

## ACTA XII DE COMITÉ INTERNO DE EVALUACIÓN DE FAST TRACK

La sesión número CIF XII-2019 del Comité Interno de Evaluación Fast Track de la Dirección del Fondo de Desarrollo Productivo (FONDEPRO), celebrada en las oficinas del FONDEPRO, se inició a las catorce horas del día dieciséis de diciembre de dos mil diecinueve. Asistieron los miembros del Comité Interno Fast Track, Claudia Elizabeth Sequeira Campos, Directora del FONDEPRO y Presidenta del Comité, Jorge Alberto Donis, Gerente Técnico MIPYME y Ricardo Antonio Hernández Pérez, Apoyo Jurídico del Fondo. Asistieron también Arlen Tatiana Gámez Mejía, delegada del Consejo Directivo del FONDEPRO, quien comparece con voz y sin voto a esta sesión, así como Samuel Ayala, Analista de Fast Track.

Estando todos los miembros del Comité Interno de Evaluación de Fast Track se dio inicio a la sesión.

### Punto I

La Licenciada Claudia Sequeira dio la bienvenida a los miembros de este Comité y procedió a explicar que en esta sesión se estaría evaluando el otorgar el cofinanciamiento a dos iniciativas de Fast Track.

Previo a realizar la presentación de los casos, el Ingeniero Jorge Donis procedió a informar que los dos casos que se estarán evaluando en la presente sesión, son iniciativas de desarrollo de franquicias, los cuales son parte del programa de Apoyo a Franquicias y otras Vías Asociativas que el Ministerio de Economía está impulsando en conjunto con COEXPORT y Palladium, ejecutor del programa de USAID para la competitividad económica, con los que se firmó un acuerdo para brindar acompañamiento a MIPYMES, en el desarrollo de una metodología que les permita convertirse en franquiciantes de sus negocios y promoverlos en los mercados nacionales e internacionales, ayudándoles a innovar y mejorar la competitividad de sus empresas, como también contribuir a que las franquicias se conviertan en una estrategia de crecimiento para las MIPYMES de El Salvador.

Los dos casos en mención corresponden a las empresas Ericka Marcela Arévalo González (Vitto's Pizza) y Cadena de Hoteles Villa Serena, S.A. de C.V.

### Punto II

Se concedió la palabra al Licenciado Samuel Ayala, quien presentó el fast track de **ERICKA MARCELA ARÉVALO GONZALEZ**, del cual se expuso la siguiente información:

Nombre de la Empresa:	<b>ERICKA MARCELA ARÉVALO GONZALEZ</b>
N° de referencia del Fast Track:	FT-030-2019
Nombre de la Iniciativa:	Desarrollo conceptual e instrumental de un <u>sistema</u> de franquicias para Vittos Pizza, que asegure la expansión de puntos de venta en El Salvador y el exterior.
Línea de Apoyo:	Desarrollo de Mercados
Monto total:	\$18,000.00
Aporte FONDEPRO	\$7,999.20

Finalizada su exposición, los miembros del Comité Interno Fast Track realizaron el respectivo análisis de la iniciativa, teniendo como base para ello lo siguiente: 1) VITTOS PIZZA, pertenece al sector de turismo (Restaurante), el cual es un sector priorizado del Ministerio de Economía; 2) El primer indicador de éxito es la entrega de los productos

que incluyen en la "Propuesta para el desarrollo conceptual e instrumental de un sistema de franquicias que asegure expansión de puntos de venta en El Salvador y el exterior" finalizados, entregados y aceptados por la empresa; 3) Acorde a los planes de expansión de la empresa respecto de su franquicia, estiman una proyección para 3 años según el siguiente detalle: 5 locales (ya sean como restaurante o exprés –para llevar), en base a lo anterior, el segundo indicador de éxito que establecen en el corto plazo (2020) es de al menos 1 franquiciado en El Salvador. Es importante mencionar que el indicador es una proyección previa y está sujeto a modificaciones en base a los resultados obtenidos de la consultoría del desarrollo conceptual e instrumental de un sistema de franquicias. 4) El apoyo a esta empresa ha sido posible debido a que se cuenta con una resolución de Consejo Directivo, de la sesión del jueves 24 de octubre de 2018, que establece "Modificar la normativa vigente del Fondo e incluir el apoyo con un primer Fast Track a microempresas que vendan menos de \$100,000.00, flexibilizando los requisitos de postulación para contribuir y potenciar el desarrollo de las mismas, no requiriendo que demuestren un crecimiento en las ventas de forma obligatoria y en el caso que no tengan los requisitos de AFP y ISSS, se les dé la oportunidad de que lo obtengan posteriormente, condicionándoles otros apoyos al cumplimiento total de los requisitos determinados en la normativa vigente del Fondo".

Con base a la información antes planteada, los miembros del Comité Interno de Evaluación de Fast Track resolvieron favorablemente por unanimidad el apoyo a esta iniciativa.

### Punto III

El Licenciado Samuel Ayala, presentó el fast track de la sociedad **CADENA DE HOTELES VILLA SERENA, S.A. DE C.V.**, del cual se expuso la siguiente información:

Nombre de la Empresa:	<b>CADENA DE HOTELES VILLA SERENA, S.A. DE C.V.</b>
N° de referencia del Fast Track:	FT-031-2019
Nombre de la Iniciativa:	Desarrollo conceptual e instrumental de un sistema de franquicias para Hoteles Villa Serena, que asegure la expansión de puntos de venta en El Salvador y el exterior.
Línea de Apoyo:	Desarrollo de Mercados
Monto total:	\$6,900.00
Aporte FONDEPRO	\$4,600.00

Finalizada su exposición, los miembros del Comité Interno Fast Track realizaron el respectivo análisis de la iniciativa, teniendo como base para ello lo siguiente: 1) CADENA DE HOTELES VILLA SERENA, pertenece al sector de turismo, el cual es un sector priorizado del Ministerio de Economía; 2) El primer indicador de éxito es la entrega de los productos que se incluyen en la "Propuesta para el desarrollo conceptual e instrumental de un sistema de franquicias que asegure expansión de puntos de venta en El Salvador y el exterior" finalizados, entregados y aceptados por la empresa. 3) Acorde a los planes de expansión de la empresa respecto de su franquicia, estiman una proyección para 5 años según el siguiente detalle: 1 hotel propio adicional en El Salvador, 3 hoteles franquiciados en El Salvador y 3 hoteles franquiciados en otros países, en base a lo anterior, el segundo indicador de éxito que establecen en el corto plazo (2020) es de al menos 1 hotel franquiciados en El Salvador "By Hoteles Villa Serena". Es importante mencionar que el indicador es una proyección previa y está sujeto a modificaciones en base a los resultados obtenidos de la consultoría del desarrollo conceptual e instrumental de un sistema de franquicias.

Con base a la información antes planteada, los miembros del Comité Interno de Evaluación de Fast Track resolvieron favorablemente por unanimidad el apoyo a esta iniciativa.

No habiendo más que tratar, se dio por terminada la sesión a las catorce horas cincuenta y cinco minutos del día dieciséis de diciembre de dos mil diecinueve.



Claudia Elizabeth Sequeira Campos  
Directora del FONDEPRO



Jorge Alberto Donis  
Gerente Técnico MIPYME



Ricardo Antonio Hernández Pérez  
Apoyo Jurídico del Fondo