



**MUNICIPIO DE TENANCINGO
DEPARTAMENTO DE CUSCATLÁN**

***PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP)
VIGENCIA DEL PLAN 2016-2020***



Octubre 2015





HOJA DE CRÉDITOS

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO **Plan Estratégico Participativo del municipio** **Octubre 2015**

Concejo Municipal 2015-2018

Firma consultora:



Coordinación y Fuente de Financiamiento:
Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)
Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL)

Acompañamiento Técnico:
Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM)
Unidad Ejecutora del Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales

“Esta publicación ha sido elaborada en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL), Subcomponente 2.3 Planificación Participativa y Concertada del Territorio. El contenido es responsabilidad de AV Consultores S.A. de C.V. y en ningún caso debe considerarse que refleja la opinión o puntos de vista institucional del PFGL”

Fotografía: Imágenes de diversos lugares y actividades que se realizan en el municipio de Tenancingo.



ÍNDICE

	PÁGINA
Acrónimos y siglas.....	1
Resumen ejecutivo	3
Introducción	8
1. Metodología y participación en etapa III.....	9
2. Resumen del diagnóstico del municipio	13
2.1 Reseña histórica.....	13
2.2 Datos generales	13
2.2.1 Ubicación del municipio en el país y el departamento	13
2.2.2 División política administrativa	15
2.2.3 Población	16
2.2.4 Principales actores involucrados	17
2.2.5 Equipamientos locales	17
2.2.6 Tipología del municipio.....	18
2.3 Ámbito sociocultural.....	19
2.3.1 Índice de Desarrollo Humano (IDH)	19
2.3.2 Vivienda.....	19
2.3.3 Energía eléctrica.....	20
2.3.4 Saneamiento básico	21
2.3.5 Educación.....	21
2.3.6 Salud.....	21
2.3.7 Seguridad ciudadana.....	22
2.3.8 Patrimonio cultural.....	22
2.4 Ámbito económico	23
2.5 Ámbito ambiental.....	24
2.6 Ámbito político institucional.....	25
2.7 Principales tendencias de intervención desde el PEP a partir de los principales hallazgos	29
2.7.1 Ámbito sociocultural.....	29
2.7.2 Ámbito económico	30
2.7.3 Ámbito ambiental	31
2.7.4 Ámbito político institucional.....	31
3. Definiciones estratégicas	33



3.1	Valores	34
3.2	Visión, Misión y Objetivo de Desarrollo.....	34
3.3	Ejes estratégicos por ámbitos.....	37
4.	Criterio de selección de proyectos	56
5.	Portafolio de perfiles de proyectos estratégicos por programas	58
5.1.	Ámbito sociocultural.....	59
5.2.	Ámbito económico	78
5.3.	Ámbito ambiental.....	86
5.4.	Ámbito político institucional.....	95
6.	Programa multianual de inversiones y de financiamiento (PMIF)	99
6.1	Proyección de disponibilidad neta.....	99
6.2	Consolidado multianual de inversión por programa	102
6.3	Consolidado de proyectos por programa	104
7.	Instrumentos de planificación complementarios al PEP	121
7.1	Estrategia de seguimiento y evaluación.....	121
7.2	estrategia de comunicaciones y gestión	121
	Bibliografía.....	122
8.	Anexo	123
8.1	Proceso de priorización y definición de proyectos para PEP	123
8.1.1	Proyectos priorizados del diagnóstico	125
8.2	Informe de capacitaciones N° 7-10.....	146
8.3	Manual de seguimiento y evaluación del Plan Estratégico Participativo (PEP) ...	174
8.4	Guía de estrategias de comunicación y gestión del PEP.....	192
8.5	Diapositivas de capacitaciones de la N° 7 a la 10.....	207
8.6	Bitácoras técnicas y listados de asistentes	239
8.7	Fotografías.	271
8.8	Participación en etapa III.....	279
8.9	Índice de cuadros, gráficos, fotografías, mapas	281
8.9.1	Índice de cuadros	281
8.9.2	Índice de gráficos.....	282
8.9.3	índice de fotografías	282
8.9.4	Índice de mapas	284



ACRÓNIMOS Y SIGLAS

ADECOSAMT DE R. L.	Asociación Agropecuaria de Comunidades Solidarias de Tenancingo de R.L.
ADESCO	Asociación de Desarrollo Comunal
AMST	Asociación de Mujeres Solidarias de Tenancingo
AV Consultores S.A. de C.V.	AV Consultores, Sociedad Anónima de Capital Variable (Empresa Consultora)
BIRF	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento
CAESS	Compañía de Alumbrado Eléctrico de San Salvador
CENTA	Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal
CESTA	Centro Salvadoreño de Tecnología Apropriada
CNR	Centro Nacional de Registros
COMURES	Corporación de Municipalidades de la República de El Salvador
CONCULTURA	Consejo Nacional para la Cultura y el Arte
CORDES	Fundación para la Cooperación y el Desarrollo Comunal
CRIPDES	Asociación para el Desarrollo de El Salvador (Por sus siglas en inglés)
DIGESTYC	Dirección General de Estadística y Censos
DO	Diario Oficial
DL	Decreto Legislativo
ECOSFB	Equipos Comunitarios de Salud Familiar Básicos
EDAN	Evaluación de Daños y Análisis de Necesidades
ELA	Equipo Local de Apoyo
FISDL	Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local
FODA	Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas
FODES	Fondo para el Desarrollo Económico y Social de los Municipios de El Salvador
FLACSO	Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
FUNDAUNGO	Fundación Dr. Guillermo Manuel Ungo
GG	Grupo Gestor
GRD	Gestión del Riesgo de Desastres
IDH	Índice de Desarrollo Humano



INBI	Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas
INSAFORP	Instituto Salvadoreño de Formación Profesional
IPP	Instancia de Participación Permanente
ISDEM	Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal
IVA	Impuesto al Valor Agregado
LCAM	Ley de la Carrera Administrativa Municipal
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MARN	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
MINED	Ministerio de Educación
MINSAL	Ministerio de Salud
MOP	Ministerio de Obras Públicas
ONG	Organización No Gubernamental
PEA	Población Económicamente Activa
PEI	Población Económicamente Inactiva
PEP	Plan Estratégico Participativo
PFGL	Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales
PIB	Producto Interno Bruto
PNC	Policía Nacional Civil
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
POA	Plan Operativo Anual
PRODEMOR	Proyecto de Desarrollo Rural para las Regiones Central y Paracentral
SIMMOW	Sistema Nacional de Salud Mortalidad + Estadísticas
UCSF	Unidad Comunitaria de Salud Familiar
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
VMVDU	Vice Ministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano



RESUMEN EJECUTIVO

El Plan Estratégico Participativo (PEP) con énfasis en el desarrollo económico del municipio de Tenancingo se elaboró con la participación de los actores y agentes locales, representa la herramienta de gestión principal de la municipalidad, que contiene las propuestas para el desarrollo del territorio, basado en los insumos recolectados en la etapa de diagnóstico y otras actividades e indagaciones llevadas a cabo durante la etapa III.

El plan ostenta las directrices a seguir en un horizonte trazado para 5 años, periodo del 2016 al 2020. En el desarrollo de este proceso se definió la visión a futuro del municipio la cual es “Ser un municipio que fomenta el desarrollo económico, social y ambiental a través de una cultura de participación ciudadana activa, que favorece con nuevas oportunidades a mujeres, hombres y jóvenes tanto en empleo, seguridad, salud y un medio ambiente sin contaminación, por medio de una gestión municipal moderna y transparente, basándose en los valores de responsabilidad, integridad y solidaridad.”

Los participantes dentro de esta etapa III, acordaron la definición de 5 grandes ejes estratégicos, los que surgen como respuesta a los temas y problemas que resultaron de la etapa diagnóstica, de los cuales se desglosan 9 programas estratégicos y a su vez de estos se derivan 19 proyectos estratégicos que sirven de ruta para alcanzar la visión al 2020, dichos proyectos articulan objetivos más específicos y proyectos operativos de distinto alcance.

Cada uno de los programas estratégicos incluye lo siguiente:

Programa 1.1: Espacios de recreación y convivencia ciudadana: Tiene como objetivo garantizar el desarrollo integral de los ciudadanos y ciudadanas a través de su participación en actividades de formación cultural y recreativa, así como la dotación y mantenimiento de espacios comunitarios adecuados y seguros. Este programa se compone de dos proyectos estratégicos: **1.1.1 Infraestructura de convivencia ciudadana**, contiene proyectos operativos enfocados a la compra de terrenos y la construcción de casas comunales y de la cultura, en diferentes sectores del municipio, lo que contribuirá a impulsar la construcción de espacios comunitarios que fomenten en la población la participación y organización ciudadana. **1.1.2 Recreación para la juventud y mejoramiento de la infraestructura**



deportiva, agrupa proyectos operativos de mejoramiento, ampliación y dotación de los espacios deportivos, obras de protección y drenajes en la infraestructura, también se contempla la creación de comités de deportes, a fin de promover la participación activa de los habitantes a través de espacios, infraestructura recreativa y medidas de impulso al deporte.

Programa 1.2 Vivienda y oportunidades de acceso a los servicios básicos. Este programa tiene como objetivo mejorar la calidad de vida a través del desarrollo de acciones integrales que permitan la materialización de los derechos fundamentales en términos de disponibilidad, acceso, calidad y pertinencia en la prestación de los servicios básicos en cada una de las etapas del ciclo de vida, con especial énfasis en la población vulnerable del municipio, este programa se compone de tres proyectos estratégicos **1.2.1 Salud y saneamiento para todos y todas** en el cual se agrupan proyectos de construcción de letrinas en viviendas de familias de escasos recursos y proyectos de introducción de servicios de alcantarillado y letrinización, para mejorar las condiciones de salud de la población de Tenancingo. **1.2.2 Apoyo al mejoramiento de la vivienda:** el cual agrupa proyectos de construcción o mejoramiento de viviendas en los que se pretende elevar la calidad de vida de la población a través de la mejora en las condiciones de sus viviendas al poseer servicios básicos y con ello disminuir la incidencia de enfermedades **1.2.3 Ampliación de cobertura y mejoramiento de los servicios básicos** el cual agrupa proyectos para el mejoramiento del servicio de agua potable en diferentes lugares del municipio a través de la perforación de pozos de agua y construcción de tanques de captación, así también los proyectos van encaminados a mejorar las condiciones de movilidad y seguridad en el Municipio.

Programa 2.1 Modernización de la red vial, este programa tiene como objetivo garantizar la conectividad de las vías urbanas y rurales a través de la apertura, mejoramiento y reparación constante de calles y caminos vecinales del municipio de Tenancingo, de este programa se desglosan dos proyectos estratégicos **2.1.1 Ampliación de cobertura de vías de acceso vehicular y peatonal en el área rural** el cual agrupa proyectos sobre pavimentación y compra de terrenos para ampliar la infraestructura vial de Tenancingo por medio de la apertura de calles vecinales que conectan a los diferentes cantones del municipio. **2.1.2 Mantenimiento y reparación de vías urbanas y rurales** el cual agrupa



proyectos de fraguado, empedrado, recarpeteo y reparación de caminos vecinales los cuales puedan rehabilitar la red vial del municipio para mejorar la movilidad de todas y todos.

Programa 2.2 Soporte de la infraestructura de transporte terrestre, este programa tiene como objetivo, desarrollar la conectividad vial por medio del soporte a la infraestructura vial a través de construcción y mejoras a puentes, obras de paso y muros de protección, de este programa se desglosan dos proyectos estratégicos. **2.2.1 Desarrollo de puentes y obras de paso**, este proyecto estratégico agrupa proyectos como la construcción de puentes y obras de paso que faciliten la movilización de los habitantes. **2.2.2 Construcción de muros de protección**, este proyecto contiene acciones encaminadas a construir obras de contención que proteja la infraestructura social y económica del municipio.

Programa 3.1: Impulsando la competitividad del municipio, este programa tiene como objetivo, crear estrategias específicas para la promoción del turismo interno y externo de Tenancingo, que proporcione una infraestructura y un posicionamiento en el mercado turístico y comercial, de este programa se desglosan dos proyectos estratégicos **3.1.1 Creación y promoción del turismo local sostenible**, el cual agrupa proyectos de implementación de rutas turísticas, creación de una marca del municipio, promoción del festival del sombrero y del maíz, elaboración de artesanías para dinamizar la economía del municipio de Tenancingo mediante la generación de fuentes de ingresos. **3.1.2 Infraestructura para abasto y comercio**, el cual agrupa proyectos para desarrollar la actividad comercial del municipio en conjunto con la inversión privada, tales como reactivación del proceso de elaboración de artesanías, búsqueda de inversionistas locales y la ampliación de mercado municipal.

Programa 3.2 Tenancingo generando oportunidades para sus habitantes, este programa tiene como objetivo optimizar la generación de empleos y productividad en el municipio a través de la formación de su recurso humano, contiene dos proyectos estratégicos. **3.2.1 Fortalecimiento de capacidades para generar empleo y productividad**, el cual agrupa proyectos de talleres de formación a mujeres y jóvenes en diferentes áreas técnicas, con esto se persigue formar recurso humano en todo el territorio a través del desarrollo de procesos de capacitación **3.2.2. Soporte agropecuario y educativo**, en este se agrupan proyectos sobre la realización de un censo de población para identificar y beneficiar a toda la población con proyectos económicos, la búsqueda de



convenios de cooperación técnica y financiera, proyectos agropecuarios y programa educativos de becas, los cuales buscan contribuir al desarrollo de capacidades agropecuarias y proyectos económicos a través de alianzas y cooperación técnica y financiera para Tenancingo.

Programa 4.1 Educación ambiental para Tenancingo, el cual tiene como objetivo establecer estrategias bilaterales de trabajo para la protección del medio ambiente entre alcaldía y comunidades, socializando ordenanzas municipales que cuiden el medio ambiente para alcanzar un Tenancingo libre de riesgos ambientales, este programa contiene dos proyectos estratégicos **4.1.1. Recuperación, restauración y resguardo del medio ambiente a través de la reforestación**, donde se agrupan proyectos de reforestación y resguardo de fuentes de agua en diferentes zonas del municipio identificadas como puntos críticos, **4.1.2. Inducción comunitaria a la protección ambiental**, en este proyecto se agrupan procesos de capacitación, los cuales pretenden capacitar a la población sobre la protección ambiental y la aplicación de ordenanzas reguladoras del uso del suelo a fin de concientizarles sobre el impacto negativo del cambio climático, sus posibles riesgos y algunas alternativas para minimizarlos.

Programa 4.2 Prevención de desastres y contaminación ambiental, este programa tiene como objetivo fomentar la organización comunitaria como apoyo a la municipalidad a través de la elaboración de planes de trabajo integrales en los que se incorporen a los diferentes actores locales a fin de aunar esfuerzos y obtener mejores resultados en las acciones de prevención y mitigación de desastres ante cualquier evento natural; asimismo, este programa conlleva proyectos para la prevención de contaminación ambiental causada por el inadecuado manejo en la disposición final de los desechos sólidos. Este programa tiene dos proyectos estratégicos. **4.2.1. Reduciendo el riesgo ante eventos naturales en el municipio**, en este se agrupan proyectos para organizar a la población ante un eventual desastre, reduciendo los posibles riesgos a través de gestionar conocimientos en la materia mediante procesos de capacitación permanentes. **4.2.2. Tenancingo saludable, eliminando la contaminación ambiental**, este se agrupan proyectos para concientizar a la población sobre el cuidado del medio ambiente a través del adecuado manejo de los desechos sólidos.



Programa 5.1 Fortalecimiento de la gestión institucional y servicios municipales, este programa tiene como objetivo avanzar en el desarrollo de Tenancingo a partir de una gestión integral, eficiente, efectiva y transparente, que este a servicio de la ciudadanía por medio de mecanismos de participación, servicios municipales y sistemas de información e informáticos modernos, este programa contiene dos proyectos estratégicos. **5.1.1 Mejora de la calidad de los servicios municipales**, aquí se agrupan proyectos para la ampliación para la unidad del registro del estado familiar, la creación de una radio comunitaria, la ampliación del cementerio municipal y la ampliación y mejoramiento de instalaciones municipales, con los cuáles se busca contribuir al acceso de la población a servicios de calidad a través de la inversión pública. **5.1.2. Modernización municipal**, se agrupan proyectos vinculados a la actualización de las normas técnicas del control interno y adquisición de mobiliario y equipo, que contribuya a la modernización municipal.

La proyección de ingresos, egresos y fuentes de financiamiento de la municipalidad para el periodo del Plan permitirá desarrollar 110 proyectos con fondos FODES equivalentes a **dos millones doscientos cuarenta y cuatro mil, doscientos cincuenta y siete 40/100 dólares (US \$2,244,257.40)**, estableciendo una necesidad de gestión de **cuatro millones seiscientos setenta y siete mil, doscientos cincuenta 00/100 dólares (US \$4,677,250.00)** correspondiente a 49 proyectos para el periodo. Por lo tanto la suma total de ejecución del PEP es de **US \$6,921,507.40**.

Adicionalmente, se elaboró una propuesta de estrategia de gestión de recursos, una estrategia de comunicación y una estrategia para el seguimiento y evaluación de la implementación del plan por parte de los representantes de la población y gobierno local.



INTRODUCCIÓN

El presente documento contiene el Plan Estratégico Participativo del municipio, en el marco de la consultoría “Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de Desarrollo del municipio con Énfasis en Desarrollo Económico de su Territorio en 22 municipios de El Salvador” Grupo 6, específicamente en el municipio de Tenancingo, ejecutado por medio de la Empresa AV. Consultores, S.A. de C.V. entre el periodo del 09 de diciembre del 2014 al 04 de octubre del 2015 bajo el **contrato No. 67/2014** entre el Ministerio de Hacienda y esta empresa consultora.

La planificación estratégica se desarrolló a través de una metodología participativa, con la finalidad de que tanto el gobierno municipal como los principales actores locales y la población, elaborarán el PEP y un conjunto de instrumentos de planificación que contribuirá a su implementación. Por tanto, el objetivo de la **Etapa III** es que el gobierno municipal con la participación del GG, formularan el Plan Estratégico Participativo (PEP) correspondiente al periodo del 2016 al 2020, el cual es un instrumento de gestión pública que expresa el acuerdo de los actores locales acerca de una visión y objetivos de desarrollo del municipio, considerando las estrategias y acciones necesarias para alcanzarlos.

En este documento se presenta el Plan Estratégico Participativo del Municipio de Tenancingo a partir del desarrollo de 8 apartados: En el primero, se presenta la metodología para elaborar el PEP; en el segundo, el resumen del diagnóstico del municipio, en el cual se hace una combinación entre la principal información documental encontrada, la problemática, oportunidades y potencialidades identificadas en las consultas territoriales y sectoriales, así como las tendencias a retomar en el PEP en cada uno de los ámbitos; en el tercer apartado, se exponen las definiciones estratégicas de carácter trascendental y construidas de forma participativa con el Grupo Gestor, que incluye: Visión, misión, objetivo de desarrollo y objetivos estratégicos con sus líneas y programas que orientarán el plan; en el cuarto, se explican los criterios de selección de los proyectos para construir el portafolio de proyectos que conforman el quinto apartado; en el sexto, se detalla el programa multianual de inversión y de financiamiento; en el séptimo apartado, se presenta la estrategia de seguimiento y evaluación y la estrategia de comunicación y gestión, para finalizar con el octavo apartado de anexos.



1. METODOLOGÍA Y PARTICIPACIÓN EN ETAPA III

La metodología utilizada en la etapa III ha sido interactiva y fortalece el capital social comunitario y municipal, apoyando procesos de autogestión que mejoran la calidad de vida, la participación ciudadana y en general estimulan el ejercicio democrático en la búsqueda de soluciones sostenibles a las problemáticas que les aquejan y retomando las oportunidades y potencialidades del territorio identificadas por los actores locales, en el proceso de construcción del Plan Estratégico Participativo (PEP) con énfasis en el desarrollo económico del territorio.

El proceso de elaboración del Plan Estratégico Participativo incluyó las siguientes actividades:

- a) **Planificación de actividades de etapa III (PEP):** Igualmente que para las etapas anteriores, se estableció una programación, lugar y hora para el desarrollo de cada uno de los talleres, reuniones y capacitaciones, realizándose la convocatoria respectiva a miembros del ELA, Grupo Gestor, Concejo Municipal y empleados municipales.
- b) **Elaboración de la Visión y Misión:** El Plan Estratégico Participativo comenzó con la definición concertada del gran objetivo que se quiere lograr a largo plazo, es decir determinar hacia donde se deben dirigir los esfuerzos en función del desarrollo del municipio. Esto permitió estructurar con claridad el cambio o transformación que debe darse con el propósito de mejorar la calidad de vida de la población. La dinámica utilizada para la elaboración de la Visión se desarrolló en dos momentos, primero cada grupo de personas, donde se realizaron los talleres sectoriales y territoriales (etapa de diagnóstico), trabajaron con la pregunta generadora: COMO QUIEREN VER A SU MUNICIPIO EN LOS PRÓXIMOS CINCO AÑOS, EN CADA UNOS DE LOS ÁMBITOS ECONÓMICO, SOCIOCULTURAL, AMBIENTAL Y POLÍTICO INSTITUCIONAL), señalando sus aspiraciones para el desarrollo del municipio. Y luego a partir de las ideas de los distintos grupos, el ELA y consultora, sistematiza, integra y elabora una propuesta de Visión que fue sometida a aprobación del Concejo Municipal y Grupo Gestor.

Para el primer momento se utilizó la técnica de “lluvia de ideas” por medio de la cual los participantes de cada grupo o mesa sectorial, respondieron a las preguntas generadoras que fueron expuestas en un paleógrafo preparado previamente por la



persona que facilitó el ejercicio. A partir de las ideas cotejadas se elabora la MISIÓN institucional de la Municipalidad, con base en la visión de futuro concertada. Para el segundo momento se utilizó la técnica de discusión de grupo (concejo municipal) los cuales hicieron sus observaciones y al ser superadas, fueron aprobadas.

- c) Identificación de ideas de proyectos:** Con base en el objetivo estratégico de desarrollo (largo plazo) que se construyó con el ELA, los participantes del taller (GG y Concejo Municipal) identificaron en un primer momento cuáles proyectos operativos se relacionan con cada uno de los ámbitos. Se indicaron y clasificaron los proyectos operativos, según el tipo de acciones que deben ser ejecutadas y responden a la interrogante ¿qué habría que hacer para cambiar la situación que tenemos en el ámbito? Al mismo tiempo se verificó que los proyectos pendientes de planes elaborados anteriormente estuvieran incorporados, y otros que en ese momento estuvieran identificados.

En un segundo momento y utilizando la técnica de lluvia de ideas, se recogieron distintas aproximaciones, que sirvieron de base para redactar un objetivo por ámbito con el que cada uno de los participantes del taller estuvieran de acuerdo. En un tercer momento se identificaron los Ejes estratégicos: En concordancia al objetivo del ámbito, se planteó su correspondiente eje estratégico. La técnica utilizada fue lectura de ejes propuestos y discusión de los mismos. Con esta misma técnica, en un cuarto momento se identificaron los programas y proyectos estratégicos que van consolidando los proyectos operativos identificados en las consultas territoriales y sectoriales.

- d) Priorización de proyectos:** Se convocó a una sesión de trabajo a los miembros del Concejo Municipal y a los integrantes del ELA, así como empleados claves como contador, jefe de UACI, encargado de Promoción Social, entre otros, para elaborar el programa multianual de inversiones y financiamiento, fundamentando sus decisiones sobre la asignación de recursos a través de criterios técnicos de selección.
- e) Elaboración del programa multianual de inversiones y financiamiento:** Paralelamente, el especialista financiero de la empresa conjuntamente con el Contador Municipal construyeron las proyecciones financieras de los ingresos municipales de los próximos cinco años, que sirvieron de parámetro para distribuir los proyectos priorizados, asignándoles años.
- f) Capacitaciones al ELA y GG:** Se impartieron durante esta etapa 4 capacitaciones que crean las competencias y empoderamiento de los participantes en el proceso. Se



utilizó la metodología “Aprender-Haciendo” y se generaron productos específicos que fueron insumos para la construcción del PEP, por ejemplo: priorización de proyectos, gestión y monitoreo del PEP, gestión financiera del PEP, entre otros.

- g) Elaboración del portafolio de proyectos estratégicos con sus fichas:** Con insumos del ELA y GG, la consultora elaboró los perfiles de proyectos estratégicos.
- h) Elaboración y validación de instrumentos de planificación complementarios al PEP:** En reuniones con el GG y ELA y a través de la técnica lectura dirigida y discusiones entre los participantes se elaboraron los instrumentos de Estrategia de Seguimiento y Evaluación así como la Estrategia de Comunicación y Gestión, los cuales fueron discutidos y aprobados por el Concejo Municipal posteriormente.
- i) Sistematización y presentación del PEP al ELA, GG y Concejo Municipal:** Con la información desarrollada se procedió a analizarla y sintetizarla, actividad ejecutada en trabajo de gabinete para elaborar el PEP del municipio. Una vez finalizado se presentó al Concejo Municipal, ELA, y GG, quienes en reuniones de trabajo conocieron y realizaron los ajustes al documento. Paralelamente se entregó a la UEP/ISDEM para su revisión, realizando con su Visto Bueno la impresión y entrega del documento final.

Todas las actividades descritas anteriormente se detallan en el Cuadro 1 con la secuencia de la metodología realizada en esta etapa III:

CUADRO 1. METODOLOGÍA DE ETAPA III PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO			
Productos conforme a las Pautas Metodológicas	Actividades	Técnicas	Herramientas y medios de verificación
Construcción de las definiciones estratégicas para el plan estratégico participativo	Talleres para construcción de la visión, misión, objetivos de desarrollo, ejes principales y criterio de selección de proyectos.	Talleres de trabajo, lluvias de ideas, FODA de los ámbitos, sugerencias y propuestas.	Bitácoras, listas de asistencia y fotografías.
	Taller de identificación de las ideas de proyectos estratégicos y su priorización.		Bitácoras, listas de asistencia y fotografías. Listado de proyectos estratégicos priorizados. Plan Estratégico anterior
	Talleres de priorización de los proyectos.		
	Taller de inclusión de proyectos anteriores al plan.	Talleres de trabajo. Preguntas dirigidas, inducidas y manejo de respuestas.	
	Elaboración y validación de	Reunión de grupo de	Bitácoras y listas de



PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO			
Productos conforme a las Pautas Metodológicas	Actividades	Técnicas	Herramientas y medios de verificación
	un programa de capacitación al Concejo Municipal, Grupo Gestor, Equipo Local de Apoyo.	consultores. Consultas al ELA y GG sobre los temas.	asistencia
Desarrollo de ideas de proyectos y creación de un portafolio de proyectos	Elaboración del portafolio de proyectos estratégicos con sus fichas.	Talleres de trabajo, lluvias de ideas, motivación. Preguntas generadoras de análisis y manejo de respuestas.	Boleta de perfil de proyecto.
	Visitas de campo para la elaboración de fichas de proyectos.	Visitas de campo para construcción de perfil de proyectos.	Bitácoras y listas de asistencia
	Capacitación No.7 Inclusión del enfoque económico en el Plan Estratégico Participativo.	Exposición presencial, conformación de pequeños grupos de discusión, lluvias de ideas, motivación, preguntas y manejo de respuestas, uso de ejemplos, repetición planeada, enseñanza de conceptos.	Diapositivas, guías con video, módulos de enseñanza, cartas didácticas, bitácoras y listas de asistencia.
	Capacitación No.8 Sistema de Monitoreo y Evaluación del PEP.		
	Capacitación No.9 Estrategia para la Gestión Financiera- Presupuesto incluyendo la Estrategia de divulgación y mercadeo del PEP.		
Capacitación No.10 Indicadores Estratégicos.			
Elaboración del programa multianual de inversiones y financiamiento	Reunión para el análisis de la Gestión Financiera Anterior.	Talleres de trabajo, análisis de información financiera y procesamiento de datos. Preguntas dirigidas, inducidas y manejo de respuestas.	Cuadros y gráficas discutidas y socializadas. Bitácoras, listas de asistencia y fotografías.
	Reunión para revisión del análisis de la Gestión Financiera Proyectoada.		
	Elaboración del PIM.		
	Validación y aprobación.	Exposición presencial Preguntas y respuestas Manejo del grupo	Bitácoras y lista de asistencia.
Elaborar y validar instrumentos de planificación complementarios al PEP	Talleres para elaborar instrumentos de planificación complementarias al PEP	Reunión de grupo de consultores, lectura dirigida consultas al ELA y GG	Bitácoras y listas de asistencia y fotografías, estrategias de seguimiento y evaluación así como estrategia de comunicación y gestión discutida y aprobada.
	Reunión con Concejo Municipal: Instrumentos complementarios del PEP	Reunión de grupo de consultores, lectura dirigida, consultas al Concejo Municipal.	
Elaborar documento integrado del PEP	Elaboración del Documento integrado del PEP para su edición	Sistematización de información, trabajo de gabinete.	Documento integrado del PEP elaborado.
	Taller de socialización del PEP al Grupo Gestor	Taller de trabajo, preguntas dirigidas, inducidas y manejo de respuestas.	Documento, presentación en Power Point, listas de asistencia, reuniones, bitácora técnica.

Fuente: Elaboración conforme a bitácoras del Plan de trabajo propuesto para el municipio de Tenancingo



2. RESUMEN DEL DIAGNÓSTICO DEL MUNICIPIO

2.1 RESEÑA HISTÓRICA

Topónimo: Tenancingo significa en idioma nahuat “Lugar de Vallecillos” ó “Lugar de Pequeños Valles” pues provienen de las voces Tenan, valle, cin, diminutivo y go, sufijo de lugar.

Síntesis Histórica:¹ Tenancingo es una población precolombina pipil. Entre los años 1824 a 1835, perteneció al departamento de San Salvador y posteriormente a Cuscatlán. El 14 de febrero de 1882, Tenancingo obtuvo el título de villa y por ley el 11 de marzo de 1892 la villa de Tenancingo del distrito de Suchitoto se incorporó en el de Cojutepeque. Tenancingo celebra sus fiestas patronales en honor al Santo Santiago Apóstol del 17 al 25 de julio.



Fotografía 1. Municipio de Tenancingo

2.2 DATOS GENERALES

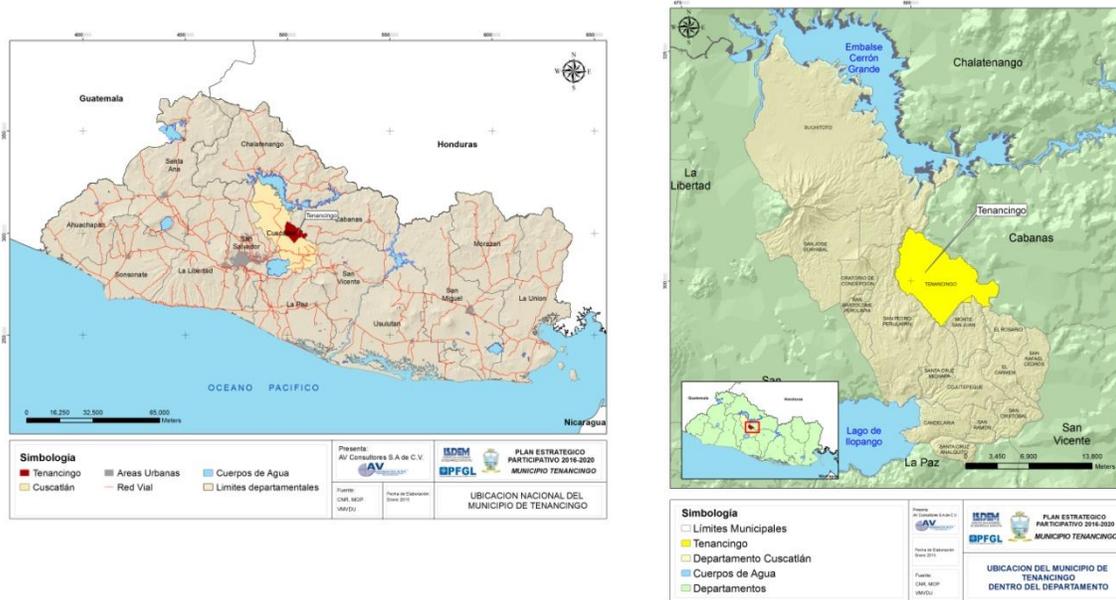
2.2.1 *Ubicación del municipio en el país y el departamento*

El Municipio de Tenancingo se encuentra limitado al norte con el municipio de Suchitoto; al noreste con el municipio de Cinquera; al este limitada con el municipio de Tejutepeque; al sureste con Monte San Juan y Santa Cruz Michapa y al suroeste por los municipios de San Pedro Perulapán y Santa Cruz Michapa. Se encuentra ubicado entre las coordenadas geográficas 13°50'13"N y 88°59'13"W, teniendo una extensión de 38.33 Km² y con un perímetro que mide 39.5 Km ocupando el 4º lugar por el tamaño en el departamento de Cuscatlán, como se detalla en los Mapas 1 y 2.

¹ Lardé y Larín, J. (2ª.Edición). El Salvador: Historia de sus Pueblos, Villas y Ciudades. Dirección de Publicaciones e Impresos, CONCULTURA. Año 2000.



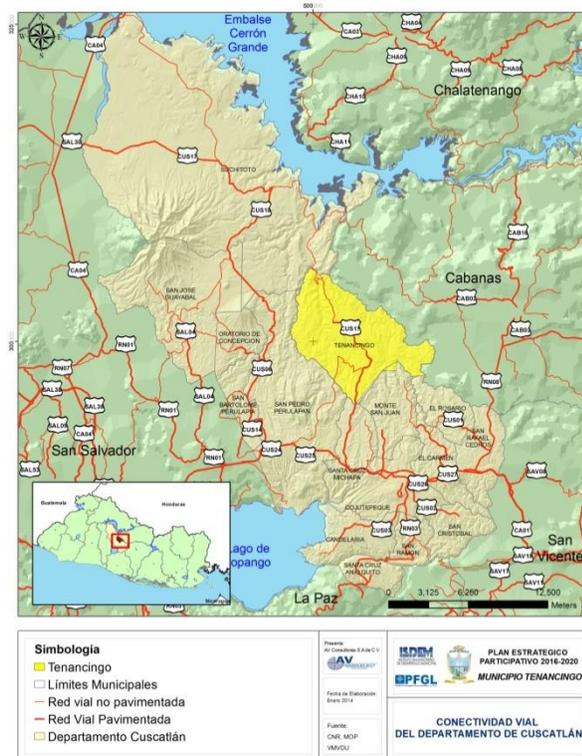
MAPA 1 Y MAPA 2. UBICACIÓN DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO EN EL PAÍS Y DEPARTAMENTO



Fuente: Mapa generado por AV Consultores, S.A. de C.V. 2015.

MAPA 3. CONECTIVIDAD VIAL DEL MUNICIPIO EN EL DEPARTAMENTO

La principal ruta de acceso desde San Salvador a la cabecera del municipio, tal como se detalla en el Mapa 3 es por la Carretera Panamericana, o CA-01E, hasta llegar al desvío del municipio de Santa Cruz Michapa, de este se dirige en carretera pavimentada aproximadamente a 25 minutos en vehículo recorriendo unos 15.2 km. Siendo la distancia de San Salvador a Tenancingo de 49.6 km.



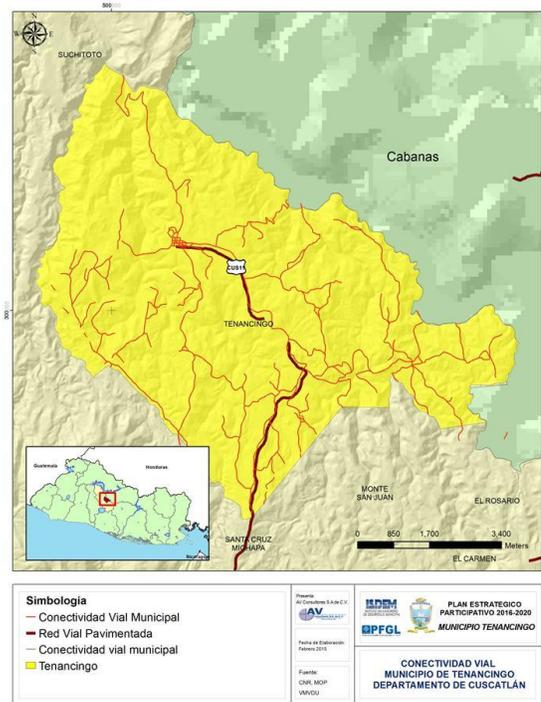
Fuente: Mapa generado por AV Consultores, S.A. de C.V. 2015.



MAPA 4. CONECTIVIDAD VIAL INTERNA DEL MUNICIPIO

La red vial interna de Tenancingo, es amplia de acuerdo a su territorio, está formada por calles adoquinadas, empedradas y mejoradas principalmente en la zona urbana y el resto de calles de tránsito de verano y paso de herradura que comunican a cantones y caseríos, se encuentran en buenas condiciones y otras en regular condición de tránsito.

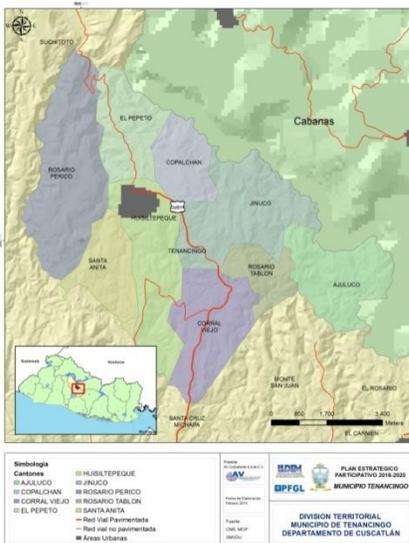
Conforme a la municipalidad, el indicador de la red vial para el municipio es de 75.80 km de vías al 2014, que incluyen vías asfaltadas, mejoradas (20.17), de tránsito de verano (16.56) y paso de herradura 39.07 como se aprecia en el Mapa 4.



Fuente: Mapa generado por AV Consultores, S.A. de C.V. 2015.

2.2.2 División política administrativa

MAPA 5. DIVISIÓN DEL MUNICIPIO DE COJUTEPEQUE



Administrativamente, el territorio municipal se distribuye en área rural y urbana; el área rural está conformada por 9 cantones, 23 caseríos y 1 colonia. El área urbana está compuesta por 4 barrios, como se detalla en el Mapa 5.

Fuente: Mapa generado por AV Consultores, S.A. de C.V. 2015.

CUADRO 2. DIVISIÓN TERRITORIAL DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO, DEPARTAMENTO DE CUSCATLÁN

N°.	Zona urbana	Nombre
1	Barrio	La Democracia
2		Delicias
3		El Pino
4		El Calvario



Continuación de Cuadro 2.

N°	Zona rural/ Cantón	Caserío	N°	Zona rural/ Cantón	Caserío
1	Ajuculucó	Loma El Carmen	6	Jiñuco	San José El Sitio
		Loma Delicias			Maquilishuat
		Loma Los González			Masacuayo La Sierpe
2	Copalchán	Col. Jardines de Tenancingo	7	Rosario Perico	El Llano
		El Llano	8	Rosario Tablón	Irioma
		Los Cocales			Sitio El Tránsito
3	Corral Viejo	Corral Viejo Arriba	8	Rosario Tablón	Tablón Arriba
		Corral Viejo Abajo			Tablón Abajo
4	Huiziltepeque	Chipilte	9	Cantón Santa Anita	Las Crucitas
		Crucita			María Auxiliadora
		Hacienda Nueva			Santa Anita Arriba
5	El Pepeto	No tiene Caseríos	9	Cantón Santa Anita	Santa Anita Abajo
					Mal Paso

Fuente: Municipalidad de Tenancingo

2.2.3 Población

De acuerdo con los datos ofrecidos por los Censos Nacionales VI de Población y V de Vivienda 2007, la población total del municipio al año 2007 se calculaba en 6,782 habitantes de los cuales 914 (13%) viven en la zona urbana y 5,868 (87%) en la zona rural. De acuerdo a las proyecciones de población para el año 2014 se calcula un total de 6,670 habitantes de los cuales 3,375 (51%) son hombres y 3,295 (49%) mujeres. Y en el año 2015 se calculaba un total de 6,680 habitantes de los cuales 3,235 (48 %) son hombres y 3,445 (52%) mujeres. Al 2014 la UCSF reporta en sus estadísticas 3,644 hombres y 3,586 mujeres, siendo la población total de 7,230 más que las proyecciones realizadas al año 2020 conforme a la DIGESTYC.

En Tenancingo, en el Censo Nacional VI de Población y V de Vivienda 2007, se identificaron a 14 personas, 7 del sexo femenino y 7 del sexo masculino de los cuales no especifican de qué grupo étnico pertenecen. La municipalidad no los tiene identificados.²

²El Salvador, desde años anteriores, realiza los primeros avances para el reconocimiento de los pueblos originarios. Con fecha 9 de mayo de 2012 se aprobó y publicó en el DO N° 84, Tomo N° 395, la reforma a la Constitución para el reconocimiento de estos. Sin embargo, esta reforma no se había ratificado por la nueva legislación sino hasta el día 13 de junio de 2014; se oficializó el reconocimiento de la existencia de los pueblos originarios mediante la incorporación de un inciso al artículo 63, que reza lo siguiente: "El Salvador reconoce a los pueblos indígenas; adoptará políticas a fin de mantener y desarrollar su identidad étnica".



2.2.4 Principales actores involucrados

Para caracterizar al municipio es de suma importancia conocer los actores que están presentes dentro de él y lo dinamizan. Además de la Alcaldía Municipal, se ubican otras instituciones locales, entre los principales actores institucionales que intervienen en el municipio se encuentran: Unidad Comunitaria de Salud Familiar (UCSF), Policía Nacional Civil (PNC), Juzgados de Paz, Comisión Municipal de Protección Civil (CMPC), Ministerio de Educación (MINED), 12 Centros Escolares, 1 Iglesia Católica, 6 Iglesia Evangélicas, FEDEPUNTO.

Entre los principales actores no institucionales que intervienen en el municipio se encontraron: Asociación de Mujeres Solidarias de Tenancingo (AMST), Asociación de Desarrollo Municipal Nuevo Tenancingo, 19 Asociaciones de Desarrollo Comunal (ADESCOS), Asociación Agropecuaria de Comunidades Solidarias de Tenancingo (ADECOSAMT DE R.L.), 4 Juntas de Agua, 8 líneas de Transporte de Buses, Granjas de gallinas ponedoras, Apicultores, Artesanos .

Con relación a los principales agentes institucionales que intervienen en el municipio se pueden mencionar los siguientes: PROVIDA, Fundación para la Cooperación y el Desarrollo Comunal (CORDES), Fondo de Inversión Social y Desarrollo Local (FISDL), Instituto Salvadoreño de Formación Profesional (INSAFORP), Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL), Proyecto de Desarrollo Rural para las Regiones Central y Paracentral (PRODEMOR), Centro Salvadoreño de Tecnología, Apropiada (CESTA), Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM), AV Consultores S.A. de C.V., Ciudad Mujer, Corporación de Municipalidades de la República de El Salvador (COMURES), Consejos Departamentales de Alcaldes (CDA).

2.2.5 Equipamientos locales

El equipamiento del municipio de Tenancingo cuenta con servicios educativos y recreativos tanto para la población local como para los municipios circunvecinos, siendo los siguientes: Se tiene acceso a través de una carretera pavimentada hasta el casco urbano y por carreteras de asfalto y tierra hacia los cantones, se cuenta con un buen servicio de transporte colectivo y de telecomunicaciones, aunque posee servicios de agua potable domiciliar y energía eléctrica en algunos cantones es insuficiente debido al crecimiento



poblacional que el municipio ha presentado los últimos años. En lo social las instalaciones de la UCSF son apropiadas a los servicios de salud que ofrece a la población, además de contar con dos ECOSFB en los cantones Rosario Tablón y Corral Viejo, puesto de la PNC, Juzgado de Paz, 12 centros escolares distribuidos en todo el municipio, amplio parque municipal con chalet, iglesias católicas y evangélicas, 1 cementerio, mercado municipal y canchas de fútbol en el área rural. La municipalidad presta los servicios de recolección de desechos sólidos únicamente en el área urbana, así como servicio de alumbrado público y mantenimiento de caminos vecinales tanto en la zona urbana como rural. En lo económico Tenancingo posee un pequeño mercado municipal, chalet, tiendas de consumo básico, comedores, un punto exprés, producción artesanal entre otros.

2.2.6 Tipología del municipio

Según el estudio “Tipología de municipios El Salvador 2007”, el municipio de Tenancingo, del departamento de Cuscatlán, se encuentra ubicado dentro del Tipo 5³ del INBI, que se caracteriza por contener municipios con tamaño poblacional menor, principalmente rurales; tienen una relación baja de contribuyentes del IVA con un mayor índice de necesidades básicas insatisfechas.

En primer lugar, este municipio posee una población de 6,782 habitantes, según el último censo del 2007 siendo entre el grupo de 105 municipios, uno de los que se encuentran con situación promedio de precariedad. En segundo lugar, el porcentaje de urbanización que posee es de un 13.47 %, significando que del total de su población tan solo 914 habitantes residen en zonas urbanizadas y el 86.53% o 5,868 de los habitantes en la zona rural, clasificándose como un municipio predominantemente rural. En tercer lugar, y atendiendo la dimensión social, que toma como base el INBI y al ser un índice con límites desde 8 hasta 80 puntos, donde los municipios que están más cerca de los 8 puntos tienen menos necesidades básicas insatisfechas y por el contrario, los más cercanos a 80 puntos son aquellos municipios que tienen una mayor cantidad de necesidades insatisfechas, los 41

³ La clasificación de los municipios responde a los siguientes parámetros:

Tipo 1: Se destacan los municipios que tienen un mayor número de habitantes, ser densamente poblados, mayores tasas de urbanización, mayor número de contribuyentes de IVA, mayores niveles de necesidades básicas satisfechas.

Tipo 2: Estos poseen características muy similares al tipo 1, solo que en una menor escala pero bien diferenciadas.

Tipo 3: En estos se observa una situación intermedia en sus características por ser un poco menos poblados, con una combinación entre lo rural y lo urbano, con un promedio menor de contribuyentes de IVA y un nivel intermedio de necesidades básicas insatisfechas.

Tipo 4: Estos son de tamaño poblacional más pequeño, principalmente rurales; tienen una relación de contribuyentes de IVA intermedio-bajo, y con un nivel mayor de necesidades básicas insatisfechas.

Tipo 5: Estos se caracterizan por tener un número menor de habitantes, son predominantemente rurales, con la relación más baja de número de contribuyentes de IVA; registran los índices más altos de necesidades básicas insatisfechas.



puntos que tiene el municipio de Tenancingo, deja ver la existencia de un déficit en la satisfacción de necesidades básicas.

2.3 ÁMBITO SOCIOCULTURAL

2.3.1 Índice de Desarrollo Humano (IDH)

De acuerdo con el Informe 262, Indicadores Municipales sobre el Desarrollo Humano y Objetivos de Desarrollo del Milenio-PNUD 2006, en el municipio el 29.8% de la población vive en extrema pobreza y el 29.9% en pobreza relativa; sumando ambos indicadores resulta un total de pobreza en el municipio de 59.7%. Al mismo tiempo el Mapa Nacional de Pobreza Extrema El Salvador, elaborado por FLACSO/FISDL, clasifica el municipio en pobreza extrema alta y con un índice de marginalidad⁴ municipal de 26.4 puntos dentro del clúster con rango de 18.30 a 38.15 puntos de acuerdo a severidad de su pobreza.

El Índice de Desarrollo Humano⁵ del municipio de Tenancingo calculado por el PNUD para el año 2009 fue de 0.685, que lo ubica en la posición número 119 de los 262 municipios; el valor de su parámetro lo clasificó en la categoría de: Desarrollo humano medio-medio.⁶ Por debajo del calculado para el departamento de Cuscatlán 0.727 y del país en su conjunto 0.742. Con relación al promedio nacional, el municipio mostró una desventaja de 0.057 puntos, lo que indica que los pobladores de Tenancingo tienen desventaja en términos de condiciones de vida y bienestar con respecto al salvadoreño promedio. La escolaridad promedio alcanza los 4.3 años y la esperanza de vida al nacer es de 68.1 años.⁷

2.3.2 Vivienda

Después de 13 años de los terremotos sufridos el año 2001, que afectaron a gran parte de las viviendas ubicadas en el territorio del municipio, muchas familias habitan en viviendas

⁴Índice Integrado de marginalidad municipal es una alternativa de ordenamiento de cada clúster, que define las carencias o privaciones de ingresos, como las asociadas al enfoque de necesidades insatisfechas.

⁵El Índice de Desarrollo Humano (IDH) contempla e integra en su cálculo los logros promedios alcanzados por la población del país, departamento, región o municipio, en lo referente a tres dimensiones básicas de bienestar: disfrute de una larga y saludable vida, adquisición de conocimientos y el goce de un nivel decente de vida. El valor mínimo del IDH es de 0 y el máximo es de 1, mostrando en cada caso dónde se encuentra el país, el departamento, la región o el municipio en relación con esa escala. Así, pues, en la medida que el valor del IDH es más cercano a 1, indica un mejor posicionamiento relativo o un mayor nivel de desarrollo humano, y viceversa. Esta forma de cálculo le permite al IDH representar adecuadamente el hecho bastante frecuente de haber diferentes niveles de desarrollo humano entre distintos grupos poblacionales residentes al interior de un mismo territorio.

⁶Los cuatro rangos de desarrollo humano establecidos por el PNUD son: i) alto (IDH de 0.800 o más); ii) medio-alto (IDH de 0.70 a 0.80); iii) medio-medio (IDH de 0.60 a 0.70); medio-bajo (IDH menor de 0.600). Página web de PNUD sobre el desarrollo humano: www.hdr.pnud.org/statistics/indices/tools.cfm.

⁷PNUD, FUNDAUNGO. (2009). "Almanaque 262. Estado del Desarrollo Humano en los municipios de El Salvador".



con estructuras dañadas y algunas han sido construidas con materiales inadecuados, sin supervisión técnica y con mano de obra no calificada. Según la DIGESTYC, el porcentaje de hogares con déficit habitacional⁸ es del 42.6 % (2007), por lo que la municipalidad en sus planes de desarrollo local realiza gestiones con la cooperación española para el mejoramiento y la construcción para el estudio y evaluación de construcción de viviendas según necesidad de los habitantes, ya que según la administración local se tiene un 40% de déficit habitacional.

Según la DIGESTYC, el porcentaje de hogares con déficit habitacional⁹ es del 42.6% (2007), por lo que la municipalidad en sus planes de desarrollo local realiza gestiones con la cooperación española para el mejoramiento y la construcción para el estudio y evaluación de construcción de viviendas según necesidad de los habitantes.

La tenencia por hogar principal se presenta como propia en la mayoría de viviendas en las áreas urbana y rural, con 1,532 viviendas. Del total de 1,549 viviendas en el municipio sus dueños son 495 mujeres y 1,054 hombres. De acuerdo con el material predominante en las viviendas en el área urbana, las paredes son de concreto o ladrillo (mixto), adobe y bahareque este último material no es relevante estadísticamente; los materiales del techo predominantes son lámina de fibrocemento y teja; el piso es en su mayoría de losa de cemento y de ladrillo de cemento. En el área rural predominan las viviendas con paredes de concreto o mixto y adobe. Los materiales predominantes en el techo son teja y lámina metálica; los pisos son en su mayoría de losa de cemento y tierra. Los riesgos a los que las viviendas del municipio están expuestas son movimientos telúricos, fuertes vientos y en la estación lluviosa corren el riesgo de inundaciones o deslizamientos de tierra, tomando como base los materiales de los cuales la mayoría de viviendas está construida.

2.3.3 Energía Eléctrica

Tanto en el área urbana como en la rural, la mayor parte de los hogares cuentan con electricidad a través de CAESS, S.A. de C.V. Según Catastro Municipal la cobertura de energía eléctrica es del 95% y del alumbrado público en la ciudad es de 18.18%.

⁸Déficit habitacional: Diferencia entre el total de familias y el total de unidades de viviendas

⁹Déficit habitacional: Diferencia entre el total de familias y el total de unidades de viviendas



2.3.4 Saneamiento básico

El servicio de recolección de basura lo realiza la municipalidad en su mayoría en el casco urbano y en las calles principales de los cantones prestando solamente el servicio del 23.2% de la población, según la Unidad de Medio Ambiente de la municipalidad para el año 2014. Otras formas de manejo y/o eliminación de basura son la quema o tirarla a la calle, barranca o predio baldío.

El municipio de Tenancingo no cuenta con sistema de aguas negras y las aguas servidas, se arrojan a los ríos o directamente a los terrenos y la vía pública con lo que el riesgo de contaminación es alto sobre todo en el área urbana. La forma de disposición de excretas en su mayoría es por medio de letrinas y letrinas aboneras, y en menor cantidad por medio de inodoros, ya sea conectados a alcantarillados o fosa séptica, y un 9.55% todavía no dispone de ninguna forma de disposición.

2.3.5 Educación

El municipio de Tenancingo cuenta con 12 centros educativos: 10 centros escolares se distribuyen en el área rural y 2 en el área urbana. El número de docentes es de 63 personas, 26 hombres y 37 mujeres, la mayoría vive en el municipio de Tenancingo, lo cual facilita se puedan desplazar de sus lugares de domicilio. El promedio de escolaridad en el municipio de Tenancingo es de 4.3 años. En el área urbana se registra un promedio de 5.4 años y en el área rural de 4.1 años. La población masculina ha cursado en promedio 4.3 años, mientras que la femenina 4.2 años. (PNUD-FUNDAUNGO, 2009). De acuerdo con cálculos realizados con base a datos del Censo de Población 2007, el 76.3% de la población adulta (mayores de 15 años) del municipio de Tenancingo es alfabeta; de cuyo total, el 12 % son habitantes del área urbana y 64.30 % del área rural. El 23.7 % de la población es analfabeta, donde el 2.42 % es población urbana y 21.28 % es rural, lo que indica como es usual, que el acceso a la alfabetización es relativamente mayor en el área urbana que en la rural.

2.3.6 Salud

En salud el municipio de Tenancingo cuenta con una Unidad Comunitaria de Salud Familiar (UCSF) con buenas y modernas instalaciones, ubicada en la entrada de la Calle Principal. En el área rural se cuenta con la asistencia médica de 2 Equipos Comunitarios de Salud Familiar (ECOSSF). Al hablar de datos de morbilidad las tres principales causas que



encabezan el perfil epidemiológico son: Infección respiratoria aguda, parasitismo intestinal y en tercer lugar del perfil epidemiológico están diarrea y gastroenteritis. Con relación a la mortalidad las principales causas en el municipio son: Accidente vascular encefálico, insuficiencia renal crónica y heridas múltiples en cabeza. En cuanto al estado nutricional de niños y niñas de 2 a 5 años, los indicadores del Estado Nutricional Normal son de 582 en el municipio y el estado de desnutrición de 26, por lo que al ejecutarse los diferentes proyectos solicitados por la población, se cubrirá la demanda en algunos de estos aspectos.

Se consultó en ECOSF y en UCSF si se cuenta con datos de atención a personas que pertenezcan a pueblos originarios y cuál es la atención hacia ellos, pero manifiestan que no tienen registro de atención brindada a este tipo de población y tampoco han sido identificados en el territorio.

2.3.7 Seguridad Ciudadana

El factor detonante de inseguridad en este municipio es la presencia de una pandilla, siendo la zona rural donde tienen mayor presencia.

En el municipio, la PNC reporta casos de violencia de género, como violencia intrafamiliar, acoso laboral, acoso sexual entre otros, siendo en total 26 denuncias a diciembre 2014. Con relación al maltrato a la niñez este es un problema que no solamente afecta a Tenancingo, sino a todo el país. La delegación de la PNC local reporta únicamente 1 caso denunciado.

A fin de paliar tanto los problemas de inseguridad como los ocasionados por la desintegración familiar, la delegación de la PNC aúna esfuerzos con los centros educativos, al realizar jornadas con jóvenes estudiantes para promocionar el rescate de valores.

2.3.8 Patrimonio Cultural.

El municipio cuenta con recursos y sitios naturales que tiene un alto potencial de desarrollo económico, los cuales son: zona boscosa Santa Rita, Río Quezalapa: Poza La Bruja y La Playita; patrimonio sociocultural como es la elaboración del sombrero y carteras de palma; patrimonio urbanístico como es la iglesia colonial de más de 200 años de existencia la cual representa parte de su patrimonio cultural.



2.4 ÁMBITO ECONÓMICO

En el municipio de Tenancingo existen cuatro rubros económicos oficiales con mayor potencial para su desarrollo como son: agropecuario, comercio, servicios e industria. De la información obtenida por el Ministerio de Economía no se encontraron datos que reflejen el empleo en actividades agrícolas, sin embargo, se verificó con la municipalidad y pobladores que las principales fuentes generadoras de empleo se encuentra en la agricultura y seguidamente, el comercio. Los emprendimientos en la elaboración de artesanías en bambú, palma, madera y añil, involucran a la juventud en la elaboración de las mismas y son posibles acciones para promover el turismo en el municipio.

Es así como en el municipio están tratando de resurgir organizaciones que fortalezcan la producción y comercio en áreas que han sido descuidadas y pueden convertirse en dinamizadoras de la economía local, tal es el caso de la Asociación Agropecuaria de Comunidades Solidarias de Tenancingo la cual persigue ayudar y capacitar a los ganaderos y agricultores, a mejorar las prácticas de comercialización de sus productos; así mismo la Asociación Agropecuaria de Comunidades Solidarias de Tenancingo la cual tiene como propósito apoyar a los productores para la adquisición de insumos agrícolas a mejores precios y que les generen mayores ganancias; y la Asociación de Mujeres Organizadas la cual busca capacitar a mujeres en oficios técnicos y productivos que les permitan contribuir a la sostenibilidad de sus familias.

En cuanto al comercio, se verificó que existe un registro de 29 negocios, que incluyen pequeñas tiendas, farmacias, agro mercado, puestos de venta ubicados el día de plaza, chalet y ventas de productos elaborados con palma, negocios que la alcaldía municipal pretende promover a través de proyectos en los que se impulse con mayor énfasis el comercio y el turismo local. En atención a lo anterior, actualmente, la municipalidad ha realizado coordinaciones con organizaciones no gubernamentales como CRIPDES y CORDES, para gestionar diferentes capacitaciones que preparen a hombres y mujeres en actividades productivas, al mismo tiempo a través de INSAFORP se ha planificado iniciar la formación de capital humano en cursos de informática, corte y confección entre otros cursos.

Tenancingo cuenta con una adecuada accesibilidad en el casco urbano con un 80% de sus calles adoquinadas y en la zona rural es importante el mantenimiento rutinario de las vías, ya que el tipo de calles es de caminos de huella los cuales comunican a cantones y caseríos y



facilitan el acceso al transporte de autobuses cuyas rutas tienen el recorrido de Tenancingo a la cabecera departamental, San Salvador y otros municipios vecinos del Departamento de Cuscatlán.

El número de personas receptoras de remesas para el año 2005¹⁰ fue de 661 personas (8.4%) y para el 2009¹¹ descendió a 380 personas (5.6%), resultando una disminución del 2.8%. Con relación al porcentaje de hogares receptores de remesas, este fue del 9.5%, siendo el promedio de ingresos de remesas por hogar en el municipio de Tenancingo de US\$142.10 mensuales, lo cual lo ubica entre los primeros 5 municipios con promedio más alto de receptores en el departamento de Cuscatlán, después de San Ramón y antes que El Rosario. La población económicamente activa (PEA) es de 2,122 desagregada por sexo se tienen 1,334 hombres y 788 mujeres. En cuanto a las ventajas comparativas, el municipio cuenta con ríos y zonas boscosas que forman parte de la riqueza natural, los cuales al ser explotados pueden ser fuente de ingresos para los lugareños convirtiendo la zona en una ruta ecoturística; en cuanto a las ventajas competitivas, Tenancingo cuenta con una población con habilidades en la elaboración de artesanías en palma, bambú, bordados en tela, serigrafía y añil, así también cuenta con población dedicada a la agricultura y ganadería, que producen granos básicos, verduras y frutas; elaboran lácteos y se dedican a la crianza de pollos, los cuales son comercializados dentro y fuera del municipio, actividades que al ser fortalecidas pueden dar un impulso al comercio del municipio.

2.5 ÁMBITO AMBIENTAL

Tenancingo se encuentra en medio de importantes nacimientos de agua en el Departamento de Cuscatlán entre los cuales fluyen los principales ríos del municipio como son Río Quezalapa uno de los seis principales tributarios de la parte alta del Río Lempa que fluye en dirección sur-este a lo largo del límite territorial con el municipio de Cinquera, por medio de este se encuentra drenado el municipio a su vez a través de ríos secundarios que fluyen en dirección sur y quebradas de invierno que parten de estos ríos, siendo los siguientes: Río Tepechapa ubicado entre los cantones Rosario El Perico con El Pepeto y Huiziltepeque, Río Asiquillo o Achiquillo, ubicado en Cantón Rosario El Perico definiendo los límites con Municipio de Suchitoto, San Pedro Perulapán y Comizapa. Río Ajuluco o Tizapa, recorriendo los cantones Jiñuco y Rosario El Tablón. Quebradas de invierno: Juilín, El Rosario, Grande,

¹⁰IDH El Salvador 2005 PNUD.

¹¹Estado del Desarrollo Humano en los municipios de El Salvador 2009 PNUD, FUNDAUNGO.



Agua Zarca, El Jutal, El Capulín, El Mal Paso, La Quebradona, Comazapa o El Carrizal, El Copinol y Quebrada del Camposanto.

Al ser Tenancingo un municipio de actividad agrícola, los usos que se le dan al suelo actualmente son principalmente para áreas de cultivos tradicionales como maíz, frijol, tabaco, frutales y hortalizas, equivalente al 85.67%, también se ha encontrado que este sistema de producción predominante en pequeños productores de Tenancingo es de granos básicos sin prácticas conservacionistas. Además de los cultivos anuales, poseen un componente animal formado por especies menores (principalmente aves de patio), y los que disponen de mayor área tienen ganado bovino y pequeñas áreas con pastos¹².

Los movimientos de ladera como deslizamientos y derrumbes han sido de las amenazas locales más frecuentes en el municipio, sobre todo en aquellas áreas con fuertes pendientes, suelos erosionados, deforestados y sin obras de conservación de suelos. Debido a que la topografía del territorio del municipio es muy accidentada, este tipo de amenaza ha sido recurrente y frecuente en la mayor parte de la zona urbana y rural, afectando la conectividad vial y en algunos casos las áreas de cultivo y algunas viviendas construidas en zonas de riesgo.

2.6 ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL

La reforma a los artículos 220 y 264 del Código Electoral, da paso a la conformación de concejos municipales pluralistas, a partir de los comicios de 2015, en cumplimiento al artículo 85 de la Constitución de la República, relativo al principio de representatividad y pluralismo el Concejo Municipal 2015-2018 del municipio de Tenancingo queda conformado tal como se aprecia en el Cuadro 3.

¹²Datos tomados de Consorcio IICA-CATIE-CRS-UCA, 1998



CUADRO 3. CONCEJO MUNICIPAL DEL MUNICIPIO TENANCINGO 2015-2018

N°	Cargo	Nombres	Partido político que representa
1	Alcalde Municipal	Juan Alberto Flores Fuentes	ARENA
2	Síndico Municipal	Reinaldo Antonio Torres	PCN
3	Primer Regidor Propietario	José Efraín Quezada Henríquez	ARENA
4	Segundo Regidor Propietario	Mario Nelson Cortez Peña	PCN
5	Tercer Regidor Propietario	Audelio Sigüenza Pichinte	FMLN
6	Cuarto Regidor Propietario	Sofía Marisol Monge Escobar	FMLN
7	Primer Regidor Suplente	Berta Alicia Recinos López	PCN
8	Segundo Regidor Suplente	José Luis Pineda Alfaro	ARENA
9	Tercer Regidor Suplente	José Cristian Morales Gómez	FMLN
10	Cuarto Regidor Suplente	Jaqueline Araceli Flores	FMLN

Fuente: Secretaria Municipal de Tenancingo

Por este cambio a partir de mayo de 2015, se está reorganizando administrativamente el personal municipal, la asignación de comisiones del Concejo Municipal y la continuidad de la aplicación de los manuales existentes de la LCAM. Es urgente que se le dé cumplimiento a los documentos y leyes vigentes y a la estabilidad del personal.

En el Cuadro 4 se aprecia los servicios municipales que presta el Gobierno Local:

CUADRO 4. SERVICIOS MUNICIPALES DE TENANCINGO

Servicio	Descripción	Comunidades	% de cobertura	No posee servicios
Alumbrado público	La red de alumbrado público tiene una cobertura tanto en el área urbana del 90% y en el área rural un 20%.	Área urbana y rural.	18.18	81.81
Recolección y disposición final de desechos sólidos	El servicio se presta a través de 1 camión propiedad de la Municipalidad (HINO de 5 toneladas donado por PFGL en el año 2013). Recorriendo las calle y avenidas del área urbana y las principales de los cantones, específicamente los centros escolares.	Área urbana y rural.	18.18	81.81
Pavimentación asfáltica de concreto o adoquín	Si prestan el servicio de adoquinado y pavimentación en el área urbana y tramos calles principales hacia la zona rural.	Área urbana y calle principal del área rural por tramos.	18.18	81.81
Barrido de calle	Específicamente en la zona del parque municipal alcaldía y calles aledañas. La actividad la realizan 6 personas de barrido de calles.	Área urbana	60.00	40.00
Cementerio	Existes 1 cementerio en todo el municipio, ubicado en el casco urbano.	Área urbana y rural	-	-
Mercado	Ubicado en el barrio Las Delicias.	Área urbana	20.00	80.00
Mantenimiento de calles	Las calles a las cuales se les brinda mantenimiento son las rurales que conectan a los cantones, que en su mayoría son de tierra; después del invierno se les da mantenimiento.	9 cantones del municipio	70.00	30.00
Parque,	Cuentan con una casa comunal, un parque	Área urbana	100.00	0



Servicio	Descripción	Comunidades	% de cobertura	No posee servicios																																
cancha y Casa Comunal	municipal, una cancha de fútbol y una de basquetbol, a los cuales les dan mantenimiento.																																			
Registro del Estado Familiar	<p>La expedición de documentos de los ciudadanos del municipio, tales como: partidas de nacimiento, matrimonios, divorcios, defunción, reconocimientos, carné de minoridad, constancias de cédula, entre otros documentos.</p> <p>En la actualidad la municipalidad posee el sistema mecanizado denominado "Sistema REF 8.0" para el registro y control de los hechos y acontecimientos jurídicos de los ciudadanos del Municipio; sin embargo, está siendo subutilizado porque fue instalado en enero de 2011 y al mes de marzo de 2015 solamente se han ingresado 4,346 documentos entre nacimientos (3,964), defunciones (194), divorcios (18), reposiciones de nacimientos (62), matrimonios (108); a la fecha del levantamiento del Diagnostico Administrativo-Financiero, el total de documentos que existen en los registros municipales y que deben digitarse para tener el 100% de los documentos del REF digitalizados ascienden a:</p> <p style="text-align: center;">Registros y hechos jurídicos asentados en el Registro del Estado Familiar.</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Clase de Registro</th> <th>Cantidad de Registros</th> <th>Registros Digitados</th> <th>% de Registro digitados</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Nacimientos</td> <td style="text-align: center;">32,186</td> <td style="text-align: center;">3,964</td> <td style="text-align: center;">8.6</td> </tr> <tr> <td>Defunciones</td> <td style="text-align: center;">9,739</td> <td style="text-align: center;">194</td> <td style="text-align: center;">0.42</td> </tr> <tr> <td>Matrimonios</td> <td style="text-align: center;">2,960</td> <td style="text-align: center;">108</td> <td style="text-align: center;">0.23</td> </tr> <tr> <td>Reposiciones</td> <td style="text-align: center;">1,073</td> <td style="text-align: center;">62</td> <td style="text-align: center;">0.13</td> </tr> <tr> <td>Divorcios</td> <td style="text-align: center;">No hay recuento</td> <td style="text-align: center;">18</td> <td style="text-align: center;">0.05</td> </tr> <tr> <td>Modificaciones</td> <td style="text-align: center;">116</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">0</td> </tr> <tr> <td>Totales</td> <td style="text-align: center;">46,074</td> <td style="text-align: center;">4,346</td> <td style="text-align: center;">9.43</td> </tr> </tbody> </table> <p>A tres años de estar en funcionamiento el Sistema REF 8.0 solamente se han ingresado a dicho sistema el 9.43 % del 100.0% de documentos que existen en el REF; dato por el cual es recomendable establecer un plan de acción para solventar la deficiencia existente y poder establecer metas para digitalizar en un 100% los registros existentes en la Municipalidad.</p>	Clase de Registro	Cantidad de Registros	Registros Digitados	% de Registro digitados	Nacimientos	32,186	3,964	8.6	Defunciones	9,739	194	0.42	Matrimonios	2,960	108	0.23	Reposiciones	1,073	62	0.13	Divorcios	No hay recuento	18	0.05	Modificaciones	116	0	0	Totales	46,074	4,346	9.43			
Clase de Registro	Cantidad de Registros	Registros Digitados	% de Registro digitados																																	
Nacimientos	32,186	3,964	8.6																																	
Defunciones	9,739	194	0.42																																	
Matrimonios	2,960	108	0.23																																	
Reposiciones	1,073	62	0.13																																	
Divorcios	No hay recuento	18	0.05																																	
Modificaciones	116	0	0																																	
Totales	46,074	4,346	9.43																																	

Fuente: Elaboración propia con información de la municipalidad de Tenancingo. Febrero 2015.

La unidad de Catastro Tributario de la municipalidad de Tenancingo, no posee sistema automatizado alguno, se maneja a través de una hoja de cálculo por lo tanto es imposible conocer el total de bases imponibles, usuarios y la mora, por lo que continúan llevando los registros en forma de tarjeta y libros. Calculan manualmente la mora y lo ingresan a una hoja en Excel por contribuyente; y estos se convierten en aviso de cobro y administrativo, enviándolos a todos los contribuyentes con el auxiliar de Catastro. La situación actual de la cobranza y la mora tributaria en la Municipalidad, muestra que se realiza el procedimiento que establece la Ley General Tributaria Municipal para notificar y hacer exigible el pago de la mora tributaria, a los contribuyentes que han incumplido el pago de sus tributos en los plazos establecidos.

A pesar que la mora tributaria es considerable, a la fecha del levantamiento de información para la elaboración del Diagnóstico; no se tiene un recuento de cuantos contribuyentes están en mora con la Municipalidad, ni existe una clasificación por un orden ascendente de contribuyentes que adeudan más a la Municipalidad; de tal manera que con esa información se pueda contribuir al fortalecimiento de los ingresos municipales, por lo que con fondos PFGL realizarán una consultoría para la actualización del catastro tributario y de la mora.



La Municipalidad de Tenancingo realiza su actuar administrativo-financiero a través de la Ejecución del Presupuesto de Ingresos y Egresos por Áreas de Gestión; siendo el principal instrumento de planificación que permite realizar evaluaciones y monitoreo mensuales del comportamiento de los ingresos y egresos de las diversas fuentes de financiamiento que posee la Institución. El Presupuesto Municipal es aprobado oportunamente y de manera equilibrada, cumpliendo de esa manera con lo establecido en los Arts. 77 y 81 del Código Municipal. Sin embargo, no se remite ejemplar a la Corte de Cuentas de la República incumpliendo de esa manera lo establecido en el Artículo 85 del Código Municipal. El Presupuesto Municipal de cada uno de los años objeto de análisis, fue elaborado tomando de referencia los formatos que para tal efecto ha aprobado el Ministerio de Hacienda; para la consolidación del Presupuesto Municipal por Áreas de Gestión de las Municipalidad, el cual consiste en la segregación de la Estructura Presupuestal en Áreas de Gestión y Líneas de Trabajo.

En materia financiera, el indicador de autonomía financiera resultante fue: 0.028, 0.027, 0.030, 0.056 y 0.077 para 2010, 2011, 2012, 2013 y 2014, respectivamente. Este indicador nos muestra que, por cada dólar ingresado, la municipalidad recaudó en concepto de ingresos propios US \$0.028 en el 2009, US\$0.027 en el 2010 y así sucesivamente hasta el de 2014, que fue de US \$0.077. Si se considera que dicho indicador debe ser igual o mayor que US \$0.25 por cada dólar que ingresa, la municipalidad de Tenancingo presenta un niveles bajos de autonomía financiera, debiendo realizar esfuerzos para elevar la recaudación de sus ingresos propios y así tener una menor dependencia de recursos externos y mayor posibilidad de inversión.

La Municipalidad de Tenancingo, departamento de Cuscatlán, carece de una Ley de Impuestos Municipales y se cuenta con una Tarifa de Arbitrios Municipales desactualizada, instrumento legal que le permite realizar el cobro de tributos municipales a los negocios y empresas que realizan actividades económicas. Fue creada por D.L. 1193, DO No. 193, Tomo 161 de fecha martes 27/10/1951; la cual fue reformada según DL No. 310, publicada en el DO 133, Tomo 152 del 04 de julio de 1953.



2.7 PRINCIPALES TENDENCIAS DE INTERVENCIÓN DESDE EL PEP A PARTIR DE LOS PRINCIPALES HALLAZGOS

A lo largo del proceso de elaboración del PEP, se pudieron detectar ciertas tendencias en los diferentes ámbitos permitiendo construir cada uno de ellos, abordando tendencias con algunos efectos negativos y que son necesarias se corrijan; involucrando e integrando a la población como los actores principales en la solución de los mismos.

2.7.1 *Ámbito sociocultural*

2.7.1.1. *Principales tendencias del ámbito sociocultural*

Los terremotos del año 2001, mayormente el ocurrido en el mes de febrero, causaron severos daños en la infraestructura de las viviendas del municipio, incrementando aún más el déficit de vivienda. A la fecha, persisten viviendas improvisadas con lámina, bahareque u otro material. La red vial interna del municipio se daña con el uso y con la época de lluvia, por lo que necesita mantenimiento para mejorar y mantener el acceso a las comunidades, no se cuenta con infraestructura deportiva para los jóvenes, hombres y mujeres.

La cobertura y acceso al servicio de agua potable para la población del municipio de Tenancingo presenta un déficit que afecta mayormente a la población rural, tal es el caso de los cantones Rosario Perico y Ajuluco, los cuales tiene que abastecerse de ríos y nacimientos existentes en las zonas.

En educación existen 12 centros escolares, que únicamente cubren la educación primaria y básica, presentando una limitante local para que los jóvenes continúen sus estudios, teniendo que desplazarse a otros municipios, lo que hace que incurran en mayores gastos y que se expongan a la delincuencia.

La violencia en el municipio de acuerdo a información de seguridad ciudadana se debe a factores relacionados a violencia intrafamiliar y acoso sexual, presentando la población una mayor cultura de denuncias. Detectando el municipio factores detonantes de inseguridad con presencia de pandillas.

2.7.1.2 *Factores determinantes de desarrollo*

A fin de mejorar la capacidad de gestión pública, el gobierno local tiene el reto de desarrollar una asignación de proyectos de forma transparente y equitativa, dirigida a las comunidades



con mayor necesidad que les permita alcanzar una calidad de vida digna mediante la construcción de viviendas, que cuenten con servicios básicos tales como cobertura y acceso al servicio de agua potable, acceso para recibir educación de calidad y extendida hasta bachillerato en su localidad, contribuyendo con esto a reducir el déficit de vivienda y educación dentro del municipio.

Asimismo, la municipalidad requiere invertir en la modernización de la red vial, para lo cual debe hacer labores de mantenimiento y construcción de calles de acceso vehicular y caminos peatonales tanto a nivel urbano como rural. En cuanto a seguridad, la municipalidad requiere realizar diversas gestiones que le permitan brindar protección a la población de hechos delictivos a través del incremento de elementos policiales y el diseño de medidas o estrategias de prevención de violencia.

2.7.2 *Ámbito Económico*

2.7 2.1. *Principales tendencias del ámbito Económico.*

Una de las ventajas comparativas del municipio es el río Quezalapa, potencial turístico que aún no está explotado, por lo que es necesario desarrollar el sector con infraestructura, promover el comercio, para generar fuentes de empleo y mejores condiciones de vida a la población que habita en la zona, cabe mencionar que como parte de las ventajas competitivas se ha desarrollado históricamente en Tenancingo la elaboración de sombreros, bolsos y artículos de palma. En lo concerniente al acceso a servicios financieros, existe una caja de crédito ubicada en Ilopango que ofrece la oportunidad de obtener créditos para la producción agrícola; sin embargo, no existe una oferta de este tipo de servicios que incentive a los productores al contar con alternativas locales que les permita inyectar capital a sus negocios.

Históricamente, se ha trabajado de forma aislada e independiente con los productores de frutas y con los manufactureros de tabaco, no existiendo una asociación o cooperativa que organice y dirija el mercado comercial y su crecimiento económico dentro y fuera del municipio; por otra parte, no se ha fortalecido el capital humano para desarrollar la actividad artesanal y turística.



2.7.2.2. Factores determinantes de desarrollo

Las fuentes de ingresos generados por la venta de productos agrícolas y de artesanías se ven incrementada por las ventas de plaza dominicales en el parque municipal, así como por fiestas patronales y actividades deportivas del municipio. Tenancingo como parte de las acciones para mejorar la competitividad económica, pretende crear un comité de turismo que impulse acciones para el desarrollo del turismo local, esto acompañado de la activación de diversas asociaciones de productores tales como los ganaderos, agricultores, entre otros.

2.7.3. Ámbito ambiental

2.7 3.1. Principales tendencias del ámbito ambiental.

Principalmente en la zona rural la tala de árboles no es controlada, lo que ha generado deforestación y por consiguiente deslizamientos en algunas zonas, no se cuenta con una ordenanza medioambiental a la fecha, exponiendo los nacimientos naturales a secarse. La municipalidad cuenta con el Plan Municipal de Gestión de Riesgo el cual entró en vigencia en enero del 2015 y en el que se plantean proyectos para proteger el medio ambiente. Uno de los problemas identificados por la Unidad Ambiental es la carencia de educación en la separación de los desechos sólidos por parte de la población.

2.7.3.2. Factores determinantes de desarrollo

Aunque la exposición o amenazas, puede variar de un cantón a otro, debido a una serie de factores como la cercanía a ríos y quebradas, la topografía, presencia de cerros y lomas, el uso actual del suelo, el tipo de construcción de las viviendas, entre otros, para el gobierno local se convierte en un reto reducir la exposición de la población tanto a riesgos causados por el hombre como por los causados por la naturaleza, siendo necesario hacer partícipes a los diferentes grupos etarios de la población en la propuesta y solución de sus necesidades en la comunidad.

2.7.4 Ámbito Político institucional

2.7 4.1. Principales tendencias del ámbito político institucional

A 3 años de elaborada la estructura organizativa y con los cambios que están haciendo la nueva administración local 2015-2018, no se cuenta con los Manuales de Organización y Funciones y Descriptor de Puestos, que sean congruentes con lo establecido en la Ley de la Carrera Administrativa Municipal. Los procedimientos administrativos son obsoletos, lo que impide una labor más eficiente y eficaz por parte de la municipalidad.



A abril del 2015 se cuentan con unidades importantes como la Unidad de Acceso a la Información Pública, Unidad Municipal de la Mujer y de Medio Ambiente, que necesitan fortalecerlas.

La infraestructura municipal de la Alcaldía municipal necesita ampliación para mejorar las condiciones laborales del personal administrativo y del cementerio para brindar mejor servicio. La generación de recursos financieros por prestación de servicios es muy limitada lo que hace necesario ampliar la base de calificados en catastro, tanto empresas como inmuebles.

Durante los ejercicios analizados, presenta un manejo fluctuante en la liquidación de su presupuesto en ciertos años y otros en los cuales los debe mejorar para un óptimo aprovechamiento de sus ingresos.

2.7.4.2 Factores determinantes de desarrollo

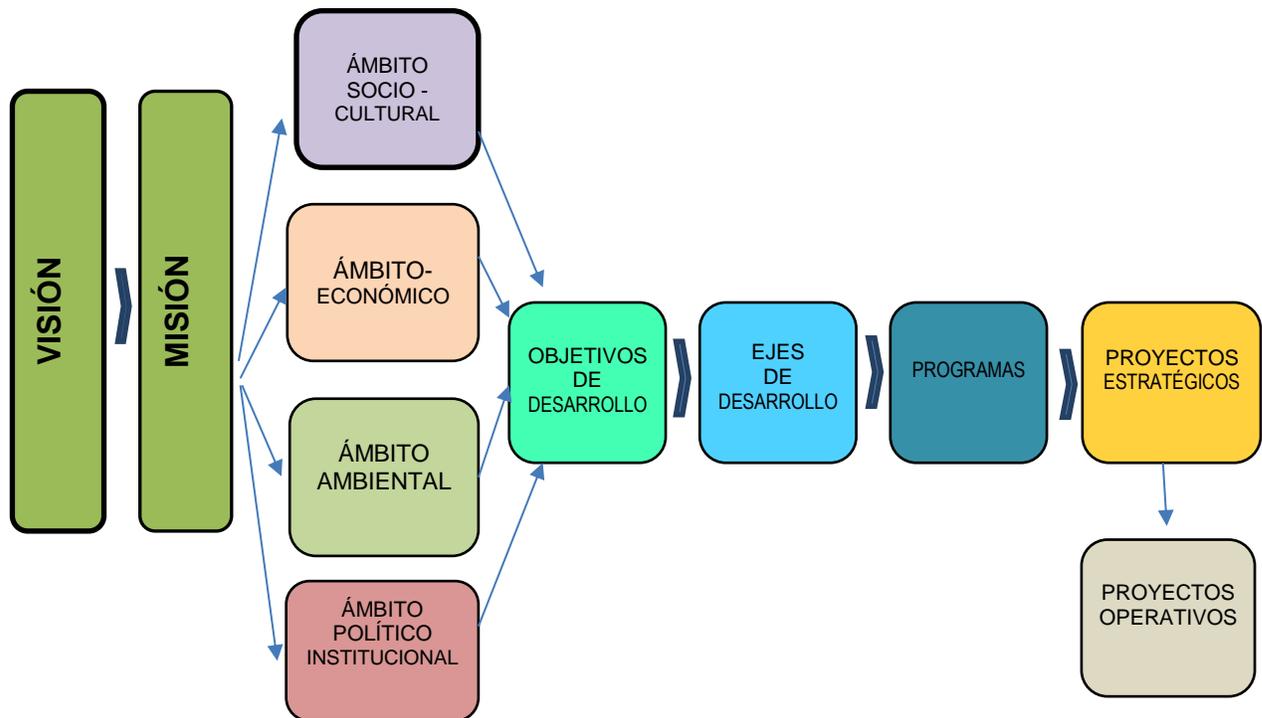
Con la finalidad de ser una administración responsable e integral, en sus diferentes gestiones municipales con relación al cumplimiento de la Ley de la Carrera Administrativa Municipal, el gobierno local debe actualizar y modernizar los procedimientos que le permitan dar un mejor servicio a la población.

Las unidades de Acceso a la Información Pública, Unidad Municipal de la Mujer y de Medio Ambiente, tienen un papel importante en el proceso de implementación del PEP; en el caso de la Unidad de Acceso a la Información Pública, en lo referente a la divulgación del PEP a nivel interno y externo; por su parte, la Unidad de la Mujer tiene un papel fundamental en impulsar las estrategias definidas en el Plan para contribuir al empoderamiento de las mujeres del municipio y la Unidad de Medio Ambiente, para poner en ejecución el plan de gestión de riesgos de donde se han extraído para su priorización todos los proyectos solicitados por la población.



3. DEFINICIONES ESTRATÉGICAS

A continuación se presenta de forma esquemática el planteamiento estratégico en que se sustenta el PEP de Tenancingo:





3.1 VALORES

Valores

- **Responsabilidad:** Conducta transparente, prudente y fiable, que permite administrar responsablemente el uso de los recursos del municipio con transparencia.
- **Integridad:** Representa el ser honesto, recto e intachable en el actuar de las diferentes gestiones municipales, lo cual le brinde confianza a los habitantes de Tenancingo.
- **Solidaridad:** La cooperación y la ayuda mutua para resolver los problemas y necesidades de una comunidad, en la cual debe tenerse una buena comunicación para que la relación entre población, comunidad y Municipalidad, se mantenga en un clima favorable.

3.2 VISIÓN, MISIÓN Y OBJETIVO DE DESARROLLO

Visión del Municipio





Visión de la Municipalidad

Ser un gobierno local transparente, democrático y participativo, que garantice las transformaciones sociales, políticas y económicas de nuestro municipio.

Misión del Municipio

Transformar a Tenancingo en un municipio desarrollado, moderno y productivo, con mayores niveles de empleo local, en donde se fomente la organización y la participación ciudadana en los ámbitos económico, social y ambiental a través de un proceso de gestión municipal transparente que permita a la población alcanzar una mejor calidad de vida.

Misión de la Municipalidad

Somos una administración local que desarrolla obras y servicios municipales y que impulsa el desarrollo institucional, económico, social y ambiental, privilegiando la participación ciudadana.

Tras haber analizado y discutido varias propuestas presentadas por los participantes al taller a través de lluvias de ideas, para orientar el contenido de todo el PEP 2016 – 2020, se llegó al consenso de redactar el objetivo de desarrollo tal como aparece a continuación:

Objetivo de Desarrollo

Promover el bienestar económico y social de los habitantes de Tenancingo, mejorando su calidad de vida a través de establecer compromisos en los que se mantenga una línea de trabajo dinámica y constante durante los cinco años, tiempo en el cual se puedan dirigir los procesos de desarrollo económico, social, ambiental y políticos institucionales a través del cumplimiento de objetivos y metas propuestas en el PEP para el municipio.



Objetivos por ámbitos:

- **Ámbito Sociocultural:**

Contribuir al desarrollo de las condiciones de vida de los habitantes de Tenancingo a través de acciones que fomenten la cultura, la recreación y el deporte, el mejoramiento a la infraestructura y servicios básicos de las viviendas, así como la modernización de la infraestructura vial urbana y rural del Municipio.

- **Ámbito Económico:**

Contribuir a la dinamización de la economía local mediante el establecimiento de alianzas, convenios y acuerdos con instituciones públicas y ONG, que realicen trabajo en procesos formativos y de asistencia técnica para el emprendimiento, fortalecimiento de competencias laborales y apoyo a diferentes acciones para el desarrollo económico en el municipio.

- **Ámbito Ambiental:**

Proteger el medio ambiente de posibles riesgos en zonas vulnerables, a través de involucrar a la población en la organización, educación y prevención de acciones encaminadas a cambios de comportamiento en los pobladores a fin de mejorar el medio ambiente y disminuir los riesgos.

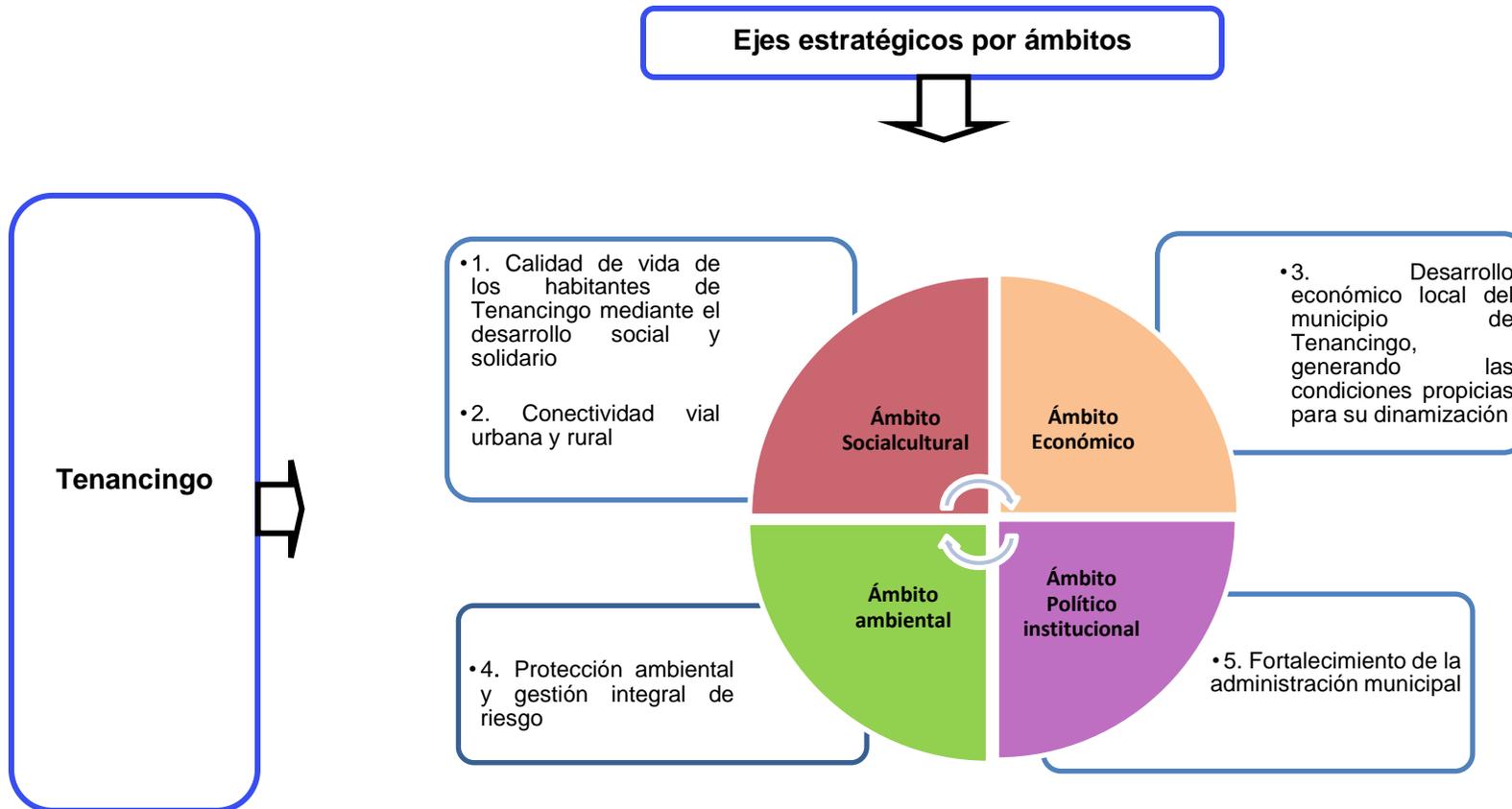
- **Ámbito Político Institucional:**

Establecer una administración eficiente que brinde servicios municipales de calidad y cobertura a todos los habitantes de Tenancingo.



3.3 EJES ESTRATÉGICOS POR ÁMBITOS.

Teniendo presente la visión, misión y objetivo de desarrollo del municipio de Tenancingo, a continuación se presentan las estrategias de desarrollo básicas de intervención priorizadas por la alcaldía para dedicar esfuerzos y asignar recursos de inversión en los próximos 5 años.



Fuente: Elaboración propia de AV. Consultores, S.A. de C.V con insumos de los talleres con Concejo Municipal. 2015.



En el cuadro 5 se describe el consolidado de los ejes estratégicos con sus programas y proyectos estratégicos por cada uno de los ámbitos.

CUADRO 5. ESTRUCTURA DE EJES, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS

EJE ESTRATÉGICO	PROGRAMA ESTRATÉGICO	PROYECTO ESTRATÉGICO
ÁMBITO SOCIO CULTURAL		
1. Calidad de vida de los habitantes de Tenancingo mediante el desarrollo social y solidario.	1.1 Espacios de recreación y convivencia ciudadana.	1.1.1 Infraestructura de convivencia ciudadana.
		1.1.2 Recreación para la juventud y mejoramiento de la infraestructura deportiva.
	1.2 Vivienda y oportunidades de acceso a los servicios básicos.	1.2.1 Salud y saneamiento para todos y todas.
1.2.2 Apoyo al mejoramiento de la vivienda.		
1.2.3 Ampliación de cobertura y mejoramiento a los servicios básicos.		
2. Conectividad vial urbana y rural	2.1 Modernización de la red vial.	2.1.1 Ampliación de cobertura de vías de acceso vehicular y peatonal en el área rural.
		2.1.2 Mantenimiento y reparación de vías urbanas y rurales.
	2.2 Soporte de la infraestructura de transporte terrestre.	2.2.1 Desarrollo de puentes y obras de paso.
		2.2.2 Construcción de muros de protección.
ÁMBITO ECONÓMICO		
3. Desarrollo económico local del municipio de Tenancingo, generando las condiciones propicias para su dinamización.	3.1 Impulsando la competitividad del municipio.	3.1.1 Creación y promoción del turismo local sostenible.
		3.1.2 Infraestructura para abasto y comercio.
	3.2 Tenancingo generando oportunidades para sus habitantes.	3.2.1 Fortalecimiento de capacidades para generar empleo y productividad
3.3.2 Soporte agropecuario y educativo.		
ÁMBITO AMBIENTAL		
4. Protección ambiental y gestión integral de riesgo.	4.1 Educación ambiental para Tenancingo.	4.1.1 Recuperación, restauración y resguardo del medio ambiente a través de la reforestación.
		4.1.2 Inducción comunitaria a la protección ambiental.
	4.2 Prevención de desastres y contaminación ambiental	4.2.1 Reduciendo el riesgo ante eventos naturales en el municipio.
		4.2.2 Tenancingo saludable, eliminando la contaminación ambiental.
ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL		
5. Fortalecimiento de la administración municipal	5.1 Fortalecimiento de la gestión institucional y servicios municipales.	5.1.1 Mejora de la calidad de los servicios municipales.
		5.1.2 Modernización municipal.

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores con insumos de los talleres con Concejo Municipal.



En el Cuadro 6 se describe el resumen de los programas estratégicos con sus objetivos generales y específicos para una mejor comprensión de la línea estratégica que le da vida al PEP.

CUADRO 6. RESUMEN DE PROGRAMAS CON SUS OBJETIVOS POR ÁMBITOS

CÓDIGO	PROGRAMAS	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
1.1.	Espacios de recreación y convivencia ciudadana	Garantizar el desarrollo integral de los ciudadanos y ciudadanas a través de su participación en actividades de formación cultural y recreativa, así como la dotación y mantenimiento de espacios comunitarios adecuados y seguros.	<ul style="list-style-type: none"> • Impulsar la construcción de espacios comunitarios que fomenten en la población la participación y organización ciudadana. • Promover la participación activa de los habitantes a través de espacios, infraestructura recreativa y medidas de impulso al deporte.
1.2.	Vivienda y oportunidades de acceso a los servicios básicos	Mejorar la calidad de vida a través del desarrollo de acciones integrales que permitan la materialización de los derechos fundamentales en términos de disponibilidad, acceso, calidad y pertinencia en la prestación de los servicios básicos en cada una de las etapas del ciclo de la vida, con especial énfasis en la población vulnerable del municipio.	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar las condiciones de salud de la población de Tenancingo mediante el desarrollo de proyectos de introducción de servicios de alcantarillado y letrización. • Elevar la calidad de vida de la población a través de la mejora en las condiciones de sus viviendas al poseer servicios básicos. • Promover la construcción y el mantenimiento de viviendas a personas de escasos recursos económicos. • Mejorar las condiciones de movilidad y seguridad en el Municipio.
2.1.	Modernización de la red vial	Garantizar la conectividad de las vías urbanas y rurales a través de la apertura, mejoramiento y reparación constante de calles y caminos vecinales del municipio de Tenancingo.	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar la infraestructura vial de Tenancingo por medio de la apertura de calles vecinales que conectan a los diferentes cantones del municipio. • Rehabilitar la red vial del municipio para mejorar la movilidad de todas y todos.
2.2.	Soporte de la infraestructura de transporte terrestre	Desarrollar la conectividad vial por medio del soporte a la infraestructura vial a través de construcción y mejoras a puentes, obras de paso y muros de protección.	<ul style="list-style-type: none"> • Construir puentes y obras de paso que faciliten la movilización de los habitantes. • Construir obras de contención que protejan la infraestructura social y económica del municipio.
3.1.	Impulsando la competitividad del municipio	Crear estrategias específicas para la promoción del turismo interno y externo de Tenancingo, que proporcione una infraestructura y un posicionamiento en el mercado	<ul style="list-style-type: none"> • Promover el turismo y la elaboración de artesanías para dinamizar la economía del municipio de Tenancingo mediante la generación de fuentes de ingresos. • Desarrollar la actividad comercial del municipio en



CÓDIGO	PROGRAMAS	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
		turístico y comercial.	conjunto con la inversión privada.
3.2.	Tenancingo generando oportunidades para sus habitantes	Optimizar la generación de empleos y productividad en el municipio a través de la formación de su recurso humano.	<ul style="list-style-type: none"> • Formar recurso humano en todo el territorio a través del desarrollo de procesos de capacitación. • Identificar población excluida para fortalecerla mediante educación formal y apoyo económico para impulsar el sector agrícola del municipio.
4.1.	Educación ambiental para Tenancingo	Establecer estrategias bilaterales de trabajo para la protección del medio ambiente entre alcaldía y comunidades, socializando ordenanzas municipales que cuiden el medio ambiente para alcanzar un Tenancingo libre de riesgos ambientales.	<ul style="list-style-type: none"> • Fomentar el rescate y resguardo del medio ambiente a través de actividades de reforestación en áreas identificadas como puntos críticos en el municipio. • Capacitar a la población sobre la protección ambiental y la aplicación de ordenanzas reguladoras del uso del suelo a fin de concientizarles sobre el impacto negativo del cambio climático, sus posibles riesgos y algunas alternativas para minimizarlos.
4.2.	Prevención de desastres y contaminación ambiental	Fomentar la organización comunitaria como apoyo a la municipalidad a través de la elaboración de planes de trabajo integrales en los que se incorporen a los diferentes actores locales a fin de aunar esfuerzos y obtener mejores resultados en las acciones de prevención y mitigación de desastres ante cualquier evento natural, así como en la realización de acciones que minimicen la contaminación ambiental.	<ul style="list-style-type: none"> • Organizar a la población ante un eventual desastre, reduciendo los posibles riesgos a través de gestionar conocimientos en la materia mediante procesos de capacitación permanentes. • Concientizar a la población sobre el cuidado del medio ambiente a través del adecuado manejo de los desechos sólidos y la eliminación de vectores.
5.1.	Fortalecimiento de la gestión institucional y servicios municipales	Avanzar en el desarrollo de Tenancingo a partir de una gestión integral, eficiente, efectiva y transparente, que esté al servicio de la ciudadanía por medio de mecanismos de participación, servicios municipales y sistemas de información e informáticos modernos.	<ul style="list-style-type: none"> • Contribuir al acceso de la población a servicios de calidad a través de inversión pública. • Impulsar la modernización municipal a través de la adquisición de mobiliario y equipo que facilite las diferentes gestiones operativas y de administración.

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores con insumos de los talleres con Concejo Municipal.



En los Cuadros del 7 al 10 se describen los diferentes ámbitos inmersos en las etapas del PEP, con sus respectivos programas y ejes estratégicos, que agrupan a los proyectos de acuerdo a sus características específicas.

CUADRO 7. ÁMBITO SOCIO CULTURAL

Objetivo general del programa:	Garantizar el desarrollo integral de los ciudadanos y ciudadanas a través de su participación en actividades de formación cultural y recreativa, así como la dotación y mantenimiento de espacios comunitarios adecuados y seguros.			
Objetivos específicos del programa:	• Impulsar la construcción de espacios comunitarios que fomenten en la población la participación y organización ciudadana.			
	• Promover la participación activa de los habitantes a través de espacios, infraestructura recreativa y medidas de impulso al deporte.			
Eje estratégico:	Programas estratégicos	Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos
1. Calidad de vida de los habitantes de Tenancingo mediante el desarrollo social y solidario.	1.1 Espacios de recreación y convivencia ciudadana	1.1.1 Infraestructura de convivencia ciudadana	1.1.1.1	Construcción de casa comunal de 11 m de largo por 7 m de ancho en terreno de la comunidad (Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco-1).
			1.1.1.2	Compra de terreno para la construcción de casa comunal de 20 m ² (Caserío Los González, Cantón Ajuluco-7).
			1.1.1.3	Construcción de casa comunal de 10 m de largo por 8 m de ancho en terreno de la comunidad (Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco-10).
			1.1.1.4	Compra de terreno para la construcción de casa comunal de 15 m por 8 m (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-18).
			1.1.1.5	Construcción de casa comunal de 13 m por 7 m en terreno que comprará la municipalidad (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-19).
			1.1.1.6	Construcción de la casa de la mujer de 16 m ² en terreno propio de la ADESCO y Comité de la Mujer (Cantón Corral Viejo-47).
			1.1.1.7	Construcción de guardería de 14 m ² en terreno de la ADESCO y Comité de la Mujer (Cantón Corral Viejo-48).
			1.1.1.8	Construcción de casa comunal de 10 m de largo por 8 m de ancho en terreno municipal (Cantón Santa Anita-51).
			1.1.1.9	Construcción de casa comunal de 40 m ² (Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque - 60).
			1.1.1.10	Construcción de casa comunal de 40 m ² en Cantón Copalchan (Cantón Copalchan- 73).



Objetivo general del programa:	Garantizar el desarrollo integral de los ciudadanos y ciudadanas a través de su participación en actividades de formación cultural y recreativa, así como la dotación y mantenimiento de espacios comunitarios adecuados y seguros.			
Objetivos específicos del programa:	<ul style="list-style-type: none"> • Impulsar la construcción de espacios comunitarios que fomenten en la población la participación y organización ciudadana. • Promover la participación activa de los habitantes a través de espacios, infraestructura recreativa y medidas de impulso al deporte. 			
Eje estratégico:	Programas estratégicos	Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos
			1.1.1.11	Construcción de casa comunal de 15 m por 10 m (Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco- 78).
			1.1.1.12	Compra de terreno para la construcción de casa comunal de 40 m ² (Caserío Maquilishuat, Cantón Jiñuco- 82).
			1.1.1.13	Compra de terreno de 45 m de largo por 20 m de ancho y de muebles para construcción e instalación de casa de la cultura (Casco Urbano- 87).
			1.1.1.14	Construcción de casa de la cultura de 45 m de largo por 20 m de ancho (Ámbito sociocultural-97).
		1.1.2 Recreación para la juventud y mejoramiento de la infraestructura deportiva	1.1.2.1	Compra de terreno de 100 m de largo por 20 m de ancho para la construcción de cancha de fútbol (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-22).
			1.1.2.2	Mejoramiento y engramado de cancha de fútbol de 100 m por 25 m (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-29).
			1.1.2.3	Construcción de parque de 100 m por 75 m con engramado y juegos para niños (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-30).
			1.1.2.4	Compra de terreno para la construcción de cancha de basquetbol de 25 m ² (Cantón Corral Viejo-45).
			1.1.2.5	Construcción de cerca perimetral para la cancha de fútbol de 106 m ² (Cantón Santa Anita-57).
			1.1.2.6	Construcción de canaletas o cunetas alrededor de la cancha de 160 m (Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque -62).
			1.1.2.7	Finalización de muro de 30 m de largo por 4 m de alto para la ampliación de cancha de fútbol (Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque -63).
			1.1.2.8	Creación de comité de deportes para fomento al deporte para hombres, mujeres y niños (Ámbito sociocultural-89).
			1.1.2.9	Construcción de polideportivo (Ámbito sociocultural-99).
			1.1.2.10	Construcción de segunda etapa de parque municipal (Ámbito sociocultural-100).



Objetivo general del programa:	Garantizar el desarrollo integral de los ciudadanos y ciudadanas a través de su participación en actividades de formación cultural y recreativa, así como la dotación y mantenimiento de espacios comunitarios adecuados y seguros.			
Objetivos específicos del programa:	• Impulsar la construcción de espacios comunitarios que fomenten en la población la participación y organización ciudadana.			
	• Promover la participación activa de los habitantes a través de espacios, infraestructura recreativa y medidas de impulso al deporte.			
Eje estratégico:	Programas estratégicos	Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos
			1.1.2.11	Compra de terreno para la construcción de cancha de fútbol en Caserío El Llano, Cantón Copalchán de 100 m de largo x 70 m de ancho (Ámbito sociocultural-103).
			1.1.2.12	Compra de terreno para construcción de cancha de fútbol en Cantón Rosario Perico de 100 m de largo por 70 m de ancho (Ámbito sociocultural-106).
			1.1.2.13	Programa de Deportes (Implementación de torneos de fútbol, basquetbol) (Político-institucional-153).

Fuente: Elaboración propia de AV. Consultores, S.A. de C.V. con base a los talleres sectoriales y territoriales, 2015.



Objetivo general del programa:	Mejorar la calidad de vida a través del desarrollo de acciones integrales que permitan la materialización de los derechos fundamentales en términos de disponibilidad, acceso, calidad y pertinencia en la prestación de los servicios básicos en cada una de las etapas del ciclo de la vida, con especial énfasis en la población vulnerable del municipio.			
Objetivos específicos del programa:	• Mejorar las condiciones de salud de la población de Tenancingo mediante el desarrollo de proyectos de introducción de servicios de alcantarillado y letrización			
	• Elevar la calidad de vida de la población a través de la mejora en las condiciones de sus viviendas al poseer servicios básicos.			
	• Promover la construcción y el mantenimiento de viviendas a personas de escasos recursos económicos.			
	• Mejorar las condiciones de movilidad y seguridad en el Municipio.			
Eje estratégico:	Programas estratégicos	Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos
1. Calidad de vida de los habitantes de Tenancingo mediante el desarrollo social y solidario.	1.2 Vivienda y oportunidades de acceso a los servicios básicos	1.2.1 Salud y saneamiento para todos y todas	1.2.1.1	Desarrollo de capacitaciones dirigida a granjeros para el manejo adecuado de gallinaza en zona cercana a comunidades (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-21).
			1.2.1.2	Construcción de 39 letrinas para familias (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-34).
			1.2.1.3	Instalación de 2 km de tuberías para aguas negras y servidas en todo el Cantón (Cantón El Pepeto-37).
			1.2.1.4	Construcción de 23 letrinas aboneras (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 68).
			1.2.1.5	Construcción de 15 letrinas aboneras (Cantón Copalchán- 75).
			1.2.1.6	Capacitaciones sobre el manejo de aguas grises por medio de trampas de grasa (Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco- 80).
			1.2.1.7	Introducción de 1 Km de alcantarillados de aguas negras y grises en el casco urbano (Casco Urbano- 86).
			1.2.1.8	Desarrollo de plan de capacitación para manejo domiciliario de aguas grises mediante propuestas de trampas de grasa y /o pozos de absorción (Ámbito Ambiental-144).
		1.2.2 Apoyo al mejoramiento de la vivienda	1.2.2.1	Construcción de 20 viviendas de 6 m x 6 m cada una (Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón-15).
			1.2.2.2	Construcción de 30 viviendas de 6 x 6 m ² (Cantón Rosario Perico-38).
			1.2.2.3	Construcción de 12 viviendas para la comunidad de 6 m ² (Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque-42).
			1.2.2.4	Construcción de 32 viviendas de 6 x 6 m en el Cantón (Cantón Santa Anita-52).



Objetivo general del programa:	Mejorar la calidad de vida a través del desarrollo de acciones integrales que permitan la materialización de los derechos fundamentales en términos de disponibilidad, acceso, calidad y pertinencia en la prestación de los servicios básicos en cada una de las etapas del ciclo de la vida, con especial énfasis en la población vulnerable del municipio.			
Objetivos específicos del programa:	• Mejorar las condiciones de salud de la población de Tenancingo mediante el desarrollo de proyectos de introducción de servicios de alcantarillado y letrización			
	• Elevar la calidad de vida de la población a través de la mejora en las condiciones de sus viviendas al poseer servicios básicos.			
	• Promover la construcción y el mantenimiento de viviendas a personas de escasos recursos económicos.			
	• Mejorar las condiciones de movilidad y seguridad en el Municipio.			
Eje estratégico:	Programas estratégicos	Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos
			1.2.2.5	Construcción de 23 viviendas de 6 m ² (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 65).
		1.2.3 Ampliación de cobertura y mejoramiento de los servicios básicos	1.2.3.1	Mejoramiento del pozo de agua, manejado por la Junta de agua del Rosario Tablón, ubicado cerca del puente del río Peche (Cantón Rosario Tablón arriba-25).
			1.2.3.2	Construcción de tanque de agua de 5 m de diámetro por 8 m de alto y conexión entre los dos tanques de agua del Caserío (Caserío Las Crucitas, Cantón Rosario Tablón-27).
			1.2.3.3	Introducción de unidades de transporte público en el Cantón (Cantón Rosario Perico-39).
			1.2.3.4	Perforación de pozo de agua potable de 200 m de profundidad en Cantón Copalchán (Cantón Copalchán- 72)
			1.2.3.5	Compra de terreno de 50 m x 50 m para construcción de tanque en zona El Palmo (Casco Urbano- 84).
			1.2.3.6	Construcción de un tanque de captación de agua de 7 m de diámetro y 8 altura en El Palmo (Casco Urbano- 85).
			1.2.3.7	Introducción de agua potable domiciliar para los cantones Santa Anita, Huiziltepeque y Rosario Perico y Caseríos Chipilte, Crucita y Hacienda Nueva (Ámbito sociocultural-98).
			1.2.3.8	Creación de policía rural e incremento de personal para PNC (Ámbito Económico-111).

Fuente: Elaboración propia de AV. Consultores, S.A. de C.V. con base a los talleres sectoriales y territoriales, 2015.



Objetivo general del programa:	Garantizar la conectividad de las vías urbanas y rurales a través de la apertura, mejoramiento y reparación constante de calles y caminos vecinales del municipio de Tenancingo.			
Objetivos específicos del programa:	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar la infraestructura vial de Tenancingo por medio de la apertura de calles vecinales que conectan a los diferentes cantones del municipio. • Rehabilitar la red vial del municipio para mejorar la movilidad de todas y todos. 			
Eje estratégico:	Programas estratégicos	Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos
2. Conectividad vial urbana y rural	2.1 Modernización de la red vial	2.1.1 Ampliación de cobertura de vías de acceso vehicular y peatonal en el área rural	2.1.1.1	Pavimentación de 1 km de calle con concreto hidráulico en calle principal al Cantón, desde la entrada de la escuela de Rosario Tablón hasta el puente El Mango (Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco-11).
			2.1.1.2	Pavimentación de 1 km con concreto hidráulico en la calle Monte San Juan (Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón-17).
			2.1.1.3	Pavimentación de 1 km con concreto hidráulico de calle, desde la señora Elena Iraheta hasta la Ermita (Cantón Rosario Tablón arriba-23).
			2.1.1.4	Pavimentación de 400 m con concreto hidráulico de calle principal, desde la niña Eva Peña hasta la Ermita (Cantón Rosario Tablón arriba-24).
			2.1.1.5	Compra de terreno de 2 km de largo por 4 m de ancho para apertura de calle que conecte con el puente (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-32).
			2.1.1.6	Pavimentación de 2 1/2 km de calle con concreto hidráulico desde el Mesón hasta El Manguito (Cantón El Pepeto-35).
			2.1.1.7	Apertura de calle hacia Tenancingo de 5 km desde la cancha de fútbol hasta las antenas telefónicas de Tenancingo (Cantón Santa Anita-55).
			2.1.1.8	Pavimentación con concreto hidráulico desde enganche de Calle Conacaste hasta el centro escolar-tramos crítico de aproximadamente 200 m de largo de calle principal (Cantón Santa Anita-56).
			2.1.1.9	Pavimentación con concreto hidráulico de tramos de calle del teléfono hasta donde la Sra. Marcos Trinidad Viuda de Archila (Cantón Copalchán- 71).
			2.1.1.10	Apertura de tramos de caminos vecinales de 3 m de ancho por 350 m de largo (Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco- 77).
			2.1.1.11	Pavimentación de 500 m de calle principal con concreto hidráulico y canaletas en diferentes tramos (Caserío Maquilishuat, Cantón Jiñuco- 81).
			2.1.1.12	Pavimentación de calle que conduce a Cantón El Pepeto (Ámbito sociocultural-101).



Objetivo general del programa:	Garantizar la conectividad de las vías urbanas y rurales a través de la apertura, mejoramiento y reparación constante de calles y caminos vecinales del municipio de Tenancingo.			
Objetivos específicos del programa:	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar la infraestructura vial de Tenancingo por medio de la apertura de calles vecinales que conectan a los diferentes cantones del municipio. • Rehabilitar la red vial del municipio para mejorar la movilidad de todas y todos. 			
Eje estratégico:	Programas estratégicos	Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos
			2.1.1.13	Apertura de 3 km de calle de piedra y tierra que conduce desde el Caserío Hacienda Nueva hasta Cantón Santa Anita (Ámbito sociocultural-104).
		2.1.2 Mantenimiento y reparación de vías urbanas y rurales	2.1.2.1	Construcción de calle con concreto hidráulico y cordón cuneta de 800 m desde el Puente Dolores hasta el sector La Loma (Caserío Los González, Cantón Ajuluco-5).
			2.1.2.2	Fraguado de calle principal de 150 m desde entrada de Cantón hasta Caserío El Sitio (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-31).
			2.1.2.3	Reparación de 4 km de calle desde Conacaste hasta la casa de Carmelo Mendoza (Cantón Rosario Perico-40).
			2.1.2.4	Conformación de calle secundaria y fraguado de algunos tramos en 2 km de largo y 5 m de ancho desde el desvío de Corral Viejo hasta el Caserío La Rinconada (Cantón Corral Viejo- 49).
			2.1.2.5	Fraguado de 100 m de largo por 3 m de ancho de calle de la autopista desde el puente hasta el Amate (Cantón Corral Viejo- 50).
			2.1.2.6	Reparación de tramos con empedrado seco y fraguado en sitios críticos en 1 km de la calle principal y camino vecinal (Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque -61).
			2.1.2.7	Construcción de calle en cuesta principal y balastado en tramos de calles secundarias en un total de 4 km de longitud (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 64).
			2.1.2.8	Empedrado y fraguado de calle La Democracia (Ámbito sociocultural-102).
			2.1.2.9	Construcción con concreto hidráulico de 180 m de largo por 6 m de ancho en calle que conduce a Cantón Copalchán (Ámbito sociocultural-105).
			2.1.2.10	Recarpeteo de 7 km en tramos de calle principal desde el límite de Santa Cruz Michapa hasta Tenancingo (Ámbito sociocultural-107).
			2.1.2.11	Reparación de caminos vecinales (Politico-institucional-154)

Fuente: Elaboración propia de AV. Consultores, S.A. de C.V. con base a los talleres sectoriales y territoriales, 2015.



Objetivo general del programa:	Desarrollar la conectividad vial por medio del soporte a la infraestructura vial a través de construcción y mejoras a puentes, obras de paso y muros de protección.			
Objetivos específicos del programa:	<ul style="list-style-type: none"> • Construir puentes y obras de paso que faciliten la movilización de los habitantes. • Construir obras de contención que protejan la infraestructura social y económica del municipio. 			
Eje estratégico:	Programas estratégicos	Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos
2. Conectividad vial urbana y rural	2.2 Soporte de la infraestructura de transporte terrestre	2.2.1 Desarrollo de puentes y obras de paso	2.2.1.1	Construcción de puente peatonal y vehicular de 6 m de ancho por 10 m de largo sobre quebrada El Rosario (Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón-14).
			2.2.1.2	Construcción de pasarela de 35 m sobre el río Tepechapa (Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque-41).
			2.2.1.3	Construcción de puente peatonal y vehicular de 15 m de largo por 5 de ancho sobre río Cuchota (Ámbito sociocultural-108).
			2.2.1.4	Habilitación de obras de paso en sistema vial donde la conectividad es interrumpida por lluvias extremas y/o crecidas de ríos y quebradas (Ámbito Ambiental-136).
		2.2.2 Construcción de muros de protección	2.2.2.1	Construcción de muro de 5 m de largo por 3 m de alto en lugar conocido como el desecho hasta El Mango (Caserío Los González, Cantón Ajuluco-6).
			2.2.2.2	Construcción de muro perimetral de 50 m de largo por 5 m de alto en Centro Escolar Cantón Santa Anita (Cantón Santa Anita- 53).
			2.2.2.3	Construcción de muro de retención de 40 m de largo por 3 m de altura (Cantón Santa Anita-59).
			2.2.2.4	Construcción de muro de retención de 40 m de largo por 3 m de alto (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 70).

Fuente: Elaboración propia de AV. Consultores, S.A. de C.V. con base a los talleres sectoriales y territoriales, 2015.



CUADRO 8. ÁMBITO ECONÓMICO

Objetivo general del programa:	Crear estrategias específicas para la promoción del turismo interno y externo de Tenancingo, que proporcione una infraestructura y un posicionamiento en el mercado turístico y comercial.			
Objetivos específicos del programa:	<ul style="list-style-type: none"> • Promover el turismo y la elaboración de artesanías para dinamizar la economía del municipio de Tenancingo mediante la generación de fuentes de ingresos. • Desarrollar la actividad comercial del municipio en conjunto con la inversión privada. 			
Eje estratégico:	Programas estratégicos	Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos
3. Desarrollo económico local del municipio de Tenancingo, generando las condiciones propicias para su dinamización	3.1 Impulsando la competitividad del municipio	3.1.1 Creación y promoción del turismo local sostenible	3.1.1.1	Implementación de la promoción de artesanía local (Ámbito sociocultural-92).
			3.1.1.2	Mejoramiento del acceso y diseño de ruta turística para promover las zonas con potencial turístico en el municipio (Ámbito sociocultural-93).
			3.1.1.3	Construcción de senderos en zona boscosa de Santa Rita para convertirlo en un punto eco turístico (Ámbito sociocultural-94).
			3.1.1.4	Creación de la asociación de productores y artesanos (Ámbito Económico-113).
			3.1.1.5	Creación de una marca del municipio (Ámbito Económico-114).
			3.1.1.6	Creación de condiciones para la exportación de sombreros (Ámbito Económico-115).
			3.1.1.7	Promoción del festival del sombrero y del maíz (Cuñas de radio, perifoneo) (Ámbito Económico-117).
			3.1.1.8	Construcción de obras de infraestructura turística en zona boscosa Santa Rita y poza de la Bruja (Ámbito Económico-118).
			3.1.1.9	Creación del comité de turismo de Tenancingo (Ámbito Económico-119).
			3.1.1.10	Desarrollo de actividades culturales (Romerías, fiestas patronales, actividades culturales) (Político-institucional-152).
		3.1.2 Infraestructura para abasto y comercio	3.1.2.1	Reactivación del proceso de elaboración de artesanías y construcción de plaza del artesano (Ámbito sociocultural-91).
			3.1.2.2	Contrapartida para mejoramiento del mercado municipal actual (Ámbito sociocultural-96).
			3.1.2.3	Búsqueda de inversionistas locales para la apertura de farmacia y agroservicios en el municipio (Ámbito Económico-116).
			3.1.2.4	Diseño de ampliación de 40 m de ancho por 60 m de largo infraestructura de mercado municipal con segunda planta (Político-institucional-145).

Fuente: Elaboración propia de AV. Consultores, S.A. de C.V. con base a los talleres sectoriales y territoriales, 2015.



Objetivo general del programa:	Optimizar la generación de empleos y productividad en el municipio a través de la formación de su recurso humano.			
Objetivos específicos del programa:	<ul style="list-style-type: none"> • Formar recurso humano en todo el territorio a través del desarrollo de procesos de capacitación. • Contribuir al desarrollo de capacidades agropecuarias y proyectos económicos a través de alianzas y cooperación técnica y financiera para Tenancingo. 			
Eje estratégico:	Programas estratégicos	Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos
3. Desarrollo económico local del municipio de Tenancingo, generando las condiciones propicias para su dinamización	3.2 Tenancingo generando oportunidades para sus habitantes	3.2.1 Fortalecimiento de capacidades para generar empleo y productividad	3.2.1.1	Desarrollo de talleres de formación a mujeres y jóvenes en áreas de: Panadería, cosmetología, corte y confección, deporte, obras de banco y mecánica (Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco-2).
			3.2.1.2	Desarrollo de talleres de formación a mujeres y jóvenes en áreas de: Panadería, carpintería, corte y confección (Caserío Los González, Cantón Ajuluco-9).
			3.2.1.3	Desarrollo de talleres de formación en áreas de panadería y sastrería (Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón-16).
			3.2.1.4	Desarrollo de talleres de formación para mujeres y jóvenes en áreas de panadería, carpintería y floristería (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-20).
			3.2.1.5	Desarrollo de capacitaciones ocupacionales en las áreas de panadería, zapatería, mecánica automotriz, electricidad, estructura de banco (Cantón Rosario Tablón arriba-26).
			3.2.1.6	Desarrollo de talleres ocupacionales en áreas de mecánica automotriz y elaboración de shampoo (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-33).
			3.2.1.7	Desarrollo de talleres vocacionales para jóvenes y mujeres en las áreas de carpintería, sastrería (Cantón El Pepeto-36).
			3.2.1.8	Desarrollo de talleres ocupacionales en las áreas de corte y confección, panadería, cosmetología (Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque-43).
			3.2.1.9	Desarrollo de talleres vocacionales en las áreas de estructura de obra de banco, corte y confección, piñatería y panadería (Cantón Corral Viejo-46).
			3.2.1.10	Desarrollo de talleres ocupacionales en soldadura, carpintería, cosmetología, panadería y corte y confección (Cantón Santa Anita-54).
			3.2.1.11	Capacitaciones para el acceso a créditos y emprendedurismo en todo el municipio (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 66).
			3.2.1.12	Desarrollo de talleres ocupacionales en costura, cosmetología, bisutería y panadería (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 67).



Objetivo general del programa:	Optimizar la generación de empleos y productividad en el municipio a través de la formación de su recurso humano.			
Objetivos específicos del programa:	<ul style="list-style-type: none"> • Formar recurso humano en todo el territorio a través del desarrollo de procesos de capacitación. • Contribuir al desarrollo de capacidades agropecuarias y proyectos económicos a través de alianzas y cooperación técnica y financiera para Tenancingo. 			
Eje estratégico:	Programas estratégicos	Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos
			3.2.1.13	Promoción y divulgación de talleres ocupacionales en panadería, corte y confección, soldadura, mecánica automotriz (Cantón Copalchán- 74).
			3.2.1.14	Promoción y divulgación de talleres vocacionales en panadería, soldadura, corte y confección y mecánica automotriz (Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco- 79).
			3.2.1.15	Desarrollo de talleres vocacionales de computación, mecánica, reparación de computadoras y preparación de alimentos dirigidos a jóvenes (Ámbito Económico-112).
		3.2.2 Soporte agropecuario y educativo.	3.2.2.1	Realización de censo poblacional para beneficiar a toda la población con proyectos económicos (Ámbito sociocultural-90).
			3.2.2.2	Búsqueda de convenios de cooperación técnica y financiera con instituciones y organismos de cooperación nacional e internacional para tecnificación en el área agropecuaria (Ámbito Ambiental-125).
			3.2.2.3	Proyecto agropecuario (Politico-institucional-155)
			3.2.2.4	Programa educativo (Becas a estudiantes de nivel de básico) (Politico-institucional-156).

Fuente: Elaboración propia de AV. Consultores, S.A. de C.V. con base a los talleres sectoriales y territoriales, 2015.



CUADRO 9. ÁMBITO AMBIENTAL

Objetivo general del programa:	Establecer estrategias bilaterales de trabajo para la protección del medio ambiente entre alcaldía y comunidades, socializando ordenanzas municipales que cuiden el medio ambiente para alcanzar un Tenancingo libre de riesgos ambientales			
Objetivos específicos del programa:	<ul style="list-style-type: none"> • Fomentar el rescate y resguardo del medio ambiente a través de actividades de reforestación en áreas identificadas como puntos críticos en el municipio. • Capacitar a la población sobre la protección ambiental y la aplicación de ordenanzas reguladoras del uso del suelo a fin de concientizarles sobre el impacto negativo del cambio climático, sus posibles riesgos y algunas alternativas para minimizarlos. 			
Eje estratégico:	Programas estratégicos	Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos
4. Protección ambiental y gestión integral de riesgo	4.1 Educación ambiental para Tenancingo	4.1.1 Recuperación, restauración y resguardo del medio ambiente a través de la reforestación	4.1.1.1	Reforestación en el Caserío con 550 árboles frutales y maderables (Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco-3).
			4.1.1.2	Resguardo de las fuentes de agua y reforestación del Caserío con 300 árboles frutales (Caserío Los González, Cantón Ajuluco-8).
			4.1.1.3	Reforestación cerca de los nacimientos de agua y en los ríos con 1,000 árboles frutales y maderables (Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco-12).
			4.1.1.4	Reforestación en el Caserío, con 350 árboles frutales (Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque-44).
			4.1.1.5	Reforestación en el Cantón con 350 árboles en espacios libres (Cantón Santa Anita-58).
			4.1.1.6	Reforestación en diferentes zonas del Cantón y Caserío (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 69).
		4.1.2 Inducción comunitaria a la protección ambiental	4.1.2.1	Capacitación de personal municipal en gestión de riesgos, cambio climático y evaluación de daños y análisis de necesidades (EDAN) (Ámbito Ambiental-120).
			4.1.2.2	Desarrollo de diferentes jornadas de capacitación para las comunidades en el tema de adaptación al cambio climático y gestión de riesgo y la importancia de la planificación y desarrollo territorial (Ámbito Ambiental-128).
			4.1.2.3	Implementación de ordenanza reguladora del uso y protección del suelo y normas urbanísticas de construcción en el municipio con enfoque de GRD (Ámbito Ambiental-133).
			4.1.2.4	Desarrollo de jornadas de capacitación a docentes y estudiantes en educación ambiental y gestión de riesgo (Ámbito Ambiental-134).
4.1.2.5	Capacitación sobre obras de conservación de suelo y agricultura orgánica dirigida a los agricultores y ganaderos de las microcuencas de los ríos Quezalapa, Tepechapa, Tizapa y Asiguillo (Ámbito Ambiental-143).			

Fuente: Elaboración propia de AV. Consultores, S.A. de C.V. con base a los talleres sectoriales y territoriales, 2015.



Objetivo general del programa:	Fomentar la organización comunitaria como apoyo a la municipalidad a través de la elaboración de planes de trabajo integrales en los que se incorporen a los diferentes actores locales a fin de aunar esfuerzos y obtener mejores resultados en las acciones de prevención y mitigación de desastres ante cualquier evento natural, así como en la realización de acciones que minimicen la contaminación ambiental.			
Objetivos específicos del programa:	<ul style="list-style-type: none"> • Organizar a la población ante un eventual desastre, reduciendo los posibles riesgos a través de gestionar conocimientos en la materia mediante procesos de capacitación permanentes. • Concientizar a la población sobre el cuidado del medio ambiente a través del adecuado manejo de los desechos sólidos y eliminación de vectores. 			
Eje estratégico:	Programas estratégicos	Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos
4. Protección ambiental y gestión integral de riesgo	4.2 Prevención de desastres y contaminación ambiental	4.2.1 Reduciendo el riesgo ante eventos naturales en el municipio	4.2.1.1	Creación de comisiones comunales de protección civil, equipamiento y seguimiento a los mismos (Ámbito sociocultural-88).
			4.2.1.2	Capacitación y equipamiento del Comité Municipal y las Comisiones Comunales de Protección Civil, Prevención y Mitigación de Desastres (Ámbito Ambiental-121).
			4.2.1.3	Elaboración de planes de contingencia y emergencia comunales en cada Cantón (Ámbito Ambiental-122).
			4.2.1.4	Estudio de valorización y priorización de las actividades de prevención y reducción de riesgos en el municipio (Puntos críticos identificados) (Ámbito Ambiental-123).
			4.2.1.5	Estudio de riesgo por movimientos de ladera en sectores específicos y diseño de medidas de intervención a ejecutar (Ámbito Ambiental-124).
			4.2.1.6	Capacitación y equipamiento de la Unidad Ambiental para la identificación y monitoreo de amenazas (Ámbito Ambiental-126).
			4.2.1.7	Formulación conjunta de plan de trabajo sobre gestión de riesgo, entre Unidad Ambiental, técnico de protección civil, Comité Municipal de Protección Civil y Comisiones Comunales de Protección Civil (Ámbito Ambiental-127).
			4.2.1.8	Habilitación y equipamiento de albergues temporales en el municipio (Ámbito Ambiental-130).
			4.2.1.9	Construcción de obras de mitigación de riesgo por movimientos de ladera en puntos críticos del municipio (Ámbito Ambiental-131).
			4.2.1.10	Formulación y actualización del plan municipal y planes comunales de protección civil, prevención y mitigación de desastres (Ámbito Ambiental-132).
			4.2.1.11	Promoción y práctica, en comunidades sobre técnicas de evacuación, técnicas de búsqueda, rescate y primeros auxilios, en coordinación con las instituciones competentes (Ámbito Ambiental-135).



Objetivo general del programa:	Fomentar la organización comunitaria como apoyo a la municipalidad a través de la elaboración de planes de trabajo integrales en los que se incorporen a los diferentes actores locales a fin de aunar esfuerzos y obtener mejores resultados en las acciones de prevención y mitigación de desastres ante cualquier evento natural, así como en la realización de acciones que minimicen la contaminación ambiental.			
Objetivos específicos del programa:	<ul style="list-style-type: none"> • Organizar a la población ante un eventual desastre, reduciendo los posibles riesgos a través de gestionar conocimientos en la materia mediante procesos de capacitación permanentes. • Concientizar a la población sobre el cuidado del medio ambiente a través del adecuado manejo de los desechos sólidos y eliminación de vectores. 			
Eje estratégico:	Programas estratégicos	Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos
			4.2.1.12	Creación de un fondo de atención a la emergencia, reconstrucción y rehabilitación (Ámbito Ambiental-137).
			4.2.1.13	Formulación e implementación de un plan de manejo sostenible de las microcuencas de los ríos Quezalapa, Tepechapa, Tizapa y Asiguillo que contribuya a la prevención y mitigación de desastres (Ámbito Ambiental-138).
			4.2.1.14	Realización de diversas actividades con enfoque de género (Ámbito Ambiental-140).
			4.2.1.15	Actividades relacionadas a la promoción del medio ambiente (día la Tierra, del medio ambiente, agua, entre otros (Ámbito Ambiental-141).
		4.2.2 Tenancingo saludable, eliminando la contaminación ambiental	4.2.2.1	Capacitación sobre el buen manejo de los desechos sólidos (Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco-4).
			4.2.2.2	Implementación de campañas de limpieza, abatización y fumigaciones en todo el Municipio (urbana y rural) (Caserío (Caserío Maquilishuat, Cantón Jiñuco- 83).
			4.2.2.3	Elaboración del plan de manejo integral de los desechos sólidos y jornadas de sensibilización ambiental para la población del municipio en el manejo integral de los desechos sólidos (Ámbito Ambiental-129).
			4.2.2.4	Construcción y manejo de patio de compostaje y reciclaje (Ámbito Ambiental-139).
			4.2.2.5	Desarrollo de un plan de jornadas de sensibilización ambiental continua por sectores, para la población del municipio en el manejo integral de los desechos sólidos y vertidos (Ámbito Ambiental-142).

Fuente: Elaboración propia de AV. Consultores, S.A. de C.V. con base a los talleres sectoriales y territoriales, 2015.



CUADRO 10. ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL.

Objetivo general del programa:	Avanzar en el desarrollo de Tenancingo a partir de una gestión integral, eficiente, efectiva y transparente, que esté al servicio de la ciudadanía por medio de mecanismos de participación, servicios municipales y sistemas de información e informáticos modernos.			
Objetivos específicos del programa:	<ul style="list-style-type: none"> • Contribuir al acceso de la población a servicios de calidad a través de inversión pública. • Impulsar la modernización municipal a través de la adquisición de mobiliario y equipo que facilite las diferentes gestiones operativas y de administración. 			
Eje estratégico:	Programas estratégicos	Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos
5. Fortalecimiento de la administración municipal	5.1 Fortalecimiento de la gestión institucional y servicios municipales	5.1.1 Mejora de la calidad de los servicios municipales	5.1.1.1	Ampliar Unidad de Registro del Estado Familiar de la alcaldía municipal (Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco-13).
			5.1.1.2	Compra de terreno de 1 1/2 manzanas para la construcción de cementerio (Caserío Las Crucitas, Cantón Rosario Tablón-28).
			5.1.1.3	Mantenimiento, ampliación y reparación de alumbrado público e Instalación de alumbrado público sobre la calle principal (Cantón Copalchan- 76).
			5.1.1.4	Creación de radio comunitaria (Ámbito sociocultural-95).
			5.1.1.5	Compra de terreno para ampliar el cementerio municipal de 100 m de largo por 70 m de ancho (Ámbito sociocultural-109).
			5.1.1.6	Construcción de cerca perimetral de 300 m en actual cementerio municipal (Ámbito sociocultural-110).
			5.1.1.7	Ampliación y mejoramiento de instalaciones municipales (Politico-institucional-147).
		5.1.2 Modernización municipal	5.1.2.1	Compra de vehículo municipal pick up doble cabina (Politico-institucional-146).
			5.1.2.2	Compra de 2 motocicletas para la realización de diligencias municipales y trabajo de campo (Politico-institucional-148).
			5.1.2.3	Compra, reparación y mantenimiento de equipo y accesorios informáticos (Politico-institucional-149).
			5.1.2.4	Compra de mobiliario y equipo (Politico-institucional-150).
			5.1.2.5	Actividades de apoyo a la Unidad de Medio Ambiente (Politico-institucional-151)
			5.1.2.6	Mantenimiento de equipo de oficina y vehículos municipales (Politico-institucional-157).
			5.1.2.7	Actualización de Manuales Administrativos (Politico-institucional-158).
5.1.2.8	Fondo para imprevistos no contemplados en el PEP (Politico-institucional-159).			

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V. al taller político institucional 2015.



4. CRITERIO DE SELECCIÓN DE PROYECTOS

Se presentan los criterios de priorización de proyectos que se desarrollaron en talleres con el Grupo Gestor y Concejo Municipal en las fechas del 15/06/15, 16/06/15 y 22/06/15 para definir la prioridad final presentada por cada año, al mismo tiempo se definió que el PEP se proyectará desde el 2016 hasta el 2020. El cual será actualizado cada cinco años. (Anexo 8.1.1)

En el proceso de elaboración del diagnóstico y con la priorización inicial que cada comunidad realizó de los proyectos o acciones solicitadas, se procedió en esta etapa a construir seis criterios para priorizar todos los proyectos, al elegir los criterios, los valores predominantes a tomar en cuenta para saber si el proyecto era factible o no fueron los siguientes:

- a) **Alcances de la idea del proyecto:** Este criterio se refiere si el beneficio e impacto generado al ejecutar un proyecto logra cubrir más de 1 comunidad, tomando en consideración la existencia de proyectos, en algunas comunidades, cuya conclusión únicamente beneficia de manera directa a un número pequeño de familias.
- b) **Género/ Sectores excluidos:** La elección de este criterio se relaciona con el enfoque que durante todo el proceso del PEP se ha venido promoviendo que es la participación de los diferentes grupos poblacionales (mujeres, niñez, juventud, adultos mayores y personas con discapacidad) por lo tanto al elegirse un proyecto para ser ejecutado tenía que ser un proyecto que vele por el bienestar de la mayoría de estos grupos.
- c) **Importancia del proyecto:** Dado que uno de los objetivos del PEP es el desarrollo económico del municipio y la protección del medio ambiente, al seleccionarse este criterio se evalúa que al desarrollar un proyecto no se deteriore el medio ambiente y al mismo tiempo si este apoya el desarrollo económico de la población.
- d) **Priorización municipal de acuerdo a disponibilidad de recurso:** Este criterio evalúa si existe contrapartida comunitaria, legalidad y existencia de los inmuebles, así como competencia municipal y la disponibilidad de fondos para su ejecución.



- e) **Número de beneficiarios que atiende:** Este criterio está vinculado al criterio a) dado que el desarrollo de un proyecto debe beneficiar a un número considerable de habitantes lo cual pudiera abarcar la población de 150 a 1,000 beneficiarios.

- f) **Monto de Factibilidad Económica:** este criterio se refiere a la capacidad económica para ejecutar proyectos denominados como pequeños, medianos o grandes que requieran una inversión desde \$15,000.00 hasta 35,000.00 o más de acuerdo a la magnitud del mismo



5. PORTAFOLIO DE PERFILES DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS POR PROGRAMAS

El portafolio de perfil de proyectos detalla los diferentes proyectos estratégicos del municipio de Tenancingo a ejecutarse en los próximos cinco años (2016-2020). Estos proyectos estratégicos enmarcan una batería de proyectos operativos que se realizarán para contribuir a reducir las condiciones socioculturales, económicas, ambientales y políticas institucionales, que contribuyen a la persistencia de situaciones de desigualdad o que dan lugar a procesos de exclusión. Se espera con la ejecución de estos proyectos estratégicos remover barreras tangibles e intangibles que le impiden a las personas aumentar sus opciones en la elección de su proyecto de vida, de manera que estas accedan a las dotaciones y capacidades de servicios, conocimientos y proyectos que les permitan gozar de condiciones de vida que superen ampliamente los niveles de subsistencia, independientemente de su sexo, orientación sexual, situación social, condición de discapacidad, o de sus preferencias políticas, religiosas, culturales o étnicas.

Cada perfil plantea, entre otros elementos, la justificación, descripción y objetivos del proyecto estratégico; así como el detalle de proyectos operativos que lo conforman, sus montos y fuentes de financiamiento, para finalizar con la identificación de la probabilidad de riesgo, los impactos ambientales o medidas compensatorias para evitar efectos negativos como resultado de las actividades a ejecutar y, otras consideraciones o aclaraciones necesarias para el desarrollo del proyecto.



5.1. ÁMBITO SOCIOCULTURAL

Ámbito	Sociocultural	Número de proyecto estratégico	1.1.1
Nombre del proyecto estratégico	1.1.1 Infraestructura de convivencia ciudadana.		
Programa estratégico	1.1 Espacios de recreación y convivencia ciudadana.		
Eje estratégico	1. Calidad de vida de los habitantes de Tenancingo mediante el desarrollo social y solidario.		
Justificación	A partir de la solicitud realizada por los habitantes del municipio, en los talleres territoriales donde manifestaron carecer de espacios comunitarios para realizar reuniones, se plantea la necesidad de orientar la inversión al fortalecimiento de los espacios de convivencia ciudadana para que la población cuente con áreas propias que permitan fomentar la organización comunitaria, mediante la formación de clubes para la enseñanza de pintura, artes manuales entre otros.		
Descripción del proyecto estratégico	Contiene proyectos operativos enfocados a la compra de terrenos para construcción de casas comunales en diferentes sectores del municipio, en algunas comunidades ya cuentan con el terreno y han solicitado la construcción de las mismas. Además cuenta con proyectos como la construcción de una guardería y la casa de la mujer, ambas en cantón Corral Viejo beneficiando también a los cantones aledaños a este. Se incluye además la construcción de la casa de la cultura en el casco urbano ya que a la fecha no se cuenta con dicha infraestructura.		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General	Objetivos Específicos	
	<ul style="list-style-type: none"> Impulsar la construcción de espacios comunitarios que fomenten en la población la participación y organización ciudadana. 	<ul style="list-style-type: none"> Promover la participación activa de los habitantes a través de la dotación de infraestructura para la convivencia y organización ciudadana. Dotar de un espacio físico comunitario donde las mujeres puedan realizar gestiones y acciones en pro de sus derechos. Construir un espacio para brindar resguardo y seguridad a niños y niñas. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Construidas 7 casas comunales en los cantones Ajuluco caserío Loma Delicias y caserío Loma El Carmen; Rosario Tablón, caserío Irioma; Santa Anita y Huiziltepeque caserío Crucita; Copalchán, caserío Masacuayo de cantón Jiñuco. Adquiridos 3 terrenos para la construcción de casa comunales en: caserío Los González de cantón Ajuluco; caserío Irioma de Rosario Tablón; caserío Maquilishuat de cantón Jiñuco. Edificada una casa de la mujer en terreno propio de la ADESCO y Comité de la Mujer en Cantón Corral Viejo. Construida una guardería en terreno de la ADESCO y Comité de la Mujer (Cantón Corral Viejo-48). Un terreno comprado para la construcción de la casa de la cultura. Construida una casa de la cultura en el casco urbano del municipio. 		
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de carpeta técnica. Evaluación técnica y financiera de terrenos posibles para proyecto. Acuerdo de contrapartida con comunidad. Formulación del plan de gestión de fondos. Compra de materiales. Ejecución de proyecto. Liquidación de proyectos. 		
Beneficiarios directos estimados	4,540 habitantes	Ubicación Geográfica	Cantones Ajuluco caserío Loma Delicias y caserío Loma El Carmen; Rosario Tablón, caserío Irioma; Santa Anita y Huiziltepeque caserío Crucita; Copalchán, caserío Los González, caserío Masacuayo, caserío Maquilishuat.
Duración:	5 años (2016-2020)		



Monto estimado de inversión	Proyectos operativos	Cantidad de proyectos	Costo Total
1.1.1 Infraestructura de convivencia ciudadana	1.1.1.1 Construcción de casa comunal de 11 m de largo por 7 m de ancho en terreno de la comunidad (Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco-1).	14	\$ 220,000.00
	1.1.1.2 Compra de terreno para la construcción de casa comunal de 20 m ² (Caserío Los González, Cantón Ajuluco-7)		
	1.1.1.3 Construcción de casa comunal de 10 m de largo por 8 m de ancho en terreno de la comunidad (Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco-10).		
	1.1.1.4 Compra de terreno para la construcción de casa comunal de 15 m por 8 m (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-18).		
	1.1.1.5 Construcción de casa comunal de 13 m por 7 m en terreno que comprará la municipalidad (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-19).		
	1.1.1.6 Construcción de la casa de la mujer de 16 m ² en terreno propio de la ADESCO y Comité de la Mujer (Cantón Corral Viejo-47).		
	1.1.1.7 Construcción de guardería de 14 m ² en terreno de la ADESCO y Comité de la Mujer (Cantón Corral Viejo-48).		
	1.1.1.8 Construcción de casa comunal de 10 m de largo por 8 m de ancho en terreno municipal (Cantón Santa Anita-51).		
	1.1.1.9 Construcción de casa comunal de 40 m ² (Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque - 60).		
	1.1.1.10 Construcción de casa comunal de 40 m ² en Cantón Copalchán (Cantón Copalchán- 73).		
	1.1.1.11 Construcción de casa comunal de 15 m por 10 m (Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco- 78).		
	1.1.1.12 Compra de terreno para la construcción de casa comunal de 40 m ² (Caserío Maquilishuat, Cantón Jiñuco- 82).		
	1.1.1.13 Compra de terreno de 45 m de largo por 20 m de ancho y de muebles para construcción e instalación de casa de la cultura (Casco Urbano- 87).		
	1.1.1.14 Construcción de casa de la cultura de 45 m de largo por 20 m de ancho (Ámbito sociocultural-97).		
Totales:		14	\$ 220,000.00
Fuente de Financiamiento:			
Total de FODES			\$ 180,000.00
Total de Gestión			\$ 40,000.00
Probabilidad de riesgo	De no ejecutarse los proyectos solicitados, se corre el riesgo que las personas de las comunidades se desmotiven de participar, por no contar con espacios adecuados para la realización de las diferentes actividades socioculturales. Dificultándose la logística para la realización de talleres o capacitaciones en beneficio de la comunidad. El no contar con estas áreas limita a la población beneficiada a desarrollar actividades de carácter organizativo, como por ejemplo la realización de asambleas		



	<p>comunales, elecciones de ADESCO, entre otras. Con la construcción de guardería se minimiza el riesgo de dejar a los niños y niñas en lugares no adecuados o solos en sus hogares.</p>
Impacto ambiental	<p>Todos los proyectos conllevan generación de escombros y polvo, implica además tala de árboles en el caso de las construcciones, por lo que se debe proveer medidas compensatorias de reforestación una vez finalizada la obra, es importante también que los desechos o escombros tengan una adecuada disposición final para no ocasionar cúmulos en las zonas de construcción.</p>
Otras consideraciones	<p>Es necesario considerar el estado legal de los terrenos previo al inicio de las obras de construcción. Se debe considerar que para los proyectos que no cuentan con financiamiento FODES debe realizar los procesos de gestión con diferentes instituciones donantes ya sean públicas o privadas. Estos procesos pueden demorar un tiempo, por lo que se debe notificar a la población beneficiada cuando sea necesario.</p>

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



Ámbito	Sociocultural	Número de proyecto estratégico	1.1.2
Nombre del proyecto estratégico	1.1.2 Recreación para la juventud y mejoramiento de la infraestructura deportiva.		
Programa estratégico	1.1 Espacios de recreación y convivencia ciudadana.		
Eje Estratégico	1. Calidad de vida de los habitantes de Tenancingo mediante el desarrollo social y solidario.		
Justificación	El mejoramiento de las canchas de fútbol y ampliación de espacios recreativos y deportivos es una necesidad sentida en los diferentes talleres de consultas ciudadana realizados en todo el municipio. Considerando el escenario de inseguridad latente, con la inversión realizada en este rubro también se está invirtiendo en procesos de prevención de violencia, ya que uno de los factores detonante de incertidumbre en este municipio es la presencia de pandillas, siendo la zona rural donde tienen mayor presencia, según lo manifestado por la delegación policial de Tenancingo.		
Descripción del proyecto Estratégico	El proyecto estratégico contiene proyectos operativos de mejoramiento y ampliación de los espacios recreativos y deportivos, así como ejecución de obras de prevención de riesgos en los mismos espacios con la construcción de muros de retención y drenajes a través de canaletas.		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General		Objetivos Específicos
	<ul style="list-style-type: none"> Promover la participación activa de los habitantes a través de espacios, infraestructura recreativa y medidas de impulso al deporte. 		<ul style="list-style-type: none"> Potenciar las capacidades de niños y jóvenes a través del acceso a espacios recreativos y deportivos en el municipio. Ampliar áreas de recreación comunitaria para el sano esparcimiento local.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Adquiridos 4 terrenos para la construcción de canchas deportivas en caserío Irioma de Rosario Tablón; Cantón Corral Viejo, Cantón Copalchán y Cantón Rosario Perico. Mejorado el engramado de la cancha en Cantón Jiñuco. Construido un parque con juegos para niños en Cantón Jiñuco. Construida una cerca perimetral en cancha de fútbol en Cantón Santa Anita. Cimentada una canaleta alrededor de la cancha de fútbol en Caserío crucita, Cantón Huiziltepeque. Finalizado un muro en la cancha de fútbol en Caserío crucita, Cantón Huiziltepeque. Creado un comité de deportes en el municipio. Construido un polideportivo en el casco urbano. Ejecutada la segunda etapa del parque municipal Implementado un programa de deportes. 		
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de carpeta técnica. Evaluación de terrenos posibles para proyecto. Acuerdo de contrapartida con comunidad. Compra de materiales. Realización de gestiones ante posibles cooperantes. Ejecución de proyecto. Liquidación de proyectos 		
Beneficiarios directos estimados	4,540 habitantes.	Ubicación Geográfica	Caserío Irioma de Rosario Tablón; Cantón Corral Viejo, Cantón Copalchán y Cantón Rosario Perico Cantón Jiñuco, Cantón Santa Anita, Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque, casco urbano.
Duración:	5 años (2016-2020)		
Monto estimado de inversión	Proyectos operativos		Cantidad de proyectos Costo Total



1.1.2 Recreación para la juventud y mejoramiento de la infraestructura deportiva	1.1.2.1	Compra de terreno de 100 m de largo por 20 m de ancho para la construcción de cancha de fútbol (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-22).	13	\$ 381,000.00
	1.1.2.2	Mejoramiento y engramado de cancha de fútbol de 100 m por 25 m (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-29).		
	1.1.2.3	Construcción de parque de 100 m por 75 m con engramado y juegos para niños (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-30).		
	1.1.2.4	Compra de terreno para la construcción de cancha de basquetbol de 25 m ² (Cantón Corral Viejo-45).		
	1.1.2.5	Construcción de cerca perimetral para la cancha de fútbol de 106 m ² (Cantón Santa Anita-57).		
	1.1.2.6	Construcción de canaletas o cunetas alrededor de la cancha de 160 m (Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque -62).		
	1.1.2.7	Finalización de muro de 30 m de largo por 4 m de alto para la ampliación de cancha de fútbol (Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque -63).		
	1.1.2.8	Creación de comité de deportes para fomento al deporte para hombres, mujeres y niños (Ámbito sociocultural-89).		
	1.1.2.9	Construcción de polideportivo (Ámbito sociocultural-99).		
	1.1.2.10	Construcción de segunda etapa de parque municipal (Ámbito sociocultural-100).		
	1.1.2.11	Compra de terreno para la construcción de cancha de fútbol en Caserío El Llano, Cantón Copalchán de 100 m de largo x 70 m de ancho (Ámbito sociocultural-103).		
	1.1.2.12	Compra de terreno para construcción de cancha de fútbol en Cantón Rosario Perico de 100 m de largo por 70 m de ancho (Ámbito sociocultural-106).		
	1.1.2.13	Programa de Deportes (Implementación de torneos de fútbol, basquetbol) (Politico-institucional-153).		
Totales:			13	\$ 381,000.00
Fuente de Financiamiento:				
Total de FODES				\$ 266,000.00
Total de Gestión				\$ 115,000.00
Probabilidad de riesgo	La ejecución de proyectos de mejoramiento de la infraestructura deportiva tales como: canchas de fútbol y polideportivos, son significativos para el gobierno local ya que a través de ellas pueden prevenir y disminuir la violencia y delincuencia, tanto en jóvenes como adultos; ocupando estos espacios un lugar importante para la realización de torneos deportivos, actividades de esparcimiento entre otras actividades. De no ejecutarse estos proyectos operativos la probabilidad de riesgo es que la niñez y juventud no cuenten con estos espacios para que inviertan su tiempo libre.			
Impacto ambiental	Se debe tener presente la protección del medio ambiente, no realizar tala innecesaria de árboles, cuidando que la infraestructura se construya en áreas donde no se dañe el medio ambiente y se conserve e integre al entorno natural.			



Otras consideraciones	Para el desarrollo de este tipo de proyectos, se debe verificar se cuente con los permisos ambientales correspondientes para tala de árboles y construcción de infraestructura, así como realizar obras de mitigación. Deberá tomarse en cuenta la factibilidad del suelo y la legalidad de los terrenos.
------------------------------	--

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.

Ámbito	Sociocultural	Número de proyecto estratégico	1.2.1
Nombre del proyecto estratégico	1.2.1 Salud y saneamiento para todos y todas		
Programa estratégico	1.2 Vivienda y oportunidades de acceso a los servicios básicos.		
Eje estratégico	1. Calidad de vida de los habitantes de Tenancingo mediante el desarrollo social y solidario.		
Justificación	Según la DYGESTYC al 2007 el 3.42% de los hogares del municipio cuenta con un sistema de alcantarillado sanitario, por lo que el restante 96.58 % deposita las aguas residuales en quebradas, ríos y calles, contrastando con los datos de la Unidad Comunitaria de Salud Familiar de Tenancingo, el porcentaje de viviendas con letrina es del 84% y un 16% lo hace al aire libre. La forma de disposición de excretas en su mayoría es por medio de letrinas de hoyo seco y letrinas aboneras, y en menor cantidad por medio de inodoros, ya sea conectado a alcantarillados o fosa séptica. Los indicadores de saneamiento básico contrastados con la información recolectada en los talleres de consulta territoriales demuestran el significativo déficit existente de letrinas y alcantarillado, por lo que se necesita invertir en este rubro con proyectos operativos que cubran esta demanda en los diferentes cantones y casco urbano de Tenancingo.		
Descripción del proyecto estratégico	El proyecto estratégico contiene proyectos operativos de construcción de letrinas aboneras, instalación de tuberías para para aguas negras y capacitaciones para el uso de trampas de grasa y manejo adecuado de gallinaza. Todos ellos buscan incidir de manera positiva en la solución de problemas en el tema de saneamiento básico y la disposición final de las excretas de los hogares.		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General	Objetivos Específicos	
	<ul style="list-style-type: none"> Mejorar las condiciones de salud de la población de Tenancingo mediante el desarrollo de proyectos de introducción de servicios de alcantarillado y letrinización. 	<ul style="list-style-type: none"> Implementar sistemas de servicios de alcantarillado y letrinización. Implementar capacitaciones educativas para mejorar la salud y condiciones ambientales de la población. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollada una capacitación sobre el manejo adecuado de la gallinaza en Caserío Irioma de Cantón Rosario Tablón. Construidas 77 letrinas en San José El Sitio de Cantón Jiñuco, Caserío Hacienda Nueva de Cantón Huiziltepeque y en Cantón Copalchán. Realizado un proyecto de instalación de tuberías para aguas negras en Cantón El Pepeto. Ejecutada una capacitación sobre el manejo de aguas grises por medio de trampas de grasa en Caserío Masacuayo de Cantón Jiñuco. Introducido 1 Km de alcantarillados de aguas negras y grises en el casco urbano. Elaborado el plan de capacitación para manejo domiciliar de aguas grises mediante propuestas de trampas de grasa y /o pozos de absorción. 		
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> Verificación de letrinas existentes para constatar tiempo de vida útil. Verificación de terrenos y viviendas donde se instalará las tuberías. Elaboración de carpeta técnica. Gestiones coordinadas con promotores de Salud y Unidad de Medio Ambiente municipal Presentación de perfiles de proyectos a posibles cooperantes. Compra de materiales a utilizar en los proyectos. 		



	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecución de proyecto • Liquidación de proyecto 		
Beneficiarios directos estimados	1,270 habitantes	Ubicación Geográfica	Caserío Irioma de Cantón Rosario Tablón, Caserío San José El Sitio de Cantón Jijón, Caserío Hacienda Nueva de Cantón Huiziltepeque y en Cantón Copalchán, Cantón El Pepeto, Caserío Masacuayo, Casco urbano.
Duración:	5 años (2016-2020)		
Monto estimado de inversión	Proyectos operativos		Cantidad de proyectos
1.2.1 Salud y saneamiento para todos y todas	<p>1.2.1.1 Desarrollo de capacitaciones dirigida a granjeros para el manejo adecuado de gallinaza en zona cercana a comunidades (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-21).</p> <p>1.2.1.2 Construcción de 39 letrinas para familias (Caserío San José El Sitio, Cantón Jijón-34).</p> <p>1.2.1.3 Instalación de 2 km de tuberías para aguas negras y servidas en todo el Cantón (Cantón El Pepeto-37).</p> <p>1.2.1.4 Construcción de 23 letrinas aboneras (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 68).</p> <p>1.2.1.5 Construcción de 15 letrinas aboneras (Cantón Copalchán- 75).</p> <p>1.2.1.6 Capacitaciones sobre el manejo de aguas grises por medio de trampas de grasa (Caserío Masacuayo, Cantón Jijón- 80).</p> <p>1.2.1.7 Introducción de 1 Km de alcantarillados de aguas negras y grises en el casco urbano (Casco Urbano- 86).</p> <p>1.2.1.8 Desarrollo de plan de capacitación para manejo domiciliario de aguas grises mediante propuestas de trampas de grasa y /o pozos de absorción (Ámbito Ambiental-144).</p>		8
			\$ 637,750.00
Totales:			8
			\$ 637,750.00
Fuente de Financiamiento:			
Total de FODES			\$ 7,000.00
Total de Gestión			\$ 630,750.00
Probabilidad de riesgo	El no ejecutar estos proyectos perjudicaría la salud de los habitantes de esas zonas, las letrinas ya cumplieron su vida útil por lo que están a punto de colapsar, asimismo, la insuficiente o nula red de alcantarillado de aguas negras y grises son un riesgo para la propagación de enfermedades infectocontagiosas en los pobladores.		
Impacto ambiental	El desarrollo de este tipo de proyectos, contribuiría a la preservación del medio ambiente, ya que los terrenos no serían contaminados con aguas grises, excretas y otros desechos, por lo que se les puede dar mayor utilidad para el cultivo de granos básicos.		
Otras consideraciones	Se debe tomar en cuenta el trámite de los permisos para red de alcantarillados, y que ANDA los proporcione haciendo los estudios necesarios con anticipación. Asimismo, coordinar capacitaciones con instituciones nacionales e internacionales para que la población adquiera conocimientos sobre prácticas adecuadas de saneamiento básico.		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



Ámbito	Sociocultural	Número de proyecto estratégico	1.2.2
Nombre del proyecto estratégico	1.2.2 Apoyo al mejoramiento de la vivienda.		
Programa estratégico	1.2 Vivienda y oportunidades de acceso a los servicios básicos.		
Eje estratégico	1. Calidad de vida de los habitantes de Tenancingo mediante el desarrollo social y solidario.		
Justificación	De acuerdo con PNUD-FUNDAUNGO (2009), el porcentaje de viviendas con déficit habitacional es de 42.5 % sobre la población del municipio, este indicador se mantiene y demuestra que sobretodo en el área rural hay gran porcentaje de población que no cuenta con viviendas dignas o que necesitan mejorar las que ya poseen, por lo que es importante realizar proyectos y acciones de gestión ante diferentes cooperantes nacionales y extranjeras que puedan financiar este tipo de proyectos de viviendas.		
Descripción del proyecto estratégico	Los proyectos operativos que contiene este proyecto estratégico son la respuesta a las necesidades evidenciadas en los procesos de consulta ciudadana, por lo que se ejecutarán proyectos de construcción de viviendas beneficiando a personas de escasos recursos económicos del municipio.		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General	Objetivo Específico	
	<ul style="list-style-type: none"> Elevar la calidad de vida de la población a través de la mejora en las condiciones de sus viviendas. . 	<ul style="list-style-type: none"> Contribuir a la reducción del déficit cuantitativo de vivienda en el municipio, mediante la construcción de nuevas unidades habitacionales. Proveer de viviendas con infraestructura básica a algunas familias. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Ejecutados 5 proyectos que totalizan 117 viviendas en los Cantones Rosario Tablón, Rosario Perico, Cantón Huiziltepeque, Santa Anita. 		
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> Verificación del estado de legalidad y propiedad de los terrenos. Realización de estudio socioeconómico para verificar que los beneficiados sean de escasos recursos económicos. Elaboración de carpeta técnica. Acuerdo de contrapartida con comunidad. Compra de materiales. Realización de gestiones ante posibles cooperantes. Ejecución de los proyectos Evaluación de resultados del proyecto. 		
Beneficiarios directos estimados	585 habitantes	Ubicación Geográfica	Cantones Rosario Tablón, Rosario Perico, Cantón Huiziltepeque, Santa Anita.
Duración:	Duración: 5 años (2016-2020)		
Monto estimado de inversión	Proyectos operativos	Cantidad de proyectos	Costo Total
1.2.2 Apoyo al mejoramiento de la vivienda	1.2.2.1 Construcción de 20 viviendas de 6 m x 6 m cada una (Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón-15). 1.2.2.2 Construcción de 30 viviendas de 6 x 6 m ² (Cantón Rosario Perico-38). 1.2.2.3 Construcción de 12 viviendas para la	5	\$ 967,000.00



	<p>comunidad de 6 m² (Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque-42).</p> <p>1.2.2.4 Construcción de 32 viviendas de 6 x 6 m en el Cantón (Cantón Santa Anita-52).</p> <p>1.2.2.5 Construcción de 23 viviendas de 6 m² (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 65).</p>		
Totales:		5	\$ 967,000.00
Fuente de Financiamiento:			
Total de FODES			\$ 00.00
Total de Gestión			\$ 967,000.00
Probabilidad de riesgo	La infraestructura de las viviendas, al contar con materiales deteriorados se vuelven más vulnerables a eventos naturales (huracanes, movimientos telúricos) lo que puede ocasionar daños materiales y humanos.		
Impacto ambiental	Los proyectos de mejoramiento de viviendas producen desechos no degradables como láminas, plásticos, los cuales si no se manejan correctamente, contaminan el entorno de las familias, por lo que debe considerarse este elemento a la hora de elaborar la carpeta técnica.		
Otras consideraciones	<p>Los proyectos de infraestructura de viviendas serán ejecutados en su totalidad por medio de procesos de gestión, por lo que se debe tomar en cuenta que estos procedimientos son largos y se debe estar informando de los avances a la IPP y beneficiarios.</p> <p>Tomar en cuenta que los beneficiarios sean de escasos recursos económicos y que cuenten con escrituras de los terrenos donde se construirá la vivienda.</p>		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



Ámbito	Sociocultural	Número de proyecto estratégico	1.2.3
Nombre del proyecto estratégico	1.2.3 Ampliación de cobertura y mejoramiento a los servicios básicos.		
Programa estratégico	1.2 Vivienda y oportunidades de acceso a los servicios básicos.		
Eje estratégico	1. Calidad de vida de los habitantes de Tenancingo mediante el desarrollo social y solidario.		
Justificación	<p>Conforme a los datos del VI Censo de Población y V de Vivienda 2007, el número de viviendas que cuenta con cañería dentro de la misma es de 768 y 781 tienen otro método para abastecerse de agua. Al mismo tiempo los Cantones Rosario Perico y Ajuluco (no tienen agua potable domiciliar) se abastecen por medio de nacimientos y ríos cercanos.</p> <p>Los indicadores de agua potable demuestran que solo el 49.58% de la población posee este servicio por lo que la necesidad de invertir en mejoras e introducción del servicio de agua potable es importante para incrementar la cobertura del vital líquido.</p> <p>Otro servicio básico, es el transporte público que según lo manifestado por los habitantes es escaso, siendo necesaria la realización de gestiones para la introducción de nuevas unidades de transporte público que tanta falta hace a la población que recorre distancias considerables de su cantón o caserío hacia el casco urbano u otros lugares.</p> <p>Por último, otro de los aspectos importantes a ser abordado, es la seguridad de la población, en los procesos de consultas territoriales se planteó la necesidad de la creación de policía rural ya que actualmente solo se cuenta con 8 agentes y un puesto policial para todo el municipio.</p>		
Descripción del proyecto estratégico	<p>Contiene proyectos operativos de mejoramiento y perforación de pozo de agua potable, construcción de tanques de captación.</p> <p>Por otra parte, incluye la gestión para la entrada de unidades de transporte público para ampliar la demanda de la población. Y la creación de la policía rural para mejorar los servicios de seguridad pública.</p>		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General	Objetivos Específicos	
	<ul style="list-style-type: none"> Proveer de servicios básicos domiciliarios y comunitarios a las familias del municipio. 	<ul style="list-style-type: none"> Mejorar la red de distribución de agua potable en zonas de difícil acceso. Mejorar la capacidad de movilidad de las personas de la localidad, a través de la gestión ante el VMT para la introducción de unidades de transporte público. Fortalecer la seguridad ciudadana a través de las gestiones para la creación de la policía rural e incremento de personal de la PNC. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Mejorado un pozo de agua en Rosario Tablón. Construido un tanque en Caserío Las Crucitas, Cantón Rosario Tablón. Realizada la gestión para la entrada de unidades de transporte público. Perforado un pozo en Cantón Copalchán. Comprado un terreno para construcción de tanque en El Palmo en casco urbano. Construido un tanque en El Palmo. Introducido el servicio de agua potable domiciliar en los Cantones de Santa Anita, Huiziltepeque, Rosario Perico. Realizada la gestión para el establecimiento de la policía rural. 		
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de carpeta técnica. Presentación de carpetas técnicas a posibles instituciones cooperantes o que financiaran los proyectos. Establecimiento de acuerdos con las comunidades beneficiarias para aportación de mano de obra en los proyectos que se ejecutarán. Compra de materiales a utilizar. Implementación del proyecto. 		



	<ul style="list-style-type: none"> Entrega de obra a la comunidad. 		
Beneficiarios directos estimados	3,390 habitantes	Ubicación Geográfica	Caserío Las Crucitas, Cantón Rosario Tablón, Cantón Copalchán, Casco urbano, Cantones de Santa Anita, Huiziltepeque, Rosario Perico.
Duración:	5 años (2016-2020)		
Monto estimado de inversión	Proyectos operativos		Cantidad de proyectos Costo Total
1.2.3 Ampliación de cobertura y mejoramiento a los servicios básicos	1.2.3.1 Mejoramiento del pozo de agua, manejado por la Junta de agua del Rosario Tablón, ubicado cerca del puente del río Peche (Cantón Rosario Tablón arriba-25).		8 \$ 304,000.00
	1.2.3.2 Construcción de tanque de agua de 5 m de diámetro por 8 m de alto y conexión entre los dos tanques de agua del Caserío (Caserío Las Crucitas, Cantón Rosario Tablón-27).		
	1.2.3.3 Introducción de unidades de transporte público en el Cantón (Cantón Rosario Perico-39).		
	1.2.3.4 Perforación de pozo de agua potable de 200 m de profundidad en Cantón Copalchán (Cantón Copalchán- 72)		
	1.2.3.5 Compra de terreno de 50 m x 50 m para construcción de tanque en zona El Palmo (Casco Urbano- 84).		
	1.2.3.6 Construcción de un tanque de captación de agua de 7 m de diámetro y 8 altura en El Palmo (Casco Urbano- 85).		
	1.2.3.7 Introducción de agua potable domiciliar para los cantones Santa Anita, Huiziltepeque y Rosario Perico y Caseríos Chipilte, Crucita y Hacienda Nueva (Ámbito sociocultural-98).		
	1.2.3.8 Creación de policía rural e incremento de personal para PNC (Ámbito Económico-111).		
Totales:			8 \$ 304,000.00
Fuente de Financiamiento:			
Total de FODES			\$ 154,000.00
Total de Gestión			\$ 150,000.00
Probabilidad de riesgo	<p>La probabilidad de riesgo en los proyectos de agua potable es que no se verifique con anticipación la factibilidad técnica para la introducción de agua potable, se instalen las tuberías de forma inadecuada o que con el paso del tiempo pueda colapsar y deteriorarse rápidamente. Otro factor a tomar en cuenta, es que al no realizarse estos proyectos las personas seguirán consumiendo agua de pozos y nacimientos de agua que están contaminados, corriendo el riesgo de enfermarse.</p> <p>En el proyecto de transporte público, un riesgo a evaluar es la rentabilidad real del servicio que incentive a posibles empresarios a mantener la calidad y continuidad del mismo.</p> <p>El establecimiento de la policía rural requiere el compromiso de proporcionar alojamiento a los agentes en ciertos casos o identificarles el lugar donde pernoctar.</p>		
Impacto ambiental	<p>Los proyectos de agua pueden incidir positivamente en el medio ambiente, ya que normalmente van acompañados de un proceso de saneamiento ambiental a través del manejo y disposición adecuada de los vertidos líquidos, protección de fuentes de agua, adecuación de excretas, entre otros, esto permite disminuir los niveles de contaminación del agua y del suelo.</p> <p>Para los proyectos de transporte público y policía rural no se identifican impactos ambientales.</p>		
Otras consideraciones	<p>Garantizar que se cuenten con los permisos de servidumbre en los proyectos de agua potable, además se debe de tomar en cuenta que la ejecución de los proyectos operativos requiere de la gestión de fondos externos, en algunos casos para su ejecución.</p>		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



Ámbito	Sociocultural		Número de proyecto estratégico	2.1.1
Nombre del proyecto estratégico	2.1.1 Ampliación de cobertura de vías de acceso vehicular y peatonal en el área rural.			
Programa estratégico	2.1 Modernización de la red vial.			
Eje estratégico	2. Conectividad vial urbana y rural.			
Justificación	Actualmente, las vías de acceso vehicular y peatonal en el área urbana se encuentra deterioradas por lo que con la ejecución de estos proyectos, la municipalidad contribuye al desarrollo social y económico del municipio, ya que sus habitantes tienen mayor movilidad para desplazarse a comprar y vender productos, mejorando el comercio el cual es una de las principales actividades económicas del municipio.			
Descripción del proyecto estratégico	Se desarrollarán los proyectos de pavimentación con concreto hidráulico, proyectos de aperturas de calles, así como la compra de terreno para apertura de nuevas calles las cuales contribuirán a la modernización de la red vial.			
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General		Objetivos Específicos	
	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar la infraestructura vial de Tenancingo por medio de la apertura de calles vecinales que conectan a los diferentes cantones del municipio. 		<ul style="list-style-type: none"> Mejorar la cobertura de las vías de acceso a través la apertura o pavimentación de calles rurales de Tenancingo. Adquirir terreno privado para la apertura de calle que conduce de Caserío El Sitio a Tenancingo. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Ejecutados 10 proyectos de pavimentación con concreto hidráulico en Caserío Loma El Carmen, Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón, Cantón El Pepeto, Cantón Santa Anita, Cantón Copalchán, Caserío Maquilishuat, Cantón Jiñuco. Un terreno comprado para apertura de calles en Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco. Dos proyectos de apertura de calles en Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco, Caserío Hacienda Nueva hasta Cantón Santa Anita. 			
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de carpetas técnicas. Medición de calles de proyectos. Realización de gestiones con instituciones MOP, FISDL Ejecución de plan de gestiones con posibles instituciones cooperantes nacionales e internacionales para la ejecución de proyectos. Implementación del proyecto. Evaluación de resultados del proyecto. 			
Beneficiarios directos estimados	3,240 habitantes	Ubicación Geográfica	Caserío Loma El Carmen, Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón, Cantón El Pepeto, Cantón Santa Anita, Cantón Copalchán, Caserío Maquilishuat, Cantón Jiñuco, Caserío San José El Sitio, Caserío Masacuayo, Caserío Hacienda Nueva.	
Duración:	5 años (2016-2020)			
Monto estimado de inversión	Proyectos operativos		Cantidad de proyectos	Costo Total
2.1.1 Ampliación de cobertura de vías de acceso vehicular y peatonal en el área rural	2.1.1.1 Pavimentación de 1 km de calle con concreto hidráulico en calle principal al Cantón, desde la entrada de la escuela de Rosario Tablón hasta el puente El Mango (Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco-11).		13	\$ 1,876,000.00
	2.1.1.2 Pavimentación de 1 km con concreto hidráulico en la calle Monte San Juan (Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón-17).			
	2.1.1.3 Pavimentación de 1 km con concreto hidráulico de calle, desde la señora Elena Iraheta hasta la Ermita (Cantón Rosario			



	<p>Tablón arriba-23).</p> <p>2.1.1.4 Pavimentación de 400 m con concreto hidráulico de calle principal, desde la niña Eva Peña hasta la Ermita (Cantón Rosario Tablón arriba-24).</p> <p>2.1.1.5 Compra de terreno de 2 km de largo por 4 m de ancho para apertura de calle que conecte con el puente (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-32).</p> <p>2.1.1.6 Pavimentación de 2 1/2 km de calle con concreto hidráulico desde el Mesón hasta El Manguito (Cantón El Pepeto-35).</p> <p>2.1.1.7 Apertura de calle hacia Tenancingo de 5 km desde la cancha de fútbol hasta las antenas telefónicas de Tenancingo (Cantón Santa Anita-55).</p> <p>2.1.1.8 Pavimentación con concreto hidráulico desde enganche de Calle Conacaste hasta el centro escolar-tramos crítico de aproximadamente 200 m de largo de calle principal (Cantón Santa Anita-56).</p> <p>2.1.1.9 Pavimentación con concreto hidráulico de tramos de calle del teléfono hasta donde la Sra. Marcos Trinidad Viuda de Archila (Cantón Copalchán- 71)</p> <p>2.1.1.10 Apertura de tramos de caminos vecinales de 3 m de ancho por 350 m de largo (Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco- 77).</p> <p>2.1.1.11 Pavimentación de 500 m de calle principal con concreto hidráulico y canaletas en diferentes tramos (Caserío .Maquilishuat, Cantón Jiñuco- 81).</p> <p>2.1.1.12 Pavimentación de calle que conduce a Cantón El Pepeto (Ámbito sociocultural-101).</p> <p>2.1.1.13 Apertura de 3 km de calle de piedra y tierra que conduce desde el Caserío Hacienda Nueva hasta Cantón Santa Anita (Ámbito sociocultural-104).</p>		
Totales:		13	\$ 1,876,000.00
Fuente de Financiamiento:			
Total de FODES			\$ 201,000.00
Total de Gestión			\$ 1,675,000.00
Probabilidad de riesgo	La apertura de caminos, así como su pavimentación, trae como consecuencia la remoción de áreas de tierra y formación de taludes o muros que deben ser reforzados, a fin de evitar deslaves o deslizamientos en épocas lluviosas que podrían afectar a pobladores aledaños y causar pérdida de vidas humanas y bienes materiales.		
Impacto ambiental	La pavimentación de caminos, así como la apertura de los mismos trae como consecuencias la contaminación ambiental por la generación de polvo excesivo, pudiendo provocarse enfermedades respiratorias agudas, de tal forma que al llevar a cabo este tipo de proyectos se deben tomar medidas para considerar esta situación especialmente en niños y adultos mayores.		
Otras consideraciones	El desarrollo de este tipo de proyectos beneficia a todos los habitantes del municipio de Tenancingo, especialmente a mujeres que realizan diversas actividades para el sostenimiento del hogar, que les permitiría ahorrar tiempo al desplazarse por calles en buen estado, así mismo jóvenes estudiantes que tienen que desplazarse a otros municipios para asistir a sus clases y comerciantes que abastecen dentro y fuera del municipio. Deberá tomarse en cuenta en la construcción de los proyectos la factibilidad del suelo y la legalidad de los terrenos y permisos de pasos.		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



Ámbito	Sociocultural	Número de proyecto estratégico	2.1.2
Nombre del proyecto estratégico	2.1.2 Mantenimiento y reparación de vías urbanas y rurales.		
Programa estratégico	2.1 Modernización de la red vial.		
Eje Estratégico	2. Conectividad vial urbana y rural.		
Justificación	Conforme al estudio elaborado por SACDEL, el kilometraje total de la red vial para el municipio es de 75.80 km de vías, de este aproximadamente el 70% incluyen vías mejoradas, de tránsito, de verano y de paso de herradura, por lo que el mantenimiento y reparación de vías urbanas y rurales son de mucha importancia para facilitar a la movilización de los pobladores para realizar sus diversas actividades.		
Descripción del proyecto estratégico	De acuerdo a las características de los proyectos la construcción de calles en algunos casos se realizará con concreto hidráulico, fraguados, reparación de tramos de calle con empedrado, así como reparación de calles con balastado y recarpeteo.		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General	Objetivos Específicos	
	<ul style="list-style-type: none"> Rehabilitar la red vial del municipio para mejorar la movilidad de todas y todos. 	<ul style="list-style-type: none"> Mantener o reparar caminos vecinales y vías urbanas en diferentes puntos del municipio. Expandir la malla vial con materiales de calidad más duraderos. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Reparados con fraguado 5 proyectos de caminos vecinales construidos en los Cantones: Jiñuco, Corral Viejo, (En corral viejo hay dos proyectos de calles secundarias con fraguado) Huiziltepeque y Calle La Democracia en el Casco Urbano. Dos calles construidas con concreto hidráulico en Cantón Ajuluco y Calle principal de Cantón Copalchán. Calle principal que conduce a Rosario Perico reparada. Un balastado en Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque finalizado. Un recarpeteo en calle principal desde el límite de Santa Cruz Michapa hasta Tenancingo realizado. Realizado el mantenimiento rutinario de caminos vecinales en cada año de vigencia del PEP. 		
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de carpetas técnicas. Realización de gestiones con instituciones MOP, FISDL. Medición de calles de proyectos. Ejecución de plan de gestiones con posibles instituciones cooperantes. Implementación de proyectos. Evaluación de resultados del proyecto. 		
Beneficiarios directos estimados	4,340 habitantes	Ubicación Geográfica	Cantones: Jiñuco, Corral Viejo, Huiziltepeque y Calle La Democracia en el Casco Urbano, Cantón Copalchán, Caserío Hacienda Nueva.
Duración:	5 años (2016-2020)		
Monto estimado de inversión	Proyectos operativos		Cantidad de proyectos
2.1.2 Mantenimiento y reparación de vías urbanas y rurales	2.1.2.1 Construcción de calle con concreto hidráulico y cordón cuneta de 800 m desde el Puente Dolores hasta el sector La Loma (Caserío Los González, Cantón Ajuluco-5).		11
	2.1.2.2 Fraguado de calle principal de 150 m desde entrada de Cantón hasta Caserío El Sitio (Caserío San José El Sitio, Cantón		



	<p>Jiñuco-31).</p> <p>2.1.2.3 Reparación de 4 km de calle desde Conacaste hasta la casa de Carmelo Mendoza (Cantón Rosario Perico-40).</p> <p>2.1.2.4 Conformación de calle secundaria y fraguado de algunos tramos en 2 km de largo y 5 m de ancho desde el desvío de Corral Viejo hasta el Caserío La Rinconada (Cantón Corral Viejo- 49).</p> <p>2.1.2.5 Fraguado de 100 m de largo por 3 m de ancho de calle de la autopista desde el puente hasta el Amate (Cantón Corral Viejo- 50).</p> <p>2.1.2.6 Reparación de tramos con empedrado seco y fraguado en sitios críticos en 1 km de la calle principal y camino vecinal (Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque - 61).</p> <p>2.1.2.7 Construcción de calle en cuesta principal y balastado en tramos de calles secundarias en un total de 4 km de longitud (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 64).</p> <p>2.1.2.8 Empedrado y fraguado de calle La Democracia (Ámbito sociocultural-102).</p> <p>2.1.2.9 Construcción con concreto hidráulico de 180 m de largo por 6 m de ancho en calle que conduce a Cantón Copalchán (Ámbito sociocultural-105).</p> <p>2.1.2.10 Recarpeteo de 7 km en tramos de calle principal desde el límite de Santa Cruz Michapa hasta Tenancingo (Ámbito sociocultural-107).</p> <p>2.1.2.11 Reparación de caminos vecinales (Político-institucional-154)</p>		
Totales:		11	\$ 690,000.00
Fuente de Financiamiento:			
Total de FODES			\$ 305,000.00
Total de Gestión			\$ 385,000.00
Probabilidad de riesgo	Una de las características a tomar en cuenta en el mejoramiento y ampliación de la red vial, son los riesgos causados por la tala de árboles los cuales le dan a las pendientes inseguridad ante la época lluviosa, causando derrumbes que pueden resultar mortales para los habitantes de viviendas cercanas, erosiones que generan cárcavas, ocasionando una exposición a situaciones de riesgo.		
Impacto ambiental	Debe tomarse en cuenta el diseño de un drenaje adecuado, que no afecte a las propiedades vecinas donde se construirá la calle o camino vecinal, así como la producción de polvo que contamina el aire y ocasiona enfermedades respiratorias sobre todo en niños/as.		
Otras consideraciones	Los proyectos que se ejecutarán buscan la mejora de la infraestructura vial para facilitar la movilización de mujeres, jóvenes, niños/as y adultos mayores que accedan a diario a los Centros Escolares, centros de salud; así como para el comercio de granos básicos, frutas y hortalizas. Deberá tomarse en cuenta en la construcción de los proyectos la factibilidad del suelo y la legalidad de los terrenos y permisos de pasos.		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



Ámbito	Sociocultural	Número de proyecto estratégico	2.2.1
Nombre del proyecto estratégico	2.2.1 Desarrollo de puentes y obras de paso.		
Programa estratégico	2.2 Soporte de la infraestructura de transporte terrestre.		
Eje Estratégico	2. Conectividad vial urbana y rural.		
Justificación	La vulnerabilidad en algunos cantones conlleva a que las personas queden expuestas a paso de ríos y quebradas sin la protección de infraestructura adecuada, lo que provoca peligro eminente sobre todo a niños/as que transita a diario a centros escolares.		
Descripción del proyecto estratégico	Este proyecto estratégico contiene proyectos de construcción de puentes peatonales, pasarelas y obras de paso en los lugares cercano a ríos o quebradas con historial de desbordamientos.		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General	Objetivos Específicos	
	<ul style="list-style-type: none"> Construir puentes y obras de paso que faciliten la movilización de los habitantes. 	<ul style="list-style-type: none"> Asegurar el permanente flujo vehicular que permita transportar o movilizar carga peatonal y comercial a las comunidades beneficiadas. Disminuir el riesgo a los habitantes del Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque, por crecida o repunta del río Cuchota. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Construidos dos puentes peatonales: uno sobre la quebrada El Rosario y otro sobre el río Cuchota. Construida una pasarela sobre río Tepechapa. Realizadas obras de paso en puntos clave del municipio. 		
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación técnica para verificar la zona donde se espera realizar el proyecto. Elaboración de carpeta técnica. Presentación de carpeta a posibles instituciones cooperantes o que financiarán los proyectos. Acuerdos con las comunidades beneficiarias para aportación de mano de obra en los proyectos que se ejecutarán. Compra de materiales a utilizar. Ejecución del proyecto. Liquidación del proyecto. 		
Beneficiarios directos estimados	1,540 habitantes	Ubicación Geográfica	Quebrada El Rosario, río Cuchota, río Tepechapa, puntos clave del municipio.
Duración:	5 años (2016-2020)		
Monto estimado de inversión	Proyectos operativos	Cantidad de proyectos	Costo Total
2.2.1 Desarrollo de puentes y obras de paso	2.2.1.1 Construcción de puente peatonal y vehicular de 6 m de ancho por 10 m de largo sobre quebrada El Rosario (Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón-14).	4	\$ 70,000.00
	2.2.1.2 Construcción de pasarela de 35 m sobre el río Tepechapa (Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque-41).		
	2.2.1.3 Construcción de puente peatonal y vehicular de 15 m de largo por 5 de		



	ancho sobre río Cuchota (Ámbito sociocultural-108). 2.2.1.4 Habilitación de obras de paso en sistema vial donde la conectividad es interrumpida por lluvias extremas y/o crecidas de ríos y quebradas (Ámbito Ambiental-136).		
Totales:		4	\$ 70,000.00
Fuente de Financiamiento:			
Total de FODES			\$ 40,000.00
Total de Gestión			\$ 30,000.00
Probabilidad de riesgo	La probabilidad de riesgo, al no ejecutarse estas obras, es que ocasione pérdidas humanas y materiales en época de invierno, ya que las personas y sus viviendas quedan expuestas y vulnerables ante las crecidas de ríos y quebradas. Durante el proceso de ejecución de la obra, puede ocasionarse una limitada movilidad temporal de las personas por el sector de construcción, debido a algunas actividades.		
Impacto ambiental	En los casos que las obras requieran realizar alguna acción de tala de árboles, deberán tomarse en cuenta las respectivas medidas compensatorias de reforestación una vez finalizada la obra. En la etapa de construcción de los proyectos, se debe prestar atención a la generación impactos ambientales negativos si se tira material de construcción al río o se hacen cortes muy pronunciados en el suelo.		
Otras consideraciones	Considerar la factibilidad técnica previamente a la elaboración de la carpeta técnica, realizar inspecciones en los lugares antes señalados. Realizar estudios hidrológicos en los lugares donde se construirá el puente.		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



Ámbito	Sociocultural	Número de proyecto estratégico	2.2.2
Nombre del proyecto estratégico	2.2.2 Construcción de muros de protección		
Programa estratégico	2.2 Soporte de la infraestructura de transporte terrestre		
Eje Estratégico	2. Conectividad vial urbana y rural		
Justificación	Según el historial de desastres del municipio de Tenancingo, la zona de Ajuluco, Santa Anita y Huiziltepeque son vulnerables a deslaves, derrumbes y deslizamientos en época lluviosa. En el caso de movimientos telúricos, son los mismos cantones los que resultan con mayores afectaciones por lo que es necesario invertir en la construcción de muros de retención para evitar mayores daños.		
Descripción del proyecto estratégico	Este proyecto contiene acciones encaminadas a resguardar la vida de las personas y prevenir los daños a la infraestructura social y económica del municipio, por lo que es importante la construcción de muros de retención.		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General	Objetivo Específico	
	<ul style="list-style-type: none"> Construir obras de contención que proteja la infraestructura social y económica del municipio. 	<ul style="list-style-type: none"> Construir muros de protección para la prevención de deslizamientos y derrumbes en terrenos identificados con alta vulnerabilidad. Proteger la integridad de las personas y la infraestructura social y económica de los cantones. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Construidos 4 muros distribuidos en: 1 en Cantón Ajuluco, 2 en Cantón Santa Anita y 1 en Hacienda Nueva, Huiziltepeque. 		
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación técnica para verificar la zona donde se espera realizar el proyecto. Elaboración de carpeta técnica. Presentación de carpeta a posibles instituciones cooperantes o que financiaran los proyectos. Acuerdos con las comunidades beneficiarias para aportación de mano de obra en los proyectos que se ejecutarán. Compra de materiales a utilizar. Ejecución del proyecto. Liquidación del proyecto. 		
Beneficiarios directos estimados	1,155 habitantes	Ubicación Geográfica	Cantón Ajuluco, Santa Anita y Huiziltepeque.
Duración:	5 años (2016-2020)		
Monto estimado de inversión	Proyectos operativos	Cantidad de proyectos	Costo Total
2.2.2 Construcción de muros de protección	2.2.2.1 Construcción de muro de 5 m de largo por 3 m de alto en lugar conocido como el desecho hasta El Mango (Caserío Los González, Cantón Ajuluco-6).	4	\$ 145,000.00
	2.2.2.2 Construcción de muro perimetral de 50 m de largo por 5 m de alto en Centro Escolar Cantón Santa Anita (Cantón Santa Anita- 53).		
	2.2.2.3 Construcción de muro de retención de 40 m de largo por 3 m de altura (Cantón Santa Anita-59).		
	2.2.2.4 Construcción de muro de retención de 40 m de largo por 3 m de alto (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque-70).		
	Totales:		



Fuente de Financiamiento:	
Total de FODES	\$ 50,000.00
Total de Gestión	\$ 95,000.00
Probabilidad de riesgo	De no ejecutarse estos proyectos se corre el riesgo que las zonas mencionadas con anterioridad presenten problemas de derrumbes o deslizamientos y obstaculicen el paso vehicular y peatonal. También pone en riesgo la vida e integridad física de las personas que transitan por dichos caminos.
Impacto ambiental	Como toda obra de infraestructura, esta ocasiona polvo en el ambiente y genera escombros que deben desecharse de forma correcta para no formar acumulaciones de ripio en las zonas donde se ejecutarán los proyectos.
Otras consideraciones	Tomar en cuenta la factibilidad técnica del proyecto y montos estimados ya que estos al verificar medidas de los muros pueden incrementar o disminuir costos. También es necesario realizar procesos de gestión para solicitar fondos a posibles cooperantes, sobre todo para la ejecución de los proyectos que no cuentan con financiamiento de FODES.

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



5.2. ÁMBITO ECONÓMICO

Ámbito	Económico	Número de proyecto estratégico	3.1.1
Nombre del proyecto estratégico	3.1.1 Creación y promoción del turismo local sostenible.		
Programa estratégico	3.1 Impulsando la competitividad del municipio.		
Eje Estratégico	3. Desarrollo económico local del municipio de Tenancingo, generando las condiciones propicias para su dinamización.		
Justificación	<p>El municipio cuenta en su territorio con riqueza natural y una tradición histórica de elaboración de artesanías, lo que se constituye en un potencial turístico que necesita ser fortalecido a través del mejoramiento del acceso a los lugares desde el casco urbano, la creación de un comité de turismo para impulsar el tema, el impulso a la comercialización de las artesanías, la asociación entre artesanos y la generación de una marca municipio para que los productos sean reconocidos dentro y fuera del mismo.</p> <p>Actualmente, se trabaja de forma independiente por lo que se gestiona el apoyo del MITUR con el objetivo de fortalecer la asistencia técnica en la implementación del ecoturismo en el territorio. Para potenciar el rubro del turismo se requiere establecer alianzas estratégicas con instituciones públicas y privadas, que permitan mejorar la infraestructura para recibir a los posibles visitantes, todo esto con el objetivo de convertir al municipio de Tenancingo en un destino turístico.</p>		
Descripción del proyecto Estratégico	<p>El proyecto estratégico contiene proyectos operativos que definen acciones para convertir a Tenancingo en un municipio con atractivo turístico, como lo es la implementación de tardes culturales, el impulso de la producción local, el diseño de una ruta turística para el acceso al sector boscoso de Santa Rita, la creación de asociaciones entre artesanos y productores locales, el desarrollo de la identidad del municipio por medio de la creación de una marca, la generación de condiciones para exportar sombreros, la realización de las fiestas patronales y romerías que dinamicen la económica local.</p>		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General	Objetivos Específicos	
	<ul style="list-style-type: none"> Promover el turismo y la elaboración de artesanías para dinamizar la economía del municipio de Tenancingo, mediante la generación de fuentes de ingresos. 	<ul style="list-style-type: none"> Formular e implementar proyectos para dinamizar el sector turismo. Fomentar el asocio de artesanos y productores. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Desarrolladas las tardes culturales. 4 proyectos para el sector turismo ejecutados y conformado el comité de turismo. Artesanos del municipio aglutinados en una asociación. Creada la marca del municipio. 2 proyectos desarrollados para la dinamización de la economía local mediante el desarrollo de las fiestas patronales, romerías y festivales del sombrero y maíz. Artesanos del municipio exportando sus productos. 		
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de carpeta técnica. Convocatorias a los productores y artesanos locales, así como todos los actores económicos del municipio. Realización de reuniones para la conformación de la asociación de productores y el comité turístico. Gestión con posibles instituciones cooperantes y embajadas (Japón, Chile, Cooperación Española) Gestión con instituciones nacionales CONCULTURA, POLITUR, MITUR. Presentación de carpeta a posibles instituciones cooperantes o que financiarán los proyectos. Compra de materiales a utilizar. Evaluación final del proyecto. 		
Beneficiarios directos estimados	1,500 personas entre artesanos y productores.	Ubicación Geográfica	Todo el Municipio.
Duración:	5 años (2016-2020)		



Monto estimado de inversión	Proyectos operativos	Cantidad de proyectos	Costo Total
3.1.1 Creación y promoción del turismo sostenible	3.1.1.1 Implementación de la promoción de artesanía local (Ámbito sociocultural-92).	10	\$ 455,400.00
	3.1.1.2 Mejoramiento del acceso y diseño de ruta turística para promover las zonas con potencial turístico en el municipio (Ámbito sociocultural-93).		
	3.1.1.3 Construcción de senderos en zona boscosa de Santa Rita para convertirlo en un punto eco turístico (Ámbito sociocultural-94).		
	3.1.1.4 Creación de la asociación de productores y artesanos (Ámbito Económico-113).		
	3.1.1.5 Creación de una marca del municipio (Ámbito Económico-114).		
	3.1.1.6 Creación de condiciones para la exportación de sombreros (Ámbito Económico-115).		
	3.1.1.7 Promoción del festival del sombrero y del maíz (Cuñas de radio, perifoneo) (Ámbito Económico-117).		
	3.1.1.8 Construcción de obras de infraestructura turística en zona boscosa Santa Rita y poza de la Bruja (Ámbito Económico-118).		
	3.1.1.9 Creación del comité de turismo de Tenancingo (Ámbito Económico-119).		
	3.1.1.10 Desarrollo de actividades culturales (Romerías, fiestas patronales, actividades culturales) (Politico-institucional-152).		
Totales:		10	\$ 455,400.00
Fuente de Financiamiento:			
Total de FODES			\$ 185,400.00
Total de Gestión (MITUR, EMPRESA PRIVADA, FODES)			\$ 270,000.00
Probabilidad de riesgo	<p>Al no ejecutarse este tipo de proyectos no se desarrollará la economía local del municipio, pero sobre todo no se explotará ni impulsará el sector turismo lo que podría generar estancamiento en cuanto a competitividad turística, por otro lado, los artesanos y productores no contarán con actividades para promocionar y comercializar sus productos, ocasionando pérdidas económicas a los mismos.</p> <p>La inseguridad en el municipio es uno de las probabilidades de riesgo que pueden impedir el desarrollo de estos proyectos, no contar con los permisos legales y de propiedad para la creación de los destinos turísticos.</p>		
Impacto ambiental	<p>El impacto ambiental que genera este tipo de proyectos es en el caso de las actividades como ferias y festivales es la acumulación de desechos sólidos que deberá preverse que estos tengan una adecuada disposición final y que la municipalidad ponga a disposición al personal de recolección de desechos una vez finalizadas las actividades.</p> <p>Entre los impactos ambientales negativos que generarían estos proyectos se puede mencionar el daño al medio ambiente con los proyectos de senderismo y la tala de árboles.</p>		
Otras consideraciones	<p>El impulso al turismo local es una de las fortalezas que beneficia a mujeres, hombres, niños y jóvenes para desarrollar dentro de su zona emprendimientos que generen fuentes de empleo capaces de mantenerse funcionando a largo plazo y aumentar de forma progresiva sus actividades comerciales.</p> <p>Se deberá contar con los permisos ambientales, legales, de servidumbre para construcción de senderos.</p>		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



Ámbito	Económico	Número de proyecto estratégico	3.1.2
Nombre del proyecto estratégico	3.1.2 Infraestructura para abasto y comercio.		
Programa estratégico	3.1 Impulsando la competitividad del municipio.		
Eje Estratégico	3. Desarrollo económico local del municipio de Tenancingo, generando las condiciones propicias para su dinamización.		
Justificación	La producción de artesanías de palma ha sido un distintivo del municipio que se busca fortalecer, ya que actualmente solo personas adultas mayores impulsan la producción de artesanías a base de palma. Asimismo, se pretende fortalecer la actividad comercial del municipio que aún es bastante limitada: no se cuenta con farmacias, agro servicios, ni con instituciones de servicios financieros, de ahí que la búsqueda de nuevos inversionistas que dinamicen el sector comercial es importante. Las mejoras en el actual mercado son importantes, en tanto la infraestructura no es la adecuada para brindar un local con las condiciones básicas a los pequeños emprendedores que en el laboran y por ende, ofrecer un mejor servicio a los visitantes.		
Descripción del proyecto Estratégico	Este proyecto estratégico abarca proyectos operativos para incentivar a los artesanos a producir sus bienes, generar condiciones idóneas de infraestructura para la comercialización mediante la construcción de la plaza del artesano, la remodelación y ampliación del mercado municipal y la dinamización de la economía local mediante la búsqueda de inversionistas para acercar servicios a los pobladores.		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General	Objetivos Específicos	
	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar la actividad comercial en el municipio en conjunto con la inversión privada. 	<ul style="list-style-type: none"> Modernizar y crear infraestructura de comercialización Atraer inversionistas al municipio para acercar la oferta de servicios a la población. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Plaza del artesano construida en el casco urbano. Mercado construido con 2° planta en casco urbano. Farmacia y agroservicios instalados en casco urbano. 		
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de carpetas técnicas. Evaluaciones de factibilidad técnicas en los procesos de construcción de infraestructura. Elaboración de perfiles de proyectos para presentarlos a las diferentes instituciones que pueden llegar a ser cooperantes financieros para la ejecución de los mismos. 		
Beneficiarios directos estimados	6,782 toda la población del municipio.	Ubicación Geográfica	Casco Urbano
Duración:	5 años (2016-2020)		
Monto estimado de inversión	Proyectos operativos	Cantidad de proyectos	Costo Total
3.1.2 Infraestructura para abasto y comercio	3.1.2.1 Reactivación del proceso de elaboración de artesanías y construcción de plaza del artesano (Ámbito sociocultural-91). 3.1.2.2 Contrapartida para mejoramiento del mercado municipal actual (Ámbito sociocultural-96). 3.1.2.3 Búsqueda de inversionistas locales para la apertura de farmacia y agroservicios en el municipio (Ámbito Económico-116).	4	\$ 220,000.00



	3.1.2.4 Diseño de ampliación de 40 m de ancho por 60 m de largo infraestructura de mercado municipal con segunda planta (Politico-institucional-145).		
Totales:		4	\$ 220,000.00
Fuente de Financiamiento:			
Total de FODES			\$ 00.00
Total de Gestión			\$ 220,000.00
Probabilidad de riesgo	La probabilidad de perder la tradición de elaboración de artesanías constituye uno de los riesgos de este proyecto estratégico; por otra parte, la infraestructura del mercado evidencia su deterioro y de no mejorarla podría causar daños materiales y humanos en caso de eventos naturales.		
Impacto ambiental	El impacto ambiental que se visualiza en este proyecto estratégico lo constituye la cantidad de basura que se generaría con el aumento del comercio, situación que debe preverse mediante un proceso de educación a la población y un servicio oportuno de recolección de basura		
Otras consideraciones	Estos proyectos no cuentan con financiamiento FODES, por lo que debe realizarse un proceso de gestión ante diferentes instituciones públicas y privadas para la búsqueda de financiamiento de los mismos.		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



Ámbito	Económico	Número de proyecto estratégico	3.2.1
Nombre del proyecto estratégico	3.2.1 Fortalecimiento de capacidades para generar empleo y productividad.		
Programa estratégico	3.2 Tenancingo generando oportunidades para sus habitantes.		
Eje Estratégico	3. Desarrollo económico local del municipio de Tenancingo, generando las condiciones propicias para su dinamización.		
Justificación	El municipio carece de fuentes de empleo y de mano de obra calificada, la juventud y las mujeres en su mayoría se ven afectados, al finalizar sus estudios de educación básica o media, no visualizan más oportunidades de desarrollo profesional por ser de escasos recursos económicos, en razón de ello se considera oportuno la implementación de talleres técnicos y vocacionales para la formación de una generación más calificada.		
Descripción del proyecto Estratégico	Estos proyectos operativos responden a la necesidad de la población de promover la formación de recurso humano técnico calificado mediante el desarrollo de procesos de capacitación en áreas de carpintería, corte y confección, panadería y artesanías, da la oportunidad de realizar gestiones de inversión lo cual generará nuevas expectativas tanto a lugareños como a visitantes para llegar e invertir en el municipio.		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General	Objetivo Específico	
	<ul style="list-style-type: none"> Formar recurso humano en todo el territorio a través del desarrollo de procesos de capacitación. 	<ul style="list-style-type: none"> Acercar la formación laboral en temas específicos Optimizar la generación de empleos y productividad en el municipio. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> 14 talleres de capacitación desarrollados en formación laboral en área de panadería, cosmetología, corte y confección, carpintería, zapatería, floristería, mecánica automotriz y reparación y mantenimiento de computadoras, beneficiando a jóvenes y mujeres de todos los cantones y caseríos. 1 capacitación impartida sobre administración financiera crediticia, dirigidas a los productores y agricultores de Hacienda Nueva. 		
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de carpetas técnicas. Gestión con INSAFORP. Divulgación del desarrollo de talleres. Compra de materiales a usar en los procesos de capacitación. Implementación de los procesos de capacitación. Evaluación del proyecto. 		
Beneficiarios directos estimados	1000 habitantes	Ubicación Geográfica	Todo el municipio
Duración:	5 años (2016-2020)		
Monto estimado de inversión	Proyectos operativos	Cantidad de proyectos	Costo Total
3.2.1 Fortalecimiento de capacidades para generar empleo y productividad	3.2.1.1 Desarrollo de talleres de formación a mujeres y jóvenes en áreas de: Panadería, cosmetología, corte y confección, deporte, obras de banco y mecánica (Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco-2).	15	\$ 16,400.00
	3.2.1.2 Desarrollo de talleres de formación a mujeres y jóvenes en áreas de: Panadería, carpintería, corte y confección (Caserío Los González, Cantón Ajuluco-9).		
	3.2.1.3 Desarrollo de talleres de formación en áreas de panadería y sastrería (Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón-16).		
	3.2.1.4 Desarrollo de talleres de formación para mujeres y jóvenes en áreas de		



	<p>panadería, carpintería y floristería (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-20).</p> <p>3.2.1.5 Desarrollo de capacitaciones ocupacionales en las áreas de panadería, zapatería, mecánica automotriz, electricidad, estructura de banco (Cantón Rosario Tablón arriba-26).</p> <p>3.2.1.6 Desarrollo de talleres ocupacionales en áreas de mecánica automotriz y elaboración de shampoo (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-33).</p> <p>3.2.1.7 Desarrollo de talleres vocacionales para jóvenes y mujeres en las áreas de carpintería, sastrería (Cantón El Pepeto-36).</p> <p>3.2.1.8 Desarrollo de talleres ocupacionales en las áreas de corte y confección, panadería, cosmetología (Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque-43).</p> <p>3.2.1.9 Desarrollo de talleres vocacionales en las áreas de estructura de obra de banco, corte y confección, piñatería y panadería (Cantón Corral Viejo-46).</p> <p>3.2.1.10 Desarrollo de talleres ocupacionales en soldadura, carpintería, cosmetología, panadería y corte y confección (Cantón Santa Anita-54).</p> <p>3.2.1.11 Capacitaciones para el acceso a créditos y emprendedurismo en todo el municipio (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 66).</p> <p>3.2.1.12 Desarrollo de talleres ocupacionales en costura, cosmetología, bisutería y panadería (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 67).</p> <p>3.2.1.13 Promoción y divulgación de talleres ocupacionales en panadería, corte y confección, soldadura, mecánica automotriz (Cantón Copalchán- 74).</p> <p>3.2.1.14 Promoción y divulgación de talleres vocacionales en panadería, soldadura, corte y confección y mecánica automotriz (Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco- 79).</p> <p>3.2.1.15 Desarrollo de talleres vocacionales de computación, mecánica, reparación de computadoras y preparación de alimentos dirigidos a jóvenes (Ámbito Económico-112).</p>		
Totales:		15	\$ 16,400.00
Fuente de Financiamiento:			
Total de FODES			\$ 16,400.00
Total de Gestión			\$ 00.00
Probabilidad de riesgo	Uno de los posibles riesgos de no capacitar al recurso humano para desarrollar sus habilidades, es que estos busquen apoyo fuera del municipio y decidan abandonar su lugar de origen, limitando a la vez oportunidades de emprendedurismo local al no contar con recurso humano calificado, ni las herramientas necesarias para iniciar sus propios negocios.		
Impacto ambiental	Este proyecto no genera impactos ambientales negativos ni positivos.		
Otras consideraciones	El aprendizaje y tecnificación en áreas de trabajo es una de las fortalezas que beneficia a mujeres, hombres, niños y jóvenes para desarrollar dentro de su zona		



	emprendimientos que generen fuentes de empleo capaces de mantenerse funcionando a largo plazo y aumenten de forma progresiva sus actividades comerciales. También se hace necesario, buscar fuentes de financiamiento para iniciativas emprendedoras.
--	---

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.

Ámbito	Económico	Número de proyecto estratégico	3.2.2
Nombre del proyecto estratégico	3.2.2 Soporte agropecuario y educativo.		
Programa estratégico	3.2 Tenancingo generando oportunidades para sus habitantes.		
Eje Estratégico	3. Desarrollo económico local del municipio de Tenancingo, generando las condiciones propicias para su dinamización propia.		
Justificación	El municipio de Tenancingo, según lo manifestado en talleres e identificado en el diagnóstico, carece de fuentes de empleo por lo que es necesario buscar programas económicos que fortalezcan la economía familiar; particularmente, el sector agropecuario necesita tecnificarse y apoyo económico para incrementar la producción, al ser un sector con población, predominantemente, de escasos recursos es importante el apoyo a la niñez mediante el otorgamiento de becas.		
Descripción del proyecto Estratégico	Este proyecto contiene proyectos operativos de realización de un censo municipal para conocer y actualizar datos de las comunidades, la búsqueda de convenios de cooperación internacional para tecnificar y financiar el sector agropecuario, la entrega de abono a los agricultores por medio del proyecto agropecuario y el otorgamiento de becas a estudiantes de nivel básico que poseen limitados recursos económicos.		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General	Objetivos Específicos	
	<ul style="list-style-type: none"> Contribuir al desarrollo de capacidades agropecuarias y proyectos económicos a través de alianzas y cooperación técnica y financiera para Tenancingo. 	<ul style="list-style-type: none"> Mejorar el acceso a insumos agropecuarios y a becas educativas a población de escasos recursos. Buscar convenios y cooperación internacional para el financiamiento de proyectos económicos. Implementar un censo de población que permita conocer la población más necesitada de apoyo. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> 1 Censo realizado para la implementación de proyectos económicos todo el municipio. 1 Convenio de cooperación establecido entre municipalidad y cooperantes en beneficio de proyectos agropecuarios para todo el municipio. 1 Proyecto agropecuario realizado con la entrega de abono para agricultores de Tenancingo. 1 programa de becas entregadas a estudiantes de escasos recursos. 		
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de carpetas técnicas. Implementación del censo de población con apoyo de la unidad de participación ciudadana. Inscripción de agricultores a beneficiar. Inscripción de jóvenes y niños/as como posibles beneficiarios a becas. Reuniones con instituciones cooperantes y presentación de perfiles de proyectos que necesitan financiamiento. Compra de insumos a utilizar. Ejecución de los proyectos. Evaluación de proyectos. 		
Beneficiarios directos estimados	2,760 habitantes	Ubicación Geográfica	Todo el municipio
Duración:	5 años (2016-2020)		



Monto estimado de inversión	Proyectos operativos	Cantidad de proyectos	Costo Total
3.2.2 Soporte agropecuario y educativo.	3.2.2.1 Realización de censo poblacional para beneficiar a toda la población con proyectos económicos (Ámbito sociocultural-90).	4	\$ 206,000.00
	3.2.2.2 Búsqueda de convenios de cooperación técnica y financiera con instituciones y organismos de cooperación nacional e internacional para tecnificación en el área agropecuaria (Ámbito Ambiental-125).		
	3.2.2.3 Proyecto agropecuario (Politico-institucional-155).		
	3.2.2.4 Programa educativo (Becas a estudiantes de nivel de básico) (Politico-institucional-156).		
Totales:		4	\$ 206,000.00
Fuente de Financiamiento:			
Total de FODES			\$ 206,000.00
Total de Gestión			\$ 00.00
Probabilidad de riesgo	La probabilidad de riesgo de no realizar la entrega de abono a los agricultores, es que no cuenten con recursos suficientes para la siembra y la producción en el municipio disminuya. Por su parte, el otorgamiento de becas es esencial para que los niños/as tengan acceso a oportunidades de superación y contribuir a evitar la perpetuación del círculo de la pobreza.		
Impacto ambiental	En el caso de los proyectos agrícolas la acumulación de desechos sólidos provoca que las personas recurran a la quema de estos, dejando los suelos desprovistos de materia orgánica y erosionada, limitando las condiciones de rendimiento para la siembra.		
Otras consideraciones	Es importante considerar que las gestiones y firmas de convenios con cooperantes internacionales abren una amplia gama de posibilidades para la ejecución de diferentes proyectos en distintas áreas, generando mayores oportunidades de desarrollo económico y social para el municipio por lo que la municipalidad debe entablar relaciones internacionales para obtener estos beneficios. En aras a conservar la calidad de los suelos, es esencial tomar en cuenta la realización de capacitaciones para sensibilizar a los agricultores en el manejo adecuado de la tierra dedicada a la producción.		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



5.3. ÁMBITO AMBIENTAL

Ámbito	Ambiental	Número de proyecto estratégico	4.1.1
Nombre del proyecto estratégico	4.1.1 Recuperación, restauración y resguardo del medio ambiente a través de la reforestación.		
Programa estratégico	4.1 Educación ambiental para Tenancingo.		
Eje estratégico	4. Protección ambiental y gestión integral de riesgo.		
Justificación	El municipio de Tenancingo cuenta con una extensión de terreno amplia utilizada en buena parte para la agricultura y para la crianza de ganado vacuno, estas prácticas han hecho que los terrenos se vuelvan áridos y con poca vegetación que proteja al suelo de la erosión en épocas lluviosas, asimismo, el que haya aumentado la población y se construya de forma desordenada en laderas y terrenos con pendientes vuelve a sus habitantes más vulnerable ante eventos naturales, por lo que la realización de estos proyectos será de mucha utilidad para mejorar el medio ambiente y prevenir a la población de riesgos ambientales.		
Descripción del proyecto estratégico	Contiene proyectos operativos de reforestación en diferentes zonas del municipio con árboles frutales y maderables, así también el resguardo de las fuentes de agua.		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General	Objetivo Específico	
	<ul style="list-style-type: none"> Fomentar el rescate y resguardo del medio ambiente a través de actividades de reforestación en áreas identificadas como puntos críticos en el municipio. 	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer la intervención en gestión de riesgos a través de la reforestación de áreas vulnerables a deslizamientos, derrumbes y protección de fuentes de agua. Contribuir a la sensibilización de la población sobre la responsabilidad conjunta en el cuidado de los recursos naturales. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Reforestadas 6 zonas de Tenancingo en: Caserío Loma Delicias, Caserío Loma El Carmen, Caserío Los González de Cantón Ajuluco, Caserío Chipilte, Caserío Hacienda Nueva de Cantón Huiziltepeque y Cantón Santa Anita. 		
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de carpetas técnicas. Gestión con instituciones de la empresa privada y pública para la donación de árboles. Presentación de perfiles de proyectos operativos referentes a la reforestación a instituciones donantes de árboles: COCA COLA, BANCO AGRICOLA. Coordinación con ADESCOS y centros escolares para el apadrinamiento en la siembra de los árboles. Implementación de los proyectos. Evaluación de los proyectos. 		
Beneficiarios directos estimados	1,665 habitantes	Ubicación Geográfica	Caserío Loma Delicias, Caserío Loma El Carmen, Caserío Los González de Cantón Ajuluco, Caserío Chipilte, Caserío Hacienda Nueva de Cantón Huiziltepeque y Cantón Santa Anita.
Duración:	5 años (2016-2020)		
Monto estimado de inversión	Proyectos operativos		Cantidad de proyectos
4.1.1 Recuperación, restauración y resguardo del medio ambiente a través de la reforestación	4.1.1.1 Reforestación en el Caserío con 550 árboles frutales y maderables (Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco-3). 4.1.1.2 Resguardo de las fuentes de agua y reforestación del Caserío con 300 árboles frutales (Caserío Los González, Cantón Ajuluco-8). 4.1.1.3 Reforestación cerca de los nacimientos de agua y en los ríos con 1,000 árboles frutales y maderables (Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco-12).		6
			\$ 6,500.00



	<p>4.1.1.4 Reforestación en el Caserío, con 350 árboles frutales (Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque-44).</p> <p>4.1.1.5 Reforestación en el Cantón con 350 árboles en espacios libres (Cantón Santa Anita-58).</p> <p>4.1.1.6 Reforestación en diferentes zonas del Cantón y Caserío (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 69).</p>		
Totales:		6	\$ 6,500.00
Fuente de Financiamiento:			
Total de FODES			\$ 6,500.00
Total de Gestión			\$ 00.00
Probabilidad de riesgo	El no prestar atención a este tipo de proyectos de manera preventiva, podría ocasionar que los eventos naturales dañen áreas de terrenos que son ocupadas para el cultivo tradicional, por causa de la erosión. A los habitantes de las zonas cercanas podría causarles pérdidas en sus vidas y económicas en sus bienes materiales al sufrir deslaves, inundaciones por causa de terrenos erosionados, sufriendo pérdidas en las cosechas o dañando sus viviendas.		
Impacto ambiental	Este tipo de proyectos benefician al medio ambiente y sus habitantes, ya que al ejecutarlos el factor común es la prevención lo cual contribuirá a disminuir el riesgo a que se ven expuestos sus habitantes ante eventos naturales o antrópicos.		
Otras consideraciones	<p>La ejecución de estos proyectos beneficia a niños, jóvenes, mujeres y población en general independientemente de su lugar de residencia (urbano o rural), al proporcionarles un ambiente más saludable.</p> <p>La sostenibilidad de estos proyectos requiere considerar costos de riego (en algunos casos, también de abono) y una labor de monitoreo en el mantenimiento de las áreas reforestadas.</p> <p>Es importante señalar que para la ejecución de algunos proyectos operativos, es necesario realizar gestiones para la búsqueda de fondos económicos para que sea posible su desarrollo y mantenimiento.</p>		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



Ámbito	Ambiental	Número de proyecto estratégico	4.1.2
Nombre del proyecto estratégico	4.1.2 Inducción comunitaria a la protección ambiental.		
Programa estratégico	4.1 Educación ambiental para Tenancingo.		
Eje estratégico	4. Protección ambiental y gestión integral de riesgo.		
Justificación	La vegetación de la zona está sometida a un proceso acelerado de eliminación, observándose que los cerros se encuentran deforestados o están en un proceso acelerado de eliminación de su cobertura boscosa.		
Descripción del proyecto estratégico	Los proyectos operativos contemplados, son proyectos de capacitación en los temas de gestión de riesgos y cambio climático, así como medidas para la implementación de la ordenanza reguladora del uso y protección del suelo, los cuales van dirigidos a la protección del medio ambiente mediante la concientización de la población para que asuman su responsabilidad en el cuidado del mismo. Con estos proyectos, se pretende que participe toda la población de acuerdo a su área de trabajo, jóvenes en centros escolares, agricultores al hacer uso de químicos y botar los recipientes plásticos contaminados y las amas de casa como jefas de hogar al sacar basura orgánica e inorgánica de manera no ordenada y clasificada.		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General	Objetivos Específicos	
	<ul style="list-style-type: none"> Capacitar a la población sobre la protección ambiental y la aplicación de ordenanza reguladora del uso del suelo a fin de concientizarlos sobre el impacto negativo del cambio climático, sus posibles riesgos y algunas alternativas para minimizarlos. 	<ul style="list-style-type: none"> Fomentar la educación de competencias dirigidas a la protección del medio ambiente en los habitantes de los diferentes sectores del municipio. Implementar la ordenanza reguladora del uso del suelo. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> 5 Capacitaciones desarrolladas en diferentes zonas del municipio en los siguientes módulos temáticos: gestión de riesgos y cambio climático; adaptación al cambio climático; educación ambiental y conservación de suelo y, agricultura orgánica. Implementada una ordenanza reguladora del uso y protección del suelo. 		
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de carpeta técnica Gestión con instituciones como MARN para la implantación de proyectos de capacitación. Gestión con Saneamiento ambiental del Ministerio de Salud Pública. Acuerdo de contrapartida municipal. Ejecución del proyecto. Evaluación de resultados del proyecto. 		
Beneficiarios directos estimados	6,782 habitantes	Ubicación Geográfica	Todo el municipio
Duración:	5 años (2016-2020)		
Monto estimado de inversión	Proyectos operativos	Cantidad de proyectos	Costo Total
4.1.2 Inducción comunitaria a la protección ambiental	4.1.2.1 Capacitación de personal municipal en gestión de riesgos, cambio climático y evaluación de daños y análisis de necesidades (EDAN) (Ámbito Ambiental-120).	5	\$ 8,500.00
	4.1.2.2 Desarrollo de diferentes jornadas de capacitación para las comunidades en el tema de adaptación al cambio climático y		



	<p>gestión de riesgo y la importancia de la planificación y desarrollo territorial (Ámbito Ambiental-128).</p> <p>4.1.2.3 Implementación de ordenanza reguladora del uso y protección del suelo y normas urbanísticas de construcción en el municipio con enfoque de GRD (Ámbito Ambiental-133).</p> <p>4.1.2.4 Desarrollo de jornadas de capacitación a docentes y estudiantes en educación ambiental y gestión de riesgo (Ámbito Ambiental-134).</p> <p>4.1.2.5 Capacitación sobre obras de conservación de suelo y agricultura orgánica dirigida a los agricultores y ganaderos de las microcuencas de los ríos Quezalapa, Tepechapa, Tizapa y Asiguillo (Ámbito Ambiental-143).</p>		
Totales:		5	\$ 8,500.00
Fuente de Financiamiento:			
Total de FODES			\$ 8,500.00
Total de Gestión			\$ 00.00
Probabilidad de riesgo	La no ejecución de estos proyectos, limita el conocimiento de la población en temas referentes a las acciones a adoptar en relación al cambio climático y a la prevención de riesgos, lo cual les vuelve vulnerables ante eventos naturales y antrópicos.		
Impacto ambiental	El que la población se capacite para tomar medidas locales sobre el cambio climático y gestión de riesgos, le brinda la oportunidad de proteger el suelo y las cosechas que se producen en el municipio, lo cual evita pérdidas económicas.		
Otras consideraciones	Al ejecutar proyectos de gestión de riesgos y cambio climático, la municipalidad debe considerar los requerimientos de algunos proyectos operativos en cuanto a personal facilitador para impartir la capacitación, local, horarios y lugar de realización de las actividades, así como la factibilidad de involucrar a la población joven en actividades de organización de comisiones comunitarias para el desarrollo de actividades de multiplicación de los conocimientos adquiridos.		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



Ámbito	Ambiental	Número de proyecto estratégico	4.2.1
Nombre del proyecto estratégico	4.2.1 Reduciendo el riesgo ante eventos naturales en el municipio.		
Programa estratégico	4.2 Prevención de desastres y contaminación ambiental.		
Eje estratégico	4. Protección ambiental y gestión integral de riesgo.		
Justificación	Las principales amenazas, tanto naturales como antrópicas, identificadas por los actores clave para el municipio de Tenancingo, son caída de rocas, deslizamientos, hundimientos provocados por procesos de urbanización sin control, alteraciones topográficas de taludes naturales sin conocimientos de ingeniería básica, que provocan inestabilidad en el suelo.		
Descripción del proyecto estratégico	El desarrollo de estos proyectos van encaminados a capacitar al recurso humano comunitario en la creación de las comisiones comunales de protección civil, elaboración de planes de contingencia y emergencia comunales en cada cantón, capacitación y equipamiento de la unidad ambiental para la identificación y monitoreo de amenazas, estudio de riesgo por movimientos de ladera, formulación de plan de trabajo sobre gestión de riesgo, habilitación y equipamiento de albergues temporales en el municipio, construcción de obras de mitigación de riesgo por movimientos de ladera, promoción y práctica, en comunidades sobre técnicas de evacuación, búsqueda, rescate y primeros auxilios.		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General	Objetivos Específicos	
	<ul style="list-style-type: none"> Organizar a la población ante un eventual desastre reduciendo los posibles riesgos a través de gestionar conocimientos en la materia mediante procesos de capacitación permanentes. 	<ul style="list-style-type: none"> Elaborar estudios a nivel municipal que permitan la óptima gestión ambiental. Fomentar la creación y equipamiento de las comisiones comunales y municipales de protección civil para la prevención y mitigación en caso de desastres. Establecer un plan de trabajo interinstitucional sobre gestión de riesgos, habilitación de albergues, obras de mitigación, evacuación y primeros auxilios que contribuyan a la prevención en caso de desastres para la población. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Creadas las comisiones comunales de protección civil. Impartidas las capacitaciones y equipado el Comité Municipal y comisiones comunales de protección civil. Elaborado un plan de contingencia y emergencia comunal para cada cantón del municipio. Elaborado un estudio de valoración y priorización de las actividades de prevención y reducción de riesgos. Realizado un estudio sobre los movimientos de laderas en sectores específicos del municipio. Impartidas las capacitaciones y equipada la unidad ambiental para la identificación de amenazas. Formulado un plan de trabajo sobre gestión de riesgos entre actores locales municipales de protección civil. Habilitados y equipados albergues temporales del municipio en caso de desastres. Construidas obras de mitigación de riesgo por movimiento de laderas en puntos críticos del municipio. Formulado y actualizado el plan de protección civil municipal. Implementadas las prácticas sobre técnicas de evacuación, rescate y primeros auxilios. Aperturada una cuenta con fondo de atención a la emergencia, reconstrucción y rehabilitación. Formulado un plan de manejo sostenible de las microcuencas de ríos del municipio. 		



	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborado un plan de recuperación post desastre con enfoque de género. • Formulado material didáctico educativo ambiental y de gestión de riesgo. 		
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de carpeta técnica • Gestión con instituciones como INSAFORP, Protección Civil, Cruz Roja para la implantación de proyectos de capacitación. • Acuerdo de contrapartida municipal. • Ejecución del proyecto. • Evaluación de resultados del proyecto. 		
Beneficiarios directos estimados	6,782 habitantes	Ubicación Geográfica	Todo el municipio
Duración:	5 años (2016-2020)		
Monto estimado de inversión	Proyectos operativos	Cantidad de proyectos	Costo Total
4.2.1 Reduciendo el riesgo ante eventos naturales en el municipio	4.2.1.1 Creación de comisiones comunales de protección civil, equipamiento y seguimiento a los mismos (Ámbito sociocultural-88). 4.2.1.2 Capacitación y equipamiento del comité Municipal y las Comisiones Comunales de Protección Civil, Prevención y Mitigación de Desastres (Ámbito Ambiental-121). 4.2.1.3 Elaboración de planes de contingencia y emergencia comunales en cada Cantón (Ámbito Ambiental-122). 4.2.1.4 Estudio de valorización y priorización de las actividades de prevención y reducción de riesgos en el municipio (Puntos críticos identificados) (Ámbito Ambiental-123). 4.2.1.5 Estudio de riesgo por movimientos de ladera en sectores específicos y diseño de medidas de intervención a ejecutar (Ámbito Ambiental-124). 4.2.1.6 Capacitación y equipamiento de la Unidad Ambiental para la identificación y monitoreo de amenazas (Ámbito Ambiental-126). 4.2.1.7 Formulación conjunta de plan de trabajo sobre gestión de riesgo, entre Unidad Ambiental, técnico de protección civil, Comité Municipal de Protección Civil y Comisiones Comunales de Protección Civil (Ámbito Ambiental-127). 4.2.1.8 Habilitación y equipamiento de albergues temporales en el municipio (Ámbito Ambiental-130). 4.2.1.9 Construcción de obras de mitigación de riesgo por movimientos de ladera en puntos críticos del municipio (Ámbito Ambiental-131). 4.2.1.10 Formulación y actualización del plan municipal y planes comunales de protección civil, prevención y mitigación de desastres (Ámbito Ambiental-132). 4.2.1.11 Promoción y práctica, en comunidades	15	\$ 108,500.00



	<p>sobre técnicas de evacuación, técnicas de búsqueda, rescate y primeros auxilios, en coordinación con las instituciones competentes (Ámbito Ambiental-135).</p> <p>4.2.1.12 Creación de un fondo de atención a la emergencia, reconstrucción y rehabilitación (Ámbito Ambiental-137).</p> <p>4.2.1.13 Formulación e implementación de un plan de manejo sostenible de las microcuencas de los ríos Quezalapa, Tepechapa, Tizapa y Asiguillo que contribuya a la prevención y mitigación de desastres (Ámbito Ambiental-138).</p> <p>4.2.1.14 Realización de diversas actividades con enfoque de género (Ámbito Ambiental-140).</p> <p>4.2.1.15 Actividades relacionadas a la promoción del medio ambiente (día la Tierra, del medio ambiente, agua, entre otros (Ámbito Ambiental-141).</p>		
Totales:		15	\$ 108,500.00
Fuente de Financiamiento:			
Total de FODES			\$ 50,000.00
Total de Gestión			\$ 58,500.00
Probabilidad de riesgo	Al no ejecutarse estos proyectos, no se habrá preparando a la población para organizarse en tareas antes, durante y después de un evento natural o antrópico, lo cual es de beneficio para prevenir la pérdida de vidas humanas.		
Impacto ambiental	El que la población del municipio esté preparada con conocimientos actualizados para responder ante eventos naturales y antrópicos le brinda una oportunidad de reducir el impacto de un evento natural.		
Otras consideraciones	Al ejecutarse estos proyectos debe mantenerse una excelente relación inter institucional que les permita coordinar las diferentes actividades a realizar, tanto de organización, ejecución y supervisión de proyectos.		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



Ámbito	Ambiental	Número de proyecto estratégico	4.2.2
Nombre del proyecto estratégico	4.2.2 Tenancingo saludable, eliminando la contaminación ambiental.		
Programa estratégico	4.2 Prevención de desastres y contaminación ambiental.		
Eje Estratégico	4. Protección ambiental y gestión integral de riesgo.		
Justificación	En el municipio de Tenancingo, la zona rural carece del servicio de recolección de desechos sólidos, por lo que los proyectos solicitados sobre el manejo de los mismos, es una necesidad sentida por sus pobladores. Al mismo tiempo, los conocimientos teóricos y prácticos sobre la conservación del medio ambiente y la disposición final de desechos sólidos son limitados existiendo la necesidad de capacitar a la población. Por su parte, la realización de campañas de limpieza periódicas también contribuye a mantener la salubridad en el municipio y evita la contaminación del medio ambiente.		
Descripción del proyecto Estratégico	Este proyecto, contiene proyectos operativos que responden a la necesidad de mantener un saneamiento básico en las comunidades mediante la realización de capacitaciones sobre el buen manejo de desechos sólidos y el impulso de campañas de limpieza, abatización y fumigaciones. También se incluye la elaboración de un plan sobre el manejo integral de desechos sólidos para todo el municipio, la creación de una planta de compostaje y reciclaje y, la realización de un proceso de sensibilización jornadas de capacitación de sensibilización ambiental.		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General	Objetivos Específicos	
	<ul style="list-style-type: none"> Concientizar a la población sobre el cuidado del medio ambiente a través del adecuado manejo de los desechos sólidos. 	<ul style="list-style-type: none"> Generar acciones para el tratamiento óptimo de los desechos sólidos en el municipio. Promover la ejecución de campañas de limpieza, abatización y fumigación para reducir enfermedades. Construir planta de compostaje y reciclaje en el municipio. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Capacitación desarrollada en temática relacionada al buen manejo de los desechos. Campañas de limpieza, abatización y fumigación ejecutadas en todo el municipio. Plan de manejo integral de desechos sólidos elaborado. Patio de compostaje y reciclaje construido. Dos campañas de sensibilización sobre temas en el manejo integral de los desechos sólidos y vertidos desarrollados. 		
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de carpetas técnicas. Acercamientos con instituciones que brinden asistencia técnica en tema de desechos sólidos. Compra de materiales. Ejecución del proyecto. Evaluación del proyecto. 		
Beneficiarios directos estimados	6,782 habitantes	Ubicación Geográfica	Todo el Municipio
Duración:	5 años (2016-2020)		
Monto estimado de inversión	Proyectos operativos	Cantidad de proyectos	Costo Total
4.2.2 Tenancingo saludable, eliminando la contaminación ambiental	4.2.2.1 Capacitación sobre el buen manejo de los desechos sólidos (Caserío Loma Delicias, Cantón Ajulucó-4). 4.2.2.2 Implementación de campañas de limpieza, abatización y fumigaciones en todo el	5	\$ 25,000.00



	<p>Municipio (urbana y rural) (Caserío (Caserío Maquilishuat, Cantón Jiñuco- 83).</p> <p>4.2.2.3 Elaboración del plan de manejo integral de los desechos sólidos y jornadas de sensibilización ambiental para la población del municipio en el manejo integral de los desechos sólidos (Ámbito Ambiental-129).</p> <p>4.2.2.4 Construcción y manejo de patio de compostaje y reciclaje (Ámbito Ambiental-139).</p> <p>4.2.2.5 Desarrollo de un plan de jornadas de sensibilización ambiental continúa por sectores, para la población del municipio en el manejo integral de los desechos sólidos y vertidos (Ámbito Ambiental-142).</p>		
Totales:		5	\$ 25,000.00
Fuente de Financiamiento:			
Total de FODES			\$ 9,000.00
Total de Gestión			\$ 16,000.00
Probabilidad de riesgo	La no realización de este tipo de proyectos puede generar contaminación por acumulación de desechos sólidos y la proliferación de vectores que ponen en peligro la salud de la población.		
Impacto ambiental	La acumulación de desechos sólidos produce malos olores y contaminan el medio ambiente y los recursos hídricos de la zona. El buen manejo de estos contribuye a conservar y proteger el medio ambiente.		
Otras consideraciones	Es importante considerar que al ejecutar campañas de limpieza, se haga concientización a la población sobre el manejo adecuado de la disposición final de los desechos sólidos, de manera que estas acciones no se vuelvan repetitivas y recurrentes al estarse contaminando el entorno donde viven. Deberá hacerse énfasis en la vulnerabilidad a enfermedades de niños/as y adultos mayores quienes son los grupos de personas más afectados.		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



5.4. ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL

Ámbito	Político institucional	Número de proyecto estratégico	5.1.1
Nombre del proyecto estratégico	5.1.1 Mejora de la calidad de los servicios municipales.		
Programa estratégico	5.1 Fortalecimiento de la gestión institucional y servicios municipales.		
Eje estratégico	5. Fortalecimiento de la administración municipal.		
Justificación	<p>La mejora en los servicios que brinda la municipalidad es de vital importancia para proveer de una mejor atención a las personas usuarias; las condiciones de infraestructura actual son reducidas, hay escasas oficinas administrativas, la mayoría de unidades están en un solo cubículo repartidas y divididas en espacios que necesitan ser ampliados.</p> <p>Con respecto a las instalaciones del cementerio, este requiere ampliación y construcción de cerca perimetral.</p>		
Descripción del proyecto estratégico	<p>El proyecto estratégico incluye la ampliación de la unidad de Registro del Estado Familiar; la compra de terreno para construir un cementerio en Cantón Rosario Tablón; la instalación de alumbrado público en Cantón Copalchán; la creación de una radio comunitaria para acercar a la municipalidad con las comunidades e informar a través de este medio de comunicación las diferentes actividades y proyectos; la ampliación y mejoramiento con la instalación de cerca perimetral del cementerio municipal del casco urbano y, la remodelación de las instalaciones de la Alcaldía Municipal con la construcción de segunda planta para ampliar las oficinas de las diferentes unidades.</p>		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General	Objetivos Específicos	
	<ul style="list-style-type: none"> Contribuir al acceso de la población a servicios de calidad a través de inversión pública. 	<ul style="list-style-type: none"> Mejorar los servicios municipales ampliando la cobertura del Registro del Estado Familiar, cementerio, alumbrado público, medios de comunicación a través de la implementación de la radio comunitaria. Disminuir la inseguridad por la poca visibilidad en horas nocturnas mediante la ampliación de la cobertura de alumbrado público Mejorar la calidad y cobertura de la comunicación con los habitantes del municipio. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Ampliada la Unidad de Registro del Estado Familiar en Cantón Ajuluco. Comprado un terreno de 1 1/2 manzanas para la construcción de cementerio en Cantón Rosario Tablón. Instalado y reparado el alumbrado público sobre calle principal de Cantón Copalchán. Comprado terreno de 100 m de largo por 70 m de ancho para ampliación de cementerio solicitado en taller sociocultural Instalada y funcionando la Radio comunitaria. Construida una cerca perimetral en los alrededores delimitantes del cementerio municipal. Ampliada y mejoradas las instalaciones municipales. 		



Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de carpetas técnicas. • Verificación de la disponibilidad de terrenos para la ampliación de cementerio en casco urbano. • Evaluación de los costos de terrenos en Cantón Rosario Tablón. • Evaluaciones de factibilidad técnica en los procesos de construcción de infraestructura. • Acercamientos con instituciones que financien los proyectos. • Compra de materiales. • Ejecución del proyecto. • Evaluación del proyecto. 		
Beneficiarios directos estimados	6,782 habitantes	Ubicación Geográfica	Todo El Municipio
Duración:	5 años (2016-2020)		
Monto estimado de inversión	Proyectos operativos	Cantidad de proyectos	Costo Total
5.1.1 Mejora de la calidad de los servicios municipales.	5.1.1.1 Ampliar Unidad de Registro del Estado Familiar de la alcaldía municipal (Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco-13).	7	\$ 246,000.01
	5.1.1.2 Compra de terreno de 1 1/2 manzanas para la construcción de cementerio (Caserío Las Crucitas, Cantón Rosario Tablón-28).		
	5.1.1.3 Mantenimiento, ampliación y reparación de alumbrado público e Instalación de alumbrado público sobre la calle principal (Cantón Copalchan- 76).		
	5.1.1.4 Creación de radio comunitaria (Ámbito sociocultural-95).		
	5.1.1.5 Compra de terreno para ampliar el cementerio municipal de 100 m de largo por 70 m de ancho (Ámbito sociocultural-109).		
	5.1.1.6 Construcción de cerca perimetral de 300 m en actual cementerio municipal (Ámbito sociocultural-110).		
	5.1.1.7 Ampliación y mejoramiento de instalaciones municipales (Político-institucional-147).		
	Totales:		
Fuente de Financiamiento:			
Total de FODES			\$ 221,000.01
Total de Gestión			\$ 25,000.00
Probabilidad de riesgo	<p>La probabilidad de riesgo en el caso del alumbrado público, la ampliación y mejoramiento de este, disminuye la inseguridad de los habitantes de las comunidades beneficiarias.</p> <p>La construcción de la cerca perimetral disminuye el riesgo que la delincuencia común lo utilicen como escondite para cometer delitos.</p>		
Impacto ambiental	<p>Al remodelar la infraestructura municipal se requerirá del adecuado manejo de los desperdicios, a fin de evitar en lo posible el polvo y la humedad afecte la salud de los empleados y la población usuaria.</p>		
Otras consideraciones	<p>De no ejecutarse los proyectos, la municipalidad perdería la oportunidad de actualizar y modernizar la gestión municipal la cual es básica en su actuar diario.</p>		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



Ámbito	Político institucional	Número de proyecto estratégico	5.1.2
Nombre del proyecto estratégico	5.1.2 Modernización municipal.		
Programa estratégico	5.1 Fortalecimiento de la gestión institucional y servicios municipales.		
Eje estratégico	5. Desarrollo de la administración municipal.		
Justificación	La modernización en la administración municipal va dirigida a diferentes áreas pues implica la actualización de los sistemas informáticos, compra de mobiliario y equipo actualización de las tasas e impuestos municipales así como la creación del manual de funciones para los diferentes departamentos y unidades de la municipalidad a fin de mejorar la eficiencia en la realización de sus funciones.		
Descripción del proyecto estratégico	Este proyecto contiene Proyectos de compra de vehículo municipal tipo pick up, adquisición de dos motocicletas, compra de computadoras, de estantes y archivos, teléfonos celulares, aire acondicionado; actualización de normas técnicas internas y fondo para imprevisto para cualquier proyecto pequeño que no esté contemplado en el PEP.		
Objetivos del proyecto estratégico	Objetivo General	Objetivos Específicos	
	<ul style="list-style-type: none"> Impulsar la modernización municipal a través de la adquisición de mobiliario y equipo que facilite las diferentes gestiones operativas y de administración. 	<ul style="list-style-type: none"> Organizar la atención de los servicios institucionales para cubrir adecuadamente la demanda municipal. Actualizar el mecanismo de control interno para disminuir el riesgo institucional y fortalecer la transparencia. 	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Comprado un vehículo municipal. Compradas dos motocicletas municipales. Compradas e instaladas computadoras para las diferentes áreas administrativas de la municipalidad. Comprados estantes y archivos e instalados. Realizadas actividades de medio ambiente. Actualizadas las normas técnicas de control interno. Creado fondo de imprevisto utilizado en proyectos no contemplados en el PEP. 		
Actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de carpetas técnicas. Realización de cotizaciones para la compra de los diferentes equipos y mobiliarios Compra de materiales. Implementación del proyecto. Evaluación del proyecto. 		
Beneficiarios directos estimados	6,782 habitantes.	Ubicación Geográfica	Municipalidad
Duración:	5 años (2016-2020)		



Monto estimado de inversión	Proyectos operativos	Cantidad de proyectos	Costo Total
5.1.2 Modernización municipal	5.1.2.1 Compra de vehículo municipal pick up doble cabina (Politico-institucional-146).	8	\$338,457.39
	5.1.2.2 Compra de 2 motocicletas para la realización de diligencias municipales y trabajo de campo (Politico-institucional-148).		
	5.1.2.3 Compra, reparación y mantenimiento de equipo y accesorios informáticos (Politico-institucional-149).		
	5.1.2.4 Compra de mobiliario y equipo (Politico-institucional-150).		
	5.1.2.5 Actividades de apoyo a la Unidad de Medio Ambiente (Politico-institucional-151)		
	5.1.2.6 Mantenimiento de equipo de oficina y vehículos municipales (Politico-institucional-157).		
	5.1.2.7 Actualización de Manuales Administrativos (Politico-institucional-158).		
	5.1.2.8 Fondo para imprevistos no contemplados en el PEP (Politico-institucional-159).		
Totales:		8	\$338,457.39
Fuente de Financiamiento:			
Total de FODES			\$338,457.39
Total de Gestión			\$ 00.00
Probabilidad de riesgo	La probabilidad de riesgo es que de no ejecutarse los proyectos operativos propuestos, la municipalidad no pueda actualizar su equipo y siga trabajando con equipos y mobiliarios desfasados, estos pueden caducar y dañarse y lo más grave perder información. Además la ausencia de vehículos propios de la municipalidad limita visitas a comunidades, o realización de actividades administrativas.		
Impacto ambiental	Al remodelar la infraestructura municipal se requerirá del adecuado manejo de los desperdicios, a fin de evitar en lo posible el polvo y la humedad afecte la salud de los empleados y la población usuaria.		
Otras consideraciones	De no ejecutarse los proyectos, la municipalidad perdería la oportunidad de actualizar y modernizar la gestión municipal la cual es básica en su actuar diario.		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



6. PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIONES Y DE FINANCIAMIENTO (PMIF)

6.1 PROYECCIÓN DE DISPONIBILIDAD NETA

El término disponible se refiere a los recursos con que la municipalidad contará económicamente por medio del FODES 75% para la ejecución de proyectos. Los proyectos de inversión para cada año son de acuerdo a la priorización realizada por el Concejo Municipal y Grupo Gestor de acuerdo al grado de importancia de la comunidad y sectores más las áreas de gestión de interés. El Cuadro 11 muestra la asignación histórica del 75% FODES.

CUADRO 11. ASIGNACIÓN HISTÓRICA DEL FODES 75%

Año	2010	2011	2012	2013	2014
FODES 75%	\$420,182.40	\$527,471.04	\$537,175.20	\$589,488.84	\$613,341.12

Fuente: Elaboración propia, con insumos de Contabilidad de la Alcaldía Municipal de Tenancingo

En base al crecimiento del FODES entre el periodo analizado y utilizando el **Método de Regresión Simple**, se hace el cálculo de recursos para el periodo de implementación del PEP, a manera de ejemplo presentamos el cálculo de la proyección del fondo FODES (75%) para el año 2016:

x	año	Y	XY	X ²
1	2011	\$420,182.40	\$420,182.40	1
2	2012	\$527,471.04	\$1,054,942.08	4
3	2013	\$537,175.20	\$1,611,525.60	9
4	2014	\$589,488.84	\$2,357,955.36	16
5	2015	\$613,341.12	\$3,066,705.60	25
15	Total	\$2,687,658.60	\$8,511,311.04	55
225				

Método de Regresión Lineal $y = a + bx$				
b=	44,833.52			FODES 2016
a=	403,031.15		y=	672,032.29

Fuente: Elaboración propia en base a método de regresión simple



Siendo las fórmulas:

Método de Regresión Lineal: $y = a + bx$

Dónde:

$$a = (\text{Sum } Y - (b * \text{Sum } X)) / 5$$

$$b = ((5 * \text{Sum } XY) - (\text{Sum } X * \text{Sum } Y)) / ((5 * \text{Sum } X^2) - (\text{Sum } X)^2)$$

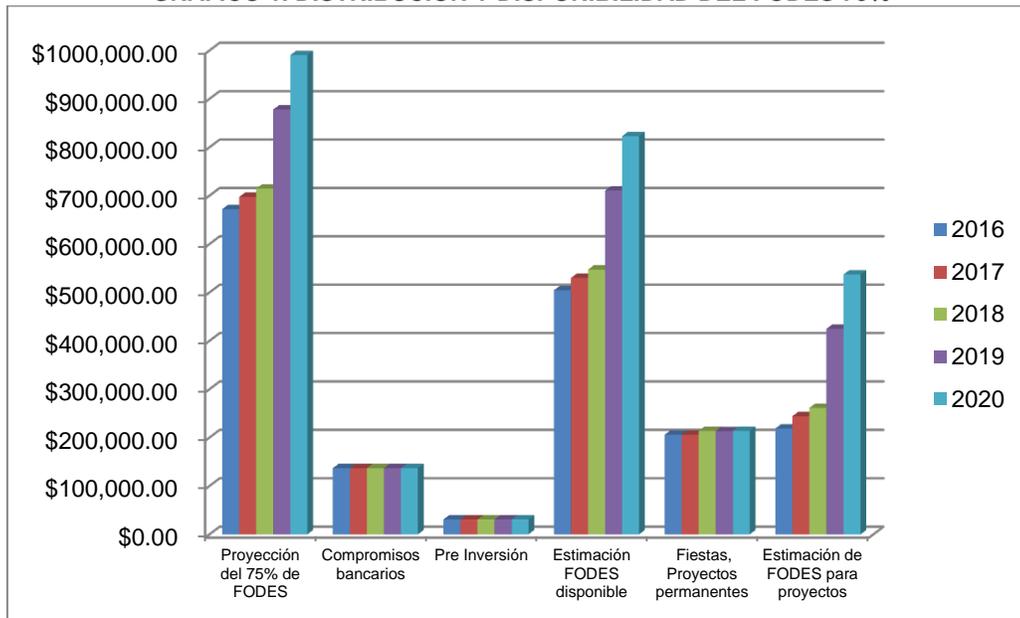
Utilizando este método, se calculan las proyecciones para el periodo del 2016 al 2020, tal como se observa en el Cuadro 12 y Gráfico 1.

CUADRO 12. PROYECCIÓN DE DISPONIBILIDAD DEL FODES 75%. 2016-2020

Años	Proyección del 75% de FODES	Compromisos bancarios	Pre Inversión	Estimación FODES disponible	Fiestas, Proyectos permanentes	Estimación de FODES para proyectos
2016	\$672,032.29	\$136,822.68	\$30,666.96	\$504,542.65	\$205,817.72	\$218,751.49
2017	\$697,488.23	\$136,822.68	\$30,666.96	\$529,998.59	\$205,801.48	\$244,207.43
2018	\$714,603.92	\$136,822.68	\$30,666.96	\$547,114.28	\$213,768.12	\$261,323.12
2019	\$878,023.12	\$136,822.68	\$30,666.96	\$710,533.48	\$213,268.16	\$424,742.32
2020	\$990,379.45	\$136,822.68	\$30,666.96	\$822,889.81	\$213,768.16	\$537,098.65

Fuente: Elaboración propia en base a método de regresión lineal.

GRÁFICO 1. DISTRIBUCIÓN Y DISPONIBILIDAD DEL FODES 75%



Fuente: Gráfica de Proyección del 75% del FODES en base a método de regresión lineal.
Alcaldía municipal de Tenancingo



Al realizar un análisis de los diferentes proyectos solicitados por las comunidades y sectores consultados en los talleres de validación y priorización de proyectos, se puede visualizar que el gobierno local tendrá la capacidad financiera para el 2016 para ejecutar la mayoría de los proyectos con costos debajo de \$50,000.00 mensuales, al mismo tiempo le brinda la oportunidad a la municipalidad para evaluar los costos de cada uno de ellos y poder hacer los cálculos correspondientes de los gastos proyectados de forma tentativa a corto y mediano plazo, tal es el caso de la distribución y asignación de montos que se presenta para los años 2016 a 2020 en los que se ha tomado como punto base el fondo FODES recibido en el quinquenio anterior al año a ejecutar (2011-2015) para la proyección del 2016. Por lo tanto al realizar el análisis financiero municipal se acordó que los proyectos que superaran la capacidad financiera de la municipalidad se realizarán con procesos de gestión para buscar instituciones que puedan invertir y financiar los mismos.

Con el equipo técnico de la municipalidad se analizó que aunque puedan tener alguna variación positiva en la asignación del FODES para los siguientes años y para efectos prácticos de la realización de las proyecciones, no la utilizarán ya que se debe tomar en cuenta que la ejecución de un proyecto de un año a otro, conlleva aumento de costos en contratación de mano de obra calificada, aumento de costos en los materiales de construcción, elaboración de carpetas técnicas, así como gastos imprevistos en proyectos no contemplados y que surgen de manera emergente para su ejecución. Es así como el gobierno local, también solicito dejar un apartado de gastos imprevistos (Diferencia entre los FODES proyectado y proyección de inversión), que les permita direccionarlo a través del PEP en proyectos que un momento dado requieran de mayor capacidad de inversión, por alza de costos en los materiales u otras eventualidades.



6.2 CONSOLIDADO MULTIANUAL DE INVERSIÓN POR PROGRAMA

En el siguiente Cuadro 13 se aprecia el consolidado de inversión que se requerirá para el PEP en el periodo de ejecución:

CUADRO 13. CONSOLIDADO DE INVERSIÓN POR PROGRAMA

Código	Programas Estratégicos	Número de Proyectos Operativos por Programa	Total del Programa \$	Año de Ejecución					% del Presupuesto		Fuente de Financiamiento	
				2016	2017	2018	2019	2020	Total	FODES	FODES	GESTIÓN
1.1	Espacios de recreación y convivencia ciudadana	27	\$601,000.00	\$60,000.00	\$102,000.00	\$184,833.34	\$147,333.33	\$106,833.33	8.68%	6.44%	\$446,000.00	\$155,000.00
1.2	Vivienda y oportunidades de acceso a los servicios básicos	21	\$1908,750.00	\$5,000.00	\$75,750.00	\$43,500.00	\$33,500.00	\$1751,000.00	27.58%	2.33%	\$161,000.00	\$1747,750.00
2.1	Modernización de la red vial	24	\$2566,000.00	\$234,000.00	\$250,250.00	\$140,916.70	\$701,916.65	\$1238,916.65	37.07%	7.31%	\$506,000.00	\$2060,000.00
2.2	Soporte de la infraestructura de transporte terrestre	8	\$215,000.00	\$15,000.00	\$25,000.00	\$30,000.00	\$0.00	\$145,000.00	3.11%	1.30%	\$90,000.00	\$125,000.00
3.1	Impulsando la competitividad del municipio	14	\$675,400.00	\$81,000.00	\$39,400.00	\$35,000.00	\$260,000.00	\$260,000.00	9.76%	2.68%	\$185,400.00	\$490,000.00
3.2	Tenancingo generando oportunidades para sus habitantes	19	\$222,400.00	\$45,000.00	\$47,400.00	\$49,000.00	\$40,000.00	\$41,000.00	3.21%	3.21%	\$222,400.00	\$0.00
4.1	Educación ambiental para Tenancingo	11	\$15,000.00	\$10,500.00	\$4,500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.22%	0.22%	\$15,000.00	\$0.00
4.2	Prevención de desastres y contaminación ambiental	20	\$133,500.00	\$68,500.00	\$31,000.00	\$13,000.00	\$13,000.00	\$8,000.00	1.93%	0.85%	\$59,000.00	\$74,500.00
5.1	Fortalecimiento de la gestión institucional y servicios municipales	15	\$584,457.40	\$124,351.48	\$78,301.48	\$136,268.12	\$121,768.16	\$123,768.16	8.44%	8.08%	\$559,457.40	\$25,000.00
	Total de inversión	159	\$6921,507.40	\$643,351.48	\$653,601.48	\$632,518.16	\$1317,518.14	\$3674,518.14	100.00%	32.42%	\$2244,257.40	\$4677,250.00
Porcentaje del presupuesto con FODES y Gestión											32.42%	67.58%

Fuente: Elaboración propia de AV. Consultores S.A. de C.V., obtenido de programas elaborados para el PEP.



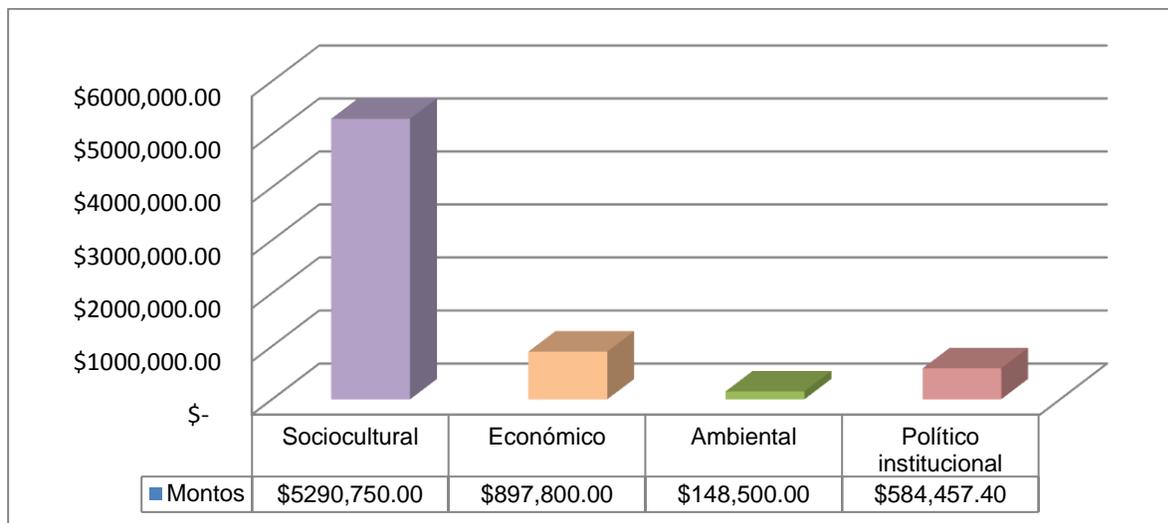
En el siguiente Cuadro 14 y Gráfico 2 se aprecia el consolidado de inversión que se requerirá para el PEP en el periodo de ejecución por eje estratégico:

CUADRO 14. CONSOLIDAD DE INVERSIÓN POR EJE ESTRATÉGICO Y POR ÁMBITO

Ámbito	Total por ámbito	%	Código	Eje estratégico	Total por eje
Sociocultural	\$ 5,290,750.00	76.44%	1	Calidad de vida de los habitantes de Tenancingo mediante el desarrollo social y solidario.	\$ 2,509,750.00
			2	Conectividad vial urbana y rural	\$ 2,781,000.00
Económico	\$ 897,800.00	12.97%	3	Desarrollo económico local del municipio de Tenancingo, generando las condiciones propicias para su dinamización	\$ 897,800.00
Ambiental	\$ 148,500.00	2.15%	4	Protección ambiental y gestión integral de riesgo	\$ 148,500.00
Político-institucional	\$ 584,457.40	8.44%	5	Fortalecimiento de la administración municipal	\$ 584,457.40
	\$ 6,921,507.40	100.00%		Total de Plan de Inversiones	\$ 6,921,507.40

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., obtenido de programas elaborados para el PEP.

GRÁFICO 2. DISTRIBUCIÓN DE MONTOS POR ÁMBITO



Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., obtenido de programas elaborados para el PEP.



6.3 CONSOLIDADO DE PROYECTOS POR PROGRAMA

En los Cuadros 15 al 18 al se describen los proyectos a ejecutarse en el periodo 2016-2020 distribuidos por año, los cuales se distribuyeron con el Grupo Gestor y Concejo Municipal.

CRONOGRAMA DE PROYECTOS DISTRIBUIDOS POR PROGRAMA A EJECUTARSE EN EL PERIODO 2016-2020 CON FODES Y A TRAVÉS DE GESTIÓN.

CUADRO 15. PROGRAMAS ÁMBITO SOCIAL CULTURAL
1.1 PROGRAMA ESTRATÉGICO: ESPACIOS DE RECREACIÓN Y CONVIVENCIA CIUDADANA

Eje estratégico	1. Calidad de vida de los habitantes de Tenancingo mediante el desarrollo social y solidario									
Programa estratégico	1.1 Espacios de recreación y convivencia ciudadana			Años de ejecución					Fuente de Financiamiento de Proyectos	
Objetivo general	Garantizar el desarrollo integral de los ciudadanos y ciudadanas a través de su participación en actividades de formación cultural y recreativa, así como la dotación y mantenimiento de espacios comunitarios adecuados y seguros.			2016	2017	2018	2019	2020	FODES	Gestión
Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos	Costo Estimado en \$	2016	2017	2018	2019	2020	FODES	Gestión
1.1.1 Infraestructura de convivencia ciudadana	1.1.1.1	Construcción de casa comunal de 11 m de largo por 7 m de ancho en terreno de la comunidad (Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco-1).	\$15,000.00		\$15,000.00				\$15,000.00	
	1.1.1.2	Compra de terreno para la construcción de casa comunal de 20 m ² (Caserío Los González, Cantón Ajuluco-7)	\$3,000.00		\$3,000.00				\$3,000.00	
	1.1.1.3	Construcción de casa comunal de 10 m de largo por 8 m de ancho en terreno de la comunidad (Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco-10).	\$25,000.00			\$8,333.34	\$8,333.33	\$8,333.33	\$25,000.00	
	1.1.1.4	Compra de terreno para la construcción de casa comunal de 15 m por 8 m (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-18).	\$10,000.00					\$10,000.00	\$10,000.00	
	1.1.1.5	Construcción de casa comunal de 13 m por 7 m en terreno que comprará la municipalidad (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-19).	\$12,000.00				\$7,500.00	\$4,500.00	\$12,000.00	
	1.1.1.6	Construcción de la casa de la mujer de 16 m ² en terreno propio de la ADESCO y Comité de la Mujer (Cantón Corral Viejo-47).	\$10,000.00					\$10,000.00	\$10,000.00	
	1.1.1.7	Construcción de guardería de 14 m ² en terreno de la ADESCO y Comité de la Mujer (Cantón Corral Viejo-48).	\$10,000.00					\$10,000.00	\$10,000.00	
	1.1.1.8	Construcción de casa comunal de 10 m de largo por 8 m de ancho en terreno municipal (Cantón Santa Anita-51).	\$25,000.00			\$12,500.00	\$12,500.00		\$25,000.00	



Eje estratégico		1. Calidad de vida de los habitantes de Tenancingo mediante el desarrollo social y solidario								
Programa estratégico		1.1 Espacios de recreación y convivencia ciudadana							Fuente de Financiamiento de Proyectos	
Objetivo general		Garantizar el desarrollo integral de los ciudadanos y ciudadanas a través de su participación en actividades de formación cultural y recreativa, así como la dotación y mantenimiento de espacios comunitarios adecuados y seguros.								
Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos	Costo Estimado en \$	Años de ejecución					FODES	Gestión
				2016	2017	2018	2019	2020		
	1.1.1.9	Construcción de casa comunal de 40 m ² (Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque -60).	\$15,000.00				\$15,000.00		\$15,000.00	
	1.1.1.10	Construcción de casa comunal de 40 m ² en Cantón Copalchan (Cantón Copalchan- 73).	\$20,000.00				\$10,000.00	\$10,000.00	\$20,000.00	
	1.1.1.11	Construcción de casa comunal 15 m por 10 m (Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco- 78).	\$30,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00				\$30,000.00	
	1.1.1.12	Compra de terreno para la construcción de casa comunal de 40 m ² (Caserío Maquilishuat, Cantón Jiñuco- 82).	\$5,000.00				\$5,000.00		\$5,000.00	
	1.1.1.13	Compra de terreno de 45 m de largo por 20 m de ancho y de muebles para construcción e instalación de casa de la cultura (Casco Urbano- 87).	\$15,000.00				\$15,000.00			\$15,000.00
	1.1.1.14	Construcción de casa de la cultura de 45 m de largo por 20 m de ancho (Ámbito sociocultural-97).	\$25,000.00				\$25,000.00			\$25,000.00
Sub total por proyecto estratégico			\$220,000.00	\$15,000.00	\$33,000.00	\$20,833.34	\$98,333.33	\$52,833.33	\$180,000.00	\$40,000.00
1.1.2 Recreación para la juventud y mejoramiento de la infraestructura deportiva	1.1.2.1	Compra de terreno de 100 m de largo por 20 m de ancho para la construcción de cancha de fútbol (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-22).	\$7,000.00			\$7,000.00			\$7,000.00	
	1.1.2.2	Mejoramiento y engramado de cancha de fútbol de 100 m por 25 m (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-29).	\$15,000.00					\$15,000.00		\$15,000.00
	1.1.2.3	Construcción de parque de 100 m por 75 m con engramado y juegos para niños (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-30).	\$15,000.00			\$15,000.00			\$15,000.00	
	1.1.2.4	Compra de terreno para la construcción de cancha de basquetbol de 25 m ² (Cantón Corral Viejo-45).	\$8,000.00			\$8,000.00			\$8,000.00	
	1.1.2.5	Construcción de cerca perimetral para la cancha de fútbol de 106 m ² (Cantón Santa Anita-57).	\$20,000.00		\$20,000.00				\$20,000.00	
	1.1.2.6	Construcción de canaletas o cunetas alrededor de la cancha de 160 m (Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque -62).	\$15,000.00			\$15,000.00			\$15,000.00	
	1.1.2.7	Finalización de muro de 30 m de largo por 4 m de alto para la ampliación de cancha de fútbol (Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque -63).	\$30,000.00		\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00		\$30,000.00	



Eje estratégico		1. Calidad de vida de los habitantes de Tenancingo mediante el desarrollo social y solidario									
Programa estratégico		1.1 Espacios de recreación y convivencia ciudadana							Fuente de Financiamiento de Proyectos		
Objetivo general		Garantizar el desarrollo integral de los ciudadanos y ciudadanas a través de su participación en actividades de formación cultural y recreativa, así como la dotación y mantenimiento de espacios comunitarios adecuados y seguros.									
Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos	Costo Estimado en \$	Años de ejecución					Fuente de Financiamiento de Proyectos		
				2016	2017	2018	2019	2020	FODES	Gestión	
	1.1.2.8	Creación de comité de deportes para fomento al deporte para hombres, mujeres y niños (Ámbito sociocultural-89).	\$1,000.00	\$1,000.00						\$1,000.00	
	1.1.2.9	Construcción de polideportivo (Ámbito sociocultural-99).	\$80,000.00			\$80,000.00					\$80,000.00
	1.1.2.10	Construcción de segunda etapa de parque municipal (Ámbito sociocultural-100).	\$20,000.00				\$10,000.00	\$10,000.00			\$20,000.00
	1.1.2.11	Compra de terreno para la construcción de cancha de fútbol en Caserío El Llano, Cantón Copalchan de 100 m de largo x 70 m de ancho (Ámbito sociocultural-103).	\$10,000.00		\$10,000.00					\$10,000.00	
	1.1.2.12	Compra de terreno para construcción de cancha de fútbol en Cantón Rosario Perico de 100 m de largo por 70 m de ancho (Ámbito sociocultural-106).	\$15,000.00	\$15,000.00						\$15,000.00	
	1.1.2.13	Programa de Deportes (Implementación de torneos de fútbol, basquetbol) (Político-institucional-153).	\$145,000.00	\$29,000.00	\$29,000.00	\$29,000.00	\$29,000.00	\$29,000.00	\$145,000.00		
Sub total por proyecto estratégico			\$381,000.00	\$45,000.00	\$69,000.00	\$164,000.00	\$49,000.00	\$54,000.00	\$266,000.00	\$115,000.00	
Total de programa 1.1			\$601,000.00	\$60,000.00	\$102,000.00	\$184,833.34	\$147,333.33	\$106,833.33	\$446,000.00	\$155,000.00	
FODES			\$446,000.00	\$60,000.00	\$102,000.00	\$89,833.34	\$97,333.33	\$81,833.33	\$446,000.00	\$0.00	
Gestión			\$155,000.00	\$0.00	\$0.00	\$95,000.00	\$50,000.00	\$25,000.00	\$0.00	\$155,000.00	

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



1.2 PROGRAMA ESTRATÉGICO: VIVIENDA Y OPORTUNIDADES DE ACCESO A LOS SERVICIOS BÁSICOS

Eje estratégico	1. Calidad de vida de los habitantes de Tenancingo mediante el desarrollo social y solidario									
Programa estratégico	1.2 Vivienda y oportunidades de acceso a los servicios básicos			Años de ejecución					Fuente de Financiamiento de Proyectos	
Objetivo general	Mejorar la calidad de vida a través del desarrollo de acciones integrales que permitan la materialización de los derechos fundamentales en términos de disponibilidad, acceso, calidad y pertinencia en la prestación de los servicios básicos en cada una de las etapas del ciclo de la vida, con especial énfasis en la población vulnerable del municipio.			2016	2017	2018	2019	2020	FODES	Gestión
Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos	Costo Estimado en \$							
1.2.1 Salud y saneamiento para todos y todas	1.2.1.1	Desarrollo de capacitaciones dirigida a granjeros para el manejo adecuado de gallinaza en zona cercana a comunidades (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-21)	\$1,000.00		\$1,000.00				\$1,000.00	
	1.2.1.2	Construcción de 39 letrinas para familias (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-34).	\$9,750.00		\$9,750.00					\$9,750.00
	1.2.1.3	Instalación de 2 km de tuberías para aguas negras y servidas en todo el Cantón (Cantón El Pepeto-37).	\$500,000.00					\$500,000.00		\$500,000.00
	1.2.1.4	Construcción de 23 letrinas aboneras (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 68).	\$6,000.00					\$6,000.00		\$6,000.00
	1.2.1.5	Construcción de 15 letrinas aboneras (Cantón Copalchan- 75).	\$15,000.00		\$15,000.00					\$15,000.00
	1.2.1.6	Capacitaciones sobre el manejo de aguas grises por medio de trampas de grasa (Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco- 80).	\$5,000.00	\$5,000.00					\$5,000.00	
	1.2.1.7	Introducción de 1 Km de alcantarillados de aguas negras y grises en el casco urbano (Casco Urbano- 86).	\$100,000.00					\$100,000.00		\$100,000.00
	1.2.1.8	Desarrollo de plan de capacitación para manejo domiciliar de aguas grises mediante propuestas de trampas de grasa y /o pozos de absorción (Ámbito Ambiental-144).	\$1,000.00			\$1,000.00			\$1,000.00	
Sub total por proyecto estratégico			\$637,750.00	\$5,000.00	\$25,750.00	\$1,000.00	\$0.00	\$606,000.00	\$7,000.00	\$630,750.00
1.2.2 Apoyo al mejoramiento de la vivienda	1.2.2.1	Construcción de 20 viviendas de 6 m x 6 m cada una (Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón-15).	\$225,000.00					\$225,000.00		\$225,000.00
	1.2.2.2	Construcción de 30 viviendas de 6 x 6 m ² (Cantón Rosario Perico-38).	\$240,000.00					\$240,000.00		\$240,000.00
	1.2.2.3	Construcción de 12 viviendas para la comunidad de 6 m ² (Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque-42).	\$85,000.00					\$85,000.00		\$85,000.00
	1.2.2.4	Construcción de 32 viviendas de 6 x 6 m en el Cantón (Cantón Santa Anita-52).	\$256,000.00					\$256,000.00		\$256,000.00
	1.2.2.5	Construcción de 23 viviendas de 6 m ² (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 65).	\$161,000.00					\$161,000.00		\$161,000.00
Sub total por proyecto estratégico			\$967,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$967,000.00	\$0.00	\$967,000.00
1.2.3 Ampliación de cobertura y mejoramiento a los servicios básicos	1.2.3.1	Mejoramiento del pozo de agua, manejado por la Junta de agua del Rosario Tablón, ubicado cerca del puente del río Peche (Cantón Rosario Tablón arriba-25).	\$10,000.00			\$10,000.00			\$10,000.00	
	1.2.3.2	Construcción de tanque de agua de 5 m de diámetro por 8 m de alto y conexión entre los dos tanques de agua del Caserío (Caserío Las Crucitas, Cantón Rosario Tablón-27).	\$45,000.00			\$15,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00	\$45,000.00	



Eje estratégico	1. Calidad de vida de los habitantes de Tenancingo mediante el desarrollo social y solidario										
Programa estratégico	1.2 Vivienda y oportunidades de acceso a los servicios básicos			Años de ejecución					Fuente de Financiamiento de Proyectos		
Objetivo general	Mejorar la calidad de vida a través del desarrollo de acciones integrales que permitan la materialización de los derechos fundamentales en términos de disponibilidad, acceso, calidad y pertinencia en la prestación de los servicios básicos en cada una de las etapas del ciclo de la vida, con especial énfasis en la población vulnerable del municipio.			2016	2017	2018	2019	2020	FODES	Gestión	
Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos	Costo Estimado en \$								
	1.2.3.3	Introducción de unidades de transporte público en el Cantón (Cantón Rosario Perico-39).	\$3,000.00					\$3,000.00	\$3,000.00		
	1.2.3.4	Perforación de pozo de agua potable de 200 m de profundidad en Cantón Copalchan (Cantón Copalchan- 72)	\$50,000.00		\$50,000.00				\$50,000.00		
	1.2.3.5	Compra de terreno de 50 m x 50 m para construcción de tanque en zona El Palmo (Casco Urbano- 84).	\$30,000.00			\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$30,000.00		
	1.2.3.6	Construcción de un tanque de captación de agua de 7 m de diámetro y 8 altura en El Palmo (Casco Urbano- 85).	\$15,000.00			\$7,500.00	\$7,500.00		\$15,000.00		
	1.2.3.7	Introducción de agua potable domiciliar para los cantones Santa Anita, Huiziltepeque y Rosario Perico y Caseríos Chipilte, Crucita y Hacienda Nueva (Ámbito sociocultural-98).	\$150,000.00					\$150,000.00		\$150,000.00	
	1.2.3.8	Creación de policía rural e incremento de personal para PNC (Ámbito Económico-111).	\$1,000.00				\$1,000.00		\$1,000.00		
Sub total por proyecto estratégico			\$304,000.00	\$0.00	\$50,000.00	\$42,500.00	\$33,500.00	\$178,000.00	\$154,000.00	\$150,000.00	
Total de programa 1.2			\$1908,750.00	\$5,000.00	\$75,750.00	\$43,500.00	\$33,500.00	\$1751,000.00	\$161,000.00	\$1747,750.00	
FODES			\$161,000.00	\$5,000.00	\$51,000.00	\$43,500.00	\$33,500.00	\$28,000.00	\$161,000.00	\$0.00	
Gestión			\$1747,750.00	\$0.00	\$24,750.00	\$0.00	\$0.00	\$1723,000.00	\$0.00	\$1747,750.00	
Eje 1. Total de inversión FODES y Gestión			\$2509,750.00	\$65,000.00	\$177,750.00	\$228,333.34	\$180,833.33	\$1857,833.33	\$607,000.00	\$1902,750.00	
Fuente de Financiamiento por año			FODES	\$607,000.00	\$65,000.00	\$153,000.00	\$133,333.34	\$130,833.33	\$109,833.33	\$607,000.00	\$0.00
			Gestión	\$1902,750.00	\$0.00	\$24,750.00	\$95,000.00	\$50,000.00	\$1748,000.00	\$0.00	\$1902,750.00

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



2.1 PROGRAMA ESTRATÉGICO: MODERNIZACIÓN DE LA RED VIAL

Eje estratégico	2. Conectividad vial urbana y rural									
Programa estratégico	2.1 Modernización de la red vial			Años de ejecución					Fuente de Financiamiento de Proyectos	
Objetivo general	Garantizar la conectividad de las vías urbanas y rurales a través de la apertura, mejoramiento y reparación constante de calles y caminos vecinales del municipio de Tenancingo.			2016	2017	2018	2019	2020	FODES	Gestión
Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos	Costo Estimado en \$							
2.1.1 Ampliación de cobertura de vías de acceso vehicular y peatonal en el área rural	2.1.1.1	Pavimentación de 1 km de calle con concreto hidráulico en calle principal al Cantón, desde la entrada de la escuela de Rosario Tablón hasta el puente El Mango (Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajulucó-11).	\$145,000.00				\$145,000.00			\$145,000.00
	2.1.1.2	Pavimentación de 1 km con concreto hidráulico en la calle Monte San Juan (Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón-17).	\$145,000.00					\$145,000.00		\$145,000.00
	2.1.1.3	Pavimentación de 1 km con concreto hidráulico de calle, desde la señora Elena Iraheta hasta la Ermita (Cantón Rosario Tablón arriba-23).	\$77,000.00			\$28,333.34	\$28,333.33	\$20,333.33	\$77,000.00	
	2.1.1.4	Pavimentación de 400 m con concreto hidráulico de calle principal, desde la niña Eva Peña hasta la Ermita (Cantón Rosario Tablón arriba-24).	\$59,000.00		\$16,250.00	\$10,250.00	\$16,250.00	\$16,250.00	\$59,000.00	
	2.1.1.5	Compra de terreno de 2 km de largo por 4 m de ancho para apertura de calle que conecte con el puente (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-32).	\$280,000.00					\$280,000.00		\$280,000.00
	2.1.1.6	Pavimentación de 2 1/2 km de calle con concreto hidráulico desde el Mesón hasta El Manguito (Cantón El Pepeto-35).	\$290,000.00					\$290,000.00		\$290,000.00
	2.1.1.7	Apertura de calle hacia Tenancingo de 5 km desde la cancha de fútbol hasta las antenas telefónicas de Tenancingo (Cantón Santa Anita-55).	\$150,000.00					\$150,000.00		\$150,000.00
	2.1.1.8	Pavimentación con concreto hidráulico desde enganche de Calle Conacaste hasta el centro escolar-tramos crítico de aproximadamente 200m de largo de calle principal (Cantón Santa Anita-56).	\$20,000.00	\$20,000.00					\$20,000.00	
	2.1.1.9	Pavimentación con concreto hidráulico de tramos de calle del teléfono hasta donde la Sra. Marcos Trinidad Viuda de Archila (Cantón Copalchan- 71)	\$65,000.00		\$65,000.00					\$65,000.00
	2.1.1.10	Apertura de tramos de caminos vecinales de 3 m de ancho por 350 m de largo (Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco- 77).	\$15,000.00		\$15,000.00				\$15,000.00	
	2.1.1.11	Pavimentación de 500 m de calle principal con concreto hidráulico y canaletas en diferentes tramos (Caserío Maquilishuat, Cantón Jiñuco- 81).	\$30,000.00			\$15,000.00	\$15,000.00		\$30,000.00	
	2.1.1.12	Pavimentación de calle que conduce a Cantón El Pepeto (Ámbito sociocultural-101).	\$400,000.00				\$400,000.00			\$400,000.00
	2.1.1.13	Apertura de 3 km de calle de piedra y tierra que conduce desde el Caserío Hacienda Nueva hasta Cantón Santa Anita (Ámbito sociocultural-104).	\$200,000.00		\$100,000.00			\$100,000.00		\$200,000.00
Sub total por proyecto estratégico			\$1876,000.00	\$20,000.00	\$196,250.00	\$53,583.34	\$604,583.33	\$1001,583.33	\$201,000.00	\$1675,000.00
2.1.2 Mantenimiento y reparación de vías urbanas y rurales	2.1.2.1	Construcción de calle con concreto hidráulico y cordón cuneta de 800 m desde el Puente Dolores hasta el sector La Loma (Caserío Los González, Cantón Ajulucó-5).	\$125,000.00			\$41,666.68	\$41,666.66	\$41,666.66		\$125,000.00



Eje estratégico	2. Conectividad vial urbana y rural									
Programa estratégico	2.1 Modernización de la red vial			Años de ejecución					Fuente de Financiamiento de Proyectos	
Objetivo general	Garantizar la conectividad de las vías urbanas y rurales a través de la apertura, mejoramiento y reparación constante de calles y caminos vecinales del municipio de Tenancingo.									
Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos	Costo Estimado en \$	2016	2017	2018	2019	2020	FODES	Gestión
	2.1.2.2	Fraguado de calle principal de 150 m desde entrada de Cantón hasta Caserío El Sitio (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-31).	\$20,000.00				\$10,000.00	\$10,000.00	\$20,000.00	
	2.1.2.3	Reparación de 4 km de calle desde Conacaste hasta la casa de Carmelo Mendoza (Cantón Rosario Perico-40).	\$35,000.00			\$11,666.68	\$11,666.66	\$11,666.66	\$35,000.00	
	2.1.2.4	Conformación de calle secundaria y fraguado de algunos tramos en 2 km de largo y 5 m de ancho desde el desvío de Corral Viejo hasta el Caserío La Rinconada (Cantón Corral Viejo- 49).	\$20,000.00			\$10,000.00	\$10,000.00		\$20,000.00	
	2.1.2.5	Fraguado de 100 m de largo por 3 m de ancho de calle de la autopista desde el puente hasta el Amate (Cantón Corral Viejo- 50).	\$60,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00				\$60,000.00	
	2.1.2.6	Reparación de tramos con empedrado seco y fraguado en sitios críticos en 1 km de la calle principal y camino vecinal (Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque -61).	\$25,000.00	\$25,000.00					\$25,000.00	
	2.1.2.7	Construcción de calle en cuesta principal y balastado en tramos de calles secundarias en un total de 4 km de longitud (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 64).	\$150,000.00					\$150,000.00		\$150,000.00
	2.1.2.8	Empedrado y fraguado de calle La Democracia (Ámbito sociocultural-102).	\$25,000.00	\$25,000.00					\$25,000.00	
	2.1.2.9	Construcción con concreto hidráulico de 180 m de largo por 6 m de ancho en calle que conduce a Cantón Copalchan (Ámbito sociocultural-105).	\$85,000.00	\$85,000.00						\$85,000.00
	2.1.2.10	Recarpeteo de 7 km en tramos de calle principal desde el límite de Santa Cruz Michapa hasta Tenancingo (Ámbito sociocultural-107).	\$25,000.00	\$25,000.00						\$25,000.00
	2.1.2.11	Reparación de caminos vecinales (Político-institucional-154)	\$120,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$120,000.00	\$0.00
Sub total por proyecto estratégico			\$690,000.00	\$214,000.00	\$54,000.00	\$87,333.36	\$97,333.32	\$237,333.32	\$305,000.00	\$385,000.00
Total de programa 2.1			\$2566,000.00	\$234,000.00	\$250,250.00	\$140,916.70	\$701,916.65	\$1238,916.65	\$506,000.00	\$2060,000.00
FODES			\$506,000.00	\$124,000.00	\$85,250.00	\$99,250.02	\$115,249.99	\$82,249.99	\$506,000.00	\$0.00
Gestión			\$2060,000.00	\$110,000.00	\$165,000.00	\$41,666.68	\$586,666.66	\$1156,666.66	\$0.00	\$2060,000.00

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



2.2 PROGRAMA ESTRATÉGICO: SOPORTE DE LA INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE TERRESTRE

Eje estratégico	2. Conectividad vial urbana y rural										
Programa estratégico	2.2 Soporte de la infraestructura de transporte terrestre			Años de ejecución					Fuente de Financiamiento de Proyectos		
Objetivo general	Desarrollar la conectividad vial por medio del soporte a la infraestructura vial a través de construcción y mejoras a puentes, obras de paso y muros de protección										
Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos	Costo Estimado en \$	2016	2017	2018	2019	2020	FODES	Gestión	
2.2.1 Desarrollo de puentes y obras de paso	2.2.1.1	Construcción de puente peatonal y vehicular de 6 m de ancho por 10 m de largo sobre quebrada El Rosario (Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón-14).	\$10,000.00		\$10,000.00				\$10,000.00		
	2.2.1.2	Construcción de pasarela de 35 m sobre el río Tepechapa (Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque-41).	\$30,000.00					\$30,000.00	\$30,000.00		
	2.2.1.3	Construcción de puente peatonal y vehicular de 15 m de largo por 5 de ancho sobre río Cuchota (Ámbito sociocultural-108).	\$15,000.00	\$15,000.00						\$15,000.00	
	2.2.1.4	Habilitación de obras de paso en sistema vial donde la conectividad es interrumpida por lluvias extremas y/o crecidas de ríos y quebradas (Ámbito Ambiental-136).	\$15,000.00			\$15,000.00				\$15,000.00	
Sub total por proyecto estratégico			\$70,000.00	\$15,000.00	\$10,000.00	\$15,000.00	\$0.00	\$30,000.00	\$40,000.00	\$30,000.00	
2.2.2 Construcción de muros de protección	2.2.2.1	Construcción de muro de 5 m de largo por 3 m de alto en lugar conocido como el desecho hasta El Mango (Caserío Los González, Cantón Ajuluc-6).	\$10,000.00					\$10,000.00		\$10,000.00	
	2.2.2.2	Construcción de muro perimetral de 50 m de largo por 5 m de alto en Centro Escolar Cantón Santa Anita (Cantón Santa Anita- 53).	\$85,000.00					\$85,000.00		\$85,000.00	
	2.2.2.3	Construcción de muro de retención de 40 m de largo por 3 m de altura (Cantón Santa Anita-59).	\$30,000.00		\$15,000.00	\$15,000.00			\$30,000.00		
	2.2.2.4	Construcción de muro de retención de 40 m de largo por 3 m de alto (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 70).	\$20,000.00					\$20,000.00	\$20,000.00		
Sub total por proyecto estratégico			\$145,000.00	\$0.00	\$15,000.00	\$15,000.00	\$0.00	\$115,000.00	\$50,000.00	\$95,000.00	
Total de programa 2.2			\$215,000.00	\$15,000.00	\$25,000.00	\$30,000.00	\$0.00	\$145,000.00	\$90,000.00	\$125,000.00	
FODES			\$90,000.00	\$0.00	\$25,000.00	\$15,000.00	\$0.00	\$50,000.00	\$90,000.00	\$0.00	
Gestión			\$125,000.00	\$15,000.00	\$0.00	\$15,000.00	\$0.00	\$95,000.00	\$0.00	\$125,000.00	
Eje 2. Total de inversión FODES y Gestión			\$2781,000.00	\$249,000.00	\$275,250.00	\$170,916.70	\$701,916.65	\$1383,916.65	\$596,000.00	\$2185,000.00	
Fuente de Financiamiento por año			FODES	\$596,000.00	\$124,000.00	\$110,250.00	\$114,250.02	\$115,249.99	\$132,249.99	\$596,000.00	\$0.00
			Gestión	\$2185,000.00	\$125,000.00	\$165,000.00	\$56,666.68	\$586,666.66	\$1251,666.66	\$0.00	\$2185,000.00

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



CUADRO 16. PROGRAMAS ÁMBITO ECONÓMICO

3.1 PROGRAMA ESTRATÉGICO: IMPULSANDO LA COMPETITIVIDAD DEL MUNICIPIO.

Eje estratégico										
3. Desarrollo económico local del municipio de Tenancingo, generando las condiciones propicias para su dinamización										
Programa estratégico	3.1 Impulsando la competitividad del municipio			Años de ejecución					Fuente de Financiamiento de Proyectos	
Objetivo general	Crear estrategias específicas para la promoción del turismo interno y externo de Tenancingo, que proporcione una infraestructura y un posicionamiento en el mercado turístico y comercial.									
Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos	Costo Estimado en \$	2016	2017	2018	2019	2020	FODES	Gestión
3.1.1 Creación y promoción del turismo local sostenible	3.1.1.1	Implementación de la promoción de artesanía local (Ámbito sociocultural-92).	\$5,000.00	\$5,000.00					\$5,000.00	
	3.1.1.2	Mejoramiento del acceso y diseño de ruta turística para promover las zonas con potencial turístico en el municipio (Ámbito sociocultural-93).	\$2,000.00		\$2,000.00				\$2,000.00	
	3.1.1.3	Construcción de senderos en zona boscosa de Santa Rita para convertirlo en un punto eco turístico (Ámbito sociocultural-94).	\$125,000.00				\$125,000.00			\$125,000.00
	3.1.1.4	Creación de la asociación de productores y artesanos (Ámbito Económico-113).	\$1,200.00		\$1,200.00				\$1,200.00	
	3.1.1.5	Creación de una marca del municipio (Ámbito Económico-114).	\$10,000.00	\$10,000.00						\$10,000.00
	3.1.1.6	Creación de condiciones para la exportación de sombreros (Ámbito Económico-115).	\$10,000.00	\$10,000.00						\$10,000.00
	3.1.1.7	Promoción del festival del sombrero y del maíz (Cuñas de radio, perifoneo) (Ámbito Económico-117).	\$1,000.00	\$1,000.00					\$1,000.00	
	3.1.1.8	Construcción de obras turísticas en zona boscosa Santa Rita y poza de la Bruja (Ámbito Económico-118).	\$125,000.00					\$125,000.00		\$125,000.00
	3.1.1.9	Creación del comité de turismo de Tenancingo (Ámbito Económico-119).	\$1,200.00		\$1,200.00				\$1,200.00	
	3.1.1.10	Desarrollo de actividades culturales (Romerías, fiestas patronales, actividades culturales) (Político-institucional-152).	\$175,000.00	\$35,000.00	\$35,000.00	\$35,000.00	\$35,000.00	\$35,000.00	\$175,000.00	
Sub total por proyecto estratégico			\$455,400.00	\$61,000.00	\$39,400.00	\$35,000.00	\$160,000.00	\$160,000.00	\$185,400.00	\$270,000.00
3.1.2 Infraestructura para abasto y comercio	3.1.2.1	Reactivación del proceso de elaboración de artesanías y construcción de plaza del artesano (Ámbito sociocultural-91).	\$15,000.00	\$15,000.00						\$15,000.00



Eje estratégico	3. Desarrollo económico local del municipio de Tenancingo, generando las condiciones propicias para su dinamización									
Programa estratégico	3.1 Impulsando la competitividad del municipio			Años de ejecución					Fuente de Financiamiento de Proyectos	
Objetivo general	Crear estrategias específicas para la promoción del turismo interno y externo de Tenancingo, que proporcione una infraestructura y un posicionamiento en el mercado turístico y comercial.			2016	2017	2018	2019	2020	FODES	Gestión
Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos	Costo Estimado en \$							
	3.1.2.2	Contrapartida para mejoramiento del mercado municipal actual (Ámbito sociocultural-96).	\$100,000.00					\$100,000.00		\$100,000.00
	3.1.2.3	Búsqueda de inversionistas locales para la apertura de farmacia y agroservicios en el municipio (Ámbito Económico-116).	\$5,000.00	\$5,000.00						\$5,000.00
	3.1.2.4	Diseño de ampliación de 40 m de ancho por 60 m de largo infraestructura de mercado municipal con segunda planta (Político-institucional-145).	\$100,000.00				\$100,000.00			\$100,000.00
Sub total por proyecto estratégico			\$220,000.00	\$20,000.00	\$0.00	\$0.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$0.00	\$220,000.00
Total de programa 3.1			\$675,400.00	\$81,000.00	\$39,400.00	\$35,000.00	\$260,000.00	\$260,000.00	\$185,400.00	\$490,000.00
FODES			\$185,400.00	\$41,000.00	\$39,400.00	\$35,000.00	\$35,000.00	\$35,000.00	\$185,400.00	\$0.00
Gestión			\$490,000.00	\$40,000.00	\$0.00	\$0.00	\$225,000.00	\$225,000.00	\$0.00	\$490,000.00

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



3.2 PROGRAMA ESTRATÉGICO: TENANCINGO GENERANDO OPORTUNIDADES PARA SUS HABITANTES.

Eje estratégico	3. Desarrollo económico local del municipio de Tenancingo, generando las condiciones propicias para su dinamización									
Programa estratégico	3.2 Tenancingo generando oportunidades para sus habitantes			Años de ejecución					Fuente de Financiamiento de Proyectos	
Objetivo general	Optimizar la generación de empleos y productividad en el municipio a través de la formación de su recurso humano.			2016	2017	2018	2019	2020	FODES	Gestión
Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos	Costo Estimado en \$							
3.2.1 Fortalecimiento de capacidades para generar empleo y productividad	3.2.1.1	Desarrollo de talleres de formación a mujeres y jóvenes en áreas de: Panadería, cosmetología, corte y confección, deporte, obras de banco y mecánica (Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco-2).	\$800.00		\$800.00				\$800.00	\$0.00
	3.2.1.2	Desarrollo de talleres de formación a mujeres y jóvenes en áreas de: Panadería, carpintería, corte y confección (Caserío Los González, Cantón Ajuluco-9).	\$800.00			\$800.00			\$800.00	\$0.00
	3.2.1.3	Desarrollo de talleres de formación en áreas de panadería y sastrería (Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón-16).	\$1,000.00					\$1,000.00	\$1,000.00	\$0.00
	3.2.1.4	Desarrollo de talleres de formación para mujeres y jóvenes en áreas de panadería, carpintería y floristería (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-20).	\$800.00			\$800.00			\$800.00	\$0.00
	3.2.1.5	Desarrollo de capacitaciones ocupacionales en las áreas de panadería, zapatería, mecánica automotriz, electricidad, estructura de banco (Cantón Rosario Tablón arriba-26).	\$800.00		\$800.00				\$800.00	\$0.00
	3.2.1.6	Desarrollo de talleres ocupacionales en áreas de mecánica automotriz y elaboración de shampoo (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-33).	\$800.00		\$800.00				\$800.00	\$0.00
	3.2.1.7	Desarrollo de talleres vocacionales para jóvenes y mujeres en las áreas de carpintería, sastrería (Cantón El Pepeto-36).	\$800.00			\$800.00			\$800.00	\$0.00
	3.2.1.8	Desarrollo de talleres ocupacionales en las áreas de corte y confección, panadería, cosmetología (Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque-43).	\$800.00		\$800.00				\$800.00	\$0.00
	3.2.1.9	Desarrollo de talleres vocacionales en las áreas de estructura de obra de banco, corte y confección, piñatería y panadería (Cantón Corral Viejo-46).	\$800.00		\$800.00				\$800.00	\$0.00
	3.2.1.10	Desarrollo de talleres ocupacionales en soldadura, carpintería, cosmetología, panadería y corte y confección (Cantón Santa Anita-54).	\$800.00		\$800.00				\$800.00	\$0.00
	3.2.1.11	Capacitaciones para el acceso a créditos y emprendedurismo en todo el municipio (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 66).	\$5,000.00	\$5,000.00					\$5,000.00	\$0.00
	3.2.1.12	Desarrollo de talleres ocupacionales en costura, cosmetología, bisutería y panadería (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 67).	\$800.00		\$800.00				\$800.00	\$0.00
	3.2.1.13	Promoción y divulgación de talleres ocupacionales en panadería, corte y confección, soldadura, mecánica automotriz (Cantón Copalchan- 74).	\$800.00			\$800.00			\$800.00	\$0.00



Eje estratégico	3. Desarrollo económico local del municipio de Tenancingo, generando las condiciones propicias para su dinamización										
Programa estratégico	3.2 Tenancingo generando oportunidades para sus habitantes			Años de ejecución					Fuente de Financiamiento de Proyectos		
Objetivo general	Optimizar la generación de empleos y productividad en el municipio a través de la formación de su recurso humano.			2016	2017	2018	2019	2020	FODES	Gestión	
Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos	Costo Estimado en \$								
	3.2.1.14	Promoción y divulgación de talleres vocacionales en panadería, soldadura, corte y confección y mecánica automotriz (Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco- 79).	\$800.00		\$800.00				\$800.00	\$0.00	
	3.2.1.15	Desarrollo de talleres vocacionales de computación, mecánica, reparación de computadoras y preparación de alimentos dirigidos a jóvenes (Ámbito Económico-112).	\$800.00			\$800.00			\$800.00	\$0.00	
Sub total por proyecto estratégico			\$16,400.00	\$5,000.00	\$6,400.00	\$4,000.00	\$0.00	\$1,000.00	\$16,400.00	\$0.00	
3.2.2 Soporte agropecuario y educativo	3.2.2.1	Realización de censo poblacional para beneficiar a toda la población con proyectos económicos (Ámbito sociocultural-90).	\$5,000.00			\$5,000.00			\$5,000.00	\$0.00	
	3.2.2.2	Búsqueda de convenios de cooperación técnica y financiera con instituciones y organismos de cooperación nacional e internacional para tecnificación en el área agropecuaria (Ámbito Ambiental-125).	\$1,000.00		\$1,000.00				\$1,000.00	\$0.00	
	3.2.2.3	Proyecto agropecuario (Politico-institucional-155)	\$125,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$125,000.00	\$0.00	
	3.2.2.4	Programa educativo (Becas a estudiantes de nivel de básico) (Politico-institucional-156).	\$75,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00	\$75,000.00	\$0.00	
Sub total por proyecto estratégico			\$206,000.00	\$40,000.00	\$41,000.00	\$45,000.00	\$40,000.00	\$40,000.00	\$206,000.00	\$0.00	
Total de programa 3.2			\$222,400.00	\$45,000.00	\$47,400.00	\$49,000.00	\$40,000.00	\$41,000.00	\$222,400.00	\$0.00	
FODES			\$222,400.00	\$45,000.00	\$47,400.00	\$49,000.00	\$40,000.00	\$41,000.00	\$222,400.00	\$0.00	
Gestión			\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	
Eje 3. Total de inversión FODES y Gestión			\$897,800.00	\$126,000.00	\$86,800.00	\$84,000.00	\$300,000.00	\$301,000.00	\$407,800.00	\$490,000.00	
Fuente de Financiamiento por año			FODES	\$407,800.00	\$86,000.00	\$86,800.00	\$84,000.00	\$75,000.00	\$76,000.00	\$407,800.00	\$0.00
			Gestión	\$490,000.00	\$40,000.00	\$0.00	\$0.00	\$225,000.00	\$225,000.00	\$0.00	\$490,000.00

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



CUADRO 17. PROGRAMAS ÁMBITO AMBIENTAL
4.1 PROGRAMA ESTRATÉGICO: EDUCACIÓN AMBIENTAL PARA TENANCINGO

Eje estratégico	4. Protección ambiental y gestión integral de riesgo										
Programa estratégico	4.1 Educación ambiental para Tenancingo				Años de ejecución					Fuente de Financiamiento de Proyectos	
Objetivo general	Establecer estrategias bilaterales de trabajo para la protección del medio ambiente entre alcaldía y comunidades, socializando ordenanzas municipales que cuiden el medio ambiente para alcanzar un Tenancingo libre de riesgos ambientales.										
Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos	Costo Estimado en \$	2016	2017	2018	2019	2020	FODES	Gestión	
4.1.1 Recuperación, restauración y resguardo del medio ambiente a través de la reforestación	4.1.1.1	Reforestación en el Caserío con 550 árboles frutales y maderables (Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco-3).	\$1,000.00	\$1,000.00					\$1,000.00	\$0.00	
	4.1.1.2	Resguardo de las fuentes de agua y reforestación del Caserío con 300 árboles frutales (Caserío Los González, Cantón Ajuluco-8).	\$1,000.00		\$1,000.00				\$1,000.00	\$0.00	
	4.1.1.3	Reforestación cerca de los nacimientos de agua y en los ríos con 1,000 árboles frutales y maderables (Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco-12).	\$1,500.00		\$1,500.00				\$1,500.00	\$0.00	
	4.1.1.4	Reforestación en el Caserío, con 350 árboles frutales (Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque-44).	\$1,000.00		\$1,000.00				\$1,000.00	\$0.00	
	4.1.1.5	Reforestación en el Cantón con 350 árboles en espacios libres (Cantón Santa Anita-58).	\$1,000.00	\$1,000.00					\$1,000.00	\$0.00	
	4.1.1.6	Reforestación en diferentes zonas del Cantón y Caserío (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 69).	\$1,000.00	\$1,000.00					\$1,000.00	\$0.00	
Sub total por proyecto estratégico			\$6,500.00	\$3,000.00	\$3,500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,500.00	\$0.00	
4.1.2 Inducción comunitaria a la protección ambiental	4.1.2.1	Capacitación de personal municipal en gestión de riesgos, cambio climático y evaluación de daños y análisis de necesidades (EDAN) (Ámbito Ambiental-120).	\$2,000.00	\$2,000.00					\$2,000.00	\$0.00	
	4.1.2.2	Desarrollo de diferentes jornadas de capacitación para las comunidades en el tema de adaptación al cambio climático y gestión de riesgo y la importancia de la planificación y desarrollo territorial (Ámbito Ambiental-128).	\$3,000.00	\$3,000.00					\$3,000.00	\$0.00	
	4.1.2.3	Implementación de ordenanza reguladora del uso y protección del suelo y normas urbanísticas de construcción en el municipio con enfoque de GRD (Ámbito Ambiental-133).	\$500.00	\$500.00					\$500.00	\$0.00	
	4.1.2.4	Desarrollo de jornadas de capacitación a docentes y estudiantes en educación ambiental y gestión de riesgo (Ámbito Ambiental-134).	\$2,000.00	\$2,000.00					\$2,000.00	\$0.00	
	4.1.2.5	Capacitación sobre obras de conservación de suelo y agricultura orgánica dirigida a los agricultores y ganaderos de las microcuencas de los ríos Quezalapa, Tepechapa, Tizapa y Asiguillo (Ámbito Ambiental-143).	\$1,000.00		\$1,000.00				\$1,000.00	\$0.00	
Sub total por proyecto estratégico			\$8,500.00	\$7,500.00	\$1,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$8,500.00	\$0.00	
Total de programa 4.1			\$15,000.00	\$10,500.00	\$4,500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$15,000.00	\$0.00	
FODES			\$15,000.00	\$10,500.00	\$4,500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$15,000.00	\$0.00	
Gestión			\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



4.2 PROGRAMA ESTRATÉGICO: PREVENCIÓN DE DESASTRES Y CONTAMINACIÓN AMBIENTAL.

4. Protección ambiental y gestión integral de riesgo										
Eje estratégico	4.2 Prevención de desastres y contaminación ambiental									
Programa estratégico	Fomentar la organización comunitaria como apoyo a la municipalidad a través de la elaboración de planes de trabajo integrales en los que se incorporen a los diferentes actores locales a fin de aunar esfuerzos y obtener mejores resultados en las acciones de prevención y mitigación de desastres ante cualquier evento natural, así como en la realización de acciones que minimicen la contaminación ambiental.									
Objetivo general	Años de ejecución							Fuente de Financiamiento de Proyectos		
Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos	Costo Estimado en \$	2016	2017	2018	2019	2020	FODES	Gestión
4.2.1 Reduciendo el riesgo ante eventos naturales en el municipio	4.2.1.1	Creación de comisiones comunales de protección civil, equipamiento y seguimiento a los mismos (Ámbito sociocultural-88).	\$5,000.00	\$5,000.00					\$5,000.00	
	4.2.1.2	Capacitación y equipamiento del Comité Municipal y las Comisiones Comunales de Protección Civil, Prevención y Mitigación de Desastres (Ámbito Ambiental-121).	\$20,000.00			\$10,000.00	\$10,000.00			\$20,000.00
	4.2.1.3	Elaboración de planes de contingencia y emergencia comunales en cada Cantón (Ámbito Ambiental-122).	\$3,000.00	\$3,000.00					\$3,000.00	
	4.2.1.4	Estudio de valorización y priorización de las actividades de prevención y reducción de riesgos en el municipio (Puntos críticos identificados) (Ámbito Ambiental-123).	\$5,000.00	\$5,000.00						\$5,000.00
	4.2.1.5	Estudio de riesgo por movimientos de ladera en sectores específicos y diseño de medidas de intervención a ejecutar (Ámbito Ambiental-124).	\$15,000.00	\$15,000.00						\$15,000.00
	4.2.1.6	Capacitación y equipamiento de la Unidad Ambiental para la identificación y monitoreo de amenazas (Ámbito Ambiental-126).	\$12,500.00	\$12,500.00						\$12,500.00
	4.2.1.7	Formulación conjunta de plan de trabajo sobre gestión de riesgo, entre Unidad Ambiental, técnico de protección civil, Comité Municipal de Protección Civil y Comisiones Comunales de Protección Civil (Ámbito Ambiental-127).	\$3,000.00					\$3,000.00		\$3,000.00
	4.2.1.8	Habilitación y equipamiento de albergues temporales en el municipio (Ámbito Ambiental-130).	\$3,000.00		\$3,000.00				\$3,000.00	
	4.2.1.9	Construcción de obras de mitigación de riesgo por movimientos de ladera en puntos críticos del municipio (Ámbito Ambiental-131).	\$3,000.00		\$3,000.00				\$3,000.00	
	4.2.1.10	Formulación y actualización del plan municipal y planes comunales de protección civil, prevención y mitigación de desastres (Ámbito Ambiental-132).	\$3,000.00		\$3,000.00					\$3,000.00
	4.2.1.11	Promoción y práctica, en comunidades sobre técnicas de evacuación, técnicas de búsqueda, rescate y primeros auxilios, en coordinación con las instituciones competentes (Ámbito Ambiental-135).	\$2,000.00		\$2,000.00				\$2,000.00	
	4.2.1.12	Creación de un fondo de atención a la emergencia, reconstrucción y rehabilitación (Ámbito Ambiental-137).	\$15,000.00	\$15,000.00					\$15,000.00	
	4.2.1.13	Formulación e implementación de un plan de manejo sostenible de las microcuencas de los ríos Quezalapa, Tepechapa, Tizapa y Asigüillo que contribuya a la prevención y mitigación de desastres (Ámbito Ambiental-138).	\$1,000.00		\$1,000.00				\$1,000.00	



Eje estratégico	4. Protección ambiental y gestión integral de riesgo										
Programa estratégico	4.2 Prevención de desastres y contaminación ambiental			Años de ejecución					Fuente de Financiamiento de Proyectos		
Objetivo general	Fomentar la organización comunitaria como apoyo a la municipalidad a través de la elaboración de planes de trabajo integrales en los que se incorporen a los diferentes actores locales a fin de aunar esfuerzos y obtener mejores resultados en las acciones de prevención y mitigación de desastres ante cualquier evento natural, así como en la realización de acciones que minimicen la contaminación ambiental.										
Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos	Costo Estimado en \$	2016	2017	2018	2019	2020	FODES	Gestión	
	4.2.1.14	Realización de diversas actividades con enfoque de género (Ámbito Ambiental-140).	\$15,000.00	\$3,000.00	\$3,000.00	\$3,000.00	\$3,000.00	\$3,000.00	\$15,000.00		
	4.2.1.15	Actividades relacionadas a la promoción del medio ambiente (día la Tierra, del medio ambiente, agua, entre otros (Ámbito Ambiental-141).	\$3,000.00	\$2,000.00				\$1,000.00	\$3,000.00		
Sub total por proyecto estratégico			\$108,500.00	\$60,500.00	\$15,000.00	\$13,000.00	\$13,000.00	\$7,000.00	\$50,000.00	\$58,500.00	
4.2.2 Tenancingo saludable, eliminando la contaminación ambiental	4.2.2.1	Capacitación sobre el buen manejo de los desechos sólidos (Caserío Loma Delicias, Cantón Ajulucó-4).	\$1,000.00		\$1,000.00				\$1,000.00		
	4.2.2.2	Implementación de campañas de limpieza, abatización y fumigaciones en todo el Municipio (urbana y rural)(Caserío (Caserío Maquilishuat, Cantón Jiñuco- 83)	\$5,000.00	\$5,000.00					\$5,000.00		
	4.2.2.3	Elaboración del plan de manejo integral de los desechos sólidos y jornadas de sensibilización ambiental para la población del municipio en el manejo integral de los desechos sólidos (Ámbito Ambiental-129).	\$1,000.00					\$1,000.00		\$1,000.00	
	4.2.2.4	Construcción y manejo de patio de compostaje y reciclaje (Ámbito Ambiental-139).	\$15,000.00		\$15,000.00					\$15,000.00	
	4.2.2.5	Desarrollo de un plan de jornadas de sensibilización ambiental continua por sectores, para la población del municipio en el manejo integral de los desechos sólidos y vertidos (Ámbito Ambiental-142).	\$3,000.00	\$3,000.00					\$3,000.00		
Sub total por proyecto estratégico			\$25,000.00	\$8,000.00	\$16,000.00	\$0.00	\$0.00	\$1,000.00	\$9,000.00	\$16,000.00	
Total de programa 4.2			\$133,500.00	\$68,500.00	\$31,000.00	\$13,000.00	\$13,000.00	\$8,000.00	\$59,000.00	\$74,500.00	
FODES			\$59,000.00	\$36,000.00	\$13,000.00	\$3,000.00	\$3,000.00	\$4,000.00	\$59,000.00	\$0.00	
Gestión			\$74,500.00	\$32,500.00	\$18,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$4,000.00	\$0.00	\$74,500.00	
Eje 4. Total de inversión FODES y Gestión			\$148,500.00	\$79,000.00	\$35,500.00	\$13,000.00	\$13,000.00	\$8,000.00	\$74,000.00	\$74,500.00	
Fuente de Financiamiento por año			FODES	\$74,000.00	\$46,500.00	\$17,500.00	\$3,000.00	\$3,000.00	\$4,000.00	\$74,000.00	\$0.00
			Gestión	\$74,500.00	\$32,500.00	\$18,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$4,000.00	\$0.00	\$74,500.00

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



CUADRO 18. PROGRAMAS ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL

5.1 PROGRAMA ESTRATÉGICO: FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL Y SERVICIOS MUNICIPALES.

Eje estratégico	5. Fortalecimiento de la administración municipal									
Programa estratégico	5.1 Fortalecimiento de la gestión institucional y servicios municipales			Años de ejecución					Fuente de Financiamiento de Proyectos	
Objetivo general	Avanzar en el desarrollo de Tenancingo a partir de una gestión integral, eficiente, efectiva y transparente, que esté al servicio de la ciudadanía por medio de mecanismos de participación, servicios municipales y sistemas de información e informáticos modernos.									
Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos	Costo Estimado en \$	2016	2017	2018	2019	2020	FODES	Gestión
5.1.1 Mejora de la calidad de los servicios municipales	5.1.1.1	Ampliar Unidad de Registro del Estado Familiar de la alcaldía municipal (Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco-13).	\$1,000.00					\$1,000.00	\$1,000.00	
	5.1.1.2	Compra de terreno de 1 1/2 manzanas para la construcción de cementerio (Caserío Las Crucitas, Cantón Rosario Tablón-28).	\$20,000.00				\$10,000.00	\$10,000.00	\$20,000.00	
	5.1.1.3	Mantenimiento, ampliación y reparación de alumbrado público e Instalación de alumbrado público sobre la calle principal (Cantón Copalchan- 76).	\$65,000.01	\$8,000.00	\$8,000.00	\$16,333.35	\$16,333.33	\$16,333.33	\$65,000.01	
	5.1.1.4	Creación de radio comunitaria (Ámbito sociocultural-95).	\$25,000.00			\$25,000.00				\$25,000.00
	5.1.1.5	Compra de terreno para ampliar el cementerio municipal de 100 m de largo por 70 m de ancho (Ámbito sociocultural-109).	\$45,000.00			\$15,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00	\$45,000.00	
	5.1.1.6	Construcción de cerca perimetral de 300 m en actual cementerio municipal (Ámbito sociocultural-110).	\$30,000.00			\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$30,000.00	
	5.1.1.7	Ampliación y mejoramiento de instalaciones municipales (Politico-institucional-147).	\$60,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00	\$60,000.00	
Sub total por proyecto estratégico			\$246,000.01	\$20,000.00	\$20,000.00	\$78,333.35	\$63,333.33	\$64,333.33	\$221,000.01	\$25,000.00
5.1.2 Modernización municipal	5.1.2.1	Compra de vehículo municipal pick up doble cabina (Politico-institucional-146).	\$26,533.76	\$26,533.76					\$26,533.76	
	5.1.2.2	Compra de 2 motocicletas para la realización de diligencias municipales y trabajo de campo (Politico-institucional-148).	\$7,000.00		\$3,500.00	\$3,500.00			\$7,000.00	
	5.1.2.3	Compra, reparación y mantenimiento de equipo y accesorios informáticos (Politico-institucional-149).	\$19,500.00	\$15,000.00			\$4,500.00		\$19,500.00	
	5.1.2.4	Compra de mobiliario y equipo (Politico-institucional-150).	\$10,000.00	\$5,000.00				\$5,000.00	\$10,000.00	
	5.1.2.5	Actividades de apoyo a la Unidad de Medio Ambiente (Politico-institucional-151)	\$202,500.00	\$40,500.00	\$40,500.00	\$40,500.00	\$40,500.00	\$40,500.00	\$202,500.00	
	5.1.2.6	Mantenimiento de equipo de oficina y vehículos municipales (Politico-institucional-157).	\$50,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$50,000.00	



Eje estratégico		5. Fortalecimiento de la administración municipal									
Programa estratégico	5.1 Fortalecimiento de la gestión institucional y servicios municipales			Años de ejecución					Fuente de Financiamiento de Proyectos		
Objetivo general	Avanzar en el desarrollo de Tenancingo a partir de una gestión integral, eficiente, efectiva y transparente, que esté al servicio de la ciudadanía por medio de mecanismos de participación, servicios municipales y sistemas de información e informáticos modernos.										
Proyectos estratégicos	Código	Proyectos operativos	Costo Estimado en \$	2016	2017	2018	2019	2020	FODES	Gestión	
	5.1.2.7	Actualización de Manuales Administrativos (Politico-institucional-158).	\$3,000.00	\$3,000.00					\$3,000.00		
	5.1.2.8	Fondo para imprevistos no contemplados en el PEP (Politico-institucional-159).	\$19,923.63	\$4,317.72	\$4,301.48	\$3,934.77	\$3,434.83	\$3,934.83	\$19,923.63		
Sub total por proyecto estratégico			\$338,457.39	\$104,351.48	\$58,301.48	\$57,934.77	\$58,434.83	\$59,434.83	\$338,457.39	\$0.00	
Total de programa 5.1			\$584,457.40	\$124,351.48	\$78,301.48	\$136,268.12	\$121,768.16	\$123,768.16	\$559,457.40	\$25,000.00	
Eje 5. Total de inversión FODES y Gestión			\$584,457.40	\$124,351.48	\$78,301.48	\$136,268.12	\$121,768.16	\$123,768.16	\$559,457.40	\$25,000.00	
Fuente de Financiamiento por año			FODES	\$559,457.40	\$124,351.48	\$78,301.48	\$111,268.12	\$121,768.16	\$123,768.16	\$559,457.40	\$0.00
			Gestión	\$25,000.00	\$0.00	\$0.00	\$25,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

Total de inversión FODES y Gestión		\$6921,507.40	\$643,351.48	\$653,601.48	\$632,518.16	\$1317,518.14	\$3674,518.14	\$2244,257.40	\$4677,250.00
Fuente de Financiamiento por año	FODES	\$2244,257.40	\$445,851.48	\$445,851.48	\$445,851.48	\$445,851.48	\$445,851.48	\$2244,257.40	\$0.00
	Gestión	\$4677,250.00	\$197,500.00	\$207,750.00	\$186,666.68	\$871,666.66	\$3228,666.66	\$0.00	\$4677,250.00

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores, S.A. de C.V., con insumos de Grupo Gestor y Gobierno Local. 2015.



7. INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN COMPLEMENTARIOS AL PEP

7.1 ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

Se elaboró y socializó el manual de seguimiento y evaluación del PEP el 26/06/15, que tiene como objetivos, ofrecer a los funcionarios y líderes municipales:

- Una comprensión básica de los objetivos, procesos, normas, estándares y principios rectores para el seguimiento y la evaluación del plan estratégico participativo.
- Un conocimiento de los elementos esenciales de los procesos de seguimiento: desarrollando un marco de resultados con indicadores claros, líneas de base y metas, y estableciendo un sistema de seguimiento eficaz.
- Un conocimiento de los elementos esenciales del proceso de evaluación mediante el desarrollo de un plan de evaluación; y la realización de evaluaciones de calidad, y el uso de la evaluación para una gestión enfocada en los resultados de desarrollo, el aprendizaje y la rendición de cuentas.
- Reforzar la cultura orientada a la consecución de resultados y mejorar la calidad de la planificación, el seguimiento y la evaluación.

Para el seguimiento y evaluación del Plan, se aprobaron los siguientes criterios que son factibles de aplicación: Institucionalización del proceso participativo, Equidad Social y de Género, Corresponsabilidad Ciudadana, Transparencia en la Gestión y Ejecución, Complementariedad, Alianzas Estratégicas y Sustentabilidad de la Gestión Local. Se aprobó el documento que se encuentra en el Anexo 8.3 y con el cual cada tres meses, a partir de noviembre 2015, febrero 2016 y así sucesivamente se le dará seguimiento al PEP.

7.2 ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES Y GESTIÓN

La ciudadanía, para comprometerse en las propuestas de interés colectivo, necesita conocer, informarse y comprender para participar en las acciones del Gobierno Local, con la participación ciudadana se legitima una gestión equitativa e inclusiva, de ahí que es importante comunicar siempre. Las actividades deben estar en un lugar público visible, que las personas conozcan del proceso y sus acciones tanto dentro como fuera de la Alcaldía Municipal y de las entidades involucradas en los PEP; en el anexo 8.4 se presenta la estrategia de comunicación para divulgar el PEP, la cual fue consensuada y trabajada con el G.G. el 26/06/15.



BIBLIOGRAFÍA

- Centro Nacional de Registros (CNR). **Monografía del departamento de Cuscatlán**. El Salvador, (s.f.).
- Código Municipal. 2012
- Código Electoral. 2015
- Dirección General de Estadísticas y Censos (DIGESTYC). **VI Censo de Población y V de Vivienda 2007**. Ministerio de Economía, San Salvador, 2007.
- FISDL. **Mapa de Pobreza** (Primera Edición Vol. I). FLACSO-El Salvador, San Salvador, 2005.
- Lardé y Larín, J. (2ª. Edición). El Salvador: **Historia de sus Pueblos, Villas y Ciudades. Dirección de Publicaciones e Impresos**, CONCULTURA. Año 2000.
- MINED. **Perfil Educativo del departamento de Cuscatlán, 2009**. Unicef.
- MINSAL. **Sistema Nacional de Salud (SIMMOW)**. Proporcionada por Oficina de Información y Respuesta. San Salvador, 2015 y Unidad Comunitaria de Salud Familiar Específica de Tenancingo, 2015.
- PNUD, **Almanaque 262, Estado del Desarrollo Humano en los municipios de El Salvador, 2009**, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. FUNDAUNGO, 2009.
- PNUD. **Mapa de pobreza urbana y exclusión social**. (s.f.). *Volumen II, ATLAS*, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. FLACSO, 2010.
- PROMUDE/GTZ. **Tipología de municipios El Salvador**. Herramienta de apoyo para la Planificación del Desarrollo Local y la Decentralización. FUNDAUNGO-San Salvador, 2007.



8. ANEXO

8.1 PROCESO DE PRIORIZACIÓN Y DEFINICIÓN DE PROYECTOS PARA PEP

Se analizaron todos los proyectos del diagnóstico y los incorporados en esta etapa y se tamizaron a través de criterio previamente acordados con el GG y Gobierno Local. En el Cuadro 19 se detallan todos los proyectos con sus criterios de priorización:

CUADRO 19. CRITERIO DE ANÁLISIS DE PROYECTOS

Criterio de análisis	Ponderación
Criterio A: Alcances de la idea del proyecto	1
Resuelve el problema para una comunidad	0.50
Resuelve el problema para varias comunidades	0.75
Resuelve el problema para todas las comunidades de la Zona Territorial	1
Criterio B. Género/ Sectores excluidos	2
La idea de proyecto propuesta no soluciona la carga de trabajo de las mujeres/niños/jóvenes/ adultos mayores	1
La idea de proyecto propuesta alivia un poco la carga de trabajo de las mujeres/niños/ jóvenes/ adultos mayores	1.5
La idea de proyecto resuelve una necesidad sentida de las mujeres/niños/ jóvenes/adultos mayores	2
Criterio C. Importancia del proyecto	1
El proyecto es aceptable (no daña el ambiente y favorece la inversión)	0.50
El proyecto es necesario (contribuye con el desarrollo social, ambiental y económico)	0.75
El proyecto es vital (la vida de la población depende de sus beneficios)	1
Criterio D. Priorización en Ámbito comunitario	1
Prioridad tres en adelante	0.50
Prioridad dos	0.75
Prioridad uno	1
Criterio E. Número de beneficiarios que atiende	1
El proyecto atiende menos de 150 beneficiarios	0.50
El proyecto atiende entre 300 y 500 beneficiarios	0.75
El proyecto atiende de 500 y 1000 beneficiarios	1
Criterio F. Número Factibilidad Económica	4
El proyecto tiene una inversión mayor de \$15,000.00	1
El proyecto tiene una inversión mayor de \$25,000.00	2.5
El proyecto tiene una inversión mayor de \$35,000.00	4
Puntos alcanzados	10

Fuente: Elaboración propia del Gobierno Municipal y miembros ELA, 2015.

Las consultas de los diferentes talleres sectoriales y territoriales dio como resultado la suma total de 159 proyectos de los cuales al ser priorizados junto con el ELA, se evaluó si procederían para ser ejecutados dentro del PEP tomando en cuenta aspectos tales como:



factibilidad económica, viabilidad de ejecución, legalidad de terrenos, factores de riesgos por eventos naturales en la zona. Una de las estrategias que se adoptó para el ordenamiento de los proyectos priorizados fue ordenarlos por similitud de proyectos, como por ejemplo capacitaciones de formación laboral, fomento del arte, la cultura y el deporte, entre otros.

Los proyectos se clasificaron de acuerdo a los criterios para ser ordenados en el periodo del PEP, de los cuales 110 se ejecutarán con FODES y 49 de gestión.



8.1.1 Proyectos priorizados del diagnóstico

CUADRO 20. PROYECTOS PRIORIZADOS DEL DIAGNÓSTICO PARA INCORPORARSE AL PEP¹³

N° correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
1	Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco	Construcción de casa comunal de 11 m de largo por 7 m de ancho en terreno de la comunidad (Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco-1).	\$15,000.00	x				0.5	1.5	0.75	0.5	0.5	4	7.75
2	Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco	Desarrollo de talleres de formación a mujeres y jóvenes en áreas de: Panadería, cosmetología, corte y confección, deporte, obras de banco y mecánica (Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco-2).	\$800.00		x			0.5	1.5	0.75	1	0.5	1	5.25
3	Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco	Reforestación en el Caserío con 550 árboles frutales y maderables (Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco-3).	\$1,000.00			x		0.75	1.5	1	1	0.75	1	6
4	Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco	Capacitación sobre el buen manejo de los desechos sólidos (Caserío Loma Delicias, Cantón Ajuluco-4).	\$1,000.00			x		0.75	1.5	1	1	0.75	1	6
5	Caserío Los González, Cantón Ajuluco	Construcción de calle con concreto hidráulico y cordón cuneta de 800 m desde el Puente Dolores hasta el sector La Loma (Caserío Los González, Cantón Ajuluco-5).	\$125,000.00	x				0.5	2	0.75	1	0.5		4.75
6	Caserío Los González, Cantón Ajuluco	Construcción de muro de 5 m de largo por 3 m de alto en lugar conocido como el desecho hasta El Mango (Caserío Los González,	\$10,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	0.5		4.25

¹³ En la priorización de proyectos fueron tomados para incorporarse al PEP 2016 - 2020 todos los proyectos propuestos en los talleres territoriales y sectoriales. Variando algunos los nombre del diagnóstico ya que a este nivel ya son proyectos operativos.



N° correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
		Cantón Ajuluco-6).												
7	Caserío Los González, Cantón Ajuluco	Compra de terreno para la construcción de casa comunal de 20 m ² (Caserío Los González, Cantón Ajuluco-7)	\$3,000.00	x				0.5	1.5	0.75	0.5	0.5	1	4.75
8	Caserío Los González, Cantón Ajuluco	Resguardo de las fuentes de agua y reforestación del Caserío con 300 árboles frutales (Caserío Los González, Cantón Ajuluco-8).	\$1,000.00			x		0.75	1.5	1	1	0.75	1	6
9	Caserío Los González, Cantón Ajuluco	Desarrollo de talleres de formación a mujeres y jóvenes en áreas de: Panadería, carpintería, corte y confección (Caserío Los González, Cantón Ajuluco-9).	\$800.00		x			0.5	1.5	0.75	1	0.5	1	5.25
10	Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco	Construcción de casa comunal de 10 m de largo por 8 m de ancho en terreno de la comunidad (Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco-10).	\$25,000.00	x				0.5	1	0.75	1	0.5	2.50	6.25
11	Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco	Pavimentación de 1 km de calle con concreto hidráulico en calle principal al Cantón, desde la entrada de la escuela de Rosario Tablón hasta el puente El Mango (Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco-11).	\$145,000.00	x				0.75	1.5	0.75	1	1		5
12	Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco	Reforestación cerca de los nacimientos de agua y en los ríos con 1,000 árboles frutales y maderables (Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco-12).	\$1,000.00			x		0.75	1.5	0.75	1	1	1	6



N° correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
13	Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco	Ampliar Unidad de Registro del Estado Familiar de la alcaldía municipal (Caserío Loma El Carmen, Cantón Ajuluco-13).	\$1,000.00				x	1	2	0.75	1	1	1	6.75
14	Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón	Construcción de puente peatonal y vehicular de 6 m de ancho por 10 m de largo sobre quebrada El Rosario (Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón-14).	\$10,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	0.5	1	5.25
15	Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón	Construcción de 20 viviendas de 6 m x 6 m cada una (Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón-15).	\$225,000.00	x				0.5	1.5	1	1	0.5		4.5
16	Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón	Desarrollo de talleres de formación en áreas de panadería y sastrería (Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón-16).	\$1,000.00		x			0.5	1.5	0.75	1	0.5	1	5.25
17	Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón	Pavimentación de 1 km con concreto hidráulico en la calle Monte San Juan (Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón-17).	\$145,000.00	x				0.75	1.5	0.75	1	0.75		4.75
18	Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón	Compra de terreno para la construcción de casa comunal de 15 m por 8 m (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-18).	\$10,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	0.5	1	5.25
19	Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón	Construcción de casa comunal de 13 m por 7 m en terreno que comprará la municipalidad (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-19).	\$12,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	0.5	1	5.25
20	Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón	Desarrollo de talleres de formación para mujeres y jóvenes en áreas de panadería, carpintería y floristería (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-20).	\$800.00		x			0.5	1.5	0.75	1	0.5	1	5.25



N° correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
21	Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón	Desarrollo de capacitaciones dirigida a granjeros para el manejo adecuado de gallinaza en zona cercana a comunidades (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-21)	\$1,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	0.5	1	5.25
22	Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón	Compra de terreno de 100 m de largo por 20 m de ancho para la construcción de cancha de fútbol (Caserío Irioma, Cantón Rosario Tablón-22).	\$7,000.00	x				0.5	1.5	0.75	0.5	0.5	1	4.75
23	Cantón Rosario Tablón Arriba	Pavimentación de 1 km con concreto hidráulico de calle, desde la señora Elena Iraheta hasta la Ermita (Cantón Rosario Tablón arriba-23).	\$85,000.00	x				0.75	1.5	0.75	1	0.75	4	8.75
24	Cantón Rosario Tablón Arriba	Pavimentación de 400 m con concreto hidráulico de calle principal, desde la niña Eva Peña hasta la Ermita (Cantón Rosario Tablón arriba-24).	\$59,000.00	x				0.75	1.5	0.75	1	0.75	4	8.75
25	Cantón Rosario Tablón Arriba	Mejoramiento del pozo de agua, manejado por la Junta de agua del Rosario Tablón, ubicado cerca del puente del río Peche (Cantón Rosario Tablón arriba-25).	\$10,000.00			x		0.5	2	1	1	0.75	1	6.25
26	Caserío Las Crucitas, Cantón Rosario Tablón	Desarrollo de capacitaciones ocupacionales en las áreas de panadería, zapatería, mecánica automotriz, electricidad, estructura de banco (Cantón Rosario Tablón arriba-26).	\$800.00		x			0.5	1.5	0.75	1	0.5	1	5.25
27	Caserío Las Crucitas, Cantón Rosario Tablón	Construcción de tanque de agua de 5 m de diámetro por 8 m de alto y conexión entre los dos tanques de agua del Caserío (Caserío Las Crucitas, Cantón Rosario Tablón-27).	\$45,000.00	x				0.5	2	1	1	0.5	4	9



N° correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
28	Caserío Las Crucitas, Cantón Rosario Tablón	Compra de terreno de 1 1/2 manzanas para la construcción de cementerio (Caserío Las Crucitas, Cantón Rosario Tablón-28).	\$20,000.00	x				0.5	1.5	0.75	0.5	0.5	4	7.75
29	Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco	Mejoramiento y engramado de cancha de fútbol de 100 m por 5 m (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-29).	\$15,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	0.5		4.25
30	Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco	Construcción de parque de 100 m por 75 m con engramado y juegos para niños (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-30).	\$15,000.00	x				0.5	1	0.75	0.5	0.5	1	4.25
31	Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco	Fraguado de calle principal de 150 m desde entrada de Cantón hasta Caserío El Sitio (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-31).	\$20,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	0.5	2.5	6.75
32	Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco	Compra de terreno de 2 km de largo por 4 m de ancho para apertura de calle que conecte con el puente (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-32).	\$280,000.00	x				0.5	1.5	0.75	0.5	0.5		3.75
33	Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco	Desarrollo de talleres ocupacionales en áreas de mecánica automotriz y elaboración de shampoo (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-33).	\$800.00		x			0.5	1	0.5	0.5	0.5	1	4
34	Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco	Construcción de 39 letrinas para familias (Caserío San José El Sitio, Cantón Jiñuco-34).	\$9,750.00	x				0.5	1	0.5	0.5	0.5		3
35	Cantón El Pepeto	Pavimentación de 2 1/2 km de calle con concreto hidráulico desde el Mesón hasta El Manguito (Cantón El Pepeto-35).	\$290,000.00	x				0.75	2	0.75	1	1		5.5



N°. correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
36	Cantón El Pepeto	Desarrollo de talleres vocacionales para jóvenes y mujeres en las áreas de carpintería, sastrería (Cantón El Pepeto-36).	\$800.00		x			0.5	1	0.5	0.5	0.5	1	4
37	Cantón El Pepeto	Instalación de 2 km de tuberías para aguas negras y servidas en todo el Cantón (Cantón El Pepeto-37).	\$500,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	0.5		4.25
38	Cantón Rosario Perico	Construcción de 30 viviendas de 6 x 6 m ² (Cantón Rosario Perico-38).	\$240,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	0.5		4.25
39	Cantón Rosario Perico	Introducción de unidades de transporte público en el Cantón (Cantón Rosario Perico-39).	\$3,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	0.5	1	5.25
40	Cantón Rosario Perico	Reparación de 4 km de calle desde Conacaste hasta la casa de Carmelo Mendoza (Cantón Rosario Perico-40).	\$35,000.00	x				0.75	1.5	0.75	1	0.5	4	8.5
41	Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque	Construcción de pasarela de 35 m sobre el río Tepechapa (Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque-41).	\$30,000.00	x				0.75	2	0.75	1	0.75	4	9.25
42	Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque	Construcción de 12 viviendas para la comunidad de 6 m ² (Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque-42).	\$85,000.00	x				0.5	2	1	1	0.75		5.25
43	Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque	Desarrollo de talleres ocupacionales en las áreas de corte y confección, panadería, cosmetología (Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque-43).	\$800.00		x			0.5	1	0.75	1	0.75	1	5



N.º correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
44	Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque	Reforestación en el Caserío, con 350 árboles frutales (Caserío Chipilte, Cantón Huiziltepeque-44).	\$1,000.00			x		0.75	1.5	0.75	1	0.75	1	5.75
45	Cantón Corral Viejo	Compra de terreno para la construcción de cancha de basquetbol de 25 m ² (Cantón Corral Viejo-45).	\$8,000.00	x				0.75	1.5	0.75	1	1	1	6
46	Cantón Corral Viejo	Desarrollo de talleres vocacionales en las áreas de estructura de obra de banco, corte y confección, piñatería y panadería (Cantón Corral Viejo-46).	\$800.00		x			0.5	1.5	0.75	1	1	1	5.75
47	Cantón Corral Viejo	Construcción de la casa de la mujer de 16 m ² en terreno propio de la ADESCO y Comité de la Mujer (Cantón Corral Viejo-47).	\$10,000.00				x	0.75	1.5	0.75	1	1	1	6
48	Cantón Corral Viejo	Construcción de guardería de 14 m ² en terreno de la ADESCO y Comité de la Mujer (Cantón Corral Viejo-48).	\$10,000.00	x				0.75	1.5	0.75	1	1	1	6
49	Cantón Corral Viejo	Conformación de calle secundaria y fraguado de algunos tramos en 2 km de largo y 5 m de ancho desde el desvío de Corral Viejo hasta el Caserío La Rinconada (Cantón Corral Viejo- 49).	\$20,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	1	2.5	7.25
50	Cantón Corral Viejo	Fraguado de 100 m de largo por 3 m de ancho de calle de la autopista desde el puente hasta el Amate (Cantón Corral Viejo- 50).	\$60,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	1	4	8.75



N°. correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
51	Cantón Santa Anita	Construcción de casa comunal de 10 m de largo por 8 m de ancho en terreno municipal (Cantón Santa Anita-51).	\$25,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	0.5	2.5	6.75
52	Cantón Santa Anita	Construcción de 32 viviendas de 6 x 6 m en el Cantón (Cantón Santa Anita-52).	\$256,000.00	x				0.5	1.5	1	0.5	0.5		4
53	Cantón Santa Anita	Construcción de muro perimetral de 50 m de largo por 5 m de alto en Centro Escolar Cantón Santa Anita (Cantón Santa Anita- 53).	\$85,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	0.5		4.25
54	Cantón Santa Anita	Desarrollo de talleres ocupacionales en soldadura, carpintería, cosmetología, panadería y corte y confección (Cantón Santa Anita-54).	\$800.00		x			0.5	1	0.75	1	0.5	1	4.75
55	Cantón Santa Anita	Apertura de calle hacia Tenancingo de 5 km desde la cancha de fútbol hasta las antenas telefónicas de Tenancingo (Cantón Santa Anita-55).	\$150,000.00	x				0.75	1.5	0.75	1	0.75		4.75
56	Cantón Santa Anita	Pavimentación con concreto hidráulico desde enganche de Calle Conacaste hasta el centro escolar-tramos crítico de aproximadamente 200m de largo de calle principal (Cantón Santa Anita-56).	\$20,000.00	x				0.75	1.5	0.5	1	0.75	2.5	7
57	Cantón Santa Anita	Construcción de cerca perimetral para la cancha de fútbol de 106 m ² (Cantón Santa Anita-57).	\$20,000.00	x				0.5	1	0.5	1	0.5	4	7.5



N° correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
58	Cantón Santa Anita	Reforestación en el Cantón con 350 árboles en espacios libres (Cantón Santa Anita-58).	\$1,000.00			x		0.75	1.5	0.75	1	0.75	1	5.75
59	Cantón Santa Anita	Construcción de muro de retención de 40 m de largo por 3 m de altura (Cantón Santa Anita-59).	\$30,000.00			x		0.5	1.5	0.75	1	0.5	4	8.25
60	Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque	Construcción de casa comunal de 40 m ² (Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque -60).	\$15,000.00	x				0.5	1.5	0.5	0.5	0.5	1	4.5
61	Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque	Reparación de tramos con empedrado seco y fraguado en sitios críticos en 1 km de la calle principal y camino vecinal (Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque -61).	\$25,000.00	x				0.75	2	0.75	1	0.75	4	9.25
62	Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque	Construcción de canaletas o cunetas alrededor de la cancha de 160 m (Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque -62).	\$25,000.00	x				0.5	1.5	0.75	0.5	0.5	2,5	3.75
63	Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque	Finalización de muro de 30 m de largo por 4 m de alto para la ampliación de cancha de fútbol (Caserío Crucita, Cantón Huiziltepeque -63).	\$30,000.00	x				0.5	1	0.5	0.5	0.5	4	7
64	Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque	Construcción de calle en cuesta principal y balastado en tramos de calles secundarias en un total de 4 km de longitud (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 64).	\$150,000.00	x				0.75	2	0.75	1	0.75		5.25
65	Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque	Construcción de 23 viviendas de 6 m ² (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 65).	\$161,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	0.5		4.25



N°. correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
66	Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque	Capacitaciones para el acceso a créditos y emprendedurismo en todo el municipio (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 66).	\$5,000.00		x			0.75	1.5	0.75	1	0.75	1	5.75
67	Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque	Desarrollo de talleres ocupacionales en costura, cosmetología, bisutería y panadería (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 67).	\$800.00		x			0.75	1.5	0.75	1	0.5	1	5.5
68	Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque	Construcción de 23 letrinas aboneradas (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 68).	\$6,000.00	x				0.5	1	0.75	1	0.5		3.75
69	Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque	Reforestación en diferentes zonas del Cantón y Caserío (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 69).	\$1,000.00			x		0.75	1.5	0.75	1	0.75	1	5.75
70	Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque	Construcción de muro de retención de 40 m de largo por 3 m de alto (Caserío Hacienda Nueva, Cantón Huiziltepeque- 70).	\$20,000.00			x		0.5	1.5	0.75	1	0.75	2.5	7
71	Cantón Copalchan	Pavimentación con concreto hidráulico de tramos de calle del teléfono hasta donde la Sra. Marcos Trinidad Viuda de Archila (Cantón Copalchan- 71)	\$65,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	0.5		4.25
72	Cantón Copalchan	Perforación de pozo de agua potable de 200 m de profundidad en Cantón Copalchan (Cantón Copalchan- 72)	\$50,000.00	x				0.5	2	1	1	1	4	9.5
73	Cantón Copalchan	Construcción de casa comunal de 40 m ² en Cantón Copalchan (Cantón Copalchan- 73).	\$20,000.00	x				0.5	1.5	0.5	0.5	0.75	2.5	6.25



N° correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
74	Cantón Copalchan	Promoción y divulgación de talleres ocupacionales en panadería, corte y confección, soldadura, mecánica automotriz (Cantón Copalchan- 74).	\$800.00		x			0.5	1.5	0.75	1	0.75	1	5.5
75	Cantón Copalchan	Construcción de 15 letrinas aboneras (Cantón Copalchan- 75).	\$15,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	0.5		4.25
76	Cantón Copalchan	Mantenimiento, ampliación y reparación de alumbrado público e Instalación de alumbrado público sobre la calle principal (Cantón Copalchan- 76).	\$65,000.01	x				0.5	1.5	0.75	1	0.75	2.5	7
77	Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco	Apertura de tramos de caminos vecinales de 3 m de ancho por 350 m de largo (Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco- 77).	\$15,000.00	x				0.5	1.5	0.5	1	0.5	1	5
78	Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco	Construcción de casa comunal 15 m por 10 m (Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco- 78).	\$30,000.00	x				0.5	1.5	0.5	0.5	0.5	1	4.5
79	Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco	Promoción y divulgación de talleres vocacionales en panadería, soldadura, corte y confección y mecánica automotriz (Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco- 79).	\$800.00		x			0.5	1.5	0.75	1	0.5	1	5.25
80	Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco	Capacitaciones sobre el manejo de aguas grises por medio de trampas de grasa (Caserío Masacuayo, Cantón Jiñuco- 80).	\$5,000.00			x		0.5	1.5	0.75	1	0.5	1	5.25
81	Caserío Maquilishuat, Cantón Jiñuco	Pavimentación de 500 m de calle principal con concreto hidráulico y canaletas en diferentes tramos (Caserío Maquilishuat, Cantón Jiñuco- 81).	\$30,000.00	x				0.5	1.5	0.75	1	0.5	4	8.25



N°. correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
82	Caserío Maquilishuat, Cantón Jijón	Compra de terreno para la construcción de casa comunal de 40 m ² (Caserío Maquilishuat, Cantón Jijón- 82).	\$5,000.00	x				0.5	1.5	0.5	0.5	0.5	1	4.5
83	Caserío Maquilishuat, Cantón Jijón	Implementación de campañas de limpieza, abatización y fumigaciones en todo el Municipio (urbana y rural)(Caserío Maquilishuat, Cantón Jijón- 83)	\$5,000.00			x		0.5	1.5	0.75	1	0.5	1	5.25
84	Casco Urbano	Compra de terreno de 50 m x 50 m para construcción de tanque en zona El Palmo (Casco Urbano-84).	\$30,000.00	x				0.75	1.5	0.75	0.5	0.75	4	8.25
85	Casco Urbano	Construcción de un tanque de captación de agua de 7 m de diámetro y 8 altura en El Palmo (Casco Urbano- 85).	\$15,000.00	x				0.75	2	0.75	1	0.75	1	6.25
86	Casco Urbano	Introducción de 1 Km de alcantarillados de aguas negras y grises en el casco urbano (Casco Urbano- 86).	\$100,000.00	x				0.5	1.5	0.75	0.5	1		4.25
87	Casco Urbano	Compra de terreno de 45 m de largo por 20 m de ancho y de muebles para construcción e instalación de casa de la cultura (Casco Urbano- 87).	\$15,000.00				x	0.75	1.5	0.75	1	1		5
88	Ámbito Sociocultural	Creación de comisiones comunales de protección civil, equipamiento y seguimiento a los mismos (Ámbito sociocultural-88).	\$5,000.00			x		0.75	1.5	0.75	1	1	1	6
89	Ámbito Sociocultural	Creación de comité de deportes para fomento al deporte para hombres, mujeres y niños (Ámbito sociocultural-89).	\$1,000.00	x				0.75	1.5	0.75	1	1	1	6



N°. correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
90	Ámbito Sociocultural	Realización de censo poblacional para beneficiar a toda la población con proyectos económicos (Ámbito sociocultural-90).	\$5,000.00				x	1	2	0.75	1	1	1	6.75
91	Ámbito Sociocultural	Reactivación del proceso de elaboración de artesanías y construcción de plaza del artesano (Ámbito sociocultural-91).	\$15,000.00		x			0.75	1.5	0.75	1	0.5		4.5
92	Ámbito Sociocultural	Implementación de la promoción de artesanía local (Ámbito sociocultural-92).	\$5,000.00		x			0.75	1.5	0.75	1	0.5	1	5.5
93	Ámbito Sociocultural	Mejoramiento del acceso y diseño de ruta turística para promover las zonas con potencial turístico en el municipio (Ámbito sociocultural-93).	\$2,000.00		x			1	1.5	0.75	1	1	1	6.25
94	Ámbito Sociocultural	Construcción de senderos en zona boscosa de Santa Rita para convertirlo en un punto eco turístico (Ámbito sociocultural-94).	\$125,000.00		x			1	2	0.75	1	1		5.75
95	Ámbito Sociocultural	Creación de radio comunitaria (Ámbito sociocultural-95).	\$25,000.00				x	0.5	1.5	0.75	0.5	1		4.25
96	Ámbito Sociocultural	Contrapartida para mejoramiento del mercado municipal actual (Ámbito sociocultural-96).	\$100,000.00		x			1	2	1	1	1		6
97	Ámbito Sociocultural	Construcción de casa de la cultura de 45 m de largo por 20 m de ancho (Ámbito sociocultural-97).	\$25,000.00				x	1	2	1	1	1		6
98	Ámbito Sociocultural	Introducción de agua potable domiciliar para los cantones Santa Anita, Huiziltepeque y Rosario Perico y Caseríos Chipilte, Crucita y Hacienda Nueva (Ámbito sociocultural-98).	\$150,000.00	x				1	2	1	1	1		6



N° correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
99	Ámbito Sociocultural	Construcción de polideportivo (Ámbito sociocultural-99).	\$80,000.00	x				1	2	1	1	1		6
100	Ámbito Sociocultural	Construcción de segunda etapa de parque municipal (Ámbito sociocultural-100).	\$20,000.00	x				0.5	1	0.5	0.5	1		3.5
101	Ámbito Sociocultural	Pavimentación de calle que conduce a Cantón El Pepeto (Ámbito sociocultural-101).	\$400,000.00	x				1	2	1	1	1		6
102	Ámbito Sociocultural	Empedrado y fraguado de calle La Democracia (Ámbito sociocultural-102).	\$25,000.00	x				0.5	1.5	0.75	0.5	0.75	1	5
103	Ámbito Sociocultural	Compra de terreno para la construcción de cancha de fútbol en Caserío El Llano, Cantón Copalchan de 100 m de largo x 70 m de ancho (Ámbito sociocultural-103).	\$10,000.00	x				1	2	1	1	1	1	7
104	Ámbito Sociocultural	Apertura de 3 km de calle de piedra y tierra que conduce desde el Caserío Hacienda Nueva hasta Cantón Santa Anita (Ámbito sociocultural-104).	\$200,000.00	x				1	2	1	1	1		6
105	Ámbito Sociocultural	Construcción con concreto hidráulico de 180 m de largo por 6 m de ancho en calle que conduce a Cantón Copalchan (Ámbito sociocultural-105).	\$85,000.00	x				1	2	1	1	1		6
106	Ámbito Sociocultural	Compra de terreno para construcción de cancha de fútbol en Cantón Rosario Perico de 100 m de largo por 70 m de ancho (Ámbito sociocultural-106).	\$15,000.00	x				1	2	1	1	1	1	7
107	Ámbito Sociocultural	Recarpeteo de 7 km en tramos de calle principal desde el límite de Santa Cruz Michapa hasta Tenancingo (Ámbito sociocultural-107).	\$25,000.00	x				1	2	1	1	1		6



N° correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
108	Ámbito Sociocultural	Construcción de puente peatonal y vehicular de 15 m de largo por 5 de ancho sobre río Cuchota (Ámbito sociocultural-108).	\$15,000.00	x				1	2	1	1	1		6
109	Ámbito Sociocultural	Compra de terreno para ampliar el cementerio municipal de 100 m de largo por 70 m de ancho (Ámbito sociocultural-109).	\$45,000.00	x				1	2	1	1	1	4	10
110	Ámbito Sociocultural	Construcción de cerca perimetral de 300 m en actual cementerio municipal (Ámbito sociocultural-110).	\$30,000.00	x				1	2	1	1	1	4	10
111	Ámbito Económico	Creación de policía rural e incremento de personal para PNC (Ámbito Económico-111).	\$1,000.00	x				1	2	1	1	1	1	7
112	Ámbito Económico	Desarrollo de talleres vocacionales de computación, mecánica, reparación de computadoras y preparación de alimentos dirigidos a jóvenes (Ámbito Económico-112).	\$800.00		x			1	2	1	1	1	1	7
113	Ámbito Económico	Creación de la asociación de productores y artesanos (Ámbito Económico-113).	\$1,200.00		x			1	2	1	1	1	1	7
114	Ámbito Económico	Creación de una marca del municipio (Ámbito Económico-114).	\$10,000.00				x	1	1.5	0.75	1	1		5.25
115	Ámbito Económico	Creación de condiciones para la exportación de sombreros (Ámbito Económico-115).	\$10,000.00		x			1	2	1	1	1		6
116	Ámbito Económico	Búsqueda de inversionistas locales para la apertura de farmacia y agroservicios en el municipio (Ámbito Económico-116).	\$5,000.00		x			1	2	1	1	1		6



N° correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
117	Ámbito Económico	Promoción del festival del sombrero y del maíz (Cuñas de radio, perifoneo) (Ámbito Económico-117).	\$1,000.00		x			1	1.5	0.5	1	0.75	1	5.75
118	Ámbito Económico	Construcción de obras turísticas en zona boscosa Santa Rita y poza de la Bruja (Ámbito Económico-118).	\$125,000.00		x			1	2	1	1	1		6
119	Ámbito Económico	Creación del comité de turismo de Tenancingo (Ámbito Económico-119).	\$1,200.00		x			1	2	1	1	1	1	7
120	Ámbito Ambiental	Capacitación de personal municipal en gestión de riesgos, cambio climático y evaluación de daños y análisis de necesidades (EDAN) (Ámbito Ambiental-120).	\$2,000.00			x		1	2	1	1	1	1	7
121	Ámbito Ambiental	Capacitación y equipamiento del Comité Municipal y las Comisiones Comunales de Protección Civil, Prevención y Mitigación de Desastres (Ámbito Ambiental-121).	\$20,000.00			x		1	2	1	1	1	2,5	6
122	Ámbito Ambiental	Elaboración de planes de contingencia y emergencia comunales en cada Cantón (Ámbito Ambiental-122).	\$3,000.00			x		1	2	1	1	1	1	7
123	Ámbito Ambiental	Estudio de valorización y priorización de las actividades de prevención y reducción de riesgos en el municipio (Puntos críticos identificados) (Ámbito Ambiental-123).	\$5,000.00			x		1	2	1	1	1		6
124	Ámbito Ambiental	Estudio de riesgo por movimientos de ladera en sectores específicos y diseño de medidas de intervención a ejecutar (Ámbito Ambiental-124).	\$15,000.00			x		1	2	1	1	1		6



N° correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
125	Ámbito Ambiental	Búsqueda de convenios de cooperación técnica y financiera con instituciones y organismos de cooperación nacional e internacional para tecnificación en el área agropecuaria (Ámbito Ambiental-125).	\$1,000.00			x		1	2	1	1	1	1	7
126	Ámbito Ambiental	Capacitación y equipamiento de la Unidad Ambiental para la identificación y monitoreo de amenazas (Ámbito Ambiental-126).	\$12,500.00			x		1	2	1	1	1		6
127	Ámbito Ambiental	Formulación conjunta de plan de trabajo sobre gestión de riesgo, entre Unidad Ambiental, técnico de protección civil, Comité Municipal de Protección Civil y Comisiones Comunales de Protección Civil (Ámbito Ambiental-127).	\$3,000.00				x	1	2	1	1	1	1	7
128	Ámbito Ambiental	Desarrollo de diferentes jornadas de capacitación para las comunidades en el tema de adaptación al cambio climático y gestión de riesgo y la importancia de la planificación y desarrollo territorial (Ámbito Ambiental-128).	\$3,000.00			x		1	2	1	1	1	1	7
129	Ámbito Ambiental	Elaboración del plan de manejo integral de los desechos sólidos y jornadas de sensibilización ambiental para la población del municipio en el manejo integral de los desechos sólidos (Ámbito Ambiental-129).	\$5,000.00			x		1	2	1	1	1	1	7
130	Ámbito Ambiental	Habilitación y equipamiento de albergues temporales en el municipio (Ámbito Ambiental-130).	\$3,000.00			x		1	2	1	1	1	1	7



N° correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
131	Ámbito Ambiental	Construcción de obras de mitigación de riesgo por movimientos de ladera en puntos críticos del municipio (Ámbito Ambiental-131).	\$3,000.00			x		1	2	1	1	1	1	7
132	Ámbito Ambiental	Formulación y actualización del plan municipal y planes comunales de protección civil, prevención y mitigación de desastres (Ámbito Ambiental-132).	\$3,000.00			x		1	2	1	1	1	1	7
133	Ámbito Ambiental	Implementación de ordenanza reguladora del uso y protección del suelo y normas urbanísticas de construcción en el municipio con enfoque de GRD (Ámbito Ambiental-133).	\$500.00				x	1	2	1	1	1	1	7
134	Ámbito Ambiental	Desarrollo de jornadas de capacitación a docentes y estudiantes en educación ambiental y gestión de riesgo (Ámbito Ambiental-134).	\$2,000.00			x		1	2	1	1	1	1	7
135	Ámbito Ambiental	Promoción y práctica, en comunidades sobre técnicas de evacuación, técnicas de búsqueda, rescate y primeros auxilios, en coordinación con las instituciones competentes (Ámbito Ambiental-135).	\$2,000.00			x		1	2	1	1	1	1	7
136	Ámbito Ambiental	Habilitación de obras de paso en sistema vial donde la conectividad es interrumpida por lluvias extremas y/o crecidas de ríos y quebradas (Ámbito Ambiental-136).	\$15,000.00	x				1	2	1	1	1		6
137	Ámbito Ambiental	Creación de un fondo de atención a la emergencia, reconstrucción y rehabilitación (Ámbito Ambiental-137).	\$15,000.00				x	1	2	1	1	1	1	7



N°. correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
138	Ámbito Ambiental	Formulación e implementación de un plan de manejo sostenible de las microcuencas de los ríos Quezalapa, Tepechapa, Tizapa y Asiguillo que contribuya a la prevención y mitigación de desastres (Ámbito Ambiental-138).	\$1,000.00			x		1	2	1	1	1	1	7
139	Ámbito Ambiental	Construcción y manejo de patio de compostaje y reciclaje (Ámbito Ambiental-139).	\$15,000.00			x		1	2	1	1	1		6
140	Ámbito Ambiental	Realización de diversas actividades con enfoque de género (Ámbito Ambiental-140).	\$15,000.00				x	1	2	1	1	1	1	7
141	Ámbito Ambiental	Actividades relacionadas a la promoción del medio ambiente (día la Tierra, del medio ambiente, agua, entre otros (Ámbito Ambiental-141).	\$3,000.00			x		1	2	1	1	1	1	7
142	Ámbito Ambiental	Desarrollo de un plan de jornadas de sensibilización ambiental continua por sectores, para la población del municipio en el manejo integral de los desechos sólidos y vertidos (Ámbito Ambiental-142).	\$3,000.00			x		1	2	1	1	1	1	7
143	Ámbito Ambiental	Capacitación sobre obras de conservación de suelo y agricultura orgánica dirigida a los agricultores y ganaderos de las microcuencas de los ríos Quezalapa, Tepechapa, Tizapa y Asiguillo (Ámbito Ambiental-143).	\$1,000.00			x		1	2	1	1	1	1	7
144	Ámbito Ambiental	Desarrollo de plan de capacitación para manejo domiciliar de aguas grises mediante propuestas de trampas de grasa y /o pozos de absorción (Ámbito Ambiental-144).	\$1,000.00	x				1	2	1	1	1	1	7



N° correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
145	Político Institucional	Diseño de ampliación de 40 m de ancho por 60 m de largo infraestructura de mercado municipal con segunda planta (Politico-institucional-145).	\$100,000.00		x			1	2	1	1	1		6
146	Político Institucional	Compra de vehículo municipal pick up doble cabina (Politico-institucional-146).	\$26,533.76				x	1	2	1	1	1	1	7
147	Político Institucional	Ampliación y mejoramiento de instalaciones municipales (Politico-institucional-147).	\$60,000.00				x	1	2	1	1	1	4	10
148	Político Institucional	Compra de 2 motocicletas para la realización de diligencias municipales y trabajo de campo (Politico-institucional-148).	\$7,000.00				x	1	2	1	1	1	1	7
149	Político Institucional	Compra, reparación y mantenimiento de equipo y accesorios informáticos (Politico-institucional-149).	\$19,500.00				x	1	2	1	1	1	1	7
150	Político Institucional	Compra de mobiliario y equipo (Politico-institucional-150).	\$10,000.00				x	1	2	1	1	1	1	7
151	Político Institucional	Actividades de apoyo a la Unidad de Medio Ambiente (Politico-institucional-151)	\$202,500.00				x	1	2	1	1	1	1	7
152	Político Institucional	Desarrollo de actividades culturales (Romerías, fiestas patronales, actividades culturales) (Politico-institucional-152).	\$175,000.00				x	1	2	1	1	1	4	10
153	Político Institucional	Programa de Deportes (Implementación de torneos de fútbol, basquetbol) (Politico-institucional-153).	\$145,000.00				x	1	2	1	1	1	4	10
154	Político Institucional	Reparación de caminos vecinales (Politico-institucional-154).	\$120,000.00	x				1	2	1	1	1	4	10
155	Político Institucional	Proyecto agropecuario (Politico-institucional-155)	\$125,000.00	x				1	2	1	1	1	1	7



N° correlativo	Solicitado Por	Proyectos operativos	Total	Ámbito				Criterios de Análisis						Total de Criterios/ Priorización general
				S-C	E	A	P-I	a	b	c	d	e	f	
156	Político Institucional	Programa educativo (Becas a estudiantes de nivel de básico) (Politico-institucional-156).	\$75,000.00		x			1	2	1	1	1	4	10
157	Político Institucional	Mantenimiento de equipo de oficina y vehículos municipales (Politico-institucional-157).	\$50,000.00		x			1	2	1	1	1	4	10
158	Político Institucional	Actualización de Manuales Administrativos (Politico-institucional-158).	\$3,000.00				x	1	2	1	1	1	1	7
159	Político Institucional	Fondo para imprevistos no contemplados en el PEP (Politico-institucional-159).	\$19,923.63				x	1	2	1	1	1	4	10

Fuente: Elaboración propia de AV. Consultores, S.A. de C.V., obtenido en talleres territoriales.



8.2 INFORME DE CAPACITACIONES N° 7-10



**ALCALDÍA MUNICIPAL DE TENANCINGO,
DEPARTAMENTO CUSCATLÁN**

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP)

Informe de capacitaciones de la N° 7 a la 10



Grupo Meta: Equipo Local de Apoyo y Grupo Gestor

Mayo 2015



**PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO.
Informe de capacitaciones de la N° 7 a la 10
Mayo 2015**

Concejo Municipal 2012-2015

Firma Consultora:



Coordinación y Fuente de Financiamiento:

Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)

Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL)

Acompañamiento Técnico:

Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)

Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM)

“Esta publicación ha sido elaborada en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL), Subcomponente 2.3 Planificación Participativa y Concertada del Territorio. El contenido es responsabilidad de AV Consultores, S.A. de C.V., y en ningún caso debe considerarse que refleja la opinión o puntos de vista institucional del PFGL.”

Fotografía de portada: Imágenes Diversas en Capacitaciones N° 7 a 10 en la Casa Comunal de Tenancingo (Junio 2015)



CONTENIDO

1. **Descripción cronológica de las actividades de capacitación.**

2. **Informe de capacitación temas 7-10: Inclusión del enfoque económico en el Plan Estratégico Participativo (PEP); Sistema de Monitoreo y Evaluación del PEP; Estrategia para la Gestión Financiera y Manejo del Presupuesto e Indicadores Estratégicos.**
 - 2.1 Ficha técnica por tema de capacitación de 7 a 10
 - 2.2 Cartas didácticas por tema de capacitación de 7 a 10
 - 2.3 Resultados de la participación acumulada al tema 10



1. DESCRIPCIÓN CRONOLÓGICA DE ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN

CUADRO 21. DESCRIPCIÓN DE AVANCE DE CAPACITACIONES

PROYECTO/PROGRAMA		“ELABORACIÓN DE PLANES ESTRATÉGICOS PARTICIPATIVOS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO, CON ÉNFASIS EN DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO, EN 22 MUNICIPIOS DE EL SALVADOR”, GRUPO 6: TENANCINGO, SAN SEBASTIÁN Y SAN MIGUEL TEPEZONTES.					
CONSULTORA		AV Consultores S.A. de C.V.					
MUNICIPIO		Tenancingo	FACILITADORAS		Rosario de Fátima Mejía Pineda y Claudia Iris Torrento		
Nº	NOMBRE DE CAPACITACIÓN	DETALLE DE AVANCE	FECHA	PARTICIPANTES		TOTAL	GRUPO META
				M	H		
1	Elementos básicos de planificación e inducción	Ejecutada	10/01/2015	7	6	13	ELA y CM
2	Sistema de Información Gerencial	Ejecutada	11/03/2015	11	9	20	ELA y GG
3	Municipalismo y Participación Ciudadana	Ejecutada	19/03/2015	12	16	28	
4	PEP y su proceso de elaboración	Ejecutada	19/03/2015	9	17	26	
5	Bases del Desarrollo Económico Local	Ejecutada	24/03/2015	5	8	13	
6	Liderazgo DEL: Solución de Conflictos, Comunicación y Trabajo en equipo.	Ejecutada	24/03/2015	4	8	12	
7	Inclusión del enfoque económico en el Plan Estratégico Participativo (PEP)	Ejecutada	22/05/2015	12	5	17	ELA y GG
8	Sistema de Monitoreo y Evaluación del PEP	Ejecutada	22/05/2015	10	5	15	ELA y GG
9	Estrategia para la Gestión Financiera-Presupuesto, incluyendo la divulgación, mercadeo del PEP	Ejecutada	29/05/2015	11	2	13	
10	Indicadores Estratégicos	Ejecutada	29/05/2015	11	2	13	
11	Gestión Financiera y Administrativa del PEP, del POA y el PIP	No ejecutada					
12	Ciclo de proyectos	No ejecutada					
Total de Capacitación Ejecutada		10	Promedio Subtotal	9	8	Participantes Total	17
Total de Capacitación No Ejecutada		2					

Fuente. Elaboración Propia en base a Listados de Asistencia Referencia: H (Hombres), M (Mujeres), ELA (Equipo Local de Apoyo), GG (Grupo Gestor), IPP (Instancia de Participación)



GRÁFICO 3. COMPOSICIÓN DE PARTICIPACIÓN POR GÉNERO EN CAPACITACIONES 1-10 PARA EL ELAY GRUPO GESTOR DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO. (ENERO A JUNIO 2015)



2. INFORME DE CAPACITACIÓN TEMAS N° 7 AL 10

2.1 FICHA TÉCNICA POR TEMA DE CAPACITACIÓN

CUADRO 22. DETALLE DE PLANIFICACIÓN Y RESULTADOS DE CAPACITACIÓN 7

PROYECTO/PROGRAMA	ELABORACIÓN DE PLANES ESTRATÉGICOS PARTICIPATIVOS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO, CON ÉNFASIS EN DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO, EN 22 MUNICIPIOS DE EL SALVADOR”, GRUPO 6: TENANCINGO, SAN SEBASTIÁN Y SAN MIGUEL TEPEZONTES.		
MUNICIPIO	Tenancingo	FACILITADORAS	Rosario de Fátima Mejía Pineda y Claudia Iris Torrente
CONSULTORA	AV Consultores S.A. de C.V.		
FECHA	22/05/2015	Tiempo Duración	4 horas
LUGAR	Casa Comunal de Tenancingo		
TEMA DESARROLLADO	Tema 7: Inclusión del enfoque económico en el Plan Estratégico Participativo (PEP)		
ETAPA DE DESARROLLO	Etapa 3: Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio con énfasis en el desarrollo económico de su territorio.		
GRUPO META	Equipo Local de Apoyo, Grupo Gestor		
OBJETIVO GENERAL	Brindar las bases al Grupo Gestor para su efectivo aporte en la elaboración del PEP que defina la visión y las estrategias a seguir para el desarrollo del municipio en los ámbitos sociocultural, económico, político-institucional y ambiental, con mayor énfasis al desarrollo económico con la productividad, inversión y generación de empleos.		
DESCRIPCIÓN POR OBJETIVOS			
Objetivos Específicos N°.		Temas	
1. Integrar al diseño del PEP el conjunto de dimensiones presentes en el territorio: social, institucional y ambiental; bajo la perspectiva del crecimiento económico territorial como motor del progreso.		1. Concepto de la Planificación Participativa con énfasis en el Desarrollo Económico. 1.1 Enfoque del Desarrollo Económico Local.	
2. Visualizar el DEL como medio para alcanzar el desarrollo humano sostenible en el territorio.		1.2 Naturaleza específica del Desarrollo Económico Local.	
3. A partir del resumen de diagnóstico previamente elaborado en la Etapa 2, se diseña la planificación, estrategias y proyectos de desarrollo en base a los recursos, necesidades e iniciativas locales.		2. Desarrollo de la ETAPA 3: “Plan Estratégico Participativo (PEP) Del Municipio Con Énfasis En El Desarrollo Económico De Su Territorio”	
4. Identificación territorial del tejido empresarial y las diferentes actividades económicas existentes; planificación de acciones que conlleven al incremento de su eficiencia y competitividad.		1.1 Resultados esperados	
5. Formulación de proyectos tomando en cuenta los recursos reales y potenciales, así como las necesidades de la sociedad local. Asimismo diseñar para los proyectos más idóneos un plan de inversión, ejecución, control y evaluación.		1.2 Capacidades a desarrollar	
		1.3 Producto esperado	
RESULTADOS DE LA PARTICIPACIÓN		Hombres 5 (29%)	Mujeres 12 (71%) Total 17
RESULTADOS DE LA CAPACITACIÓN	1	La capacitación consistió en compartir la estructura del PEP, cada uno de los ámbitos y el seguimiento al concluir esta etapa, quedando clara la estructura del documento.	
	2	La capacitación se realizó de manera participativa, las personas asistentes a la capacitación mostraron mucho interés sobre cómo se van a desarrollar los proyectos, preguntaron si en el PIM tomarán en cuenta sus necesidades, mostraron muchas expectativas al respecto, ya que el nuevo Concejo Municipal no ha participado en las capacitaciones, generándoles incertidumbre si serán tomados en cuenta al concluir el proceso.	
	3	Se aclararon dudas y además se compartió sobre el proceso a seguir para concluir con la elaboración del PEP.	
APRECIACIÓN DE LAS FACILITADORAS	1	Se desarrolló el tema sobre el PEP con énfasis en el Desarrollo Económico Local, mencionaron que ellos consideran importante trabajar para fortalecer el desarrollo local pero no disponen de los recursos necesarios para emprender algo, manifestando que existen muchas personas capacitadas en diferentes temas pero por no tener apoyo económico no pueden iniciar un negocio.	



	2	A pesar de que se observó mucho interés por el tema, las personas participantes manifestaron que la municipalidad debería de liderar esfuerzos orientados en desarrollar la economía local y apoyarles para que les puedan proporcionar capital semilla para emprender un negocio, se les enfatizó que deben de tomar en consideración las potencialidades y las capacitaciones recibidas para emprender un negocio orientados en generar más oportunidades de empleo que les permita mejorar sus condiciones de vida a través de actividades productivas locales.
--	---	--

Fuente: Elaboración propia basado en carta didáctica y apuntes de capacitación 7



CUADRO 23. DETALLE DE PLANIFICACIÓN Y RESULTADOS DE CAPACITACIÓN 8

PROYECTO/PROGRAMA	ELABORACIÓN DE PLANES ESTRATÉGICOS PARTICIPATIVOS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO, CON ÉNFASIS EN DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO, EN 22 MUNICIPIOS DE EL SALVADOR”, GRUPO 6: TENANCINGO, SAN SEBASTIÁN Y SAN MIGUEL TEPEZONTES.		
MUNICIPIO	Tenancingo	FACILITADORAS	Rosario de Fátima Mejía Pineda y Claudia Iris Torrento
CONSULTORA	AV Consultores S.A. de C.V.		
FECHA	22/05/2015	Tiempo Duración	4 horas
LUGAR	Casa comunal de Tenancingo		
TEMA DESARROLLADO	Tema 8: Sistema de Monitoreo y Evaluación del PEP		
ETAPA DE DESARROLLO	Etapa 3: Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio con énfasis en el desarrollo económico de su territorio.		
GRUPO META	Equipo Local de Apoyo y Grupo Gestor		
OBJETIVO GENERAL	Compartir las herramientas para el monitoreo y evaluación del PEP, que permitan identificar los problemas u obstáculos, a fin de enmendar dichos problemas, de manera que pueda garantizarse el logro de los objetivos y el éxito del proyecto.		
DESCRIPCIÓN POR OBJETIVOS			
Objetivos Específicos N°.	Temas		
1. Transparentar los resultados de la gestión de las diferentes unidades, tanto a las autoridades como a la comunidad.	1. Marco teórico sobre el MONITOREO y EVALUACIÓN, comparación de ambos tipos de análisis		
2. Estimular el proceso de retroalimentación con la información recopilada y permitir la aplicación de ajustes en los planes.			
3. Diferenciar los procesos : Monitoreo y Evaluación			
4. Monitorear las labores para determinar la aproximación y alejamiento de los objetivos estratégicos y operativos.	2. Elaboración de un Plan de Monitoreo 2.1. Estructura de un plan de monitoreo 2.2. Levantamiento de información 2.3. Informe del Monitoreo y su divulgación		
5. Conocer si las metas propuestas en el PEP se cumplen en cantidad y calidad con oportunidad de acuerdo a lo programado.			
6. Consolidar una cultura de evaluación en los distintos actores del proceso.	3. Diseño de un sistema de Evaluación 3.1. Diferentes tipos de Evaluación		
7. Definir las relaciones entre: insumos, actividades, productos, resultados e impactos.			
RESULTADOS DE LA PARTICIPACIÓN	Hombres 5 (33%)	Mujeres 10 (67%)	Total 15
RESULTADOS DE LA CAPACITACIÓN	1	Se reforzó sobre la importancia de que las personas participantes deben involucrarse en las acciones del PEP, enfatizándoles que los actores responsables de conducir el proceso es el Concejo Municipal con el acompañamiento de los habitantes de territorio y sectores. Asimismo se enfatizó sobre la necesidad del monitoreo y el seguimiento del PEP, para ejercer contraloría social en la ejecución de los proyectos, así como asumir el compromiso para el mantenimiento y sostenibilidad de los mismos.	
	2	Las personas participantes manifestaron su interés de continuar activamente en el proceso de implementación y seguimiento del PEP y dependerá de la apertura del Concejo Municipal en desarrollar procesos participativos.	
APRECIACIÓN DE LAS FACILITADORAS	1	Las personas participantes están muy interesadas en el proceso y continuar participando, pero el nuevo Concejo Municipal se ha mantenido al margen de las capacitaciones, lo cual ha generado expectativas entre las y los participantes.	
	2	Las personas participantes expresaron estar satisfechos del proceso que se ha desarrollado hasta el momento, el haberles permitido participar en la elaboración de PEP e incidir sobre el presupuesto municipal es una expresión importante de democracia. Su disposición es continuar participando, siempre y cuando les permitan incidir y controlar el cumplimiento del PEP.	
	3	Todas las personas han mostrado mucho interés y expectativas sobre el	



	<p>proceso, asumieron con mucha responsabilidad y compromiso promover mayor participación ciudadana, así como apoyar en la gestión de recursos para el cumplimiento del PEP. Además manifestaron estar en la disposición de continuar trabajando y apoyando al Concejo Municipal si ellos les brindan los espacios para que participen.</p> <p>Se les explicó, que en el Código Municipal se describen los mecanismos de participación ciudadana y de transparencia que los gobiernos municipales deben desarrollar, siendo la participación en los asuntos públicos un derecho ciudadano, por lo que habrá que hacer las gestiones pertinentes a fin de garantizar esos espacios.</p>
4	<p>Se realizó un repaso sobre los temas desarrollados, manifestaron que tenían claridad sobre los temas de monitoreo y evaluación y de la importancia de involucrarse en la implementación, seguimiento y control del PEP.</p>

Fuente: Elaboración propia basado en carta didáctica y apuntes de capacitación 8



CUADRO 24. DETALLE DE PLANIFICACIÓN Y RESULTADOS DE CAPACITACIÓN 9

PROYECTO/PROGRAMA		ELABORACIÓN DE PLANES ESTRATÉGICOS PARTICIPATIVOS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO, CON ÉNFASIS EN DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO, EN 22 MUNICIPIOS DE EL SALVADOR”, GRUPO 6: TENANCINGO, SAN SEBASTIÁN Y SAN MIGUEL TEPEZONTES.		
MUNICIPIO	Tenancingo	FACILITADORAS	Rosario de Fátima Mejía Pineda y Claudia Iris Torrento	
CONSULTORA	AV Consultores S.A. de C.V.			
FECHA	29/05/2015	Tiempo Duración	4 horas	
LUGAR	Casa comunal de Tenancingo.			
TEMA DESARROLLADO	Tema 9: Estrategia para la Gestión Financiera-Presupuesto incluyendo la divulgación, mercadeo del PEP			
ETAPA DE DESARROLLO	Etapa 3: Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio con énfasis en el desarrollo económico de su territorio.			
GRUPO META	Equipo Local de Apoyo y Grupo Gestor			
OBJETIVO GENERAL	Compartir los elementos conceptuales que abarca la planificación financiera y el presupuesto, su relación con el entorno, y comprender cómo estas herramientas permiten el control de gestión y la evaluación de la planificación formulada.			
DESCRIPCIÓN POR OBJETIVOS				
Objetivos Específicos N°.		Temas		
1. Implantar los criterios de economía, eficiencia y eficacia en la obtención y aplicación de los recursos públicos. 2. Establecer procedimientos para generar, registrar y proporcionar información financiera útil, adecuada, oportuna y confiable para la toma de decisiones.		1. MARCO GENERAL DE LAS FINANZAS 2. LA GESTIÓN FINANCIERA COMO PARTE DEL PLAN ESTRATÉGICO. • Identificación Municipal • Tipificación del Municipio • Conceptos y elementos • Principios financieros • Planificación y Control Financiero Local • Marco legal • Bases imponibles • Estrategia Financiera • Control Financiero		
3. Establecer el Presupuesto Público como herramienta para que las entidades del Estado logren una mayor distribución del ingreso, la equidad y el desarrollo económico de las regiones. 4. Aportar herramientas para facilitar la rendición de cuentas de un proyecto.		3. GESTIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS 4. GESTIÓN PRESUPUESTARIA • Equilibrio Financiero • Presupuesto de Egresos • Medidas Importantes para la Gestión Financiera • Presupuesto de Ingresos • Visión Financiera • Proceso de Gestión de recursos Financieros • Ejemplos		
RESULTADOS DE LA PARTICIPACIÓN		Hombres 2 (15%)	Mujeres 11 (85%)	Total 13
RESULTADOS DE LA CAPACITACIÓN	1	Se explicó que la elaboración del presupuesto será considerando las necesidades que las comunidades priorizaron, pero que se hará de manera participativa entre las autoridades locales y el Grupo Gestor. Se recalzó sobre el rol del Grupo Gestor en el proceso de planificación estratégica y en la elaboración del PIM, así como el apoyo que debe de brindar para involucrarse en la gestión de recursos y las posibles fuentes de financiamiento.		
	2	Se explicó sobre los ingresos municipales y la adopción del esquema de ingresos – egresos de la Municipalidad, destacando las obligaciones en las áreas de acción que se deben incluir en la estrategia financiera: esto		



		permitió que se tome conciencia de una mejor comprensión en la distribución de ingresos de la municipalidad y sobre la importancia de no gastar más que los ingresos para lograr el equilibrio financiero.
APRECIACIÓN DE LAS FACILITADORAS	1	Se comprendió la importancia de hacer un buen uso de los recursos municipales, de las obligaciones como ciudadanos en pagar los tributos municipales y de hacer un buen uso de los recursos para desarrollar más proyectos en beneficio de la población.
	2	Las personas asistentes tomaron conciencia de la importancia de involucrarse en los asuntos públicos y de informarse para una mejor participación en las acciones y decisiones municipales, comprometiéndose en promover una mayor participación en sus comunidades y exigir al gobierno local que implemente mecanismos de participación y transparencia.
	3	Las personas conocieron de los limitados recursos con que cuenta la municipalidad, la importancia de dinamizar la economía local, así como de apoyar en la gestión con diferentes fuentes de financiamiento para realizar los proyectos contemplados en el PEP.

Fuente: Elaboración propia basado en carta didáctica y apuntes de capacitación 9



CUADRO 25. DETALLE DE PLANIFICACIÓN Y RESULTADOS DE CAPACITACIÓN 10

PROYECTO/PROGRAMA	ELABORACIÓN DE PLANES ESTRATÉGICOS PARTICIPATIVOS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO, CON ÉNFASIS EN DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO, EN 22 MUNICIPIOS DE EL SALVADOR”, GRUPO 6: TENANCINGO, SAN SEBASTIÁN Y SAN MIGUEL TEPEZONTES.		
MUNICIPIO	Tenancingo	FACILITADORAS	Rosario de Fátima Mejía Pineda y Claudia Iris Torrento
CONSULTORA	AV Consultores S.A. de C.V.		
FECHA	29/05/2015	Tiempo Duración	4 horas
LUGAR	Casa comunal de Tenancingo		
TEMA DESARROLLADO	Tema 10: Indicadores Estratégicos		
ETAPA DE DESARROLLO	Etapa 3: Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio con énfasis en el desarrollo económico de su territorio.		
GRUPO META	Equipo Local de Apoyo y Grupo Gestor		
OBJETIVO GENERAL	Definir el enfoque y la metodología básica para el diseño y la construcción de indicadores, estableciendo de manera correcta las metas para cada uno de ellos, y la forma de interpretar la información que de ellos se deriva para mejorar el proceso de planificación estratégica participativa.		
DESCRIPCIÓN POR OBJETIVOS			
Objetivos Específicos N°.	Temas		
1. Saber diseñar e interpretar los indicadores más apropiados para evaluar si las metas propuestas en el PEP se cumplen en cantidad y calidad y dentro del periodo programado. 2. Medir el grado de cumplimiento de los objetivos del programa, para tomar decisiones de ajuste en el tiempo oportuno	1. Marco teórico sobre planificación estratégica e indicadores. 2. Construcción de indicadores. 2.1 Identificación de variables.		
3. Evaluar el impacto que un programa está causando en el territorio.	2.2 Criterio de selección. 2.3 Recolección y manejo de la información.		
4. Disponer de una investigación estadística que contribuya a una mejor comprensión de la realidad económica, social, demográfica y ambiental del territorio.	3. Elementos para la interpretación de indicadores		
RESULTADOS DE LA PARTICIPACIÓN	Hombres 2 (15%)	Mujeres 11 (85 %)	Total 13
RESULTADOS DE LA CAPACITACIÓN	1	Se compartió el tema sobre Monitoreo y Evaluación previo a introducir el concepto de indicadores estratégicos, se les enfatizó de la importancia de que ellos se involucren en la elaboración del plan de monitoreo para que conozcan desde el inicio cómo darle seguimiento al PEP, evaluar si es implementado con eficiencia y eficacia como ha sido programado.	
	2	Se desarrolló el tema de indicadores explicándoles sobre la existencia de los diferentes indicadores aplicables en diferentes escenarios y que estos permiten medir de manera cualitativa y cuantitativa, mencionándoles que su aplicación incluye parámetros a medir, unidad de medición, método de cálculo, frecuencia de medición, entre otros.	
	3	Se mostraron ejemplos de cada tipo de indicador, recalando sobre los indicadores más apropiados para cada caso, ajustando el indicador a las etapas de planificación, objetivos, procesos y resultados.	
	4	Se desarrolló la dinámica de los espaguetis a través de la cual se evidenció la importancia de planificar, definir objetivos estratégicos, componentes estratégicos y factores críticos del éxito, junto con indicadores de eficiencia, eficacia y efectividad.	
APRECIACIÓN DE LAS FACILITADORAS	1	Las personas participantes conocieron sobre la importancia de conocer los indicadores a través de los cuales se va a monitorear la implementación del PEP, para que se involucren en el seguimiento y el control, y puedan evaluar su cumplimiento o ajustes requeridos. Las personas asistentes manifestaron estar en la disposición de involucrarse, y se interesaron sobre el tema, conocer sobre los indicadores con los cuales se	



		evaluará cada etapa.
	2	Se enfatizó sobre la importancia de llevar control de la ejecución de los proyectos, evaluar los resultados y los impactos generados por los proyectos, así como la importancia de conocer inicialmente al detalle cada proyecto y cuanto se invertirá en cada uno de ellos para que a través de la contraloría ciudadana se garantice la ejecución de acuerdo a lo programado.

Fuente: Elaboración propia basado en carta didáctica y apuntes de capacitación 10



2.2 CARTA DIDÁCTICA

CUADRO 26. CARTA DIDÁCTICA DE CAPACITACIÓN 7

Nombre Consultoría por AV Consultores S.A. de C.V.	ELABORACIÓN DE PLANES ESTRATÉGICOS PARTICIPATIVOS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO, CON ÉNFASIS EN DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO, EN 22 MUNICIPIOS DE EL SALVADOR”, GRUPO 6: TENANCINGO, SAN SEBASTIÁN Y SAN MIGUEL TEPEZONTES.			Municipio	Tenancingo	
Nombre de la Capacitación	Inclusión del enfoque económico en el Plan Estratégico Participativo (PEP)			Día, Lugar y Horarios	22/05/2015 Casa Comunal de Tenancingo De 08:00 a.m. a 12:00 m.	
Objetivo General	Brindar las bases al Grupo Gestor para su efectivo aporte en la elaboración del PEP que defina la visión y las estrategias a seguir para el desarrollo del municipio en los ámbitos sociocultural, económico, político-institucional y ambiental, con mayor énfasis al desarrollo económico con la productividad, inversión y generación de empleos.			Grupo Meta	Equipo Local de Apoyo y Grupo Gestor	
Contenido y Distribución Temática	Metodología enseñanza aprendizaje y documentos de soporte	Objetivos Específicos “Que los participantes, sean capaces de...”	Actividades/ Dinámicas	Materiales de apoyo	Tiempo requerido Minutos (Hora)	
					Teórico	Práctico
<p>1. Concepto de la Planificación Participativa con énfasis en el Desarrollo Económico.</p> <p>1.1 Enfoque del Desarrollo Económico Local.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Bienvenida e hilo conductor a las etapas del PEP y sus beneficios. • Exposición de los contenidos generales del tema de capacitación 7 y entrega de material impreso a los participantes. • Presentación comunicacional entre el facilitador y participantes sobre la Temática 7, sección 1.1 	<p>Integrar al diseño del PEP el conjunto de dimensiones presentes en el territorio: social, institucional y ambiental, con el crecimiento económico territorial como motor del progreso.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Proveer lista de asistencia y colocación de nombres en cada participante. • Dinámica de introducción: ¿Participas o participas? compromiso de los participantes a actuar durante todo el evento. • Escenarios dinámicos continuos con los participantes en relación al tema a desarrollar. • Generación activa de ejemplos prácticos sobre el PEP, con énfasis en la dimensión económica. • Presentación visualizada • Escenario dinámico. Enfatizar algunos proyectos según los cuatro ámbitos de estudio socio-cultural, ambiental, político-institucional y económico, al que los participantes actuaron. 	<ul style="list-style-type: none"> • Listas de asistencia y rotulación. • Versión gráfica de presentación. • Escenografía de parte de los participantes. • Cámara fotográfica. • Grupo participando con indicaciones prácticas de los proyectos. 	0.30	0.30
RECESO					0.15	



Continuación Carta Didáctica de Capacitación 7

Contenido y Distribución Temática	Metodología enseñanza aprendizaje y documentos de soporte	Objetivos Específicos "Que los participantes, sean capaces de..."	Actividades/ Dinámicas	Materiales de apoyo	Tiempo Teórico	Tiempo Práctico
1.2 Naturaleza específica del Desarrollo Económico Local.	<ul style="list-style-type: none"> Presentación magistral-comunicacional generando un intercambio activo de impresiones entre los participantes y el facilitador referente a la temática 7. Sección 1.2 	Visualizar el DEL como medio para alcanzar el desarrollo humano sostenible.	<ul style="list-style-type: none"> Dinámica de animación: Vivir mejor: Visualiza tus proyectos, coméntalos y vívelos. Presentación visualizada. 	<ul style="list-style-type: none"> Plumones y material entregado a los participantes. Equipo multimedia 	0.30	0.30
<p>2. Desarrollo de la ETAPA 3: "PEP DEL MUNICIPIO CON ÉNFASIS EN DEL"</p> <p>2.a) Resultados esperados.</p> <p>2.b) Capacidades a desarrollar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Presentación entre el facilitador y los participantes sobre la Temática 7. Sección 2 	<ul style="list-style-type: none"> Diseñar estrategias para los proyectos incluidos en el diagnóstico de la etapa 2. Identificar en su territorio aquellas actividades que generan crecimiento económico. 	<ul style="list-style-type: none"> Dinámica de construcción de proyectos bajo el PEP. Actuación de los grupos organizándose para formar equipos. Organización de grupos y nombran un coordinador. Grupo dibuja proyectos insertados en el PEP. Exposición grupal: se promoverá el intercambio de impresiones entre las personas participantes de cada grupo respecto al enfoque de DEL a través de proyectos estratégicos. Los coordinadores y coordinadoras originarán los debates sobre los proyectos a analizar de acuerdo a las potencialidades del municipio. Grupos generan un debate sobre selección de sus proyectos. 	<ul style="list-style-type: none"> Material para dinámica: papelógrafos, plumones, papel y tirro. Material para presentación y plenaria; equipo multimedia, Paleógrafo, plumones. 	0.30	0.30



Contenido y Distribución Temática	Metodología enseñanza aprendizaje y documentos de soporte	Objetivos Específicos "Que los participantes, sean capaces de..."	Actividades/ Dinámicas	Materiales de apoyo	Tiempo Teórico	Tiempo Práctico
			<p>Enfatizan porque seleccionaron determinados proyectos. Existe intercambio de opiniones grupales. Reiteran la estrategia y justificación de sus proyectos territoriales.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evaluación, conclusiones y recomendaciones sobre el PEP. 			
<p>2.c) Producto esperado</p> <p>Cierre</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Conclusión de sección 2 del tema 7. • Retroalimentación de jornada tema 7. • Evaluación de jornada 	<p>Involucrarse más en la planificación, evaluación, discusión y negociación de propuestas y proyectos para la elaboración del documento final.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación visualizada • Ejercicio vivencial: Coordinadores intercambian impresiones al pleno sobre cuál de los proyectos vistos deberán priorizarse. Por ejemplo, seleccionaron proyectos socio-culturales. • Evaluación, conclusiones y recomendaciones por parte de los participantes. 	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo multimedia. • Paleógrafo de dinámica grupal vista en la mañana. • Cámara fotográfica. 	0.30	0.15
Total				4 horas (más almuerzo 1 hora)	120 (2)	120 (2)

Fuente: Elaboración propia basado en temas sugeridos por el Grupo Gestor



CUADRO 27. CARTA DIDÁCTICA DE CAPACITACIÓN 8

Nombre Consultoría por AV Consultores S.A. de C.V.	ELABORACIÓN DE PLANES ESTRATÉGICOS PARTICIPATIVOS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO, CON ÉNFASIS EN DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO, EN 22 MUNICIPIOS DE EL SALVADOR”, GRUPO 6: TENANCINGO, SAN SEBASTIÁN Y SAN MIGUEL TEPEZONTES.		Municipio	Tenancingo		
Nombre de la Capacitación	Sistema de Monitoreo y Evaluación del PEP		Día, Lugar y Horarios	22/05/2015. Casa Comunal de Tenancingo. De 01:00 p.m. a 05:00 p.m.		
Objetivo General	Compartir las herramientas para el monitoreo y evaluación del PEP, que permitan identificar los problemas u obstáculos, a fin de enmendar dichos problemas, de manera que pueda garantizarse el logro de los objetivos y el éxito del proyecto.		Grupo Meta	Equipo Local de Apoyo y Grupo Gestor		
Contenido y Distribución Temática	Metodología enseñanza aprendizaje y documentos de soporte	Objetivos Específicos “Que los participantes, sean capaces de...”	Actividades/ Dinámicas	Materiales de apoyo	Tiempo requerido Minutos (Hora)	
Marco teórico sobre el MONITOREO y EVALUACIÓN, comparación de ambos tipos de análisis.	<ul style="list-style-type: none"> Presentación de contenidos generales del Tema de Capacitación 8 y entrega de material impreso a los participantes. Presentación magistral participativa entre el facilitador y los participantes sobre la Temática 8. Sección 1. 	<ul style="list-style-type: none"> Socializar los resultados de la gestión de las diferentes unidades a las autoridades y a la comunidad. Conocer el proceso de retroalimentación con la información recopilada, a la vez permitir la aplicación de los ajustes que fueren necesarios. 	<ul style="list-style-type: none"> Lista de asistencia. Dinámica introducción: emociones en diferentes situaciones. Facilitador genera diferentes estados emocionales. El grupo expresa cómo se sentiría bien. Presentación visualizada. Ejercicio vivencial: Algunos participantes realizan una vivencia sobre la implementación de un proyecto seleccionado, luego simulan cómo monitorearlo y evaluarlo. 	<ul style="list-style-type: none"> Listas de asistencia y rotulación. Versión gráfica de presentación. Material compartido: Papel bond y lapiceros. Cámara fotográfica. Material de soporte. Pizarra. 	0.15	0.15
	<ul style="list-style-type: none"> Retroalimentación de los dos conceptos: monitoreo y evaluación. El Facilitador anota puntos de vista para resumirlos. 	<ul style="list-style-type: none"> Diferenciar la actividad de acompañamiento (monitoreo) de la evaluación. 	<p>Discusión en plenaria: Luego los participantes intercambian impresiones para diferenciar el monitoreo como la evaluación y llegar a un consenso grupal dada la bondad del ejemplo vivido como lograr en la mente que sea real. El Facilitador anota puntos de vista, luego de diferentes opiniones vertidas, resume las ideas para que el grupo esclarezca los conceptos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Pizarra Material impartido Cámara fotográfica. Presentación visual. Plumones 	0.15	0.15



Continuación Carta Didáctica de Capacitación 8

Contenido y Distribución Temática	Metodología enseñanza aprendizaje y documentos de soporte	Objetivos Específicos “Que los participantes, sean capaces de...”	Actividades/ Dinámicas	Materiales de apoyo	Tiempo Teórico	Tiempo Práctico
<p>2. Elaboración de un Plan de Monitoreo.</p> <p>2.1. Estructura de un plan de monitoreo.</p> <p>2.2. Levantamiento de información.</p> <p>2.3 Informe del Monitoreo y su divulgación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Presentación magistral e intercambio de impresiones entre el facilitador y participantes sobre la temática 8. Sección 2. 	<ul style="list-style-type: none"> Monitorear las labores para determinar la aproximación y alejamiento de los objetivos estratégicos como operativos. Conocer si las metas propuestas en el PEP se cumplen en cantidad y calidad con oportunidad de acuerdo a lo programado. 	<ul style="list-style-type: none"> Presentación visualizada Dinámica de enseñanza-aprendizaje: palos de golf. Dos equipos tienen la meta de alcanzar más goles en 5 minutos. Dentro de esta se nombra un monitor. Al final se manifiesta si se logró monitorear a los participantes del juego. El grupo intercambia impresiones. El Facilitador resume las exposiciones. 	<ul style="list-style-type: none"> Equipo multimedia. Papelógrafos, papel bond, plumones, tirro. Palos de golf, pelotas, metas de fútbol. 	0.30	0.30
<p>3. Diseño de un sistema de Evaluación.</p> <p>3.1. Diferentes tipos de Evaluación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Presentación magistral intercambio de impresiones entre el facilitador y los participantes sobre la temática 8. Sección 3 	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar una cultura de evaluación en los distintos actores del proceso. 	<ul style="list-style-type: none"> Dinámica de animación: Intercambio de emociones individuales y grupales, cada quien genera un ambiente de confianza promoviendo un acercamiento a sus compañeros. Continuando con la dinámica del golf. Dentro de esta se nombró un evaluador quien manifiesta si el grupo fue eficiente como eficaz. Es decir reitera las razones de si el grupo fue efectivo cumpliendo con los resultados. El grupo comienza a deliberar. De manera que realizan una evaluación de sus esfuerzos. Presentación visualizada 	<ul style="list-style-type: none"> Generación de energía de los participantes. Material para presentación y plenaria; equipo multimedia, papelógrafos, plumones y pizarra. 	0.30	0.30
REFRIGERO EN TRABAJO					15	



Continuación Carta Didáctica de Capacitación 8

Contenido y Distribución Temática	Metodología enseñanza aprendizaje y documentos de soporte	Objetivos Específicos "Que los participantes, sean capaces de..."	Actividades/ Dinámicas	Materiales de apoyo	Tiempo Teórico	Tiempo Práctico
3.2. Informe de Evaluación y contenidos mínimos a incluir en el documento.	<ul style="list-style-type: none"> Presentación magistral e intercambio de impresiones entre el facilitador y participantes sobre la Temática 8. Sección 3.2. 	<ul style="list-style-type: none"> Definir relaciones entre insumos, actividades, productos, resultados e impactos en su territorio. 	<ul style="list-style-type: none"> Dinámica de Integración: Los participantes evalúan los proyectos que tienen en mente en forma grupal. Presentación visualizada 	<ul style="list-style-type: none"> Material para dinámica: espacio despejando las sillas. Material para presentación y plenaria y equipo multimedia. 	0.20	0.10
Cierre	<ul style="list-style-type: none"> Retroalimentación de jornada tema 8. Evaluación de jornada 	<ul style="list-style-type: none"> Reflexionar cuanto recuerdan de la jornada realizada. Dar a conocer sus impresiones sobre la capacitación. 	<ul style="list-style-type: none"> Preguntas y respuestas jornada 8. Evaluación expuesta por parte de los asistentes. 	<ul style="list-style-type: none"> Guía impresa de preguntas para la Jornada: 1. ¿Qué es monitoreo? 2. ¿Con qué frecuencia se hace el monitoreo? 3. ¿Quién debe ser el agente que monitorea una actividad? 4. ¿Cuál es la diferencia entre monitoreo y evaluación? 5. ¿Qué parámetros se deben tomar en cuenta en una evaluación? Hoja impresa para evaluación. 	0.20	0.10
Total				4 horas	120 (2)	120 (2)

Fuente: Elaboración propia basado en temas sugeridos por Grupo Gestor



CUADRO 28. CARTA DIDÁCTICA DE CAPACITACIÓN 9

Nombre Consultoría por AV Consultores S.A. de C.V.	ELABORACIÓN DE PLANES ESTRATÉGICOS PARTICIPATIVOS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO, CON ÉNFASIS EN DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO, EN 22 MUNICIPIOS DE EL SALVADOR”, GRUPO 6: TENANCINGO, SAN SEBASTIÁN Y SAN MIGUEL TEPEZONTES.		Municipio	Tenancingo		
Nombre de la Capacitación	Estrategia para la Gestión Financiera-Presupuesto incluyendo la divulgación, mercadeo del PEP.		Día, Lugar y Horarios	29/05/2015 Casa Comunal de Tenancingo De 08:00 a.m. a 12:00 m.		
Objetivo General	Compartir los elementos conceptuales que abarca la planificación financiera y el presupuesto, su relación con el entorno, y comprender cómo estas herramientas permiten el control de gestión y la evaluación de la planificación formulada.		Grupo Meta	Equipo Local de Apoyo y Grupo Gestor		
Contenido y Distribución Temática	Metodología enseñanza aprendizaje y documentos de soporte	Objetivos Específicos “Que los participantes, sean capaces de...”	Actividades/ Dinámicas	Materiales de apoyo	Tiempo requerido Minutos (Hora)	
					Teórico	Práctico
<p>1. MARCO GENERAL DE LAS FINANZAS.</p> <p>1.1 Identificación y tipificación del Municipio.</p> <p>1.2 Conceptos, elementos y principios financieros.</p> <p>1.3 Planificación y control financiero local.</p> <p>1.4 Marco legal y bases imponibles.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación de contenidos generales del tema de capacitación 9 y entrega de material impreso a los participantes. • Ejercitando con una dinámica altamente reflexiva. • Presentación magistral e intercambio de impresiones entre el facilitador y participantes sobre la temática 9. Sección 1.2 a 1.4. 	<ul style="list-style-type: none"> • Definir criterio de economía, eficiencia y eficacia en la obtención y aplicación de los recursos públicos. • Establecer los procedimientos para generar, registrar y proporcionar información financiera útil, adecuada y confiable. 	<ul style="list-style-type: none"> • Proveer lista de asistencia y colocación de nombres de cada participante. • Dinámica experimental Los participantes vivencian la visión del municipio, recalando la aplicación de los valores. • Presentación visualizada. • Discusión en plenaria Los participantes intercambian impresiones de la experiencia vivida. • El facilitador toma las ideas y las vierte ante los presentes. <p>Dinámica de comprensión y simulación Los participantes actúan simulando cuándo se es eficiente y eficaz, conduciendo a la efectividad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Listas de asistencia • Versión gráfica de presentación. • Cámara fotográfica • Recursos para la dinámica: participantes experimentando su vivencia, pizarra, plumones y material entregado. <p>Material de apoyo participación exhaustiva de participantes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ejemplos prácticos Referente a eficiencia y eficacia de los recursos financieros dentro de un presupuesto. 	0.30	0.30



Continuación Carta Didáctica de Capacitación 9.

Contenido y Distribución Temática	Metodología enseñanza aprendizaje y documentos de soporte	Objetivos Específicos "Que los participantes, sean capaces de..."	Actividades/ Dinámicas	Materiales de apoyo	Tiempo Teórico	Tiempo Práctico
...continuación Marco general de las finanzas.	<ul style="list-style-type: none"> Presentación magistral e intercambio de impresiones entre el facilitador y participantes sobre la temática 9. Sección 1.3, 1.4 Ejercitar sobre lo expuesto y revisar el material de apoyo para deliberar. 		<ul style="list-style-type: none"> Presentación visualizada Ejercicio vivencial Revisión del marco legal de impuestos y tasas (detalladamente). Se realizó lluvia de ideas sobre los ingresos y egresos del presupuesto de dónde provienen. Luego en base a ello: Los participantes recuerdan el divorcio de los aspectos financieros (presupuesto y proyectos anteriores). En la visualización observan la separación de la planificación financiera (presupuesto-PEP). Plenaria El facilitador resume las opiniones y demuestra en la presentación el marco ideal que coincide con las ponencias. 	<ul style="list-style-type: none"> Equipo multimedia Papelógrafos, papel bond, plumones, tirro. Material de apoyo 	0.15	0.15
2. GESTIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS 2.1. Equilibrio financiero.	<ul style="list-style-type: none"> Presentación magistral e intercambio de impresiones entre el facilitador y participantes sobre la temática 9. Sección 2. 	<ul style="list-style-type: none"> Conocer El Presupuesto Público como herramienta para que las entidades del Estado logren una mayor distribución del ingreso, la equidad y el desarrollo económico de las regiones. 	<ul style="list-style-type: none"> Dinámica de animación: El círculo vicioso Los participantes se dividen en grupos, solicitando obras y la contraparte es la Alcaldía (llegando a reflexionar ingresos, vía impuestos, tasas y otros, vía gestión). Al final se toma en cuenta la importancia que la ciudadanía pague los tributos y se haga una gestión de proyectos en beneficio para la comunidad. Presentación visualizada 	<ul style="list-style-type: none"> Material para dinámica: material impreso. Material para presentación: Equipo multimedia, papelógrafos plumones y pizarra. 	0.15	0.15
RECESO					15 (0.25)	



Continuación Carta Didáctica de Capacitación 9

Contenido y Distribución Temática	Metodología enseñanza aprendizaje y documentos de soporte	Objetivos Específicos "Que los participantes, sean capaces de..."	Actividades/ Dinámicas	Materiales de apoyo	Tiempo Teórico	Tiempo Práctico
<p>2.2. Medidas importantes para la gestión financiera.</p> <p>2.3. Visión financiera.</p> <p>2.4. Proceso de gestión de recursos financieros.</p> <p>2.5. Ejemplos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación comunicacional entre el facilitador y participantes sobre la temática 8. • Sección 3.2 • Recreación dinámica 	<ul style="list-style-type: none"> • Definir relaciones entre insumos, actividades, productos, resultados e impactos en su territorio. • Elaborar un informe de rendición de cuentas para un proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Dinámica de aprendizaje Se formaron varios grupos de trabajo a quienes se les entregó centavos equivalentes a miles, una lista de proyectos a fin de seleccionar los proyectos factibles de realizar, con la limitante de recursos, retomando los proyectos más impactantes, y enseñando sobre la importancia de realizar cuando no alcanzan los recursos económicos. • Plenaria de presentación Se procedió al debate quedando claro que los recursos son limitados, se hace necesaria la articulación de esfuerzos y la gestión conjunta de recursos, así como equilibrar el presupuesto 	<ul style="list-style-type: none"> • Material para presentación: Equipo multimedia, papelógrafos, plumones. • Centavos de \$ y ejemplificación de proyectos con beneficiarios. 	0.30	0.30
Cierre	<ul style="list-style-type: none"> • Retroalimentación de jornada tema 9. • Evaluación de jornada 	<ul style="list-style-type: none"> • Verificar cuánto recuerdan de la información expuesta en la jornada. • Dar a conocer sus impresiones sobre la capacitación. 	<ul style="list-style-type: none"> • Dinámica para retroalimentación: Los participantes comienzan a dialogar sobre los conocimientos adquiridos, en particular un presupuesto limitado y las gestiones a realizar. • Evaluación por parte de los asistentes. 	<ul style="list-style-type: none"> • Material de soporte, plumones y pizarra. 	0.30	0.15
Total				4 horas (más almuerzo 1 hora)	120(2.0)	120(2.0)

Fuente: Elaboración propia basado en temas sugeridos por GG



CUADRO 29. CARTA DIDÁCTICA DE CAPACITACIÓN 10

Nombre Consultoría por AV Consultores S.A. de C.V.	ELABORACIÓN DE PLANES ESTRATÉGICOS PARTICIPATIVOS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO, CON ÉNFASIS EN DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO, EN 22 MUNICIPIOS DE EL SALVADOR”, GRUPO 6: TENANCINGO, SAN SEBASTIÁN Y SAN MIGUEL TEPEZONTES.			Municipio	Tenancingo	
Nombre de la Capacitación	Indicadores Estratégicos			Día, Lugar y Horarios	29/05/2015 Casa Comunal de Tenancingo De 01:00 p.m. a 05:00 p.m.	
Objetivo General	Definir el enfoque y la metodología básica para el diseño y la construcción de indicadores, estableciendo de manera correcta las metas para cada uno de ellos, y la forma de interpretar la información que de ellos se deriva para mejorar el proceso de planificación estratégica participativa.			Grupo Meta	Equipo Local de Apoyo y Grupo Gestor	
Contenido y Distribución Temática	Metodología enseñanza aprendizaje y documentos de soporte	Objetivos Específicos “Que los participantes, sean capaces de...”	Actividades/ Dinámicas	Materiales de apoyo	Tiempo requerido Minutos (Hora)	
					Teórico	Práctico
1. MARCO TEÓRICO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INDICADORES	<ul style="list-style-type: none"> Bienvenida e hilo conductor de capacitación 8. “Monitoreo y Evaluación” para introducir el tema 10. “Indicadores Estratégicos”. Presentación de contenidos generales del tema de capacitación 10. y Entrega de Material impreso a los participantes. 	Saber diseñar e interpretar los indicadores más apropiados para evaluar si las metas propuestas en el PEP se cumplen en cantidad y calidad y dentro del periodo programado.	<ul style="list-style-type: none"> Proveer lista de asistencia y colocación de nombres en cada participante. Colocación de principales papelógrafos. Hilo Conductor de capacitación N° 8. Presentación visualizada Dinámica de acción indicativa: “ayudémosle a Don Andrés” Monitoreo y evaluación del ejercicio (según material de soporte). Discusión en plenaria Acerca de los indicadores que pueden utilizarse para la evaluación de la dinámica. 	<ul style="list-style-type: none"> Listas de asistencia y rotulación. Versión gráfica de presentación. Material papelógrafos, papel bond, plumones, tirro, tarjetas. Cámara fotográfica Material: tarjetas de cartón, hojas de evaluación impresas. Material para la discusión: papelógrafos, plumones. Se anotarán las ideas expresadas por los asistentes. 	0.30	0.30



Continuación Carta Didáctica de Capacitación 10

Contenido y Distribución Temática	Metodología enseñanza aprendizaje y documentos de soporte	Objetivos Específicos "Que los participantes, sean capaces de..."	Actividades/ Dinámicas	Materiales de apoyo	Tiempo Teórico	Tiempo Práctico
2. CONSTRUCCIÓN DE INDICADORES 2.1 Identificación de variables.	<ul style="list-style-type: none"> Presentación comunicacional entre el facilitador y participantes sobre la temática 10.Sección2.1. 	<p>Medir el grado de cumplimiento de los objetivos del programa, para tomar decisiones de ajuste en el tiempo oportuno.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Presentación visualizada Dinámica de integración: Se forman equipos para las variables de varios ejemplos según material de apoyo, para luego unificar criterio y tomar decisiones. 	<ul style="list-style-type: none"> Equipo multimedia Material para dinámica: soporte de material entregado. 	0.30	0.30
RECESO					15 (0.25)	
2.2 Criterios de selección. 2.3 Recolección y manejo de la información.	<ul style="list-style-type: none"> Presentación comunicacional entre el facilitador y los participantes sobre la temática 10. Sección 2.2 y 2.3. 	<p>Evaluar el impacto que un programa está causando en el territorio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Continuación de la dinámica anterior: Los grupos seleccionados prosiguen definiendo criterio y recolectando datos para convertirlos en información. Presentación visualizada. Plenaria de reflexión sobre el manejo de la información. 	<ul style="list-style-type: none"> Material para dinámica: soporte de material entregado. Material para presentación y plenaria; equipo multimedia, papelógrafos. 	0.30	0.30
3. ELEMENTOS PARA LA INTERPRETACIÓN DE INDICADORES Cierre	<ul style="list-style-type: none"> Conclusión de tema 10. Retroalimentación Evaluación de jornada 	<p>Comprender la importancia de guardar registros estadísticos de la realidad económica, social, demográfica y ambiental del territorio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Presentación visualizada Dinámica creativa: Los participantes reciben espaguetis para construir una torre alta y hermosa, luego la evaluarán con los indicadores que estimen conveniente. Plenaria reflexiva: Comprender la importancia de guardar estadísticas bajo diferentes realidades. Evaluación por parte de los asistentes. 	<ul style="list-style-type: none"> Equipo multimedia Cámara fotográfica Papelógrafos Material entregado: 20 espaguetis por grupo y un metro de tirro. 	0.30	0.30
Total				4 horas	120 (2.0)	120 (2.0)

Fuente: Elaboración propia basado en temas sugeridos por Grupo Gestor



2.3 RESULTADOS DE LA PARTICIPACIÓN

CUADRO 30. RESULTADOS DE LA PARTICIPACIÓN DE CAPACITACIONES 2 A 10

PROYECTO/PROGRAMA		ELABORACIÓN DE PLANES ESTRATÉGICOS PARTICIPATIVOS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO, CON ÉNFASIS EN DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO, EN 22 MUNICIPIOS DE EL SALVADOR”, GRUPO 6: TENANCINGO, SAN SEBASTIÁN Y SAN MIGUEL TEPEZONTES.											
MUNICIPIO	Tenancingo	FACILITADORES			Rosario de Fátima Mejía, Lyssette de Romero y Claudia Iris Díaz Torrento								
CONSULTORA	AV Consultores S.A. de C.V.												
TEMAS DESARROLLADOS	Sistema de Información gerencial; Municipalismo y Participación Ciudadana; PEP y su proceso de elaboración; Bases del Desarrollo Económico Local; Liderazgo DEL: Trabajo en equipo; Comunicación y Solución de Conflictos; Inclusión del enfoque económico en el Plan Estratégico Participativo (PEP); Sistema de Monitoreo y Evaluación del PEP; Estrategia para la Gestión Financiera-Presupuesto incluyendo la divulgación; Mercadeo del PEP; Indicadores Estratégicos.												
PARTICIPANTES PROMEDIOS DE TODAS LAS CAPACITACIONES	17	Hombres 6			Mujeres 11								
LUGAR	Casa Comunal de Tenancingo												
N°	Nombre	Comunidad/ Sector	Cargo	Número de Capacitación (1-10)									
				1	2	3	4	5	6	7 / 8	9	10	
				10/01/2015	11/03/2015	19/03/2015	19/03/2015	19/03/2015	19/03/2015	22/05/2015	29/05/2015	29/05/2015	
1	María Julia de Alvarenga	Cantón Corral Viejo	Representante			X	X	X		X		X	X
2	Sonia Reyna Rauda	Casco Urbano	Representante			X			X				
3	Cristina Rivera	Cantón El Pepeto	Tesorerera de ADESCO			X	X	X					
4	Jerónimo Vázquez	Cantón Santa Anita	Prosecretaria de ADESCO		X	X	X	X	X				
5	Saúl Avalos	Casco Urbano	Presidente de ADESCO		X	X							
6	Emeterio Carmen Mendoza	Cantón El Rosario Perico	Síndico ADESCO		X	X	X	X		X	X		
7	Mario Antonio Pichinte	Cantón Santa Anita	Vicepresidente de ADESCO		X	X	X	X	X	X	X		
8	Julio Baltazar Serrano	Cantón Copalchán	ADESCO			X							
9	Mario Nelson Cortez	Cantón Rosario	Representante			X							
10	Emilio Cabrera de Paz	Cantón Copalchán	Presidente de ADESCO			X							



PROYECTO/PROGRAMA		ELABORACIÓN DE PLANES ESTRATÉGICOS PARTICIPATIVOS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO, CON ÉNFASIS EN DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO, EN 22 MUNICIPIOS DE EL SALVADOR”, GRUPO 6: TENANCINGO, SAN SEBASTIÁN Y SAN MIGUEL TEPEZONTES.													
MUNICIPIO	Tenancingo	FACILITADORES			Rosario de Fátima Mejía, Lyssette de Romero y Claudia Iris Díaz Torrento										
CONSULTORA	AV Consultores S.A. de C.V.														
TEMAS DESARROLLADOS	Sistema de Información gerencial; Municipalismo y Participación Ciudadana; PEP y su proceso de elaboración; Bases del Desarrollo Económico Local; Liderazgo DEL: Trabajo en equipo; Comunicación y Solución de Conflictos; Inclusión del enfoque económico en el Plan Estratégico Participativo (PEP); Sistema de Monitoreo y Evaluación del PEP; Estrategia para la Gestión Financiera-Presupuesto incluyendo la divulgación; Mercadeo del PEP; Indicadores Estratégicos.														
PARTICIPANTES PROMEDIOS DE TODAS LAS CAPACITACIONES	17	Hombres 6			Mujeres 11										
LUGAR	Casa Comunal de Tenancingo														
N°	Nombre	Comunidad/ Sector	Cargo	Número de Capacitación (1-10)											
				1	2	3	4	5	6	7/8	9	10			
				10/01/2015	11/03/2015	19/03/2015	19/03/2015	19/03/2015	19/03/2015	22/05/2025	29/05/2025	29/05/2025			
11	Reynaldo Antonio Torres	Cantón Hacienda Nueva	Representante		X	X									
12	Carlos Humberto Alvarenga	Cantón Corral Viejo	Representante			X									
13	María Paula Vásquez Hernández	Cantón Ajuluco, caserío Loma El Carmen	GG		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
14	Higinia del Carmen Quezada	Cantón Corral Viejo	Representante			X	X	X							
15	Esther Romero Pereira	Cantón Irioma	Síndico de ADESCO		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
16	Elba Flores	Cantón Irioma	Vicepresidenta ADESCO			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
17	Martha Alicia Hernández	Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón	Representante		X	X	X	X					X	X	
18	Susana del Carmen Cruz	Caserío El Tránsito, Cantón Rosario Tablón	Vice presidenta de ADESCO		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
19	Reina del Tránsito Cerros	Caserío Chipilte	Concejala		X	X	X	X							
20	Aracely del Carmen Mejía España	Cantón Corral Viejo	Representante		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
21	Marta Julia Menjivar	Cantón Corral Viejo	Concejala	X	X	X	X	X	X	X	X	X			



PROYECTO/PROGRAMA		ELABORACIÓN DE PLANES ESTRATÉGICOS PARTICIPATIVOS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO, CON ÉNFASIS EN DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO, EN 22 MUNICIPIOS DE EL SALVADOR”, GRUPO 6: TENANCINGO, SAN SEBASTIÁN Y SAN MIGUEL TEPEZONTES.												
MUNICIPIO	Tenancingo	FACILITADORES			Rosario de Fátima Mejía, Lysette de Romero y Claudia Iris Díaz Torrento									
CONSULTORA	AV Consultores S.A. de C.V.													
TEMAS DESARROLLADOS	Sistema de Información gerencial; Municipalismo y Participación Ciudadana; PEP y su proceso de elaboración; Bases del Desarrollo Económico Local; Liderazgo DEL: Trabajo en equipo; Comunicación y Solución de Conflictos; Inclusión del enfoque económico en el Plan Estratégico Participativo (PEP); Sistema de Monitoreo y Evaluación del PEP; Estrategia para la Gestión Financiera-Presupuesto incluyendo la divulgación; Mercadeo del PEP; Indicadores Estratégicos.													
PARTICIPANTES PROMEDIOS DE TODAS LAS CAPACITACIONES	17	Hombres 6			Mujeres 11									
LUGAR	Casa Comunal de Tenancingo													
N°	Nombre	Comunidad/ Sector	Cargo	Número de Capacitación (1-10)										
				1	2	3	4	5	6	7/8	9	10		
				10/01/2015	11/03/2015	19/03/2015	19/03/2015	19/03/2015	19/03/2015	22/05/2025	29/05/2025	29/05/2025		
22	José Oswaldo Cortez	Cantón Huiziltepeque	Representante		X	X	X	X						
23	Ana Teresa Avalos	Cantón El Pepeto	Presidente de ADESCO			X	X	X		X	X			
24	Cristina Rivera	Cantón El Pepeto	Tesorerera de ADESCO		X	X	X	X						
25	Carmen Álvarez S	Casco Urbano	Líderesa			X	X	X						
26	Clara Leticia Hernández de Quezada	Alcaldía Municipal	Promotora	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
27	Juan Alberto Rosa Rosa	Alcaldía Municipal	Promotor Social	X	X	X						X	X	
28	José Carlos Henríquez	Caserío El Tránsito	Líder			X	X	X	X	X	X			
29	Jaime A. Hernández	ISDEM	Asesor Municipal				X	X						
30	José Israel Urías	Cantón Ajuluco, Caserío Loma El Carmen	Presidente de ADESCO		X		X	X						
31	Ernesto Hernández Alfaro	Caserío Irioma	Secretario de ADESCO		X		X	X						



PROYECTO/PROGRAMA		ELABORACIÓN DE PLANES ESTRATÉGICOS PARTICIPATIVOS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO, CON ÉNFASIS EN DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO, EN 22 MUNICIPIOS DE EL SALVADOR”, GRUPO 6: TENANCINGO, SAN SEBASTIÁN Y SAN MIGUEL TEPEZONTES.											
MUNICIPIO	Tenancingo	FACILITADORES	Rosario de Fátima Mejía, Lyssette de Romero y Claudia Iris Díaz Torrento										
CONSULTORA	AV Consultores S.A. de C.V.												
TEMAS DESARROLLADOS	Sistema de Información gerencial; Municipalismo y Participación Ciudadana; PEP y su proceso de elaboración; Bases del Desarrollo Económico Local; Liderazgo DEL: Trabajo en equipo; Comunicación y Solución de Conflictos; Inclusión del enfoque económico en el Plan Estratégico Participativo (PEP); Sistema de Monitoreo y Evaluación del PEP; Estrategia para la Gestión Financiera-Presupuesto incluyendo la divulgación; Mercadeo del PEP; Indicadores Estratégicos.												
PARTICIPANTES PROMEDIOS DE TODAS LAS CAPACITACIONES	17	Hombres 6	Mujeres 11										
LUGAR	Casa Comunal de Tenancingo												
N°	Nombre	Comunidad/ Sector	Cargo	Número de Capacitación (1-10)									
				1	2	3	4	5	6	7/8	9	10	
				10/01/2015	11/03/2015	19/03/2015	19/03/2015	19/03/2015	19/03/2015	19/03/2015	22/05/2025	29/05/2025	29/05/2025
32	Lisandro Arias Arias	Cantón Ajuluco, Caserío Loma Delicias	Presidente de ADESCO				X	X					
33	María Ángela Alas	Cantón Tablón Abajo	Vocal				X	X					
34	Orbelina Sánchez	Caserío Los González	Síndica				X	X					
35	Narcisa Marcelina Escobar	Cantón Rosario Tablón	Protesorera			X	X	X		X	X	X	X
36	José Luis Castillo Rodas	Cantón Ajuluco	Líder		X	X			X				
37	Ricardo Antonio Mejía	ISDEM	Asesor Municipal		X	X							
38	María Eliodoro Cruz Vides	Caserío Sitio El Tránsito	Primera vocal			X	X						
39	Antonia Guadalupe Palma Alas	Cantón Rosario Tablón	Vocal							X	X	X	X
40	José Matilde de Torres Rosales	Caserío Crucita	Presidente de ADESCO							X	X		
41	José Pilar Urbina Bolaños	Caserío Crucita	Líder							X		X	X
42	William Alexander Cruz	Alcaldía Municipal	Unidad Agropecuaria							X	X		
43	María Amparo Morales de Paz	Cantón Copalchán	Líder									X	X



PROYECTO/PROGRAMA		ELABORACIÓN DE PLANES ESTRATÉGICOS PARTICIPATIVOS DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO, CON ÉNFASIS EN DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO, EN 22 MUNICIPIOS DE EL SALVADOR”, GRUPO 6: TENANCINGO, SAN SEBASTIÁN Y SAN MIGUEL TEPEZONTES.																	
MUNICIPIO		Tenancingo	FACILITADORES			Rosario de Fátima Mejía, Lyssette de Romero y Claudia Iris Díaz Torrento													
CONSULTORA		AV Consultores S.A. de C.V.																	
TEMAS DESARROLLADOS		Sistema de Información gerencial; Municipalismo y Participación Ciudadana; PEP y su proceso de elaboración; Bases del Desarrollo Económico Local; Liderazgo DEL: Trabajo en equipo; Comunicación y Solución de Conflictos; Inclusión del enfoque económico en el Plan Estratégico Participativo (PEP); Sistema de Monitoreo y Evaluación del PEP; Estrategia para la Gestión Financiera-Presupuesto incluyendo la divulgación; Mercadeo del PEP; Indicadores Estratégicos.																	
PARTICIPANTES PROMEDIOS DE TODAS LAS CAPACITACIONES		17		Hombres 6			Mujeres 11												
LUGAR		Casa Comunal de Tenancingo																	
N°	Nombre	Comunidad/ Sector	Cargo	Número de Capacitación (1-10)															
				1	2	3	4	5	6	7 /8	9	10							
				10/01/2015	11/03/2015	19/03/2015	19/03/2015	19/03/2015	19/03/2015	22/05/2025	29/05/2025	29/05/2025							
44	Rosa Linda de la O	Alcaldía Municipal	Archivo	X															
45	Armida Santiago	Alcaldía Municipal	Oficial de Información	X															
46	Oscar Antonio Martínez López	Alcaldía Municipal	Tesorero	X															
47	Imelda Méndez	Alcaldía Municipal	Encargada de Catastro	X															
48	Nicolás Panameño Navas	Alcaldía Municipal	Contador	X															
49	Otto Pérez	Alcaldía Municipal	Jefe de UACI	X															
50	Mercedes Yaneth Ramírez	Alcaldía Municipal	Secretaria Municipal	X															
51	Dina Esther Escobar	Alcaldía Municipal	Encargada de Registro Familiar	X															
52	José Cristian Morales	Alcaldía Municipal	Concejal	X															
53	Audelio Sigüenza	Alcaldía Municipal	Alcalde Municipal 2012-2015	X															
54	María Violeta Escobar	Alcaldía Municipal	Unidad de la Mujer.	X															

Fuente: Elaboración propia en base a listados de asistencia.



8.3 MANUAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP)



MUNICIPIO DE TENANCINGO DEPARTAMENTO DE CUSCATLÁN



PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP) CON ÉNFASIS EN EL DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO



Manual de seguimiento y evaluación del Plan Estratégico Participativo (PEP)

Junio 2015



PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO
Manual de seguimiento y evaluación del Plan Estratégico Participativo (PEP)
Junio 2015

Concejo Municipal 2015-2018

Firma Consultora:



Coordinación y Fuente de Financiamiento:

Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)

Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL)

Acompañamiento Técnico:

Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)

Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM)

“Esta publicación ha sido elaborada en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL), Subcomponente 2.3 Planificación Participativa y Concertada del Territorio. El contenido es responsabilidad de AV Consultores, S.A. de C.V. y en ningún caso debe considerarse que refleja la opinión o puntos de vista institucional del PFGL”.

Fotografía de Portada: Miembros de Equipo Local de Apoyo y Grupo Gestor validando Instrumento de seguimiento y evaluación del Plan Estratégico Participativo.



CONTENIDO

Introducción

1. Principios básicos de la evaluación participativa
2. Metodología para el Seguimiento y Evaluación del Plan Estratégico Participativo
 - 2.1 Propósito
 - 2.2 Objetivos
 - 2.3 Base Legal
 - 2.4 El Monitoreo
 - 2.5 Procedimiento para el monitoreo de los planes
 - 2.6 La evaluación
3. Indicadores básicos para el seguimiento y evaluación de los planes estratégicos participativos (PEP)
 - 3.1. Institucionalización del proceso participativo
 - 3.2. Equidad Social y de Género
 - 3.3. Corresponsabilidad Ciudadana
 - 3.4. Transparencia en la gestión y ejecución
 - 3.5. Complementariedad, Alianzas Estratégicas
 - 3.6. Sostenibilidad de la Gestión Local



INTRODUCCIÓN

La participación ciudadana es un ingrediente fundamental de la gestión pública municipal, especialmente por el papel que puede cumplir en la democratización de las relaciones entre las comunidades y el gobierno local a través de la creación y el uso de espacios de encuentro, de deliberación y de concertación alrededor de asuntos de interés colectivo.

El control social, por su parte, entendido como forma de participación, es un mecanismo potente que contribuye al fortalecimiento de la democracia, en tanto permite fiscalizar el desempeño de los entes públicos, sea nacional o local, el cumplimiento de sus obligaciones y el uso de los recursos financieros, entre otros.

Con la implementación de las pautas que contiene el presente manual se busca también contribuir a hacer visibles las Instancias de Participación Permanente y las organizaciones sociales que las conforman, de manera que éstas logren insertarse en los espacios de deliberación pública municipal y desarrollar en ellos una actividad crítica y propositiva, enmarcada en un concepto de ciudadanía activa y de búsqueda de un mejor vivir.

Confiamos en que este manual será de gran apoyo para la ciudadanía en desarrollo de las iniciativas de participación que emprendan para mejorar la calidad de la gestión municipal y, por ende, mejorar el nivel de vida de la población.

¿PARA QUÉ SIRVE EL MANUAL?

Los objetivos de este manual son: Ofrecer a los funcionarios y líderes municipales:

- Una comprensión básica de los objetivos, procesos, normas, estándares y principios rectores para el seguimiento y la evaluación del plan estratégico participativo.
- Un conocimiento para la aplicación de los elementos esenciales de los procesos de seguimiento: desarrollando un marco de resultados con indicadores claros, líneas de base y metas, y estableciendo un sistema de seguimiento eficaz.
- Un conocimiento para la aplicación de los elementos esenciales del proceso de evaluación mediante el desarrollo de un plan de evaluación y la realización de evaluaciones de calidad; el uso de la evaluación para una gestión enfocada en los resultados de desarrollo, el aprendizaje y la rendición de cuentas.
- Reforzar la cultura orientada a la consecución de resultados y mejorar la calidad de la planificación, el seguimiento y la evaluación.



¿A QUIÉN VA DIRIGIDO EL MANUAL?

- A los funcionarios municipales responsables del seguimiento y evaluación del PEP,
- A la instancia de Participación Permanente, responsable del seguimiento y ejecución de los proyectos,
- A los miembros del Concejo Municipal, como herramienta de gestión y toma de decisiones,
- A los miembros de la comunidad interesada en conocer las herramientas de seguimiento y evaluación,
- Cualquier persona miembro de la comunidad o no, interesado en conocer los procesos de seguimiento y evaluación de la planificación estratégica.
- A instituciones interesadas a efectos de verificar la transparencia en la ejecución de los proyectos

1. PRINCIPIOS BÁSICOS DE LA EVALUACIÓN PARTICIPATIVA

Existen diferentes enfoques de seguimiento y evaluaciones participativas, que comparten ciertos principios básicos que los distinguen de los enfoques de evaluación convencionales:

Intervención: el mismo diseño del proyecto lo abre a la participación e intervención de las personas directamente afectadas por un problema y beneficiarias de la intervención. La población debe estar involucrada en todas las etapas de la implementación del proyecto, incluso en el seguimiento de las actividades y en la evaluación.

Negociación: se negocia y acuerda con los beneficiarios que será monitoreado y evaluado, así como los métodos y las herramientas de recolección de datos. Por otro lado, las estrategias y los procedimientos para el análisis de información y la difusión de los resultados también deben retomar los aportes de la comunidad.

Aprendizaje: se acuerda con las personas involucradas cómo se retomarán las lecciones aprendidas para lograr mejoras sustanciales en el futuro. En este proceso, es fundamental tener claramente definido como se difundirá las buenas prácticas y su promoción, de manera que el aprendizaje permanezca y sea apropiado por los beneficiarios.



Flexibilidad: los proyectos de desarrollo se afectarán por una diversidad de factores fuera del control de los responsables. Por lo tanto, es importante estar conscientes de la necesidad de ser flexibles y adaptarse a cambios inesperados.

2. METODOLOGÍA PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO.

2.1 PROPÓSITO.

Establecer una guía metodológica, los criterios técnicos, procedimientos y orientaciones generales correspondientes a la fase de seguimiento y evaluación del plan estratégico participativo.

2.2 OBJETIVOS

- a) Promover una cultura de seguimiento y evaluación participativa orientada al logro de las estrategias, programas y proyectos, a través de mecanismos de control y seguimiento de las iniciativas.
- b) Monitorear los indicadores de gestión de los programas y proyectos que está ejecutando la municipalidad para establecer el grado de cumplimiento de los objetivos y metas propuestas en la planificación estratégica y en los planes operativos anuales.
- c) Analizar en qué medida los objetivos establecidos permiten la resolución (parcial o total) de los problemas o necesidades puestos de manifiesto en el diagnóstico, o dicho de otra manera, el grado de adecuación de los objetivos del plan a los problemas detectados en el diagnóstico.

2.3 BASE LEGAL

El Código Municipal, establece el marco legal que las municipalidades de El Salvador deben cumplir, en él se establecen todas las regulaciones para realizar un buen gobierno, establece las potestades que tienen los gobiernos locales, para su funcionamiento administrativo, financiero y legal.

En el artículo 4, establece las competencias de las municipalidades, las relacionadas con este manual son:

- 1.- La elaboración, aprobación y ejecución de planes de desarrollo local;
- 8.- La promoción de la participación ciudadana, responsable en la solución de los problemas locales en el fortalecimiento de la conciencia cívica y democrática de la población;



9.- La promoción del desarrollo industrial, comercial, agropecuario, artesanal y de los servicios; así como facilitar la formación laboral y estimular la generación de empleo, en coordinación con las instituciones competentes del estado;

10. La regulación y el desarrollo de planes y programas destinados a la preservación, restauración, aprovechamiento racional y mejoramiento de los recursos naturales, de acuerdo a la ley;

2.4 EL MONITOREO

“El monitoreo es una herramienta de gestión y de supervisión para controlar el avance de los proyectos, programas o planes en ejecución, el cual proporciona información sistemática, uniforme y fiable, permitiendo comparar los resultados con lo que se planificó”.

2.5 PROCEDIMIENTO PARA EL MONITOREO DEL PLAN

- Conformar un equipo de trabajo para el acompañamiento del plan estratégico participativo de la municipalidad.
- Elaborar el plan anual de monitoreo, seguimiento y evaluación del PEP.
- Procesamiento y análisis de información: el equipo deberá recopilar, revisar, sistematizar y analizar la información recogida.
- Elaborar el informe de monitoreo correspondiente, el cual debe incluir los avances y logros, problemas encontrados y medidas correctivas sugeridas a cada unidad de análisis (PEP o POA).
- Socializar las evidencias encontradas en el proceso de monitoreo, seguimiento y evaluación.

2.6 LA EVALUACIÓN

Es el proceso que tiene como finalidad determinar el grado de eficacia y eficiencia, con que han sido utilizados los recursos destinados a alcanzar los objetivos, meta, programas y proyectos previstos en el Plan Estratégico Participativo (PEP).

Posibilitando la determinación de las desviaciones y la adopción de medidas correctivas que garanticen el cumplimiento adecuado de los objetivos, metas, programas y proyectos presupuestados.



Su aplicación puede ser antes de, durante, y después de desarrolladas las actividades del PEP. En la planeación es el conjunto de actividades, que permiten valorar en cantidad y calidad los resultados de la ejecución del Plan Estratégico Participativo, los programas y proyectos de mediano plazo en un lapso determinado. El periodo normal para llevar a cabo una evaluación es de un año después de la aplicación de cada Programa o Proyecto Anual.

Esta fase, es la parte del proceso administrativo que hace posible medir en forma permanente el avance y los resultados de los programas y proyectos, para prevenir desviaciones y aplicar correctivos cuando sea necesario, con el objeto de retroalimentar la formulación e inversión.

3. INDICADORES BÁSICOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP).

Para el seguimiento y evaluación del Plan, se acordó los componentes o indicadores siguientes:

- 3.1 Institucionalización del proceso participativo.
- 3.2 Equidad Social y de Género.
- 3.3 Corresponsabilidad Ciudadana.
- 3.4 Transparencia en la Gestión y Ejecución.
- 3.5 Complementariedad, Alianzas Estratégicas.
- 3.6 Sostenibilidad de la Gestión Local.



3.1 INSTITUCIONALIZACIÓN DEL PROCESO PARTICIPATIVO.

PROPÓSITO	INDICADORES DE VERIFICACIÓN	MEDIOS DE REGISTROS	SITUACIONES A VERIFICAR	RESPONSABLES	CALIFICACIÓN DE RESULTADOS		
					Puntaje máximo	Clasificación de situaciones	Puntajes
Constatar la presencia de condiciones básicas que aseguren la institucionalización de un proceso sostenido, democrático, estratégico y concertado a nivel local.	1.1 Existencia de un documento formal (Plan Estratégico Participativo PEP) que reúne todos los consensos generados en el proceso de participación ciudadana.	Documento del Plan Estratégico Participativo PEP.	1.- No hay documento. 2.- Documento en proceso. 3.- Documento elaborado. 4.- Documento elaborado y vigente.	Concejo Municipal	3	1.- No hay documento = 0 2.- Documento en proceso= 1 3.- Documento elaborado= 2 4.- Doc. elaborado y vigente= 3	
	1.2 Existencia de una Instancia de Participación Permanente constituida por las autoridades municipales electas y por representantes de la sociedad civil, responsable de la elaboración, administración y actualización del Plan Estratégico Participativo PEP.	Actas de constitución y operación de una Instancia de Participación Permanente	a) Constitución: 1.- Instancia de Participación Permanente (IPP) constituida formalmente. 2.- Instancia de Participación Permanente (IPP) constituida y reglamento elaborados y aprobados. b) Funcionamiento: 1.- Reuniones ocasionales. 2.- Reuniones periódicas.	Concejo Municipal, IPP.	4	a) Constitución: 1.- IPP constituida formalmente= 1 2.- IPP constituida y reglamentos elaborado y aprobados= 2 b) Funcionamiento: 1.- Reuniones ocasionales= 1 2.- Reuniones periódicas = 2	
	1.3 Nivel de cobertura y formalidad en la constitución y funcionamiento de las organizaciones civiles que participan en el proceso y que tienen	Actas de constitución y operación de asociaciones territoriales y sectoriales.	a) Cobertura: 1.- (Representantes de organizaciones locales/ Total representantes posibles)*100. b) Formalidad: 1.- (Representantes Electos democráticamente/	Concejo Municipal, IPP.	5	a) Cobertura: 1.- Más del 10%= 1 2.- Más del 30% = 2 b) Formalidad: Con Representantes Electos: 1.- Más de 25% = 1 2.- Más de 50% = 2 Con Estatutos aprobados 1.- Más de 25% = 1	



PROPÓSITO	INDICADORES DE VERIFICACIÓN	MEDIOS DE REGISTROS	SITUACIONES A VERIFICAR	RESPONSABLES	CALIFICACIÓN DE RESULTADOS		
					Puntaje máximo	Clasificación de situaciones	Puntajes
	representación en Instancia de Participación Permanente.		Total representantes de organizaciones)*100. 2.- (Organizaciones con estatutos/ Total organizaciones)*100.				
	1.4 % del presupuesto municipal de inversión financiando proyectos concertados y registrados en el Plan Estratégico Participativo PEP.	Presupuesto municipal ejecutando con el Plan Estratégico Participativo PEP.	(Total proyectos concertados en Plan Estratégico Participativo (PEP)/ Total presupuesto de Inversión Municipal)*100.	Concejo Municipal, IPP.	10	1.- Menos del 10%= 0 2.- Entre 10 y 25%= 2 3.- Entre 25 y 45%= 5 4.- Entre 45 y 65%= 7 5.- Más de 65%= 10	
	1.5 Existencia de un marco jurídico (Acuerdos municipales) que le da fuerza legal a los acuerdos contenidos en el Plan Estratégico Participativo PEP.	Libros de Actas y Acuerdos Municipales.	1.- No existen Acuerdos. 2.- Aprobación del Plan Estratégico Participativo (PEP). 3.- Aprobación de la Instancia de Participación Permanente (IPP). 4.- Aprobación del Plan de Inversión Participativo Anual (PIP).	Concejo Municipal	3	1.- No existen acuerdos = 0 2.- Aprobación del P.E.P.= 1 3.- Aprobación del CDL = 1 4.- Aprobación Presupuesto Participativo= 1	
					25		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores S.A de C.V.



3.2 EQUIDAD SOCIAL Y DE GÉNERO

PROPÓSITO	INDICADORES DE VERIFICACIÓN	MEDIOS DE REGISTROS	SITUACIONES A VERIFICAR	RESPONSABLES	CALIFICACIÓN DE RESULTADOS		
					Puntaje máximo	Clasificación de situaciones	Puntaje
Equidad de Género:							
Constatar evidencias básicas que permitan asegurar que el proceso de participación está brindando iguales oportunidades y derechos a mujeres y hombres, priorizando acciones que estimulen la participación de la mujer en las decisiones locales.	2.1 % de mujeres ejerciendo cargos de representación en la IPP y en las organizaciones comunitarias legítimamente constituidas.	Registros de constitución de organizaciones civiles y de la IPP Actas de elección de autoridades en organizaciones civiles de la IPP.	(Número de mujeres Representantes/ Número Total de Representantes)*100.	Concejo Municipal, IPP.	5	1.- Menos del 10% = 0 2.- Entre 10 y 15% = 1 3.- Entre 15 y 20% = 2 4.- Entre 20 y 25% = 3 5.- Entre 25 y 30% = 4 6.- Más del 30% = 5	
	2.2 % de recursos presupuestarios asignados a proyectos priorizados con perspectiva de género.	Presupuesto municipal	(Monto proyectos de perspectiva de género/ Monto proyectos inversión municipal)*100.	Concejo Municipal, IPP, UACI.	5	1.- Menor de 5%= 0 2.- Entre 5 y 10% = 1 3.- Entre 10 y 20% = 3 4.- Mayor de 20% = 5	
Equidad Social:							
Verificar evidencias respecto a la asignación prioritaria de recursos de inversión municipal hacia las poblaciones más desfavorecidas o con	2.3 % de recursos presupuestarios asignados a proyectos que beneficien directamente a jóvenes, adultos mayores, personas con discapacidad, niños abandonados y otros grupos sociales en	Presupuesto Municipal	(Monto proyectos sectores excluidos/ Monto proyectos inversión municipal)*100.	Concejo Municipal, IPP, UACI.	5	1.- Menos de 10%= 0 2.- Entre 10 y 15% = 1 3.- Entre 15 y 25% = 3 4.- Más de 25%= 5	



PROPÓSITO	INDICADORES DE VERIFICACIÓN	MEDIOS DE REGISTROS	SITUACIONES A VERIFICAR	RESPONSABLES	CALIFICACIÓN DE RESULTADOS		
					Puntaje máximo	Clasificación de situaciones	Puntaje
necesidades básicas insatisfechas.	situación de marginalidad.						
	2.4 % de recursos presupuestarios destinados a beneficiarios con necesidades básicas insatisfechas.	Presupuesto Municipal. Listados municipales que estiman el total de familias con necesidades básicas insatisfechas.	(Monto proyectos beneficiando Necesidades Básicas Insatisfechas/ Monto proyectos de inversión municipal)*100.	Concejo Municipal, IPP, UACI.	10	1.- Menos de 10% = 0 2.- Entre 10 y 15%= 2 3.- Entre 15 y 20%= 4 4.- Entre 20 y 25%= 6 5.- Entre 25 y 30%= 8 6.- Más de 30% = 10	
					25		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores S.A de C.V.



3.3 CORRESPONSABILIDAD CIUDADANA

PROPÓSITO	INDICADORES DE VERIFICACIÓN	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SITUACIONES A VERIFICAR	RESPONSABLES	CALIFICACIÓN DE RESULTADOS		
					Puntaje máximo	Clasificación de situaciones	Puntaje máximo
Constatar evidencias respecto a la corresponsabilidad (cogestión) asumida por todos los ciudadanos, frente a las autoridades municipales, con respecto a cada una de las etapas del proceso del seguimiento del PEP a través de los proyectos: planeación, financiamiento, ejecución, evaluación y sostenibilidad de los proyectos.	3.1 % de aportes efectuados voluntariamente por la comunidad en el total de inversiones ejecutadas (Mano de obra, materiales y equipos, dinero, terrenos y otros).	Presupuesto Municipal ejecutado. Entrevistas con dirigentes de organizaciones territoriales.	(Monto total de aportes comunitarios/ Monto de proyectos de inversión municipal)*100.	Concejo Municipal, IPP, UACI.	10	1.- Menos del 5%= 0 2.- Entre 5 y 10%= 2 3.- Entre 10 y 15%= 4 4.- Entre 15 y 20%= 6 5.- Entre 20 y 25%= 8 6.- Más de 25% = 10	
	3.2 % de inversiones municipales efectuadas con la participación de un Comité de Contraloría Ciudadana que incluye a representantes de la comunidad local.	Presupuesto Municipal ejecutado. Registros de Comités de proyectos.	(Monto proyectos con Comités de Contraloría Ciudadana o comunidad organizada legalmente/ Monto proyectos de inversión municipal)*100.	Concejo Municipal, IPP, UACI, comunidad organizada legalmente y dando aporte \$ o mano de obra al proyecto.	5	1.- Menos del 10%= 0 2.- Entre 10 y 25 % = 3 3.- Más del 25%= 5	
					15		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores S.A de C.V.



3.4 TRANSPARENCIA EN LA GESTIÓN Y EJECUCIÓN

PROPÓSITO	INDICADORES DE VERIFICACIÓN	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SITUACIONES A VERIFICAR	RESPONSABLES	CALIFICACIÓN DE RESULTADOS		
					Puntaje máximo	Clasificación de situaciones	Puntaje máximo
Constatar la presencia de instrumentos básicos que aseguren una visibilidad total y pública respecto a los alcances jurídicos, operativos y financieros que se presentan en cada una de las fases de la gestión municipal: decisiones, acciones y asignación de los recursos.	4.1- Existencia de mecanismos de información al público.	Mecanismos de información municipal existentes.	La existencia de: 1. Boletines informativos municipales periódicos. 2. Sesiones de Concejo abiertas. 3. Audiencias públicas de presupuesto. 4. Audiencias públicas de rendición de cuentas	Concejo Municipal, Unidad de Proyección Social, IPP.	7	1.- Boletines municipales Periódicos = 1 2.- Sesiones de Concejo abiertas= 2 3.- Audiencias Públicas de presupuesto =2 4.- Audiencias Públicas Rendición de Cuentas= 2	
	4.2- Existencia de mecanismos de contraloría en la ejecución, seguimiento y el financiamiento de los proyectos municipales.	Presupuesto de inversión municipal. Comités de contraloría establecidos para cada uno de los proyectos municipales realizados o en ejecución.	(Monto proyectos con comités de contraloría/ Monto proyectos de inversión municipal)*100	Concejo Municipal, IPP, UACI, comunidad organizada legalmente y dando seguimiento al proyecto.	3	1.- Menos del 10% = 0 2.- Entre 10 y 20%= 1 3.- Entre 20 y 40%= 2 4.- Más del 40%= 3	
					10		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores S.A de C.V.



3.5 COMPLEMENTARIEDAD, ALIANZAS ESTRATÉGICAS

PROPÓSITO	INDICADORES DE VERIFICACIÓN	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SITUACIONES A VERIFICAR	RESPONSABLES	CALIFICACIÓN DE RESULTADOS		
					Puntaje máximo	Clasificación de situaciones	Puntaje máximo
Verificar los avances logrados por el municipio con el objeto de complementar los aportes públicos y privados de carácter local, mediante el establecimiento de alianzas estratégicas con diferentes actores locales, nacionales e internacionales.	5.1 Asociatividad de la municipalidad con sectores productivos, sociales o culturales.	Cartas de compromiso, acuerdos y convenios existentes.	1.- Ninguna relación 2.- Reuniones de contacto. 3.- Convenios firmados 4.- Convenios firmados y en operación.	Concejo Municipal, IPP, UACI.	3	1.- Ninguna relación= 0 2.- Reuniones de contacto= 1 3.- Convenios firmados = 2 4.- Convenios firmados y en operación =3	
	5.2 Asociatividad con otros municipios.	Cartas de compromiso, acuerdos y convenios existentes con otros municipios.	1.- Ninguna relación 2.- Reuniones de contacto. 3.- Convenios firmados 4.- Convenios firmados y en Operación.	Concejo Municipal, IPP, UACI.	3	1.- Ninguna relación = 0 2.- Reuniones contacto= 1 3.- Convenios firmados= 2 4.- Convenios firmados Y en operación= 3	
	5.3 Asociatividad del municipio con instituciones públicas o privadas, nacionales o internacionales de asistencia técnica y cooperación para el desarrollo.	Cartas de compromiso, acuerdos y convenios existentes con instituciones externas al municipio.	1.- Ninguna relación 2.- Contactos informales a nivel nacional: Ministerios, universidades, ONG. 3. Convenios formales a nivel nacional: Ministerios, universidades ONG. 4.- Contactos informales a nivel internacional: Organismos de financiamiento, ONG y grupos de salvadoreños en el exterior. 5.- Convenios formales a nivel internacional: Organismos de financiamiento, ONG y grupos de salvadoreños en el exterior.	Concejo Municipal, IPP, UACI.	4	1.- Ninguna relación= 0 2.- Contactos informales a nivel nacional= 1 3.- Convenios formales a nivel nacional= 1 4.- Contactos informales a nivel inter nacional = 1 5.- Convenios formales a nivel inter nacional =1	
					10		

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores S.A de C.V.



3.6 SOSTENIBILIDAD DE LA GESTIÓN LOCAL

PROPÓSITO	INDICADORES DE VERIFICACIÓN	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SITUACIONES A VERIFICAR	RESPONSABLES	CALIFICACIÓN DE RESULTADOS		
					Puntaje máximo	Clasificación de situaciones	Puntaje
Constatar que el proceso estratégico participativo considera en forma equilibrada las cuatro dimensiones de la sustentabilidad del desarrollo local.	6.1 Existencia de una visión estratégica concertada dentro del plan de largo plazo, conteniendo los ejes del desarrollo sostenido: sociocultural, económico, ambiental y político institucional.	Plan Estratégico Participativo	1.- Visión explicitada en el Plan sin especificar ámbitos. 2.- Visión explicitada en el Plan especificando ámbitos.	Concejo Municipal, IPP.	4	1.- Visión explicitada en el Plan sin especificar áreas = 3 2.- Visión explicitada en el Plan especificando áreas = 4	
	6.2 Proyectos de inversión ejecutados en el último año incluyen acciones en el plano socio-cultural, económico, ambiental y político institucional.	Plan Multianual de Inversiones y Financiamiento ejecutado.	1.(Proyecto Económicos / Plan Multianual de Inversiones y Financiamiento (PMIF) con FODES) x 100 2.(Proyecto Sociales/ Plan Multianual de Inversiones y Financiamiento (PMIF) con FODES) x 100 3.(Proyecto Ambientales/ Plan Multianual de Inversiones y Financiamiento (PMIF) con FODES) x 100 4.(Proyecto Político Institucional / Plan Multianual de Inversiones y Financiamiento (PMIF) con FODES) x100	Concejo Municipal, IPP.	5	1.- Ámbito económico menor de 5% = 1 2.- Ámbito económico y ambiental más de 10% = 2 3.- Todos más de 15% = 3 4.- Todos hasta 25% = 5 Nota: Se tomará solo una opción	
	6.3 Existencia de una gestión de riesgos territoriales estrechamente relacionada con el Plan Estratégico Participativo.	Plan Estratégico Participativo Planes de contingencia	1.- Mapas de áreas con riesgos territoriales. 2.- Plan de Gestión de Riesgos elaborados. 3.-Comités Comunales de Protección Civil (CCPC) constituidos en todos los cantones y área urbana. 4.-CMPC funcionando.	Concejo Municipal, Unidad Ambiental.	5	1.- Cuenta con mapas de áreas con riesgos territoriales vigentes = 2 2.- Plan de gestión de riesgo elaborado y aprobado = 1 3.- Comités Comunales de Protección Civil constituidos en todos los cantones = 1 4.- CMPC funcionando = 1	
					15		13

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores S.A de C.V.



En el Cuadro 31, para darle seguimiento al PEP se monitoreará también a través del cumplimiento de los programas y proyectos estratégicos de la siguiente manera:

CUADRO 31. CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS

No	Programa estratégico	Proyecto estratégico	Número de proyectos operativos a ejecutar en los cinco años por proyecto estratégico	Número de proyectos operativos a ejecutar en los cinco años	% proyectos a ejecutar	Situación a verificar	Resultado de % proyectos ejecutados
1.1	1.1 Espacios de recreación y convivencia ciudadana	1.1.1 Infraestructura de convivencia ciudadana	14	27	27/159x100= 6.98%	Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100%	
		1.1.2 Recreación para la juventud y mejoramiento de la infraestructura deportiva	13				
1.2	1.2 Vivienda y oportunidades de acceso a los servicios básicos	1.2.1 Salud y saneamiento para todos y todas	8	21	21/159x100=13.20%	Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100%	
		1.2.2 Apoyo al mejoramiento de la vivienda	5				
		1.2.3 Ampliación de cobertura y mejoramiento a los servicios básicos	8				
2.1	2.1 Modernización de la red vial	2.1.1 Ampliación de cobertura de vías de acceso vehicular y peatonal en el área rural	13	24	24/159x100=15.09%	Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100%	
		2.1.2 Mantenimiento y reparación de vías urbanas y rurales	11				
2.2	2.2 Soporte de la infraestructura de transporte terrestre	2.2.1 Desarrollo de puentes y obras de paso	4	8	8/159x100=5.03%	Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100%	
		2.2.2 Construcción de muros de protección	4				
3.1	3.1 Impulsando la competitividad del	3.1.1 Creación y promoción del turismo local sostenible	10	14	14/159x100=8.80%	Total de proyectos operativos ejecutados por	



No	Programa estratégico	Proyecto estratégico	Número de proyectos operativos a ejecutar en los cinco años por proyecto estratégico	Número de proyectos operativos a ejecutar en los cinco años	% proyectos a ejecutar	Situación a verificar	Resultado de % proyectos ejecutados
	municipio	3.1.2 Infraestructura para abasto y comercio	4			programas/ Total de proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100%	
3.2	3.2 Tenancingo generando oportunidades para sus habitantes	3.2.1 Fortalecimiento de capacidades para generar empleo y productividad	15	19	19/159x100=11.97%	Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100%	
		3.2.2 Soporte agropecuario y educativo.	4				
4.1	4.1 Educación ambiental para Tenancingo	4.1.1 Recuperación, restauración y resguardo del medio ambiente a través de la reforestación	6	11	11/159x100=6.92%	Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100%	
		4.1.2 Inducción comunitaria a la protección ambiental	5				
4.2	4.2 Prevención de desastres y contaminación ambiental	4.2.1 Reduciendo el riesgo ante eventos naturales en el municipio	15	20	20/159x100=12.58%	Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100%	
		4.2.2 Tenancingo saludable, eliminando la contaminación ambiental	5				
5.1	5.1 Fortalecimiento de la gestión institucional y servicios municipales	5.1.1 Fortalecimiento y mejora de la calidad de los servicios municipales	7	15	15/159x100=9.43%	Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100%	
		5.1.2 Modernización municipal	8				
	Total de proyectos a ejecutar.			159	100%	Total de proyectos operativos ejecutados / Total de proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100%	

Fuente: Elaboración propia de AV Consultores S.A de C.V.

8.4 GUÍA DE ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN Y GESTIÓN DEL PEP



MUNICIPIO DE TENANCINGO DEPARTAMENTO DE CUSCATLÁN



PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP) CON ÉNFASIS EN EL DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO



Guía de estrategias de comunicación y gestión del PEP

Junio 2015





PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO
Guía de estrategias de comunicación y gestión del PEP
Junio 2015

Concejo Municipal 2015-2018
Firma Consultora:



Coordinación y Fuente de Financiamiento:
Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)
Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL)

Acompañamiento Técnico:
Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)
Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM)

“Esta publicación ha sido elaborada en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL), Subcomponente 2.3 Planificación Participativa y Concertada del Territorio. El contenido es responsabilidad de AV Consultores, S.A. de C.V. y en ningún caso debe considerarse que refleja la opinión o puntos de vista institucional del PFGL”.

Fotografía de Portada: Miembros del Grupo Gestor y Equipo Local de Apoyo participando en validación de Instrumento Estrategias de Comunicación y Gestión del PEP.



CONTENIDO

Introducción

1. Funciones de la comunicación

- 1.1 Necesidades de comunicación de la ciudadanía vinculadas con los PEP
- 1.2 Objetivos de la comunicación

2. Base legal

- 2.1 Lo establecido en el código municipal. (TITULO IX)
- 2.2 Lo que establece la Ley de Acceso a la información (TITULO II, clases de información, Capítulo I, información oficiosa)

3. Metodología para la implementación de la estrategia

4. Cronograma de actividades



INTRODUCCIÓN

Los participantes en el proceso de formulación del PEP, encontrarán en esta guía las herramientas de comunicación necesarias para lograr que el Plan Estratégico Participativo sea debatido, consensuado y con una base social que la legitime.

Esta guía es una herramienta de comunicación social que brindará a los funcionarios municipales encargados de impulsar el proceso de formulación, divulgación, gestión y seguimiento del PEP, las pautas básicas para conducir las acciones de comunicación necesarias para sensibilizar e involucrar a los actores sociales del municipio en la elaboración participativa del PEP.

¿Que pretende esta Guía?

Aportar a los procesos de comunicación relacionados con diversas formas de resistencia cultural y de propuesta alternativa frente a las prácticas excluyentes de los medios masivos de comunicación. La intención es propiciar la articulación y conocimiento entre los actores sociales excluidos, el intercambio bilateral entre ellos y la negociación, con el fin de fortalecer su autoestima y su identidad como sujetos transformadores de la realidad.

El cambio que se persigue, se refiere a la asimilación y aplicación del concepto de comunicación participativa, de manera que los actores sociales la retomen y puedan replantear la forma en que se reproduce en el trabajo cotidiano y en el contexto actual.

¿A quién puede servir esta Guía?

Se ha pensado en las personas que trabajan en las municipalidades y en la IPP, en aquellas personas que facilitan procesos y en aquellas que deseen trabajar la comunicación en redes, para articular, difundir e incidir en la opinión pública y en quienes toman decisiones.

En síntesis, esta guía está destinada a:

- Generar y alimentar flujos de información de doble vía que favorezca la acción social transformadora.
- Enriquecer el conocimiento sobre el entorno.
- Contribuir a la toma de decisiones de manera participativa.
- Establecer arreglos institucionales entre los actores de los procesos.
- Lograr visibilidad y posicionamiento de las organizaciones.
- Favorecer las alianzas estratégicas y tácticas entre diversos actores sociales.



1. FUNCIONES DE LA COMUNICACIÓN.

En el contexto de la presente guía, se entiende por comunicación al proceso de interacción social mediante el cual los mensajes, eventos y acontecimientos están inscritos en un proceso de diálogo social con las características de difundir y educar con información acerca del proceso de formulación del Plan, generando compromiso con las propuestas que buscan modificar una realidad problemática.

1.1 Necesidades de comunicación de la ciudadanía vinculadas con los PEP.

La comunicación es el medio por el cual la ciudadanía se informa, se involucra y participa sobre las decisiones que los gobiernos locales adoptan. La relación entre ciudadano y el Gobierno Local no necesariamente es de diálogo. Una característica de la necesidad de comunicación de la ciudadanía es que desconoce las decisiones de las instancias del Gobierno Local. La ciudadanía, para comprometerse en las propuestas de interés colectivo, necesita conocer, informarse y comprender para participar en las acciones del Gobierno Local. Con la participación ciudadana se legitima una gestión equitativa e inclusiva.

De ahí que es importante comunicar siempre. La información sobre las actividades debe estar en un lugar público visible, que las personas conozcan del proceso y sus acciones en los locales de las Alcaldías Municipales y de las entidades involucradas en los PEP. Es importante implementar canales de comunicación con la ciudadanía, con los actores sociales, es decir, que exista un flujo de ida y vuelta, sólo así se logra comunicar.

1.2 Objetivos de la comunicación.

- Generar condiciones de diálogo entre los actores sociales locales vinculados al tema de la ejecución, seguimiento y evaluación de los PEP con el fin de generar consensos acerca de la importancia estratégica de contar con una gestión de calidad.
- Informar a la ciudadanía y a la opinión pública acerca de los contenidos de los lineamientos establecidos en el PEP, mediante la implementación de un plan de comunicación.
- Legitimar el Plan Estratégico Participativo promoviendo la activa participación de actores sociales, económicos y políticos así como de la ciudadanía.



Los objetivos específicos de las actividades de difusión y comunicación externa son:

- Poner en conocimiento de la comunidad y actores el PEP: en qué consiste; sus objetivos; motivo de su planificación; su implementación, conformación de la Instancia de Participación Permanente; sus resultados; etc.
- Divulgar los avances realizados y los resultados obtenidos en el transcurso de la ejecución del PEP y proyectos.
- Proporcionar una base documental y material de referencia para la realización del proceso de planificación estratégica - instituciones públicas y organismos de apoyo a la ejecución de los proyectos.

2. BASE LEGAL

2.1 Lo establecido en el Código Municipal. (Título IX)

Art. 125-d.- La información de acceso público a que se refiere el presente capítulo, será la contenida en los documentos siguientes:

- a) Ordenanzas municipales y sus proyectos;
- b) Reglamentos;
- c) Presupuesto municipal;
- d) Planes municipales;
- e) Valúo de bienes a adquirir o vender;
- f) Fotografías, grabaciones y filmes de actos públicos;
- g) Actas del concejo municipal;

Art. 125-e.- El gobierno local rendirá cuenta anual de su administración, informando a los ciudadanos sobre aspectos relevantes relativos a:

- a) Las finanzas municipales con relación a los estados financieros y presupuestos de los programas, proyectos, servicios municipales y sus respectivas ejecuciones presupuestarias;
- b) Los proyectos de inversión pública en ejecución;
- c) Obras y servicios municipales;



- d) El costo y liquidación final de las obras de infraestructuras detallando los rubros más importantes;
- e) Plan de gobierno y/o el plan de desarrollo del municipio;
- f) Organización de la alcaldía; y
- g) Demás documentos de interés público emitido por el concejo municipal.

2.2 Lo que establece la Ley de Acceso a la información (Título II, Clases de Información, Capítulo I, Información Oficiosa)

Divulgación de Información

Art. 10.- Los entes obligados, de manera oficiosa, pondrán a disposición del público, divulgarán y actualizarán, en los términos de los lineamientos que expida el Instituto, la información siguiente:

1. El marco normativo aplicable a cada ente obligado.
2. Su estructura orgánica completa y las competencias y facultades de las unidades administrativas, así como el número de servidores públicos que laboran en cada unidad.
3. La información sobre el presupuesto asignado, incluyendo todas las partidas, rubros y montos que lo conforman, así como los presupuestos por proyectos.
4. Las memorias de labores y los informes que por disposición legal generen los entes obligados.
5. Los servicios que ofrecen, los lugares y horarios en que se brindan, los procedimientos que se siguen ante cada ente obligado y sus correspondientes requisitos, formatos y plazos.

3. METODOLOGÍA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA

Para desarrollar esta estrategia, se consideraran los mecanismos definidos en el Código Municipal para promover la Participación Ciudadana a través de la divulgación del PEP, pudiendo utilizar cualquiera de los siguientes mecanismos: Sesiones públicas del Concejo Municipal, cabildo abierto, consulta popular, plan de inversión participativo, rendición de cuentas, comités de desarrollo local (IPP), consejos de seguridad ciudadana, presupuestos de inversión participativa. Pero además se implementarán otras prácticas y medios de

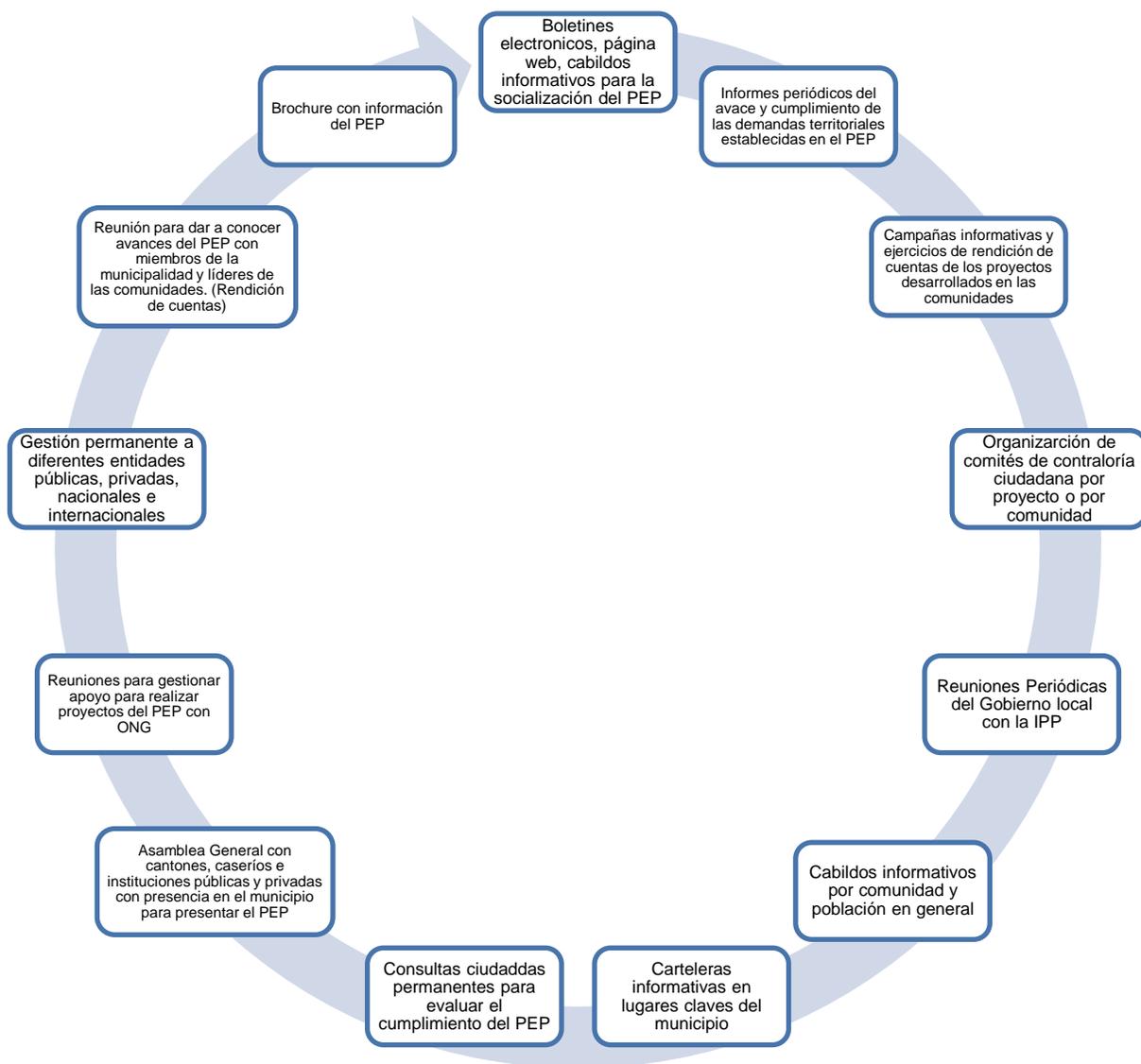


comunicación para informar sobre los asuntos de la gestión municipal, tratar asuntos que los vecinos hubieren solicitado y los que el mismo Concejo Municipal considere conveniente.





INSTRUMENTOS DE COMUNICACIÓN Y GESTIÓN



La estrategia de comunicación, divulgación del PEP y la gestión de recursos incluye el objetivo de gestión, la audiencia, el mensaje clave y los canales de comunicación sugeridos para gestionar recursos para el Plan Estratégico Participativo de Tenancingo, según se detalla en los Cuadros 32 al 34.



CUADRO 32. ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN SOBRE EL PEP PARA GOBIERNO MUNICIPAL Y PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD DE TENANCINGO.

Objetivo de comunicación	Objetivos específicos de comunicación	Público meta y características	Estrategia a emplear con este público	Contenidos y mensajes principales	Medios y mecanismos de comunicación
<p>1. Dar a conocer el Plan Estratégico Participativo a los actores internos de la municipalidad y empleados municipales.</p>	<p>1.1. Dar a conocer lo que es el PEP, la misión, visión, objetivos, definiciones ejes estratégicos, programas, proyectos al Concejo Municipal, personal de la municipalidad (a nivel administrativo, técnico y operativo).</p> <p>1.2. Instaurar un sistema de comunicación formal con sus propios mecanismos para hacer eficiente y adecuada la comunicación para ejecutar el PEP entre el Concejo Municipal y el personal de la municipalidad.</p>	<p>Miembros del Concejo Municipal y personal interno de la municipalidad.</p>	<p>Comunicación Interna o indoor: La comunicación interna o indoor es un proceso comunicacional donde se integran los dirigentes (gerentes, jefes, técnicos, etc.) de una organización con todos los niveles de empleados de la misma, a fin de que se obtenga una buena imagen interna.</p>	<p>Contenidos: Realizar una presentación clara y concisa que deje claro en qué consiste el plan estratégico participativo. Realizar reuniones programadas con departamentos de la municipalidad para explicar y exponer los 4 ámbitos que trabaja el PEP. Hacer una exposición de los proyectos prioritizados y forma de priorización para su ejecución, así como dar a conocer fondos existentes para su ejecución. Definición de responsabilidades entre los miembros del Gobierno Municipal y personal de la municipalidad para ejecutar el PEP.</p> <p>Mensajes principales: Como Gobierno local hemos elaborado con la participación de la población un Plan Estratégico Participativo y estamos seguros nos ayudará a ordenar nuestras diversas gestiones municipales a fin de beneficiar a toda la población</p>	<p>Inducción. Manual de comunicaciones. Cartelera. Cartas. Circulares y/o memorándums. Correo electrónico. Buzón de sugerencias. Sistema de iniciativas. Reuniones con dirigentes. Evaluación. Apoyo a la capacitación. Equipo tecnológico para el registro de actividades. Talleres con la IPP para divulgación del PEP internamente en la municipalidad.</p>



Objetivo de comunicación	Objetivos específicos de comunicación	Público meta y características	Estrategia a emplear con este público	Contenidos y mensajes principales	Medios y mecanismos de comunicación
				de manera equitativa, como municipalidad tenemos el compromiso de cumplir año con año el PEP como parte de nuestra transparencia en la gestión municipal. Tenemos que trabajar con la IPP para la divulgación masiva del PEP y apoyar con los recursos humanos, materiales, financieros, en lo que se necesite.	

CUADRO 33. ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN SOBRE EL PEP DEL MUNICIPIO PARA HACER PARTICIPES A LA POBLACIÓN

Objetivo de comunicación	Objetivos específicos de comunicación	Público meta	Estrategia a emplear con este público	Contenidos y mensajes principales	Medios y mecanismos de comunicación
2. Promover la participación y movilización comunitaria de la población organizada en juntas directivas, ADESCOS e iglesias para la implementación, seguimiento y evaluación del PEP del Municipio.	2.1. Capacitación sobre los contenidos del PEP y técnicas de seguimiento y evaluación de planes y proyectos para miembros de la IPP, población organizada en juntas directivas, ADESCOS y organizaciones de la sociedad civil del municipio.	Miembros de la Instancia de Participación Permanente, población organizada en juntas directivas, ADESCOS y organizaciones de la sociedad civil del municipio. Instituciones locales.	Movilización de la ciudadanía y participación de los diferentes actores con presencia en el municipio: es una estrategia que suelen emplear los actores sociales para promover el involucramiento activo de la ciudadanía en los asuntos del bien público, en este caso, la implementación de las iniciativas contempladas en el PEP. Esta estrategia permite formular	Contenidos Resumen diagnóstico del municipio e información completa sobre las definiciones estratégicas del PEP, Plan Multianual de Inversiones y Financiamiento, Plan de Seguimiento y Evaluación del PEP. Motivación para convertirse en portavoces o agentes multiplicadores del PEP en sus colonias, comunidades, instituciones e	Diseño didáctico, diseño de convocatorias comunitarias, capacitaciones sobre el contenido del PEP y la importancia del seguimiento y evaluación permanente de su ejecución.



Objetivo de comunicación	Objetivos específicos de comunicación	Público meta	Estrategia a emplear con este público	Contenidos y mensajes principales	Medios y mecanismos de comunicación
			propuestas que incorporan las demandas y expectativas de la ciudadanía, logrando así un mayor respaldo y legitimidad.	iglesias para darle seguimiento y evaluar sus resultados. Mensajes principales La participación activa, cumplimiento de funciones de cada uno de los miembros y el empoderamiento del PEP serán claves para la ejecución eficaz de los programas y proyectos, así como para dar seguimiento a la transparencia de la municipalidad como contralores sociales del proceso de ejecución.	

CUADRO 34. ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN PARA GESTIONAR RECURSOS PARA EJECUTAR EL PEP DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO

Objetivo de comunicación para gestionar recursos	Audiencia	Mensaje clave	Canales de comunicación
Recaudar en 5 años, la cantidad de \$4,650,250.00 de instituciones nacionales, autónomas, bancos e instituciones de fomento y cooperación para el desarrollo para implementar los programas y proyectos del Plan Estratégico Participativo del municipio.	Instituciones gubernamentales, organizaciones no gubernamentales, agencias de cooperación, gobiernos locales y otros relacionados a temas de desarrollo económico y social en los municipios que trabajen en el ámbito local, nacional, regional e internacional.	Contamos con un PEP para ejecutarlo a lo largo de 5 años, en los cuales van inmersos proyectos de impacto para la población y para el desarrollo del municipio, pero no contamos con suficientes fondos económicos por lo que solicitamos nos apoyen.	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de perfiles y fichas de proyectos. • Actualización de sitio web. • Presentación básica general del PEP del municipio. • Boletín informativo para actores externos. • Brochure con información de PEP del municipio.

Con el objetivo de facilitar el proceso inicial de gestión de recursos, se presenta a continuación un directorio de las instituciones identificadas durante la etapa de diagnóstico de formulación del PEP para que sirva como base:



CUADRO 35. DIRECTORIO DE ACTORES PARA LA GESTIÓN RECURSOS TÉCNICOS Y FINANCIEROS

ACTOR INSTITUCIONES, ONGS Y OGS	CAMPO DE ACCIÓN	NOMBRE REFERENTE	TELÉFONO
CONNA	Vela por el cumplimiento de los de derechos de la niñez y adolescencia.	Sra. Laura Fabián	2372-4163
BANCO AGRÍCOLA	Actividades encaminadas a la protección del medio ambiente.	Sr. Julio Alfredo Perdomo	2372-0112
FISDL	Proyectos para el desarrollo local de los municipios.	Ing. Wladimir Salazar del Cid	7842-7279
MAG-CENTA	Apoyan las actividades de agricultura y ganadería.	Ing. Rutilio González	7921-3392 y 2202-0800
CESTA	Proyectos de protección al medio ambiente.	Licda. Laura Mejía y Sr. Ricardo Navarro	2213-1400 y 2213-1444
CORDES	Asistencia técnica en proceso de formación laboral y desarrollo comunal.	Lic. Jorge Argueta	2335-1137
CRIPDES	Asistencia técnica en proceso de formación laboral y desarrollo comunal.	Lic. Marcos Gálvez	2235-4005
AV CONSULTORES S.A. DE CV.	Consultorías de desarrollo local para los municipios.	Arq. Lyssette de Romero	2273-4638
COOPERACIÓN ALEMANA AL DESARROLLO (GIZ)	Desarrollo local, seguridad ciudadana y prevención de la violencia, desarrollo económico y empleo, medio ambiente y energía.	Henriette Strotthmann	2121-5100
EMBAJADA DE CANADÁ	Cooperantes internacionales que financian proyectos educativos, de vivienda, servicios básicos, nutrición y proyectos de desarrollo económico local.	Excelentísima Señora María Inés Ruz	2263-4346; 2263-4285
AGENCIA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COREA (KOICA)	<p>Salud: Se busca reducir los índices de mortalidad infantil y materna, erradicar el VIH/SIDA, la malaria y otras enfermedades contagiosas, ampliar la distribución de agua potable segura y de instalaciones sanitarias. Además, apoya la construcción de infraestructura para la salud y el desarrollo o restauración de los sistemas de salud pública.</p> <p>Educación.</p> <p>Agricultura: Proyectos enfocados a la transferencia de tecnología en materia de producción y manejo de cultivos especiales, hortalizas y frutas.</p> <p>Fortalecimiento institucional: implementación de proyectos relacionados con transferencia de tecnología y el saber hacer por medio de capacitaciones a funcionarios públicos en Corea y a través del envío de voluntarios y expertos coreanos al país.</p> <p>Seguridad: Introducción de tecnología de la información relevante a las instituciones encargadas de brindar seguridad pública a la población, en el área de la vigilancia y la prevención de</p>	Excelentísimo Señor Pedro Pablo Prada Quintero.	2508-0446; 2508-0457



	la criminalidad.		
AGENCIA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DEL JAPÓN (JICA)	<p>Reactivación de la Economía y Ampliación del Empleo</p> <ul style="list-style-type: none"> Fomento de la Industrialización y Mejoramiento de la Productividad para el Desarrollo Rural. Desarrollo de la Región Oriental. <p>Conservación del Medio Ambiente para el Desarrollo Sostenible</p> <ul style="list-style-type: none"> Medidas para Cambio Climático y Medio Ambiente. Mejoramiento del Medio Ambiente y Saneamiento. Fortalecimiento Institucional para la Prevención de Desastres. <p>Superación de la Vulnerabilidad Social</p> <ul style="list-style-type: none"> Desarrollo Social. <p>Mejoramiento de la Seguridad Pública.</p>	Sr. Yoshikazu Tachihara, Representante Residente.	2565-8700; Ext. 130
FUNDACIÓN SALVADOREÑA DE APOYO INTEGRAL (FUSAI).	Fundación que apoya a las microempresas que nacen de emprendedurismo de población de escasos recursos económicos.	Presidente Fundador y Director Corporativo, Sr. Luis Castillo.	PBX: (503) 2555-1000
AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID)	<p>Programa de Cooperación Municipal, MUNICIPIA. Las principales líneas de trabajo son: apoyo a los procesos de descentralización del Estado, fortalecimiento de las administraciones públicas locales, desarrollar políticas públicas municipales orientadas a promover la equidad de género, impulso de los procesos asociativos municipales, impulso de la participación activa de la sociedad civil en los procesos de cambio social, político y económico del mundo local y el impulso de modelos de desarrollo local sostenible. Los recursos son solicitados por municipios españoles quienes presentan un proyecto previamente formulado en coordinación con municipios salvadoreños.</p> <p>Apoyo presupuestario sectorial a políticas nacionales de reducción de la pobreza. La cooperación española continuará su apoyo a Comunidades Solidarias, en forma de apoyo presupuestario sectorial. Los montos de financiación se distribuirán a través del presupuesto nacional. Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento. Está destinado a la gestión integral del recurso hídrico.</p>	Ignacio Nicolau Ibarra, Coordinador General.	(503) 2211-2324

Fuente: Elaboración propia con información sobre contactos de actores 2015¹⁴

¹⁴Entre las actividades propuestas en el cronograma de actividades, la IPP tendrá como una de sus funciones ampliar y actualizar periódicamente el directorio de actores para gestión.



4. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

CUADRO 36. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

No.	Actividad	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Responsable	Costo \$ anual
1	Capacitación del gobierno municipal y personal de la municipalidad sobre el PEP.	Nov-2015	Nov-2016	Concejo Municipal apoyado con personal de Promoción Social.	200.00
2	Asamblea General con población urbana y rural, instituciones públicas y privadas con presencia en el municipio para presentar el PEP.	Ene-2016	Marzo-2016	Concejo Municipal e IPP.	1,500.00
3	Reuniones de Concejo Municipal para toma de decisiones.	Todo el año nov-2015	Nov-2020	Concejo Municipal e IPP.	500.00
4	Actualización de contactos para directorio de actores claves para gestionar recursos.	Ene-2016	Abril-2016	Concejo Municipal, Participación Ciudadana y Secretaría Municipal.	200.00
5	Brochure con información de divulgación del PEP del municipio.	Feb-2016	Feb-2016	Concejo Municipal, Participación Ciudadana y Secretaría Municipal.	300.00
6	Formación de capacidades para gestión de recursos en miembros del Concejo Municipal, personal de la municipalidad y miembros de la Instancia de Participación Permanente.	Feb-2016	Marzo-2016	Concejo Municipal, Participación Ciudadana con apoyos de ISDEM, COMURES o consultoría externa.	300.00
7	Búsqueda de actores claves y presentaciones para gestionar recursos.	Feb-2016	Dic-2020	Concejo Municipal e IPP.	1,500.00
8	Seguimiento a iniciativas de gestión de recursos.	Feb-2016	Dic-2020	Concejo Municipal e IPP.	1,500.00
9	Rendiciones de cuentas del avance y cumplimiento del PEP (1 vez al año).	Dic-2016	Dic-2020	Concejo Municipal e IPP.	1,500.00
			Para 5 años	Total	7,500.00

Nota: Se ejecutará con fondos propios de la municipalidad.



8.5 DIAPOSITIVAS DE CAPACITACIONES DE LA N° 7 A LA 10

TEMA 7. INCLUSIÓN DEL ENFOQUE ECONÓMICO EN EL PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP)

INCLUSIÓN DEL ENFOQUE ECONÓMICO EN EL PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP)

Capacitación No. 7
2015

AV PFGL IDEM

DIAPOSITIVA 1

Objetivo General

- Elaborar un PEP
- Visión + Estrategias
- 4 Ámbitos ,con énfasis DEL
- Estimular productividad
- Inversión y Generación de Empleos

AV PFGL IDEM

DIAPOSITIVA 2

Objetivos Específicos

A partir del resumen de diagnóstico previamente elaborado en la ETAPA 2,

- Planificación, estrategias y proyectos
- 1. Diseñar en base a Necesidades
- 2. Integral al PEP las 4 Dimensiones
- 3. Identificar el Tejido Empresarial
- 4. Formulación de Proyectos
- Social, Institucional, Ambiental, Económico
- Y las diferentes actividades económicas
- Considerando recursos reales y potenciales
- Necesidades de la población

AV PFGL IDEM

DIAPOSITIVA 3

Aprenderemos

Planificación

Etapa 3

Resultados

1. Planificación Participativa con énfasis en el Desarrollo Económico Territorial (DET)
2. Plan Estratégico Participativo (PEP) del municipio con énfasis en el DET
3. Capacidades a desarrollar y producto esperado

AV PFGL IDEM

DIAPOSITIVA 4

ASAMBLEA COMUNITARIA

1. Planificación Participativa con énfasis en el Desarrollo Económico Territorial (DET)

AV PFGL IDEM

DIAPOSITIVA 5

El Plan Estratégico Participativo está elaborado desde una **visión** lo más realista posible del entorno y debe ser una guía para alcanzar **los objetivos propuestos**.

VISION → **MISION** → **OBJETIVOS** → **ESTRATEGIA**

VALORES

AV PFGL IDEM

DIAPOSITIVA 6



El PEP debe considerar el desarrollo territorial en cuatro ámbitos de interés:

•Sociocultural •Político-institucional
•Económico •Ambiental

AV PFGL IDEM

DIAPOSITIVA 7

El PEP tendrá un carácter **MULTIDIMENSIONAL**

La dimensión económica, aún cuando se considera el motor generador del desarrollo y por consiguiente, una condición vertebral, resulta insuficiente e incompleta de cara a generar desarrollo por sí sola. Pero sin ella, las demás dimensiones tampoco lo producen.

AV PFGL IDEM

DIAPOSITIVA 8

El PEP tendrá un carácter **MULTIDIMENSIONAL**

La dimensión económica, aún cuando se considera el motor generador del desarrollo y por consiguiente, una condición vertebral, resulta insuficiente e incompleta de cara a generar desarrollo por sí sola. Pero sin ella, las demás dimensiones tampoco lo producen.

AV PFGL IDEM

DIAPOSITIVA 9

1.1 Enfoque del Desarrollo Económico Local

AV PFGL IDEM

DIAPOSITIVA 10

El Desarrollo Económico Local es un proceso complejo de concertación entre los actores -sectores y fuerzas- que interactúan en un territorio determinado, para impulsar un proyecto común de desarrollo, que combine la **generación de crecimiento económico, equidad, cambio social y cultural, sustentabilidad ecológica, enfoque de género, calidad y equilibrio espacial y territorial**, con el fin de elevar la calidad de vida de cada familia y ciudadano o ciudadana que viven en ese territorio y contribuir al desarrollo del país.

AV PFGL IDEM

DIAPOSITIVA 11

El Desarrollo Económico Local requiere en cada territorio, de una concertación de actores para ser posible, siendo los principales y que no pueden faltar, los gobiernos locales, la sociedad civil territorial, el sector empresarial y el gobierno central.

De estos, será la Municipalidad quien llevará el rol de:

- Facilitar nuevas capacidades
- Coordinar con otros niveles del Estado
- Suministrar información
- Estimular los derechos ciudadanos
- Posibilitar el aprovechamiento de oportunidades
- Concertar políticas y programas de Desarrollo Local

AV PFGL IDEM

DIAPOSITIVA 12



El Desarrollo Económico Local requiere en cada territorio, de una concertación de actores para ser posible, siendo los principales y que no pueden faltar, los gobiernos locales, la sociedad civil territorial, el sector empresarial y el gobierno central.

De estos, será la Municipalidad quien llevará el rol de:

- Facilitar nuevas capacidades
- Coordinar con otros niveles del Estado
- Suministrar información
- Estimular los derechos ciudadanos
- Posibilitar el aprovechamiento de oportunidades
- Concertar políticas y programas de Desarrollo Local



DIAPOSITIVA 13

El **Desarrollo Económico Local** busca:

- Crear la institucionalidad para el fomento económico en el territorio.
- Especializar y diversificar las actividades productivas
- Fortalecer las empresas existentes,
- Alentar la competitividad
- Promoción de nuevas actividades empresariales.
- Mejora de los recursos humanos y del mercado de trabajo local.
- Aprovechamiento de los recursos naturales y del medio ambiente local a partir de un mejor conocimiento de éstos.



DIAPOSITIVA 14

1.2 Naturaleza específica del Desarrollo Económico Local




DIAPOSITIVA 15

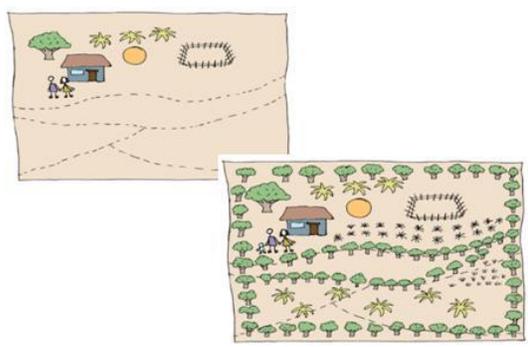


¿Cómo puede vivir mejor la gente de mi territorio?

Vivir Mejor



DIAPOSITIVA 16




DIAPOSITIVA 17

El desarrollo económico local tiene un rasgo principal y específico, que constituye su sello y su valor agregado:

que introduce el ingrediente económico.

El crecimiento económico es el factor que las otras dimensiones no aportan y sin el cual, no hay desarrollo local.

Se refiere al impulso de procesos de crecimiento económico y acumulación de capital en territorios, municipios o regiones concretas, es decir, a la generación de riqueza y la expansión democrática de la misma, a través de llevar las oportunidades de empleo e ingreso de las amplias mayorías de la población.



DIAPOSITIVA 18




Con la puesta en marcha del Desarrollo Económico Local, un territorio, ya sea municipio, región o departamento, **estará apostando a la activación de la economía local, el aumento de ingresos y empleo de la mayoría de pobladores**, el incremento de la productividad, la mejora de la calidad del empleo y la ampliación de la recaudación e inversión Municipal.



DIAPOSITIVA 19

Con el Desarrollo Económico Local se fomenta:

- La dinamización de las empresas existentes.
- La creación o atracción de nuevas empresas y de más y mejores inversiones.
- El fortalecimiento de la capacidad empresarial y organizativa y de su articulación a la tradición productiva de la localidad o la región.
- La integración y diversificación de la estructura productiva.
- El fomento del empleo.
- El mejoramiento de los recursos humanos del territorio.



DIAPOSITIVA 20




DIAPOSITIVA 21

CON LOS RECURSOS QUE TENEMOS PODEMOS INNOVAR Y CREAR NUEVOS BENEFICIOS




DIAPOSITIVA 22

2- Desarrollo de la ETAPA 3:
"PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP) DEL MUNICIPIO CON ÉNFASIS EN EL DESARROLLO ECONÓMICO DE SU TERRITORIO"




DIAPOSITIVA 23

2.1 Resultados Esperados




DIAPOSITIVA 24



AL LLEGAR A LA ETAPA3:

- Se ha generado la participación de los actores en la elaboración y aprobación del PEP así como de los instrumentos complementarios de planificación diseñados para su divulgación, financiamiento, implementación, seguimiento y evaluación.
- El Grupo Gestor se mantiene como una estructura representativa de participación, y se involucra en las distintas actividades de planificación
- Se han mejorado los conocimientos de los integrantes del Grupo Gestor sobre planificación y gestión del desarrollo; las habilidades para la evaluación; discusión y negociación de propuestas y proyectos.

DIAPOSITIVA 25



2.2 Capacidades a Desarrollar

DIAPOSITIVA 26

Planificación estratégica participativa



DIAPOSITIVA 27



La duración de la elaboración del PEP se estima entre 1^a 3 meses durante los cuales se realizan reuniones para analizar propuestas metodológicas y técnicas; se organizan reuniones de priorización y debate, y se generan las condiciones para lograr los acuerdos municipales.

DIAPOSITIVA 28

2.3 Productos Esperados

Plan Estratégico Participativo (PEP) con énfasis en el Desarrollo Económico Local



DIAPOSITIVA 29

PEP

1. instrumento de gestión pública
2. que expresa el acuerdo de los actores locales
3. acerca de una visión
4. de unos objetivos de desarrollo del municipio
5. considerando las estrategias y acciones necesarias para alcanzarlos.
6. El plan es elaborado bajo el liderazgo del Gobierno Municipal
7. y la participación de los diferentes actores
8. teniendo en cuenta todas las dimensiones del desarrollo pero con especial énfasis en el desarrollo económico del municipio.

DIAPOSITIVA 30



DIAPOSITIVA 31



DIAPOSITIVA 32

PASOS PARA LA ELABORACIÓN DEL PEP

1. Reuniones de trabajo con el Grupo Gestor para la construcción de las definiciones estratégicas:

- Visión de desarrollo del municipio
- Objetivos para los ámbitos: sociocultural, económico, ambiental, y político institucional, tomando en cuenta los indicadores municipales de desarrollo humano, pobreza y competitividad
- Ejes principales
- Criterios para la selección de los proyectos
- Programas e ideas de acciones estratégicas y proyectos de inversión prioritarios

Logos: AV, PFGL, ISDEM

DIAPOSITIVA 33

PASOS PARA LA ELABORACIÓN DEL PEP

2. Desarrollar ideas de proyectos y crear un portafolio de proyectos.

En este paso se desarrollarán con mayor detalle las ideas de acciones y proyectos de inversión prioritarios identificados anteriormente. Con el fin de contar con un portafolio de proyectos, estas ideas serán convertidas en perfiles de proyectos con la participación del Grupo Gestor.

Logos: AV, PFGL, ISDEM

DIAPOSITIVA 34

PASOS PARA LA ELABORACIÓN DEL PEP

3. Elaborar un **programa multianual de inversión y de financiamiento**.

En este paso se define la proyección de necesidades financieras y de posibles fuentes de financiamiento tanto propias como externas. Para ello se estimarán los costos totales de las acciones y proyectos del portafolio.

Asimismo, se elaborará una estimación de la capacidad financiera actual y potencial del Gobierno Municipal, así como de los recursos comprometidos y proyectados por entidades públicas y privadas externas al Municipio.

Logos: AV, PFGL, ISDEM

DIAPOSITIVA 35

PASOS PARA LA ELABORACIÓN DEL PEP

4. Elaborar y validar instrumentos de planificación complementarios al PEP.

Este paso se orienta a la preparación y validación de varios instrumentos que, siendo parte integrante del PEP, procuran especificar la forma en que se pondrán en marcha las definiciones estratégicas:

- 1) Cronograma de Implementación
- 2) Estrategia de Seguimiento y Evaluación
- 3) Estrategia de Comunicaciones y Gestión

Logos: AV, PFGL, ISDEM

DIAPOSITIVA 36



5. Elaborar un documento integrado del PEP para someterlo a validación del Concejo Municipal y del Grupo Gestor.

AV
PFGL
ISDEM

DIAPOSITIVA 37

PASOS PARA LA ELABORACIÓN DEL PEP

En este paso se integra y se edita el documento del PEP, garantizando que sea comprensible para los actores a los que está dirigido.

Es necesario involucrar al Grupo Gestor en la validación y apropiación del PEP. Es el Grupo Gestor quien prepara y presenta el plan al Concejo Municipal.

Se elabora la versión final del PEP incorporando las observaciones surgidas en la presentación realizada al Concejo Municipal.

AV
PFGL
ISDEM

DIAPOSITIVA 38

Capacitaciones ELA y
Grupo Gestor

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP)
Jornadas de Capacitación

Concejo Municipal 2015-2018
Firma Consultora: AV Consultores S.A. de C.V

Coordinación y fuente de financiamiento:
Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)
Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL)

Acompañamiento técnico:
Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)
Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM)

AV
PFGL
ISDEM

DIAPOSITIVA 39

TEMA 8. SISTEMA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN DEL PEP



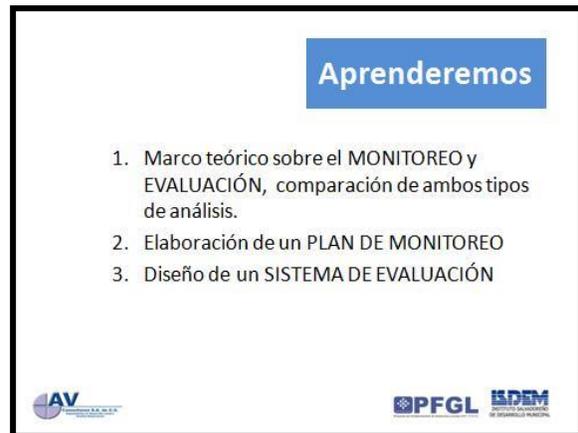
DIAPOSITIVA 1



DIAPOSITIVA 2



DIAPOSITIVA 3



DIAPOSITIVA 4



DIAPOSITIVA 5



DIAPOSITIVA 6

MONITOREO



Es el acompañamiento sistemático y periódico de la ejecución de una actividad o proyecto para verificar:

- El avance en la ejecución de una meta.
- La adecuada utilización de recursos para lograr dicho avance (recursos humanos, físicos, económicos).
- La consecución de los objetivos planteados durante el proceso de ejecución.



DIAPOSITIVA 7

MONITOREO



¿Qué pasaría si usted inicia a hacer las pupusas y se va a platicar con la comadre a la tienda?



DIAPOSITIVA 8

MONITOREO



¿Qué pasaría si usted le ha dado sus productos de la tienda a su pariente para que vaya a vender.....No le pregunta como le fue?



DIAPOSITIVA 9

MONITOREO

El monitoreo permite detectar, oportunamente, deficiencias, obstáculos o necesidades de ajuste.

El monitoreo no es estrictamente un seguimiento porque este concepto implica “ir tras de algo”.

En cambio, el monitoreo implica el **ACOMPAÑAMIENTO**,

significa **“ir junto a algo”**; en este caso las acciones que se ejecutan para alcanzar los objetivos del proyecto.



DIAPOSITIVA 10

MONITOREO

No solo es para ver como van los procesos, metas, sino para **tomar decisiones estratégicas** de corrección.



¡CIELOS! PESO LO MISMO QUE UNA PERSONA DE DOS METROS CUARENTA ... ¡TENGO QUE CRECER URGENTEMENTE!

Ganas de cuidarse



DIAPOSITIVA 11

MONITOREO EN TU VIDA




DIAPOSITIVA 12

¿Qué pasaría si después de haber participado en el PEP, usted no se aparece por la Municipalidad a preguntar como van los proyectos?

AV PFGL ISDEM

DIAPOSITIVA 13

Monitoreo

<p>Finalidad</p> <ul style="list-style-type: none"> Conocer el estado de ejecución del proyecto. Tomar decisiones para corregir o reformular el proyecto. Recoger enseñanzas útiles para nuevos proyectos. 	<p>Características</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Liviano. ✓ Vinculado a hitos importantes ✓ Integrador (cuantitativo-cualitativo) ✓ Participativo
--	---

DEBE PRESTAR ATENCIÓN A:

<ul style="list-style-type: none"> ✓ Cumplimiento de los planes de actuación o calendario. ✓ Actividades y productos obtenidos. ✓ Responsabilidades y funciones ✓ Indicadores y mediciones ✓ Dificultades 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Situación de la contraparte ✓ Nivel de implicación y participación ✓ Entorno del proyecto. ✓ Suministro de informes periódicos ✓ Situación financiera y gastos
--	--

AV PFGL ISDEM

DIAPOSITIVA 14

MONITOREO

HOY

Cronograma de trabajo y monitorearlo

FUTURO

Actividad	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8
Actividad 1	■							
Actividad 2		■	■	■				
Actividad 3			■	■	■	■		
Actividad 4				■	■	■	■	
Actividad N					■	■	■	■
Monitoreo	■	■	■	■	■	■	■	■

AV PFGL ISDEM

DIAPOSITIVA 15

MONITOREOEVALUACIÓN

Tiempo después...

HUYYYY sigo igual ¿Qué PASO?

AV PFGL ISDEM

DIAPOSITIVA 16

EVALUACIÓN

¿Qué es Evaluación?

Es el proceso sistémico y objetivo que verifica la eficacia, eficiencia y efectividad de todo plan.

Es un análisis crítico del funcionamiento de un programa basado en la **medición de los resultados y el impacto causado en el territorio** tomando como referencia las metas y objetivos propuestos al principio del proyecto.

AV PFGL ISDEM

DIAPOSITIVA 17

EVALUACIÓN

A diferencia del monitoreo, que se debe llevar a cabo en todos los programas y proyectos de forma continua, las evaluaciones se realizan en forma más selectiva, por razones prácticas. El análisis implica más tiempo de reflexión y mayor asignación de recursos que en el monitoreo, por lo cual, los administradores de programas o proyectos tienen flexibilidad para decidir por qué y cuándo es necesaria una evaluación, teniendo en cuenta una serie de criterios:

- 1- Magnitud de los recursos.
- 2- Duración del proyecto.
- 3- Aspecto innovador del programa.

AV PFGL ISDEM

DIAPOSITIVA 18

EVALUACIÓN

1- Magnitud de los recursos: si un programa requiere fuerte inversión económica, se interviene más frecuentemente para facilitar la rendición de cuentas al ente administrador.

2- Duración del proyecto: aquellos que se han planificado para un período largo, requerirán evaluaciones periódicas para analizar la repercusión global del proyecto dentro de la región

3- Aspecto innovador del programa: Proyectos piloto o experimentales arrojan Lecciones Aprendidas que serán insumos para replicar los proyectos en otro sitio, de manera que se requiere Evaluación Periódica.

DIAPOSITIVA 19

EVALUACIÓN

Entonces, ¿Cuándo se debe programar una Evaluación?

DIAPOSITIVA 20

EVALUACIÓN

Dependiendo del proyecto, se pueden hacer tres cortes evaluativos:

Antes de la ejecución del programa: para tener un referente inicial con el que contrastamos cambios suscitados durante la ejecución del programa.

Durante la ejecución: puede ser semestral o anual.

Al terminar la ejecución del programa: para evaluar el impacto en la población y extraer lecciones aprendidas

DIAPOSITIVA 21

2- APLIQUEMOS EL MONITOREO Y LA EVALUACIÓN AL PEP

DIAPOSITIVA 22

COMPARACION ENTRE MONITOREO Y EVALUACIÓN

	El Monitoreo	La evaluación
La periodicidad	Proceso continuo	Acción puntual
El agente	Habitualmente interno	Interno y Externo
Qué se examina	Actividades y recursos	Resultados y objetivos
Las decisiones	Ajustes sobre ejecución	Reorientar futuros proyectos

DIAPOSITIVA 23

Plan de Monitoreo

Como hemos dicho, el monitoreo es el acompañamiento periódico y seguimiento de actividades del programa a través de la recolección oportuna de información pertinente.

Los pasos para su elaboración son:

- Formar un equipo de trabajo para el acompañamiento de los planes.
- Elaborar el Plan Anual de Monitoreo.
- Difusión y divulgación del plan de monitoreo.
- Procesamiento y análisis de información.
- Elaborar el informe de monitoreo correspondiente.
- Socialización crítica de resultados.

DIAPOSITIVA 24

Plan de Monitoreo

EQUIPO DE TRABAJO
Para realizar el monitoreo y la evaluación de los planes, el equipo de trabajo deberá estar involucrado en todas las fases de la planificación estratégica y operativa.

Conocedores de los alcances y objetivos, podrán monitorear el proyecto a lo largo del periodo. También se definen los agentes colectores de información en el campo.

DIAPOSITIVA 25

Plan de Monitoreo

PLAN ANUAL DE MONITOREO.
Es un instrumento que permitirá organizar sistemáticamente las acciones de monitoreo para medir el avance y logros de los proyectos. En él, se describen las técnicas, metodologías, instrumentos y recursos que se van a emplear para monitorear y evaluar las actividades.

DIAPOSITIVA 26

Plan de Monitoreo

ESTRUCTURA DEL PLAN ANUAL DE MONITOREO.

- Definición clara y coherente de los objetivos que se esperan lograr, estableciendo indicadores (deben ser los mismos de los planes).
- Selección de un conjunto de indicadores de insumo, proceso, producto y efecto o resultado estructurados en función de la jerarquía de objetivos del plan.
- Establecer mecanismos de retroalimentación de las conclusiones obtenidas mediante el monitoreo y evaluación que sirvan para la adopción de decisiones que permitan realizar oportunamente los ajustes y enmiendas que sean necesarias.

DIAPOSITIVA 27

Plan de Monitoreo

LEVANTAMIENTO DE LA INFORMACIÓN

Existe una gran variedad de técnicas e instrumentos de recopilación de información. Su elección depende del objeto del estudio y de las posibilidades de obtener información confiable. A continuación, se señala las técnicas de recopilación de información más usadas.

- Revisión de registros
- Base de datos
- Estadísticas
- Observación
- Encuestas
- Entrevistas
- Informe financiero
- Informe técnico
- Cronograma
- Apuntes

DIAPOSITIVA 28

Plan de Monitoreo

DIFUSIÓN Y DIVULGACIÓN DEL PLAN DE MONITOREO ANUAL

El plan debe ser ampliamente difundido a los responsables de las unidades de análisis (Gobierno Municipal, Instancia de Participación Permanente y Población) mediante talleres que contribuyan a generar una cultura sustentable de apoyo e involucramiento directo en el proceso constante de monitoreo y evaluación.

DIAPOSITIVA 29

Plan de Monitoreo

INFORME

1. Se hará basada en una MATRIZ.
2. MATRIZ : Cualitativa y cuantitativamente para evaluar los planes
3. Deben medir Indicadores como:
 - Nivel de cumplimiento de cada proyecto,
 - Grado de dificultad en su realización
 - y resultados alcanzados

DIAPOSITIVA 30

Plan de Monitoreo

MODELO DE MATRIZ A INCLUIRSE EN EL INFORME

COD	PROYECTOS	NIVEL CUMPLIMIENTO	GRADO DIFICULTAD	RESULTADOS ALCANZADOS	FUENTES DE VERIFICACIÓN

AV PFGL IDEM

DIAPOSITIVA 31

Plan de Monitoreo

SOCIALIZACIÓN CRÍTICA DE LOS RESULTADOS

Esta última fase consiste en la socialización de los productos obtenidos mediante la aplicación del Plan de Monitoreo hacia los actores directamente involucrados.

Esta socialización debe ser permanente y se realizará a través de talleres que propicien el debate crítico de los resultados, con la finalidad de fortalecer los niveles de concientización de la puesta en marcha del proyecto, encontrar respuestas colectivas a las dificultades encontradas, toma de decisiones y retroalimentar la gestión del programa social.

AV PFGL IDEM

DIAPOSITIVA 32

Construye un cuento utilizando los dibujos

Temas que debe llevar el cuento:

1. PARTICIPACIÓN
2. PLAN (PEP)
3. PRESUPUESTO
4. RENDICIÓN DE CUENTAS
5. MONITOREO
6. EVALUACIÓN

AV PFGL IDEM

DIAPOSITIVA 33



DIAPOSITIVA 34



DIAPOSITIVA 35



DIAPOSITIVA 36



DIAPOSITIVA 37



DIAPOSITIVA 38



DIAPOSITIVA 39



DIAPOSITIVA 40

<p>Comité de Seguimiento a las Estrategias del PEP (COSEP)</p> <ul style="list-style-type: none"> Focalizar el ejercicio de observación dirigiéndolo a un cantón, barrio, o sector específico que tengan relación con la Estrategia del PEP. Fomentar un mayor sentido de pertenencia y de participación de la ciudadanía en el territorio. Fomentar y fortalecer las prácticas de ciudadanía activa y la institucionalidad, mediante capacitaciones y definición e implementación de mecanismos efectivos de fortalecimiento institucional. 	<p>Auditoría Social de Obras Municipales Comité Municipal Foro Ciudadano</p> <p>Definición de una organización que le de seguimiento a la observación a través de los procedimientos que establece el reglamento del presupuesto participativo municipal.</p> <ul style="list-style-type: none"> Desarrollo del ejercicio de ciudadanía activa. Participación activa de la sociedad civil en las actividades. Conformación de un equipo de personas voluntarias y definición de una ruta crítica y procedimientos para la aplicación de un proceso de auditoría social desde la ciudadanía, seleccionando una obra en específico.
--	---

Logos for AV, PFGL, and ISDEM are visible at the bottom.

DIAPOSITIVA 41

<p>Observación Ciudadana a la Gestión Municipal</p> <ul style="list-style-type: none"> Empoderar a la ciudadanía e integrar un mecanismo, capacitando a sus miembros, para el desarrollo de un proceso de investigación y seguimiento permanente de los resultados de las investigaciones, recomendaciones e implementación del PEP. Realizar una jornada de capacitación dirigida a organizaciones de la sociedad civil, con el objetivo de fortalecerlas institucionalmente y crear mecanismos eficientes de mediación entre la sociedad y las autoridades municipales. 	<p>Otras experiencias factibles de promover y replicar en otros municipios</p> <ul style="list-style-type: none"> Proceso de consultas del presupuesto participativo municipal. Reglamento para la Participación Ciudadana. Políticas municipales de Juventud, de Género Espacio de la Mesa de Transparencia de Participación Ciudadana. Movimiento Vida Sin Violencia
--	--

Logos for AV, PFGL, and ISDEM are visible at the bottom.

DIAPOSITIVA 42



Sistema de Evaluación

A. 1 Plan Operativo Anual (POA):
 Programar las actividades, sus metas y productos para el periodo de un año, constituyendo la base para el monitoreo. Esta se realiza dos meses antes de iniciarse cada año, con un ajuste semestral, a la luz de los resultados del monitoreo.

En el caso de proyectos que duren más de un año, esta Evaluación permite una retroalimentación para alinear las acciones en la ruta estratégica formulada al inicio del proyecto.



DIPOSITIVA 43

Observación Ciudadana a la Gestión Municipal

- Empoderar a la ciudadanía e integrar un mecanismo, capacitando a sus miembros, para el desarrollo de un proceso de investigación y seguimiento permanente de los resultados de las investigaciones, recomendaciones e implementación del PEP
- Realizar una jornada de capacitación dirigida a organizaciones de la sociedad civil, con el objetivo de fortalecerlas institucionalmente y crear mecanismos eficientes de mediación entre la sociedad y las autoridades municipales.

Otras experiencias factibles de promover y replicar en otros municipios participativo municipal.

- Proceso de consultas del presupuesto participativo municipal.
- Reglamento para la Participación Ciudadana.
- Políticas municipales de Juventud, de Género
- Espacio de la Mesa de Transparencia de Participación Ciudadana.
- Movimiento Vida Sin Violencia



DIPOSITIVA 44

Sistema de Evaluación

B) Evaluaciones durante el periodo de Ejecución

B.1 Evaluación de medio término o diagnóstica: Evaluar con profundidad desde la perspectiva institucional y en un momento determinado el desempeño del programa en todos sus niveles.

B.2 Evaluación desde el punto de vista de los beneficiarios: Evaluar las características de implementación del programa y los resultados obtenidos a partir de la percepción de los beneficiarios.



DIPOSITIVA 45

Sistema de Evaluación

C) Evaluaciones al finalizar el proyecto

C.1 Evaluación de resultados: Evaluar el grado de cumplimiento de los objetivos específicos del programa. Se realiza inmediatamente después de finalizada la ejecución del programa o también puede realizarse antes, cuando el avance ya ha sido substancial.

C.2. Evaluación de Impacto (ex-post): Identificar y explicar la modificación de la situación inicial en el territorio, relacionada con el objetivo general del programa. Analiza si hubo éxito en el desarrollo y se socializan lecciones aprendidas. Esta evaluación suele hacerse algún tiempo después de la conclusión del proyecto.



DIPOSITIVA 46

Capacitaciones ELA y Grupo Gestor



PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP)
Jornadas de Capacitación

Concejo Municipal 2015-2018
Firma Consultora: AV Consultores S.A. de C.V

Coordinación y fuente de financiamiento:
Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)
Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL)

Acompañamiento técnico:
Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)
Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM)

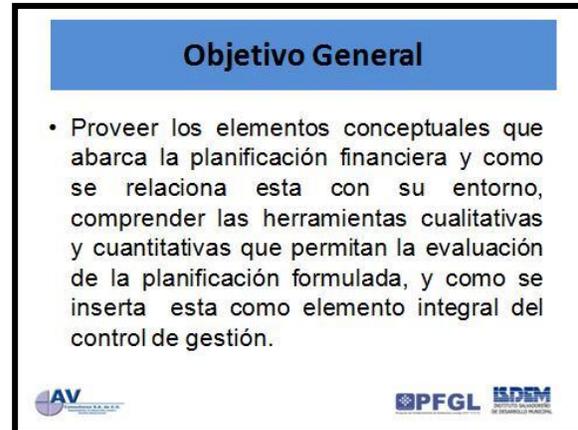


DIPOSITIVA 47

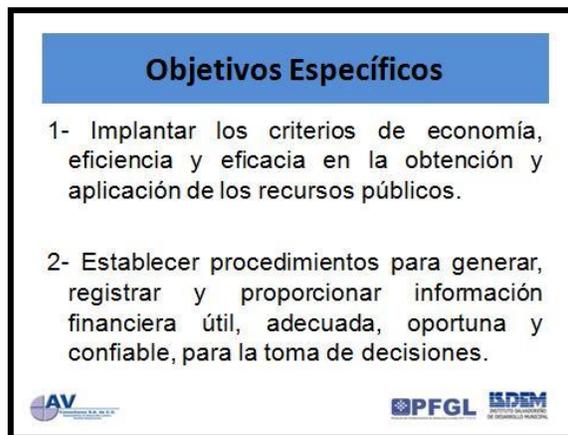
TEMA 9. ESTRATEGIA PARA LA GESTIÓN FINANCIERA Y MANEJO DEL PRESUPUESTO



DIAPOSITIVA 1



DIAPOSITIVA 2



DIAPOSITIVA 3



DIAPOSITIVA 4



DIAPOSITIVA 5



DIAPOSITIVA 6



NUESTRA MISIÓN
NUESTRA VISIÓN

¡ NUESTRA MISIÓN !

SER UNA INSTITUCIÓN LÍDER DEL DESARROLLO LOCAL DEL MUNICIPIO XXX Y DEL PAÍS

¡ NUESTRA VISIÓN !

MUNICIPIO PROMOTOR DEL DESARROLLO LOCAL Y DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA, SUMINISTRADOR DE SERVICIOS EFICIENTES, EFECTIVOS Y ECONÓMICOS



DIAPOSITIVA 7

NUESTROS VALORES

- Aspiramos a proporcionar los mejores servicios a la ciudadanía
- La mejora continua es la norma de nuestro trabajo
- Somos un solo equipo con una misma visión
- Entendemos que el logro de las metas y objetivos de la municipalidad es responsabilidad de todos.
- Sostenemos que la capacitación del personal municipal y líderes locales especialmente jóvenes y mujeres es la base del desarrollo de nuestro municipio




DIAPOSITIVA 8

TIPIFICACION DEL MUNICIPIO



EL MUNICIPIO



DIAPOSITIVA 9

Conceptos y Elementos

- **Finanzas Municipales:** Conjunto de elementos que participan en la captación de fondos y en el manejo y uso adecuado de los mismos.
- **Elementos:**
 - Recaudación
 - Manejo y Utilización



DIAPOSITIVA 10

Conceptos y Elementos

- **Gestión:** Proceso que se lleva a cabo para establecer y alcanzar objetivos mediante el uso de recursos
- **Elementos:**
 - Planificación
 - Organización
 - Control
 - Supervisión
 - Dirección



DIAPOSITIVA 11

Principios

- **Eficiencia:** Correcta y mejor utilización de los recursos disponibles.
- **Efectividad:** Logro de objetivos y metas al menor costo.
- **Economía:** Misma calidad al menor costo evitando los gastos inútiles.



DIAPOSITIVA 12



Principios

- **Racionalidad:** El uso de medios o estrategias para alcanzar los objetivos y metas de la manera más adecuada.
- **Transparencia:** Generación y transmisión expedita de información útil.
- **Participación Ciudadana:** Vinculación ciudadana relacionada con el derecho de proponer, pedir, controlar y supervisar la generación de bienes y servicios públicos y con las actividades de apoyo a éstos.



DIAPOSITIVA 13

Planificación y Control Financiero Local




DIAPOSITIVA 14

Planificación Financiera Local




DIAPOSITIVA 15

Planificación Financiera Local




DIAPOSITIVA 16

CONTROL DE LA GESTION FINANCIERA MUNICIPAL





DIAPOSITIVA 17

MARCO LEGAL




DIAPOSITIVA 18



DIAPOSITIVA 19

Constitución de la República de El Salvador

Autonomía Municipal

- **Art. 203.** Los municipios serán autónomos en lo económico, en lo técnico y en lo administrativo, y se registrarán por un Código Municipal, que sentará los principios generales para su organización, funcionamiento y ejercicio de sus facultades autónomas.

AV PFGL ISDEM

DIAPOSITIVA 20

Constitución de la República de El Salvador

Autonomía Municipal

- **Art. 207.** Los fondos municipales no se podrán centralizar en el Fondo General del Estado, ni emplearse sino en servicios y para provecho de los municipios.

AV PFGL ISDEM

DIAPOSITIVA 21

Código Municipal

Decreto No. 274, Diario Oficial No. 23, Tomo No. 290, Febrero 19

Que puede hacer el Municipio? /Art.3

- **Art. 3.** Crear, modificar y suprimir tasas por servicios y contribuciones;
- Decretar su presupuesto de ingresos y egresos;
- Libre gestión en materias de su competencia;
- Nombrar y remover a los funcionarios y empleados;
- Decretar ordenanzas y reglamentos locales;
- Elaborar tarifas de impuestos y reformas a las mismas para proponerlas como ley a la Asamblea Legislativa.

AV PFGL ISDEM

DIAPOSITIVA 22

Código Municipal

Cómo se pueden prestar los servicios municipales?

- **Art. 7.**
 - El Municipio en forma directa;
 - Organismos, empresas o fundaciones de carácter municipal mediante delegaciones o contrato;
 - Concesión otorgada en licitación pública.
- **Art. 11**
 - Asociación de Municipios.

AV PFGL ISDEM

DIAPOSITIVA 23

Ley General Tributaria Municipal

- **Cobro de Tributos**
 - Impuestos;
 - Tasas por servicios;
 - Contribuciones especiales.
- **Sancionar el incumplimiento tributario**
 - Aplicar intereses moratorios;
 - Multas.

AV PFGL ISDEM

DIAPOSITIVA 24



Prescripción de los Tributos

- Arts. 42,43 y 44
 - El pago de los Tributos prescribe por la falta de iniciativa en el cobro judicial durante el término de quince años consecutivos

Efectos cuando se incumple el pago de tributos

- Arts. 45 y 46. La falta de pago de los tributos municipales en el plazo o fecha límite correspondiente, coloca al sujeto pasivo en situación de mora por lo que:
 - Hace exigible la deuda tributaria
 - Da lugar al cobro de intereses moratorios
 - Da lugar a que se apliquen multas.

DIAPOSITIVA 25

Niveles de Autonomía Municipal

Nivel de Autonomía	Traducido en:	Respaldo Legal
Autonomía Tributaria	La creación, modificación y supresión de tasas y contribuciones.	Ley General Tributaria
Autonomía Presupuestaria	Decretar el presupuesto de ingresos y egresos.	Art. 204 Constitución de la República, Art. 30 Código Municipal.
Autonomía de Personal	Nombrar y remover a funcionarios y empleados.	Art. 204 Constitución de la República, Art. 30 Código Municipal.
Autonomía Jurídica	Decretar acuerdos, ordenanzas y reglamentos.	Art. 204 Constitución de la República, Capítulo III, Art. 32,33 y 34 del Código Municipal.
Autonomía Administrativa	Libre gestión en materias de su competencia.	Art. 204 Constitución de la República, Art. 4 Código Municipal.

DIAPOSITIVA 26

PROCESO PARA APROBAR UNA LEY DE IMPUESTOS MUNICIPALES Y ORDENANZA DE REFORMA DE TASAS.

DIAPOSITIVA 27



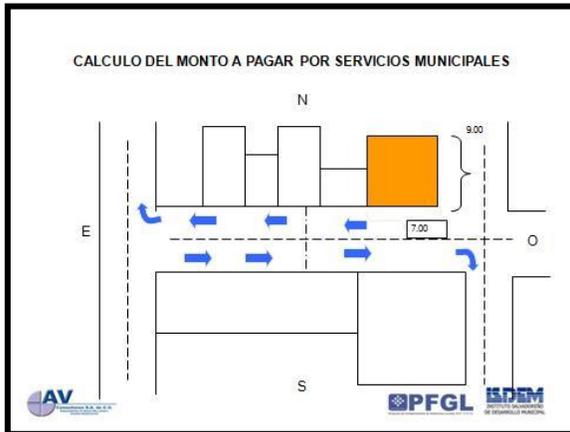
DIAPOSITIVA 28



DIAPOSITIVA 29

BASES IMPONIBLES

DIAPOSITIVA 30



DIAPOSITIVA 31

INGRESOS

- FODES 25%
- Impuestos
- Tasas por servicios
- FODES 75%
- Donaciones inversión KFW
- Intereses moratorios
- Multas
- 5% de fiestas patronales
- Venta de acciones terminal de buses
- Dividendos sobre acciones
- Intereses bancarios

DIAPOSITIVA 32

GASTOS

- Dietas
- Salarios
- Papelería y Útiles
- Cuota COMURES
- Factura de Alumbrado Público
- Combustible caminos vecinales
- Arrendamiento motoniveladora
- Cuotas ISSS, AFP's
- Aguinaldos

DIAPOSITIVA 33

EQUILIBRIO FINANCIERO

DIAPOSITIVA 34

EQUILIBRIO FINANCIERO

INGRESOS		GASTOS (FUNCIONAMIENTO)	
CORRIENTES			
• Impuestos	30	• Servicios Personales	375
• Tasas/servicios	20	• Servicios no Personales	50
• Otros Ctes.	30	• Materiales y Suministros	50
FODES	400	• Transferencias Corrientes	5
	480		480

DIAPOSITIVA 35



DIAPOSITIVA 36



Consecuencias

- Pérdidas en la prestación de servicios
- No existe ahorro corriente
- No existe inversión con Recursos Propios
- Malestar de los que pagan impuestos
- Servicios Municipales más caros



DIAPOSITIVA 37

EQUILIBRIO FINANCIERO

1. PERMITE INVERTIR CON RECURSOS PROPIOS PARA MEJORAR LA CALIDAD Y AMPLIAR LA COBERTURA DE LOS SERVICIOS
2. GENERAR AHORRO CORRIENTE
3. FORTALECIMIENTO DE LOS INGRESOS PROPIOS, EXISTIENDO RESPONSABILIDAD EN LA EJECUCION DEL GASTO CORRIENTE



DIAPOSITIVA 38

FORMULACIÓN DEL PRESUPUESTO

MODELO DE UN PRESUPUESTO MUNICIPAL

ALCALDIA MUNICIPAL DE : PRESUPUESTO MUNICIPAL 2009 <small>en miles de pesos con dos decimales</small>			
PRESUPUESTO DE INGRESOS		PRESUPUESTO DE EGRESOS	
Ingresos Municipales	13,154.00	Remuneraciones permanentes	146,976.40
Taxes	24,501.00	Adquisición de bienes y servicios	168,895.51
Derechos	82.00	Gasto financiero	64,457.67
Prestación de servicios	25,245.00	Transferencias corrientes	66,978.20
Multas e intereses por mora	3,560.00	Inversiones en activo fijo	181,403.46
Arrendamientos	45.00	Amortización de endeudamiento	90,542.45
Otros ingresos no clasificados	2,000.00		
Transferencias Corrientes del Sector Público	109,828.20		
Transferencias de Capital del Sector Público	329,484.60		
Emprestados anteriores	156,287.04		
Saldos Iniciales de Caja y Bancos	53,108.85		
Totales	712,273.69	Totales	712,273.69



DIAPOSITIVA 39

Capitaciones ELA y
Grupo Gestor



PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP) Jornadas de Capacitación

Concejo Municipal 2015-2018
Firma Consultora: AV Consultores S.A. de C.V

Coordinación y fuente de financiamiento:
Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)
Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL)

Acompañamiento técnico:
Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)
Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM)



DIAPOSITIVA 40



TEMA 10. INDICADORES ESTRATÉGICOS

DIAPOSITIVA 1

DIAPOSITIVA 2

DIAPOSITIVA 3

DIAPOSITIVA 4

DIAPOSITIVA 5

DIAPOSITIVA 6



¿Problema?

- Todo programa está elaborado desde una visión lo más realista posible del entorno y surge como una intención de solventar un problema,
- modificar una situación inicial y lograr una situación deseada, caracterizada por acciones que permitan mejorar las condiciones de una población y su contexto.

PROGRAMA

Situación Inicial

Situación Objetiva

¡Solución!

DIAPOSITIVA 7

El conocimiento de la situación actual es muy importante, sobre esta base se podrá definir el problema que afecta a la población con un buen sustento y plantear las alternativas más adecuadas para su solución.

Análisis de la Comunidad

Análisis de implicados e institucional

Análisis de problemas

Análisis de objetivos

Análisis de alternativas

IDENTIFICACION

IDENTIFICACION

FORMULACION

DIAPOSITIVA 8

El programa seguirá las etapas de planificación mostradas en el diagrama siguiente:

Identificación

Evaluación

Formulación

Ejecución

DIAPOSITIVA 9

Don Andrés quiere mejorar y crecer con su negocio de MINUTAS, que recomendaciones le daría siguiendo los pasos de:

Identificación

Formulación

Ejecución

Evaluación

DIAPOSITIVA 10

En la fase de **formulación o diseño de proyecto**, surgen los objetivos, metas y resultados esperados. Al poner en marcha el proyecto, deberán existir medios de comprobación o verificación de que dicho fin se está logrando: dichos parámetros son los INDICADORES

Formulación

Evaluación

Objetivo General

Objetivo Especifico

Resultados

Parámetros de control

Fuentes de Verificación

DIAPOSITIVA 11

Compare su propuesta e integre con las recomendaciones de la fase de Formulación y Evaluación:

Formulación

Evaluación

Objetivo General

Objetivo Especifico

Resultados

Parámetros de control

Fuentes de Verificación

DIAPOSITIVA 12

¿QUÉ SON LOS INDICADORES?

- Un valor numérico
- que provee una medida para
- ponderar el desempeño
- cuantitativo y/o cualitativo de un sistema.

DIAPOSITIVA 13

¿QUÉ SON LOS INDICADORES?

Son los **parámetros** que integran el **sistema de medición para evaluar el nivel de cumplimiento de los objetivos**, que dan respuesta a la misión de una institución a través de los resultados alcanzados.

Cuáles serían los indicadores de una MINUTA DE CALIDAD del negocio de Don Andrés

DIAPOSITIVA 14

¿PARA QUÉ SIRVEN LOS INDICADORES?

- **Producen información** para analizar el desempeño de cualquier área de la institución y verificar el cumplimiento de sus objetivos en términos de resultados.
- **Detectan y previenen** desviaciones en el logro de los objetivos.
- A través de la generación de información sistemática, **contribuyen a mejorar** la operación diaria y consecuentemente la producción de bienes y la generación de servicios.
- **Proporcionan** datos que permitan rendir cuentas sobre el cumplimiento de compromisos.

DIAPOSITIVA 15

CARACTERÍSTICAS DE INDICADORES:

- 1- Los indicadores deben ser simples, en el sentido que no abarcan todas las dimensiones del proyecto (económica, social, cultural, política, etc.)
2. Mensurables: permite comparar la situación actual de una dimensión de estudio en el tiempo o respecto a patrones establecidos.
3. Informativos: todo indicador debe transmitir información acerca de un tema en particular para la toma de decisiones.

DIAPOSITIVA 16

CLASIFICACIÓN DE LOS INDICADORES:

- 1- SEGÚN MEDICIÓN
 - 1.1- Cuantitativos
 - 1.2- Cualitativos
- 2-NIVEL DE INTERVENCIÓN
 - 2.1- De impacto
 - 2.2- De resultados
 - 2.3- De producto
 - 2.4- De procesos
 - 2.5- De Insumos

DIAPOSITIVA 17

1- INDICADORES SEGÚN MEDICIÓN

CUANTITATIVOS
Este tipo de indicadores son una representación numérica de la realidad; su característica más importante es que, al encontrarse valores diferentes, estos pueden ordenarse de forma ascendente o descendente. **Ejemplo: censo de población.**

CUALITATIVOS
Su resultado se refiere a cualidades de la población. Permiten evaluar, con un enfoque de planeación estratégica, la capacidad de gestión de la dirección y demás niveles de la organización. **Ejemplo: nivel de estudio de un sector poblacional.**

DIAPOSITIVA 18



Practiquemos con el PEP En grupos, clasifica los siguientes indicadores, según medición:

{ Cuantitativos
Cualitativos }

1.1 Existencia de un documento formal (Plan Estratégico Participativo PEP) que reúne todos los consensos generados en el proceso de participación ciudadana.
1.2 Existencia de una Instancia Permanente de participación (Instancia Permanente de participación o Comité de Desarrollo Local CDL) constituida por las autoridades municipales electas y por representantes de la sociedad civil, responsable de la elaboración, administración y actualización del Plan Estratégico Participativo PEP.
1.3 Nivel de cobertura y formalidad en la constitución y funcionamiento de las organizaciones civiles que participan en el proceso y que tienen representación en Instancia Permanente de participación o el Comité de Desarrollo Local.
1.4 % del presupuesto municipal de inversión financiando proyectos concertados y registrados en el Plan Estratégico Participativo PEP.
1.5 Existencia de un marco jurídico (Acuerdos municipales) que le da fuerza legal a los acuerdos contenidos en el Plan Estratégico Participativo PEP.

AV PFGL ISDEM

DIPOSITIVA 19

2-INDICADORES SEGÚN NIVEL DE INTERVENCIÓN

2.1- DE IMPACTO: Se refieren a los efectos, a mediano y largo plazo, que pueden tener uno o más programas en el universo de atención y que repercuten en la sociedad.
Ejemplo: Porcentaje de reducción de pobreza debido a un programa lanzado.

2.2- DE RESULTADOS: se refieren a los efectos de la acción institucional y/o de un programa sobre la sociedad.
Ejemplo: Cantidad de niños matriculados en nueva escuela.

AV PFGL ISDEM

DIPOSITIVA 20

2-INDICADORES SEGÚN NIVEL DE INTERVENCIÓN

2.3- DE PRODUCTO: se refieren a la cantidad y calidad de los bienes y servicios que se generan mediante las actividades de una institución o de un programa. **Ejemplo: cantidad de techos cambiados en las viviendas en relación a lo programado.**

2.4- DE PROCESOS: se refieren al seguimiento de la realización de las actividades programadas, respecto a los recursos materiales, personal y/o presupuesto. **Ejemplo: tiempo de espera para atención médica pública.**

AV PFGL ISDEM

DIPOSITIVA 21

2.5- DE INSUMO: se refiere al seguimiento de todos los recursos disponibles y utilizados en una intervención.
Ejemplo: gasto en compra de computadoras para un proyecto X.

AV PFGL ISDEM

DIPOSITIVA 22

Practiquemos con el PEP Cambia de grupo, clasifica los siguientes indicadores, según intervención:

{ De impacto
De resultados
De producto
De procesos
De insumos }

2.1 % de mujeres ejerciendo cargos de representación en el CDL y en las organizaciones comunitarias legítimamente constituidas.	3.1 % de aportes efectuados voluntariamente por la comunidad en el total de inversiones ejecutadas (Mano de obra, Materiales y equipos, dinero, terrenos y otros).
2.2 % de recursos presupuestarios asignados a proyectos priorizados con perspectiva de género.	
2.3 % de recursos presupuestarios asignados a proyectos que benefician directamente a jóvenes, adultos mayores, discapacitados, niños abandonados y otros grupos sociales en situación de marginalidad.	3.2 % de inversiones municipales efectuadas con la participación de un Comité de contraloría ciudadana que incluye a representantes de la comunidad local.

AV PFGL ISDEM

DIPOSITIVA 23

CLASIFICACIÓN DE LOS INDICADORES:

3- SEGÚN JERARQUIA
3.1- De gestión
3.2- Estratégicos

4- DE CALIDAD
4.1- De eficacia
4.2- De eficiencia
4.3- De efectividad

AV PFGL ISDEM

DIPOSITIVA 24



3-INDICADORES SEGÚN JERARQUÍA
Se refieren a la jerarquización que se determina a los objetivos propuestos. En este sentido se priorizan los objetivos de país, luego los de la institución y entidades dependientes.

3.1- DE GESTIÓN: También son denominados indicadores internos y su función principal es medir el primer eslabón de la cadena lógica de intervención, es decir, la relación entre los insumos y los procesos

Ejemplos: porcentaje de empresas de seguridad registradas en un periodo, porcentaje de estudios de violencia en cierto territorio, porcentaje de proyectos aprobados en el mes.



DIPOSITIVA 25

3.2- ESTRATÉGICOS: permiten hacer una evaluación de productos, efectos e impactos, es decir, la forma, método, técnica, propuesta, solución y alternativa son elementos que pertenecen, bajo el criterio de estrategia, a todo el sistema de seguimiento y evaluación.

En este sentido, los indicadores estratégicos permiten medir los temas de mayor incidencia e impacto.

Ejemplos: porcentaje de nuevos cotizantes en el ISSS para un año determinado, porcentaje de profesionales calificados para un programa, porcentaje de financiamiento otorgado pro cada donante en relación al monto necesario, monto neto disponible para un proyecto en relación al monto asignado al principio.



DIPOSITIVA 26

Practiquemos con el PEP Cambia de grupo, clasifica los siguientes indicadores, según jerarquía:

4.1- Existencia de mecanismos de información al público	5.1 Asociatividad de la Municipalidad con sectores productivos, sociales o culturales	Gestión Estratégicos 6.1 Existencia de una visión estratégica concertada dentro del plan de largo plazo, conteniendo los ejes del desarrollo sostenido: socio-cultural, económico, ambiental y político institucional 6.2 Proyectos de inversión ejecutados en el último año incluyen acciones en el plano socio-cultural, económico, ambiental y político institucional 6.3 Existencia de una Gestión de riesgos territoriales estrechamente relacionada con el Plan de Desarrollo Participativo.
4.2- Existencia de mecanismos de contraloría en la ejecución y el financiamiento de los proyectos municipales	5.2 Asociatividad con otros municipios	
	5.3 Asociatividad del municipio con instituciones públicas o privadas, nacionales o internacionales de asistencia técnica y cooperación para el desarrollo.	



DIPOSITIVA 27

3.2- ESTRATÉGICOS: permiten hacer una evaluación de productos, efectos e impactos, es decir, la forma, método, técnica, propuesta, solución y alternativa son elementos que pertenecen, bajo el criterio de estrategia, a todo el sistema de seguimiento y evaluación.

En este sentido, los indicadores estratégicos permiten medir los temas de mayor incidencia e impacto.

Ejemplos: porcentaje de nuevos cotizantes en el ISSS para un año determinado, porcentaje de profesionales calificados para un programa, porcentaje de financiamiento otorgado pro cada donante en relación al monto necesario, monto neto disponible para un proyecto en relación al monto asignado al principio.



DIPOSITIVA 28

4- INDICADORES DE CALIDAD

4.1- DE EFICACIA: expresan el logro de los objetivos, metas y resultados de un plan, programa, proyecto o política. **Ejemplo:** el gobierno tenía proyectado construir 8000 viviendas a mujeres jefas de hogar para el año 2004; al finalizar el año encontró que solo se habían construido 4000, o sea el 50% de la cantidad ofrecida.

4.2- DE EFICIENCIA: permiten establecer la relación de productividad en el uso de los recursos. **Ejemplo:** saber cuántas de las viviendas construidas fueron entregadas realmente a madres solteras: 3800, es decir 95%.



DIPOSITIVA 29

4.3- DE EFECTIVIDAD: involucra eficiencia y la eficacia, es decir, el logro de los resultados programados en el tiempo y con los costos más razonables posibles.

Ejemplo: de las 8000 viviendas prometidas para mujeres jefas de hogar, solo se construyeron 4000.

EFICACIA = 50%. De esas 4000 viviendas que eran para mujeres solas, 200 se destinaron a otro status familiar, 3800 sí cumplieron el objetivo. **EFICIENCIA= 95 %**

El capital invertido (\$i) fue el previsto, pero tiempo programado (Tp) era de un año y para finalizar el proyecto se tomaron 18 meses (Ti).

Fórmula:
 $EFICIENCIA \times Sp/Si \times Tp/Ti = 95 \times 1 \times 12/18$
EFECTIVIDAD: 63%



DIPOSITIVA 30

2. CONSTRUCCIÓN DE INDICADORES

@Colecciónas

DIAPOSITIVA 31

El proceso de elaboración de un indicador está constituido, en lo fundamental, por cuatro etapas bien definidas:

- 1- **Qué se quiere medir:** problema, programa, política, proyecto, etc.
- 2- **Definición de las variables:** parámetros que pueden variar en el tiempo y en el espacio; por ejemplo: edad, género, años de educación formal, etc.
- 3- **Selección del indicador:** comprensible, específico, funcional, disponible, útil, etc.
- 4- **Diseño del indicador:** que uso se le va a dar, cuales son los actores que requieren la información.

DIAPOSITIVA 32

IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES

- ¿A quién se quiere medir?
- ¿Qué es lo que se quiere medir?
- ¿Cómo se va a medir?
- ¿Contra qué referencias se va a comparar?

ENTENDIMIENTO DE LO QUE HACE LA DEPENDENCIA

EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DESDE VARIAS DIMENSIONES

DISEÑO DE INDICADORES

ESTABLECIMIENTO DE METAS

DIAPOSITIVA 33

¿QUÉ ES LO QUE SE QUIERE MEDIR?

@Colecciónas

COBERTURA

↑

CALIDAD

↑

EFICIENCIA

↑

RECURSOS

↑

IMPACTO

DIAPOSITIVA 34

¿CÓMO SE VA A MEDIR?

- Para cada objetivo estratégico debe por lo general conceptualizarse un árbol de factores y componentes críticos de éxito a partir de los cuales se generarán los indicadores estratégicos.
- El árbol de factores críticos de éxito responde a: ¿Qué acciones vitales debe realizar la dependencia o entidad para lograr resultados?
- Los componentes críticos de éxito responden a: ¿Qué es lo que debe ocurrir como resultado, para considerar que se ha tenido éxito en el logro del objetivo?

DIAPOSITIVA 35

Ejemplo: Consideración de componentes

Objetivo Estratégico: Proporcionar el desayuno diariamente en a los niños de centros escolares públicos

POBLACION OBJETIVO: NIÑOS

ÁRBOL DE FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO

- Asignar que los niños se coman el desayuno escolar
- Producir desayunos escolares
- Conseguir a proveedores de desayunos escolares que posean la capacidad de producción
- Disponer de presupuesto

- Obligar desayunos escolares a los niños menores de 5 años
- Distribuir desayunos escolares
- Asegurarse de que los desayunos tengan las proteínas y las calorías necesarias
- Contar con la asesoría de especialistas en materia de nutrición

Componente crítico de éxito:

¿Cuál es el resultado o el impacto esperado?

¿Qué es lo que debe ocurrir como resultado para considerar que se ha tenido éxito en el logro del objetivo?

"Que todos los niños reciban un tercio de la alimentación diaria mínima requerida y que se la coman"

DIAPOSITIVA 36

Ejemplo: determinación de los INDICADORES

Combinando adecuadamente el árbol de factores y los componentes críticos de éxito, los recursos y conociendo de antemano la población objetivo, podremos construir algunos indicadores estratégicos

Población Objetivo	NIÑOS	Componente crítico de la dimensión de cobertura	Cobertura de los niños que reciben desayunos escolares
Factor Crítico de Éxito:	• Otorgar desayunos escolares a los niños menores de 5 años.	Componente crítico de la dimensión de eficiencia	Gasto unitario por desayuno escolar otorgado
Recursos:	• Disponer de presupuesto	Componente crítico de la dimensión de calidad	Calidad del desayuno y su consumo
Factor Crítico de Éxito:	• Asegurar que los niños se coman el desayuno escolar		
Factor Crítico de Éxito:	• Asegurarse de que los desayunos tengan las proteínas y las calorías necesarias.		

DIPOSITIVA 37

RECOLECCION DE DATOS

- Es importante que durante el proceso de construcción del indicador se prevea y evalúe la existencia de los datos que servirán de base; si no existen algunos de ellos, se debe evaluar la conveniencia de reformular el indicador utilizando otra información disponible, o la de asegurar la producción de los datos para su construcción.
- Determinación de la información primaria que debe ser recopilada directamente de las fuentes: esta información puede obtenerse como resultado de una operación estadística: censo, encuesta por muestreo, registros, etc.
- Determinación de información secundaria, aquella que se obtiene con base en otra información, como proyecciones de población, índices de precios y otros.

DIPOSITIVA 38

RECOLECCION DE DATOS

ELEMENTOS QUE CONFORMAN UNA FICHA TÉCNICA

- Nombre del indicador y su sigla
- Objetivo, definiciones y conceptos
- Método de medición y unidad de medida
- Fórmula y su explicación
- Limitaciones del indicador: ¿Qué no mide el indicador?
- Fuente de los datos y área geográfica donde se obtuvieron
- Fecha de información disponible
- Responsable
- Observaciones

DIPOSITIVA 39

1	2	3
PROYECTO DE SALUD	PROYECTO DE EDUCACIÓN	PROYECTO DE TRANSPORTE
Objetivo estratégico: REDUCIR MORTALIDAD INFANTIL POR TUBERCULOSIS	Objetivo estratégico: ELEVAR DOS AÑOS EL NIVEL DE ESTUDIOS DE POBLACION RURAL	Objetivo estratégico: AUMENTAR LA SEGURIDAD EN LAS CARRETERAS
Componente crítico de impacto: REDUCIR CASOS DE TUBERCULOSIS	Componente crítico de impacto: AUMENTAR PORCENTAJE DE MATRICULAS	Componente crítico de impacto: REDUCIR ACCIDENTES
Factor crítico de éxito: VACUNACIÓN	Factor crítico de éxito: CONTRATAR MAS PERSONAL DOCENTE	Factor crítico de éxito: COLOCAR SEÑALES

DIPOSITIVA 40

GRUPO 1

PROYECTO DE	
Objetivo estratégico:	
Componente crítico de impacto:	
Factor crítico de éxito:	

DIPOSITIVA 41

GRUPO 2

PROYECTO DE	
Objetivo estratégico:	
Componente crítico de impacto:	
Factor crítico de éxito:	

DIPOSITIVA 42



GRUPO 1

PROYECTO DE

Objetivo estratégico:

Componente crítico de impacto:

Factor crítico de éxito:

Logos: AV, PFGL, IDEM

DIPOSITIVA 43

GRUPO 3

PROYECTO DE

Objetivo estratégico:

Componente crítico de impacto:

Factor crítico de éxito:

Logos: AV, PFGL, IDEM

DIPOSITIVA 44

GRUPO 4

PROYECTO DE

Objetivo estratégico:

Componente crítico de impacto:

Factor crítico de éxito:

Logos: AV, PFGL, IDEM

DIPOSITIVA 45

INDICADORES DE COBERTURA

Definidos solo en referencia a la población meta del proyecto

CASO	PRODUCTO SERVICIO	PROBLEMA	EFECTO O CONSECUENCIA	INDICADOR
1	NIÑOS VACUNADOS	VACUNA VENCIDA	EFECTOS SECUNDARIOS NEGLIGENCIA	NIÑOS ENFERMOS/ NIÑOS VACUNADOS
2	NIÑOS MATRICULADOS	POCAS HORAS DE CLASE	POCO ENTENDIMIENTO DE LA ENSEÑANZA	NIÑOS APLAZADOS/ NIÑOS MATRIC.
3	SEÑALES INSTALADAS	BAJA VISIBILIDAD	ACCIDENTES	Nº DE ACCIDENTES / Nº DE VEHÍCULOS CIRCULANDO

1 PROYECTO DE SALUD 2 PROYECTO DE EDUCACIÓN 3 PROYECTO DE TRANSPORTE

Logos: AV, PFGL, IDEM

DIPOSITIVA 46

INDICADORES DE CALIDAD

Definidos en referencia a la satisfacción de la población. Se encuesta y se pide calificar el servicio en una escala del 1 al 5

CASO	USUARIO	¿SATISFACCIÓN SOBRE CUAL SERVICIO? (ENCUESTA)	INDICADOR
1	NIÑOS Y PADRES DE FAMILIA	APLICACIÓN DE VACUNA	CALIFICACIÓN
2	NIÑOS Y PADRES DE FAMILIA	EDUCACIÓN RECIBIDA	CALIFICACIÓN
3	AUTOMOVILISTAS	SEGURIDAD VIAL	CALIFICACIÓN

1 PROYECTO DE SALUD 2 PROYECTO DE EDUCACIÓN 3 PROYECTO DE TRANSPORTE

Logos: AV, PFGL, IDEM

DIPOSITIVA 47

INDICADORES DE EFICIENCIA

Un número obtenido al relacionar el producto servido respecto al producto generado

CASO	PRODUCTO SERVICIO	X GASTO EJERCIDO	X PERSONAL DEDICADO	X TIEMPO TRANSCURRIDO
1	VACUNAS APLICADAS	\$ GASTO / APLICACIONES	VACUNAS / TÉCNICO	NIÑOS VACUNAS / MES
2	NIÑOS MATRICULADOS	\$ GASTO / MATRICULAS	MATRICULAS / MAESTRO	AÑOS CURSADOS / Nº DE NIÑOS
3	SEÑALES INSTALADAS	\$ GASTO / SEÑALES COLOCADAS	SEÑALES / TÉCNICO	Nº DE SEÑALES / KM DE CALLE

1 PROYECTO DE SALUD 2 PROYECTO DE EDUCACIÓN 3 PROYECTO DE TRANSPORTE

Logos: AV, PFGL, IDEM

DIPOSITIVA 48

INDICADORES DE IMPACTO

Define el logro alcanzado con el proyecto

CASO	OBJETIVO	LOGRO	INDICADOR
1	REDUCIR MORTALIDAD EN NIÑOS DEBIDO A LA TUBERCULOSIS	MEJOR NÚMERO DE DEFUNCIONES POR TUBERCULOSIS	DEFUNCIONES/CANT. DE NIÑOS X 100
2	ELEVAR EDUCACIÓN EN CAMPESINOS	MAYOR NÚMERO DE NIÑOS MATRICULADOS	MATRICULADOS / TOTAL NIÑOS X 100
3	REDUCIR ACCIDENTES VIALES	MEJOR NÚMERO DE ACCIDENTES EN CARRETERAS	ACCIDENTES/TOTAL AUTOS X 100

1 PROYECTO DE SALUD 2 PROYECTO DE EDUCACIÓN 3 PROYECTO DE TRANSPORTE

DIPOSITIVA 49

GRUPO 1 INDICADORES DE COBERTURA

GRUPO 2 INDICADORES DE CALIDAD

GRUPO 3 INDICADORES DE EFICIENCIA

GRUPO 4 INDICADORES DE IMPACTO

DIPOSITIVA 50

1 INDICADORES DE COBERTURA

2 INDICADORES DE CALIDAD

3 INDICADORES DE EFICIENCIA

4 INDICADORES DE IMPACTO

Cada equipo, utiliza la siguiente matriz (Cuadro para llenar)

PROPOSITO (objetivo)	INDICADORES DE VERIFICACIÓN	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SITUACIONES A VERIFICAR

DIPOSITIVA 51

INDICADORES BÁSICOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO (PEP).

DIPOSITIVA 52

Institucionalización del proceso participativo

Equidad Social y de Género

Corresponsabilidad Ciudadana

Transparencia en la Gestión y Ejecución

Sustentabilidad de la Gestión Local

Complementariedad, Alianzas Estratégicas

DIPOSITIVA 53

¿RECUERDAN ESTE EJERCICIO?

Practiquemos con el PEP

En grupos, clasifica los siguientes indicadores, según MEDICIÓN:

Cuantitativos

Cualitativos

- Existencia de un documento formal (Plan Estratégico Participativo PEP) que reúna todos los consensos generados en el proceso de participación ciudadana.
- Existencia de una Instancia Permanente de participación (Instancia Permanente de participación o Comité de Desarrollo Local -CDL) constituida por las autoridades municipales electas y por representantes de la sociedad civil, responsable de la elaboración, administración y actualización del Plan Estratégico Participativo PEP.
- Nivel de cobertura y formalidad en la constitución y funcionamiento de las organizaciones civiles que participan en el proceso y que tienen representación en Instancia Permanente de participación o el Comité de Desarrollo Local.
- % del presupuesto municipal de inversión financiando proyectos concertados y registrados en el Plan Estratégico Participativo PEP.
- Existencia de un marco jurídico (Acuerdo municipales) que le da fuerza legal a los acuerdos contenidos en el Plan Estratégico Participativo PEP.

1 Institucionalización del proceso participativo

DIPOSITIVA 54



DIPOSITIVA 55



DIPOSITIVA 56

EJERCICIO DE CIERRE

Colocarse nuevamente en los equipos que trabajaron el ejercicio "Practiquemos con el PEP" (de acuerdo a lo anterior) y recibirán las hojas de ejercicio para su lectura sobre:

- Indicadores
- Medios de Verificación
- Situaciones a Verificar

PROPOSITO	INDICADORES DE VERIFICACIÓN	MEIOS DE VERIFICACIÓN	SITUACIONES A VERIFICAR

- Leerlo
- Comentar de que se trata
- Preparar un periódico mural que transmita un resumen de su Matriz

DIPOSITIVA 57

ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN Y GESTIÓN

EXPOSICIÓN FINAL DEL PERIODICO MURAL DE INDICADORES ESTRATÉGICOS

DIPOSITIVA 58

Capitaciones ELA y Grupo Gestor

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP)

Jornadas de Capacitación

Concejo Municipal 2015-2018
Firma Consultora: AV Consultores S.A. de C.V

Coordinación y fuente de financiamiento:
Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)
Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL)

Acompañamiento técnico:
Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)
Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM)

DIPOSITIVA 59



8.6 BITÁCORAS TÉCNICAS Y LISTADOS DE ASISTENTES



BITÁCORA TÉCNICA DE ACTIVIDADES No. 30

Grupo: 6	Municipio: Tenancingo	Consultora: AV. Consultores S.A. de C.V.		
Actividad: Presentación avances del PEP a nuevo concejo municipal y restructuración de ELA.		Lugar: Salón de reuniones municipal.		
Fecha: 25/05/2015		Hora de inicio: 2:00 p.m.		Hora de conclusión: 5:00p.m
Participantes:				
Nombre		Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma
Listado Anexo				
OBJETIVO: Dar a conocer los avances de la elaboración del plan estratégico participativo al nuevo concejo municipal, así mismo la restructuración del ELA.				
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD: Se convocó al nuevo concejo municipal, para que conozcan los avances del PEP y priorizar las actividades a realizar durante la ejecución del plan estratégico participativo.				
ACUERDOS Y CONCLUSIONES: Se acordó calendarizar actividades para la revisión del Diagnóstico y priorización de actividades. Reunión para revisión de Diagnostico el día 1 de junio de 2015.				

Nombre del responsable y Firma: _____



Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades. Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6. Tenancingo, San Sebastián, y San Miguel Tepezontes.



H = 6
M = 4
10

LISTA DE ASISTENCIA

Municipio: Tenancingo Lugar: *Salvador Ferreras Municipal* Fecha: *25/05/2015* Hora: *2:PM.*
 Actividad: *presentar avances de PEP a consejo municipal y Retomación del S.A.*
 Consultora: AV Consultores S.A de C.V. Responsable: Licda. Claudia Iris Diaz Torrento

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
		M	F				
1	<i>Yolanda Juliana Esobar D.</i>		<input checked="" type="checkbox"/>	<i>28</i>	<i>Alcaldía</i>	<i>Tefe de UACI</i>	<i>[Signature]</i>
2	<i>José Cristian Morales</i>	<input checked="" type="checkbox"/>		<i>35</i>	<i>Alcaldía</i>	<i>Concejal</i>	<i>[Signature]</i>
3	<i>José Luis Prade</i>	<input checked="" type="checkbox"/>			<i>Comunidad Atitlán</i>	<i>Regidor Suplente</i>	<i>[Signature]</i>
4	<i>Julio Baltazar Carras</i>	<input checked="" type="checkbox"/>		<i>54</i>	<i>U.A.M.</i>	<i>Alcaldía</i>	<i>[Signature]</i>
5	<i>José Espino Avocado</i>	<input checked="" type="checkbox"/>			<i>Barrio Tablon</i>	<i>1º Regidor</i>	<i>[Signature]</i>
6	<i>Eduin Alexander Huidy</i>	<input checked="" type="checkbox"/>			<i>Alcaldía</i>	<i>Ferrovio</i>	<i>[Signature]</i>
7	<i>Armando del Carmen Cayula</i>	<input checked="" type="checkbox"/>			<i>Alcaldía</i>	<i>Encargado U. de G.</i>	<i>[Signature]</i>
8	<i>Manoel Amparo Morales</i>	<input checked="" type="checkbox"/>		<i>35</i>	<i>Alcaldía</i>	<i>aux. U.A.M.</i>	<i>[Signature]</i>
9	<i>Claudia Estela Huidy</i>	<input checked="" type="checkbox"/>			<i>Alcaldía</i>	<i>Prentor</i>	<i>[Signature]</i>
10	<i>William Alexander Oy.</i>	<input checked="" type="checkbox"/>			<i>Alcaldía</i>	<i>Unidad Agrarista</i>	<i>[Signature]</i>

Subcomponente 2.3 Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.
 Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador" Grupo No. 6: San Miguel Tepezontes, San Sebastián y Tenancingo



BITÁCORA TÉCNICA DE ACTIVIDADES No. 31

Grupo: 6		Municipio: Tenancingo		Consultora: AV Consultores S.A. de C.V.	
Actividad: Revisión del Diagnostico con ELA y concejo municipal				Lugar: Salón de reuniones municipal.	
Fecha: 01/06/2015		Hora de inicio: 1:30p.m.		Hora de conclusión: 4:00p.m.	
Participantes:					
Nombre		Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma	
Listado Anexo					
OBJETIVO:					
Revisar el Diagnostico a fin encontrar observaciones que se puedan incluir para mejorar dicho documento.					
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:					
La actividad se desarrolló con la participación del ELA y concejo municipal, en la cual se formaron grupos de trabajo y se distribuyó el documento del Diagnostico separándolo por ámbitos para su respectiva revisión.					
ACUERDOS Y CONCLUSIONES:					
Se programó reunión para el día 8 de junio a partir de la 1:30: p.m. y continuar con la revisión del documento del Diagnóstico.					

Nombre del responsable y Firma: _____



Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades. Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6. Tenancingo, San Sebastián, y San Miguel Tepezontes.



9-H
5-M
14



PROYECTO DE FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE LAS MUNICIPALIDADES DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO



LISTA DE ASISTENCIA

Municipio: Tenancingo Lugar: Salón de Reunión 1 Hosp Fecha: 1-1/ junio/2015
 Actividad: Reunión de Diagnóstico con Consejo Municipal y BGA Hora: 1:30 PM.

Responsable: Licda. Iris Díaz

Consultora: AV Consultores S.A. de C.V.

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
		H	M				
1	Arifin Moisés Mong	X		26	Alcaldía de Tenancingo	Regidor Propietario	
2	Jakeline Araceli Flores	X		35	Alcaldía de Tenancingo	Regidor Sapiente	
3	José Espin Quezada	X		41	Alcaldía Tenancingo	1º Regidor	
4	Adelaida Sigüenza	X		55	Tenancingo	3º Regidor	
5	José Cristian Morales	X		35	Alcaldía	Concejal	
6	Clara Leticia Hernández Quiroz	X		35	Alcaldía	Propietario	
7	Mario Nelson Cortez	X		43	Concejal	Propietario	
8	JUAN ALBERTO FLORES	X		40	Alcaldía	ALCALDE	
9	José Espin Quezada	X		41	Alcaldía		
10	José Luis Sando	X			Alcaldía	Regidor Sapiente	

Subcomponente 2.3 Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades
 Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador" Grupo No. 5, San Miguel Tepezontes, San Sebastián y Tenancingo



No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
		H	M				
11	Betz Abreu Recinos		X	47 ^a	Alcaldía	1 ^{er} suplente	
12	Reynaldo Antonio Torres	X		38	"	Sindicato. op.	
13	Maria Amparo Heredia de Pat		X	33	Alcaldía	AUX. UTM	
14	Julio Botzema Cerreros A	X		54	Alcaldía	DESA U Medis ambiente	
15							
16							
17							
18							
19							
20							

95

Subcomponente 2.3 Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.
Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6. San Miguel Tepezontes, San Sebastián y Tenancingo



BITÁCORA TÉCNICA DE ACTIVIDADES No. 33

Grupo: 6	Municipio: Tenancingo	Consultora: AV. Consultores S.A. de C.V.		
Actividad: Revisión del diagnóstico con ELA y concejo municipal.		Lugar: Salón de reuniones municipal.		
Fecha: 08/06/2015		Hora de inicio: 1:30p.m.		Hora de conclusión: 4:00p.m
Participantes:				
Nombre	Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma	
Listado anexo				
OBJETIVO:				
Continuar con la revisión del documento del Diagnostico a fin de encontrar observaciones para incluir.				
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:				
La actividad se desarrolló con la participación del ELA y concejo municipal, en la que se dio seguimiento a la reunión iniciada el 1 de junio y cada grupo dio su apreciación de lo que le correspondió revisar del Diagnóstico.				
ACUERDOS Y CONCLUSIONES:				
Se logró un buen trabajo ya que cada grupo dio a conocer su evaluación sobre la revisión realizada y su punto de vista sobre correcciones que se pueden hacer al Diagnostico.				

Nombre del responsable y Firma: _____




Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades. Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6. Tenancingo, San Sebastián, y San Miguel Tepezontes.



8-H
7-M
15



LISTA DE ASISTENCIA

Municipio: Tenancingo Lugar: Salon de Lectura 1 Fecha: 08/06/2015
Actividad: Reunión de Diagnóstico con Cargo Municipal. Hora: 1:30PM.

Responsable: Licda. Iris Díaz

Consultora: AV Consultores S.A. de C.V.

No.	SEXO		NOMBRE	EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
	H	M					
1	X		Fabiane Ansel Flores	35	Alcaldia	corcejal	<i>[Signature]</i>
2	X		Arleen Maicol Monge	26	Alcaldia Tenancingo	Regidor Populino	<i>[Signature]</i>
3		X	Armando Antonio Torres	38	" "	Sancojal	<i>[Signature]</i>
4	X		MARIO NELSON Cortez	43	" "	Concejal	<i>[Signature]</i>
5	X		Rosendo Espinoza Quijada	41	1 ^a Regidor	1 ^a Regidor	<i>[Signature]</i>
6	X		JUAN ALBERTO FLORES	40	ALCaldia	ALCALDE	<i>[Signature]</i>
7	X		José Luis Pinida	55	Alcaldia	suplente	<i>[Signature]</i>
8	X		Berta Alicia Recinos	47	Alcaldia	Suplente	<i>[Signature]</i>
9	X		José Cristian Morales	35	Alcaldia	concejal	<i>[Signature]</i>
10	X		Nicolás Porras Nájera	55	Alcaldia	concejal	<i>[Signature]</i>

Subcomponente 2.3 Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.
Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador" Grupo No. 6. San Miguel Tepezontes, San Sebastián y Tenancingo



No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
		H	M				
11	Clara Sofía Hernández de Que.		X	35	Alcaldía	Promotora	
12	Mari Violeta Escobar		X	42	UUM Alcaldía	UUM	
13	Marta Julia Méndez		X	55	Comal Viejo (CELA)		
14	María Amparo Morales		X	33	Alcaldía	AUXILIAR UAM	
15	Julio Baltazar Cerros	X		53	Alcaldía	JFEC UAM.	
16							
17							
18							
19							
20							

87

Subcomponente 2.3 Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.
Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de Desarrollo del Municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6. San Miguel Tepezontes, San Sebastián y Tenancingo



BITÁCORA TÉCNICA DE ACTIVIDADES - No. 34

Grupo: 6	Municipio: Tenancingo	Consultora: AV Consultores S.A. de C.V.		
Actividad: Elaboración de misión y visión del PEP.		Lugar: Salón de reuniones municipal.		
Fecha: 26/06/2015	Hora de inicio: 2:00p.m.	Hora de conclusión: 4:30 p.m.		
Participantes:				
Nombre	Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma	
Listado anexo				
OBJETIVO:				
Elaborar la misión y visión del PEP junto a comisión del ELA a fin de proyectarse como alcaldía sus objetivos de desarrollo.				
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:				
La actividad se llevó a cabo a través de lluvia de ideas y se partió de la misión y visión de la municipalidad, para tomarla con base de que se es y que se quiere llegar hacer.				
ACUERDOS Y CONCLUSIONES:				
Se obtuvo buena colaboración de los participantes con la lluvia de ideas para la formulación de la misión y visión del PEP.				

Nombre del responsable y Firma: _____

Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades. Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6. Tenancingo, San Sebastián, y San Miguel Tepezontes.



$$\frac{H=10}{M=10} = \frac{10}{20}$$



LISTA DE ASISTENCIA

Municipio: Tenancingo Lugar: Salon de Reuniones Ayuntamiento Fecha: 26/06/2015
 Actividad: Elaboración de Misión y visión de PEP. Hora: 2 P.M.

Responsable: Licda. Iris Díaz

Consultora: AV Consultores S.A. de C.V.

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
		H	M				
1	Jakeline Araceli Flores	X		36	Corral Viejo	consejal	
2	Abelardo Siguerza		X	56	Tenancingo	Concejal	
3	Reynaldo Antonio Torres	X		35	Puiz y Huesque	Servicio municipal	
4	Nicolás Francisco Novas	X			Alealdia	contador	
5	Imelda Kendera		X		Alealdia	Catastro	
6	Aminda Scurtrago		X	35	Alealdia	Oficial de Informadón	
7	Reino Estelher Escobar	X			Alealdia	Registro Familiar	
8	Rosa Elizabeth Javiera	X			Alealdia	Tesorería	
9	Mario Nelson Cortez	X		73	ALCALDIA	Alcalde	
10	Juan Alberto Glavez	X		40	ALCALDIA	ALCALDE	

Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.
 Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador" Grupo No. 6: San Miguel Tepezontes, San Sebastián y Tenancingo.



Proyecto de Fortalecimiento de Equipamiento Local en 2017 Tenancingo



No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
		H	M				
11	Jose Luis Pineda	X			cton Huizilitepeque	Regidor suplente	
12	Jubio Balthazar Corcos	X		54	U.A.M.	Alcaldia	
13	Berta Alicia Tocinos		X		cton. Jimico	Consejal Suplente	
14	Rosario Espinoza Quetzada	X			Rosario Tabares	1-Regidor	
15	Abelín Marisol Mong	X			Santa Anita	4º Regidor	
16	Edwin Alexander Mactany	X			Alcaldia	Tesorero	
17	Higinia del Carmen Drazada	X			Alcaldia	Encargada Unidad de	
18	Maria Amparo Hombro A Pat	X			Alcaldia	AUX. UATM.	
19	Clara Letecio Hernandez	X		35	Alcaldia	Promotor	
20	William Alexander Cruz	X			Alcaldea	Unidad de	
				10			

Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.
Consultoria "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6. San Miguel Tepezontes, San Sebastián y Tenancingo



BITÁCORA TÉCNICA DE ACTIVIDADES No. 35

Grupo: 6	Municipio: Tenancingo	Consultora: AV Consultores S.A. de C.V.	
Actividad: Inclusión de proyectos de plan municipal con Alcalde y secretario Municipal.		Lugar: Despacho municipal.	
Fecha: 12/06/2015	Hora de inicio: 2:00p.m.	Hora de conclusión: 4:00 p.m.	
Participantes:			
Nombre	Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma
José Marsiano Espinoza	Alcaldía	Secretario	
Listado Anexo			
Juan Alberto Flores Fuentes	Alcaldía	Alcalde	
OBJETIVO:			
Incluir los proyectos que como alcaldía se prometieron ejecutar durante la campaña de Alcaldes.			
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:			
Se incluyeron proyectos que prometieron ejecutar como alcaldía, con fondos FODES y por Gestion, se agregaron 11 proyectos enfocados al ámbito sociocultural, político institucional tal es el caso de canchas, mejoramiento de vías de acceso y compra de vehículo municipal.			
ACUERDOS Y CONCLUSIONES:			
Programación de reunión para la priorización de proyectos, el día 12 de junio a las 5:00p.m.			

Nombre del responsable y Firma: _____



Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.
Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6. Tenancingo, San Sebastián, y San Miguel Tepezontes.



BITÁCORA TÉCNICA DE ACTIVIDADES No. 36

Grupo: 6	Municipio: Tenancingo	Consultora: AV Consultores S.A. de C.V.		
Actividad: Priorización de proyectos con ELA y concejo municipal		Lugar: Salón de reuniones municipal		
Fecha: 15/06/2015 y 16/06/15		Hora de inicio: 5:00p.m.		Hora de conclusión: 7:00p.m.
Participantes: comunidad				
Nombre		Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma
Listado Anexo				
OBJETIVO: Priorizar los proyectos de acuerdo a criterios de selección y orden de ejecución.				
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD: Se realizó la reunión definiendo los criterios de selección para calificar los distintos proyectos, posteriormente se presentaron los proyectos para la visibilización de todos y se fue colocando la priorización uno a uno.				
ACUERDOS Y CONCLUSIONES: Se acordó programar próxima reunión para el día 22 de junio para continuar con la priorización de proyectos.				

Nombre del responsable y Firma: _____



Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades. Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6. Tenancingo, San Sebastián, y San Miguel Tepezontes.



11 - H
11 - M

Total 22



LISTA DE ASISTENCIA

Municipio: Tenancingo Lugar: San Luis de los Rios Fecha: 15/04/18
 Actividad: Planización de Proyectos Hora: 05:00 pm - 07:30 pm
 Consultora: AV Consultores S.A. de C.V. Responsable: Licda. Iris Díaz

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
		H	M				
1	José Cristian Morales	X		35	Rosario Tablón	concejal	<i>[Signature]</i>
2	Jakeline Araceli Flores		X	36	Cerral Viejo	Concejal	<i>[Signature]</i>
3	Audelio Sigüenza	X		56	Tenancingo	concejal	<i>[Signature]</i>
4	Ronald Antonio ...	X			San Ziltepeque	Sindicato Municipal	<i>[Signature]</i>
5	Mario Nelson Cortez	X		43	Tablón	Lic. Regidor	<i>[Signature]</i>
6	Juan Alberto Gharra	X		40	ALCALDIA	ALCALDE	<i>[Signature]</i>
7	José Luis Pineda	X		35	San Huixtlaque	concejal suplente	<i>[Signature]</i>
8	Berta Alicia Recinos		X	47 ^s	Centen Jirveco	concejal suplente	<i>[Signature]</i>
9	José Esteban Ruyos	X		41	Centen el Tablón	1. Regidor	<i>[Signature]</i>
10	Alexis Mauricio Morán	X		26	San Antonio Cueta	4.º Regidor	<i>[Signature]</i>

Subcomponente 2.3 Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades
 Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador", Grupo No. 6. San Miguel Tepezontes, San Sebastián y Tenancingo



LISTA DE ASISTENCIA

Municipio: Tenancingo Lugar: Salón de Usos Múltiples Fecha: 08-06-15

Actividad: Planificación Participativa Hora: 17:00h

Consultora: AV Consultores S.A. de C.V. Responsable: Licda. Iris Díaz

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
		H	M				
1	<u>Almida Santiago</u>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<u>35</u>	<u>Alcaldía</u>	<u>Oficial de Información</u>	
2	<u>Iris de Mendoza</u>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<u>35</u>	<u>Alcaldía</u>	<u>Ensayo Catástrofe</u>	
3							
4							
5							
6							
7							
8							
9							
10							

Subcomponente 2.3: Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.
Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador", Grupo No. 6: San Miguel Tepezapates, San Sebastián y Tenancingo



BITÁCORA TÉCNICA DE ACTIVIDADES **No. 37**

Grupo: 6	Municipio: Tenancingo	Consultora: AV Consultores S.A. de C.V.	
Actividad: Priorización de proyectos con comisión del ELA y concejo municipal		Lugar: Salón de reuniones municipal	
Fecha: 22/ 06/2015	Hora de inicio: 2:00p.m.	Hora de conclusión: 5:00p.m	
Participantes: comunidad			
Nombre	Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma
Listado Anexo			
OBJETIVO:			
Continuar con la priorización de proyectos.			
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:			
Se inicia reunión haciendo una retroalimentación de la reunión anterior y de los criterios de evaluación y posteriormente se pasó a la continuación de la priorización de los proyectos.			
ACUERDOS Y CONCLUSIONES:			
Se logró terminar con la priorización de los proyectos.			

Nombre del responsable y Firma: _____



Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades. Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6. Tenancingo, San Sebastián, y San Miguel Tepezontes.



$$\frac{H=2}{M=5} = \frac{2}{5}$$



LISTA DE ASISTENCIA

Municipio: Tenancingo Lugar: Salon de señoras Fecha: 22/ junio 2015
 Actividad: Preparación de proyectos con comisión de consejo Municipal Hora: 1:45 PM.
 Consultora: AV Consultores S.A. de C.V. Responsable: Licda. Iris Diaz

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
		H	M				
1	Nicolás Páramo Novas		X		Alco/di/s	Contador	
2	Rosaleizabeth Jaitem	X			Alcaldía	Tesorería	
3	Julio Baltazar Cereasa	X			U.A.M. ALCALDIA M	JEF. U.I.A.M	
4	María Amparo Heredia Paz		X		AUXILIAR U.A.M.		
5	William Alexander Cruz	X			Alcaldía	Prognostor Social.	
6	Carolina Conde		X	38	BFG	Técnico: PEP	
7	Clara Leticia Hernández		X	35	participación ciudadana	procuradora	
8							
9							
10							

25

Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades
 Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6: San Miguel Tepezontes, San Sebastián y Tenancingo



BITÁCORA TÉCNICA DE ACTIVIDADES No. 38

Grupo: 6	Municipio: Tenancingo	Consultora: AV Consultores S.A. de C.V.	
Actividad: Reunión con Alcalde y concejo para establecer temas de capacitación a para GG y ELA.		Lugar: Salón de reuniones municipal.	
Fecha: 11 /05/2015	Hora de inicio: 1:PM	Hora de conclusión: 2:30PM	
Participantes:			
Nombre	Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma
José Marsiano Espinoza	Alcaldía	Secretario	
Listado anexo			
Juan Alberto Flores Fuentes	Alcaldía	Alcalde	
OBJETIVO:			
Dar a conocer el proceso de la etapa 3 del PEP y de los temas de capacitación donde participa GG y ELA.			
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:			
Los temas a desarrollar son los siguientes para etapa 3: Inclusión en el plan Estratégico Participativo con énfasis en el Desarrollo Económico, Sistema de monitoreo y evaluación del PEP, Estrategia para la gestión, financiación y manejo del presupuesto e Indicadores Estratégicos.			
ACUERDOS Y CONCLUSIONES:			
Las fechas acordadas fueron 22 de mayo y 29 de mayo			

Nombre del responsable y Firma: _____

Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.
Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6. Tenancingo, San Sebastián, y San Miguel Tepezontes.



BITÁCORA TÉCNICA DE ACTIVIDADES **No. 39**

Grupo: 6	Municipio: Tenancingo	Consultora: AV Consultores S.A. de C.V.	
Actividad: Validación de instrumento de comunicación y de seguimiento al PEP		Lugar: Salón de reuniones municipal	
Fecha: 26/06/2015	Hora de inicio: 9:30 a.m.	Hora de conclusión: 11:30 a.m.	
Participantes: comunidad			
Nombre	Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma
Listado Anexo			
OBJETIVO: Validar junto a miembros del ELA Y grupo gestor los instrumentos de comunicación y seguimiento que regirá el funcionamiento del PEP.			
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD: Se convocaron a miembros del ELA y grupo gestor, para conocer y validar los instrumentos de seguimiento y comunicación del PEP, que permitirán al ELA y GG realizar ajustes pertinentes en su momento durante sus años de ejecución.			
ACUERDOS Y CONCLUSIONES: Se concluye satisfactoriamente la actividad ya que se comprendió la utilización de dichos instrumentos.			

Nombre del responsable y Firma: _____



Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades. Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6. Tenancingo, San Sebastián, y San Miguel Tepezontes.



$$\begin{array}{r} H = 7 \\ M = 13 \\ \hline 20 \end{array}$$



LISTA DE ASISTENCIA

Municipio: Tenancingo Lugar: Salon Municipal Fecha: 26/6/2015

Actividad: Validación de Instrumentos de Planeación y Seguimiento. Hora: 9:30 AM

Consultora: AV Consultores S.A. de C.V. Responsable: Licda. Iris Diaz

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
		H	M				
1	Jail Avalos	X		78	Casa Urbana	Presidente	<i>[Signature]</i>
2	María Amparo Morales de Paz		X	33	Alcaldía	Auxiliar UAM	<i>[Signature]</i>
3	José Piter Urbán Bolaños	X		72	Carretera de la Amistad	Tesorero ADARO	<i>[Signature]</i>
4	Araely del Carmen Mejía Tapia	X		35	Carretera	comité de agricultura	<i>[Signature]</i>
5	Ana Teresa Avalos	X		43	El pueblo	Presidente	<i>[Signature]</i>
6	Martha Alicia Hernández	X		40	C/Transta		<i>[Signature]</i>
7	Alicia del Carmen Quintero	X		35	Alcaldía	Unión de la Mujer	<i>[Signature]</i>
8	Martha Ximara Hernández		X		Casario el transta		<i>[Signature]</i>
9	Jose Carlos Henríquez	X			Casario el transta		<i>[Signature]</i>
10	Susana Del Carmen		X		Casario el transta	vice Presidenta	<i>[Signature]</i>

Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.
Subcomponente de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador. Grupo No. 6: San Miguel Tepezontes, San Sebastián y Tenancingo



26/6/2015

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
		H	M				
11	Maria Paula Vazquez		<input checked="" type="checkbox"/>	46	Azulucó	Lider Comunitario P.P.V.H	
12	Marta Julia Mejia		<input checked="" type="checkbox"/>	55	Corral Viejo	Lider Comunitario P.P.V.H	
13	Emiliano Comandaba	<input checked="" type="checkbox"/>		43	Rosario Peñico	Surdi Co	
14	Clara Leticia Amador		<input checked="" type="checkbox"/>	35	Alcaldía	Promotor	
15	William Alexander Cruz	<input checked="" type="checkbox"/>			Alcaldía	Promotor Social	
16	Jose Francisco Garcia	<input checked="" type="checkbox"/>			Av. Cosultores		
17	Fatima Yaman Arab Mar		<input checked="" type="checkbox"/>		Tenancingo		
18	Jose Luis De Paz Castro	<input checked="" type="checkbox"/>			Rosario Tablon		
19	Rosa Linda de la O		<input checked="" type="checkbox"/>		Alcaldía		
20	Andres Aragon	<input checked="" type="checkbox"/>			Alcaldía		

713

Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.
Consultoria "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6: San Miguel Tepezontes, San Sebastián y Tenancingo



BITÁCORA TÉCNICA DE ACTIVIDADES **No. 40**

Grupo: 6		Municipio: Tenancingo		Consultora: AV Consultores S.A. de C.V.	
Actividad: Capacitación N° 7 "Inclusión en el plan Estratégico Participativo con énfasis en el Desarrollo Económico"				Lugar: Casa comunal	
Fecha: 29/05/2015		Hora de inicio: 1:00 p.m.		Hora de conclusión: 3:00pm	
Participantes:					
Nombre		Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma	
Listado Anexo					
OBJETIVO: Elaboración de un PEP que defina estrategias a seguir para el desarrollo del municipio en los ámbitos económico, social, institucional y ambiental, dando un mayor énfasis al desarrollo económico para estimular la productividad y generación de empleos.					
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD: Se desarrolló el tema sobre la inclusión del plan estratégico participativo con un enfoque específico en el desarrollo económico local.					
ACUERDOS Y CONCLUSIONES: Lograr un trabajo en conjunto con autoridades y diversos sectores de la comunidad para conformar instancias de participación permanentes para la buena ejecución de proyectos.					

Nombre del responsable y Firma:



Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades. Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6. Tenancingo, San Sebastián, y San Miguel Tepezontes.



5 Hombres
12
17 TOTAL



LISTA DE ASISTENCIA

Municipio: Tenancingo Lugar: Casa Comunal Fecha: 22/05/2015
Actividad: Capacitación N: 7 Hora: 8:00am

Consultora: AV Consultores S.A. de C.V. Responsable: Licda. Iris Díaz

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
		H	M				
1	Marío Antonio Pichante Moray	X		25	Sta Anita	vice-presidente	
2	Emiliano C. Mendoza	X		43	Rosario Perico	Sindico	
3	Antonio Guadalupe Palma Alas	X		21	Rosario Tablón	Vocal	
4	Jose carlos Hernandez	X		20	Rosario tablón el franco	Lider comunitario	
5	Sosana del carmen cruz	X		28	Rosario tablón el franco	vice presidenta	
6	José Matilde Tomas Rosales	X		53	Casario Cruzta y Huiziltepecue	presidente	
7	José pilas Urbiqua Bohm	X		72	Casario Cruzta y Huiziltepecue		
8	Maria Julia de Blueraya	X		57	Comal Viejo	Lider comunitario	
9	Abelardo Casimiro Megiaspina	X		35	Comal Viejo	comitadunarios	
10	Maria paula Vesquez Hernandez	X		46	Azulera el Coame		MPVH

Subcomponente 2.3: Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades
Consultoria "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador" Grupo No. 6. San Miguel Tepezontes, San Sebastián y Tenancingo



N=7

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
		H	M				
11	Ana Teresa Avalos	X		46	El Pezeto	presidenta	
12	Elva Flores	X		37	Zioma	vicepresidenta	EF
13	ester Romero pereira	X		48	Trioma	Sindica	
14	naYcisa Escobar	X		65	Rosario tablon	Protesoyera	M.E
15	William Alexander Cruz	X		34	Aldidia	Unidad Agrupadora	
16	Closa Leticia Henández	X		35	Aldidia	Participación Cívica	
17	Marta Selva Mancera	X		55	C/Carrol Viejo	Lider Comunitario	
18							
19							
20							

5 12

Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades
Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6. San Miguel Tapezones, San Sebastián y Tenancingo



BITÁCORA TÉCNICA DE ACTIVIDADES - No. 41

Grupo: 6	Municipio: Tenancingo	Consultora: AV Consultores S.A de CV	
Actividad: Capacitación N° 8 "Sistema de monitoreo y evaluación del PEP"		Lugar: Casa Comunal	
Fecha: 22 /05/2015	Hora de inicio: 8:00 a.m.	Hora de conclusión: 12:00:md	
Participantes:			
Nombre	Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma
Listado anexo			
OBJETIVO: Conocer sobre el monitoreo, evaluación y corrección del PEP, implementando herramientas que contribuyan a descubrir a tiempo dificultades, obstáculos a fin de corregir los problemas y así garantizar el logro de objetivos.			
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD: En esta actividad se da a conocer las definiciones de evaluación, monitoreo, a través de estrategias que conlleve un trabajo en equipo para obtener los resultados deseados.			
ACUERDOS Y CONCLUSIONES: Lograr obtener un trabajo en equipo y unidad para lograr el buen funcionamiento del PEP.			

Nombre del responsable y Firma:



Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades. Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6. Tenancingo, San Sebastián, y San Miguel Tepezontes.



5 Hombres
10
15 Total



LISTA DE ASISTENCIA

Municipio: Tenancingo Lugar: Casa Comunal Fecha: 22/05/2015 Hora: 1: PM.
Actividad: Capacitación N=8

Consultora: AV Consultores S.A. de C.V. Responsable: Licda. Iris Díaz

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
		H	M				
1	Ana Teresa Avalos	X		42	El pepeto	presidenta	<i>Ana T.</i>
2	Dosé carlos Henríquez	X		20	el franco		<i>Dosé C.</i>
3	Elva Flores	X		27	Zirioma	vicepresidenta	EF
4	ester Ramero pereira	X		48	Zirioma	Sindica	E. R. P.
5	Marcisa Escobar	X		65	Rosario tablon	Protesopera	N. E.
6	Araceli del Carmen Mejía	X		35	cañal Viejo	comite de servicios	<i>Araceli</i>
7	Antonia Guadalupe Palma	X		21	Rosario Tablon	Vocal	<i>Antonia</i>
8	Susana del Carmen Cruz	X		28	el franco	vice presidente	<i>Susana</i>
9	Marta Julia Manjón	X		55	el cañal Viejo	Lider Comunitario	<i>Marta J.</i>
10	Maria Paula Vasquez Uby	X		46	el Viejo	Lider Comunitario MP VII	<i>Maria P.</i>

Subcomponente 2.3 Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.
Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador" Grupo No. 6. San Miguel Tepezontes, San Sebastián y Tenancingo



N-8

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
		H	M				
11	Clara Leticia Hernández	X		35	Alcaldía	promotora	
12	Marid Antonio Pichante M		X	25	Sto Anito	vice-presidente	
13	Jose Pías Urbino Bolaños	X		72	Huiciltepec que crujidos	Tesorero	
14	Emilio C. Mendoza	X		43	Rosario Perico	Síndico	
15	William Cruz	X		34	Alcaldía	Agroporero	
16							
17							
18							
19							
20							

5 10

Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.
Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 5. San Miguel Tepezontes, San Sebastián y Tenancingo



BITÁCORA TÉCNICA DE ACTIVIDADES No. 42

Grupo: 6	Municipio: Tenancingo	Consultora: AV Consultores S.A. de C.V.		
Actividad: Capacitación N° 9 "Estrategia para la gestión, financiación y manejo del presupuesto"		Lugar: Casa Comunal.		
Fecha: 29/05/2015		Hora de inicio: 1:00 p.m.		Hora de conclusión: 3:00pm
Participantes:				
Nombre	Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma	
Listado Anexo				
OBJETIVO: proveer los elementos conceptuales que abarca la planificación financiera y como esta se relaciona con su entorno, conocer las herramientas cualitativas y cuantitativas que permitan la evaluación de lo planificado.				
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD: Durante el desarrollo de la actividad se explicó que el presupuesto es la clave para la financiación de proyectos. Se explicó cómo realizar la distribución de recursos para la ejecución de un proyecto que beneficie a la comunidad, y se resaltó la importancia de contar con un presupuesto y hacer una distribución adecuada para el logro del proyecto.				
ACUERDOS Y CONCLUSIONES: Se concluye que el presupuesto es una de las partes principales para la ejecución del Plan estratégico participativo.				

Nombre del responsable y Firma: _____

Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades. Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6. Tenancingo, San Sebastián, y San Miguel Tepezontes.



BITÁCORA TÉCNICA DE ACTIVIDADES **No. 43**

Grupo: 6	Municipio: Tenancingo	Consultora: AV Consultores S.A. de C.V.	
Actividad: Capacitación N° 10 "Indicadores Estratégicos"		Lugar: Casa Comunal	
Fecha: 29/05/2015	Hora de inicio: 8:00 a.m.	Hora de conclusión: 12:00md	
Participantes: ELA y Grupo Gestor			
Nombre	Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma
Listado Anexo			
OBJETIVO: Definir, explicar y practicar el enfoque y la metodología básica para el diseño y la construcción de indicadores estratégicos para mejorar el proceso del PEP.			
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD: Durante el desarrollo de la actividad se explicó la importancia de indicadores, así como sus características y clasificación de los mismos, ya que sirven de parámetros para poder medir el buen funcionamiento de un determinado proyecto tanto de forma cuantitativa como cualitativa que conllevan al cumplimiento de metas.			
ACUERDOS Y CONCLUSIONES: Unificar esfuerzos para plantear indicadores que den la pauta para la buena ejecución de los proyectos.			

Nombre del responsable y Firma: _____



Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades. Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6. Tenancingo, San Sebastián, y San Miguel Tepezontes.



H = 2
M = 11
TOTAL = 13



LISTA DE ASISTENCIA

Municipio: Tenancingo Lugar: Casa Comunal de Tenancingo Fecha: Viernes 29 Mayo Hora: 8-4 P.M.
Actividad: Capacitación N° 9 y N° 10

Responsable: Licda. Claudia Iris Diaz Torrento

Consultora: AV Consultores S.A de C.V.

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
		M	F				
1	Elva Flores	X			Zrioma	Vice presidenta	EF
2	Ester Romero pereira	X			Zrioma	Sindica	
3	Antonia Guadalupe Palma	X			Rosario Tablón	Vocal	
4	Araely del Carmen Mgña Espino	X			corral viejo	comite de escuelas	
5	Maria paula vazquez Hernandez	X			Ajutepe el Carmen		MP VH
6	MARIA JULIA de alvarado	X			Corral Viejo		
7	Wolffom Alexander Cruz		X		Alcaldia	Unidad Agropecuaria Auxiliar	
8	Maria Ayrano Morales de Paz	X			Alcaldia		
9	Clara Leticia Hernandez	X		35	Alcaldia		
10	Maestra Alicia Hernandez	X		40	sílo de tránsito	Hda Comunitario	

Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.
Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6: San Miguel Tepezontes, San Sebastián y Tenancingo



No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR/INSTITUCIÓN	CARGO/DUI	FIRMA/HUELLA
		M	F				
11	Susane del Carmen Cruz		X	28	Sitio el Troniso	vice presidente	<i>Susane</i>
12	Juan Alberto Rosa B.	X		29	Alcaldía Municipal	Promotor	<i>[Signature]</i>
13	Narciso Escobar		X	65	Rosamb Toño	Pto Tesorero	<i>N. E.</i>
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							

Subcomponente 2.3: Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.
Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 6: San Miguel Tepezontes, San Sebastián y Tenancingo



8.7 FOTOGRAFÍAS.

01/06/2015 Revisión del Diagnóstico Municipal con ELA y GG



Fotografía 2. Explicación de metodología a utilizar para revisión del Diagnóstico Municipal a todos y todas los participantes.



Fotografía 3. Equipo de trabajo de la Unidad de Medio Ambiente municipal en revisión del ámbito ambiental del Diagnóstico Municipal.



Fotografía 4. Equipo de Síndico y contador municipal participando en revisión de ámbito político institucional del Diagnóstico Municipal.



Fotografía 5. Equipo de trabajo integrado por concejales y alcalde municipal para revisión de ámbitos sociocultural y económico del Diagnóstico Municipal.

08/06/2015 Segunda reunión de revisión del Diagnóstico Municipal



Fotografía 6. Inicio de reunión para revisión de Diagnostico Municipal con la participación de tesorero municipal ante todo el Concejo Municipal



Fotografía 7. Todos los equipos de trabajo conformados por el Concejo Municipal revisando anotaciones de observaciones realizadas al Diagnóstico Municipal.



Fotografía 8. Lectura de párrafos del Diagnóstico Municipal donde se le realizaron observaciones para unificar con todo el pleno.



Fotografía 9. Participantes en revisión del Diagnóstico Municipal atentos en lectura de observaciones realizadas.

Elaboración de Misión y Visión del PEP: 26/06/2015



Fotografía 10. Reunión con miembros del ELA y Grupo Gestor para la elaboración de misión y visión del PEP.



Fotografía 11. Explicación a participantes de ELA y GG de la importancia de crear una misión y visión del PEP propias para el municipio.



Fotografía 12. Aportes de participantes a través de lluvia de ideas para formular la visión del PEP.



Fotografía 13. Análisis con todos y todas las participantes sobre la interrelación de visión y misión del PEP.

15/06/2015 Priorización de proyectos 1ºreunion



Fotografía 14. Desarrollo de primera reunión de priorización de proyectos con participación del Concejo Municipal y personal administrativo de la municipalidad.



Fotografía 15. Participación activa de todos los representantes de departamentos y unidades existentes en la municipalidad.

16/06/2015 Priorización de proyectos 2ºreunión



Fotografía 16. Desarrollo de segunda reunión de priorización de proyectos con la participación de comisión propuesta por Concejo Municipal.



Fotografía 17. Exposición de puntos de vista para la priorización de algunos proyectos expuesta por participantes.



Fotografía 18. Participación de representante de PFGL en la reunión de priorización de proyectos.

22/06/2015 Priorización de proyectos 3° reunión



Fotografía 19. Desarrollo de tercera reunión para concluir con la priorización de proyectos con la participación de la comisión electa para ello.



Fotografía 20. Análisis de proyectos por la comisión electa por el Concejo Municipal para determinar calificación de prioridad de cada uno.



Fotografía 21. Participación activa de toda la comisión compuesta por hombres y mujeres, lo que hizo el trabajo de priorizar fuera más efectivo.

12/06/2015 Identificación de las ideas de proyectos estratégicos y su priorización con Alcalde, secretario municipal y concejal.



Fotografía 22. Reunión con el Señor Alcalde y Secretario Municipal para la evaluación de proyectos de interés para la administración de la municipalidad.



Fotografía 23. Incorporación a reunión de Concejal para conocer de proyectos de interés a incluir en el PEP por parte de la municipalidad.



Fotografía 24. Interés de autoridades de la municipalidad en conocer el proceso de priorización e inclusión de proyectos.

26/0672015 Validación y aprobación de instrumentos de seguimiento y comunicación con ELA y GG.



Fotografía 25. Participación de GG en validación de instrumentos de seguimiento y comunicación.



Fotografía 26. Interés de participantes por conocer la utilidad de cada uno de los instrumentos validados.



Fotografía 27. Desarrollo de reunión a través de lectura dirigida y posterior discusión con el pleno.



Fotografía 28. GG participando en análisis de lectura dirigida de los instrumentos de validación.

29/05/2015 Capacitación 7. Inclusión en el Plan Estratégico Participativo con el enfoque económico.



Fotografía 29. Inicio de capacitación de GG con toma de asistencia y entrega de material de apoyo del tema de capacitación.



Fotografía 30. Participación de GG con preguntas de interés sobre el tema desarrollado.

Capacitación 8. Sistema de monitoreo y evaluación del PEP



Fotografía 31. Grupos de trabajo formados con miembros del GG para analizar de forma práctica utilidad del tema de capacitación.



Fotografía 32. Participación activa de mujeres en grupos de trabajo de GG.



Fotografía 33. Plenaria de resultados de grupos de trabajo.



Fotografía 34. Interés de participantes por aprender sobre sistema de monitoreo y evaluación para aplicar en la práctica.

Capacitación 9. Estrategia para la gestión, financiación y manejo de presupuesto.



Fotografía 35. Grupo de trabajo formado para plantear posibles estrategias de gestión factibles para el cumplimiento del PEP.



Fotografía 36. Exposición de miembro del GG sobre trabajo desarrollado en grupo sobre estrategias de gestión y financiamiento para manejo de presupuesto.



Fotografía 37. Participantes de capacitación del tema 9, prestando atención en exposición de miembro del GG.



Fotografía 38. Las mujeres también tuvieron muy buena participación en las exposiciones de grupo.

Capacitación 10. Indicadores estratégicos.



Fotografía 39. Miembros de GG gestor participando en dinámica grupal para posteriormente realizar análisis de aprendizaje.



Fotografía 40. Participación de las mujeres de GG en el desarrollo de dinámicas grupales.



Fotografía 41. Participación activa de todos y todas los asistentes en las diferentes actividades de capacitación.



8.8 PARTICIPACIÓN EN ETAPA III

Con la ejecución de las diferentes actividades tanto de capacitaciones como de talleres realizados con el GG y ELA, en todas se ha contado con el apoyo de los funcionarios municipales como de los líderes comunitarios lo que ha incidido en el buen desarrollo de las etapas que contempla el PEP, las partes han asumido activamente sus roles y funciones para el desarrollo activo de las reuniones de trabajo y capacitaciones.

El empoderamiento del gobierno local es clave ya que al involucrarse en todas las actividades ha facilitado que se cumplan los criterios de representatividad, pluralidad, proporcionalidad y equidad de género, motivando a todos los sectores y actores a participar en la elaboración del PEP. Los acuerdos que se han tomado en cada una de las reuniones por los líderes y actores, se han realizado por consenso, identificando que el proceso es aceptado por todos los colectivos y grupos sociales relevantes para el desarrollo del Plan.

En el Gráfico 4 y Cuadro 37 se presenta la participación de hombres y mujeres en cada una de las actividades desarrolladas en el proceso de elaboración del PEP, siendo la participación de los hombres de un 48% y de las mujeres un 52% uno de los objetivos de la participación activa dentro de las capacitaciones, talleres y jornadas de priorización es alcanzar al menos el 50% de la participación e involucramiento de las mujeres con el propósito de romper con el paradigma tradicional de solo tener la participación de hombres, se logró obtener el porcentaje meta, se obtuvo una participación positiva y aceptable de mujeres de diferentes edades y condiciones sociales y académicas lo que manifiesta un avance para continuar estimulando la participación de mujeres en las diversas actividades municipales comunitarias y de liderazgo dentro del municipio.

GRÁFICO 4. PARTICIPACIÓN PORCENTUAL DE HABITANTES DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO ETAPA III.



Fuente: Elaboración propia con respaldo de listas y bitácoras de Cuadro 36.



CUADRO 37. PARTICIPACIÓN DE HABITANTES DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO.

No.	Actividades	Fecha	Hombres	Mujeres	Totales
			No.	No.	No.
3	PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO				
3.1	CONSTRUCCIÓN DE LA DEFINICIÓN DE ESTRATEGIAS PARA EL PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO				
	Presentación de avance del PEP a nuevo Concejo Municipal.	25/05/2015	6	4	10
3.2	Revisión del Diagnóstico con ELA y Concejo Municipal. 1.	01/06/2015	9	5	14
	Revisión del Diagnóstico con ELA y Concejo Municipal. 2.	08/06/2015	8	7	15
3.3	Elaboración de misión y visión del PEP.	26/06/2015	10	10	20
3.3.1	Taller de identificación de las ideas de proyectos estratégicos y su priorización (1).	12/06/2015	2	0	2
3.3.2	Taller de inclusión de proyectos anteriores al plan.				
3.3.3	Elaboración y validación de un programa de capacitación al Concejo Municipal, Grupo Gestor, Equipo Local de Apoyo.	11/05/2015	2	0	2
3.3.4	Validación y aprobación de instrumentos de seguimiento y comunicación con ELA y GG.	26/06/2015	7	13	20
3.3.5	Taller de priorización de proyectos con ELA y Concejo Municipal.	16/06/2015 y 16/06/2015	11	11	22
	Priorización de proyectos con comisión del ELA y concejo municipal.	22/06/2015	2	5	7
3.4	DESARROLLO DE IDEAS DE PROYECTOS Y CREACIÓN DE UN PORTAFOLIO DE PROGRAMAS				
3.4.1	Elaboración del portafolio de proyectos.	Trabajo de la consultora en oficina.			
3.4.2	Elaboración de fichas de programas.				
3.4.3	Capacitación No.7: Inclusión en el Plan Estratégico Participativo con el enfoque económico.	29/05/2015	12/4=3	33/4=8	45/4=11 ¹⁵
3.4.4	Capacitación No.8: Sistema de Monitoreo y Evaluación del PEP.	22/06/2015			
3.4.5	Capacitación No.9: Estrategia para la Gestión Financiera- Presupuesto incluyendo la divulgación, mercadeo del PEP.	29/06/2015			
3.4.6	Capacitación No.10: Indicadores Estratégicos.				
3.6	ELABORACIÓN DEL PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO				
3.6.1	Elaboración del análisis de la gestión financiera anterior	10/07/2015	Trabajo en oficina		
3.6.2	Elaboración del análisis de la gestión financiera proyectada	22/07/2015	Trabajo en oficina		
3.6.3	Preparación del PIM.	01/08/2015	Trabajo en oficina		
3.6.4	Validación y aprobación del PIM.	04/08/2015			
3.7	ELABORAR Y VALIDAR INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN COMPLEMENTARIOS AL PEP				
3.7.1	Talleres para elaborar instrumentos de planificación complementarias al PEP.	26/06/2015 ¹⁶	7	13	20
3.7.2	Reunión con Concejo Municipal: Instrumentos complementarios del PEP.				
3.8	ELABORAR DOCUMENTO INTEGRADO DEL PEP	13/07/2015 hasta 05/08/2015	Trabajo en oficina.		
	Sub total		60	63	123
	%		48%	52%	100%

Fuente: Elaboración propia de AV. Consultores S.A. de C. V.

¹⁵El total de las personas participantes en las capacitaciones se sumaron y se dividieron entre el número de capacitaciones impartidas que para el caso de la etapa II son cinco, resultando el promedio de personas que asistieron a dicho proceso.

¹⁶Se realizó una reunión para elaborar los instrumentos solo se suma una vez la participación.



8.9 ÍNDICE DE CUADROS, GRÁFICOS, FOTOGRAFÍAS, MAPAS

8.9.1 Índice de cuadros

CUADRO 1. METODOLOGÍA DE ETAPA III PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO	11
CUADRO 2. DIVISIÓN TERRITORIAL DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO, DEPARTAMENTO DE CUSCATLÁN	15
CUADRO 3. CONCEJO MUNICIPAL DEL MUNICIPIO TENANCINGO 2015-2018.....	26
CUADRO 4. SERVICIOS MUNICIPALES DE TENANCINGO	26
CUADRO 5. ESTRUCTURA DE EJES, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS	38
CUADRO 6. RESUMEN DE PROGRAMAS CON SUS OBJETIVOS POR ÁMBITOS	39
CUADRO 7. ÁMBITO SOCIO CULTURAL	41
CUADRO 8. ÁMBITO ECONÓMICO	49
CUADRO 9. ÁMBITO AMBIENTAL	52
CUADRO 10. ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL.....	55
CUADRO 11. ASIGNACIÓN HISTÓRICA DEL FODES 75%	99
CUADRO 12. PROYECCIÓN DE DISPONIBILIDAD DEL FODES 75%. 2016-2020	100
CUADRO 13. CONSOLIDADO DE INVERSIÓN POR PROGRAMA.....	102
CUADRO 14. CONSOLIDAD DE INVERSION POR EJE ESTRATEGICO Y POR ÁMBITO	103
CUADRO 15. PROGRAMAS ÁMBITO SOCIAL CULTURAL.....	104
CUADRO 16. PROGRAMAS ÁMBITO ECONÓMICO	112
CUADRO 17.PROGRAMAS ÁMBITO AMBIENTAL	116
CUADRO 18. PROGRAMAS ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL.....	119
CUADRO 19. CRITERIO DE ANÁLISIS DE PROYECTOS	123
CUADRO 20. PROYECTOS PRIORIZADOS DEL DIAGNÓSTICO PARA INCORPORARSE AL PEP	125
CUADRO 21. DESCRIPCIÓN DE AVANCE DE CAPACITACIONES	149
CUADRO 22. DETALLE DE PLANIFICACIÓN Y RESULTADOS DE CAPACITACIÓN 7	150
CUADRO 23. DETALLE DE PLANIFICACIÓN Y RESULTADOS DE CAPACITACIÓN 8	152
CUADRO 24. DETALLE DE PLANIFICACIÓN Y RESULTADOS DE CAPACITACIÓN 9	154
CUADRO 25. DETALLE DE PLANIFICACIÓN Y RESULTADOS DE CAPACITACIÓN 10.....	156
CUADRO 26. CARTA DIDÁCTICA DE CAPACITACIÓN 7	158
CUADRO 27. CARTA DIDÁCTICA DE CAPACITACIÓN 8	161
CUADRO 28. CARTA DIDÁCTICA DE CAPACITACIÓN 9	164
CUADRO 29. CARTA DIDÁCTICA DE CAPACITACIÓN 10	167
CUADRO 30. RESULTADOS DE LA PARTICIPACIÓN DE CAPACITACIONES 2 A 10	169
CUADRO 31. CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS.....	190
CUADRO 32. ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN SOBRE EL PEP PARA GOBIERNO MUNICIPAL Y PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD DE TENANCINGO.	201
CUADRO 33. ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN SOBRE EL PEP DEL MUNICIPIO PARA HACER PARTÍCIPES A LA POBLACIÓN.....	202
CUADRO 34. ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN PARA GESTIONAR RECURSOS PARA EJECUTAR EL PEP DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO	203



CUADRO 35. DIRECTORIO DE ACTORES PARA LA GESTIÓN RECURSOS TÉCNICOS Y FINANCIEROS .	204
CUADRO 36. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES	206
CUADRO 37. PARTICIPACIÓN DE HABITANTES DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO.....	280

8.9.2 Índice de gráficos

GRÁFICO 1. DISTRIBUCION Y DISPONIBILIDAD DEL FODES 75%.....	100
GRÁFICO 2. DISTRIBUCIÓN DE MONTOS POR ÁMBITO	103
GRÁFICO 3. COMPOSICIÓN DE PARTICIPACIÓN POR GÉNERO EN CAPACITACIONES 1-10 PARA EL ELAY GRUPO GESTOR DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO. (ENERO A JUNIO 2015)	149
GRÁFICO 4. PARTICIPACIÓN PORCENTUAL DE HABITANTES DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO ETAPA III.	279

8.9.3 Índice de fotografías

FOTOGRAFÍA 1. MUNICIPIO DE TENANCINGO	13
FOTOGRAFÍA 2. EXPLICACIÓN DE METODOLOGÍA A UTILIZAR PARA REVISIÓN DEL DIAGNÓSTICO MUNICIPAL A TODOS Y TODAS LOS PARTICIPANTES.	271
FOTOGRAFÍA 3. EQUIPO DE TRABAJO DE LA UNIDAD DE MEDIO AMBIENTE MUNICIPAL EN REVISIÓN DEL ÁMBITO AMBIENTAL DEL DIAGNÓSTICO MUNICIPAL.....	271
FOTOGRAFÍA 4. EQUIPO DE SÍNDICO Y CONTADOR MUNICIPAL PARTICIPANDO EN REVISIÓN DE ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL DEL DIAGNÓSTICO MUNICIPAL	271
FOTOGRAFÍA 5. EQUIPO DE TRABAJO INTEGRADO POR CONCEJALAS Y ALCALDE MUNICIPAL PARA REVISIÓN DE ÁMBITOS SOCIOCULTURAL Y ECONÓMICO DEL DIAGNÓSTICO MUNICIPAL.	271
FOTOGRAFÍA 6. INICIO DE REUNIÓN PARA REVISIÓN DE DIAGNOSTICO MUNICIPAL CON LA PARTICIPACIÓN DE TESORERO MUNICIPAL ANTE TODO EL CONCEJO MUNICIPAL	271
FOTOGRAFÍA 7. TODOS LOS EQUIPOS DE TRABAJO CONFORMADOS POR EL CONCEJO MUNICIPAL REVISANDO ANOTACIONES DE OBSERVACIONES REALIZADAS AL DIAGNÓSTICO MUNICIPAL.....	271
FOTOGRAFÍA 8.LECTURA DE PÁRRAFOS DEL DIAGNÓSTICO MUNICIPAL DONDE SE LE REALIZARON OBSERVACIONES PARA UNIFICAR CON TODO EL PLENO.....	272
FOTOGRAFÍA 9. PARTICIPANTES EN REVISIÓN DEL DIAGNÓSTICO MUNICIPAL ATENTOS EN LECTURA DE OBSERVACIONES REALIZADAS.....	272
FOTOGRAFÍA 10. REUNIÓN CON MIEMBROS DEL ELA Y GRUPO GESTOR PARA LA ELABORACIÓN DE MISIÓN Y VISIÓN DEL PEP.....	272
FOTOGRAFÍA 11. EXPLICACIÓN A PARTICIPANTES DE ELA Y GG DE LA IMPORTANCIA DE CREAR UNA MISIÓN Y VISIÓN DEL PEP PROPIAS PARA EL MUNICIPIO.....	272
FOTOGRAFÍA 12. APORTES DE PARTICIPANTES A TRAVÉS DE LLUVIA DE IDEAS PARA FORMULAR LA VISIÓN DEL PEP.....	272
FOTOGRAFÍA 13. ANÁLISIS CON TODOS Y TODAS LAS PARTICIPANTES SOBRE LA INTERRELACIÓN DE VISIÓN Y MISIÓN DEL PEP.....	272
FOTOGRAFÍA 14. DESARROLLO DE PRIMERA REUNIÓN DE PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS CON PARTICIPACIÓN DEL CONCEJO MUNICIPAL Y PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LA MUNICIPALIDAD... 273	



FOTOGRAFÍA 15. PARTICIPACIÓN ACTIVA DE TODOS LOS REPRESENTANTES DE DEPARTAMENTOS Y UNIDADES EXISTENTES EN LA MUNICIPALIDAD.....	273
FOTOGRAFÍA 16. DESARROLLO DE SEGUNDA REUNIÓN DE PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS CON LA PARTICIPACIÓN DE COMISIÓN PROPUESTA POR CONCEJO MUNICIPAL.....	273
FOTOGRAFÍA 17. EXPOSICIÓN DE PUNTOS DE VISTA PARA LA PRIORIZACIÓN DE ALGUNOS PROYECTOS EXPUESTA POR PARTICIPANTES.....	273
FOTOGRAFÍA 18. PARTICIPACIÓN DE REPRESENTANTE.....	273
FOTOGRAFÍA 19. DESARROLLO DE TERCERA REUNIÓN PARA CONCLUIR CON LA PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS CON LA PARTICIPACIÓN DE LA COMISIÓN ELECTA PARA ELLO.....	274
FOTOGRAFÍA 20. ANÁLISIS DE PROYECTOS POR LA COMISIÓN ELECTA POR EL CONCEJO MUNICIPAL PARA DETERMINAR CALIFICACIÓN DE PRIORIDAD DE CADA UNO.....	274
FOTOGRAFÍA 21. PARTICIPACIÓN ACTIVA DE TODA LA COMISIÓN.....	274
FOTOGRAFÍA 22. REUNIÓN CON EL SEÑOR ALCALDE Y SECRETARIO MUNICIPAL PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INTERÉS PARA LA ADMINISTRACIÓN DE LA MUNICIPALIDAD.....	274
FOTOGRAFÍA 23. INCORPORACIÓN A REUNIÓN DE CONCEJAL PARA CONOCER DE PROYECTOS DE INTERÉS A INCLUIR EN EL PEP POR PARTE DE LA MUNICIPALIDAD.....	274
FOTOGRAFÍA 24. INTERÉS DE AUTORIDADES DE LA MUNICIPALIDAD.....	275
FOTOGRAFÍA 25. PARTICIPACIÓN DE GG EN VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE SEGUIMIENTO Y COMUNICACIÓN.....	275
FOTOGRAFÍA 26. INTERÉS DE PARTICIPANTES POR CONOCER LA UTILIDAD DE CADA UNO DE LOS INSTRUMENTOS VALIDADOS.....	275
FOTOGRAFÍA 27. DESARROLLO DE REUNIÓN A TRAVÉS DE LECTURA DIRIGIDA Y POSTERIOR DISCUSIÓN CON EL PLENO.....	275
FOTOGRAFÍA 28. GG PARTICIPANDO EN ANÁLISIS DE LECTURA DIRIGIDA DE LOS INSTRUMENTOS DE VALIDACIÓN.....	275
FOTOGRAFÍA 29. INICIO DE CAPACITACIÓN DE GG CON TOMA DE ASISTENCIA Y ENTREGA DE MATERIAL DE APOYO DEL TEMA DE CAPACITACIÓN.....	276
FOTOGRAFÍA 30. PARTICIPACIÓN DE GG CON PREGUNTAS DE INTERÉS SOBRE EL TEMA DESARROLLADO.....	276
FOTOGRAFÍA 31. GRUPOS DE TRABAJO FORMADOS CON MIEMBROS DEL GG PARA ANALIZAR DE FORMA PRÁCTICA UTILIDAD DEL TEMA DE CAPACITACIÓN.....	276
FOTOGRAFÍA 32. PARTICIPACIÓN ACTIVA DE MUJERES EN GRUPOS DE TRABAJO DE GG.....	276
FOTOGRAFÍA 33. PLENARIA DE RESULTADOS DE GRUPOS DE TRABAJO.....	276
FOTOGRAFÍA 34. INTERÉS DE PARTICIPANTES POR APRENDER SOBRE SISTEMA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN PARA APLICAR EN LA PRÁCTICA.....	276
FOTOGRAFÍA 35. GRUPO DE TRABAJO FORMADO PARA PLANTEAR POSIBLES ESTRATEGIAS DE GESTIÓN FACTIBLES PARA EL CUMPLIMIENTO DEL PEP.....	277
FOTOGRAFÍA 36. EXPOSICIÓN DE MIEMBRO DEL GG SOBRE TRABAJO DESARROLLADO EN GRUPO SOBRE ESTRATEGIAS DE GESTIÓN Y FINANCIAMIENTO PARA MANEJO DE PRESUPUESTO.....	277
FOTOGRAFÍA 37. PARTICIPANTES DE CAPACITACIÓN DEL TEMA 9, PRESTANDO ATENCIÓN EN EXPOSICIÓN DE MIEMBRO DEL GG.....	277



FOTOGRAFÍA 38. LAS MUJERES TAMBIÉN TUVIERON MUY BUENA PARTICIPACIÓN EN LAS EXPOSICIONES DE GRUPO.....	277
FOTOGRAFÍA 39. MIEMBROS DE GG GESTOR PARTICIPANDO EN DINÁMICA GRUPAL PARA POSTERIORMENTE REALIZAR ANÁLISIS DE APRENDIZAJE.....	277
FOTOGRAFÍA 40. PARTICIPACIÓN DE LAS MUJERES DE GG EN EL DESARROLLO DE DINÁMICAS GRUPALES.....	277
FOTOGRAFÍA 41. PARTICIPACIÓN ACTIVA DE TODOS Y TODAS.....	278

8.9.4 Índice de mapas

MAPA 1 Y MAPA 2. UBICACIÓN DEL MUNICIPIO DE TENANCINGO EN EL PAÍS Y DEPARTAMENTO	14
MAPA 3. CONECTIVIDAD VIAL DEL MUNICIPIO EN EL DEPARTAMENTO	14
MAPA 4. CONECTIVIDAD VIAL INTERNA DEL MUNICIPIO.....	15
MAPA 5. DIVISIÓN DEL MUNICIPIO DE COJUTEPEQUE	15