.

## IV. Período de evaluación

El presente informe presenta la evaluación del segundo trimestre del Plan Operativo Anual POA 2018 del MOPTVDU, el cual comprende del 01 de Abril al 30 de Junio del 2018.

## V. Evaluación del Plan Operativo Anual

### 5.1. Metodología de evaluación

Para el presente informe de seguimiento se aplicarán las siguientes categorías de valoración para evaluar el desempeño general promedio de la Unidad Organizativa con respecto a las actividades planificadas para el trimestre:

Categoría	Rango de cumplimiento	Color
Satisfactorio	$85\% \leq X \leq 100\%$	
Parcialmente satisfactorio	$61\% \leq X \leq 84\%$	
No satisfactorio	$X \leq 60\%$	

Es importante mencionar que para el análisis de cumplimiento de cada actividad, se tomará como meta cumplida aquellas actividades que alcancen un 100% de ejecución, como meta parcialmente cumplida aquellas actividades que alcancen un porcentaje de ejecución  $0\% < X < 100\%$  y como meta no cumplida aquellas que tengan un 0% de ejecución.

Para realizar el análisis del presente informe, se utilizó como principal insumo los Informes de Seguimiento del Segundo Trimestre de cada Gerencia, Unidad y Dirección, en los cuales se reportaba el avance obtenido en cada uno de los proyectos que se detallaron en el POA 2018 presentado a inicio del presente año, y que tenían programación para el trimestre.

Para dicho informe se retomaron dos tipos de mediciones, la primera es el porcentaje de avance trimestral, el cual mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas al trimestre y la segunda es el porcentaje de avance anual, el cual es un indicador del rendimiento de la dependencia y sirve para poder medir la tendencia de la capacidad de cumplimiento de las metas anuales. Este último porcentaje además es retomado para el avance en la implementación del Plan Estratégico Institucional en el vínculo con el Plan Operativo.

En los informes de seguimiento se presenta a detalle los resultados obtenidos y las justificaciones de metas no alcanzadas.

## 5.2 Porcentajes de avance promedio de las Dependencias del MOPTVDU

### 5.2.1 Dependencias Corporativas

Las Dependencias Corporativas son 17 unidades que tienen como propósito fundamental dar el apoyo administrativo, financiero y de gestión al Despacho Ministerial, así como a los tres Viceministerios que componen el MOPTVDU

A continuación se presenta el informe de cumplimiento de las Dependencias Corporativas según las metas establecidas para el segundo trimestre del año 2018:

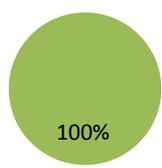
Dependencia	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta trimestral	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta Anual
Gerencia Legal Institucional	100.00%	48.00%
Gerencia Financiera Institucional	110.80%	39.25%
Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional	100.00%	52.00%
Gerencia de Auditoría Interna Institucional	100.00%	51.82%
Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional	98.45%	54.43%
Gerencia Administrativa Institucional	100.00%	52.13%
Gerencia de Comunicaciones Institucional	100.00%	54.35%
Gerencia de Informática Institucional	96.00%	47.10%
Gerencia de Cooperación Institucional	94.44%	55.95%
Gerencia de Desarrollo Institucional	76.79%	47.25%
Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social	100.00%	44.06%
Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo	100.00%	47.62%
Unidad de Gestión Social	90.91%	46.09%
Unidad de Acceso a la Información Pública	90.00%	44.05%
Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional	100.00%	49.00%
Unidad de Género Institucional	87.50%	38.15%
Centro de Operaciones de Emergencia del MOPTVDU	100.00%	45.59%

## ➤ Gerencia Legal Institucional (GLI)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia Legal Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	20
Proyectos cumplidos	20
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	0



■ Proyectos cumplidos  
■ Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia Legal Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	100.00%	100.00%
Avance en la meta anual	24.00%	48.00%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se han revisado y emitido 19 opiniones jurídicas sobre la legalidad de convenios interinstitucionales pactados entre este ministerio y diferentes entidades, asimismo se generaron 9 opiniones sobre las diversas resoluciones de Liquidaciones, Ordenes de cambio, Prorrogas en las áreas de Obras públicas, Transporte y Vivienda y Desarrollo Urbano.
- Emitidas 10 resoluciones para la instrucción de procedimientos administrativos sancionatorios por infracciones a la Ley de Urbanismo y Construcción, 1 resolución para la instrucción de procedimientos administrativos sancionatorios por infracciones a la Ley Especial de Lotificaciones y Parcelaciones para uso Habitacional y 17 resoluciones para la instrucción de procedimientos sancionatorios y caducidades de conformidad a la LACAP.
- Atención a 4 requerimientos para el análisis y formulación de iniciativas de Ley y/o reformas de ley en las áreas de obras públicas, transporte y de vivienda y desarrollo urbano, 37 solicitudes para la elaboración de acuerdos ejecutivos.
- Se ha participado en 125 procesos de negociación, adquisición, escrituración e inscripción de inmuebles afectados por la ejecución de proyectos a cargo de esta secretaría de Estado.

### Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

## ➤ Gerencia Financiera Institucional (GFI)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia Financiera Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	7
Proyectos cumplidos	7
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	0



100%

- Proyectos cumplidos
- Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia Financiera Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	100.31%	110.80%
Avance en la meta anual	18.80%	39.25%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se cuenta con la elaboración de 3 informes mensuales de seguimiento y evaluación de la ejecución presupuestaria; asimismo, se han desarrollado 14 informes de estados financieros institucionales y 132 documentos en concepto de solicitudes de cuotas, remitidos al Ministerio de Hacienda.
- Gestionadas 387 propuestas de pago con todas las fuentes de financiamiento.
- Se cuenta con la contratación y elaboración del dictamen e informe fiscal del FAE.

### Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

## ➤ Gerencia de adquisiciones y contrataciones institucional (GACI)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	25
Proyectos cumplidos	25
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	0



100%

- Proyectos cumplidos
- Proyectos cumplimiento parcial
- Proyectos no cumplidos

Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	104.60%	100.00%
Avance en la meta anual	27.44%	52.00%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se ha finalizado y se encuentra publicada en el sitio de compras públicas de COMPRASAL, la Programación Anual de Adquisiciones y Contrataciones Institucional.
- Se han atendido en tiempo 162 procesos de contratación, en sus distintas modalidades, de los cuales 119 fueron contratados, 13 se declararon desiertos y 30 fueron devueltos a las unidades solicitantes

### Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

## ➤ Gerencia de Auditoría Interna Institucional (GAI)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Auditoría Interna Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia de Auditoría Interna Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	100.00%	100.00%
Avance en la meta anual	24.67%	51.82%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se encuentra en desarrollo la auditoría al Diseño y Construcción del Proyecto: "Construcción del Puente sobre río Anguiatú, Municipio de Metapán, Departamento de Santa Ana".
- Se cuenta con el desarrollo de 3 auditorías a Gerencias Corporativas, de las cuales 2 se encuentran en ejecución y 1 ha sido finalizada.
- Desarrolladas 4 auditorías especiales y 25 gestiones, solicitadas por la administración superior.

### Principales causas de no cumplimiento

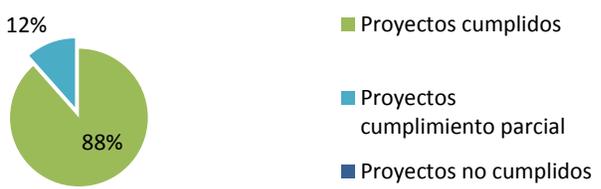
- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

➤ Gerencia de desarrollo del talento humano y cultura institucional (GDTHCI)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	26
Proyectos cumplidos	23
Proyectos cumplimiento parcial	3
Proyectos no cumplidos	0



Legend:  
■ Proyectos cumplidos  
■ Proyectos cumplimiento parcial  
■ Proyectos no cumplidos

Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	85.45%	98.45%
Avance en la meta anual	20.05%	54.43%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se cuenta con la finalización del Plan de atención psicológica y salud mental, para empleados del Moptvdu. Asimismo, en lo relacionado a la ejecución del programa de Seguridad y Salud Ocupacional, se realizó la entrega de Equipo de Protección a personal de la Planta Asfáltica, así como capacitaciones a los miembros del comité de Seguridad y Salud Ocupacional.
- Ha sido elaborada la planilla mensual del personal del ministerio; asimismo, se desarrollaron, conforme a lo programado, los presupuestos de remuneraciones GOES y de remuneraciones del FAE.
- Se desarrollaron 1 Feria de la Vivienda y 1 Feria de la Salud, en el plantel la Lechuza del Moptvdu.
- Se cuenta con la elaboración de la Política del Talento Humano, la cual se encuentra en proceso de revisión. Además se cuenta con la actualización y socialización del Manual de Procedimientos para la Administración del Talento Humano y con la actualización del Manual de Evaluación de Desempeño.
- Se desarrollaron 6 jornadas formativas, en el marco del desarrollo del plan de formación transversal de trabajo en equipo de alto rendimiento.

Principales causas de no cumplimiento

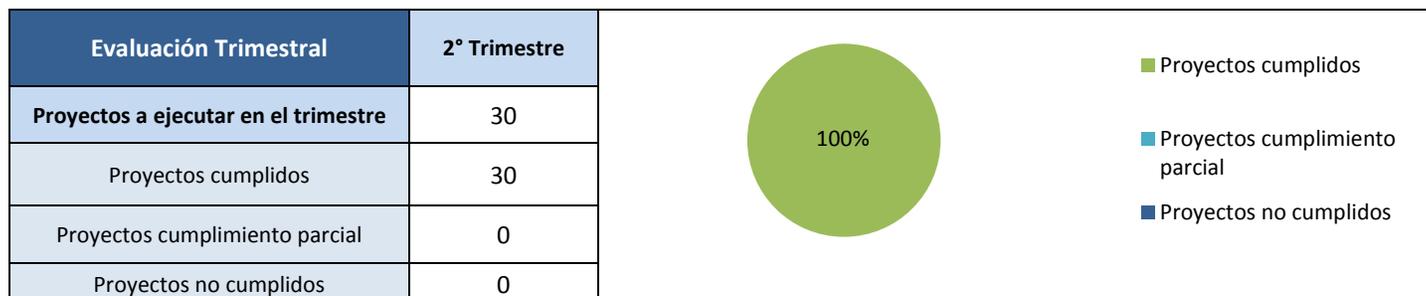
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ( $X < 85\%$ ) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- En lo referido a la ejecución del Plan de Formación 2018, se presentaron dificultades para desarrollar 1 de las 27 capacitaciones programadas, debido a que no se recibió el apoyo requerido por parte de la Corte de Cuentas.
- La formulación del Diagnóstico de Necesidades de Formación, no se ha desarrollado en su totalidad debido a que la persona que estaba desarrollando la actividad renunció, la actividad ha sido asignada a otra persona para que retome el trabajo pendiente.

## ➤ Gerencia administrativa institucional (GAI)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia Administrativa Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia Administrativa Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	93.15%	100.00%
Avance en la meta anual	23.62%	52.13%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se han atendido un total de 8,823 requerimientos procedentes de diversas necesidades de insumos por parte de las unidades del Moptvdu, entre las que se pueden mencionar: servicios de mantenimiento preventivo y correctivo para vehículos livianos y motocicletas, servicio de mantenimiento de las instalaciones de los planteles La Lechuzca y del VMVDU de Santa Ana, mantenimiento de centrales telefónicas y aires acondicionados, suministro de productos derivados de petróleo, servicio de comunicación celular, servicios de arrendamiento de radios portátiles, suscripciones de periódicos, servicios de telecomunicaciones, suministro de artículos de oficina y papelería, suministro de café, azúcar y agua envasada, provisión de artículos de limpieza, así como la elaboración de acuerdos y resoluciones ministeriales.
- Se cuenta con la elaboración de los inventarios generales de: maquinaria de producción y equipo pesado, equipo de transporte liviano y de accesorios y equipo de taller.

### Principales causas de no cumplimiento

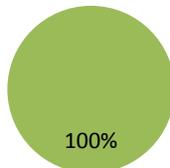
- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

## ➤ Gerencia de comunicaciones institucional (GCI)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Comunicaciones Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
<b>Proyectos a ejecutar en el trimestre</b>	23
Proyectos cumplidos	23
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	0



100%

- Proyectos cumplidos
- Proyectos cumplimiento parcial
- Proyectos no cumplidos

Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia de Comunicaciones Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	100.00%	100.00%
Avance en la meta anual	21.74%	54.35%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- En el marco de las estrategias de comunicación institucional, se han elaborado comunicados de prensa que promocionan al MOPTVDU, eventos de inicio, avances e inauguración de obras con presencia de medios de comunicación, conferencias de prensa para el anuncio de logros institucionales, actualizaciones en sitios web y redes sociales para la divulgación de información referente a la institución; producciones y diseños de hojas volantes sobre obras por iniciar, en desarrollo o por inaugurar, producciones de material audiovisual, audios y comunicados de prensa a los medios de comunicación masiva, monitoreos de participación en radio de funcionarios del MOPTVDU y actualizaciones de fotografías de eventos del titular en página web.
- Se gestionó el montaje del evento para la redición de cuentas institucional, así mismo, se tuvo participación en la elaboración de la memoria de labores del Moptvdu.

### Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

## ➤ Gerencia de informática institucional (GII)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Informática Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
<b>Proyectos a ejecutar en el trimestre</b>	15
Proyectos cumplidos	13
Proyectos cumplimiento parcial	2
Proyectos no cumplidos	0



87%

- Proyectos cumplidos
- Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia de Informática Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	83.33%	96.00%
Avance en la meta anual	22.76 %	47.10%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se cuenta con la implementación de mejora a sistemas institucionales existentes, entre los que destacan: SIGPEO, Remarcación y CEDOC. Asimismo, se ha brindado asistencia técnica a diferentes unidades para los proyectos de Datos Abiertos, solicitudes de información en línea y el SAC de Capress.
- Se cuenta con la implementación de aplicaciones desarrolladas en ejercicios anteriores, específicamente, se ha trabajado en el Sistema de Control de Viáticos institucional.
- En el marco del fortalecimiento para el centro de datos del Moptvdu, Fase II, se cuenta con la adquisición e instalación de servidores, instalación y configuración de nuevo Cluster de virtualización y pruebas de migración de máquinas virtuales.
- Atención a 37 solicitudes de soporte técnico a sitios web institucionales, 669 solicitudes de soporte técnico a fallas de hardware y software y 15 solicitudes de acceso a los recursos de red del MOPTVDU.

### Principales causas de no cumplimiento

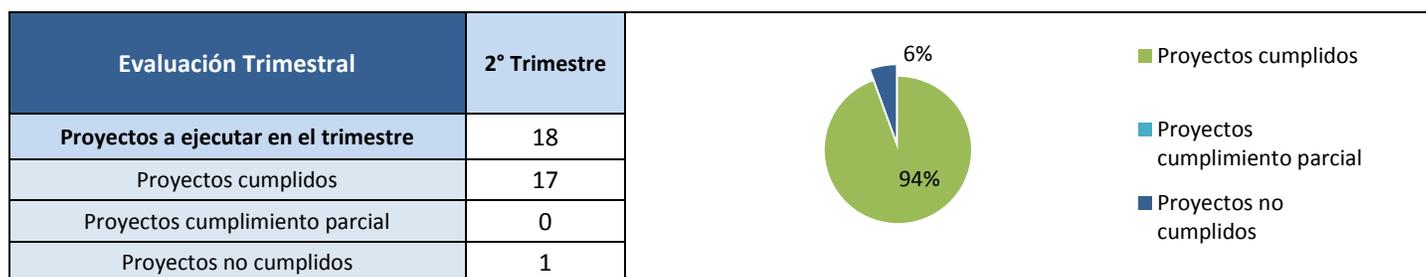
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ( $X < 85\%$ ) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- No se cuenta con los recursos necesarios para la contratación de los servicios: mantenimiento preventivo y correctivo de servidores y equipos de comunicación y mantenimiento preventivo y correctivo de UPS de centro de datos del MOPTVDU.

### ➤ Gerencia de cooperación institucional (GCOOPI)

#### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Cooperación Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia de Cooperación Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	95.00%	94.44%
Avance en la meta anual	27.78%	55.95%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se ha brindado seguimiento a los proyectos: "Plan director para la gestión sustentable de las aguas lluvias del AMSS", financiado por BID; "Rescate de la función habitacional en el Centro Histórico de San Salvador mediante la implementación de cooperativas de vivienda por ayuda mutua", financiado por el Gobierno de Italia; "Creación de Microempresas de Mantenimiento Vial" con fondos FOCAP-PACSES; "Iluminación de carreteras para la seguridad vial en El Salvador" el cual tiene un financiamiento por parte del Gobierno de Japón y de JICS; así como a la ejecución de Gensai fase II, financiado por JICA.
- En el marco de la cooperación Sur-Sur, se ha mantenido comunicación con el Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales, de la Universidad de Costa Rica, para el análisis de un proyecto de "Determinación del tipo de cemento asfáltico para la producción de mezcla asfáltica en caliente en El Salvador, utilizando el Sistema de Clasificación por Desempeño (Performance Grade, PG)"
- Se cuenta con la aprobación del préstamo FONPRODE, créditos soberanos AECID. La Gerencia de Cooperación desarrolló diversas gestiones, específicamente en el segundo trimestre, se desarrollaron acciones de cabildeo, así como la elaboración de notas de respuesta dirigidas a diputados de la Asamblea Legislativa.
- Se ha dado seguimiento a la elaboración y ejecución de convenios público-privados, comunitarios e interinstitucionales.
- Se ha brindado seguimiento a la gestión de financiamiento para los proyectos: "Adaptación urbana al cambio climático en Centroamérica (componente El Salvador)" de KFW, "Transversal Central Los Héroes del Área Metropolitana de San Salvador" con la República de China-Taiwán, el programa TAISHIN fase III con JICA, así como al proyecto "Proyecto de Adaptación al Cambio Climático y Gestión del Riesgo ante Deslizamientos para sitios prioritarios en el AMSS y las vías nacionales de El Salvador".

### Principales causas de no cumplimiento

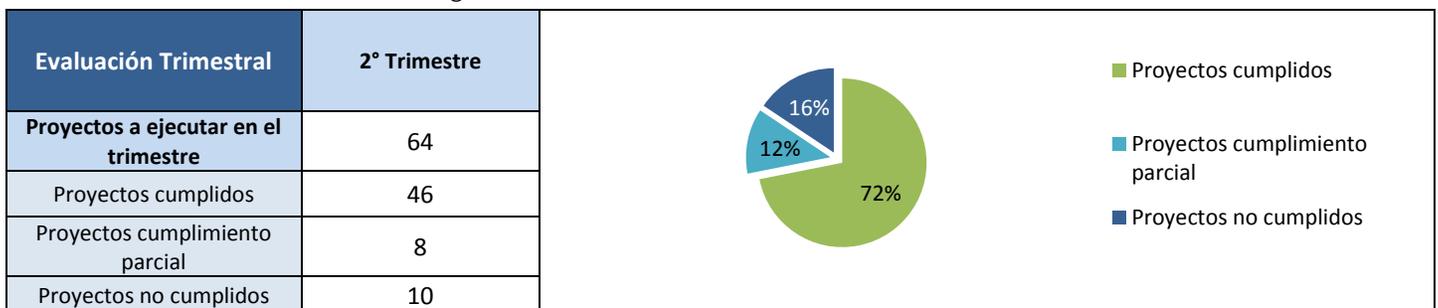
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ( $X < 85\%$ ) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- En lo referido a la gestión de un nuevo financiamiento, para el proyecto de "Asentamientos Urbanos Precarios" con fondos BCIE, se tiene que la misma está siendo llevada a cabo por el Viceministerio de Vivienda, por lo que no se ha participado y en lo sucesivo será dicho viceministerio el que desarrollará este proceso.

### ➤ Gerencia de desarrollo institucional (GDI)

#### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Desarrollo Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia de Desarrollo Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	85.29%	76.79%
Avance en la meta anual	20.81%	47.25%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se desarrolló reunión con las cuatro comisiones que conforman el Modelo de Integridad Institucional: Ética y Probidad; Transparencia, Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas; Anticorrupción y Eficiencia Pública y se nombraron coordinadores para el seguimiento y cumplimiento de las actividades acordadas.
- Desarrolladas diversas acciones en el marco del apoyo en la gestión de financiamiento con organismos internacionales para el financiamiento de la cartera de inversión. Asimismo, se cuenta con la elaboración del informe de recursos externos correspondientes al primer trimestre del año 2018.
- Se cuenta con el desarrollo de la matriz de indicadores de seguimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, contando con los reportes para los años 2015, 2016 y 2017 aprobada por el Sr. Ministro. Por otro lado, se desarrolló el informe de gestión del Gabinete de Sustentabilidad para el periodo de Junio 2017 a mayo 2018.
- Se han elaborado 2 informes de evaluación del primer trimestre del Plan Operativo Anual Institucional 2018 y 1 informe de evaluación del Plan Operativo Anual de la Gerencia de Desarrollo Institucional, por el mismo periodo.
- Se ha coordinado todo el proceso de elaboración de la Memoria de Labores Institucional 2017-2018. Asimismo, se ha trabajado en el desarrollo de un informe sobre las gestiones del Moptvdu en el marco del desarrollo del Plan 10.
- Elaboración de 12 informes de seguimiento de los avances administrativos, financieros y físicos de los proyectos de inversión que desarrollan el VMOP y VMVDU.
- Se brindó apoyo en la coordinación del lanzamiento de la Política Marco Regional de Movilidad y Logística, en conjunto con el SICA, la SIECA y con Presidencia de El Salvador.

### Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ( $X < 85\%$ ) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- La información que se requiere a diversas unidades y que son insumo para el desarrollo de las actividades de esta Gerencia, no ha sido entregada, se envía con retrasos o se remite de manera incompleta, ocasionando que no se alcancen las metas en el tiempo planificado.
- La atención a nuevas prioridades institucionales, ocasiona que se desfase el cumplimiento de actividades planificadas.

### ➤ Dirección de infraestructura inclusiva y social (DIIS)

#### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre	
Proyectos a ejecutar en el trimestre	16	
Proyectos cumplidos	16	
Proyectos cumplimiento parcial	0	
Proyectos no cumplidos	0	

Retomando los datos de avance reportados por la Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	84.38%	100.00%
Avance en la meta anual	28.41%	44.06%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual (85% ≤ X ≤ 100%):

- Se han finalizado los diseños de los proyectos: “Construcción de conexión entre la Plaza a la Reconciliación con el parque Bicentenario” y “Construcción de Área Recreativa y Skatepark en Plaza a la Transparencia”.
- Se han atendido 17 solicitudes de la ciudadanía en temas de infraestructura inclusiva y social, así como a 17 solicitudes por parte de otras direcciones o del Despacho Ministerial.
- En el marco de la ejecución del convenio CESTA-MOP-alcaldías, para proyectos de ciclo movilidad entre municipios del interior del país, se han desarrollado reuniones y visitas de campo en el centro escolar playa San Diego y Los Isletos, para la implementación de proyectos de ciclomovilidad y seguridad vial.
- Se efectuaron reuniones en el marco de las gestiones para el financiamiento y cooperación técnica del Plan Maestro de Movilidad no Motorizada para el AMSS y se cuenta con documento de factibilidad.
- Se ha finalizado el diseño de los proyectos: “Mejoramiento y Señalización Horizontal y Vertical Para Ciclo Ruta Sobre Calle a Comasagua, Tramo C.C. "Las Palmas" – Acceso Principal ESEN, Para La Seguridad Vial de Peatones y Ciclistas” y “Proyecto de interconexión Ciclo-Peatonal Centro Histórico de San Salvador y San Jacinto”.
- Se cuenta con la elaboración de los planos de señalética para los proyectos: “Señalización Horizontal y Vertical Para Ciclo Ruta Sobre Bulevar Orden de Malta, Tramo: Avenida El Pepeto – Carretera CA04” y “Señalización Horizontal y Vertical Para Ciclo Ruta Eco-Turística en Los Tramos: La Gloria – Integración – Carretera a Quezaltepeque, Quezaltepeque – Desvío a San Juan Opico”

### Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

## ➤ Dirección de adaptación al cambio climático y gestión estratégica del riesgo (DACGER)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre	 <p>100%</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Proyectos cumplidos</li> <li>■ Proyectos cumplimiento parcial</li> <li>■ Proyectos no cumplidos</li> </ul>
Proyectos a ejecutar en el trimestre	20	
Proyectos cumplidos	20	
Proyectos cumplimiento parcial	0	
Proyectos no cumplidos	0	

Retomando los datos de avance reportados por la Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	100.00%	100.00%
Avance en la meta anual	23.81%	47.62%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Desarrollada 1 revisión de proyecto, para la incorporación de variables de riesgo y adaptación al cambio climático, 7 evaluaciones de riesgo y vulnerabilidad en infraestructura, comunidad y terrenos; 8 informes de inspecciones a proyectos de drenajes; 9 informes de inspecciones a proyectos geotécnicos, 3 informe de inspección a proyectos de puentes y obras de paso. Asimismo, se elaboró 1 mapa de información geográfica para el SIG-DACGER.
- En el marco de ejecución de GENSAI II, se cuenta con la realización de 2 actividades relacionadas con infraestructura de taludes en carreteras, 5 actividades relacionadas a infraestructura de puentes y obras de paso, 3 actividades de información geoespacial y 2 actividades de infraestructura de drenajes.
- Desarrollada 1 actividad en el marco de la ejecución del Sistema de Difusión de Conocimientos de Gestión de Riesgo y Adaptación al Cambio Climático de la Infraestructura Pública, a través de la realización del curso "Uso y Aplicaciones de Equipo GNSS", capacitándose 18 personas del Ministerio.

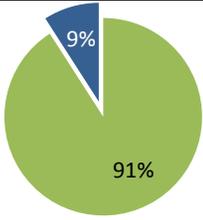
### Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

## ➤ Unidad de gestión social (UGS)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Unidad de Gestión Social, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre	
Proyectos a ejecutar en el trimestre	22	 <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Proyectos cumplidos</li> <li>■ Proyectos cumplimiento parcial</li> <li>■ Proyectos no cumplidos</li> </ul>
Proyectos cumplidos	20	
Proyectos cumplimiento parcial	0	
Proyectos no cumplidos	2	

Retomando los datos de avance reportados por la Unidad de Gestión Social, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	95.00%	90.91%
Avance anual	20.00%	46.09%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se han implementado diversos mecanismos de participación ciudadana a través del desarrollo de: atención a 2,122 llamadas de demandas de obra pública; desarrollo de 1 asamblea ciudadana para dar información sobre el inicio de nuevos proyectos y 15 asambleas de seguimiento en diferentes proyectos; atención a 27 demandas de información en las oficinas de la UGS (despacho abierto) y 31 atenciones en los territorios; realización de 37 visitas técnicas sociales, instalación de 5 mesas técnicas ciudadanas y organización de 2 "Comités pro-Obra Pública" en las comunidades
- Se ha desarrollado 1 evento de rendición de cuentas sobre proyectos en los territorios.
- Se ha brindado acompañamiento y seguimiento a la implementación del Plan El Salvador Seguro. Por otro lado, se han desarrollado 45 reuniones con alcaldes o concejales para coordinar y dar seguimiento a convenios u otras obras desarrolladas mediante convenios con Gobiernos Locales. Asimismo, se tuvo participación en 15 reuniones de gabinetes departamentales.
- Se cuenta con la elaboración del Manual de Mantenimiento de la Obra Pública, quedando pendiente la validación del mismo con personas claves.

### Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ( $X < 85\%$ ) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

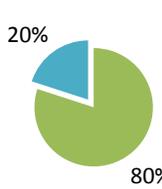
- El desarrollo de las "Jornadas de Café" para la formación de Líderes y Lideresas, se vio afectado por la escasez de recursos para la ejecución de las mismas.
- La coyuntura de trabajo, en la que se priorizaba la rendición de cuentas nacional y la elaboración de la memoria anual de labores, impidió coordinar las fechas para la capacitación de los facilitadores, ello en el marco de la cooperación con el proceso de alfabetización a nivel nacional

### ➤ Unidad de acceso a la información pública (UAIP)

#### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Unidad de Acceso a la Información Pública, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
<b>Proyectos a ejecutar en el trimestre</b>	5
Proyectos cumplidos	4
Proyectos cumplimiento parcial	1
Proyectos no cumplidos	0



20%

80%

- Proyectos cumplidos
- Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por la Unidad de Acceso a la Información Pública, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	100.00%	90.00%
Avance en la meta anual	16.67%	44.05%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base en el aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se actualizó la información pública oficiosa generada por las diferentes unidades organizativas de la institución, correspondiente al primer trimestre del año 2018, con base en lo establecido por el Instituto de Acceso a la Información Pública.
- Se tuvo participación en el evento de Rendición de Cuentas anual del Moptvdu, desarrollado el día miércoles 06 de Junio del presente año.
- Se ingresaron, canalizaron y respondieron un total de 78 solicitudes de información, en cumplimiento con lo establecido en la Ley de Acceso a la Información Pública.

### Principales causas de no cumplimiento

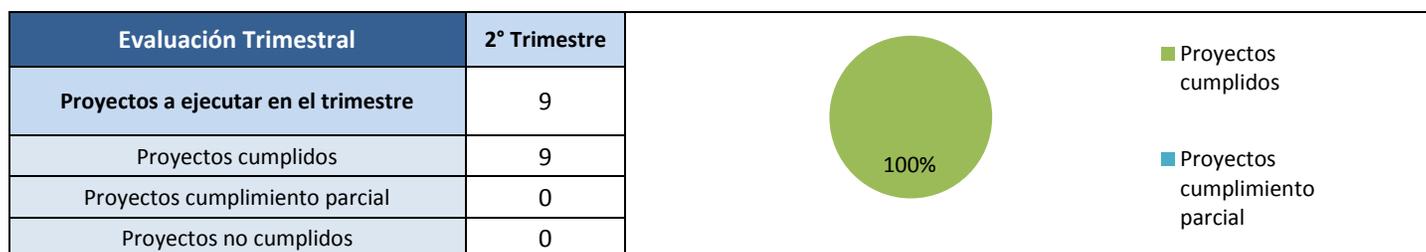
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ( $X < 85\%$ ) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- En lo relacionado al desarrollo de reuniones bimensuales con los enlaces de la OIR, se sostuvo la reunión planificada para el mes de abril; sin embargo, debido a la cantidad y complejidad de solicitudes de información que se recibieron en el mes de junio, la reunión planificada para dicho mes no pudo llevarse a cabo, dicha reunión se realizará en el mes de Julio.

### ➤ Unidad de gestión documental y archivo institucional (UGDAI)

#### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	77.78%	100.00%
Avance en la meta anual	17.56%	49.00%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base en el aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- En el marco del funcionamiento del CICED, se realizó ejercicio de eliminación de inventario de documentos, en acuerdo con la Gerencia Financiera Institucional.
- Se desarrollaron 3 capacitaciones con el objetivo de sensibilizar y capacitar a los servidores públicos de 3 gerencias del Moptvdu; además, en el marco del desarrollo de una campaña de valoración de la labor archivística, se compartió vía correo electrónico un boletín sobre el servicio de préstamo y consulta al archivo central.
- Se ingresaron 1950 documentos al SICE DOC, se clasificaron y ordenaron 900 documentos y se atendieron de 42 solicitudes de préstamos a las diferentes unidades organizativas del MOPTVDU.

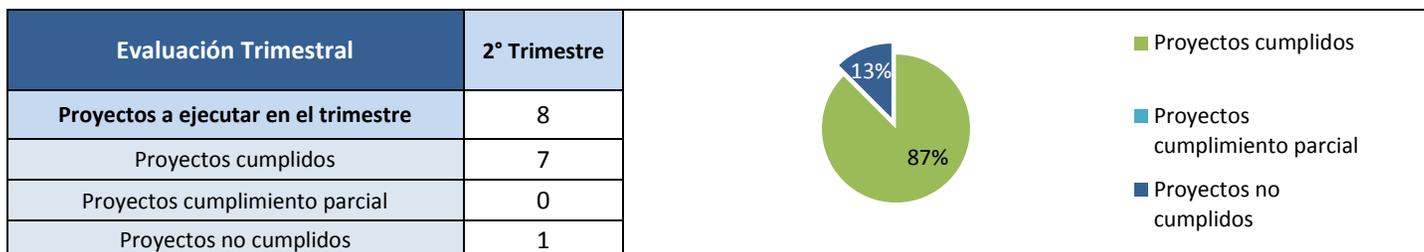
### Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

### ➤ Unidad de género institucional (UGI)

#### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Unidad de Género Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Unidad de Género Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
<b>Avance en la meta trimestral</b>	<b>83.33%</b>	<b>87.50%</b>
<b>Avance en la meta anual</b>	<b>14.44%</b>	<b>38.15%</b>

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se ejecutaron 3 actividades con el objetivo de prevenir la violencia y discriminación basada en género, lo anterior, con el personal del Moptvdu. Asimismo, se desarrolló un proceso de formación para la transversalización del enfoque de género con personal de la zona occidente, del plantel de Santa Ana.
- Elaboración y divulgación de 3 boletines informativos con las acciones afirmativas realizadas, en relación a la institucionalización del enfoque de Género.
- En el marco de la ejecución del proyecto Moptvdu-Fomilenio II “Emprendimiento femenino en áreas no tradicionales y jóvenes en condición de vulnerabilidad social” se cuenta con el desarrollo del curso de auxiliares de albañilería básica, para mujeres y jóvenes, realizado en el municipio de Santiago Nonualco, Departamento de la Paz.

### Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ( $X < 85\%$ ) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- Aún no se cuenta con fondos para desarrollar el evento público que se tenía programado realizar, en el marco del Lanzamiento y Socialización del Protocolo de Actuación para hechos de discriminación y violencia contra las mujeres y personas de grupos vulnerables por razones de género, para el personal del MOPTVDU. Se prevé desarrollar en el tercer trimestre.

## ➤ Centro de operaciones de emergencia del MOPTVDU (COEMOPTVDU)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por el COEMOPTVDU, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por el COEMOPTVDU, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	100.00%	100.00%
Avance en la meta anual	8.82%	45.59%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se cuenta con la elaboración de 3 informes en el marco del desarrollo de la Comisión Técnica Sectorial de Infraestructura y Servicios Básicos y remisión de alerta decretada sobre enjambre sísmico en Chirilagua, Intipuca y El Carmen al Sr. Ministro Eliud Ayala.
- Se ha brindado seguimiento al desarrollo del diseño, construcción o mejoramiento de 11 puentes en diferentes departamentos del país, asimismo, se ha brindado seguimiento a la elaboración del Programa de Gestión de Prevención de Riesgos en Lugares de Trabajo del MOPTVDU.

### Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

## Conclusiones sobre el desempeño de Dependencias Corporativas

- El porcentaje de ejecución promedio de las dependencias corporativas es del 96.76%, lo cual refleja un desempeño satisfactorio de acuerdo a la metodología de evaluación.
- De las 17 dependencias corporativas, se tiene que el 94.1% (16 unidades) posee un desempeño satisfactorio (mayor al 85%), mientras que un 5.9% (1 unidad) de las dependencias corporativas obtuvo un desempeño parcialmente satisfactorio, es decir una ejecución entre 61% y 84%, siendo la dependencia con el menor desempeño la Gerencia de Desarrollo Institucional, debido principalmente a la atención de nuevas prioridades institucionales, que ocasionaron desviación de la planificación original.
- La Gerencia Financiera Institucional presenta una ejecución del 110.8%, debido a que ha presentado un excedente de ejecución en 5 de los 7 proyectos que tenían programados para el segundo trimestre. Lo anterior, refleja la necesidad de generar una planificación acorde a la naturaleza de cada actividad, evitando proyectar resultados que en la realidad dependen de requerimientos externos, y que por lo tanto no se pueden proyectar.

## 5.2.2 Viceministerio de Obras Públicas

El Viceministerio de Obras Públicas tiene como misión:

“Somos una Institución pública, dedicada a la planificación, desarrollo y conservación de la red vial nacional, cuyo propósito es facilitar la movilidad de bienes y personas, coadyuvando al desarrollo económico y social de toda la población”

Para poder alcanzar dicha misión, el Viceministerio de Obras Públicas cuenta con seis direcciones técnicas y una Unidad Ejecutora, de las cuales se presenta el informe de seguimiento del POA 2018 para el segundo trimestre:

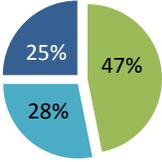
Dependencia	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta trimestral	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta anual
Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública	64.79%	49.29%
Dirección de Planificación de la Obra Pública	84.97%	53.14%
Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública	100.00%	50.39%
Dirección de Inversión de la Obra Pública	70.40%	44.63%
Dirección General de Caminos	100.00%	50.00%
Dirección Implementadora de Proyectos de Infraestructura Logística	100.00%	71.42%
Unidad Ejecutora del Proyecto de Construcción de Bypass en la ciudad de San Miguel ES-P6	100.00%	35.71%

### ➤ Dirección de mantenimiento de la obra pública (DCMOP)

#### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
<b>Proyectos a ejecutar en el trimestre</b>	32
Proyectos cumplidos	15
Proyectos cumplimiento parcial	9
Proyectos no cumplidos	8



- Proyectos cumplidos
- Proyectos cumplimiento parcial
- Proyectos no cumplidos

Retomando los datos de avance reportados por la Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	62.44%	64.79%
Avance en la meta anual	23.29%	49.29%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Desarrollado el recarpeteo de 8.75 km en vías urbanas, bacheo superficial y profundo con un total de 262 toneladas y la conformación de superficie y balastado de 26.7 km de caminos, en el periodo entre abril y junio.
- Se han ejecutado mediante convenios con las municipalidades: 4 proyectos de convenios del año 2015, 2 proyectos del año 2016, 5 proyectos del año 2017 y 1 convenio del año 2018.
- Se cuenta con la ejecución en tiempo de 3 proyectos de pavimentación, 1 de mejoramiento de calle, 1 reparación de calle y 2 de construcción de cordón cuneta.
- Se desarrolló la limpieza y dragado de 750 ML en el río Goascorán, en área protegida de bahía de La Unión, Caserío Barrancones del municipio de Pasaquina, departamento de La Unión.

### Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ( $X < 85\%$ ) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

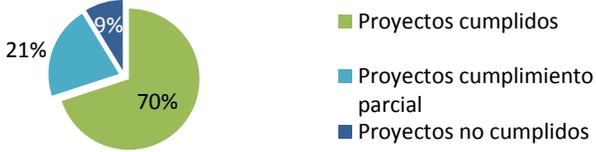
- Para el periodo, no se ha contado con los recursos necesarios para lograr la cobertura de todas las actividades planificadas para la ejecución de distintos proyectos de construcción, mejoramiento y mantenimiento de obras viales, así como el mantenimiento de señalización vertical y horizontal.

### ➤ Dirección De Planificación De La Obra Pública (DPOP)

#### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Planificación de la Obra Pública, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	80
Proyectos cumplidos	56
Proyectos cumplimiento parcial	17
Proyectos no cumplidos	7



El gráfico de sectores muestra la siguiente distribución: 70% de proyectos cumplidos (verde), 21% de proyectos con cumplimiento parcial (azul claro), y 9% de proyectos no cumplidos (azul oscuro).

Retomando los datos de avance reportados por la Dirección de Planificación de la Obra Pública, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	92.02%	84.97%
Avance en la meta anual	24.36%	53.14%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se han desarrollado, de acuerdo a lo programado, diversos documentos de pre-inversión como: estudios, seguimientos, informes, expedientes, conceptualizaciones y/o diseños para un total de 33 proyectos.
- En el marco del convenio CNR-MOPTVDU, se han solicitado 28 servicios de catastro, 110 servicios a registro, 80 servicios de revisión de planos, 5 servicios de copias de planos y 3 CDC.
- Atendidas 12 solicitudes de inspecciones u opiniones y 1 de diseño, para obras de paso y pasarelas, 5 solicitudes de inspecciones/opiniones para incorporación de rutas a red vial; asimismo, se han desarrollado 4 estudios de tránsito.

### Principales causas de no cumplimiento

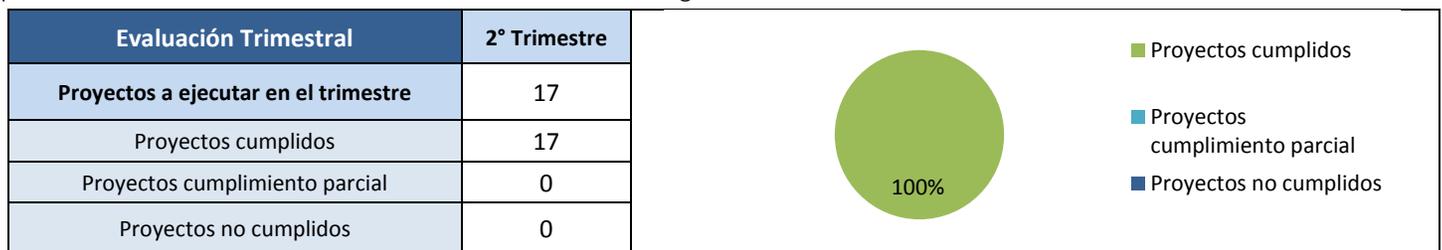
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ( $X < 85\%$ ) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- Se ha concluido que existe la necesidad de desarrollar una consultoría intermedia, que permita definir los alcances de los TDR, para el proyecto de preparación de TDR y gestiones para la formulación del Plan Maestro de Transporte en El Salvador. En razón de lo anterior, la elaboración de los TDR se programara para desarrollarse en el año 2019
- En lo referente al desarrollo del estudio de factibilidad del proyecto: “Construcción del corredor norte metropolitano”, se encuentra pendiente el envío de invitaciones a las empresas, para que liciten, ya que la DPOP ha venido desarrollando esta función en el pasado, no obstante, debe definirse si esta es competencia de la dirección o si es una competencia de la Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucionales, para ello se está a la espera del pronunciamiento de la Gerencia Legal para que brinde una resolución al respecto.
- Se observan retrasos en la elaboración de diseños de los proyectos: “Mejoramiento de senda en zona urbana de San Marcos Lempa, para construir un par vial en el desvío a él Zamorano” y “Elaboración de diseño hidráulico en Merliot y calle el Jabalí”.
- Entrega y/o elaboración tardía de documentos insumo, para la elaboración de carpetas técnicas, por parte de empresas constructoras, otras direcciones del Viceministerio de Obras Públicas y otras entidades gubernamentales involucradas.

### ➤ Dirección De Investigación Y Desarrollo De La Obra Pública (DIDOP)

#### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	97.06%	100.00%
Avance en la meta anual	30.42%	50.39%

#### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se han desarrollado verificaciones de calidad para 5 proyectos, generándose 9 informes técnicos y 32 reportes de campo, así como 2 informes técnicos y 9 Reporte de Campos de verificación de calidad para proyectos emergentes. Asimismo, se han realizado 10 opiniones técnicas.
- Desarrolladas 2 circulares técnicas, 2 estudios geotécnicos, 5 evaluaciones y/o auscultaciones de estructuras a través de ensayos destructivos y no destructivos y 98 ensayos de campo y/o laboratorio.

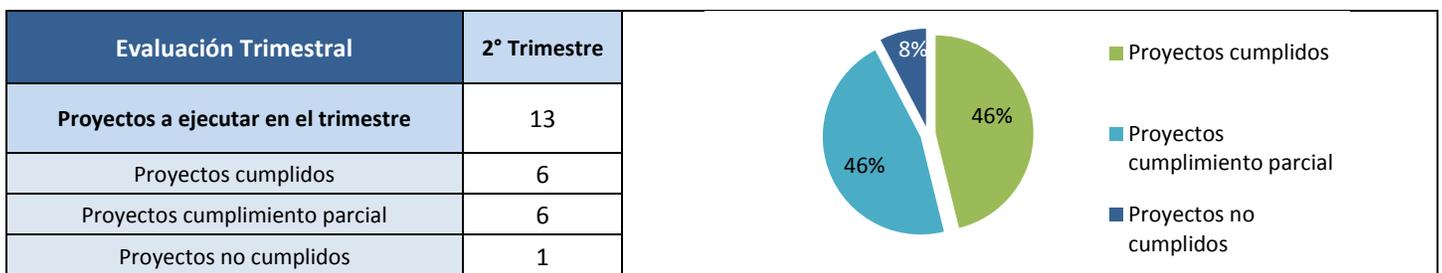
### Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

## ➤ Dirección De Inversión De La Obra Pública (DIOP)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Inversión de la Obra Pública, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por Dirección de Inversión de la Obra Pública, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	109.71%	70.40%
Avance en la meta anual	22.72%	44.63%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se cuenta con un avance del 82.69% en el proyecto: “Construcción de puente Anguiatu, Frontera terrestre Anguiatu, Metapán, Santa Ana”. Lo anterior, de acuerdo a lo programado a ejecutar en el año 2018.
- En el desarrollo del proyecto: “Rehabilitación de la Carretera CA04N, Tramo - Desvío de Amayo – Desvío de Tejutla, Departamento de Chalatenango”, se cuenta con una ejecución del 97.88% de avance en relación a los avances planificados para el año 2018.

### Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ( $X < 85\%$ ) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- Para el proyecto “Diseño y construcción del proyecto de ampliación de la carretera CA04S, Tramo II entre Km 22.36 (salida de Zaragoza)- Km 31.86 (inicio de Bypass de la Libertad), Departamento de la Libertad estaciones 10 + 400 a estación 15 + 800” se cuenta con la finalización del diseño, no obstante no fue posible ejecutar obras conforme a lo programado.

- En lo relacionado al diseño y construcción del proyecto: “Construcción de Puente Agua Caliente, sobre río Acelhuate, ruta RNO2E, municipio de San Salvador”, no han podido iniciarse actividades constructivas por encontrarse postes de energía eléctrica en sitios de construcción. Se cuenta con que la Gerencia Legal Institucional negocie la movilización de dichos postes con los propietarios.
- Para el proyecto “Diseño y construcción del proyecto de ampliación de la carretera CA04S, Tramo II entre Km 22.36 (salida de Zaragoza)- Km 31.86 (inicio de Bypass de la Libertad), Departamento de la Libertad estaciones 15 + 800 a estación 21 + 300” se ha finalizado el diseño y este presenta variación de obra entre las actividades programadas inicialmente y las detalladas en el mismo, además dicho diseño aún no ha sido aprobado por lo que no se iniciaron actividades que reflejen un avance significativo.
- Se observan retrasos en la elaboración de los diseños de los proyectos de ampliación de la carretera CA04S para los tramos: “tramo III: Construcción de By Pass de La Libertad, entre Km 31.86 (Carretera CA04S) - Km 35 (Carretera CA02W), Departamento de la Libertad, estaciones 0 + 000 a 2 + 100” , “tramo III: construcción de By Pass de La Libertad, entre Km 31.86 (Carretera CA04S) - Km 35 (Carretera CA02W), Departamento de la Libertad, estaciones 2 + 100 a 2 + 480” y “tramo III: Construcción de By Pass de La Libertad, entre Km 31.86 (Carretera CA04S) - Km 35 (Carretera CA02W), Departamento de la Libertad, estaciones 2 + 480 a 4 + 873.59”
- En el desarrollo del mejoramiento de calle de acceso al malecón de La Unión, desde 7a calle oriente y 3a av. norte hasta 3a calle oriente y 13a av. norte, municipio y departamento de la Unión, se observan retrasos debido a que el constructor no ha ejecutado la actividad de pavimentación. Se proyecta gestionar la mejora de los rendimientos para esta actividad.

## ➤ Dirección General De Caminos (DGC)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección General de Caminos, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
<b>Proyectos a ejecutar en el trimestre</b>	6
Proyectos cumplidos	6
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	0



■ Proyectos cumplidos

■ Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por Dirección General de Caminos, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	100.00%	100.00%
Avance en la meta anual	25.00%	50.00%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual (85%≤ X ≤100%):

- Se han desarrollado 120 procesos de forma oficiosa o por denuncia; asimismo, se han realizado 69 inspecciones de ley en diferentes proyectos, en conjunto con otras unidades.
- Atención a 48 solicitudes para el otorgamiento de permisos y autorizaciones, competencia de la Dirección General de Caminos de conformidad a la Ley de Carreteras y Caminos

### Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado

## ➤ Dirección Implementadora De Proyectos De Infraestructura Logística (DIPIL)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección Implementadora de Proyectos de Infraestructura Logística, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	8
Proyectos cumplidos	8
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	0



■ Proyectos cumplidos

Retomando los datos de avance reportados por Dirección Implementadora de Proyectos de Infraestructura Logística, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	100.00%	100.00%
Avance en la meta anual	71.88%	71.42%

Nota: se observa una disminución en el avance de la meta anual, debido a que en el primer trimestre del año se tuvo la adición de 4 actividades, lo cual ha tenido incidencia directa en la meta global anual de la dirección.

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se ha brindado apoyo técnico a FOMILENIO II en la ejecución de proyectos viales del Proyecto de Infraestructura Logística, asimismo, se ha brindado seguimiento a la ejecución de los planes de manejo ambiental de dicho proyecto.
- Se ha otorgado apoyo técnico a FOMILENIO II en la elaboración e implementación del PAR del proyecto de Capital Humano y a los proyectos viales de la subactividad de Apuesta por Inversiones del Proyecto de Clima de Inversiones.
- Para los proyectos: "Ampliación Carretera CA02E, Tramo: Desvío La Herradura (km 47+025) – Zacatecoluca (Rotonda)" y "Rehabilitación CA01E, Desvío Santa Rosa de Lima - Frontera El Amatillo" se cuenta con un avance del 100% y 90% respectivamente, en el apoyo brindado a la supervisión de la implementación del PAR específico.
- Desarrolladas gestiones de apoyo a la supervisión de la consultoría: "Diseño y Supervisión del Proyecto de Construcción de Bypass en la Ciudad de San Miguel".

### Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

## ➤ Unidad Ejecutora del Proyectos de Construcción de Bypass en la ciudad de San Miguel ES-P6

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Unidad Ejecutora del Proyectos de Construcción de Bypass en la ciudad de San Miguel ES-P6, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	5
Proyectos cumplidos	5
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	0



■ Proyectos cumplidos

Retomando los datos de avance reportados por la Unidad Ejecutora del Proyectos de Construcción de Bypass en la ciudad de San Miguel ES-P6, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	75.00%	100.00%
Avance en la meta anual	7.51%	35.71%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual (85% ≤ X ≤ 100%):

- Se ha brindado control y seguimiento a: 3 informes mensuales de actividades de la consultoría del diseño y supervisión del proyecto, la elaboración del Plan de Acción de Reasentamiento Específico, a la actualización del PMA y del programa, asistencia para los procesos de precalificación y de licitación de obras.

### Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

## Conclusiones sobre el desempeño de las dependencias del Viceministerio de Obras Públicas

- El porcentaje de ejecución promedio de las dependencias del VMOP es del 88.59 %, lo cual refleja un desempeño satisfactorio de acuerdo a la metodología de evaluación. No obstante, en comparación con los demás viceministerios y las dependencias corporativas, este es el grupo de unidades con menor ejecución del Ministerio; además, en comparación con el desempeño obtenido en el primer trimestre (90.89%), se observa una disminución de la eficacia de 2.3 puntos porcentuales.
- De las 7 dependencias del VMOP, se tiene que el 57.1% (4 unidades) posee un desempeño satisfactorio (mayor al 85%), sobresaliendo lo realizado por: la Dirección General de Caminos, la Dirección Implementadora de Proyectos de Infraestructura Logística, Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública y Unidad Ejecutora del Proyecto de Construcción de Bypass de San Miguel que alcanzaron un 100% de ejecución en su programación, cabe mencionar que las primeras dos unidades ejecutan sus actividades con base en requerimientos externos.
- Un 42.9% (3 unidades) de las dependencias del VMOP obtuvo un desempeño parcialmente satisfactorio, es decir una ejecución entre 61% y 84%, dichas unidades son: Dirección de Planificación de la Obra Pública, la Dirección de Inversión de la Obra Pública, y, figurando como la dependencia con el menor desempeño tanto del VMOP como de todo el Ministerio, se encuentra la Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública.
- En el quehacer de la Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública, se tiene que la existencia de postes del tendido eléctrico, en el lugar de construcción del puente de Agua Caliente, ha representado una dificultad considerable, dado el atraso que ha provocado, contabilizándose un total de 3 prorrogas, la primera por 15 días y las otras dos por 60 días calendario cada una.
- En relación a lo desarrollado por la Dirección de Inversión de la Obra Pública, se observan atrasos en 7 de los 13 proyectos que tenían ejecución programada para el segundo trimestre, en su gran mayoría, se debe a diversas variables exógenas que han afectado el desarrollo de lo planificado.

### 5.2.3 Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano

El Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano tiene como misión:

“Ser una organización moderna, innovadora, efectiva, transparente y con liderazgo institucional, rectora del desarrollo y ordenamiento territorial, la política de vivienda y el desarrollo de asentamientos humanos integrales en ambientes sostenibles”

Y como principal objetivo:

“Lograr como ente rector del sector, el desarrollo y ordenamiento territorial, y la disminución del déficit cuantitativo y cualitativo de vivienda”

Para lograr dicho objetivo el Viceministerio cuenta con dos direcciones técnicas y una Unidad Ejecutora, de las cuales se presenta el informe de seguimiento del POA 2018 para el segundo trimestre:

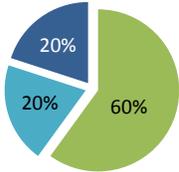
Dependencia	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta trimestral	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta anual
Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos	87.28%	46.48%
Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción	96.00%	50.92%
Unidad Coordinadora- Ejecutora 2630/OC-ES	100.00%	41.20%

#### ➤ Dirección De Hábitat Y Asentamientos Humanos (DHAH)

##### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
<b>Proyectos a ejecutar en el trimestre</b>	5
Proyectos cumplidos	3
Proyectos cumplimiento parcial	1
Proyectos no cumplidos	1



- Proyectos cumplidos
- Proyectos cumplimiento parcial
- Proyectos no cumplidos

Retomando los datos de avance reportados por la Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
<b>Avance en la meta trimestral</b>	65.52%	87.28%
<b>Avance en la meta anual</b>	28.56%	46.48%

##### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se ha brindado monitoreo de Garantías de Buena Obra de proyectos liquidados, que fueron ejecutados con fondos PACSES, KfW y BID, mediante el desarrollo de visitas de campo.

- Se ha finalizado el Programa de Reasentamiento, mediante la remisión de 35 expedientes a FONAVIPO y al FSV, para proceso de adquisición de lotes y posterior escrituración.
- Desarrolladas 439 inspecciones de verificación de habitabilidad, para beneficiados de Proyectos In Situ y AVE, ejecutados con fondos provenientes del préstamo BID 2372/OC-ES.

### Principales causas de no cumplimiento

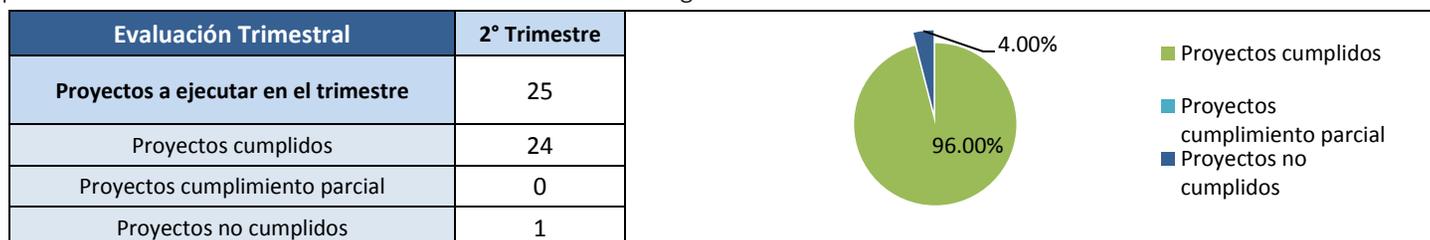
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ( $X < 85\%$ ) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- Se observa retraso en lo planificado para el programa de Desarrollo Habitacional en el Caserío El Mozote y lugares aledaños, departamento de Morazán. Se encuentra en proceso de elaboración la carpeta técnica, ya que los técnicos encargados de ello fueron contratados hasta el mes de junio de 2018.
- En lo referido a la elaboración de expedientes para escrituración a favor de beneficiarios de decretos legislativos u otros proyectos de escrituración, se cuenta con que la documentación requerida a los solicitantes no es presentada a tiempo o hay demoras en la presentación de subsanaciones a observaciones de calidad o contenido; adicionalmente, algunos permisos requerirán trámites y compromisos con otras instituciones.

## ➤ Dirección De Desarrollo Territorial, Urbanismo Y Construcción (DDTUC)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	111.54%	96.00%
Avance en la meta anual	25.77%	50.92%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se cuenta con la firma de una Carta de Entendimiento entre el VMVDU y el Proyecto de Gobernabilidad Municipal de USAID, para financiar acciones del Plan Nacional PAN-ES-2016-2036 para la implementación de la NAU.
- Mediante la aprobación de Decreto Ejecutivo No. 49 se dio la creación del Consejo Consultivo de Vivienda y Hábitat con lo que se espera continuar los avances en la formulación de la Ley de Vivienda y Hábitat.

- En el marco del acompañamiento técnico a municipalidades, en el proceso de traslado del ejercicio de las competencias en materia de gestión territorial, se ha brindado asistencia técnica a las micro-regiones: Trifinio, Cayaguanca y Los Izalcos. Además, se cuenta con la socialización del Acuerdo Ministerial No. 481 a 12 alcaldes recién electos con los que se tienen convenios firmados, para el traslado de competencias en materia de gestión territorial.
- Atención a 170 trámites de factibilidad de proyecto, 33 permisos de proyectos, 3 recepciones de proyectos. Atención y emisión de 168 credenciales a nuevos profesionales y 199 credenciales en concepto de recarnetización, refrenda o reposición; 12 inscripciones y 11 actualizaciones de desarrolladores parcelarios.
- En el marco de la asesoría técnica en el proceso de acreditación de laboratorios en el área de geotecnia, ingeniería de materiales, toxicología, pesos y gases se cuenta con 16 laboratorios acreditados por el OSA y 3 reuniones del comité coordinador. Por otro lado, se cuenta con el desarrollo de 5 presentaciones, en el marco del proceso de socialización del proyecto Taishin III.

### Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ( $X < 85\%$ ) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- En lo referente a la coordinación de la mesa técnica, para la gestión de fondos para proyectos pilotos (adobe reforzado), para su diseminación de conocimientos en comunidades de extrema pobreza, se cuenta con retrasos en la entrega de insumos técnicos por parte de algunas instituciones involucradas en el proceso.

### ➤ Unidad Coordinadora - Ejecutora 2630/OC-ES (UCE 2630/OC-ES)

#### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por Unidad Coordinadora - Ejecutora 2630/OC-ES, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	3
Proyectos cumplidos	3
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	0



■ Proyectos cumplidos

■ Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por la Unidad Coordinadora - Ejecutora 2630/OC-ES, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	100.00%	100.00%
Avance en la meta anual	13.71%	41.20%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Para el proyecto “Construcción de obras de amortiguamiento del macro drenaje pluvial en el Área Metropolitana de San Salvador”, se cuenta con un avance del 49.80% con respecto a la meta programada para el año 2018, contándose a la fecha con 4 estimaciones de obra en trámite.

- En lo relacionado al catastro físico y topográfico del macro y micro drenaje pluvial en el Área Metropolitana de San Salvador, se ha culminado el levantamiento de datos y se encuentra en procesamiento la plataforma GIS.

### Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado

## Conclusiones sobre el desempeño de las dependencias del Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano

- El porcentaje de ejecución promedio de las dependencias del VMVDU es del 94.43%, lo cual refleja un desempeño satisfactorio de acuerdo a la metodología de evaluación; además, en comparación con el desempeño obtenido en el primer trimestre (92.35%) se observa un crecimiento en la eficacia de 2.08 puntos porcentuales.
- De las 3 dependencias del VMVDU, se tiene que el 100% posee un desempeño satisfactorio (mayor al 85%), sobresaliendo lo realizado por: la Unidad Coordinadora- Ejecutora 2630/OC-ES que alcanzó un 100% de ejecución en su programación.
- La Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos es la unidad del VMVDU con el menor desempeño, además, cabe destacar que si bien alcanzó un avance trimestral del 87.28%, esto se debe a que presentó una sobre ejecución de más del 200% en una de las 6 actividades programadas en el trimestre, finalizando dicha actividad antes de lo programado, mientras que 2 actividades presentaron un avance parcial y una no se ejecutó.

### 5.2.4 Viceministerio de Transporte

El Viceministerio de Transporte (VMT) tiene como misión:

“Ser la institución rectora del sistema de transporte y tránsito nacional que garantiza la movilidad de personas, bienes y servicios, con seguridad, eficiencia y oportunidad, contribuyendo a la integración de regiones y el desarrollo económico y social sostenible del país”.

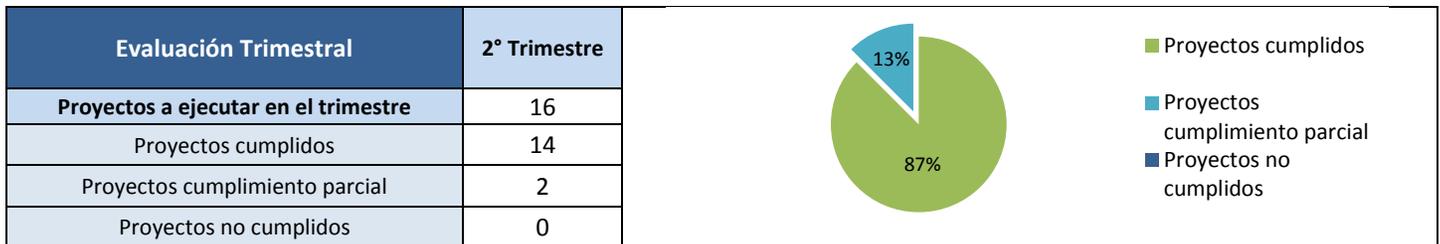
Para dar cumplimiento a lo antes descrito el VMT cuenta con siete (7) dependencias operativas que cubren el quehacer de este importante Viceministerio, de las cuales se presenta el informe de seguimiento del POA 2018 para el segundo trimestre:

Dependencia	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta trimestral	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta trimestral
Dirección General de Transporte Terrestre (DGTT)	92.90%	47.85%
Dirección General de Tránsito (DGT)	95.88%	47.21%
Dirección General de Transporte de Carga (DGTC)	100.00%	56.58%
Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte (DGPPT)	94.00%	45.00%
Inspectoría General (IG)	91.67%	35.83%
Dirección Legal (DL)	100.00%	54.50%
Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga (UPLTTC)	100.00%	49.25%

➤ Dirección General De Transporte Terrestre (DGTT)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección General de Transporte Terrestre, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Dirección General de Transporte Terrestre, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	98.26%	92.90%
Avance en la meta anual	18.65%	47.85%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual (85% ≤ X ≤ 100%):

- Se cuenta con el diseño de una plataforma para el Sistema de Gestión de Base de Transporte Terrestre.
- Se han superado observaciones a la propuesta de reforma del reglamento General de Transporte Terrestre, habiéndose remitido propuesta para su legalización, con ello se espera tener el marco jurídico para la definición de los procedimientos de los distintos trámites y procesos realizados en la DGTT.
- Se cuenta con la incorporación de 25 unidades al servicio de transporte colectivo en la clase exclusiva.
- Se han procesado 232 trámites de registros y/o modificación de Cajas Únicas y 5,774 solicitudes de autorización para el pago de compensación de diesel presentadas a la DGTT.
- Se han elaborado 3 informes de verificación del índice de movilización de pasajeros en el Sistema Integrado de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador.
- Se emitió un total de 3,323 carnets a los diferentes motoristas para la conducción de unidades del servicio de transporte público de pasajeros.

Principales causas de no cumplimiento

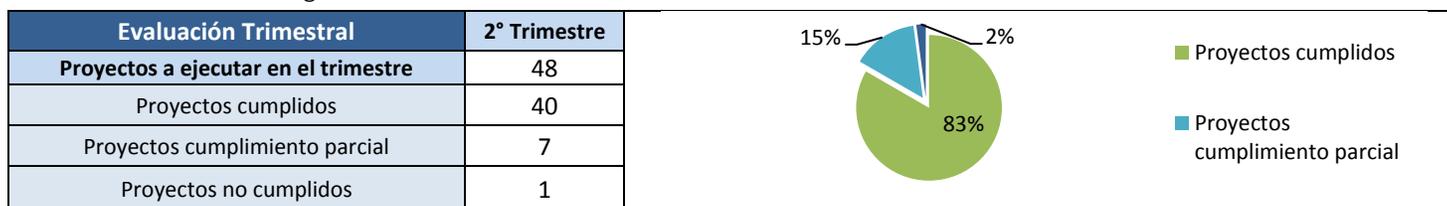
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre (X < 85%) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- Para el procesamiento de las diferentes solicitudes de autorización y modificación de líneas y rutas del servicio de transporte público de pasajeros, (se recibieron 2,836 en el periodo y se procesaron 2,214), por lo que es necesario la asignación de recursos que permitan cubrir la demanda de solicitudes en tiempos más cortos, ya que dicha brecha en la capacidad instalada ha generado la acumulación de solicitudes de periodos anteriores. Por otro lado, cabe mencionar que se encuentran en proceso reformas al Reglamento de Transporte, con las que se espera simplificar los procedimientos para la respuesta de trámites de la DGTT.

➤ Dirección General De Tránsito (DGT)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección General de Tránsito, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Dirección General de Tránsito, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	100.97%	95.88%
Avance en la meta anual	24.53%	47.21%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se han atendido diversos procesos competencia de la Dirección General de Tránsito, generando un total de 78,052 resoluciones o respuestas a solicitudes tales como: autorización de cierre de arterias, recorridos, instalación de portones o plumas, instalación de túmulos, estacionamientos, instalación de pasarelas, emisión de certificaciones extractadas y literales de expedientes de vehículos, matrícula de vehículos nuevos y usados, desactivación de decomisos, clases teóricas y prácticas impartidas en el parque de educación vial, atención de incidencias en red de semáforos, carnetizaciones, autorizaciones de empresas examinadores, evaluaciones de aptitudes psíquicas para la obtención de licencia de conducir, autorizaciones de liberaciones de vehículos automotores, entre otros.
- Desarrollados 12 controles de emisiones de gases en carretera, 30 supervisiones a talleres de revisión mecánica, 4 inspecciones a centros de emisiones de gases.
- Se han realizado 36 controles antidoping en región occidental y oriental y 3 operativos antidoping de cierre nocturno en diferentes zonas del AMSS
- Desarrolladas 2,240 intervenciones en materia de Gestión de tráfico en puntos críticos de San Salvador; además, se realizaron 7 inspecciones relacionadas al tráfico vehicular, para la elaboración de un diagnóstico de puntos críticos de tráfico en zonas del AMSS.

Principales causas de no cumplimiento

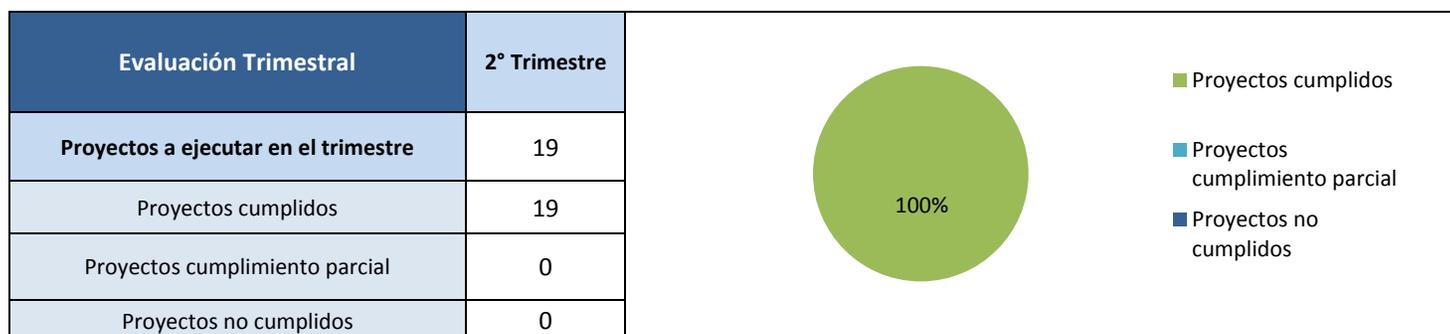
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ( $X < 85\%$ ) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- En lo relacionado a la realización de pruebas antidoping a conductores de transporte de carga, transporte colectivo y transporte particular, las gestiones de mantenimiento básico de la red semaforica, las actualizaciones de fecha y hora en controladores de tráfico, la realización de inspecciones a solicitudes de usuarios, la emisión de respuesta a solicitudes de señalización vial, así como la elaboración de aval a un estudio de tránsito, para proyectos presentados en OPAMSS se tiene que el desarrollo de estas han sido afectadas por la falta de recursos.

## ➤ Dirección General De Transporte De Carga (DGTC)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección General de Transporte de Carga, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Dirección General de Transporte de Carga, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	100.00%	100.00%
Avance en la meta anual	17.89%	56.58%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se han elaborado y ejecutado 12 planes y programas de control y supervisión de pesos y medidas del transporte de carga a nivel nacional en diversos puntos estratégicos en coordinación con la PNC; desarrollados 3 controles de carga del transporte público internacional en distintos puntos fronterizos y 3 inspecciones por medio de básculas móviles.
- Atendidas 2,359 solicitudes ingresadas para la autorización del transporte de cargas mayores a las permitidas, el transporte de materiales peligrosos, cambios de capacidad de vehículos de carga, modificaciones físicas del servicio de transporte de carga y el Registro de Empresas.
- En el marco de las gestiones para la creación del Consejo Superior de Transporte de Carga, se cuenta con la incorporación de distintos actores como: PNC, CIM, Dirección General de Aduanas, CEPA y otros a la Mesa de Transporte de Carga.
- Desarrollada una reunión de balance y cierre de la Zafra 2017-2018.

### Principales causas de no cumplimiento

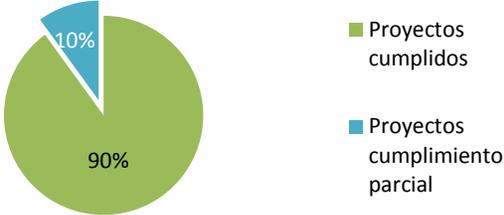
- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

## ➤ Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte (DGPPT)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
<b>Proyectos a ejecutar en el trimestre</b>	10
Proyectos cumplidos	9
Proyectos cumplimiento parcial	1
Proyectos no cumplidos	0



■ Proyectos cumplidos  
■ Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por la Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
<b>Avance en la meta trimestral</b>	<b>88.89%</b>	<b>94.00%</b>
<b>Avance en la meta anual</b>	<b>19.09%</b>	<b>45.00%</b>

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se cuenta con la elaboración, seguimiento y monitoreo de informes estadísticos del indicador de eficiencia para la atención de trámites administrativos del VMT. Además se cuenta con la elaboración y monitoreo a los informes Estadísticos de Transporte Terrestre, Transporte de Carga, Accidentes y Transito en general.
- Se ha brindado apoyo en la gestión de inversión para los siguientes perfiles de proyecto ante el Ministerio de Hacienda:
  - Sistema Integrado de Transporte del AMSS, Fase II.
  - Reactivación de la Báscula de Metapán.
- En el desarrollo de la propuesta estratégica de Planificación Sectorial de Transporte se cuenta con la generación de los siguientes documentos técnicos: “Propuesta para el monitoreo del Tráfico” y “Encuesta de Datos Operacionales del Transporte Público”. Por otra parte, se ha brindado apoyo en la elaboración de un perfil de proyecto preliminar de la política de transporte terrestre y carga.
- En el apoyo brindado para el diseño de la metodología de implementación del Observatorio de Seguridad Vial, se cuenta con la elaboración de cuatro documentos técnicos.
- Se cuenta con el diseño de una plataforma de seguimiento al Sistema de Gestión de Base de Transporte Terrestre.
- Se elaboró el diseño metodológico para el levantamiento de información mediante una encuesta de datos operacionales, de la oferta y demanda del servicio de transporte público de pasajero.

### Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ( $X < 85\%$ ) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- En el desarrollo de la primera fase del sistema estadístico de transporte y seguridad vial, se cuenta con retrasos debido a que la Gerencia Informática no ha realizado el aplicativo del Sistema Estadístico y la página Web.

## ➤ Inspectoría General (IG)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Inspectoría General, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	12
Proyectos cumplidos	11
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	1

El gráfico de sectores muestra que el 92% de los proyectos fueron cumplidos (representado por un sector verde) y el 8% no fueron cumplidos (representado por un sector azul).

Retomando los datos de avance reportados por la Inspectoría General, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	100.00%	91.67%
Avance en la meta anual	13.75%	35.83%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se han ejecutado un total de 146 inspecciones, competencia de Inspectoría General, para distintos tipos de verificaciones como: funcionamiento de caja única, quejas y denuncias recibidas por la ciudadanía, a escuelas de manejo, a empresas examinadoras, al cumplimiento de los parámetros legales del transporte público y de carga en la emisión de gases, básculas móviles y fijas de transporte de carga; así como las distintas modalidades de transporte en, conjunto con la División de Tránsito Terrestre de la Policía Nacional Civil.
- Ingresadas y procesadas un total de 79 denuncias y/o quejas por parte de la ciudadanía.

### Principales causas de no cumplimiento

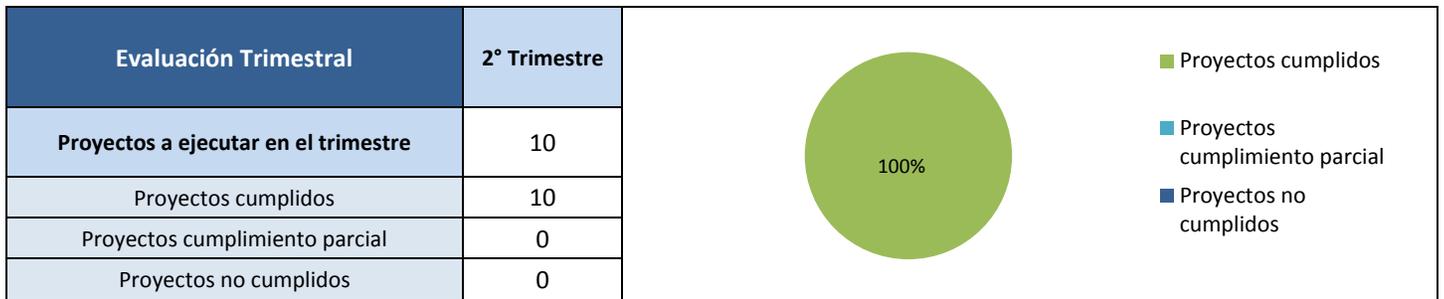
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ( $X < 85\%$ ) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- Las verificaciones al plan Zafra 2017-2018 fueron suspendidas para este trimestre debido a la escasez de recursos, para su realización.

## ➤ Dirección Legal (DL)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección Legal, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Dirección Legal, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
<b>Avance en la meta trimestral</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
<b>Avance en la meta anual</b>	<b>29.00%</b>	<b>54.50%</b>

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual (85% ≤ X ≤ 100%):

- Emitida 1 opinión de sobre la legislación vigente referente a materia de transporte terrestre, tránsito, seguridad vial y carga y 25 opiniones jurídicas a nivel Institucional e Interinstitucional.
- Desarrollados un total de 723 procesos de distinto tipo, competencia de la Dirección Legal, tales como: resoluciones a recursos de apelación presentadas por la ciudadanía como respuesta a resoluciones de la UPLTTC, suscripción y/o modificación de contratos del servicio público de transporte colectivo de pasajeros, cambios de concesionarios del servicio público de transporte colectivo de pasajeros, cambios de ruta del servicio público de transporte colectivo de pasajeros, diagnóstico sobre la situación jurídica de los contratos de concesión para la prestación de servicio de transporte colectivo de pasajeros, disminución de mora de suscripción de contratos del servicio público de transporte colectivo de pasajeros, entre otros.

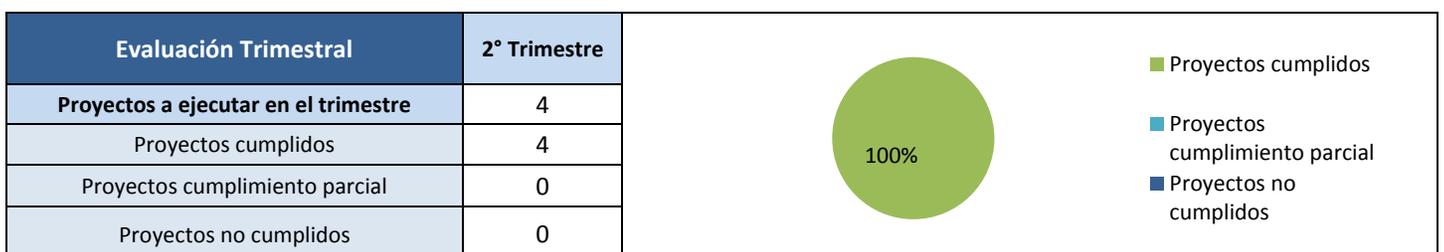
### Principales causas de no cumplimiento

Todas las actividades fueron realizadas según lo programado

## ➤ Unidad De Procedimientos Legales De Transito, Transporte Y Carga (UPLTTC)

### Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance en la meta trimestral	100.00%	100.00%
Avance en la meta anual	25.00%	49.25%

### Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ( $85\% \leq X \leq 100\%$ ):

- Se ha brindado resolución a 376 recursos de inconformidad, respecto a infracciones de tránsito, transporte y carga, presentados por la ciudadanía.

### Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado

## Conclusiones sobre el desempeño de las dependencias del Viceministerio de Transporte

- El porcentaje de ejecución promedio de las dependencias del VMT es del 96.35%, lo cual refleja un desempeño satisfactorio de acuerdo a la metodología de evaluación. No obstante, en comparación con el desempeño alcanzado en el primer trimestre (98.3%), se observa una reducción de la eficacia de 1.95 puntos porcentuales.
- De las 7 dependencias del VMT, se tiene que el 100% desarrolló un desempeño satisfactorio (mayor al 85%), sobresaliendo lo realizado por: Dirección General de Transporte de Carga, Dirección Legal y la Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga que alcanzaron al menos un 100% de ejecución en su programación.
- Las dependencias del VMT programaron, en conjunto, un total de 108 actividades, ejecutando conforme a lo programado 103 actividades, con un cumplimiento parcial 2 y dejando sin cumplimiento 1. La unidad con mayor número de actividades programadas es la Dirección General de Tránsito con un total de 48 actividades. Por otro lado, la dependencia con menor cantidad de actividades programadas es la: Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga con 4 actividades programadas.

## VI. Promedio por periodo trimestral y anual

El promedio por período de la institución se calcula a partir de los porcentajes de avance de cada dependencia respecto a la meta planificada por cada una de ellas en su Plan Operativo Anual (POA) para el año 2018.

Es importante destacar que el promedio ha sido calculado con base en el número total de dependencias del MOPTVDU que presentaron el informe de evaluación del segundo trimestre del POA 2018 (34 dependencias).

	PORCENTAJE DE AVANCE PROMEDIO		
	Unidades Organizativas	2° Trimestre	Anual
DEPENDENCIAS CORPORATIVAS	GLI	100.00%	48.00%
	GFI	110.80%	39.25%
	GACI	100.00%	52.00%
	GAI	100.00%	51.82%
	GDTHCI	98.45%	54.43%
	GAI	100.00%	52.13%
	GCI	100.00%	54.35%
	GII	96.00%	47.10%
	GCOOPI	94.44%	55.95%
	GDI	76.79%	47.25%
	DIIS	100.00%	44.06%
	DACGER	100.00%	47.62%
	UGS	90.91%	46.09%
	UAIP	90.00%	44.05%
	UGDAI	100.00%	49.00%
	UGI	87.50%	38.15%
	COEMOPTVDU	100.00%	45.59%
VMOP	DCMOP	64.79%	49.29%
	DPOP	84.97%	53.14%
	DIDOP	100.00%	50.39%
	DIOP	70.40%	44.63%
	DGC	100.00%	50.00%
	DIPIL	100.00%	71.42%
	UE-JICA/ES-P6	100.00%	35.71%
VMVDU	DHAH	87.28%	46.48%
	DDTUC	96.00%	50.92%
	UCE 2630/OC-ES	100.00%	41.20%
VMT	DGTT	92.90%	47.85%
	DGT	95.88%	47.21%
	DGTC	100.00%	56.58%
	DGPPT	94.00%	45.00%
	IG	91.67%	35.83%
	DL	100.00%	54.50%
	UPLTTC	100.00%	49.25%
Promedio de Ejecución Global		<b>94.79%</b>	<b>48.42%</b>

## VII. Conclusiones

Al realizar un análisis de los datos obtenidos de la evaluación del segundo trimestre del POA 2018 se tiene:

- El porcentaje de cumplimiento de metas correspondiente al segundo trimestre del total de las dependencias del MOPTVDU, es del 94.79%, lo cual, de acuerdo a la metodología de evaluación antes descrita, refleja un cumplimiento satisfactorio de metas. Por otro lado, en comparación con el 1° trimestre del año 2018 en el cual se obtuvo un avance del 93.8%, se observa una mejora de la eficacia equivalente a 0.99 puntos porcentuales.
- De las 34 dependencias del MOPTVDU, todas presentaron el informe del segundo trimestre del presente año, para las cuales el 91.2% de las unidades organizativas (31 dependencias) alcanzaron categoría verde; es decir, un nivel promedio de ejecución mayor o igual al 85% y un 8.8% (3 dependencias) alcanzaron un porcentaje de avance menor al 84% y mayor a 61%. Se observa una mejoría considerable, en comparación con el trimestre anterior, ya que ha aumentado en 4 el número de unidades que han cumplido con sus metas planificadas.
- No obstante el buen desempeño global del Ministerio, se cuenta con que 16 dependencias no alcanzaron el 100% de ejecución global, por lo que al menos un proyecto o acción no fue realizado conforme a lo planificado por cada una de estas unidades. Lo anterior debido a distintas causas, de las que destacan: insumos o recursos insuficientes para la atención de todos los proyectos programados, así como distintas variables exógenas como tiempos de respuesta y tramites regulatorios y/o administrativos que se deben de seguir en los diversos procesos que este Ministerio desarrolla.
- Es destacable que, para el periodo de evaluación, igual que en el primer trimestre, ninguna dependencia presenta un desempeño “no satisfactorio” de acuerdo a la metodología de evaluación, dado que todas las dependencias han ejecutado por lo menos un 61% del trabajo que se había planificado desarrollar.

## VIII. Recomendaciones

Con base en las conclusiones antes presentadas, se recomienda lo siguiente:

- Que las altas autoridades hagan especial énfasis a los directores y gerentes de las diferentes dependencias del MOPTVDU a continuar con los esfuerzos de planificación, seguimiento y evaluación del quehacer institucional; de manera que se garantice el cumplimiento de las acciones estratégicas y asimismo se promueva la planificación como herramienta fundamental en la evaluación y mejora continua del desempeño de cada unidad organizativa.
- Se propone a las altas autoridades que presten especial atención a las causas de no cumplimiento descritas en este informe, manifestadas por 16 dependencias que no han logrado cumplir al 100% con lo programado, con el objetivo de impulsar una mejora continua constante, procurando con ello potenciar el desempeño de dichas dependencias de manera prioritaria.
- Los gerentes y directores, deben poner atención a las causas de no cumplimiento identificadas, con el fin de proponer soluciones o mejoras que puedan llevarse a las altas autoridades, con el fin de ir cerrando brechas y aumentar el desempeño institucional.

**INFORME DE EVALUACIÓN DEL SEGUNDO TRIMESTRE DEL PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL AÑO 2018**

Revisión No: 1

FV:

FUR:

DOCUMENTO ELABORADO POR:

Nombre y Apellido: **Ing. Marlon De León**

Firma:

Cargo: Técnico en Planificación

Fecha:

---

DOCUMENTO REVISADO POR:

Nombre y Apellido: **Arq. Claudia Solórzano**

Firma:

Cargo: **Especialista en Planificación**

Fecha:

---

DOCUMENTO APROBADO POR:

Nombre y Apellido: **Ing. Mario Cerna**

Firma:

Cargo: **Gerente de la Gerencia de Desarrollo Institucional**

Fecha:

Sello:

---

CONTENIDO DEL DOCUMENTO:

I. Introducción .....	4
II. Base legal .....	4
III. Marco Institucional .....	4
IV. Período de evaluación.....	5
V. Evaluación del Plan Operativo Anual.....	5
VI. Promedio por periodo trimestral .....	39
VII. Conclusiones.....	41
VIII. Recomendaciones .....	41