



# Informe Ejecutivo de Seguimiento al primer trimestre del Plan Operativo

## Anual 2021

### Ministerio de Obras Públicas y de Transporte

#### I. Introducción

El Plan Operativo Anual 2021 del Ministerio de Obras Públicas y de Transporte ha sido formulado por las diferentes direcciones, gerencias y unidades, con el acompañamiento de la Gerencia de Desarrollo y Planificación Institucional; con el propósito de definir una ruta a seguir en el desarrollo de las actividades a ejecutar durante el presente año, definiendo responsables y programando los tiempos en los cuales se espera alcanzar las metas y lograr los objetivos propuestos.

En concordancia con lo anterior, el seguimiento al plan operativo anual institucional, a través del seguimiento a los Planes Operativos de cada dirección, gerencia y unidad, es una parte esencial del sistema de planificación, siendo un elemento fundamental para evaluar y controlar los resultados obtenidos en relación a las metas programadas en cada trimestre. En ese contexto, es importante conocer los avances de las actividades programadas por las Unidades Organizativas.

El presente Informe contiene los resultados obtenidos al seguimiento realizado al primer trimestre del Plan Operativo Anual POA 2021; expone los avances logrados por cada dirección, gerencia y unidad, en el cumplimiento de las metas establecidas.

#### II. Evaluación del Plan Operativo Anual

##### 2.1. Metodología de evaluación

Contiene la evaluación al primer trimestre del Plan Operativo Anual POA 2021 del MOPT, el cual comprende del 01 de enero al 31 de marzo.

Categoría	Rango de cumplimiento	Color
Satisfactorio	$85\% \leq X \leq 100\%$	
Parcialmente satisfactorio	$61\% \leq X \leq 84\%$	
No satisfactorio	$X \leq 60\%$	

Se tomará como meta cumplida aquellas actividades que alcancen un 100% de ejecución; como meta parcialmente cumplida aquellas actividades que alcancen un porcentaje de ejecución  $0\% < X < 100\%$  y como meta no cumplida aquellas que tengan un 0% de ejecución.

Nota: para realizar el análisis, se utilizaron los informes de seguimiento al primer trimestre de cada dirección, gerencia y unidad, en los cuales se reportaba el avance obtenido en cada uno de los proyectos que se detallaron en el POA

2021. En los informes de seguimiento de cada unidad, se presentan a detalle los resultados obtenidos y las justificaciones de metas no alcanzadas.

## Desempeño POA 2021

### Desempeño POA 2021

#### Unidades Corporativas.

Dependencia		% de avance de lo ejecutado, respecto de la meta mensual				
		1er. Trimestre	2do. Trimestre	3er. Trimestre	4to. Trimestre	Avance anual acumulado
Gerencia Legal Institucional	GLI	100.00%				28.00%
Gerencia Financiera Institucional	GFI	100.00%				28.54%
Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional	GACI	98.57%				26.51%
Gerencia de Auditoría Interna Institucional	GAI	86.67%				14.41%
Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional	GDTHCI	92.59%				19.69%
Gerencia Administrativa Institucional	GAI	94.12%				20.14%
Gerencia de Comunicaciones Institucional	GCI	100.00%				22.50%
Gerencia de Informática Institucional	GII	92.22%				33.52%
Gerencia de Cooperación y Logística Institucional	GCLI	100.00%				26.49%
Gerencia de Desarrollo y Planificación Institucional	GDPI	77.05%				22.03%
Unidad de Acceso a la Información Pública	UAIP	100.00%				15.00%
Dirección de Gestión Social	DGS	100.00%				21.25%
Centro de Operaciones de Emergencias	COE	100.00%				33.92%
Unidad de Género Institucional	UGI	100.00%				27.86%
Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional	UGDAI	88.89%				22.41%
Dirección Ejecutiva para la Movilidad y Logística	DEML	100.00%				20.00%
Promedio		95.63%				23.89%

**Viceministerio de Obras Públicas.**

Dependencia		Porcentaje de avance promedio				
		1er. Trimestre	2do. Trimestre	3er. Trimestre	4to. Trimestre	Avance anual acumulado
Dirección Ejecutiva del Viceministerio de Obras Públicas	DEVO	100.00%				5.00%
Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública	DCMOP	47.42%				15.02%
Dirección de Planificación de la Obra Pública	DPOP	62.41%				25.62%
Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública	DIDOP	100.00%				42.27%
Dirección de Inversión de la Obra Pública	DIOP	63.35%				60.48%
Dirección General de Caminos	DGC	100.00%				25.00%
Dirección Implementadora de Proyectos de Infraestructura Logística	DIPIL	87.61%				32.49%
Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social	DIIS	98.11%				25.94%
Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo	DACGER	100.00%				25.79%
Unidad Ejecutora del Proyecto de Construcción del By Pass en la Ciudad de San Miguel.	UE-JICA	63.64%				21.17%
Promedio		82.25%				27.88%

**Viceministerio de Transporte.**

Dependencia		Porcentaje de avance promedio				
		1er. Trimestre	2do. Trimestre	3er. Trimestre	4to. Trimestre	Avance anual acumulado
Dirección General de Transporte Terrestre	DGTT	96.19%				35.74%
Dirección General de Tránsito	DGT	96.74%				26.61%
Dirección General de Transporte de Carga	DGTC	100.00%				24.95%
Dirección de Política y Planificación de Transporte	DPPT	90.00%				21.71%
Inspectoría General	IG	100.00%				26.09%
Dirección Legal	DL	92.86%				22.22%
Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga	UPL	100.00%				24.00%
Promedio		96.54%				25.90%

**III. Conclusiones:**

Al realizar un análisis de los datos obtenidos de la evaluación del primer trimestre del POA 2021 se tiene que:

- El porcentaje promedio de cumplimiento de metas correspondiente al primer trimestre del año 2021, del total de las dependencias del MOPT, es del 91.77%, lo cual refleja un cumplimiento satisfactorio de metas.
- De las 33 unidades evaluadas, se observa que 28 dependencias alcanzaron un nivel promedio de ejecución mayor o igual al 85%, 4 dependencias alcanzaron un porcentaje de avance menor al 84% y mayor a 61%, siendo su desempeño parcialmente satisfactorio y 1 dependencia obtuvo una ejecución menor al 60%, siendo su desempeño no satisfactorio.

- No obstante, el buen desempeño global del Ministerio, se cuenta con que 17 dependencias no alcanzaron el 100% de ejecución trimestral, por lo que al menos un proyecto o acción no fue realizada conforme a lo planificado por cada una de estas unidades. Lo anterior, se debe a distintas causas, de las cuales destacan: atención a proyectos que no se tenían programados inicialmente, insumos o recursos insuficientes, así como distintas variables exógenas como tiempos de respuesta y trámites regulatorios y/o administrativos que se deben de seguir en los diversos procesos que este Ministerio desarrolla.

#### IV. Recomendaciones:

Con base en las conclusiones antes presentadas se recomienda lo siguiente:

- Los gerentes y directores, deben poner atención a las causas de no cumplimiento identificadas, con el fin de proponer soluciones o mejoras que puedan llevarse a los titulares, con el fin de cerrar las brechas existentes y aumentar el desempeño institucional.

## INFORME EJECUTIVO DE SEGUIMIENTO AL PRIMER TRIMESTRE DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2021

DOCUMENTO ELABORADO POR:

Nombre y Apellido: **Ing. Marlon De León**

Cargo: **Técnico en Planificación**

Firma:



Fecha: 26-07-2021

DOCUMENTO REVISADO Y APROBADO POR:

Nombre y Apellido: **Lic. Nelson Reyes**

Cargo: **Gerente de Desarrollo y Planificación Institucional**

Firma:



Fecha: 26-07-2021

Sello:

